

สารจากคณะกรรมการ

ปี 2551 เป็นปีที่มีนัยสำคัญเป็นอย่างยิ่งของ ปตท. เนื่องจากเป็นปีที่ดำเนินการมาครบ 30 ปี จากจุดเริ่มต้นขององค์กรเล็ก ๆ รับภารกิจในการจัดหาน้ำมันในช่วงวิกฤตน้ำมันโลกครั้งที่ 2 ให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศ ผู้การใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานขยายสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรธรรมชาติการต่อยอดธุรกิจจนครบวงจร และเจริญเติบโตเป็นองค์กรพลังงานแห่งชาติ ที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ

ความสำเร็จเหล่านี้ พิสูจน์ให้เห็นถึงการมีวิสัยทัศน์ ความมุ่งมั่นทุ่มเทของผู้บริหาร และพนักงาน ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ที่ปฏิบัติภารกิจเพื่อประเทศชาติเป็นสำคัญ และสร้างวัฒนธรรม ปตท. บนปณิธานในการเป็นพลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย

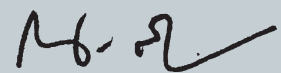
ปี 2551 นี้ เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับความผันผวนเป็นอย่างมาก ทั้งวิกฤตราคาน้ำมันที่ปรับสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว และวิกฤตเศรษฐกิจโลกที่เริ่มจากปัญหาทางการเงินของสหรัฐอเมริกา ปีนี้จึงเป็นปีที่ ปตท. เผชิญกับความท้าทายในการดำเนินงาน โดยในช่วงที่ราคาน้ำมันสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ปตท. ได้มีส่วนร่วมบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนโดยชะลอการปรับขึ้นราคาขายปลีกน้ำมัน และกลุ่มโรงกลั่นช่วยสนับสนุนการให้ส่วนลดพิเศษแก่กิจการบริการขนส่งสาธารณะของภาครัฐและภาคการเกษตร นอกจากนี้ ปตท. ยังเป็นผู้นำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพื่อป้องกันการขาดแคลน โดยรับภาระส่วนต่างราคานำเข้าที่รัฐควบคุมภายในประเทศล่วงหน้า จำนวน 7,700 ล้านบาท จนกว่ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะขาดใช้คืนให้ภายหลัง อีกทั้งเร่งขยายสถานีบริการเอ็นจีวีจาก 137 แห่ง เป็น 303 แห่ง พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการขนส่งเอ็นจีวี เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 214 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา รวมทั้งเพิ่มปริมาณจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลล์และไบโอดีเซล เพื่อเป็นทางเลือกให้กับประชาชนและเพิ่มการพึ่งพาตนเองด้านน้ำมันของประเทศ

วิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นส่งผลให้ความต้องการพลังงานในภาคอุตสาหกรรมของโลกลดลง และราคาน้ำมันในตลาด

โลกปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วเช่นกัน ทำให้ผู้ประกอบการปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ต้องประสบปัญหาการขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน วัตถุดิบ และราคาผลิตภัณฑ์ที่ซื้อเข้ามาในราคาสูงและต้องจำหน่ายในราคาที่ลดต่ำลง รวมทั้งการปรับขึ้นค่าขนส่งตามราคาตลาดโลก ณ ปีนี้ ที่มีมูลค่าลดต่ำลง ทำให้เกิดการขาดทุนอย่างมาก ที่เรียกว่าการขาดทุนจากสต็อก (Stock Loss)

ผลประกอบการ ปตท. และบริษัทย่อย ได้สะท้อนถึงวิกฤตการณ์ทั้งสอง ในช่วงสามไตรมาสแรก ผลการดำเนินงานของกลุ่มมีความโดดเด่นจากแรงผลักดัน ทั้งราคาที่ปรับตัวสูงขึ้นและปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น แต่ช่วงไตรมาสที่สี่ วิกฤตเศรษฐกิจโลกทำให้ผลดำเนินงานของกลุ่มโรงกลั่นและปิโตรเคมีประสบภาวะขาดทุนจาก Stock Loss ทำให้ในปี 2551 แม้ว่าจะรายได้จากการขายจะเพิ่มขึ้นเป็น 2,000,816 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 และ EBITDA 156,133 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมา แต่กำไรสุทธิได้ปรับลดลงเป็น 51,705 ล้านบาท (ประมาณ 18.33 บาทต่อหุ้น) หรือลดลงร้อยละ 47 อย่างไม่กี่ตาม ปตท. ได้ปรับอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรจากร้อยละ 33 เป็น 43.6 ทำให้ในปี 2551 ปตท. จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท

ภารกิจที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การดำเนินการตามคำพิพากษา ที่ให้ ปตท. แบ่งแยกทรัพย์สินใน



(นายอนุคุณ สิทธิวงศ์)

ประธานกรรมการ



ส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินตามคำพิพากษา สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ รวมทั้ง แยกอำนาจและสิทธิในส่วนที่เป็นอำนาจมหาชนของรัฐ ออกจากอำนาจและสิทธิของ ปตท. และนำส่งทรัพย์สินที่แบ่งแยก ให้แก่กรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2551 ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งได้ทำสัญญาในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าว โดยมีค่าตอบแทนกับกรมธนารักษ์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และศาลปกครองสูงสุดได้บันทึกไว้ในคำร้องรายงานสรุปการดำเนินการตาม คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุดของ ปตท. ความว่า “.....พิเคราะห์แล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ถึงที่ 4 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามคำพิพากษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว.....”

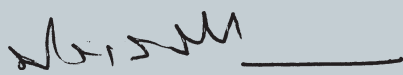
สำหรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจนั้น ปตท. กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะเป็น **บริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ (Thai Premier Multinational Energy Company)** โดยในระยะสั้น มีกลยุทธ์ในการสร้างพลังร่วม (Synergy) ภายในกลุ่ม ปตท. พร้อมเพิ่มศักยภาพและความได้เปรียบในการแข่งขัน เพื่อสร้างภูมิคุ้มกัน มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร และวางแผนบริหารจัดการเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาสภาพคล่อง รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของการลงทุนในโครงการต่าง ๆ และปรับลดขนาดการลงทุนในโครงการที่ดำเนินการอยู่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ สำหรับกลยุทธ์ระยะยาว ปตท. มีแผนขยายการลงทุนในธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ และแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ ในการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ รวมทั้งหาโอกาสในการซื้อกิจการ หรือเข้าร่วมทุนในช่วงเกิดวิกฤตในกิจการที่มีศักยภาพแต่ประสบปัญหา วิกฤตการเงิน โดยเน้นการลงทุนที่สามารถต่อยอดให้กับกลุ่ม ปตท. เพื่อให้ธุรกิจมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและสร้างมูลค่า เพิ่มตลอดสายโซ่ธุรกิจ พร้อมกับสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ

วิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้นนี้ทำให้ปตท. ได้เห็นความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ ให้ความสำคัญเป็นเลิศในทุกด้าน ด้วยการนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) หรือ TQA มาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงการบริหาร จัดการทั่วทั้งองค์กร ขับเคลื่อนสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) หรือ HPO

ตลอด 30 ปีที่ผ่านมา ปตท. ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยได้สร้างสรรคกิจกรรในหลาย ๆ ด้าน ทั้งเรื่องการศึกษา กีฬา ศิลปวัฒนธรรม สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและจริงจัง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โครงการรักษ์ป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง ที่น้อมนำแนวพระราชดำริเรื่องปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม เพื่อสร้างรูปแบบของชุมชนที่เข้มแข็ง ภายใต้อุดมคติแบบพอเพียง โดยมุ่งหวังว่าโครงการดังกล่าวจะเป็นตัวอย่างและสามารถขยายผลสู่ชุมชนต่าง ๆ ทั่วประเทศต่อไป

ความสำเร็จที่ผ่านมาสามารถยืนยันได้จาก รางวัลที่ ปตท. ได้รับทั้งในประเทศและสากลเป็น จำนวนมาก อาทิ ในปีนี้ ปตท. เป็นบริษัทไทยรายเดียว ที่ถูกจัดอันดับที่ 135 ของบริษัทที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลกจากนิตยสาร Fortune Global 500 รางวัล พระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ “Thailand Corporate Excellence Awards” ในด้านความเป็นเลิศ โดยรวมขององค์กร ความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความเป็นเลิศด้านผู้นำ รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทเกียรติยศจากกระทรวงการคลัง รางวัล Best in Corporate Governance in Thailand จาก นิตยสาร The Asset รางวัล Best Managed Company in Thailand จากนิตยสาร FinanceAsia รวมทั้งรางวัล จาก Platts Global Energy Awards 2008 ในประเภท CEO of the Year เป็นต้น

สุดท้ายนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสื่อมวลชนแขนงต่าง ๆ และประชาชน ทั่วไปที่ให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น สนับสนุน การดำเนินงานของ ปตท. ด้วยดีเสมอมา ทำให้ ปตท. มี พลังที่จะก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง เพื่อเป็นเสาหลัก ทางพลังงานควบคู่กับประเทศไทยตลอดไป



(นายประสิทธิ์ บุญลับพันธุ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

