

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2

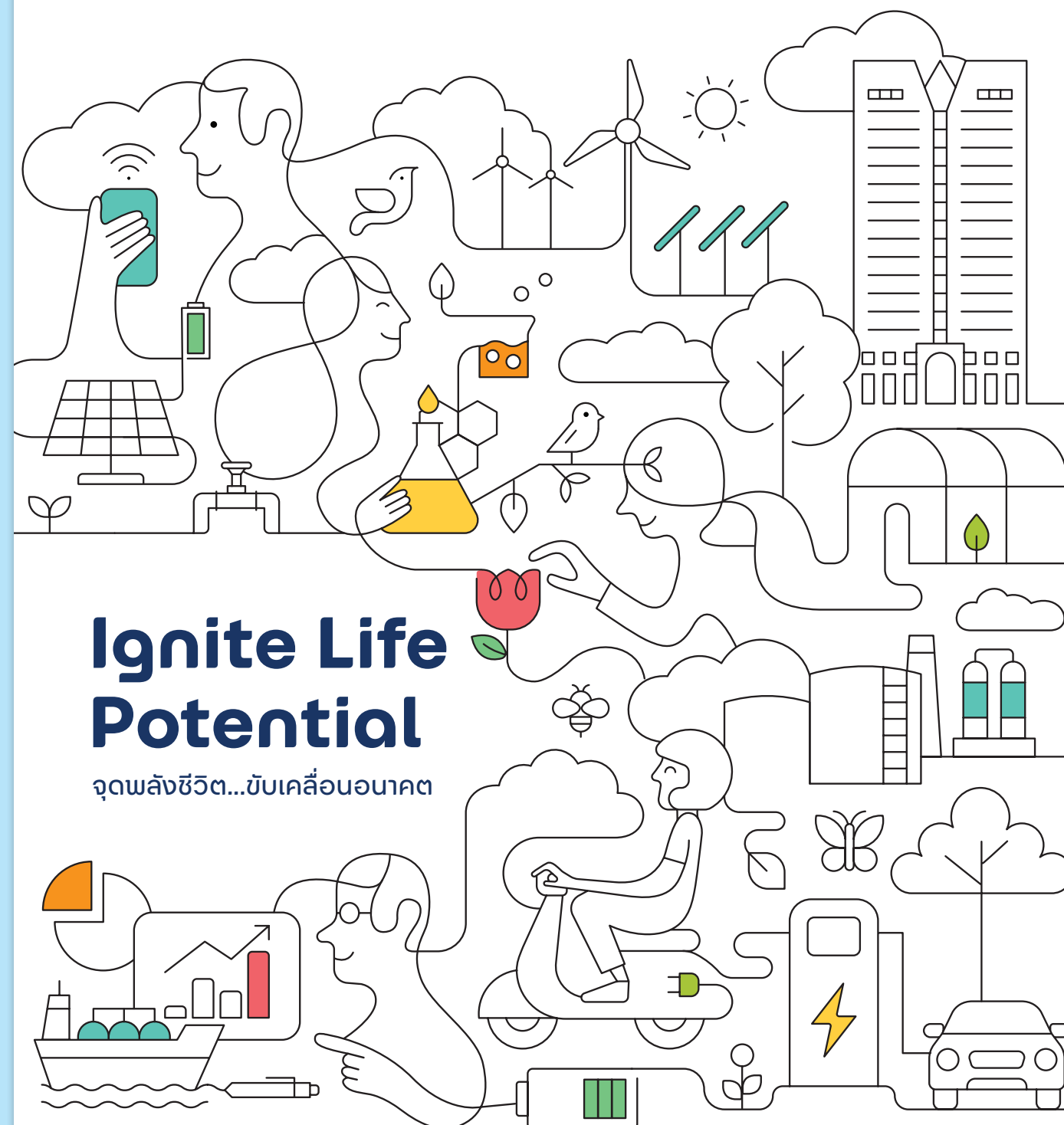
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3

งบการเงิน

● เอกสารแนบ

(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



Ignite Life Potential

จุดพลั่งชีวิต...ขับเคลื่อนอนาคต



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การทำกับดูละกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

สารบัญ

- 002 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- 004 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- 005 จุดเด่นทางการเงิน
- 008 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- 014 รางวัลแห่งความสำเร็จ
- 030 สารจากคณะกรรมการ
- 034 สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 043 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 122 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 136 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 196 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 228 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การทำกับดูละกิจการ

- 233 6. นโยบายการทำกับดูละกิจการ
- 262 7. โครงสร้างการทำกับดูละกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 296 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการทำกับดูละกิจการ
- 340 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- 370 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- 371 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท
- 446 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 448 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 449 เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 449 เอกสารแนบ 5
คู่มือการทำกับดูละกิจการที่ดี
มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณ
ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 449 เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 450 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- 451 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



จุดพลังชีวิต...
ขับเคลื่อนอนาคต

45 ปีที่ผ่านมา...ปตท. ได้เติบโตเคียงข้างสังคมไทย
...ผ่านช่วงเวลาและเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ เสริมสร้างให้
ปตท. องค์กรพลังงานแห่งชาติของคนไทย...แข็งแกร่ง
ยึดมั่นในการกิจเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน
เพื่อคนไทยตลอดมา

ด้วยเชื่อมั่นว่า...
พลังที่ยิ่งใหญ่ของคน ปตท. ร่วมกับพี่น้องไทย
จะช่วย “จุดพลังชีวิต ขับเคลื่อนอนาคต”
ให้ลูกหลานไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี
สังคมไทยยั่งยืน สืบไป



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

002

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

VISION

วิสัยทัศน์

ขับเคลื่อนทุกชีวิต
ด้วยพลังแห่งอนาคต

MISSION

พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน
และปิโตรเคมีอย่างครบวงจร
ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ
โดยมีพันธกิจในการดูแล
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล

STAKEHOLDERS

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



STRATEGIC FRAMEWORK

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

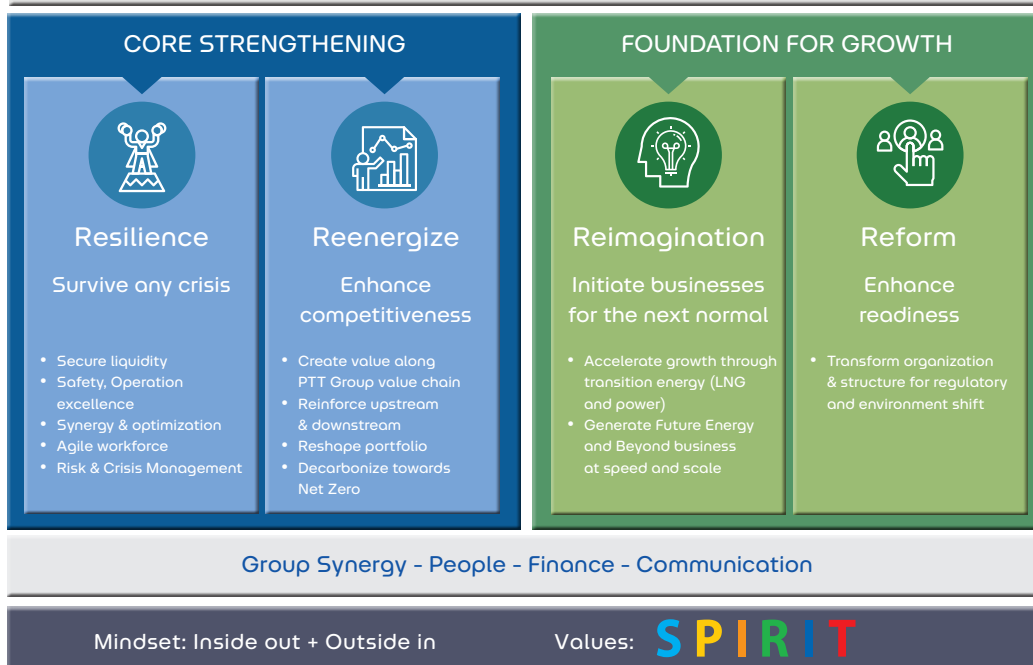
Target
by 2030

1 BUSINESS GROWTH	2 NEW GROWTH	3 CLEAN GROWTH
LNG : 9 MTPA POWER (CONVENTIONAL) : 5 GW RENEWABLE ENERGY : 15 GW	PTT Group Net Income from Future Energy and Beyond > 30%	15% Greenhouse Gas Reduction from 2020

Aspiration

POWERING THAILAND'S TRANSFORMATION by		
PARTNERSHIP & PLATFORM	TECHNOLOGY FOR ALL	TRANSPARENCY & SUSTAINABILITY

Strategic
Direction



PTT VALUES

ค่านิยม



003

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ

ปตท.

เลขทะเบียนบริษัท

0107544000108



ประเภทธุรกิจ

ประกอบด้วยการที่ ปตท. ดำเนินการเอง ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อย และ/หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท)
ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
ธุรกิจน้ำมันและค่าปลีก ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ ธุรกิจให้บริการ

ทุนจดทะเบียน

28,562,996,250 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
28,562,996,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า

28,562,996,250 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
28,562,996,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ประเทศไทย
โทรศัพท์: 0-2537-2000
โทรสาร: 0-2537-3498-9
เว็บไซต์: www.pttplc.com

ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร

โทรศัพท์: 0-2537-2150-1
โทรสาร: 0-2537-2171
อีเมล: pptcorporatecommu@pttplc.com

ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: 0-2537-3518-9
โทรสาร: 0-2537-3948
อีเมล: ppt-ir@pttplc.com

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

โทรศัพท์: 0-2537-3855
โทรสาร: 0-2537-3883, 0-2537-3887
อีเมล: corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

• นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์
(ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: 0-2009-9999

• ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
193/136-137 อาคารเลคริชดา
ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0-2264-9090
โทรสาร: 0-2264-0789

• นายทะเบียนหุ้นผู้ดูแลสภาพ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
บริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ ชั้น 17 โชน B&C
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 0-2777-6784
อีเมล: registrar1@scb.co.th

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายปฏิบัติการบริการธุรกิจหลักทรัพย์
ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์: 0-2296-2000 ต่อ 50604

• ที่ปรึกษากฎหมาย

สำหรับการออกและเสนอขายหุ้น
บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์
(ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 23 อาคารสินธร 3
เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: 0-2263-7600
โทรสาร: 0-2263-7699

จุดเด่นทางการเงิน



จุดเด่นทางการเงิน

2564

2565

2566

งบกำไรขาดทุน

(ล้านบาท)

รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,258,818	3,367,203	3,144,551
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา			
ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	427,956	491,288	426,895
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	108,363	91,175	112,024

งบแสดงฐานะทางการเงิน

(ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม	3,071,384	3,415,632	3,460,462
หนี้สินรวม	1,598,444	1,881,939	1,835,486
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
ของบริษัทย่อย	466,244	481,102	503,778
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,006,696	1,052,591	1,121,198

หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	28,563	28,563	28,563
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	35.24	36.85	39.25
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	3.79	3.20	3.92
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	2.00	2.00	2.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	52.8	62.5	51.0
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นสุดงวด	(บาท)	38.00	33.25	35.75

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	6.73	3.63	4.94
อัตรากำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	(ร้อยละ)	4.80	2.71	3.56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	11.47	8.85	10.31
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	5.41	3.76	4.52
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/}	(เท่า)	0.64	0.78	0.71
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ ^{2/} ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.40	0.55	0.44
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ ^{2/} ต่อ EBITDA	(เท่า)	1.37	1.71	1.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	12.54	13.25	9.41

หมายเหตุ:

1/ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ทหาร ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

2/ หนี้สินสุทธิ = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

จุดเด่นทางการเงิน

- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- **ส่วนที่ 1**
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- **ส่วนที่ 2**
การกำกับดูแลกิจการ

- **ส่วนที่ 3**
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

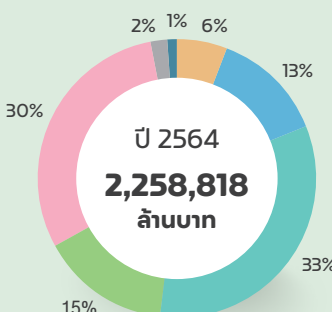
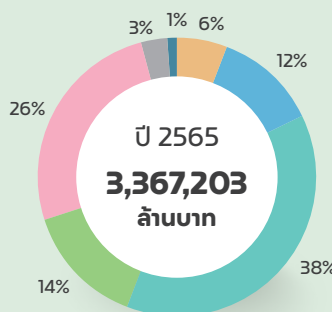
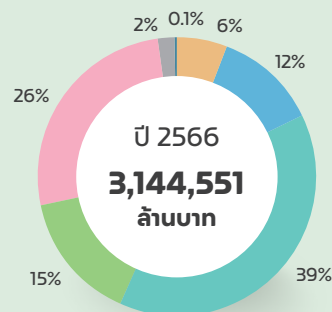
006

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

จุดเด่นทางการเงิน

รายได้จากการขาย
และการให้บริการ

3,144,551
ล้านบาท



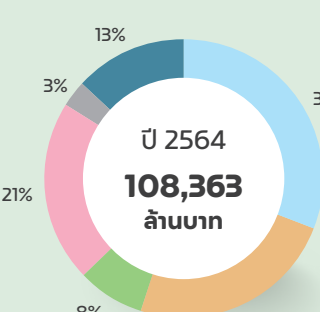
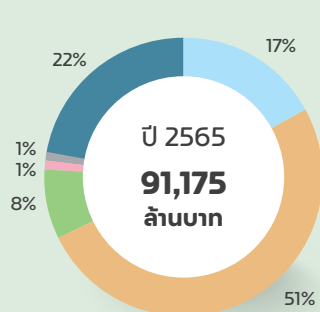
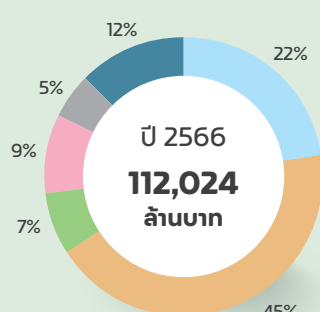
- ธุรกิจสำรวจและผลิตฯ
- ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
- ธุรกิจบริการ
- ธุรกิจค้าระหว่างประเทศ
- ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก
- ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
- ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- อื่น ๆ^{1/}

หมายเหตุ:
1/ อื่น ๆ เช่น ธุรกิจถ่านหิน
2/ ไม่รวมเงินลงทุนระยะสั้น

จุดเด่นทางการเงิน

กำไรสุทธิ

112,024
ล้านบาท



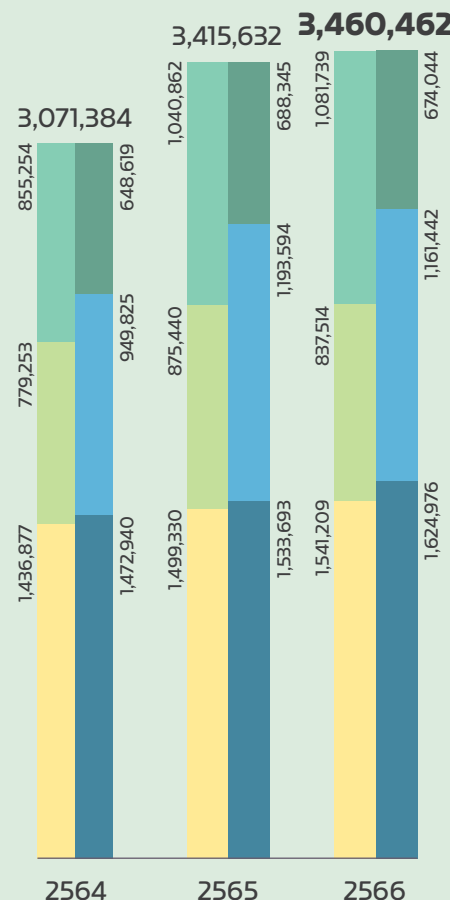
- ปตท.
- บริษัทในเครือ-สำรวจและผลิตฯ
- บริษัทในเครือ-น้ำมันและการค้าปลีก
- บริษัทในเครือ-ปิโตรเคมีและการกลั่น
- บริษัทในเครือ-ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- บริษัทในเครืออื่น ๆ

จุดเด่นทางการเงิน



งบแสดง
ฐานะทางการเงิน

3,460,462
ล้านบาท



- สินทรัพย์หมุนเวียน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ
- เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่น
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD)
- ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน
(ล้านบาท)

ปี 2566	382,045
ปี 2565	191,700
ปี 2564	322,425

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน
(ล้านบาท)

ปี 2566	(161,245)
ปี 2565	(186,690)
ปี 2564	(385,308)

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน
(ล้านบาท)

ปี 2566	(142,159)
ปี 2565	50,668
ปี 2564	46,190

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี^{2/}
(ล้านบาท)

ปี 2566	340,054
ปี 2565	312,730
ปี 2564	332,032

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี^{2/}
(ล้านบาท)

ปี 2566	417,134
ปี 2565	340,054
ปี 2564	312,730

007

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ส่วนที่ 2
การทำกับดูละกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

008

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

BUSINESS GROWTH

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
และสร้างการเติบโตจากธุรกิจปัจจุบัน

โครงการท่อเชื่อมระหว่าง LMPT1 & LMPT2 แล้วเสร็จ

เมื่อเดือนมีนาคม 2566 เพื่อความยืดหยุ่น
ในการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ
และเพิ่มความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ



ปตท. และบริษัทในกลุ่ม
จัดหา Spot LNG
จำนวน 87 ลำ
ปริมาณ

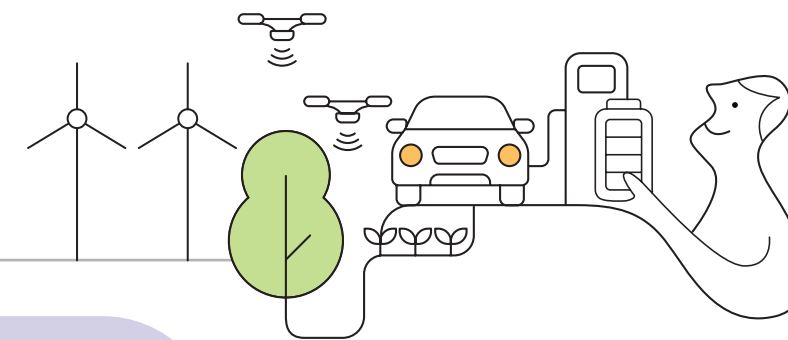
6 ล้านตัน

จากการนำเข้า Spot LNG
ของประเทศทั้งหมด
จำนวน 92 ลำ
ปริมาณ 6.3 ล้านตัน

เพื่อความมั่นคง
ทางพลังงาน
ของประเทศ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ



NEW GROWTH

Future Energy

เร่งดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
และยานยนต์ไฟฟ้า และ Beyond
ธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน
ผลักดันอุตสาหกรรมใหม่
และพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทย

EV Value Chain

ARUN PLUS จับมือกับบริษัท CATL

ลงนามสัญญาจัดตั้ง
โรงงานแบตเตอรี่
Cell-To-Pack

กำลังการผลิต

6 GWh/ปี
และตั้งเป้าการผลิต
ในปี 2567



ARUN PLUS ร่วมกับ KYMCO Group จัดตั้งบริษัทร่วมทุน Aionex

เพื่อจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
คาดว่าจะเริ่มจำหน่ายปี 2567 มีเป้าหมายที่

5,000 คัน



NUOVO PLUS และ Gotion ตั้งบริษัทร่วมทุน NV Gotion

เปิดโรงงานผลิตแบตเตอรี่

กำลังการผลิต 2 GWh แล้วเสร็จ
พร้อมขยายเป็น 8 GWh ในอนาคต



009

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การทำกับดูละกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

010

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

Life Science

Lotus Pharmaceutical มีรายได้ปี 2566 เติบโตเพิ่มขึ้น 16% จากปี 2565

จากการขยายตลาดยา Buprenorphine/
Naloxone และยา Lenalidomide
ในตลาดเอเชีย และสหรัฐฯ

รายได้ปี 2566
เติบโตเพิ่มขึ้น
16%
จากปี 2565



วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ด้าน Medical Technology ออกสู่ตลาด

จำนวน **7** ผลิตภัณฑ์



- ได้แก่
1. Saliva Mouth Care
 2. Luvena Feminine Care
 3. Colotect
 4. Longest DVT
 5. Sterilization Wraps
 6. Oil Absorbent
 7. HPV DNA Testing Kit



Innobic Nutrition (INNT) เปิดตัว

6

ผลิตภัณฑ์

เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้คนไทย
ได้แก่

1. Innourish High Protein Plus+
2. Probiotics LD
3. Pro Salmon Oil
4. Gummy Triphala
5. Stevia Syrup
6. Daily Nutrigen



Plant & Bean (Thailand)

ก่อสร้างโรงงาน Plant & Bean
เพื่อผลิตโปรตีนจากพืช (Plant-based Food)
และ Commissioning แล้วเสร็จ



011

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การทำกับดักและการจัดการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

Logistic and Infrastructure



012



GML ขนส่งสินค้าทางราง
ทั้งในและต่างประเทศ
รวมทั้งสิ้น

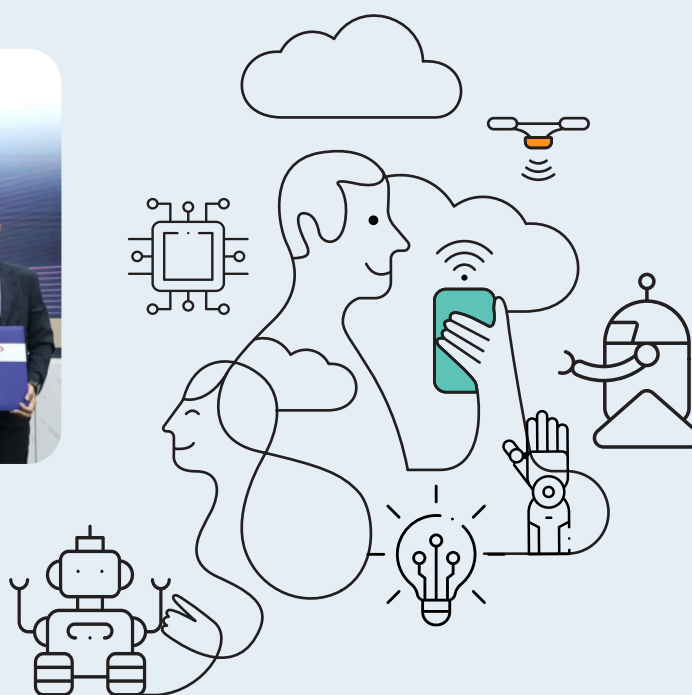
47 ขบวน
1,205 ตู้

AI, Robotics and Digitalization



Mekha V ร่วมกับ
WHAUP และ Sertis

จัดตั้งบริษัทร่วมทุน RENEX TECHNOLOGY
ให้บริการ Platform ซื้อขายไฟฟ้า Peer-to-Peer



ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

CLEAN GROWTH

ผลักดัน
การลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก
มุ่งสู่เป้าหมาย
Carbon Neutrality
และ Net Zero Emissions



ขับเคลื่อนโครงการ
“Climate Neutral Now”

ผ่านเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัล ประเทศไทย
(Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) โดยจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย
ยกระดับมาตรฐาน T-VER และมุ่งเป็น
“เครือข่ายแกนนำของประเทศไทย
สู่การบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality
และ Net Zero Emissions”



เริ่มต้นธุรกรรมการค้า
Carbon Credit อย่างเป็นทางการ

ปตท. เริ่มจัดหาคาร์บอนเครดิต เพื่อใช้ในการ Offset
การดำเนินงานธุรกิจและกิจกรรมของหน่วยธุรกิจการค้า
ระหว่างประเทศ อีกทั้งร่วมกับธนาคารกรุงไทย
ลงนามบันทึกข้อตกลงในการทำสัญญาอนุพันธ์
ป้องกันความเสี่ยงทางการเงินเชื่อมโยงคาร์บอนเครดิต
(Carbon Credit Linked Derivatives)



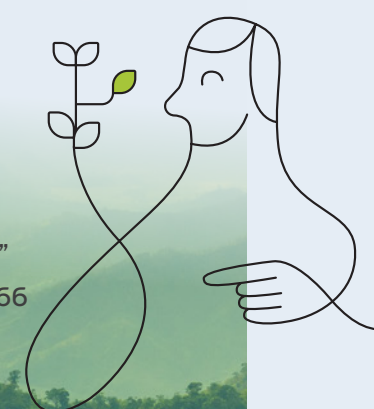
โครงการ
“จุดพลังชีวิต พลิกผืนป่า
1 ต้นกล้า...สู่ป่าล้านที่ 2”

บริษัทในกลุ่ม ปตท. ลงนาม MOU
การปลูกป่าเพิ่ม จำนวน 2 ล้านไร่ ผ่านโครงการ
“จุดพลังชีวิต พลิกผืนป่า 1 ต้นกล้า...สู่ป่าล้านที่ 2”
และ Kick off โครงการ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566

ในปี 2566 ปตท. ปลูกป่าทั้งสิ้น

86,173 ไร่

ใน 25 จังหวัด ทั่วประเทศไทย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การทำกับดูละกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัล แห่งความสำเร็จ



ปตท. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
ของทุกภาคส่วน โดยมุ่งสร้างความสมดุล 3 มิติ
ได้แก่

Environmental

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นการสร้าง
สมดุลของการเติบโตทางธุรกิจและการใช้
ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

Social

การจัดการด้านสังคมโดยใช้องค์ความรู้
นวัตกรรมและความร่วมมือกันในกลุ่ม ปตท.
สร้างชุมชนต้นแบบแห่งภูมิปัญญาและขยาย
ไปยังทั่วประเทศเพื่อสนับสนุนความกินดีอยู่ดี
ของประชาชนและชุมชนอย่างยั่งยืน

Governance

การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี



โดยปี 2566
ปตท. ได้รับรางวัลการจัดอันดับ
และการรับรองในด้านต่าง ๆ
ทั้งระดับประเทศและระดับสากล
จาก 31 สถาบัน รวมเป็น 54 รางวัล



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

014

015



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

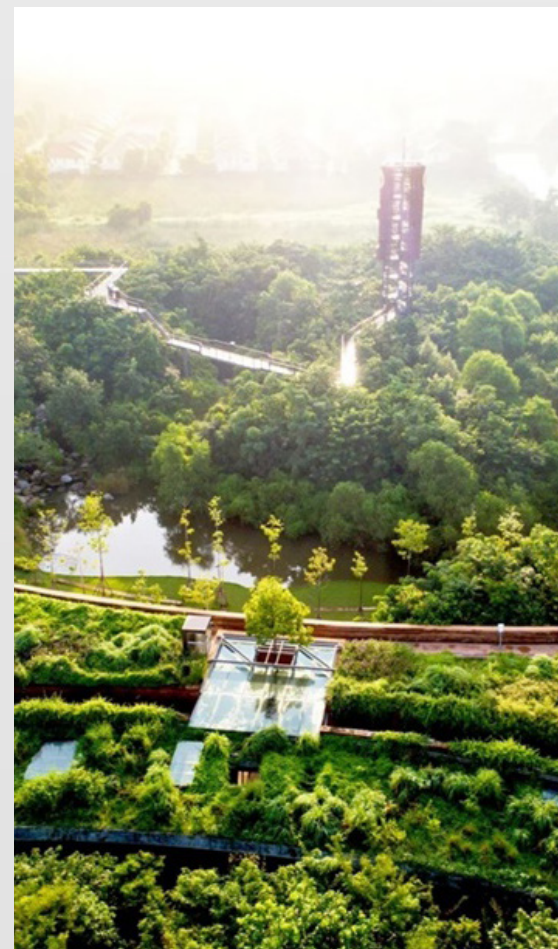
รางวัลแห่งความสำเร็จ

- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การทำกับดูละกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

016

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รางวัล จากสถาบันชั้นนำ



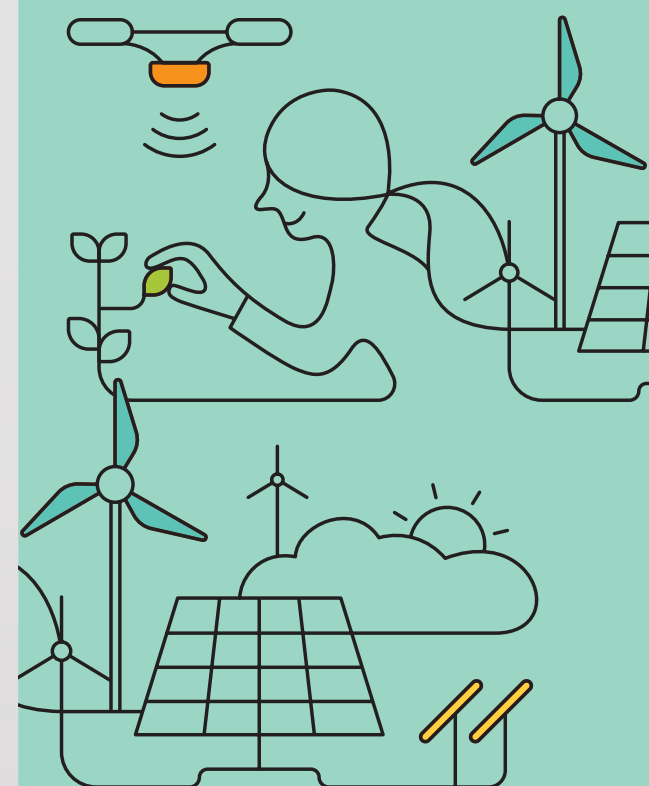
ปตท. ติดอันดับ 1 ใน 5 DJSI บนเวทีโลกต่อเนื่อง

ประกาศผลรางวัลเมื่อ 9 ธันวาคม 2566 ผู้มอบรางวัล S&P Global

ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีโลก (World Index) รวมถึงดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 และติดอันดับ 1 ใน 5 ของการชั้นนำของอุตสาหกรรมในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) นับเป็นความภาคภูมิใจของ ปตท. และเป็นเครื่องหมายการันตีให้กับนักลงทุนทั่วโลก เชื่อมถึงการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในทุกมิติ ครอบคลุม 3 มิติ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล)

รางวัลแห่งความสำเร็จ

มิติ Environmental



รางวัลองค์กรผู้นำ ด้านการจัดการ ก๊าซเรือนกระจก

ประกาศผลรางวัลเมื่อ 7 ตุลาคม 2566 ผู้มอบรางวัล องค์กรบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization) หรือ CALO

017

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

018

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



โล่ประกาศเกียรติคุณ สาขาฟื้นฟู และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้

ประกาศผลรางวัลเมื่อ 18 กันยายน 2566 ผู้มอบรางวัล กรมป่าไม้

ปตท. รับโล่ประกาศเกียรติคุณ สาขาฟื้นฟูและพัฒนา
ทรัพยากรป่าไม้ เนื่องในโอกาสงานสถาปนา 127 ปี
กรมป่าไม้

รางวัลอุตสาหกรรม ท่องเที่ยวไทย (Thailand Tourism Awards) หรือ รางวัลกินรี ครั้งที่ 14 ประจำปี 2566

ประกาศผลรางวัลเมื่อ 27 กันยายน 2566 ผู้มอบรางวัล การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ปตท. รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (Thailand
Tourism Awards) หรือรางวัลกินรี ครั้งที่ 14 ประจำปี 2566
ดังนี้

1. ศูนย์การเรียนรู้ป่าในกรุง โดยสถาบันปลูกป่าและ
ระบบนิเวศ ปตท. ได้รับรางวัลยอดเยี่ยม Thailand
Tourism Gold Awards สาขาแหล่งท่องเที่ยว
เพื่อการเรียนรู้
2. สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี และศูนย์การเรียนรู้ป่าวังจันทร์
โดยสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. ได้รับรางวัล
ดีเด่น Thailand Tourism Silver Awards สาขา
แหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้
3. ศูนย์การศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี
ได้รับเกียรติบัตรรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย
(Thailand Tourism Certificate) ประเภทการท่องเที่ยว
คาร์บอนต่ำ เพื่อความยั่งยืน



รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

มิติ Social



Thailand Best Employer Brand Awards 2023

ประกาศผลรางวัลเมื่อ 10 มกราคม 2566 ผู้มอบรางวัล World HRD Congress

ปตท. รับรางวัล Thailand Best Employer Brand Awards
2023 ในงาน Thailand – Cambodia Best Employer Brand
Awards 2023 สะท้อนถึงการดำเนินงานของ ปตท.
ที่ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรสำคัญ
ที่สุดขององค์กร



โล่ผู้สนับสนุนโครงการ กองทุนการศึกษา

รับรางวัลเมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ผู้มอบรางวัล วุฒิสภา

ปตท. รับมอบโล่ผู้สนับสนุนโครงการกองทุนการศึกษา
วุฒิสภา ในโอกาสที่ ปตท. ได้สนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์
ให้แก่โครงการกองทุนการศึกษา วุฒิสภา เพื่อส่งเสริม
การเรียนการสอนทางไกลผ่านระบบดิจิทัลแก่โรงเรียน
ในโครงการกองทุนการศึกษา จำนวน 147 โรงเรียน

019

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลแห่งความสำเร็จ



Royal Dragonfly Book Award

ประกาศผลรางวัลเมื่อ 31 มีนาคม 2566 ผู้มอบรางวัล Story Monsters Book Awards

“บันทึกลมหายใจเดียวกัน” คว่ำรางวัลชนะเลิศ 1st Place Winner Royal ระดับโลก จากการประกวด Royal Dragonfly Book Award



Zero Accident Campaign 2023

รับรางวัลเมื่อ 13 กรกฎาคม 2566 ผู้มอบรางวัล สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)

กลุ่ม ปตท. รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign ประจำปี 2566 ในงานความปลอดภัย และอาชีวอนามัยแห่งชาติ ครั้งที่ 35 โดยโรงแยก ก๊าซธรรมชาติระยองรับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ “กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงาน ให้เป็นศูนย์” (Zero Accident Campaign)



องค์กรเครือข่ายตัวอย่าง ด้านส่งเสริมความเท่าเทียม ระหว่างเพศ

รับรางวัลเมื่อ 31 มีนาคม 2566 ผู้มอบรางวัล กระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์

มูลนิธิพลังที่ยั่งยืนรับโล่รางวัลประกาศเกียรติคุณ “องค์กร เครือข่ายตัวอย่างด้านส่งเสริมความเท่าเทียมระหว่างเพศ” ในงาน Gender Fair 2023



องค์กรต้นแบบ ด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566

รับรางวัลเมื่อ 22 กันยายน 2566 ผู้มอบรางวัล กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

ปตท. รับมอบรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566 (Human Rights Awards 2023) ระดับดีเด่น ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



รางวัลประชาบดี

รับรางวัลเมื่อ 28 กันยายน 2566 ผู้มอบรางวัล กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

นายอรรถพล อุทซ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับรางวัลประชาบดี ประเภทบุคคลผู้ทำคุณประโยชน์ ประจำปี 2566 ในงานพิธีมอบรางวัล “ประชาบดี” ประจำปี 2565 และประจำปี 2566



รางวัลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2566

รับรางวัลเมื่อ 10 ตุลาคม 2566 ผู้มอบรางวัล กระทรวงแรงงาน

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองรับมอบรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ รางวัลระดับแพลทินัม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11



โล่สนับสนุน อุปกรณ์ทางการแพทย์

รับรางวัลเมื่อ 8 ตุลาคม 2566 ผู้มอบรางวัล ชมรมแสงเทียนสู่การศึกษา

ปตท. รับโล่สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ มอบแก่ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ



โล่เกียรติคุณรางวัล องค์กรที่มีกิจกรรมทางสังคมดีเด่น ประจำปี 2566

รับรางวัลเมื่อ 21 ตุลาคม 2566 ผู้มอบรางวัล กระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์

ปตท. รับโล่เกียรติคุณรางวัลองค์กรที่มีกิจกรรมทางสังคมดีเด่นในงานวันสังคมสงเคราะห์แห่งชาติ และวันอาสาสมัครไทย ประจำปี 2566



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

มิติ Governance



รางวัลองค์กร คุณธรรมต้นแบบ



รับรางวัลเมื่อ
28 กุมภาพันธ์ 2566

ผู้มอบรางวัล
คณะกรรมการ
ส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ

ปตท. ครีวารางวัลองค์กรคุณธรรมต้นแบบ 3 ปีต่อเนื่อง



Women of the Year

รับรางวัลเมื่อ
มีนาคม 2566

ผู้มอบรางวัล
Bangkok Post

นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์อิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การเงิน ได้รับการคัดเลือกจากกองบรรณาธิการ
และผู้ทรงคุณวุฒิ Bangkok Post ให้เป็นหนึ่งใน
“Women of the Year 2023” ในฐานะผู้มีบทบาทสำคัญ
ในการขับเคลื่อนการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร
และสังคมผ่านการบริหารการเงิน



Thailand Top Company Awards 2023

รับรางวัลเมื่อ
15 มีนาคม 2566

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับ
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปตท. รับรางวัล “THAILAND TOP COMPANY AWARDS
2023” ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4



Thailand Quality Class (TQC)

รับรางวัลเมื่อ
22 มีนาคม 2566

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานรางวัลคุณภาพ
แห่งชาติ

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติรับรางวัล Thailand Quality
Class (TQC) ในพิธีมอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ครั้งที่ 21
การได้รับรางวัลในครั้งนี้เกิดจากความร่วมมือร่วมใจ
ของผู้บริหารและพนักงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
ที่มุ่งมั่นในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตามเกณฑ์
Thailand Quality Award: TQA และประยุกต์ใช้เป็น
กรอบการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องกว่า 15 ปี



Thailand Top CEO of the Year 2023

รับรางวัลเมื่อ
20 มิถุนายน 2566

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร BUSINESS+ โดย
บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์
และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับรางวัลเกียรติยศ “THAILAND
TOP CEO OF THE YEAR 2023” ประเภทอุตสาหกรรม
พลังงาน



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลแห่งความสำเร็จ



รางวัลยอดเยี่ยม แห่งเอเชีย ประจำปี 2566

ประกาศผลรางวัลเมื่อ 26 มิถุนายน 2566 ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร
Corporate Governance Asia

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รับ 7 รางวัลความเป็นเลิศ
แห่งเอเชีย ประจำปี 2566 (13th Asian Excellence Award)
ประกอบด้วย

1. รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO)
มอบให้นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO)
มอบให้นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์อิฎฐกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3. รางวัลซีเอสอาร์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย
(Asia's Best CSR)
4. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
(Best Investor Relations Professional)
มอบให้นายธนพล ประภาพันธ์
ผู้จัดการฝ่ายลงทุนสัมพันธ์
5. รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม
(Best Environmental Responsibility)
6. รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
(Best Investor Relations Company)
7. รางวัลสื่อสารองค์กรยอดเยี่ยม
(Best Corporate Communications)



โล่เกียรติคุณจาก มูลนิธิต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2566

รับรางวัลเมื่อ 7 กรกฎาคม 2566 ผู้มอบรางวัล
มูลนิธิต่อต้านการทุจริต

ปตท. รับมอบโล่เกียรติคุณที่ให้การสนับสนุนมูลนิธิต่อต้าน
การทุจริตอย่างดียิ่ง ประจำปี 2566 จากศาสตราจารย์พิเศษ
วิชา มหาคุณ ประธานกรรมการมูลนิธิต่อต้านการทุจริต



รางวัลเชิดชูเกียรติ Chief Innovation Officer

รับรางวัลเมื่อ 13 กรกฎาคม 2566 ผู้มอบรางวัล
สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
(องค์การมหาชน) (NIA)

ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน รับรางวัลเชิดชูเกียรติ
Chief Innovation Officer ในงานเชิดชูเกียรติ Chief
Innovation Officer (CIO) ในฐานะผู้มีบทบาทสำคัญ
ในการทำหน้าที่ขับเคลื่อนนวัตกรรมภายในองค์กร
และขับเคลื่อนระบบนิเวศนวัตกรรมของประเทศไทย



การประเมินการกำกับดูแล กิจการระดับดีเลิศ

รับรางวัลเมื่อ 15 พฤศจิกายน 2566 ผู้มอบรางวัล
สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

ปตท. ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ
(Excellent CG Scoring) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ต่อเนื่อง
เป็นปีที่ 15 และติดหนึ่งใน Top Quartile ของบริษัท
จดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000
ล้านบาท ในโครงการสำรวจการกำกับการดูแลกิจการ
บริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of
Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2566



รางวัลชมเชย องค์กรโปร่งใส

รับรางวัลเมื่อ 20 พฤศจิกายน 2566 ผู้มอบรางวัล
คณะกรรมการป้องกัน
และปราบปรามการทุจริต
แห่งชาติ (ปป.ช.)

ปตท. รับมอบโล่ “รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส” ครั้งที่ 11
(NACC Integrity Awards) โดยในปีนี้ ปตท. ได้รับรางวัล
องค์กรโปร่งใสต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประกอบด้วยรางวัลองค์กร
โปร่งใส จำนวน 2 ครั้ง และรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส
จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งเป็นรางวัลแห่งเกียรติยศด้านธรรมาภิบาล
และความโปร่งใส

รางวัล SET Awards 2023

รับรางวัลเมื่อ 21 พฤศจิกายน 2566 ผู้มอบรางวัล
ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย ร่วมกับ
วารสารการเงินธนาคาร

ปตท. ได้รับยกย่อง “หุ้นยั่งยืน” ระดับสูงสุด AAA พร้อมคว้า
รางวัลเกียรติยศ จากเวที SET Awards 2023 ประกอบด้วย

1. รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน
(Sustainability Awards of Honor)
2. รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม
(Innovative Company Awards of Honor)
3. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
(Outstanding Investor Relations Awards)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลแห่งความสำเร็จ



รางวัล Macquee Awards “Best Treasurer- Corporates”

รับรางวัลเมื่อ
21 พฤศจิกายน 2566

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร
The Corporate Treasurer

ปตท. ได้รับรางวัลการดำเนินงานโดดเด่นด้านบริหารการเงิน “Best Treasurer–Corporates” จากเวที Corporate Treasurer Awards 2023 จัดโดย The Corporate Treasurer นิตยสารธุรกิจชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือจากนักการเงินและนักลงทุนในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ณ Singapore Marriott Tang Plaza Hotel โดยรางวัลนี้พิจารณาจากการดำเนินงานที่โดดเด่นในการบริหารจัดการด้านการเงินองค์กร



รางวัลความเป็นเลิศ ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประกาศผลรางวัลเมื่อ
28 พฤศจิกายน 2566

ผู้มอบรางวัล
สมาคมการจัดการธุรกิจ
แห่งประเทศไทย ร่วมกับ
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ
ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย

ปตท. ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน จากเวที Thailand Corporate Excellence Awards 2023 จัดขึ้นโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยรางวัลดังกล่าวได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานแก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการในสาขาต่างๆ



Outstanding Engineer Award (OEA)

รับรางวัลเมื่อ
29 พฤศจิกายน 2566

ผู้มอบรางวัล
สมาคมไฟฟ้าและพลังงาน
ไอทริปเปิลอี (ประเทศไทย)
หรือ IEEE Power & Energy
Society (Thailand)

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับรางวัล IEEE PES Outstanding Engineering Award 2023 (OEA) ในฐานะวิศวกรที่มีผลงานโดดเด่นและนำ योगในวิชาชีพวิศวกรรม รวมถึงการทำประโยชน์ต่อสังคม และส่งเสริมการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับด้านไฟฟ้าและพลังงาน



Prime Minister Awards: Thailand Cybersecurity Excellence Awards 2023

รับรางวัลเมื่อ
25 ธันวาคม 2566

ผู้มอบรางวัล
กระทรวงดิจิทัล
เพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ปตท. ได้รับ 3 รางวัล Prime Minister Awards: Thailand Cybersecurity Excellence Awards 2023 ประกอบด้วย

1. รางวัลชมเชย Cybersecurity Performance Excellence Awards 2023 ประเภทหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ (CII)
2. รางวัลชมเชย Best Cybersecurity Performance Awards หน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศด้านพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy and Public Utilities)
3. รางวัล Best Cybersecurity Performance Awards 2023 หน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศสาขาการดำเนินการด้านความร่วมมือความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cooperation)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

028

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รางวัล ประจำปี 2565 ที่ประกาศ หรือรับมอบรางวัล ในปี 2566



รางวัลแห่งความสำเร็จ



รางวัลรัฐวิสาหกิจ ยอดเยี่ยมและดีเด่น

รับรางวัลเมื่อ
24 มีนาคม 2566

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานคณะกรรมการ
นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

ปตท. ครีว่า 7 รางวัล รัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมและดีเด่น
ประจำปี 2565 สะท้อนศักยภาพการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
ในทุกมิติ ประกอบด้วย

1. รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี
2. รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น (เกียรติยศ)
3. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น
4. รางวัลการพัฒนาผู้รัฐวิสาหกิจยั่งยืน
5. รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
6. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น
ด้านความคิดสร้างสรรค์
7. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น
ด้านนวัตกรรม



The Global Economics Awards 2022

รับรางวัลเมื่อ
กุมภาพันธ์ 2566

ผู้มอบรางวัล
The Global Economics
นิตยสารการเงินชั้นนำ
จากสหราชอาณาจักร

ปตท. รับรางวัล Best Natural Gas Supply Procurement
and Distribution Company จากงาน The Global
Economics Awards 2022 ในสาขา Best Natural Gas
Supply Procurement and Distribution Company

รางวัลแห่งความสำเร็จ

029



IAA Awards for Listed Companies 2022

รับรางวัลเมื่อ
สิงหาคม 2566

ผู้มอบรางวัล
สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
(Investment Analysts
Association)

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมด้วยนางสาวพรณนลิน
มหาวงศ์ฤกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
รับรางวัล

1. Best CEO
2. Best CFO
3. Outstanding IR (รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ที่มีผลงาน
โดดเด่น) ในหมวดธุรกิจกลุ่มทรัพยากร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ

สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

สารจากคณะกรรมการ

Business
growth

New
growth

Clean
growth

030



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) (บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))

สารจากคณะกรรมการ

สารจาก คณะกรรมการ



ปี 2566 ถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจของ ปตท. เนื่องในวาระครบรอบ 45 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้งการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเมื่อปี 2521 เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มุ่งสร้างความมั่นคงทางพลังงานท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ พร้อมฝ่าฟันทุกวิกฤตและร่วมดูแลสังคมไทยผ่านโครงการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของคนไทยตลอดมา

ในปีที่ผ่านมาภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 3.1 ชะลอลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 3.5 จากภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้นจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อสกัดเงินเฟ้อในประเทศเศรษฐกิจหลัก อีกทั้งปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งรวมถึงสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ และล่าสุดสงครามอิสราเอล-ฮามาส สำหรับเศรษฐกิจไทยปีนี้ยังคงขยายตัวที่ร้อยละ 1.9 ต่อเนื่องจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 2.5 ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามภาคการส่งออกสินค้าที่ยังคงอ่อนแอ สำหรับทิศทางพลังงานราคามีความผันผวนสูงจากเหตุการณ์ความไม่สงบและภาวะเศรษฐกิจในหลายประเทศ ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้พลังงานอ่อนแอลงทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับ 82.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จาก 96.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2565 ในขณะที่ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมก็ปรับตัวลดลงเช่นกัน

จากการดำเนินงานอย่างมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ท่ามกลางสถานการณ์ที่ท้าทายดังกล่าว ทำให้ปี 2566 ปตท. มีรายได้รวม 3.14 ล้านล้านบาท และกำไรสุทธิ 112,024 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 3.6 ของรายได้ทั้งหมด แบ่งเป็นกำไรที่มาจากผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 และ 78 ตามลำดับ โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์เพื่อสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจตามวิสัยทัศน์ “ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต” หรือ “Powering Life with Future Energy and Beyond”

เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน พร้อมขยายการเติบโตในธุรกิจปัจจุบัน

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์เพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาวของธุรกิจพลังงานผ่านการสร้างพลังร่วมของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างการเติบโตของผลประกอบการท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน

ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ธุรกิจในประเทศไทย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ได้ดำเนินการเพิ่มกำลังการผลิตก๊าซฯ จากแปลง G1/61 อย่างต่อเนื่องเป็นประมาณ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ณ สิ้นปี 2566 นอกจากนี้ ยังได้ชนะประมูลและรับสิทธิการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลง G1/65 และ G3/65 และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วน ร้อยละ 33.33 ในแปลง G12/48 จากบริษัท Total Energies EP Thailand อีกด้วย

ก๊าซธรรมชาติถือเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่านที่มีบทบาทสำคัญในการผลักดันไปสู่พลังงานสะอาดในอนาคต ดังนั้น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติจึงมุ่งสร้างการเติบโตผ่านการจัดหาก๊าซธรรมชาติและขยายการลงทุนโครงการต่าง ๆ โดยบริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) ได้มีการดำเนินโครงการท่อเชื่อมระหว่าง LNG Map Ta Phut Terminal แห่งที่ 1 และ 2 แล้วเสร็จ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหาร LNG ในประเทศ และได้ลงนามสัญญา LNG Truck Loading ร่วมกับบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) เพื่อส่งเสริมการสร้างตลาด LNG เชิงพาณิชย์ ในขณะที่ ปตท. และบริษัทในกลุ่มได้มีการจัดหา Spot LNG จำนวน 87 ล่า ปริมาณ 6 ล้านตัน เพื่อรองรับความต้องการของประเทศ

ในส่วนของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น มีการลงทุนพัฒนาระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการผลิตน้ำมันให้ได้ตามมาตรฐานยูโร 5 ที่จะมีผลบังคับใช้ทั่วประเทศในปี 2567 เพื่อช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ทำให้คุณภาพอากาศดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการปรับปรุงโรงโอดีฟีนส์หน่วยที่ 2 ซึ่งทำให้สามารถใช้โอดีฟีนเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้เพิ่มขึ้นในช่วงที่ราคาวัตถุดิบโอดีฟีนอยู่ในระดับที่สูง เป็นการเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

031

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัย ศัน พันธกิจ คำนียม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเริง

สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

032

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

มุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน

จากวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ ปตท. ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวที่จะลงทุนและเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจนอกเหนือจากพลังงานให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 โดยต้องเร่งพัฒนาธุรกิจใหม่ให้สามารถสร้างผลตอบแทนให้กับ ปตท. ได้อย่างมีนัยสำคัญก่อนที่ธุรกิจเดิมจะถดถอยลงจากแนวโน้มการลงทุนพลังงานสะอาด

ในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต ปตท. ให้ความสำคัญกับการลงทุนตลอดห่วงโซ่อุปทานของพลังงานสะอาดตั้งแต่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และการใช้พลังงานรูปแบบใหม่ ๆ ของผู้บริโภค ในส่วนของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสะอาด บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ได้ชนะการประมูลโครงการผลิตไฟฟ้าจาก Solar Farm กำลังการผลิตรวม 5.2 กิกะวัตต์ ในประเทศไทย และประเทศอินเดีย หรือคิดตามสัดส่วนการถือหุ้น 2.2 กิกะวัตต์ โดยการขยายกำลังการผลิตที่ประเทศอินเดียมาจากการลงทุนผ่านบริษัท Avaada Energy Private Limited (Avaada) ส่งผลให้ปัจจุบันกลุ่ม ปตท. มีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 4.9 กิกะวัตต์ ในส่วนธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า กลุ่ม ปตท. โดยกลุ่มบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ได้ขยายธุรกิจ Energy Storage อย่างต่อเนื่องผ่านการลงนามสัญญาจัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ Cell-To-Pack กับบริษัท Contemporary Amperex Technology Co., Limited (CATL) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568 และได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน NV GOTION ร่วมกับบริษัท Gotion Singapore Pte. Ltd. (Gotion) เพื่อสร้างโรงงานผลิตชุดแบตเตอรี่สำหรับธุรกิจจักรยานยนต์ไฟฟ้าได้ร่วมกับ KYMCO Group จัดตั้งบริษัทร่วมทุน Aionex เพื่อจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับการลงทุน EV Production Platform โดยบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าเฟสแรกที่มีคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดชลบุรี ในขณะที่การขยาย EV Charging Station ดำเนินการผ่านบริษัท ออน-ไอออน โซลูชันส์ จำกัด (On-I on Solutions) โดยได้ขยายการให้บริการ Public Chargers กว่า 454 หัวจ่าย และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ที่ได้ขยายบริการ EV Charger สะสม 859 แห่งทั่วประเทศ ในส่วนของธุรกิจไฮโดรเจน PTTEP ได้ชนะการประมูลในการพัฒนาพลังงานสะอาด “กรีนไฮโดรเจน” ที่ประเทศโอมาน กำลังการผลิตประมาณ 2.2 แสนตันต่อปี โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตในปี 2573

สารจากคณะกรรมการ

นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน ปตท. มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพการเติบโตประกอบด้วยธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) โดยบริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด (Innobic (Asia)) ที่ได้มีการลงทุนในบริษัทยาระดับโลก ผ่านการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37 ในบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) มีผลการดำเนินงานที่เติบโตจากการเปิดตัวยา Lenalidomide รักษาโรคโลหิตจางในตลาดสหรัฐฯ ในขณะที่ Innobic (Asia) ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ทางการแพทย์และโภชนาการ 13 รายการ และได้ก่อสร้างโรงงาน Plant & Bean เพื่อผลิตโปรตีนจากพืชแล้วเสร็จ ในส่วนของธุรกิจโลจิสติกส์ บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) ได้เปิดบริการขนส่งเส้นทาง ขอนแก่น-แหลมฉบัง ทางระบบราง พร้อมให้บริการขนส่งน้ำตาลทรายกับบริษัทในกลุ่มมิตรผล และได้เปิดตัวรถไฟขนส่งสินค้า ขบวนปฐมฤกษ์ ไทย - กัมพูชา เพื่อขนส่งเมล็ดพืชรากและน้ำมันหล่อลื่นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนของธุรกิจ AI, Robotics and Digitalization ดำเนินการผ่านบริษัท เมก้าวี จำกัด (Mekha V) โดยได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน RENEX TECHNOLOGY เพื่อให้บริการ Platform ซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer และได้ร่วมกับบริษัท Siasun พัฒนาธุรกิจ AI & Robotics รองรับภาคอุตสาหกรรม และ Warehouse & Logistic ในประเทศไทยนอกจากนี้ยังมีการลงทุนต่อยอดในธุรกิจ High Value Business ผ่านบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เพื่อขยายสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง และธุรกิจ Lifestyle ผ่านบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ขยายธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอาหาร และธุรกิจบริการเพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิต รองรับความต้องการของผู้บริโภคในอนาคต

“เร่งปรับ เร่งเปลี่ยน เร่งปลูก” มุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero Emissions

ปตท. มุ่งขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีเป้าหมายควบคุมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ 2) ลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ ปี 2563 พร้อมมุ่งสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2583 และบรรลุเป้าหมาย Net Zero Emissions ภายในปี 2593 ซึ่งเป็นการกำหนดเป้าหมายที่เร็วกว่าประเทศไทยที่กำหนดเป้าหมาย Net Zero Emissions ปี 2608 เพื่อให้ ปตท. มีบทบาทในการผลักดันประเทศไทยสู่เป้าหมายดังกล่าว โดย ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์ 3 เร่ง ประกอบด้วย

เร่งปรับ (Pursuit of Lower Emissions): เร่งปรับกระบวนการผลิตผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้วยการดำเนินโครงการประหยัดและอนุรักษ์พลังงาน โดยในปีนี้ ปตท. ได้ร่วมกับ CP Group เพื่อศึกษาการใช้ CO₂ ที่ได้จากกระบวนการแยกก๊าซฯ มาใช้ในการผลิตโปรตีนทางเลือกเพื่อเป็นอาหารสัตว์ และได้ร่วมกับธนาคารกรุงไทยลงนามข้อตกลงในการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงเชื่อมโยงคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit Linked Derivatives) ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมใหม่ และเป็นครั้งแรกของตลาดทุนไทย

เร่งเปลี่ยน (Portfolio Transformation): เร่งเปลี่ยนพอร์ตการลงทุนไปสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดยในปีนี้ คณะกรรมการได้อนุมัติให้ปรับเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าภายในปี 2573 โดยลดเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลจากเดิม 8 กิกะวัตต์ เป็น 5 กิกะวัตต์ และเพิ่มพลังงานหมุนเวียนจากเดิม 12 กิกะวัตต์ เป็น 15 กิกะวัตต์ สอดรับกับทิศทางการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานและการมุ่งสู่ Net Zero Emissions รวมทั้ง ปตท. ได้ดำเนินการขายหุ้นบริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ให้กับบริษัท PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk แล้วเสร็จ เพื่อออกจากธุรกิจถ่านหินตามทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรที่มุ่งสู่พลังงานสะอาดมากขึ้น

เร่งปลูก (Partnership with Nature and Society): เร่งปลูกป่าเพิ่มอีก 1 ล้านไร่ ภายในปี 2573 เพื่อเป็นการเพิ่มปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีทางธรรมชาติ โดยในปี 2566 กลุ่ม ปตท. ได้ปลูกป่าแล้วทั้งสิ้น 86,173 ไร่ ใน 25 จังหวัด ทั่วประเทศ

สานต่อความมุ่งมั่น จุดพลังชีวิต ขับเคลื่อนอนาคต

ปตท. มุ่งมั่นในการเป็นพลังขับเคลื่อนทุกชีวิตตามจุดมุ่งหมายขององค์กร โดยในปี 2566 ได้เสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนแบบบูรณาการทั้งหมด 45 พื้นที่ ใน 29 จังหวัด ผ่านโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม รวมถึงการสนับสนุนด้าน Smart Farming ซึ่งเป็นการประยุกต์ใช้นวัตกรรมกลุ่มปตท. เพิ่มประสิทธิภาพทางการเกษตร ส่งผลให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นสามารถดูแลตนเองได้ ด้าน Smart Marketing ซึ่งเป็นการพัฒนาสินค้าชุมชนที่มีศักยภาพ รวมถึงส่งเสริมช่องทางจำหน่ายสินค้าชุมชน ผ่านแพลตฟอร์ม “ชุมชนยิ้มได้” ถึง 450 ชุมชน นอกจากนี้ ปตท. ยังให้การสนับสนุน

โครงการด้านสิ่งแวดล้อมผ่านสถาบันลูกโลกสีเขียวให้รางวัลแก่ชุมชนที่มีความโดดเด่นในด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลองค์ความรู้สู่เครือข่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ และให้การช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติกว่า 10,000 คน

จากการดำเนินกลยุทธ์ภายใต้กรอบความยั่งยืน การดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถกำกับดูแลและตรวจสอบได้ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับรางวัลรวมกว่า 54 รางวัล จาก 31 สถาบันทั้งระดับประเทศและระดับสากล ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) กลุ่มดัชนีโลก (World Index) รวมถึงดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 และติดอันดับ 1 ใน 5 องค์กรชั้นนำของอุตสาหกรรมในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) เป็นเครื่องหมายการันตีให้กับนักลงทุนทั่วโลกเชื่อมั่นถึง การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในทุกมิติ สำหรับรางวัลระดับประเทศ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2565 และรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นอื่น ๆ ที่ได้รับในปี 2566 รวม 7 รางวัล จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้รับรางวัล SET Award ประจำปี 2023 ในสาขา Sustainability Awards of Honor, Innovative Company Awards of Honor และ Outstanding Investor Relations Awards รวมถึงได้รับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับสูงสุด AAA นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 และติดหนึ่งใน Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ปตท. ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ไว้วางใจเชื่อมั่นในศักยภาพของ ปตท. และให้การสนับสนุนการเติบโตของ ปตท. ด้วยดีตลอด 45 ปีที่ผ่านมา ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานของคนไทย ที่มีภารกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ พร้อมสร้างการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนแก่สังคมไทยด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคตตามวิสัยทัศน์ของ ปตท.

นายอัครชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ

นายอรรถพล อุทัยปัญญ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



033

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี



1. สถานการณ์ปี 2566

1.1 สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2566 ขยายตัวชะลอลงจากปีก่อนหน้า จากภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้นตามผลสะสมของการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อสกัดเงินเฟ้อในประเทศเศรษฐกิจหลัก โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโร นำมาซึ่งปัญหาการขาดสภาพคล่องต้องปิดกิจการของธนาคารท้องถิ่น (Regional Banks) ในสหรัฐฯ 3 แห่งเมื่อช่วงปลายเดือนมีนาคม 2566 อีกทั้งปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งรวมถึงสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ และล่าสุดสงครามอิสราเอล-ฮามาส อันเป็นปัจจัยจุดรั้งเศรษฐกิจภูมิภาค ตลอดจนอุปสรรคต่อการค้าและความร่วมมือระหว่างประเทศ ขณะที่เศรษฐกิจจีนขยายตัวเร่งขึ้นหลังยกเลิกนโยบายโควิด 19 เป็นศูนย์และกลับมาเปิดประเทศ แม้ภาคอสังหาริมทรัพย์ยังคงประสบปัญหาหนี้และการขาดสภาพคล่อง ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2567 ประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2566 ที่ระดับร้อยละ 3.1 จากที่ขยายตัวร้อยละ 3.5 ในปี 2565 (ภาพที่ 1)

1.2 สถานการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2566 ตามประมาณการของ S&P Global ณ เดือนมีนาคม 2567 ที่ระดับ 102.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน น้อยกว่าที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวชะลอลงและเป็นการฟื้นตัวจากภาคบริการเป็นหลัก ขณะที่ภาคการผลิตโลกอ่อนแอ (ภาพที่ 2)

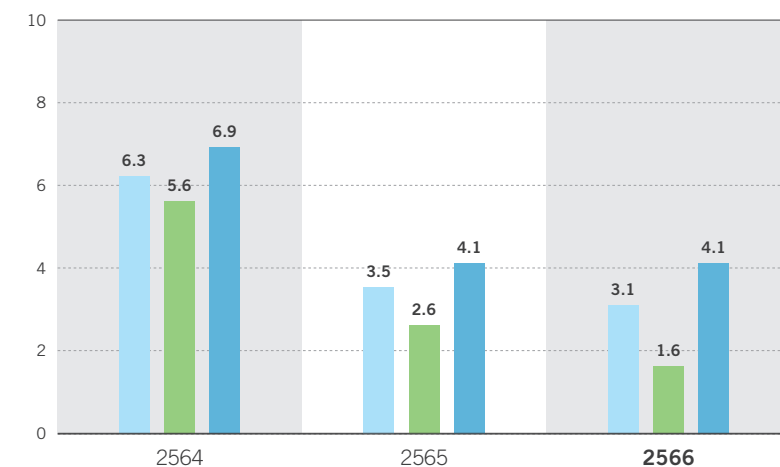
อุปสงค์น้ำมันโลกที่ชะลอลง ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของอุปทาน โดยเฉพาะจากกลุ่ม non-OPEC นำโดยการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ และบราซิล ที่สูงเป็นประวัติการณ์ในปี 2566 อุปทานส่งออกน้ำมันดิบจากรัสเซียที่เข้าสู่ตลาดใหม่ต่อเนื่อง และสงครามอิสราเอล-ฮามาส ซึ่งอยู่ในวงจำกัด ท่ามกลางความพยายามในการควบคุมกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+ เหล่านี้ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงในปี 2566 โดยเฉลี่ยที่ระดับ 82.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากที่เฉลี่ยที่ระดับ 96.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2565 (ภาพที่ 3)

ภาพที่ 1

อัตราการขยายตัว
ทางเศรษฐกิจ
ของกลุ่มประเทศ
ต่าง ๆ
ปี 2564 - 2566

หน่วย: % YoY
ที่มา: IMF ณ เดือนมกราคม 2567

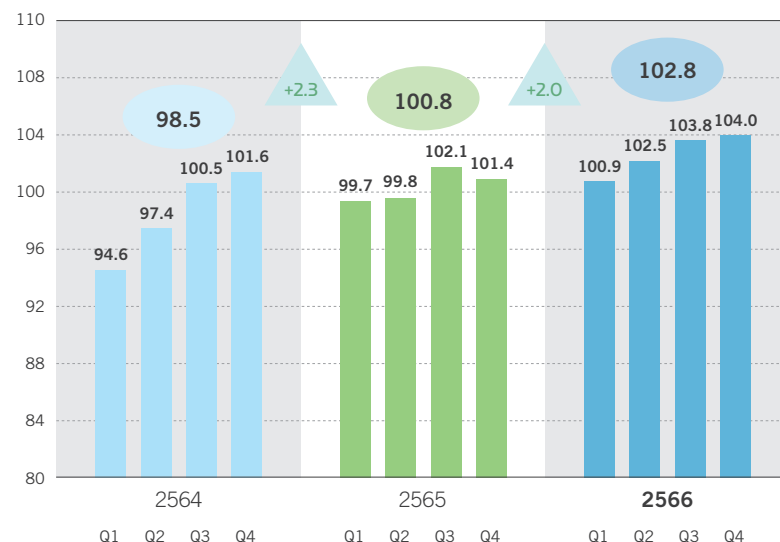
■ โลก
■ กลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว
(รวมสหรัฐฯ และยูโรโซน)
■ กลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่
และกำลังพัฒนา (รวมจีน)



ภาพที่ 2

ความต้องการ
ใช้น้ำมันของโลก
ปี 2564 - 2566

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน
ที่มา: S&P Global ณ เดือนมีนาคม 2567



035

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ภาพที่ 3

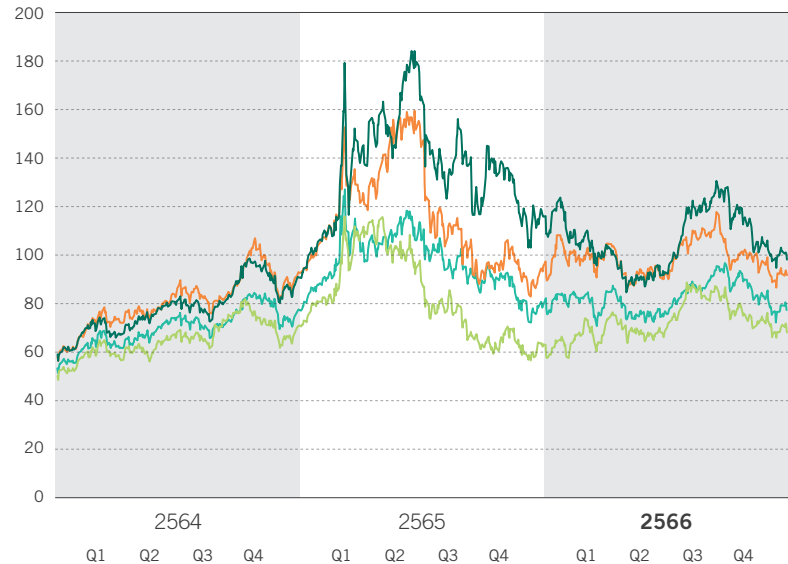
ราคาน้ำมันดิบดูไบ และผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม ปี 2564 - 2566

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
ที่มา: รอยเตอร์ส

	2564	2565	2566
ดูไบ	69.2	96.3	82.1
เบนซิน 95	80.3	115.2	98.8
ดีเซล*	77.6	135.3	106.4
น้ำมันเตา 3.5%S	64.4	82.3	71.8

หมายเหตุ:

* ปรับการรายงานราคาน้ำมันดีเซล
จากดีเซล 0.05%S ในฉบับก่อน ๆ
เป็นดีเซล 0.001%S เทียบเท่า
มาตรฐานยูโร 5



สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2566 ราคาน้ำมันเบนซิน 95 เฉลี่ยที่ระดับ 98.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ และอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นใหม่ในจีน กดดันให้ส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลง ราคาน้ำมันดีเซลในปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 106.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ และอุปสงค์ในภาคการผลิตโลกที่อ่อนแอ ประกอบกับราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลงมาก ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าปรับลดลง ขณะที่อุปทานส่งออกน้ำมันดีเซลจากจีนปรับเพิ่มขึ้น และอุปทานส่งออกน้ำมันดีเซลจากรัสเซียเข้าสู่ตลาดใหม่ต่อเนื่อง เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงมาก ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (High Sulfur Fuel Oil 3.5%S: HSFO 3.5%S) ในปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 71.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ แม้มีปัจจัยสนับสนุนจากอุปสงค์เพื่อการผลิตไฟฟ้าในตะวันออกกลาง ท่ามกลางฤดูร้อนที่ร้อนจัดอันเนื่องจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้น

ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์ปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 6.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปี 2565 ที่เฉลี่ยที่ระดับ 10.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

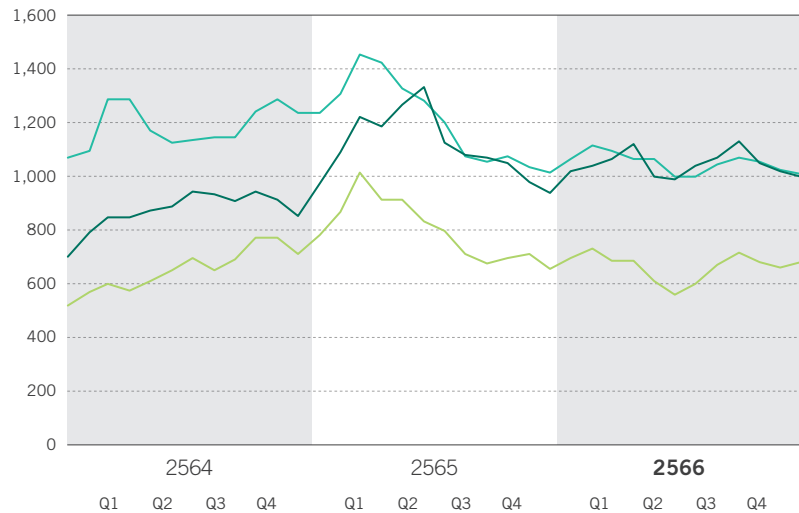
ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2566 ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) เฉลี่ยที่ระดับ 1,044 เหรียญสหรัฐต่อดัน ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบและราคาแนฟทา ตลอดจนความต้องการสินค้าปลายทางที่ซบเซา ท่ามกลางการปรับแบบแผนการบริโภคของภาคครัวเรือนจากสินค้าไปยังบริการ (Consumers Shifting Spending from Goods to Services) หลังสถานการณ์โควิด 19 คลี่คลาย ประกอบกับอุปทานใหม่จากจีนและเวียดนามเข้าสู่ตลาด ส่งผลให้ส่วนต่างราคา HDPE กับราคาแนฟทาปรับลดลง สำหรับราคาพาราไซลีน (Paraxylene: PX) ในปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 1,038 เหรียญสหรัฐต่อดัน ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบและราคาแนฟทา แม้มีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการใช้ PX เป็นสารช่วยเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเบนซิน ขณะที่ความต้องการใช้ PX ผลิตกรดเทเรพทาλικบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid: PTA) เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์ (Polyester) พื้นตัวจำกัด เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคา PX กับราคาแนฟทาปรับเพิ่มขึ้น (ภาพที่ 4)

ภาพที่ 4

ราคาผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี ในตลาดเอเชีย ปี 2564 - 2566

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อดัน
ที่มา: ICIS, S&P Global

	2564	2565	2566
โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง	1,182	1,203	1,044
พาราไซลีน	859	1,103	1,038
แนฟทา	635	785	649



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

1.3 สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

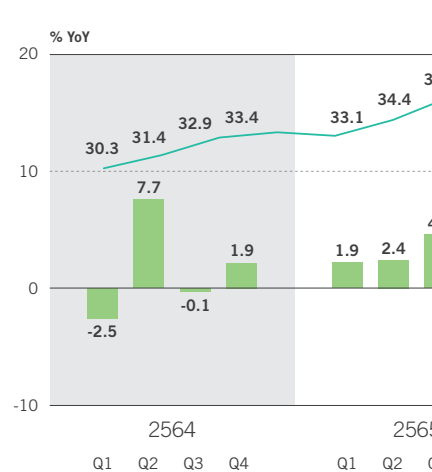
เศรษฐกิจไทยในปี 2566 ขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวจากการกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ (เกือบทุกสัญชาติ) ที่ระดับร้อยละ 75 เมื่อเทียบกับช่วงก่อนโควิด 19 การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวได้ดีตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ครัวเรือนโดยเฉพาะในภาคบริการ ท่ามกลางเงินเฟ้อที่ปรับลดลงกลับเข้าสู่กรอบเป้าหมายของธนาคารแห่งประเทศไทย ในช่วงร้อยละ 1 - 3 จากปัจจัยด้านอุปทานที่ทยอยคลี่คลายและมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพของรัฐ ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนชะลอตัว สอดคล้องกับภาคการส่งออกสินค้าที่อ่อนแอตามทิศทางการใช้จ่ายในภาคบริการที่เพิ่มขึ้นทั่วโลกและวัฏจักรอิเล็กทรอนิกส์โลกซาลง ประกอบกับความเชื่อมั่นภาคธุรกิจได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมืองในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่รัฐบาลใหม่ ทั้งนี้ ข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 1.9 จากที่ขยายตัวร้อยละ 2.5 ในปี 2565 สำหรับเงินบาทในปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 34.8 บาทต่อเหรียญสหรัฐ แข็งค่าขึ้นเล็กน้อยตามการชะลอการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ (The Federal Reserve: the Fed) และดุลบัญชีเดินสะพัดของไทยที่กลับมาเป็นบวก (ภาพที่ 5)

ภาพที่ 5

อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ปี 2564 - 2566

ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

	2564	2565	2566
GDP (% YoY)	1.5	2.5	1.9
อัตราแลกเปลี่ยน mid-rate (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)	32.0	35.1	34.8



1.4 สถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2566 อยู่ที่ 2.00 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (ภาพที่ 6) โดยมีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 จากการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าในสาขาท่องเที่ยวและบริการที่เพิ่มขึ้นหลังจากที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว

การใช้น้ำมันสำเร็จรูปของไทย ในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 (ภาพที่ 7) โดยการใช้น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 การใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 และการใช้น้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.9 เนื่องจากความต้องการเดินทางที่มีแนวโน้มกลับมาเป็นปกติมากขึ้น ทั้งการเดินทางภายในประเทศและการเดินทางระหว่างประเทศ อีกทั้งการประกาศยกเว้นวีซ่า ส่นับสนุนให้นักท่องเที่ยวเดินทางเพิ่มมากขึ้น ในส่วนน้ำมันดีเซลลดลงร้อยละ 5.7 เนื่องจากปัจจัยด้านการส่งออกที่ชะลอตัวลง และลดการนำดีเซลพื้นฐานไปใช้ผลิตไฟฟ้าทดแทน Spot LNG และสำหรับน้ำมันเตาลดลงร้อยละ 15.8 จากการใช้ในเรือขนส่งระหว่างประเทศลดลง เพราะไม่สามารถแข่งขันราคากับสิงคโปร์ได้

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ภาพรวมการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในปี 2566 มีปริมาณการจัดหารวมอยู่ที่ 1,914.40 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 เทียบกับปี 2565 (ภาพที่ 8) โดยเป็นการจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 61 และ 39 ตามลำดับ การจัดหาน้ำมันดิบมาจากการนำเข้าร้อยละ 88 ส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติมาจากการนำเข้าร้อยละ 46 การจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในประเทศมีปริมาณ 1,723.17 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.08 จากปี 2565 โดยแบ่งเป็นน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 56 และ 44 ตามลำดับ สำหรับการส่งออกปิโตรเลียมมีปริมาณ 193.94 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.18 จากปี 2565

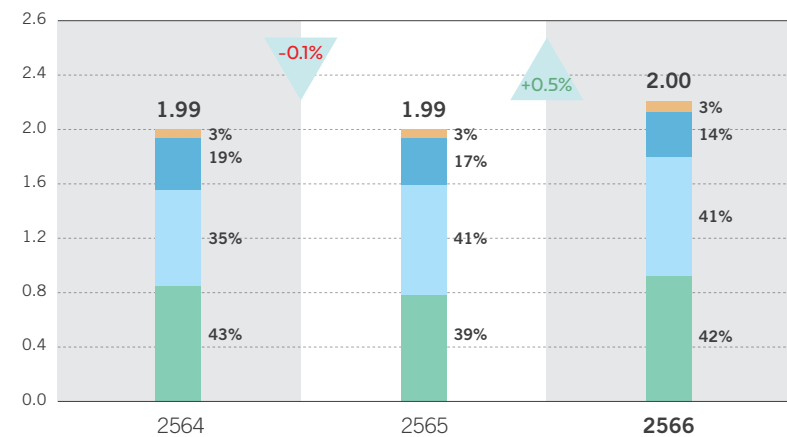
ภาพที่ 6

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น ปี 2564 - 2566

หน่วย: ล้านบาร์เรล
เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

- พลังน้ำ/ ไฟฟ้านำเข้า
- ถ่านหิน
- น้ำมัน
- ก๊าซธรรมชาติ

หมายเหตุ:
ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน



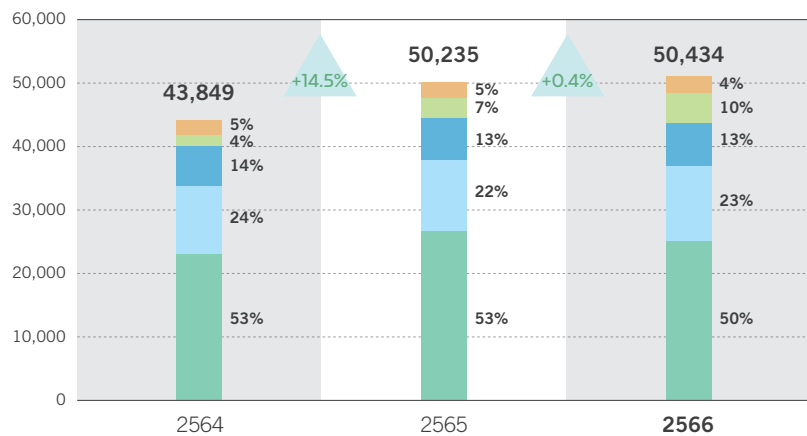
ภาพที่ 7

การใช้น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2564 - 2566

หน่วย: ล้านลิตร
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

- น้ำมันเตา
- น้ำมันอากาศยาน/ น้ำมันก๊าด
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว*
- เบนซิน
- ดีเซล

หมายเหตุ:
* ไม่รวมการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในปิโตรเคมี



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

040

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

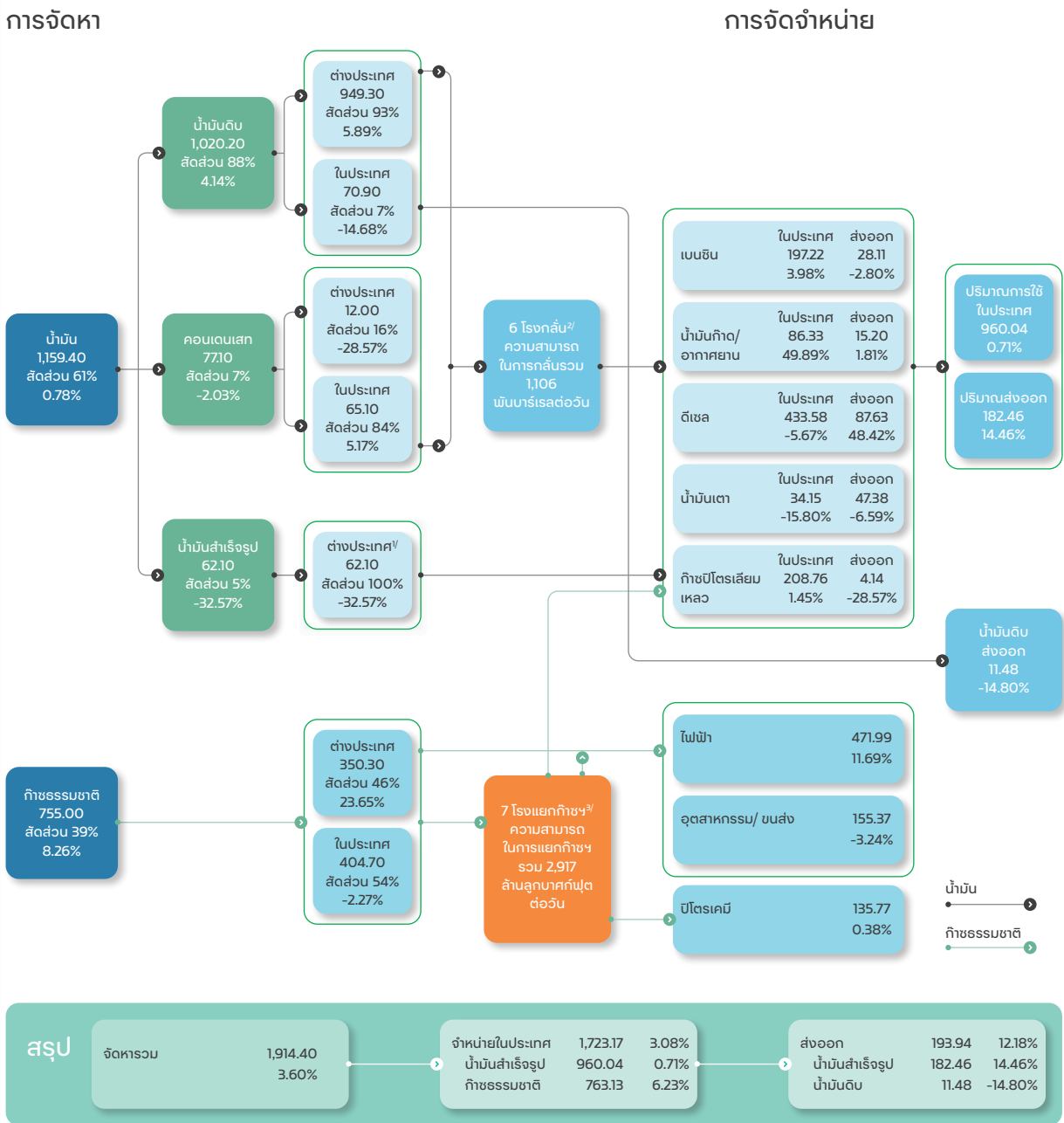
สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ภาพที่ 8

การจัดหาและจัดจำหน่าย ปิโตรเลียมของประเทศไทย ปี 2566

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน



ข้อมูล: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท.

หมายเหตุ:

1/ รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

2/ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, ไออาร์พีซี, พีทีที โกลบอล เคมิคอล, สตาร์ ปิโตรเลียม รีโนว็ล และไทยออยล์ ไม่รวม โรงคอนเดนเสทสเปคโตรของพีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง

3/ ประกอบด้วยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. สผ. สยาม/ พลังเพชร ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย

2. แนวโน้มปี 2567

2.1 แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2567 แนวโน้มขยายตัวในระดับใกล้เคียงกับปี 2566 ท่ามกลางอัตราเงินเฟ้อที่ปรับลดลงต่อเนื่อง (Steadily Declining Inflation) และการค้าโลกที่คาดว่าจะปรับดีขึ้นตามการทยอยฟื้นตัวของอุปสงค์สินค้าโลก (Demand for Goods) หลังอุปสงค์คั่งอั้นในภาคบริการอ่อนแรงลง (Waning Pent-Up Demand for Services) ขณะที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับสูง (อย่างน้อยในช่วงครึ่งปีแรก) ในประเทศเศรษฐกิจหลัก ตลอดจนการทยอยปรับภาวะการคลังกลับเข้าสู่สมดุลในหลายประเทศ (Fiscal Consolidation) จะเป็นปัจจัยกดดันเศรษฐกิจโลกในปี 2567 อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามการแก้ไขปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ของรัฐบาลจีน ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจขยายวงกว้าง ซึ่งรวมถึงการโจมตีเส้นทางเดินเรือในทะเลแดงของกลุ่มฮูตี เพื่อแสดงพลังสนับสนุนกลุ่มฮามาส) และปรากฏการณ์เอลนีโญที่อาจรุนแรงและยาวนานกว่าคาด ทั้งนี้ IMF ณ เดือนมกราคม 2567 คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2567 ที่ระดับร้อยละ 3.1

2.2 แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2567 ตามรายงานของ S&P Global ณ เดือนมีนาคม 2567 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน สู่ระดับ 104.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวต่อเนื่อง มาตรการที่เข้มขึ้นขึ้นในหลายประเทศเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Tighter Energy Efficiency Standards) และการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น (Expanding EV Fleet) แนวโน้มอุปสงค์น้ำมันโลกที่จะลดลง ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของอุปทานจากกลุ่ม non-OPEC+ จะเป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันในปี 2567 แม้ต้องติดตามความพยายามในการควบคุมกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+ ว่าจะสามารถช่วยพยุงราคาน้ำมันได้เพียงใด ทั้งนี้ คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2567 จะเฉลี่ยที่ระดับ 75 - 85 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2567 คาดว่าจะเฉลี่ยที่ระดับ 6-7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2567 คาดว่าจะทรงตัวในระดับใกล้เคียงกับปี 2566 ท่ามกลางแนวโน้มต้นทุนน้ำมันดิบและเนฟทาที่ลดลง ตลอดจนอุปทานใหม่และอุปทานส่วนเกินจากเอเชียเหนือที่คาดว่าจะเข้าสู่ตลาดต่อเนื่อง ขณะที่การปรับลดกำลังการผลิตของผู้ผลิตปัจจุบันจากผลกำไรต่ำในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับภาคการผลิตโลกที่คาดว่าจะทยอยฟื้นตัวตามการปรับแบบแผนการบริโภคของภาคครัวเรือนกลับสู่ปกติ จากบริการกลับมาขยับขึ้น จะช่วยสนับสนุนราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2567 ทั้งนี้ คาดว่าราคา HDPE ในปี 2567 จะเฉลี่ยที่ระดับ 1,020 - 1,120 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคา PX ในปี 2567 จะเฉลี่ยที่ระดับ 980 - 1,080 เหรียญสหรัฐต่อตัน

2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 แนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2566 นำโดยภาคการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาใกล้เคียงกับช่วงก่อนโควิด 19 มากขึ้น ท่ามกลางมาตรการยกเว้นการตรวจลงตราเพื่อการท่องเที่ยวให้แก่ผู้ถือหนังสือเดินทางสัญชาติคาคัสสถาน รัสเซีย อินเดีย และได้เห็นเป็นการชั่วคราว และล่าสุดให้แก่ผู้ถือหนังสือเดินทางสัญชาติจีนเป็นการถาวร ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องสอดคล้องกับการจ้างงานในสาขาที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ตลอดจนมีแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐ สำหรับการส่งออกสินค้าคาดว่าจะกลับมาขยายตัวตามการฟื้นตัวของอุปสงค์สินค้าโลก และวัฏจักรอิเล็กทรอนิกส์โลกที่กลับเข้าช่วงขาขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามปัญหาความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และผลกระทบต่อการเบิกจ่ายงบลงทุนภาครัฐ ภายหลังจากปรากฏการณ์เอลนีโญ และปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่อาจส่งผลกระทบต่อพลังงานปรับสูงขึ้น ทั้งนี้ สศช. ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2567 คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2567 ที่ระดับร้อยละ 2.2 - 3.2 สำหรับเงินบาทในปี 2567 นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่า จะเฉลี่ยที่ระดับ 34.3 - 35.3 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ท่ามกลางการดำเนินนโยบายการเงินของสหรัฐ ที่ยังคงเข้มงวด ตลอดจนบัญชีเดินสะพัดของไทยที่คาดว่าจะเกินดุล

2.4 แนวโน้มสถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

สถานการณ์การใช้พลังงานในประเทศ ในปี 2567 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากปี 2566 จากการฟื้นตัวด้านการท่องเที่ยว การอุปโภคบริโภคครัวเรือนขยายตัวต่อเนื่อง และการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ แต่ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยที่ต้องติดตามในเรื่องความผันผวนด้านราคาน้ำมัน และนักท่องเที่ยวจีนที่ยังกลับมาได้ไม่เต็มที่เท่าที่ควร ถึงแม้จะมีมาตรการวีซ่าฟรีให้กับนักท่องเที่ยวแล้วก็ตาม

041

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการทำงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

● ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการทำงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการทำงานของกลุ่มบริษัท

1. โครงสร้างและการทำงานของ ของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยและในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในการแปรสภาพการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 โดยจัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแปลงทุนของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นทุนเรือนหุ้น โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 และให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ต่อมาภายหลังเมื่อมีการปรับโครงสร้างส่วนราชการ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

043



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ได้แปรสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว^{1/} ต่อมาได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนักลงทุนสถาบันและนำหุ้นจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2544 โดยยังคงมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ คงสภาพรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานมาจนถึงปัจจุบัน (อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ปตท. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้ปัจจุบันมีหุ้นสามัญจำนวน 28,562.9 ล้านหุ้น และทุนจดทะเบียนจำนวน 28,562.9 ล้านบาท) ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ สิทธิทรัพย์สิน และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพและอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ รวมทั้งได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนไขเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 เพื่อให้กฎหมายจัดตั้งการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นอันยกเลิกไปและต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ในราชกิจจานุเบกษาโดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าวเป็นการงดหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยและกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อการวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อไปใต้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใด ๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท

ต่อมาเมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 ปตท. ในฐานะผู้ประกอบกิจการพลังงาน จึงถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติ ทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วยกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและชนอม และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ

1.1.1 วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

ปตท. มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ มุ่งยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปข้างหน้า ภายใต้วิสัยทัศน์ “ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต” (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งครอบคลุมหน่วยงานภาครัฐ สังคมชุมชน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และคู่ความร่วมมือ กรรมการและพนักงาน รวมถึงส่งเสริมค่านิยมองค์กร SPIRIT: Synergy ผลงานพลัง สร้างพันธมิตร, Performance Excellence สร้างความเป็นเลิศ, Innovation สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม, Responsibility for Society สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม, Integrity & Ethics สร้างพลังความดี, Trust & Respect สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจ เพื่อให้ ปตท. มุ่งไปสู่เป้าหมายระยะยาวตามวิสัยทัศน์ โดย ปตท. ได้วางเป้าหมายในปี 2573 ไว้ 3 ด้าน ดังนี้

1. **Business Growth:** ขยายการดำเนินธุรกิจพลังงานที่มีแนวโน้มเติบโตโดยมีเป้าหมายขยายธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ให้มีปริมาณการผลิตและการค้าใน Portfolio รวม 9 ล้านตันต่อปี และขยายธุรกิจไฟฟ้า โดยเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อน (Conventional Power) รวม 5 GW และกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวม 15 GW

2. **New Growth:** การเติบโตในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) และธุรกิจอื่นๆ นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน (Beyond) โดยต้องมีสัดส่วนกำไรสุทธิจากธุรกิจใหม่ดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30

3. **Clean Growth:** เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas: GHG) ให้ได้ร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปริมาณการปล่อยในปี 2563 รวมทั้งกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของ ปตท. ภายในปี 2583 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ของ ปตท. ภายในปี 2593

ในการบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ดังกล่าว ปตท. ได้วางพื้นฐานหลักในการทำงานโดยเรียกว่า “PTT by PTT” ที่จะเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานในทุกธุรกิจ ด้วยการสร้างพันธมิตรและพัฒนาธุรกิจของ ปตท. ให้มีลักษณะเป็น Platform (Partnership and Platform) กล่าวคือ การทำธุรกิจที่มากกว่าการเป็นเพียงผู้ผลิตสินค้าและจำหน่าย โดย ปตท. จะสร้างและร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับทั้งรัฐวิสาหกิจ เอกชน ผู้ประกอบการไทย และ SMEs นำเทคโนโลยีมาผสมผสานความรู้ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และดิจิทัลในทุกมิติของการทำงาน (Technology for All) ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสด้วยความเชื่อมั่นเพื่อนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน (Transparency and Sustainability) โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งรวมถึงการดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การส่งเสริมการดูดซับก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการปลูกป่าการสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด

นอกจากนี้ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจปัจจุบัน ควบคู่กับการสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ สอดรับกับสถานการณ์การเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ปตท. จึงปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน 4R ดังนี้

1. **Resilience** สร้างความยืดหยุ่นพร้อมดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รักษาสภาพคล่อง สร้างความปลอดภัยและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operation Excellence) ส่งเสริมพลังร่วมและบริหารจัดการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การสนับสนุนให้พนักงานมีความคล่องตัวและเตรียมพร้อมรับมือในสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและจัดการวิกฤต

2. **Reenergize** เสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันให้กับธุรกิจปัจจุบัน สร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ปรับ Portfolio รองรับการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานจากไฮโดรคาร์บอน และลดการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่

3. **Reimagination** ขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดเป็น Next Normal ทั้งธุรกิจพลังงานที่ยังมีแนวโน้มขยายตัว ประกอบด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวและธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงการเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจรูปแบบใหม่ที่นอกเหนือธุรกิจไฮโดรคาร์บอน ทั้งกลุ่มธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) และธุรกิจอื่นๆ นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน (Beyond)

4. **Reform** พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ ให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคต พร้อมรองรับทุกสถานการณ์ที่ไม่คาดว่าจะเกิดขึ้น

1/ ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยวิสาหกิจมาบังคับใช้ สภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา



046

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

มกราคม

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564

ปรับราคาขายปลีก NGV ในส่วนของรถโดยสารสาธารณะให้เท่ากับราคาขายปลีกของรถยนต์ทั่วไป ส่งผลให้ราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทุกประเภทจะเป็นไปตามโครงสร้างราคาขายปลีกจากราคาต้นทุน (Cost-plus)

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564

จัดตั้งบริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) แล้วเสร็จ (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เมฆา วี จำกัด (Mekha V)) ภายใต้บริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 266 ล้านบาท โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในธุรกิจให้บริการระบบสารสนเทศหลากหลายรูปแบบผ่านอินเทอร์เน็ต (Public Cloud) เช่น การให้บริการจัดเก็บข้อมูล ประมวลผล จัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้แก่บริษัท องค์กรต่าง ๆ รวมถึงกลุ่ม ปตท. ซึ่งธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ ปตท. ด้านดิจิทัล

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564

Alpha Com ได้จัดตั้งบริษัท ออน-ไอออน โซลูชันส์ จำกัด (On-I on Solutions) แล้วเสร็จ (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) โดย Alpha Com ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000 ล้านบาท) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการด้าน EV Value Chain ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ New S-Curve เพื่อสนับสนุนการขยายแผนการลงทุนในธุรกิจ EV ของ ปตท.

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564

ได้จัดตั้ง PTT MEA Ltd. ณ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ แล้วเสร็จ ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) (บริษัทย่อยของ ปตท.) มีทุนจดทะเบียน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มุ่งเน้นภูมิภาคตะวันออกกลางและเอเชีย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กุมภาพันธ์ (ต่อ)

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องในเรื่องที่ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ยื่นฟ้องกระทรวงการคลัง กับพวก รวม 11 ราย ซึ่งรวมถึง ปตท. โดยกล่าวหาว่าการดำเนินการแบ่งแยกและส่งมอบทรัพย์สินตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ไม่ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามขั้นตอนของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 โดยศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากประเด็นแห่งคดีนี้เป็นประเด็นที่ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดไว้แล้ว ศาลจึงไม่อาจนำมาพิจารณาวินิจฉัยได้อีก ซึ่งคำพิพากษาศาลปกครองกลางนี้สอดคล้องกับคำสั่งของศาลปกครองสูงสุด และคำสั่งของศาลปกครองอีกหลายคดีที่ได้เคยวินิจฉัยมา โดยตลอดว่า ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการแบ่งแยกและส่งมอบทรัพย์สินให้กระทรวงการคลังครบถ้วนแล้ว

มีนาคม

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564

ได้ดำเนินการปิด PTT International Trading DMCC (PTTT DMCC) แล้วเสร็จ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและถือหุ้นทั้งหมดโดย PTTT ซึ่ง PTTT DMCC จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกรรมการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศดังกล่าว ทำให้บทบาทของ PTTT DMCC ในการค้าลดลงเหลือเพียงมุ่งเน้นการดูแลความสัมพันธ์กับคู่ค้าเป็นหลัก ซึ่งการปิด PTTT DMCC สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564

ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด (Innopolymed) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด (Innobic (Asia)) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาท โดย Innobic (Asia) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ IRPC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน เพื่อบริหารธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าประเภทไม่ถักไม่ทอ (Non-woven Fabric) และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) ของ ปตท. ในด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ภายในปี 2567

เมษายน

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 หุ้นละ 1 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 28,563 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2563 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 0.18 บาท และเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2563 อีกหุ้นละ 0.82 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564

คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน TWSE ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย Innobic (Asia) ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ LOTUS จำนวน 17,517,348 หุ้น ที่ราคา 80.7 เหรียญไต้หวันต่อหุ้น คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนสัดส่วนการถือหุ้นของ INBL ใน LOTUS คิดเป็นร้อยละ 6.66 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยต่อมาวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ Innobic (Asia) ร่วมลงทุนกับ Aztiq HK Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Aztiq Investment Group เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Alvogen Emerging Markets Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักใน LOTUS รวมถึงถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Alvogen Malta (Out-Licensing) Holding Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Adalvo Limited (Adalvo) ที่ประกอบธุรกิจด้านสิทธิในการวางตลาดยา ผ่านเครือข่ายทั่วโลก การลงทุนนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 475 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์แล้ว ส่งผลให้ Innobic (Asia) จะถือหุ้นทางอ้อมใน LOTUS ที่สัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือหุ้นประมาณร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วใน Adalvo โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ในธุรกิจ New S-Curve ของ ปตท. ที่ต้องการขยายไปในธุรกิจใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ทั้งนี้ LOTUS ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคเมะเร็งและโรคระบบประสาท ซึ่งการลงทุนใน LOTUS จะทำให้ ปตท. สามารถต่อยอดและขยายการลงทุนไปยังตลาดยาด้านเมะเร็งวิทยา สร้างศักยภาพความพร้อมในการดำเนินธุรกิจยาครบวงจร ส่งเสริมและรองรับการขยายการลงทุนธุรกิจยาในภูมิภาคเอเชียและระดับโลก

047

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

048

เมษายน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564

บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. เป็นผู้ชนะการเสนอราคา จากการเข้ายื่นประมูลซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อบริการรับการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ที่มูลค่า 1,810 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้า โดยให้ ปตท. และบริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) (บริษัทย่อยของ ปตท.) ซื้อหุ้นสามัญบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) จากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) จำนวน 358,936,756 หุ้น หรือประมาณร้อยละ 12.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GPSC ในราคา 70 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 25,126 ล้านบาท โดยก่อนการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 31.72 และ GC ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 22.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ปตท. และ SMH จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนรวมร้อยละ 44.45 และ GC จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด การปรับโครงสร้างครั้งนี้เป็นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. ผ่านบริษัท Flagship ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่ง ปตท. และ GC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2564 และดำเนินการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติ ดังนี้

- อนุมัติให้ Innobic (Asia) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท โนฟฟูดส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน): NRF) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 300 ล้านบาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันจำนวนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินธุรกิจโปรตีนทางเลือก โดยระยะแรกจะเป็นการพัฒนาผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช (Plant-based Protein) แบบครบวงจร ซึ่งจะดำเนินการจัดตั้งโรงงานผลิตที่ใช้เทคโนโลยีนำเข้าชั้นสูงในประเทศไทย กำลังการผลิต 3,000 ตันต่อปี โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564
- อนุมัติการจัดตั้งบริษัท ที-อีโคซิส จำกัด (T-ECOSYS) โดยให้ SMH (บริษัทย่อยของ ปตท.) ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์มด้านอุตสาหกรรม ภายใต้ความร่วมมือระหว่าง ปตท. และกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สถาบันการเงิน เป็นต้น โดยเป็นการพัฒนากลไกและสร้างสภาพแวดล้อมให้เกิดการใช้เทคโนโลยีทางด้านวิทยาการหุ่นยนต์ระบบอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่าน Industrial Digital Platform (IDP) ที่พัฒนาโดย ปตท. เพื่อเชื่อมโยงระหว่างผู้ให้บริการ (Service Provider) กับผู้มีความต้องการใช้บริการในเทคโนโลยีดังกล่าว ทั้งนี้ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จในปี 2565

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

มิถุนายน

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

ได้รายงานคำพิพากษาศาลฎีกา เรื่องการดำเนินการเกี่ยวกับข้อพิพาทระหว่าง ปตท. กับบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (RPCG) ดังนี้

- ข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ หมายเลขคำที่ 114/2552 หมายเลขแดงที่ 23/2559 ซึ่ง RPCG เรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิ ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินแก่ RPCG เป็นจำนวนประมาณ 2,200 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา
- ข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการหมายเลขคำที่ 78/2555 หมายเลขแดงที่ 37/2560 ซึ่ง ปตท. เรียกร้องค่าผลิตภัณฑ์ค้างชำระจาก RPCG ศาลฎีกามีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ RPCG ต้องจ่ายเงินแก่ ปตท. เป็นจำนวนประมาณ 2,800 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา
- วันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ปตท. ได้ใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ที่ RPCG ต้องจ่ายแก่ ปตท. ในอีกคดีหนึ่ง RPCG ต้องชำระเงินให้แก่ ปตท. เป็นจำนวนเงินประมาณ 600 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 RPCG ได้ชำระหนี้ส่วนที่เหลือให้กับ ปตท. ครบถ้วนตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

กรกฎาคม

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564

บริษัท ออน-ไอออน โซลูชันส์ จำกัด (On-I on Solutions) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็นบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) รวมถึงเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 30 ล้านบาท) โดย ARUN PLUS จะรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจด้าน EV Value Chain ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ New S-Curve เพื่อสนับสนุนการขยายแผนการลงทุนในธุรกิจ EV ของ ปตท. และ ARUN PLUS ได้จัดตั้งบริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) โดย ARUN PLUS ถือหุ้นทั้งหมดด้วยทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 340 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าผ่านการให้บริการด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อส่งเสริมและสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เกิดการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายในประเทศไทย อาทิ บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564

บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. และ GPSC ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50) ได้บรรลุผลสำเร็จตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Conditions Precedent) ครบถ้วนตามเงื่อนไขสัญญาการซื้อขายหุ้น Sheng Yang Energy Co., Ltd. (Sheng Yang) ในสัดส่วนร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจาก Tatung Forever Energy Co., Ltd. แล้วเสร็จ โดยมีมูลค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,560 ล้านบาท ส่งผลให้ Sheng Yang เป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ทั้งนี้ Sheng Yang ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.8 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด

049

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564

ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน (มูลค่ารวมทั้งสิ้น 47,000 ล้านบาท) อายุ 1 ปี 6 เดือน ถึง 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ Compound THOR +0.18 ถึง 2.37 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (ไม่รวมบุคคลธรรมดา) ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 130,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564

บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) (บริษัทย่อยของ ปตท. ซึ่ง ปตท. และ ปตท.สผ. ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด (BGP LNG JV) จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาจองซื้อที่ราคาพาร์หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 25,000,000 บาท แล้วเสร็จ ส่งผลให้ PTTGL และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BGRIM) จะมีสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากันจำนวนร้อยละ 50 ใน BGP LNG JV ทั้งนี้ บริษัท BGP LNG JV มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งแสวงหาโอกาสในธุรกิจอื่นๆ ใน LNG Value Chain ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเป็นการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจกับคู่ค้าที่มีศักยภาพ

กันยายน

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564

ARUN PLUS ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ลี่ยี่ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสเมนต์ จำกัด (Lin Yin) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท หงไห่ พรินซ์ตัน อินดัสทรี จำกัด (Foxconn) ถือหุ้นทั้งหมด ต่อมาวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) แล้วเสร็จ ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 3,220 ล้านบาท โดย ARUN PLUS และ Lin Yin ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตยานยนต์พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยใช้ความเชี่ยวชาญของ Foxconn ทางด้านวิศวกรรมเทคโนโลยีในการผลิตและพัฒนาแพลตฟอร์ม MIH (Mobility-In-Harmony) ผสานกับองค์ความรู้การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของ ปตท. ซึ่งเข้าสู่กระบวนการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายแล้วเสร็จ และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2568

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2564

บริษัท PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd. (PTT RTC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ดำเนินการปิดบริษัท PTT RTC แล้วเสร็จสมบูรณ์ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564

คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ SMH (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) จัดตั้งบริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) โดยร่วมทุนกับบริษัท Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation (TGES) (บริษัทย่อย ซึ่ง Tokyo Gas Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 60 ล้านบาท โดย SMH และ TGES ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการและให้คำปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์และเครื่องจักรแบบครบวงจร รวมถึงการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

พฤศจิกายน

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ตรึงราคาขายปลีก NGV สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2565 และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 15.59 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564

คณะกรรมการบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD. (CHEC OVERSEA) ในนามบริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,000 ล้านบาท โดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 CHEC OVERSEA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และ GULF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบกิจการท่าเรือ การบริการจอด เติมน้ำมัน ขนถ่ายสินค้าแก่เรือเดินทะเล รวมถึงคลังสินค้าสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในการขยายธุรกิจด้าน Logistics & Infrastructure และเป็นการสนับสนุนการเติบโตของการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564

คณะกรรมการบริษัท Alpha Com ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท นิว เวอร์ซอล จำกัด (NewVersal)) โดยการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 ด้วยทุนจดทะเบียน 29 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 302 ล้านบาท) เพื่อเป็นตัวแทนให้บริการซื้อขายด้านพลังงานสะอาดและความเป็นกลางทางก๊าซเรือนกระจก (Climate Neutrality) ผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์มให้แก่บริษัทที่มีเป้าหมายและต้องการจัดหาพลังงานหมุนเวียน

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E (EMG) ซึ่ง PTTER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ให้กับบริษัท Snam S.p.A ด้วยมูลค่าประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้ EMG สิ้นสภาพการเป็นบริษัทร่วมของ PTTER

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2565 - 2569) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 102,165 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 65 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 238,032 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ (โดยในปี 2566 ปรับเป้าหมายเป็น 15,000 เมกะวัตต์) ภายในปี 2573 โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของภาครัฐ) และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

051



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

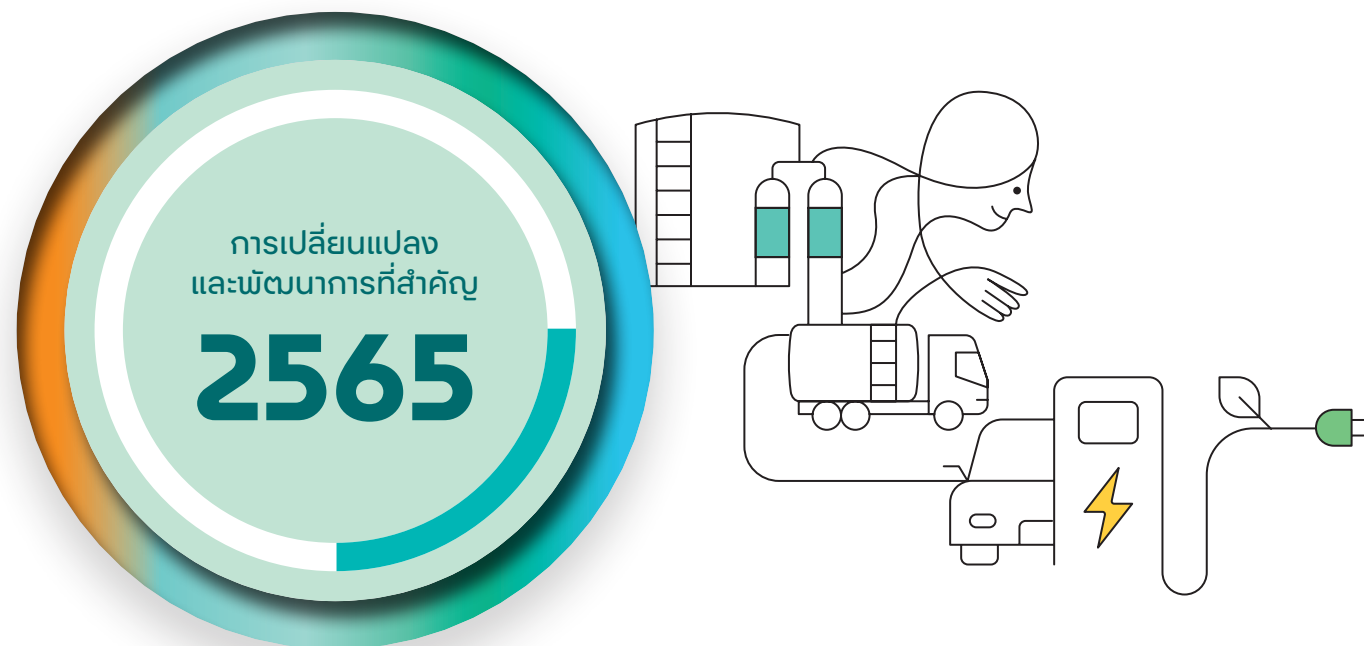
เอกสารแนบ

052

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



มกราคม

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565

เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 15 กันยายน 2565 สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 15.59 บาทต่อกิโลกรัม ต่อมา ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน - 15 ธันวาคม 2565 ได้ปรับเพิ่มราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไป เป็น 16.59 บาทต่อกิโลกรัม นอกจากนี้ ปตท. ได้ขยายระยะเวลาการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้มแก่ผู้มีรายได้น้อยที่เป็นร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร ผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565

คณะกรรมการบริษัท ARUN PLUS ซึ่งเป็นบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ GPSC ในนามบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,200 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 1,050 ล้านบาท ซึ่ง ARUN PLUS และ GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบาย

ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ รวมถึงระบบกักเก็บพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนและการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท NUOVO PLUS ได้มีมติอนุมัติการซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่จากบริษัทในกลุ่ม ปตท. ภายในวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,900 ล้านบาท ประกอบด้วยทรัพย์สินดังต่อไปนี้

1. ทรัพย์สิน ค่าใช้จ่าย สัญญา และข้อตกลงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงานกำลังการผลิตเริ่มต้น 30 MWh ต่อปี ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง จาก GPSC
2. หุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท GPSC-SG Holding Company ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GPSC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 11.1^{1/} ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งประกอบธุรกิจโรงงานผลิตแบตเตอรี่กำลังการผลิต 1 GWh ต่อปี รวมถึงสัญญา และข้อตกลงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจาก GPSC
3. งานพัฒนาภายใต้โครงการ VISESS ของ ปตท. และ Alpha Com (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด)

1/ ณ เดือนมิถุนายน 2565 NUOVO PLUS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Anhui ร้อยละ 10.3

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565

คณะกรรมการบริษัทของ ปตท. และ TOP มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. โดยให้ TOP จำหน่ายหุ้นสามัญของ GPSC ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทให้แก่ ปตท. และ/หรือ SMH (บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 304,098,630 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10.78 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GPSC เป็นราคารวมทั้งสิ้นประมาณ 22,351 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาก่อนหักเงินปันผลของ GPSC หลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และก่อนวันโอนหุ้น (หากมี) โดย TOP จะนำเงินที่ได้รับไปชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ ปตท. และธนาคารพาณิชย์ สำหรับการรับความช่วยเหลือด้านการเงินเพื่อเงินกู้ยืมระยะสั้น (Bridging Loan) เพื่อรองรับการเข้าลงทุน ใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ทั้งนี้ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. และ SMH จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 55.23 และ TOP จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดย SMH และ ปตท. ได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของ GPSC จาก TOP แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2565

เมษายน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ประกาศหลักเกณฑ์การคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ (Energy Pool Price: EPP) ซึ่งได้รวมราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเชื้อเพลิงซึ่งประกอบด้วยก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของ ปตท. ก๊าซธรรมชาติเหลวของผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซรายใหม่ (New Shipper) น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือเชื้อเพลิงอื่นตามที่ กกพ. กำหนด มาเฉลี่ยรวมกับต้นทุนราคาก๊าซฯ ใน Pool Gas เพื่อคำนวณราคาเฉลี่ยต้นทุนเชื้อเพลิง EPP ในช่วงสภาวะวิกฤติราคาพลังงาน โดย กกพ. เป็นหน่วยงานกลางมีหน้าที่รวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาคำนวณราคาก๊าซฯ EPP จากนั้นให้นำส่งข้อมูล EPP ที่คำนวณได้ให้ ปตท. เพื่อนำไปกำหนดราคาก๊าซฯ ที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่ใช้ก๊าซฯ ของ ปตท. ทุกสาย ซึ่งจะทำให้ภาพรวมการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และเริ่มใช้จริงตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565

Innobic (Asia) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ซึ่งเข้าร่วมลงทุนกับ Aztiq HK Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Aztiq Investment Group ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Alvogen Emerging Markets Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในบริษัท LOTUS รวมถึงถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Alvogen Malta (Out-Licensing) Holding Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Adalvo Limited (Adalvo) ที่ประกอบธุรกิจด้านสิทธิในการวางตลาดยาผ่านเครือข่ายทั่วโลกแล้วเสร็จ ส่งผลให้ Innobic (Asia) จะถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท LOTUS ที่สัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือหุ้นประมาณร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วในบริษัท Adalvo โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ในธุรกิจ New S-Curve ของ ปตท. ที่ต้องการขยายไปในธุรกิจใหม่ ด้าน Life Science ทั้งนี้ LOTUS ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยาโดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคเมะเร็งและโรคระบบประสาท

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 หุ้นละ 2 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 57,126 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2564 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 1.20 บาท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 และเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2564 อีกหุ้นละ 0.80 บาท โดยได้ดำเนินการจ่ายเรียบร้อยแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2565

053

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

054

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

เมษายน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท อายุ 3 - 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.79 - 3.47 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (ไม่รวมบุคคลธรรมดา) ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 130,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565

ปตท. ในฐานะผู้ซื้อ และบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PTTEP ED) (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการของโครงการ G1/61 และ G2/61 ร่วมกับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติในฐานะผู้ขาย ได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบเสร็จสิ้นแล้ว โดย PTTEP ED จะเริ่มเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตของทั้งสองโครงการตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565 เป็นต้นไป PTTEP ED ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mubadala Petroleum (Thailand) Holdings Limited ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียวในโครงการ G1/61 และเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564

พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้ร่วมช่วยบรรเทาภาระต้นทุนผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อลดผลกระทบค่าไฟฟ้าต่อภาคประชาชนในช่วงสถานการณ์วิกฤตด้านราคาพลังงานของประเทศไทย โดยการไม่เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยจากการชำระค่าก๊าซธรรมชาติล่าช้ากับ กฟผ. คิดเป็นมูลค่าประมาณ 340 ล้านบาท สำหรับการขอเลื่อนชำระเงินค่าก๊าซฯงวดเดือนพฤษภาคม 2565 ที่ครบกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน ของ กฟผ. ไปชำระภายในเดือนตุลาคม 2565 ซึ่ง กฟผ. ได้ชำระเงินค่าก๊าซฯ งวดดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการบริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน) (IP) (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไทย MAI สัญลักษณ์ IP) มีมติอนุมัติให้บริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ IP ที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 1,043 ล้านบาท และมีการดำเนินการซื้อขายแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 ความร่วมมือในครั้งนี้จะช่วยต่อยอดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพแบบครบวงจรตั้งแต่เวชภัณฑ์ที่ใช้วัตรกรรมทางยา (Innovative Medicine) เวชภัณฑ์สำหรับสุขภาพดวงตา (Eye Healthcare) จนถึงโภชนเภสัช และอาหารเสริม (Nutraceuticals & Supplement) ยาสมุนไพรของไทย (Thai Herbal Medicines) อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ (Health Food and Drink) และเป็นการขยายตลาดให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย

พฤษภาคม (ต่อ)

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้ร่วมช่วยบรรเทาภาระต้นทุนผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อลดผลกระทบค่าไฟฟ้าต่อภาคประชาชนในช่วงสถานการณ์วิกฤตด้านราคาพลังงานของประเทศไทย โดยการไม่เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยจากการชำระค่าก๊าซธรรมชาติล่าช้ากับ กฟผ. คิดเป็นมูลค่าประมาณ 340 ล้านบาท สำหรับการขอเลื่อนชำระเงินค่าก๊าซฯงวดเดือนพฤษภาคม 2565 ที่ครบกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน ของ กฟผ. ไปชำระภายในเดือนตุลาคม 2565 ซึ่ง กฟผ. ได้ชำระเงินค่าก๊าซฯ งวดดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565

บริษัท Alpha Com ได้จัดตั้งบริษัท พี-ดิกเตอร์ จำกัด (P-Dictor) ด้วยทุนจดทะเบียนประมาณ 54.5 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจปัญญาประดิษฐ์สำหรับระบบซ่อมบำรุงเชิงพยากรณ์และการเฝ้าติดตามสภาพเครื่องจักรของโรงงานอุตสาหกรรม (Predictive Maintenance and Machine Monitoring AI for Industrial Solution) เพื่อช่วยคาดการณ์โอกาสที่จะเกิดความผิดปกติกับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่สำคัญของโรงงาน ทำให้สามารถวางแผนการผลิตและการบำรุงรักษาได้อย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายต่อการเดินเครื่องการผลิต และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมครอบคลุมทั้งในและนอกกลุ่ม ปตท.

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน (มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท) อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป ผู้ลงทุนกลุ่มมูลนิธิ และองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 170,000 ล้านบาท

กรกฎาคม

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. ในส่วนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ร่วมสนับสนุนเงินช่วยเหลือนำส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นการเฉพาะจำนวน 1,000 ล้านบาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 3 เดือน ภายในปี 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท เพื่อใช้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการรักษาเสถียรภาพระดับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในช่วงที่สถานการณ์ราคาพลังงานโลกยังคงผันผวน

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด (INNT) โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจโภชนาการ (Nutrition) ทั้งในส่วนของโภชนเภสัช (Nutraceutical) ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโภชนาการอาหารเสริมเพื่อสุขภาพ มุ่งเน้นให้เหมาะกับบุคคลแต่ละกลุ่ม ตามอายุ เพศ หรือความต้องการด้านโภชนาการ รวมถึงเพื่อป้องกันโรค และในส่วนของโภชนาการทางการแพทย์ (Medical Nutrition) สำหรับผู้ป่วยที่ต้องการดูแลทางด้านโภชนาการ ซึ่งจะพัฒนาสูตรทั้งสำหรับผู้ป่วยทั่วไป และสูตรสำหรับผู้ป่วยเฉพาะโรค ทั้งนี้ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2565

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2565

PTTGL ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท Corpus Christi Liquefaction LLC (CCL) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Cheniere Energy Inc. บริษัทพลังงานจากสหรัฐอเมริกา ปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยเริ่มต้นส่งมอบในปี 2569 เป็นต้นไป การลงนามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวนี้ สืบเนื่องจากมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ที่ให้ ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวเพิ่มเติมอีก 1 ล้านตันต่อปี จากปัจจุบันมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวแล้ว 5.2 ล้านตันต่อปี เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

055

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565

บริษัท PTT International Holdings Limited (PTTIH) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement) กับบริษัท PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (Astrindo) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย) หรือบริษัทในเครือของ Astrindo เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 เพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ซึ่ง PTTIH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับ Astrindo ด้วยมูลค่าประมาณ 486 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งได้มีการดำเนินการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 การจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจถ่านหินครั้งนี้ เป็นการยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมดของ ปตท. ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นด้านพลังงานสะอาด เพื่อนำองค์ความรู้ไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2565

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบปรับอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซฯ ในส่วนของต้นทุนคงที่ (Td) สำหรับรอบการกำกับ 5 ปี (2565 - 2569) และส่วนของต้นทุนผันแปร (Tc) สำหรับปี 2565 ของ ปตท. ตามโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติใหม่ที่ กกพ. เห็นชอบเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการของบริษัท PTTES ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ร่วมกับ TOP, GC และ IRPC ซึ่งถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2565 ทั้งนี้ การเลิกกิจการของ PTTES เป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565

คณะกรรมการ SMH มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) โดย SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 230 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจโลจิสติกส์โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศไทย รวมถึงระบบขนส่งเชื่อมต่อระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก อาทิ การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เข้าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้ประกอบการ โดยการจัดตั้งบริษัทของ ปตท. ดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 และกลยุทธ์ New S-Curve ของ ปตท. ในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มธุรกิจ AI & Robotics โดยให้ SMH ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) จากบริษัท อัลฟาคอม จำกัด (Alpha Com) (SMH, ReAcc และ Alpha Com เป็นบริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100) และคณะกรรมการฯ ได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัท เมก้าเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) โดยให้ ReAcc ถือหุ้นทั้งหมดของ Mekha Tech จากบริษัท Alpha Com ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างดังกล่าว เป็นการปรับโครงสร้างเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ AI & Robotics และรองรับการลงทุนธุรกิจใหม่ตามทิศทางการยุทธ์ของ ปตท. ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการปตท. ยังมีมติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน และเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทซึ่งบริษัท Mekha Tech ได้จดทะเบียนแล้วเสร็จในปี 2565 และบริษัท ReAcc คาดว่าจะสามารถจดทะเบียนแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ชื่อเดิม: บริษัท เมก้าเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) ชื่อใหม่: บริษัท เมก้า วี จำกัด (Mekha V) ทุนจดทะเบียน: 266 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 30 ล้านบาท)
- ชื่อเดิม: บริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) ชื่อใหม่: บริษัท นิว เวอร์ ซอลส์ จำกัด (NewVersal) ทุนจดทะเบียน: 302 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 29 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2566 - 2570) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 100,227 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 55 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 302,168 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. Powering Life with Future Energy and Beyond ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจรโดยขยายการลงทุนให้ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ การลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (ธุรกิจยา อาหารเพื่อสุขภาพ อุปกรณ์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ให้เกิดขึ้นในประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียน การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ (โดยในปี 2566 ปรับเป้าหมายเป็น 15,000 เมกะวัตต์) ภายในปี 2573 ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565

NUOVO PLUS (บริษัทซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 51 และ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 49) ได้ลงนามสัญญาร่วมทุน และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Gotion Singapore Pte. Ltd. (Gotion) (บริษัทชั้นนำของประเทศจีนที่มีความเชี่ยวชาญด้านแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าและระบบกักเก็บพลังงาน) ในนามบริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 600 ล้านบาท โดย NUOVO PLUS และ Gotion ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ประกอบ และจัดจำหน่ายโมดูลแบตเตอรี่ และชุดแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บพลังงานและยานยนต์ไฟฟ้า โดยเป็นการผสานเทคโนโลยี ความเชี่ยวชาญของทั้ง 2 บริษัท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในธุรกิจแบตเตอรี่ และเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) และยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ในประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) ของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 โดยมีกำลังการผลิตเริ่มต้น 2,000 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ซึ่งเริ่มดำเนินการแล้วในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 และในอนาคต คาดว่าจะขยายกำลังการผลิตเป็น 8,000 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

058

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการที่สำคัญ

2566

มกราคม

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566

เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565 - 15 มีนาคม 2566 ไปจนถึงวันที่ 15 มิถุนายน 2566 สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 17.59 บาทต่อกิโลกรัม ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2566 ปตท. ได้ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV ออกไปอีก โดยสำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลปรับราคาเป็น 14.62 บาทต่อกิโลกรัม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับรถโดยสารสาธารณะปรับราคาเป็น 18.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสำหรับผู้เช่ารถยนต์ทั่วไป ปรับราคาเป็น 18.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 15 กันยายน 2566 และปรับราคาเป็น 19.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV เพิ่มเติม โดยสำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล อยู่ที่ 14.62 บาทต่อกิโลกรัม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567 สำหรับรถโดยสารสาธารณะ อยู่ที่ 18.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และสำหรับผู้เช่ารถยนต์ทั่วไป อยู่ที่ 19.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2567
ทั้งนี้ ปตท. ได้สิ้นสุดระยะเวลาการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้ม แก่ผู้มีรายได้น้อยที่เป็นร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร ผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน ในวันที่ 31 มีนาคม 2566

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566

PTT International Holdings Limited (PTTIH) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ซึ่ง PTTIH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับบริษัทในเครือของ PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (Astrindo) และรับชำระเงินมูลค่า 486 ล้านเหรียญสหรัฐ (รวมดอกเบี้ย) ส่งผลให้ PTTML สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. และเป็นการยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมดของ ปตท. ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นด้านพลังงานสะอาด เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

มีนาคม

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566

บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด (GRP) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 และ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 50) ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จีน (เซี่ยงไฮ้) จำกัด (GRP China) แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดย GRP ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,340,000 หยวน (หรือประมาณ 27,768,000 บาท) เพื่อสนับสนุนการลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศจีน โดยการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) ของกลุ่ม ปตท.

เมษายน

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 หุ้นละ 2.00 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 57,126 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2565 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 1.30 บาท เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 และเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2565 อีกหุ้นละ 0.70 บาท โดยได้ดำเนินการจ่ายเรียบร้อยแล้วในวันที่ 28 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติให้ EnCo ร่วมลงทุนกับบริษัท วัน ออร์จิน จำกัด (มหาชน) (ONEO) โดยเข้าซื้อหุ้นบริษัท วัน ดิสทริคท์ ระยอง 2 จำกัด (บริษัทในเครือของ ONEO ซึ่ง ONEO ถือหุ้นร้อยละ 99.9997) ในสัดส่วนร้อยละ 50 จาก ONEO ด้วยมูลค่า 46 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566 EnCo ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น และได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 21 เมษายน 2566 ซึ่งการร่วมลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจโรงแรม ภายในโครงการออร์จิน สมาร์ท ซิตี้ ระยอง เพื่อรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และภาคการท่องเที่ยวหลังฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด 19 โดยได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในเดือนธันวาคม 2566

พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566

ปตท. ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.31 และบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (บริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ.) ดำเนินการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.51 โดยเป็นการเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบัน ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้เป็นการออกหุ้นกู้ผ่านระบบ DIF: Web Portal ครั้งแรกของตลาดทุนไทย ภายใต้โครงการ Sandbox การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (Digital Infrastructure) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อรองรับการทำธุรกรรมตราสารหนี้ดิจิทัล (Digital Bond)

059

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

060

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566
ARUN PLUS ลงนามสัญญาร่วมทุน และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Kwang Yang Motor Co., Ltd. (KYMCO) และบริษัท KYMCO CAPITAL PRIVATE EQUITY MANAGEMENT Co., Ltd. (KC) (บริษัทย่อยที่ KYMCO ถือหุ้น) ในนามบริษัท เอไอออเน็กซ์ จำกัด (Aionex) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 600 ล้านบาท โดย ARUN PLUS, KYMCO และ KC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51, 29 และ 20 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตรถไฟฟ้า 2 ล้อ รวมถึงให้บริการสลับแบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า 2 ล้อ โดยการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแล้วเสร็จในปี 2566 และคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายภายในปี 2567

กันยายน

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการบริษัท พีทีทีเอ็นเนอร์ยี่รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2566 ทั้งนี้ การเลิกกิจการของ PTTER สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2566 ในอัตรา 0.80 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 22,851 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม โดยกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับปันผล (Record Date) วันที่ 5 ตุลาคม 2566 และดำเนินการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 ตุลาคม 2566

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566
คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติงบลงทุน 5 ปี (ปี 2567 - 2571) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 89,203 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Business) เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 51 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างหาโอกาสลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 106,932 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในช่วงการเปลี่ยนผ่านพลังงาน อาทิ การขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การขยายการลงทุนของธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายในการสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์ รวมถึงมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ (Life Science) ซึ่งรวมถึงธุรกิจยา ธุรกิจโภชนาการ และอุปกรณ์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ ธุรกิจ AI & Robotics เพื่อเป้าหมายการเป็นผู้นำการให้บริการด้าน AI & Robotics ในอนาคต ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์ และโครงสร้างพื้นฐานโดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ธันวาคม (ต่อ)

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัท Alpha Com เป็นบริษัท เอ็กซ์เพรสโซ เอ็นบี จำกัด (ExpresSo NB) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน SMH (บริษัทย่อยของ ปตท.) ด้วยทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,388.50 ล้านบาท ซึ่งยังคงวัตถุประสงค์เดิมในการประกอบกิจการด้านธุรกิจร่วมทุน (Venture Business) โดยคาดว่าจะจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2567

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้น GRP โดยอนุมัติให้บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ขายหุ้นสามัญของ GRP (บริษัทย่อยที่ PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 50) ให้แก่บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จำนวน 10,007,500 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมมูลค่าการซื้อขายหุ้นทั้งสิ้นประมาณ 1,275 ล้านบาท โดยคาดว่าจะดำเนินการซื้อขายหุ้น GRP แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 ซึ่งภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ GRP จะยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. วัตถุประสงค์ในการขายหุ้น GRP ครั้งนี้ เป็นการดำเนินการเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่ม ปตท. ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการผลักดัน GPSC ให้เป็นบริษัทแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) และเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานสะอาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

061

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ ในส่วนของการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
ของบริษัทฯแกนนำในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
สามารถดูข้อมูลได้ในเว็บไซต์ของแต่ละบริษัท ดังนี้



บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
(PTTEP)



บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
(GC)



บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
(OR)



บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
(GPSC)



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
(TOP)



บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
(IRPC)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ❸ จุดเด่นทางการเงิน
- ❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ
- ❻ สารจากคณะกรรมการ
- ❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❷ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❸ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❹ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTC243A, PTTC247A, PTTC248A, PTTC254A, PTTC255A, PTTC257A, PTTC268A, PTTC277A, PTTC270A, PTTC288A, PTTC295A, PTTC307A, PTTC318A, PTTC344A, PTTC357A, PTTC457A และ PTTC10DA ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมาย New York)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. คำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี ค.ศ. 2005, USD Bond ปี ค.ศ. 2012, USD Bond ปี ค.ศ. 2019 และ USD Bond ปี ค.ศ. 2020 ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

1.1.4 ข้อมูลพันทันบริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขาย
หลักทรัพย์

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และหุ้นกู้ต่างประเทศ
ประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

ปตท. ไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับหุ้นกู้แต่ละรุ่นตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ทั้งนี้ เงื่อนไขการใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (Put และ Call Option) ของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ปตท. ได้เปิดเผยในข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น (ข้อ 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2566 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ. ปตท.		305,386	14	505,520	15	458,955	15
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	63.79	27,801	1	42,581	1	38,429	1
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	11,652	1	16,600	1	14,642	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี (GPSC)	47.27	84	-	75	-	81	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	29,377	1	37,425	1	41,604	1
	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00	-	-	-	-	2,174	-
	รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ		374,300	17	602,201	18	555,885	17
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท.		193,348	9	338,011	10	274,647	9
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	63.79	32,771	1	35,557	1	33,360	1
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	317,550	14	414,650	12	525,469	16
	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00	32,275	1	68,138	2	68,791	2
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)	45.18	23,783	1	36,976	1	24,007	1
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	163,039	7	212,352	7	200,935	6
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	127,779	6	141,610	4	147,576	5
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	439,076	20	696,875	21	653,355	20
	PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00	7,285	-	51,034	2	27,308	1
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน		1,336,906	59	1,995,203	60	1,955,448	61	
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ. ปตท.		13,245	1	4,558	-	14,679	-
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)	45.18	259,292	11	384,204	11	318,805	10
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	30,638	1	38,193	1	32,966	1
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	67,016	3	60,568	2	45,997	1
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	67,379	3	83,768	3	77,612	3
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	619	-	608	-	499	-
	PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00	186	-	3,231	-	2,092	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	3	-	8	-
	รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี		438,375	19	575,133	17	492,658	15
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ. ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	15,560	1	31,331	1	1,883	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง		15,560	1	31,331	1	1,883	-	
5. ผลิตภัณฑ์ยา	บจ. ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	14,411	1	21,541	1
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ยา		-	-	14,411	1	21,541	1	
6. รายได้จากค่าสาธารณูปโภค	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	4,842	-	7,519	-	5,516	-
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	3,420	-	4,003	-	4,201	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี (GPSC)	47.27	57,845	3	100,939	3	68,347	3
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	46	-	59	-	61	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	628	-	739	-	761	-
รวมรายได้จากค่าสาธารณูปโภค		66,781	3	113,259	3	78,886	3	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ❸ จุดเด่นทางการเงิน
- ❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ
- ❻ สารจากคณะกรรมการ
- ❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❷ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❸ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❹ เอกสารแนบ

064

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน			1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท					
ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือ หุ้นของ บริษัท	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2566 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
7. รายได้จาก ธุรกิจเสริม	บมจ. ปตท. บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	28 17,190	- 1	20 21,606	- 1	15 23,725	- 1
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			17,218	1	21,626	1	23,740	1
8. รายได้จาก การให้บริการ	บมจ. ปตท. บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC) บมจ. ไทยออยล์ (TOP) บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน (PTT DIGITAL) บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK) บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ (PTTES) บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo) บจ. บีซีเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนด์ (BSA ^{1/}) บมจ. โกลบอล เทาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC) บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG) บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD) บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	260 63.79 45.18 45.03 45.05 75.00 20.00 100.00 40.00 50.00 25.00 47.27 100.00 58.00 100.00 100.00	260 2,993 3,343 90 576 391 145 685 4 282 211 30 288 3 5 -	- - - - - - - - - - - - - - -	314 5,331 4,968 - 487 472 176 684 3 297 240 63 314 13 118 5	- - - - - - - - - - - - - - -	257 4,451 4,346 - 545 468 327 705 - 310 183 435 451 14 259 -	- - - - - - - - - - - - - - - -
รวมรายได้จากการให้บริการ			9,306	-	13,485	-	12,751	-
9. อื่น ๆ	บมจ. ปตท. บจ. บีซีเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนด์ (BSA ^{1/}) บมจ. โกลบอล เทาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC) บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน (PTT DIGITAL) PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN) PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	25.00 47.27 20.00 100.00 45.05 75.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00	- - - - 269 99 - 3 - - 1	- - - - - - - - - - -	- - - - 324 98 - 123 2 - -	- - - - - - - - - - -	1 - - - 595 97 - 501 - - 558 7	- - - - - - - - - - -
รวมรายได้จากอื่น ๆ			372	-	554	-	1,759	-
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			2,258,818	100	3,367,203	101	3,144,551	98
10. อื่น ๆ	10.1 รายได้อื่น ๆ ^{2/} 10.2 กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(3,018) (6,469)	- -	(50,494) 5,552	(1) -	27,510 22,285	1
รวมรายได้อื่น			(9,487)	-	(44,942)	(1)	49,795	2
11. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			9,010	-	5,849	-	3,013	-
รวมรายได้			2,258,341	100	3,328,110	100	3,197,359	100

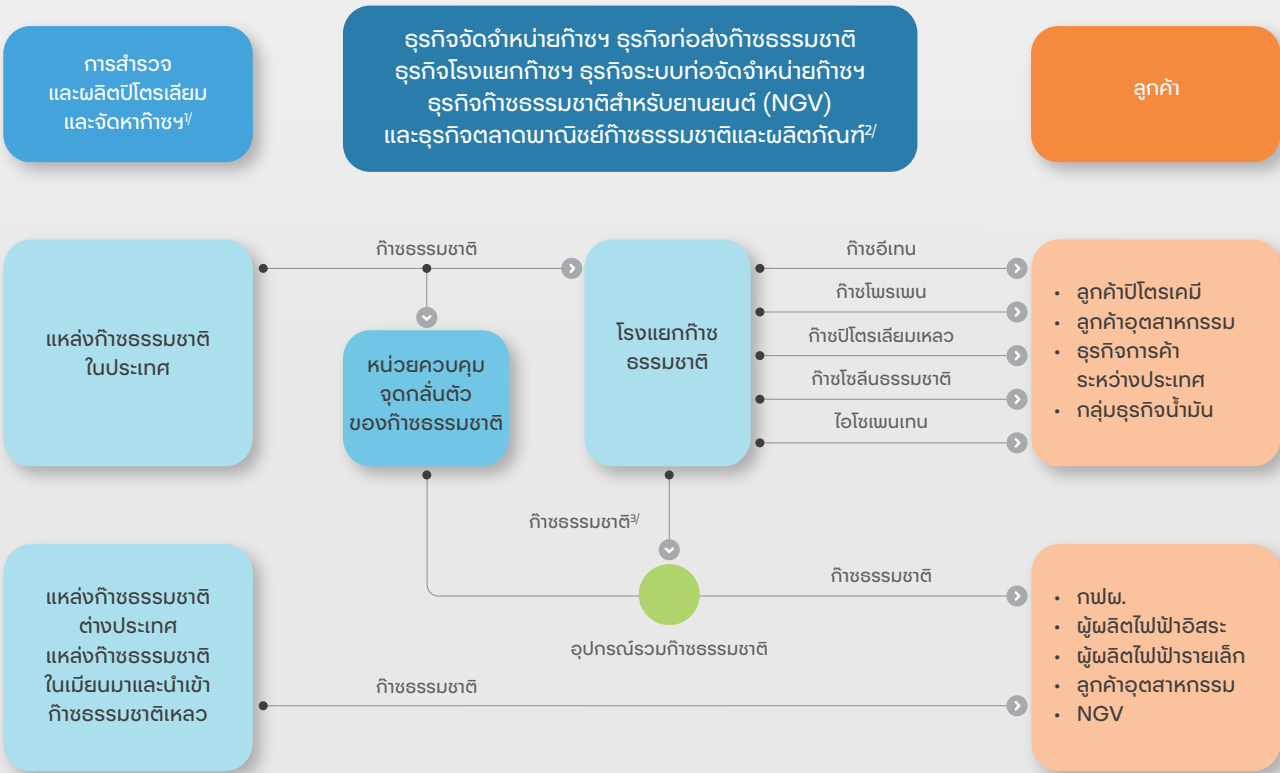
หมายเหตุ:
รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก
1/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100.00
2/ รายได้อื่น ๆ รวมกำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์

1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติเป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การนำเข้าก๊าซธรรมชาติในรูปแบบก๊าซธรรมชาติเหลว และแปรรูปก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจใหม่

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.



หมายเหตุ:
1/ ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศและนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว
2/ ปตท. ดำเนินการเอง
3/ หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก

065

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

❶ เอกสารแนบ

066

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจต้นน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ค้าส่งและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ และการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอ สามารถรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่าย ครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบไปด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้า อุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ จากอ่าวไทย โดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่มีมูลค่าจาก ก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุน ภาคเศรษฐกิจอื่นๆที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง ในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรม และขนส่ง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติดังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่ง ก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย ระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติ ต่างๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในอ่าวไทย และสถานีรับจ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตก ที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เขตากุณ และชอติگا ในสาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมา ที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อส่งก๊าซ ธรรมชาติไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และ อุตสาหกรรม อีกทั้ง ปตท. ยังได้มีการลงทุนสถานีรับจ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือนำเข้า ก๊าซธรรมชาติเหลว กักเก็บก๊าซธรรมชาติเหลวและแปรสภาพ ก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติเพื่อรองรับการนำเข้า

ก๊าซธรรมชาติเหลวของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. นอกจากนี้ PTTLNG ได้เปิดให้บุคคลที่สามสามารถแจ้งความประสงค์ เพื่อเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติทั้งในส่วนค้าส่งและค้าปลีก จะอยู่ภายใต้การกำกับ ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ตามพระราชบัญญัติ การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดย ปตท. แบ่งกิจการ เกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติเป็น 5 ธุรกิจย่อย ได้แก่

- (1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Supply and Trading Business) รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติ จากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวและแปรสภาพ เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า
- (2) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (Gas Separation Plant) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนามธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง
- (3) ธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Retail) รับผิดชอบ ดำเนินการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ต่างๆ ผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) และผ่านการขนส่งทางรถ (Off-Pipe) รวมทั้งให้บริการจัดการ ด้านพลังงานอย่างครบวงจร (Energy Solution Provider)
- (4) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) รับผิดชอบ การขยายสถานีบริการ NGV และการส่งเสริมการขาย การใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการขนส่ง เพื่อให้ก๊าซธรรมชาติ เป็นทางเลือกเชื้อเพลิงในด้านขนส่งที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่าย เชื้อเพลิงให้กับผู้บริโภคและลดปัญหามลภาวะทางอากาศ ที่ทวีความรุนแรงขึ้น

นอกจากนี้ จากนโยบายของภาครัฐที่เปิดการแข่งขันเสรี ในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแข่งขัน ในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ลูกค้าปัจจุบันบางรายมีแนวโน้ม จะเปลี่ยนไปเป็นคู่แข่งทางธุรกิจ โดยเฉพาะในสถานการณ์ที่ราคา ก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ในระดับต่ำจะเป็นปัจจัยเสริมให้เกิด ผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรายใหม่ (New Shipper) รวมทั้งการแสวงหาโอกาสการขยายการทำตลาด ก๊าซธรรมชาติเหลวในต่างประเทศ เพื่อหาโอกาสจากตลาด ที่กำลังเติบโต โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปตท. จึงมี การจัดตั้งธุรกิจย่อยที่ 5 ได้แก่

(5) ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ (Commercial and Marketing Management) รับผิดชอบ การจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การจัดหาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติและค่าบริการ

สำหรับปี 2566 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ก๊าซธรรมชาติจำนวน 555,885 ล้านบาท ลดลง 46,316 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 จากปี 2565 ที่มียาได้จากการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติจำนวน 602,201 ล้านบาท (รายละเอียด ตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตาม สายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 1.2.1)

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติ ส่วนใหญ่ร้อยละ 52 มาจากการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติ ในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจาก เมียนมา และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ภายใต้สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ ที่มีอยู่ทั้งสิ้น 15 ฉบับ แบ่งเป็น สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 12 ฉบับ ได้แก่ สัญญา ซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ จากแหล่ง C5 & G4/48^{1/}, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32^{2/}, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญา ซื้อก๊าซธรรมชาติแปลง G12/48^{3/}, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ จากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจาก แหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแปลง G1/61, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแปลง G2/61, สัญญาซื้อก๊าซ ธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง สีนภูษอม^{4/}, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ ลานกระบือ) และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศ อีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง ยาดานา, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเขตากุณ และสัญญา ซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งชอติกา^{5/} จากเมียนมา

หมายเหตุ:

1/ หมดยุสัญญาฯ/ หมดยุสมัยปทานในปี 2578

2/ ประกอบด้วยแหล่งเบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวัลย์ จามจรี นอร์ทจามจรี ขบา ลันตา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 45 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

3/ มีการลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

4/ หมดยุสัญญาฯ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2564 และได้จัดทำสัญญา สีนภูษอมฉบับใหม่ลงนามเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ระยะเวลา 10 ปี (1 ตุลาคม 2564 - 15 มีนาคม 2574)

5/ มีการลงนามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557

อีกทั้งตามที่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PTTEP ED) (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) เป็นผู้ได้รับสิทธิ ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการ ในแปลง สำรวจหมายเลข G1/61 (แหล่งเอราวัณ) และ G2/61 (แหล่งบงกช) และได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) กับภาครัฐฯ ตั้งแต่วันที่ธันวาคมพ.ศ. 2562 โดยมีปริมาณการผลิตขั้นต่ำที่ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามลำดับ ซึ่ง ปตท. และ PTTEP ED ได้จัดทำข้อตกลงในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ของแปลง G1/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขาย ก๊าซธรรมชาติแหล่งโนแคล 123 (แหล่งเอราวัณเดิม) ที่หมดยุฯ ในปี 2565 และจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G2/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกช เหนือและสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชใต้ที่หมดยุฯ ในปี 2565 - 2566

โดย PTTEP ED และ ปตท. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 พร้อมกันนี้ เพื่อเป็นการบริหาร ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านระหว่างสัญญา ซึ่งอาจส่ง ผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ ปตท. จึงเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งผลิตก๊าซฯ ในอ่าวไทยและก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อให้มีปริมาณก๊าซธรรมชาติ เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และไม่ส่งผลกระทบต่อ ภาคการผลิตไฟฟ้าและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ทั้งนี้ปตท. ได้มีการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพื่อเสริมสร้าง ความมั่นคงทางด้านการจัดหาก๊าซฯ และสนองความต้องการใช้ ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว ระยะยาวรวม 5 ฉบับ ปัจจุบันมีปริมาณรับรวมทั้งสิ้น 5.2 ล้านตัน ต่อปี จาก 4 สัญญาฯ ได้แก่ สัญญากับบริษัท QatarGas 2 ล้านตันต่อปี สัญญากับบริษัท Shell 1 ล้านตันต่อปี สัญญากับบริษัท BP 1 ล้านตันต่อปี และสัญญากับบริษัท Petronas 1.2 ล้านตันต่อปี และอีก 1 ล้านตันต่อปีจากบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) จะเริ่มรับในปี 2569

067

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
--	--	---	--

จากสถานการณ์ประเทศในปัจจุบันที่มีความต้องการ LNG เพิ่มขึ้นมาก ดังนั้น เพื่อให้ประเทศไทยมีปริมาณ LNG เพียงพอต่อความต้องการในระดับราคาที่เหมาะสม ปตท. จะแสวงหาโอกาสในการเจรจากับผู้ขาย LNG อย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดหา LNG ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศต่อไป

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/ แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

แหล่ง/ แปลงสัมปทาน	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ
ในประเทศ						
- ไพหลิน	395	8.9	399	9.5	396	8.9
- บงกช (เหนือ/ ใต้)	827	18.7	663	15.9	123	2.8
- ยูโนแคล 1, 2, 3 (แหล่งเอราวัณเดิม)	805	18.2	136	3.3	-	-
- B8/32	50	1.1	51	1.2	24	0.5
- G1/61	-	-	138	3.3	277	6.3
- G2/61	-	-	134	3.2	670	15.1
- C5&G4/48	-	-	4	0.1	4	0.1
- อาทิตย์	234	5.3	288	6.9	319	7.2
- MTJDA	423	9.6	413	9.9	408	9.2
- น้ำพอง/ สีนภูษ่อม	97	2.2	103	2.5	96	2.2
- สิริกิติ์	7	0.2	7	0.2	3	0.1
รวมการจัดหาในประเทศ	2,838	64.2	2,336	56.0	2,320	52.4
ต่างประเทศ						
- ยาดานา	434	9.8	428	10.3	287	6.5
- เยตากูน	16	0.4	27	0.6	32	0.7
- ซอติเก่า	243	5.5	229	5.5	237	5.4
- ก๊าซธรรมชาติเหลว	889	20.1	1,153	27.6	1,552	35.0
รวมการจัดหาจากต่างประเทศ	1,582	35.8	1,837	44.0	2,108	47.6
รวมการจัดหาทั้งหมด	4,420	100.0	4,173	100.0	4,428	100.0
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาทต่อล้านบีทียู)	226.2		391.2		332.3	

หมายเหตุ:
ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
--	--	---	--

เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ
สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีอายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี โดยคู่สัญญาดตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุมหรือจุดส่งมอบอื่น ๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณ คุณภาพ และความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด (Contractual Delivery Capacity: CDC) เพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกรับก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 105 - 125 ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติรายวัน (Daily Contract Quantity: DCQ) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity: ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่มีได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อ ๆ ไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้น ๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใด ๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อ ๆ ไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญาของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้น ๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกรับจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 15 - 25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคาฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคาคงที่ โดยมีการกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงในตลาดสิงคโปร์ราคาน้ำมันดิบดูไบ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกา สำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัยซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายรวมถึงเหตุการณ์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติฉบับดังกล่าวยังได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในกรณีนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

- (1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ
- (2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง (เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ
- (3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

การค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ดำเนินการค้าส่งก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยตรงผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Transmission System)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ❸ จุดเด่นทางการเงิน
- ❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ
- ❻ สารจากคณะกรรมการ
- ❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.)
ในปี 2564 - 2566 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้าน ลูกบาศก์ฟุต ต่อวัน	ร้อยละ	ล้าน ลูกบาศก์ฟุต ต่อวัน	ร้อยละ	ล้าน ลูกบาศก์ฟุต ต่อวัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	700	15.8	688	16.4	793	17.9
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	587	13.2	547	13.1	753	16.9
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	1,331	30.0	1,218	29.1	1,197	26.9
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม ^{1/}	910	20.5	957	22.8	922	20.7
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	909	20.5	780	18.6	783	17.6
รวม	4,437	100.0	4,190	100.0	4,448	100.0

ที่มา: ปตท.

หมายเหตุ:

ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน

1/ รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าผู้ถือใบอนุญาตประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายต่อ
สู่ภาคอุตสาหกรรมและก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง (NGV)

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซ
ธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ มีรายละเอียดดังนี้

(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทน
ในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหา
ก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้น มีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหา
และจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท.
รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.1525 บาท
ต่อล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าว
ในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/ แปลงสัมปทานต่าง ๆ
ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.4759 บาทต่อล้านบีทียู

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับ
การส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้
ปัจจุบัน กิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 โดยมีผู้ประกอบการกิจการก๊าซธรรมชาติ
หลายรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติ
ออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบการกิจการก๊าซธรรมชาติในประเทศทั้งสิ้น 8 ราย
โดยประกอบด้วยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.), การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด,
บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด, บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด, บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO), บริษัท พีทีที
โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) และบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (SCG Chemical)

(2) อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรก ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่
(Demand Charge: Td) มีรอบการกำกับดูแล 5 ปี คำนวณจากมูลค่าสุทธิ (NPV) ของรายได้ผู้ที่รับใบอนุญาตควรได้รับ (Allowed
Revenue) ของรอบการกำกับดูแลถัดไป หารด้วย NPV ของปริมาณการจูงใช้ระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Capacity Reserved)
ในรอบการกำกับดูแลถัดไป ซึ่งรายได้ผู้รับใบอนุญาตควรได้รับ (Allowed Revenue) จะสะท้อนเงินลงทุน ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทน
การลงทุนในรูปแบบต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามที่ กกพ. ให้ความเห็นชอบ
และส่วนที่สอง ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc) ซึ่งคำนวณจากค่าใช้จ่าย
ที่เกิดขึ้นในการให้บริการส่วนผันแปรตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

สำหรับปี 2566 อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดอัตรา
ค่าบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2564 ส่วนของต้นทุนคงที่
(Demand Charge: Td) ยังคงเดิมตามรอบการกำกับดูแล ปี 2565 - 2569 ในขณะที่ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc)
ปตท. ได้เสนออัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบสำหรับ
ปี 2566 เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) เป็นดังนี้

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	12.8869 ^{1/}
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ชนอม	2.1135
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	11.6894
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	1.0061
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.2693

หมายเหตุ:

1/ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง รวม TTM

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) (ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2566)	อัตราค่าบริการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป หรือจนกว่า จะมีการเห็นชอบการปรับอัตรา ค่าบริการฯ จาก กกพ.)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	0.1903 ^{1/}	0.2207 ^{1/}
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ชนอม	0.0002	0.0248
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	1.3954	1.9304
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	0.0900	0.0806
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.0000	0.0000

หมายเหตุ:

1/ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง รวม TTM

ทั้งนี้ มีการกำหนดให้ปรับเปลี่ยนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่เป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ ตามรอบระยะเวลา 5 ปี หรือตามระยะเวลาที่ กกพ. เห็นชอบ หรือมีเหตุที่ส่งผลให้ค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อดำรงไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนของผู้อิถือหุ้น ตามที่ได้รับอนุมัติ สำหรับอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร จะมีการทบทวนทุกปีโดยมีการกำหนดดัชนี สำหรับการปรับค่าบริการส่วนต้นทุนผันแปร เพื่อให้สะท้อนสภาวะการณ์ปัจจุบัน และคำนึงถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอน ชนิดต่าง ๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วยก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซโซลีนธรรมชาติ และไอโซเพนเทน นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และวัตถุดิบประสงค์ในการนำไปใช้ได้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ไอโซเพนเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ มาอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำให้ได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (ตัน)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ก๊าซอีเทน	2,181,596	1,752,406	1,786,925
ก๊าซโพรเพน	1,017,933	963,476	965,193
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	2,293,291	1,912,982	1,952,091
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	489,937	385,284	387,183
ไอโซเพนเทน	43,055	48,800	50,961
รวม	6,025,812	5,062,948	5,142,353

ที่มา: ปตท.

ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์

เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ตามแผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน รวมถึงเพื่อส่งเสริมและพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) ในปี 2564 ปตท. จึงได้จัดตั้งธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจย่อยภายใต้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. โดยกำหนดให้มีหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ในตลาดเชิงพาณิชย์ รับผิดชอบในการขายและดูแลลูกค้าในตลาดก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ ตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ และการบริการด้านก๊าซธรรมชาติ พร้อมทั้งจะทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักของธุรกิจก๊าซธรรมชาติในการขยายตลาดไปต่างประเทศ โดยมีประเทศเป้าหมายคือประเทศในกลุ่ม CLMV ได้แก่ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม รวมถึงจะมีการขยายตลาดเข้าไปในประเทศจีน ทั้งนี้ ในการขยายตลาดไปในประเทศนั้น เป็นหนึ่งในกลยุทธ์เชิงรุกของ ปตท. ในการขยายตลาดไปสู่ตลาดใหม่ในประเทศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเริ่
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
--	--	---	--

สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักภายใต้ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์นั้น จะแบ่งออกเป็น 2 ตลาดหลัก ได้แก่ ตลาดก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ และตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ สำหรับตลาดก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ในปัจจุบัน มีการขายหลักในรูปแบบของการขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ผ่านทางรถขนส่ง สำหรับในส่วนของการตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาตินั้น ในช่วงก่อนปี 2564 มีการดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติภายใต้ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. และตั้งแต่ปี 2564 ที่ได้จัดตั้งธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์เป็นต้นมา การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติจะดำเนินการภายใต้ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ โดยปริมาณการขายแยกรายผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ในช่วงปี 2564 - 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (ตัน)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ก๊าซอีเทน	2,181,272	1,752,287	1,786,823
ก๊าซโพรเพน	953,395	1,139,216	1,028,237
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	3,113,277	3,301,907	3,288,262
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	617,011	504,133	500,264
ไอโซเพนเทน	43,057	48,803	50,965
รวม	6,908,012	6,746,346	6,654,551

ที่มา: ปตท.

กลุ่มลูกค้าหลักของตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาตินั้นสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลักด้วยกัน ประกอบด้วย 1. กลุ่มปิโตรเคมี ตัวอย่างเช่น GC บริษัท เอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด และบริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด เป็นต้น และ 2. กลุ่มผู้ประกอบการค้าน้ำมัน มาตรา 7 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยกลุ่มลูกค้ามาตรา 7 ที่สำคัญประกอบด้วยบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สำหรับราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติในส่วนของกลุ่มลูกค้าปิโตรเคมีนั้น จะเป็นไปตามสูตรราคาตามสัญญาซื้อขายที่ตกลงกับลูกค้าเป็นราย ๆ ไป โดยส่วนใหญ่จะอ้างอิงกับราคาค่าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) จะอิงกับราคาเนฟทาในตลาดโลก ส่วนราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่จำหน่ายในประเทศนั้น จะมีราคาเป็นไปตามนโยบายที่ภาครัฐกำหนด โดยตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นมา สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับกำกับราคาขายปลีก LPG ในประเทศเท่านั้น ซึ่งเป็นการเปลี่ยนหลักเกณฑ์การอ้างอิงราคา LPG นำเข้าจากเดิมที่อ้างอิงด้วยราคา CP ที่ประกาศรายเดือน เปลี่ยนเป็นอ้างอิงด้วยราคา LPG Cargo จากข้อมูล Spot Cargo (FOB Arab Gulf) ของ Platts เฉลี่ยทุกสองสัปดาห์แทน และเพื่อให้ต้นทุน LPG จากทุกแหล่งจัดหามีต้นทุนที่ใกล้เคียงกันและแข่งขันกันได้ภายใต้ระบบการค้าเสรี อย่างไรก็ตาม ในกรณีของโรงแยกก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้เก็บส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงกรณีราคา LPG Cargo+X (ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า) สูงกว่าต้นทุน LPG จากกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และชดเชยกรณีราคา LPG Cargo+X ต่ำกว่าต้นทุนก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 ภาครัฐขอความร่วมมือให้ ปตท. ช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในภาคครัวเรือน (ครัวเรือนรายได้น้อย ร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร) เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีก LPG และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ให้ความช่วยเหลือเฉพาะกลุ่มผู้มีรายได้น้อยผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐแทน โดยในปี 2566 ปตท. ได้มีการสนับสนุนด้วยวงเงิน 1,440,595.05 บาท

ธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) เชื่อมต่อจากระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline System) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
--	--	---	--

และใช้ในกิจการพาณิชย์ (Commercial) รวมถึงมีการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติผ่านรถขนส่งในรูปแบบ CNG (Compressed Natural Gas) และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดย ปตท. และลูกค้าแต่ละรายจะจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะระบุปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ และโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ตั้งแต่ 6 เดือน ไปจนถึง 10 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนลูกค้าทางระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 374 สัญญา และลูกค้า CNG/ ก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งสิ้น 10 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าบริหารจัดการเพื่อการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้มีความพร้อมสำหรับการใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่น ๆ คือ น้ำมันเตา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว ปตท. ยังได้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ให้กับภาคขนส่ง โดยได้เริ่มนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และขยายตลาด NGV ไปยังรถกลุ่มอื่น ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่จัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทั้งประเทศรวม 266,642 คัน (อ้างอิงข้อมูลจากกรมขนส่งทางบก) มีปริมาณจำหน่าย NGV ปี 2566 เฉลี่ย 3.3 ล้านกิโลกรัมต่อวัน โดยมีสถานีบริการ NGV ที่เปิดให้บริการรวม 310 สถานี ประกอบด้วยสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก (Mother Station) จำนวน 18 สถานี ดำเนินการสูบน้ำอัดก๊าซฯ เข้ารถขนส่งแล้วจัดส่งไปจำหน่ายยังสถานีบริการที่อยู่นอกแนวท่อส่งก๊าซฯ (Daughter Station) จำนวน 183 สถานี แล่จำหน่ายผ่านสถานีที่อยู่ตามแนวท่อส่งก๊าซฯ(Conventional Station)จำนวน109สถานี ซึ่งสถานีบริการจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลจำนวน 123 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 169 สถานี

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ประกอบด้วยค่าก๊าซธรรมชาติ ตามราคาต้นทุนจริงในแต่ละเดือน และค่าใช้จ่ายดำเนินการ (ภายในรัศมี 50 กิโลเมตร) และค่าขนส่งส่วนที่เกินรัศมี 50 กิโลเมตร ตามที่ภาครัฐกำหนด แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ปตท. ได้ให้การช่วยเหลือผ่านโครงการเอ็นจีวีเพื่อลดภาระใจเดียวกัน โดยช่วยราคา NGV สำหรับผู้ประกอบการอาชีพขับรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล พร้อมทั้งขยายมาตรการช่วยเหลือให้กับกลุ่มรถโดยสารสาธารณะทั่วประเทศเพิ่มเติมผ่านบัตรสิทธิประโยชน์ รวม 643 ล้านบาท อีกทั้งมีการช่วยเหลือราคา NGV สำหรับกลุ่มรถทั่วไป รวม 4,810 ล้านบาท ทำให้มีมูลค่าการช่วยเหลือรวม สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2566 เป็นเงิน 5,453 ล้านบาท

ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ดำเนินธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่าง ๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. โดยประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทยและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เขตกาญ และชอติกา ในเมียนมา ที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อจ่ายก๊าซฯไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วยหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซฯ จากแหล่งต่าง ๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,570 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 2,437 กิโลเมตร รวมท่อส่งก๊าซธรรมชาติผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า แต่ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นดังนี้

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล				
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	415	34	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทย ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	171	32	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทย ที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง (ท่อดูชนาน)	413	36	2539 - 2540	เป็นระบบท่อดูชนานจากแท่นเอราวัณ ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยัง โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	610	42	2550	เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากแหล่งอาทิตย์ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์	95	42	2551	เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากแหล่งเจดีเอไปยังแหล่งอาทิตย์
แหล่งเซฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ในทะเล	48	28	2554	เป็นระบบท่อจากแหล่งเซฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ในทะเล
แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ในทะเล	38	24	2555	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชใต้ ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก				
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง- โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 2)	107	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง- โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	57	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยังโรงปูนซีเมนต์ของ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน					1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด	
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้า น้ำพอง	3	16	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้า น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น	
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง- โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อดูชนาน)	105	28	2539	เป็นระบบท่อดูชนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา	
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อดูชนาน)	101	36	2539	เป็นระบบท่อดูชนานจากสถานีเพิ่มความดัน บางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้า วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจาก ชายแดนไทยและเมียนมา- โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติ ชายแดนไทยและเมียนมา ที่บ้านอีต่อง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติ จากโครงการยาดานาและเยตากูน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี	
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรี เข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อดูชนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย	
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง- โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	2549	เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา	
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี	
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานี ควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 - โรงไฟฟ้าพระนครใต้	67	30	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดัน ก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ	
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจาก ชายฝั่งทะเล-โรงไฟฟ้าจะนะ	8	20	2550	เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัดสงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา	
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	7	24	2552	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลัก โรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้า พระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

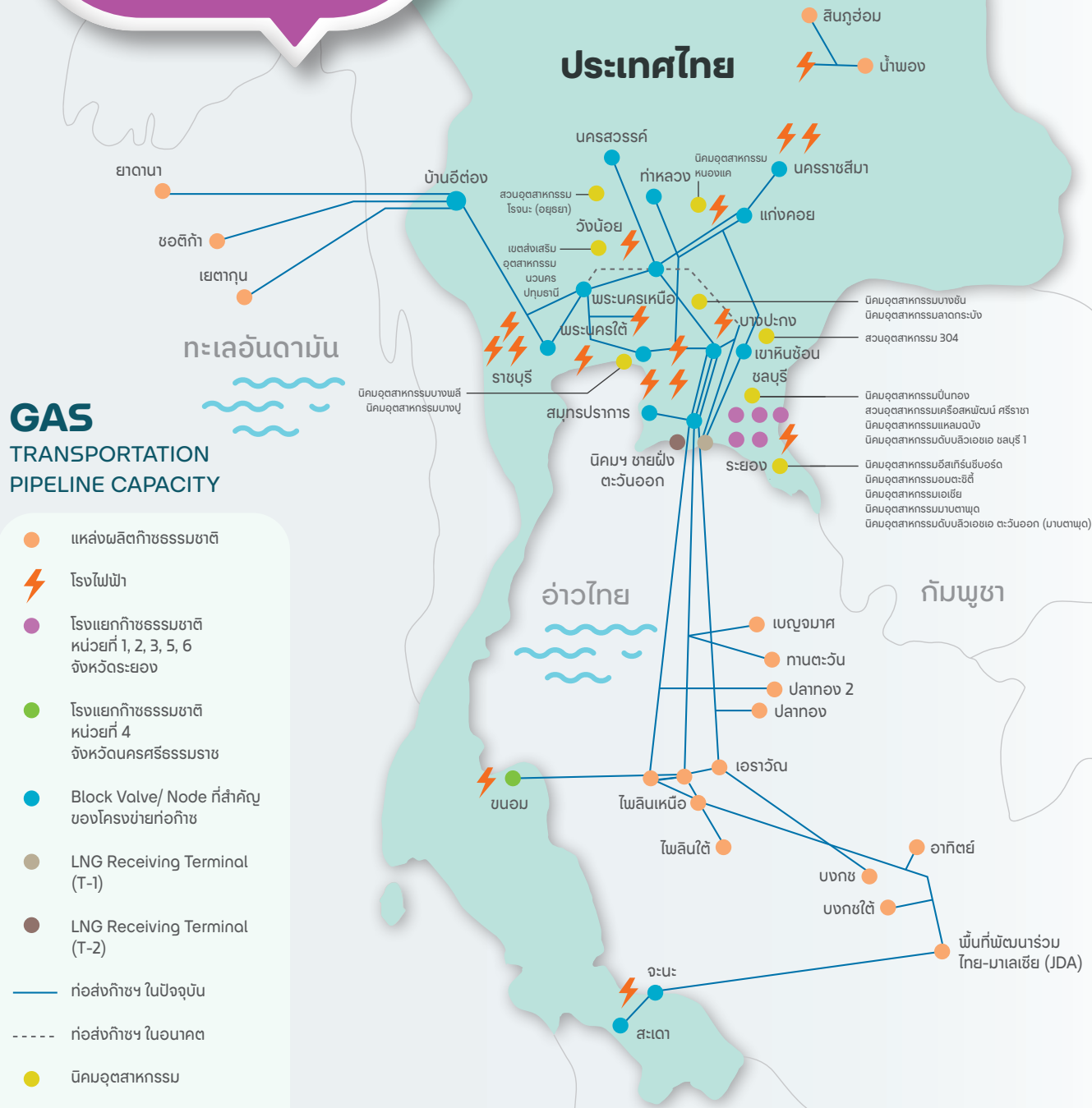
เอกสารแนบ

078

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน				1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากชายแดนไทย-เมียนมา-BVW#1	0.59	28	2557	เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติ จากแหล่งขุดกักในเมียนมา และส่งเข้าสู่ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จังหวัดกาญจนบุรี
ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4)	298	42	2558	เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย
นครสวรรค์	192	28	2558	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังจังหวัดนครสวรรค์
นครราชสีมา	145	28	2561	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย จังหวัดสระบุรี ไปยังจังหวัดนครราชสีมา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บนบกเส้นที่ 5 (GDF4 - BV5.4)	72	42	2564	เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.4 จังหวัดชลบุรี
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี-วังน้อยที่ 6 ไปยังจังหวัดราชบุรี	119	30	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดัน ก๊าซธรรมชาติ RA#6 จังหวัดนนทบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 10 (BVW#10) จังหวัดราชบุรี เพื่อเชื่อมต่อ โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระหว่างฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (BV5.6 - BP4)	57	36	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดัน ก๊าซธรรมชาติที่ 5.6 จังหวัดชลบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ (BP4) จังหวัดฉะเชิงเทรา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (BV5.4 - BV5.8)	74	42	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดัน ก๊าซธรรมชาติที่ 5.4 จังหวัดชลบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.8 จังหวัดฉะเชิงเทรา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (GDF4 - TP5MX)	5	42	2564	เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังเขตผสมคุณภาพก๊าซ (TP5MX)
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (GDF5 - TP5MX)	8	42	2565	เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังเขตผสมคุณภาพก๊าซ (TP5MX)

แผนที่แสดงโครงข่าย
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



ความสามารถแยกก๊าซธรรมชาติ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity)	หน่วยที่ 1 420 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หน่วยที่ 2 และ 3 820 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (รวมค่าส่วนที่ได้เพิ่มจาก โรงแยกก๊าซอื่น)	ความสามารถแยกก๊าซธรรมชาติ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity)	หน่วยที่ 4 170 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หน่วยที่ 5 590 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หน่วยที่ 6 880 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
---	--	---	---



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่น ๆ เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว โดยให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บก๊าซธรรมชาติเหลว และแปลงสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ รวมถึงการขยายการลงทุนและการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวแบบครบวงจร อีกทั้งธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อย ธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD), บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T)), Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM(M)), บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) และบริษัท มาบตาพุด แอร์พอร์ตส์ จำกัด (MAP)

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Flagship Company) ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องเพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และการจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติ ให้กับในประเทศเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศมากกว่า 50 โครงการ ใน 12 ประเทศ

การลงทุนในธุรกิจต้นน้ำอื่น ๆ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) และบริษัท พีทีที กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย
รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม
สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์
investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report



และข้อมูลของ ปตท.สผ. เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์
pttep.com/th/Investorrelations/Regulatorfilings/Annualfiling.aspx

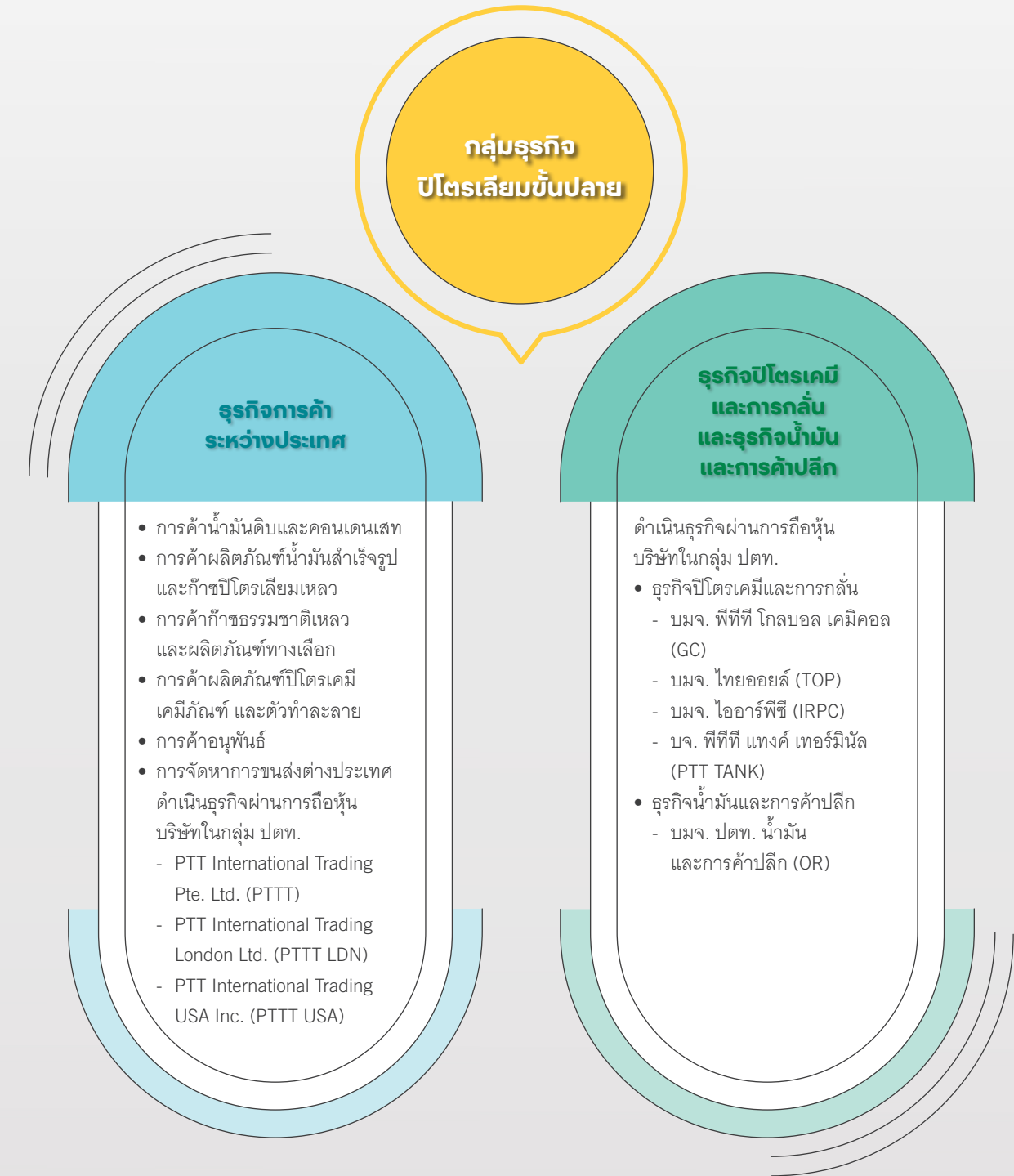


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 2 ธุรกิจ ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

082

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปลายน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร ครอบคลุมการจัดการนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดหาการขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ส่วนเกินของประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้าในตลาดสากลของกลุ่ม ปตท.

ผลประกอบการของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับ การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศจึงได้ จัดตั้งบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่าง ๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ กรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และเมืองฮิวสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่าง ๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง จึงได้นำเอาระบบควบคุมความเสี่ยงที่ Trading House ขึ้นมาในระดับสากลมาใช้เป็นแนวปฏิบัติ (Best Practice) อีกทั้งมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบควบคุมการทำธุรกรรมการค้า การปฏิบัติการ และการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมเพื่อให้สามารถทำธุรกรรมได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการเติบโตทางการค้าที่มีปริมาณและความหลากหลายมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1) น้ำมันดิบ (Crude Oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์สารที่เป็นต้นกำเนิด และสารประกอบอื่นๆที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้นๆ ซึ่งเป็นข้อจำกัดส่วนหนึ่ง

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ที่โรงกลั่นจำเป็นต้องพิจารณานำไปใช้สำหรับประเทศไทย มีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีน้อยกว่าร้อยละ 20 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เป็นต้น รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นๆ เช่น ทวีปแอฟริกา และทวีปอเมริกา เป็นต้น

2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทเป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ดิน ภายใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 60 และที่เหลือนำเข้ามาจากต่างประเทศ ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันใช้คอนเดนเสทมากลั่นโดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

3) ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)

ก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติที่ถูกแปรสภาพให้อยู่ในรูปของเหลวที่ความดันบรรยากาศโดยการลดอุณหภูมิเหลือ -160 องศาเซลเซียส เพื่อประโยชน์ในการขนส่งทางเรือในระยะไกล ปัจจุบันมีความต้องการก๊าซธรรมชาติเหลวมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก ในยุคที่เปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาด (Energy Transition) เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยปริมาณคาร์บอนต่ำเมื่อเทียบกับการใช้พลังงานจากถ่านหิน และปิโตรเลียมชนิดอื่น

4) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นหรือกระบวนการแยกก๊าซฯ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป อาทิ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel Oil) น้ำมันเตากะมันต่ำ (Low Sulfur Waxy Residue) เป็นต้น
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
- ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแปรรูปด้วยความร้อน ความดัน และการทำปฏิกิริยาเคมี โดยมีวัตถุดิบหลักจากน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ Benzene, Toluene, Mixed Xylene, Paraxylene, Cyclohexane, Styrene Monomer, Cumene, Phenol เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ Ethylene, Propylene, Butadiene, C4 Raffinate, Butane, Mono-ethylene Glycol (MEG), Propylene Oxide (PO) เป็นต้น
- Feedstock & By-Product อาทิ Naphtha, Pygas เป็นต้น
- เคมีภัณฑ์ อาทิ Methyl Tert-butyl Ether (MTBE), Sulfuric Acid, Acetic Acid, Purified Terephthalic Acid (PTA) เป็นต้น
- ตัวทำละลาย อาทิ Methanol, Acetone เป็นต้น

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้า ระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

- 1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)
- 2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)
- 3) ธุรกิจการค้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)
- 4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้าการค้า นอกประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและนอกประเทศ ให้กับโรงกลั่นทั้งในประเทศและนอกประเทศ รวมถึงการหาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพื่อสร้างผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจาก แหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้นน้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่าง ๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสน และอุทุมพร (บีพี) สังขจาย บึงหญ้า และบึงม่วง (นอร์ทเชนทรัล) วิเชียรบุรี และศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสนุ่น ตะวันออก (เอ็นเอสอี) อรุโณทัย ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบญจมาศ บัวหลวง มโนราห์ โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่าง ๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

1.2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจาก แหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการค้าในการขนส่งและให้บริการบริหารความเสี่ยงราคา โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมดตามความต้องการของโรงกลั่น ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) และบริษัท สตรา ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับ การเสนอคุณภาพ ราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่โรงกลั่นกำหนด

ปตท. ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณมากกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณความต้องการน้ำมันดิบเข้ากลั่นของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ อีกทั้ง ปตท. ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สม. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ ปตท.สม. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศเพื่อนำเข้ากลั่นในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้านอกประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่น ๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ อีกทั้งยังสร้างชื่อเสียงให้กับบริษัทไทยในเวทีการค้าสากล และด้วยเครือข่ายการค้าที่ครอบคลุมทั่วโลก จะมีส่วนช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานได้อีกทางหนึ่ง เมื่อเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบที่กระทบต่อประเทศผู้ส่งออกน้ำมันบางประเทศ

083

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. ดำเนินการจัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี GC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นเป็นผู้ซื้อหลักที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต อย่างไรก็ตาม ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยแหล่งก๊าซธรรมชาติบนบก ได้แก่ สีนกฐอม และแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ได้แก่ เอราวัณ ไพลิน บงกช และอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม หากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอจะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย เป็นต้น

ปริมาณการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	26.3	7.9	23.4	6.2	22.1	5.3
คอนเดนเสทในประเทศ	26.8	8.0	22.8	6.0	23.2	5.5
นำเข้าน้ำมันดิบ	175.2	52.3	230.9	61.0	247.4	58.9
นำเข้าคอนเดนเสท	18.4	5.5	17.9	4.8	16.3	3.9
การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสท ระหว่างประเทศ	88.3	26.3	83.4	22.0	111.0	26.4
รวม	335.0	100.0	378.4	100.0	420.0	100.0

ที่มา: ปตท.

2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันก๊ังสำเร็จรูป และก๊าซปิโตรเลียมเหลว เพื่อสร้างความมั่นคงและสมดุลทางพลังงานในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินให้กับประเทศ บริษัทในและนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการแสวงหาโอกาสการทำการค้าในตลาดค้าสากล เพื่อนำรายได้สู่ประเทศ และเป็นการสร้างเครือข่ายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน อีกทั้งยังทำให้ ปตท. เป็นที่รู้จักของตลาดโลกอีกทางหนึ่ง อาทิ ปตท. ดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศ และการส่งออกก๊าซโซลีนธรรมชาติที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นในส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามกลไกตลาด

3) ธุรกิจการค้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)

ปตท. โดยหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดำเนินการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวจากตลาดจร (Spot LNG) และนำเข้าแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้นให้กับธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ ภายใต้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติและผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper License) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ควบคู่ไปกับการขยายการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวในตลาดสากลอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของความต้องการใช้พลังงานสะอาด รวมถึงการแสวงหาโอกาสในการจัดเก็บและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Reloading Cargo) เพื่อเพิ่มโอกาสทางการค้าไปยังตลาดต่างประเทศ

4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้านอกประเทศ ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำ สายอะโรเมติกส์ และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมี โดย ปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เลือกเกินความต้องการของ GC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิ เบนซีน (BZ) และพาราไซลีน (PX) นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าร่วมประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากโรงงานปิโตรเคมีอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้และทำกำไรจากการทำการค้าสากลโดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก

สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- 1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
- 2) การจัดหาการขนส่งต่างประเทศ

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

ฝ่ายการค้าอนุพันธ์เป็นหน่วยงานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปิโตรเคมี เรือขนส่ง ให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และใช้ระบบดิจิทัลในการช่วยจับจังหวะซื้อ-ขายสัญญาอนุพันธ์ เพื่อประกอบการบริหารความเสี่ยงราคาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) การจัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

ฝ่ายจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยการจัดหาเรือขนส่งและบริหารจัดการเรือเช่าเหมาลำระยะยาว (Time Charter) เพื่อการนำเข้า ส่งออก และการค้าผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งหาโอกาสในการบริหารต้นทุนเรือขนส่งจากการ Co-load ผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 2,032,062 ล้านบาท

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	มูลค่า การจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณ การจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่า การจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณ การจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่า การจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณ การจำหน่าย (ล้านลิตร)
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบและคอนเดนเสท	761,374	335	1,351,138	378	1,270,205	420
- น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติเหลว	301,484	114	723,104	168	660,994	210
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	83,420	24	97,973	22	99,395	78
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	286	-	351	-	1,468	-
รวมธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	1,146,564	473	2,172,566	568	2,032,062	708

ที่มา: ปตท. (รวมธุรกรรมการค้าที่ดำเนินการผ่านบริษัทในเครือ)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

086

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัท ในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเพื่อทำธุรกรรม
การค้าสากลเต็มรูปแบบผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 3 บริษัท ดังนี้
PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT), PTT International
Trading London Ltd. (PTTT LDN) และ PTT International
Trading USA Inc. (PTTT USA)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/
การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท.
ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติม
ได้บนเว็บไซต์ [investor.pttplc.com/th/downloads/
supplementary-one-report](http://investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report)



ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมัน และการค้าปลีก

ปตท. ลงทุนในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันโดยมีการลงทุนผ่าน 3 ใน 6
โรงกลั่นน้ำมันของไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 770,000
บาร์เรลต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 62 ของกำลังการผลิตของ
ประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) และธุรกิจปิโตรเคมี
แบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ตั้งแต่
การผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น
ขั้นกลาง และขั้นปลาย ทั้งสายโพลีเอทิลีนและอะโรมาติกส์
โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ ตลอดจนการให้บริการ
ทำเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหา
น้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
จากบริษัทในกลุ่มส่วนหนึ่งเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจน้ำมัน ปิโตรเคมี
และการกลั่น ส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ส่วนต่างราคา
น้ำมันดิบและวัตถุดิบกับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและ
ปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของ
ตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยกลุ่ม ปตท.
มี GC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical
Flagship) TOP เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจการกลั่น (Refinery
Flagship) IRPC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมีและ
การกลั่นแบบครบวงจร (Integrated Petrochemical and
Refinery Flagship) และ OR เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจน้ำมัน
และการค้าปลีก (Oil and Retail Business Flagship) โดยดำเนิน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้า
และบริการอื่น ๆ (Non-Oil) อย่างผสมผสานกันทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ เช่น การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ ธุรกิจ
กาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ร้านสะดวกซื้อ และ
การบริหารจัดการพื้นที่เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ ยังมี PTT TANK
ดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ
บริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. มีการกำกับดูแลบริษัทในเครือ
ทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านตัวแทนที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการ
บริษัทและตัวแทนปฏิบัติงานในบริษัท

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมัน
และการค้าปลีก ผ่านการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน
5 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)
2. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)
3. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
4. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)
5. บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/
การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท.
ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติม
ได้ในเว็บไซต์ [investor.pttplc.com/th/downloads/one-
report](http://investor.pttplc.com/th/downloads/one-report)



รวมถึงข้อมูลเพิ่มเติมของ
GC: [pttgcgroup.com/th/investor-relations/document/
annual-filings](http://pttgcgroup.com/th/investor-relations/document/annual-filings)
TOP: [investor-th.thaioilgroup.com/form_561_
one_report.html](http://investor-th.thaioilgroup.com/form_561_one_report.html)
IRPC: irpc.co.th/annualreport_post/รายงานประจำปี/
OR: investor.pttor.com/th/document/annual-reports



PTT Global Chemical Plc.
(GC)



IRPC Plc.
(IRPC)



Thai Oil Plc.
(TOP)



PTT Oil and Retail Business Plc.
(OR)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

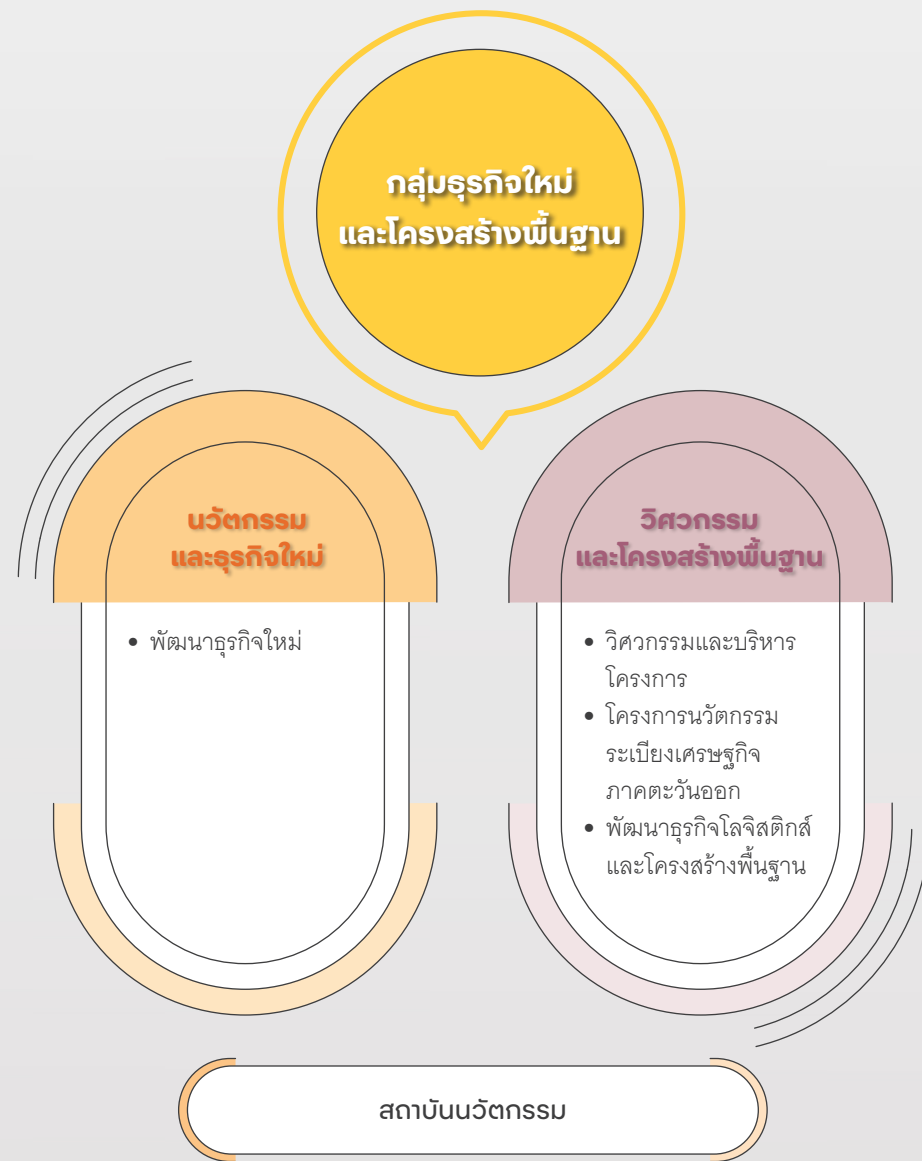
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 จากการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจและบริษัทภายในกลุ่มธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท. ซึ่งจะเปลี่ยนผ่านจากธุรกิจเดิมไปสู่ธุรกิจใหม่ โดยผลักดันการพัฒนาธุรกิจ Future Energy และ Beyond ให้เติบโตเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. ในอนาคต ประกอบกับการบริหารจัดการด้านวิศวกรรม การก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ และดำเนินการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐาน อีกทั้งยังมีการค้นคว้าวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนการประยุกต์ใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาจนเกิดเป็นนวัตกรรม (Digital Transformation) เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตทางธุรกิจ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน แบ่งเป็นดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน



087

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

❶ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง

นวัตกรรมและธุรกิจใหม่

มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ แสวงหาโอกาสทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตในอนาคตใหม่เพื่อตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก (Megatrend) ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ธุรกิจใหม่ตามวิสัยทัศน์ Powering Life with Future Energy and Beyond สำหรับธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต ได้แก่ การลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจไฮโดรเจน นอกจากนี้ยังมองโอกาสการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าธุรกิจพลังงาน อาทิ ธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ และธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัลเพื่อให้บริการด้านการจัดการด้านพลังงาน รวมถึงดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ตอบโจทย์ทางธุรกิจอื่นที่ไม่ได้อยู่ใน Value Chain การดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในปัจจุบัน ตลอดจนกำกับการลงทุนในการพัฒนาธุรกิจใหม่ กำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนวัตกรรมและธุรกิจใหม่

วิศกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

ประกอบด้วยงานวิศวกรรมและบริหารโครงการด้านวิศวกรรม และการก่อสร้าง เช่น การก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริหารจัดการสินทรัพย์ เช่น ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการที่ตอบสนองต่อกลยุทธ์ของ ปตท. ในการสร้างธุรกิจใหม่ด้วย อาทิ ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างที่เน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายการขนส่งทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการนวัตกรรมระยะเบี่ยงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi) ตลอดจนแสวงหาโอกาสในการร่วมพัฒนาโครงการ Smart City ต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาโอกาสในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการด้านวิศวกรรมครบวงจร

สถาบันนวัตกรรม

ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงนวัตกรรม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งทางด้านเทคโนโลยีและพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา เพื่อสนับสนุนการลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต ตลอดจนผลักดันงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจ

ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน มีดังนี้

1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)
2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)
3. บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)
4. บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)
5. บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด (PTT DIGITAL)

ปัจจุบัน ธุรกิจไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักภายใต้ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน โดยกลุ่ม ปตท. มี GPSC เป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเอง และลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ สิ้นปี 2566 มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นแบ่งเป็นไฟฟ้า 9,315 เมกะวัตต์ (ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานหลัก (Conventional Energy) 4,431 เมกะวัตต์ และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) 4,884 เมกะวัตต์) ไอน้ำ 2,858 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,026 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น และแบตเตอรี่ 314 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อไป

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มี GPSC เป็นแกนนำในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 15,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดย ณ สิ้นปี 2566 GPSC มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมจำนวน 4,884 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดยที่ผ่านมา ปตท. มีการจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม PTTGM เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่หรือ New S-Curve ภายใต้วิสัยทัศน์ Powering Life with Future Energy and Beyond โดยมีธุรกิจใหม่ที่เริ่มดำเนินการแล้ว อาทิ

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร (EV Value Chain) มีบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ดำเนินธุรกิจ EV Value Chain แบบครบวงจร ครอบคลุมระบบนิเวศของยานยนต์ไฟฟ้า ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญทางด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของโลก ซึ่งมีเป้าหมายจะเป็นผู้นำการพัฒนาและขับเคลื่อนระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน เช่น การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจผลิตรายานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น การให้บริการ

รถโดยสารปรับอากาศไฟฟ้า การจัดจำหน่ายเครื่องอัดประจุไฟฟ้าและการขยายจุดให้บริการอัดประจุไฟฟ้านอกสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น ตลอดจนการลงทุนผ่านบริษัทในเครือ เช่น บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) ดำเนินธุรกิจผลิตรายานยนต์ไฟฟ้าครบวงจรในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568 และมีกำลังการผลิตเริ่มต้นประมาณ 50,000 คันต่อปี บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) ผู้ให้บริการเช่ารถยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย ผ่านแอปพลิเคชัน EVme เช่น บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้า และสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า บริษัท เอไอออนเน็กซ์ จำกัด (Aionex) ดำเนินธุรกิจผลิตรถไฟฟ้า 2 ล้อ เพื่อจำหน่ายและให้บริการสลับแบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า 2 ล้อ โดยมีเป้าหมายเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 บริษัท สวอป แอนด์ โก จำกัด (Swap and Go) ให้บริการแพลตฟอร์มโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายสลับแบตเตอรี่สำหรับรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบบไม่ต้องรอชาร์จ

ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Energy Storage & System Related) ได้จัดตั้งบริษัท นูอโอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) เพื่อสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ รวมถึงระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) ซึ่งเป็นระบบที่สนับสนุนให้สามารถเก็บพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) โดย NUOVO PLUS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ Gotion Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 บริษัทฯ ดำเนินการออกแบบ พัฒนา ตรวจสอบ ผลิต จัดหา รวมถึงบริการหลังการขายโมดูลแบตเตอรี่และชุดแบตเตอรี่ พร้อมด้วยระบบการจัดการแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทุกประเภท รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์อเนกประสงค์ รถสองล้อและสามล้อ ตลอดจนระบบกักเก็บพลังงาน อีกทั้ง ARUN PLUS ได้จัดตั้งบริษัท เอ ซี เอนเนอร์ยี่ โซลูชัน จำกัด (A C Energy Solution) แล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2567 โดยได้มีความร่วมมือกับ Contemporary Amperex Technology Co., Limited (CATL) จัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ Cell-To-Pack ในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจ Cell-To-Pack Battery โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568

ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) มีบริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด (Innobic (Asia)) สำหรับรองรับการลงทุนในธุรกิจ Life Science อาทิ ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ เป็นต้น

พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพความสามารถของ ปตท. ในด้าน Life Science และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับประเทศ เช่น การซื้อหุ้นสามัญบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้หวั่นดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็ง และโรคระบบประสาท เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งบริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และอาหารทางการแพทย์ รวมทั้งมีการก่อสร้างโรงงานผลิตอาหารจากพืช (Plant-based Protein) กำลังการผลิต 3,000 ตันต่อปี ซึ่งมีกำลังการผลิตมากที่สุด ในอาเซียนได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2566

ธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics and Digitalization) มีบริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) สำหรับรองรับการลงทุนต่าง ๆ ในธุรกิจใหม่ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถทดสอบแนวคิดและรูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) ก่อนที่จะลงทุนจริง บริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE) เพื่อให้บริการจำหน่ายและติดตั้งหุ่นยนต์ และระบบอัตโนมัติแก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) เพื่อดำเนินธุรกิจ One-stop Total Improving Efficiency Technology Solutions/ Services มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์เครื่องจักรของภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจรบริษัท เมฆาวี จำกัด (Mekha V) ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท นิว เวอร์ซอล จำกัด (NewVersal) เป็น Flagship สำหรับรองรับการลงทุนด้าน AI & Robotics นอกจากนี้ บริษัท ที-อีโคซิส จำกัด (T-ECOSYS) ดำเนินธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม Industrial Digital Platform (IDP) สำหรับขับเคลื่อนให้เกิด Industrial Transformation ในภาคอุตสาหกรรมไทย ผ่านการเชื่อมโยงผู้ให้บริการกับผู้ให้บริการกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้บริการเทคโนโลยีทางด้านวิทยาการหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยระบบนิเวศพื้นฐานที่สำคัญ เพื่อรองรับการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้าง (Logistics & Infrastructure) ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) เพื่อเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศไทย รวมถึงระบบขนส่งเชื่อมต่อระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก อาทิ การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เข้าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้ประกอบการ



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/
การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท.
ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติม
ได้ในเว็บไซต์ [investor.pttplc.com/th/downloads/
supplementary-one-report](http://investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report)



และข้อมูลของ GPSC เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ [gpscgroup.
com/th/investor-relations/downloads/one-reports](http://gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports)



กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

เช่น บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ประกอบ
ธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย
การจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาท ทั้งระยะยาว
และระยะสั้น เพื่อให้กู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท.
รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง การให้บริการ
การลงทุนระยะสั้นและระยะกลาง และการบริหารความเสี่ยง
ทางการเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และ
บริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ

บริษัท PTTGM ทำหน้าที่เป็น Holding Company เพื่อรองรับ
การลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
หรือดำเนินกิจการในธุรกิจใหม่ ตามวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์
ของ ปตท.

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/
การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท.
ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติม
ได้ในเว็บไซต์ [investor.pttplc.com/th/downloads/
supplementary-one-report](http://investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report)



1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิต

การตลาด

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ มีสัดส่วนปริมาณการขายในประเทศต่อ
ต่างประเทศอยู่ที่ 66 ต่อ 34 ในปี 2566 ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
ที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศไทยและเมียนมา จะจำหน่าย
ในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะ
นำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิต
เพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ปิโตรเคมี ภาวชนสง ภาควัตถุอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

การตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการ
มีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของ
ผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อ
ช่องทางการขายและการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุป
รายละเอียดได้ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง
จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำ
สัญญาจะเป็นในรูปแบบของสัญญาระยะยาว 15 - 30 ปี
มีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่าง
ชัดเจนโดยการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศ
ทั้งหมดนั้น สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติโดยส่วนใหญ่
จะอ้างอิงราคาน้ำมันเตาหรือราคาน้ำมันดิบดูไบ รวมถึงดัชนี
เศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและ
สามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้นขึ้นอยู่กับ
คุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิง
ราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขาย
ในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขาย
จะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่าย
ในตลาดจร

3) แนฟทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบก
ขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติ
ของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขาย
จะเป็นสัญญาระยะสั้น

4) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตาม
นโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากการลงทุนในโครงการ
ADNOC Gas Processing (AGP) โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น อ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

การแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่วุ่นวายนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณ
ที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาวโดยเฉพาะ
สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจ
และลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2566 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 72 ของการผลิต
ในประเทศทั้งหมด

ณ สิ้นปี 2565 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้าน ลูกบาศก์ฟุต: bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล: MMbbl)	คอนเดนเสท (ล้านบาร์เรล: MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	4,658.88	76.70	131.29
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	3,627.84	94.11	132.80
ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Possible Reserves)	3,127.75	38.86	135.15

ที่มา: ข้อมูลตามรายงานประจำปี 2565 ของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ ๆ (Operator) เช่น บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฮลส์
(ประเทศไทย) จำกัด และมิตซูชิ อยล์ เอ็กซิโพลเรชั่น คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นต้น ในปี 2566 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติ
ในประเทศเฉลี่ย 2,192 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้า น้ำมันดิบ 69,012 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อน
ร้อยละ 12 และคอนเดนเสท 60,668 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

❶ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2556 - 2566 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	คอนเดนเสท (บาร์เรลต่อวัน)
2556	4,045	149,482	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,629
2559	3,777	163,527	94,489
2560	3,620	141,248	98,572
2561	3,527	129,201	99,010
2562	3,623	125,889	102,332
2563	3,262	117,029	84,835
2564	3,204	97,620	79,549
2565	2,192	78,793	58,630
2566	2,192	69,012	60,668

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ นั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

โดย ปตท. เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ ซึ่งในปัจจุบัน ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีนโยบายการตลาด ดังนี้

- Supply Strategy เป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และเพื่อการแข่งขันเชิงพาณิชย์ รองรับนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- Operating Strategy รักษามาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ และเป็นรากฐานการเติบโตในอนาคต
- Marketing Strategy บริหารการต่อสัญญาขายก๊าซฯ กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเดิม เพื่อรักษาสวนแบ่งตลาด และแสวงหาตลาดใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายก๊าซธรรมชาติ หรือก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- Portfolio Expansion มุ่งเน้นการหาโอกาสการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมทั้งธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas/ LNG Business) และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (Non-Gas Business)

สำหรับธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper License) จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานรวม 8 ราย ได้แก่

1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
3. บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
4. บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด
5. บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
6. บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
8. บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

ในปี 2566 ปตท. ยังคงเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวทั้งในรูปแบบสัญญาระยะยาว และในรูปแบบตลาดจร (Spot) เข้าโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และการบริหารจัดการต้นทุนทางพลังงาน โดยมีเพียงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เท่านั้นที่เป็นผู้นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวในรูปแบบตลาดจร (Spot) เพื่อนำมาใช้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เอง ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามนโยบายบุคคลที่สามารถเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว (Third Party Access: TPA) และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ตามกรอบการดำเนินงานที่กระทรวงพลังงานกำหนด

ในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินกิจการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น PTTNGD ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน

ในปี 2566 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,430 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 52 และ 48 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติของปี 2566 เพิ่มขึ้น 257 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณก๊าซฯ ในอ่าวที่ผลิตได้เพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ ปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2566 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ มีดังนี้

• ภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจัดจำหน่ายเฉลี่ย 2,743 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62 ของปริมาณการจัดจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2565 ที่ 2,453 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวม 793 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรวม 753 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กรวม 1,197 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

• ภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจัดจำหน่ายเฉลี่ย 786 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 4 จากปี 2565 ที่ 817 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

• ภาคขนส่ง

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 136 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด ลดลงร้อยละ 3 จากปี 2565 ที่ 140 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

• โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 783 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของปริมาณการจัดจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากปี 2565 ที่ 780 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

❷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท		ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2562 – 2566					
	หน่วย: ล้านหน่วย				
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. พลังน้ำ	6,310	4,540	4,540	6,599	6,588
2. ก๊าซธรรมชาติ	121,841	113,859	113,113	114,637	129,402
3. น้ำมันเตาและดีเซล	1,125	722	716	1,731	888
4. ถ่านหิน	35,825	36,823	36,065	35,523	30,433
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า	25,547	29,551	33,356	35,472	32,805
6. พลังงานหมุนเวียน	21,402	20,540	21,894	21,862	23,179
รวม	212,050	206,035	209,684	215,824	223,295
อัตราการใช้ถ่านหิน (ร้อยละ)	3.7	(2.8)	1.8	2.9	3.5

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติทั้งระบบ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาและการให้บริการ ซึ่งจะให้ผู้บริโภคได้รับบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้สนับสนุนการเพิ่มจำนวนผู้เล่นในการจัดหาและค้าก๊าซธรรมชาติเหลว และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นผู้พิจารณาให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งออกข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวแก่บุคคลที่สาม (TPA Regime) ให้ผู้ใช้บริการ (Shipper) รายอื่น สามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ ซึ่งกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว และประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สาม ฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 7 มิถุนายน 2560) และ PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวแก่บุคคลที่สามและการเชื่อมต่อสำหรับสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 1 สิงหาคม 2564)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ได้เห็นชอบแนวทางการทดลองนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวแบบตลาดจร (Spot) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปริมาณไม่เกิน 200,000 ตัน เพื่อทดสอบระบบการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยแบ่งการนำเข้าเป็น 2 ลำเรือ ลำเรือละ 65,000 ตัน ซึ่ง PTTLNG ได้ประสานงานกับ กฟผ. ในการดำเนินการตามมติ กบง. โดยรับเรือนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวลำที่ 1 ในวันที่ 28 ธันวาคม 2562 และรับเรือลำที่ 2 ในวันที่ 21 เมษายน 2563

หลังจาก กฟผ. ได้ดำเนินการทดสอบนโยบายส่งเสริมการแข่งขัน ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ กระทรวงพลังงานได้พิจารณาและจัดทำโครงสร้างและรูปแบบการดำเนินงานของแนวทางการส่งเสริมการแข่งขัน ระยะที่ 2 และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 กพข. มีมติเห็นชอบแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 และมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการในรายละเอียด รวมทั้งมอบหมายคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เป็นผู้พิจารณาและดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวในทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมต่อไป ซึ่งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 กพข. มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 โดยจะมีผู้ประกอบการกิจการก๊าซธรรมชาติมากราย มาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบการกิจการก๊าซธรรมชาติในประเทศทั้งสิ้น 8 รายดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ ปตท. ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติที่จะเกิดขึ้นนี้ รวมถึง ปตท. ได้วางแผนความพร้อมในด้านโครงสร้างและเงินลงทุนเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐที่ต้องการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) เพื่อนำเข้าและส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค พร้อมกันนี้ยังเป็น การส่งเสริมระบบเศรษฐกิจไทย ภายใต้การเป็นศูนย์กลางด้านพลังงานในภูมิภาคต่อไป

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 กพข. ประกาศหลักเกณฑ์การคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (Energy Pool Price: EPP) ซึ่งเป็นราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเชื้อเพลิง ซึ่งประกอบด้วยก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของ PTT Shipper ก๊าซธรรมชาติเหลวของ New Shipper น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือเชื้อเพลิงอื่น ตามที่ กพข. กำหนด เพื่อสะท้อนต้นทุนการบริหารจัดการพลังงานอันเป็นทรัพยากรของประเทศให้เกิดความเป็นธรรมแก่ประชาชนต่อการแข่งขันและไม่เลือกปฏิบัติ โดย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนและนำมาปฏิบัติตามแนวทางที่ กพข. กำหนด

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 กพข. มีมติเห็นชอบการทบทวนแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

- (1) กลุ่มที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กพข. ในด้านปริมาณ คุณภาพ และราคา (Regulated Market) ประกอบด้วยผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. IPPs SPPs และ VSPPs รวมถึงผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม และ NGV ที่มีการใช้ก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของประเทศ
- (2) กลุ่มที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กพข. ในด้านปริมาณ และคุณภาพ (Partially Regulated Market) ประกอบด้วยผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติที่ไม่มีการใช้ก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของประเทศ

ทั้งนี้ ให้ Shipper ทุกราย ในกลุ่ม Regulated Market ขายก๊าซธรรมชาติ และ/หรือก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่จัดหาได้ให้กับ Pool Manager เพื่อนำไปรวมเป็น Pool Gas ของประเทศ และซื้อก๊าซธรรมชาติออกจาก Pool Gas ตามปริมาณที่จัดหาและนำเข้า Pool Gas และมอบหมายให้ ปตท. เป็นผู้บริหารจัดการ Pool Gas ของประเทศ (Pool Manager) โดยให้จัดตั้งเป็นหน่วยงานที่แยกเป็นอิสระจาก ปตท. โดยมีการจัดทำกระบวนการแบ่งขอบเขตงานที่ชัดเจน (Ring Fenced) และให้ กพข. ทำหน้าที่พิจารณาการดำเนินการให้เป็นไปตามรูปแบบการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2

ปตท. ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติที่จะเกิดขึ้นนี้ รวมถึง ปตท. ได้วางแผนความพร้อมในด้านโครงสร้างและเงินลงทุนเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐที่ต้องการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) เพื่อนำเข้าและส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค พร้อมกันนี้ ยังเป็นการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจไทย ภายใต้การเป็นศูนย์กลางด้านพลังงานในภูมิภาคต่อไป

แนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ครม. มีมติเห็นชอบตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ที่เห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev. 1) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 (Gas Plan 2018) ตามที่กระทรวงพลังงานเสนอ โดยกรอบแนวคิดและเป้าหมายของ Gas Plan 2018 ได้แก่ ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ เพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ เร่งรัดการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมภายในประเทศ พื้นที่พัฒนาร่วม และพื้นที่ทับซ้อน พัฒนาและใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต Gas Plan 2018 มีสมมติฐานความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ภาคการผลิตไฟฟ้า ประมาณการตาม PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ที่มีการปรับลดการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน และโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และเพิ่มสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า จากร้อยละ 37 ใน ค.ศ. 2079 ตามแผน PDP 2015 เป็นร้อยละ 53 ใน ค.ศ. 2080 ตามแผน PDP 2018 Rev. 1 การใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวและปิโตรเคมี) ประมาณการตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ภาคอุตสาหกรรม ประมาณการตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ซึ่งการคาดการณ์ GDP ปี 2561 - 2580 ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี และคำนึงถึงแผนการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภาคขนส่งประมาณการตามแนวโน้มจำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas for Vehicles: NGV) ส่งผลให้ในภาพรวมความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศอยู่ที่ระดับ 5,348 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2580 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี แบ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 67 ภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 21 โรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 11 และภาคขนส่งร้อยละ 1 ซึ่งปรับสูงขึ้นจากแผน Gas Plan 2015 ตามกรณีฐานใหม่ปรับปรุงครั้งที่ 2 ที่เดิมคาดว่าในปี 2579 จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 5,062 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.1 ต่อปี

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 กบง. มีมติเห็นชอบค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าระยะยาวสำหรับการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2565 - 2580 (PDP 2022) และรับทราบร่างแผน PDP 2022 กรณีฐาน (Base Case) ที่คำนึงถึงการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นกรณีเริ่มต้นสำหรับนำไปใช้จัดทำร่างแผนกรณีอื่น ๆ โดยที่ประชุมมอบหมายให้ดำเนิน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

การจัดทำร่างแผนกรณีต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของ กบง. และ คณะอนุกรรมการพยากรณ์และจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ แล้วนำมาเสนอ กบง. พิจารณาอีกครั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาร่างแผนกรณีที่เหมาะสมกับประเทศไทยมากที่สุด มาเป็นร่างแผน PDP 2022 สำหรับประกาศใช้จริงต่อไป

แผน PDP 2022 ให้ความสำคัญในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้ (1) ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ (Security) ทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และความมั่นคงรายพื้นที่ (2) ต้นทุนค่าไฟฟ้าอยู่ในระดับที่เหมาะสม (Economy) และ (3) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ที่ต้องจำกัดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ให้สอดคล้องตามเป้าหมายแผนพลังงานชาติ และเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวของประเทศ (LTS) ตามนโยบาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions ที่มีการลงนามสัญญาในการประชุม COP26

แนวโน้มทิศทางพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดที่มีความต้องการมากขึ้น กลุ่ม ปตท. สามารถเพิ่มช่องทางการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวได้ โดย กลุ่ม ปตท. จะส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดควบคู่กับการใช้ก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

การตลาด

ตลาดภายในประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วยโรงกลั่นซึ่งมีความต้องการน้ำมันดิบและคอนเดนเสทโดยผ่านการจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศและการนำเข้าจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ และโรงปิโตรเคมีซึ่งมีความต้องการนำเข้าวัตถุดิบหรือสารตั้งต้นที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ รวมทั้งการนำเข้าน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตแก๊สโซฮอล์ การนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวสำหรับภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือน และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับภาคไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมตามความต้องการนำเข้าของประเทศ สะท้อนถึงบทบาทการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายในประเทศร้อยละ 55 โดยแบ่งเป็นการจัดหาภายในประเทศประมาณร้อยละ 6 และการนำเข้าร้อยละ 49

ในส่วนของตลาดภายนอกประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วยโรงกลั่น โรงปิโตรเคมี บริษัทน้ำมันแห่งชาติ บริษัทพลังงานข้ามชาติ และบริษัทการค้าสากลทั่วโลก โดยผ่านการค้านอกประเทศของสินค้าโภคภัณฑ์ต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย และการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลายส่วนเกินความต้องการใช้ในประเทศ เพื่อสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายนอกประเทศร้อยละ 45.4 โดยแบ่งเป็นการค้านอกประเทศร้อยละ 45 และการส่งออกร้อยละ 0.4

การสร้างการเติบโตทางธุรกิจและโอกาสทางการค้าจำเป็นต้องมีการขยายการค้าให้ครอบคลุมทั่วโลก ซึ่งหนึ่งในกลยุทธ์หลักคือการเจาะเข้าสู่ตลาดที่เป็นศูนย์กลางทางการค้าและกระจายน้ำมันหรือที่เรียกว่า Trading Hub ผ่านการจัดตั้งสำนักงานในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ สำนักงานในประเทศสิงคโปร์ที่รับผิดชอบภูมิภาคเอเชียทั้งหมด สำนักงานตัวแทนในประเทศจีนรับผิดชอบตลาดลาตินและประเทศใกล้เคียง สำนักงานในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดูแลภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา และสำนักงานในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดูแลรับผิดชอบทั้งภูมิภาคอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้สามารถติดตามข้อมูลข่าวสารและสถานการณ์ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อเกิดความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในแต่ละภูมิภาค สามารถหาโอกาสที่จะทำการค้าข้ามภูมิภาคในช่วงที่ตลาดเอื้ออำนวย (Arbitrage Opportunity) นอกจากนี้ยังสามารถติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าของ ปตท. ในภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างใกล้ชิด และแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าและต่อยอดการทำการค้าในภูมิภาคนั้น ๆ ได้อีกด้วย

การแข่งขัน

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีการแข่งขันที่สูงขึ้นจากการที่บริษัทน้ำมันแห่งชาติในตะวันออกกลางและบริษัทพลังงานระดับโลก ซึ่งถือครองสินทรัพย์ต่าง ๆ อาทิ หลุมผลิต ท่าเรือ คลังน้ำมัน โรงกลั่น และโรงปิโตรเคมี หันมาให้ความสำคัญกับการทำการค้าระหว่างประเทศมากขึ้น โดยอาศัยความได้เปรียบเชิงการค้าจากการมีสินทรัพย์มาเป็นฐานการทำการค้าและเป็นรูปแบบการค้าที่เรียกว่า Asset-backed Trading ซึ่งเป็นรูปแบบการค้าที่บริษัทค้าสากลข้ามชาติรายใหญ่ขยายการลงทุนไปในสินทรัพย์ต่าง ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความสะดวกเปรียบในการทำการค้าในปัจจุบัน นอกจากนี้การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการทำธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลการค้าและราคาซื้อขายได้อย่างรอบด้านและรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลต่อโอกาสทางการค้าและการทำกำไรของธุรกิจที่ลดลงได้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและบริษัทในเครือมีปริมาณการค้ารวม 1.86 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสูงขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 23 และมีฐานคู่ค้าและลูกค้ามากกว่า 1,200 บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ใน 70 ประเทศครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

แนวโน้มการแข่งขันของอุตสาหกรรมในขนาดของธุรกิจจะยังคงอยู่ในระดับสูง แม้ในปัจจุบันสถานการณ์โควิด 19 ได้คลี่คลายลงแล้ว แต่โลกยังต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมาก ทั้งการเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน และเศรษฐกิจขนาดใหญ่ยังเป็นไปในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป เนื่องมาจากผลกระทบเชิงเศรษฐกิจจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางทั่วโลก เพื่อชะลอเงินเฟ้อ และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ทำให้ความต้องการใช้พลังงานโลกเติบโตอย่างจำกัด รวมทั้งนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ของประเทศต่าง ๆ ส่งผลให้มีการมุ่งไปสู่การใช้พลังงานสะอาดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จึงจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบการค้าก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งเป็นทางเลือกสำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาดในอนาคต รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ได้แก่ การเข้าสู่ตลาด Carbon Credit Trading และการค้าเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (SAF) ตามแนวโน้มการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรมตามเป้าหมาย Net Zero Emissions มากขึ้น

ธุรกิจการกลั่น

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

การตลาด

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,243,600 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ GC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 1,060,787 บาร์เรลต่อวัน (โดยได้รวมการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและโรงงานปิโตรเคมีแล้ว)

ประเภทผลิตภัณฑ์	หน่วย: บาร์เรลต่อวัน		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
น้ำมันเบนซิน	214,845	223,203	228,202
น้ำมันดีเซล	476,859	481,972	489,332
น้ำมันอากาศยาน	36,221	71,447	92,256
น้ำมันเตา	91,782	99,308	86,760
น้ำมันก๊าด	28,864	33,086	34,405
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	143,840	130,116	129,832
รวม	992,411	1,039,132	1,060,787

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การแข่งขัน

ปี 2566 ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยกลุ่มน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 น้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.1 น้ำมันเตาลดลงร้อยละ 12.6 ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (รวมส่วนที่นำไปเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี) ลดลงร้อยละ 0.2 กลุ่มน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 ในขณะที่น้ำมันก๊าดเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 โดยภาพรวมความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มาจากการฟื้นตัวด้านการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว โดยนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติให้ความสนใจเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ประกอบกับคนไทยมีการเดินทางข้ามจังหวัดมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นช่วงเฉลิมฉลองเทศกาลปีใหม่ รวมถึงภาครัฐได้มีมาตรการช่วยเหลือราคาน้ำมันดีเซล โดยใช้มาตรการลดอัตราภาษีสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะเข้าไปชดเชยเพื่อตรึงราคาน้ำมันดีเซล

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปปี 2566 เป็นการส่งออกน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน น้ำมันก๊าด และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยปริมาณส่งออกลดลงมาอยู่ที่ 183,304 บาร์เรลต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0) คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 19,199 ล้านบาทต่อเดือน (ลดลงร้อยละ 4.7)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
--	--	---	--

ธุรกิจปิโตรเคมี

การตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในปี 2565 หดตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกจากสถานการณ์ความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งส่งผลให้อุปทานพลังงานในตลาดโลกลดลง ขณะที่ราคาพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นราคาน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก นำไปสู่อัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ขณะที่การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายในหลาย ๆ ประเทศส่งผลให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจชะลอตัว ประกอบกับประเทศจีนที่ได้ประกาศใช้นโยบาย Zero COVID ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อภาคการผลิต การขนส่งและการบริโภคภายในประเทศ ซึ่งนำไปสู่วิกฤตห่วงโซ่อุปทานโลก ขณะที่งานที่ส่งผลกระทบสะท้อนกลับมายังภาคการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกของไทยที่มีเงินเป็นตลาดปลายทางหลัก อีกทั้งการเริ่มเดินเครื่องโรงงานปิโตรเคมีแห่งใหม่ในภูมิภาคยังส่งผลให้อุปทานและการแข่งขันในภาพรวมสูงขึ้น

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2563	23,500	1,739	17,672	7,573
2564	25,130	1,703	18,182	8,203
2565	22,951	1,742	18,098	6,597

ที่มา: สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์สายโอเลฟินส์

ปี 2565 มีปริมาณการผลิตลดลงจากปี 2564 ปัจจัยหลักส่วนหนึ่งมาจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงงานของผู้ประกอบการและอุปสงค์อ่อนตัวลงจากการที่ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปลายทางปรับลดกำลังการผลิตหลังเผชิญภาวะกำไรตกต่ำจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาสแรกจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน สวนทางกับราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ถูกกดดันจากอุปทานในตลาดที่เพิ่มมากขึ้น ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว รวมถึงอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์ถดถอย

ผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์

ปี 2565 มีปริมาณการผลิตลดลงจากปี 2564 ตามอุปสงค์ที่ปรับตัวลดลงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว รวมถึงราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและแนฟทา ส่งผลให้ส่วนต่างกำไรจากการผลิตปรับตัวลดลง ในขณะที่การส่งออกปรับตัวลดลงจากอุปสงค์ในต่างประเทศยังไม่ฟื้นตัว โดยหลักจากจีนที่มีนโยบายลดการนำเข้าและพึ่งพาการผลิตและใช้ในประเทศ รวมถึงการเริ่มเดินเครื่องของโรงกลั่นน้ำมันแห่งใหม่ในอินเดีย

ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 52 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) ปี 2566 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศ 50,762 ล้านลิตร โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมา ได้แก่ น้ำมันเบนซิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตา ตามลำดับ

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
--	--	---	--

การจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนารูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ สถานการณ์การใช้น้ำมันในประเทศไทยปี 2566 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจรวมถึงการเดินทางเพิ่มขึ้นและเกิดความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น

ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศปี 2564 - 2566 ดังนี้

หน่วย: ล้านลิตร			
ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ^{1/}	6,246	6,705	6,743
น้ำมันเบนซิน	10,762	11,180	11,559
น้ำมันก๊าด	6	5	4
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	1,775	3,337	5,006
น้ำมันดีเซล	23,042	26,664	25,153
น้ำมันเตา ^{2/}	1,897	1,992	1,832
น้ำมันหล่อลื่น	458	468	465
รวม	44,186	50,351	50,762

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน, บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

หมายเหตุ:

1/ ไม่รวม Propane, Butane

2/ ไม่รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต

ทั้งนี้ OR เป็นผู้ประกอบธุรกิจรายสำคัญในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศของประเภทผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ โดยตามข้อมูลสถิติของกรมธุรกิจพลังงาน ประเทศไทย ในปี 2566 OR มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 42.2 เมื่อพิจารณาจากปริมาณการขายน้ำมันโดยรวม

ส่วนแบ่งการตลาดของผู้ค้าน้ำมันปี 2564 - 2566 ดังนี้

หน่วย: ร้อยละ			
บริษัท	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ^{1/}	42.21	43.22	42.17
บางจาก	10.39	11.15	11.96
เอสโซ่ ^{2/}	11.29	10.53	9.95
เชลล์	7.50	7.13	6.72
ผู้ค้ารายย่อย	28.61	27.97	29.20

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ: ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

1/ รวมส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT), บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

2/ เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก คอร์ปอเร จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❷ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นประกอบด้วยราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วยราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วนประกอบกับการค่าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 ปรากฏตามตาราง

โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล์ 95 อี10	แก๊สโซฮอล์ 91	แก๊สโซฮอล์ 95 อี20	แก๊สโซฮอล์ 95 อี85	ดีเซล บี10
ราคา ณ โรงกลั่น	20.6032	21.0470	20.6191	21.6818	27.6332	22.8788
ภาษีสรรพสามิต	5.5000	4.9500	4.9500	4.4000	0.8250	3.6700
ภาษีเทศบาล	0.5500	0.4950	0.4950	0.4400	0.0825	0.3670
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	9.3800	2.8000	1.4500	0.8100	0.1600	(0.9500)
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.0500	0.0500	0.0500	0.0500	0.0500	0.0500
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	36.0832	29.3420	27.5641	27.3818	28.7507	26.0158
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2.5258	2.0539	1.9295	1.9167	2.0125	1.8211
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	38.6090	31.3959	29.4936	29.2985	30.7632	27.8369
ค่าการตลาด	4.5150	3.8823	4.0060	3.8706	2.6419	1.9655
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.3160	0.2718	0.2804	0.2709	0.1849	0.1376
ราคาขายปลีก	43.44	35.55	33.78	33.44	33.59	29.94

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

หมายเหตุ:

- ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า
- ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2566 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเฉลี่ยอยู่ที่ 17.60 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2565 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6) โดยภาคขนส่งอยู่ที่ 2.27 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6) ภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ 2.00 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (ลดลงร้อยละ 1.6) ภาคปิโตรเคมีอยู่ที่ 7.60 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9) และภาคครัวเรือนอยู่ที่ 5.74 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (ลดลงร้อยละ 0.05)

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ (1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย

- ราคา ณ โรงกลั่น
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว
ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

	บาทต่อกิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	25.7135
ภาษีสรรพสามิต	2.1700
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(7.1826)
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	20.9179
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.4643
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	22.3822
ค่าการตลาด	3.2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2280
ราคาขายปลีก	25.8668

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

ธุรกิจไฟฟ้า

ภาวะอุตสาหกรรม

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2566 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในระบบ 53,762 เมกะวัตต์ และมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า อยู่ที่ 187,727 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากแรงสนับสนุนจากการใช้ไฟฟ้าในสาขาอุตสาหกรรมและสาขาธุรกิจที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าในปี 2566 อยู่ที่ 34,827 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 5.0 สำหรับในระยะยาวตามแผนพลังงานชาติ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2608

การแข่งขัน

ในปัจจุบันธุรกิจไฟฟ้ามีสภาวะการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น โดยธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มปตท. ยังคงมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์อย่างยาวนานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ประกอบกับความมั่นคงของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่างๆ รวมทั้งระบบเชื่อมโยงที่ครอบคลุมพื้นที่กว้าง การดูแลเอาใจใส่ลูกค้า และให้การรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้า และไอน้ำให้กับลูกค้าตลอดอายุสัญญา ควบคู่ไปกับการใช้นโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการพัฒนาทางด้านนวัตกรรม รวมถึงสามารถดำเนินการผลิตด้วยเชื้อเพลิงหลากหลายประเภททำให้บริษัทมีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่ง หรือการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละรายแยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

❶ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

102

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับยานยนต์ไฟฟ้า

ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) มีแนวโน้มเติบโตขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นในหลายประเทศทั่วโลก เนื่องจากปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม การลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากฟอสซิล และโอกาสในการสร้างอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) สำหรับประเทศไทย ในปี 2565 ภาครัฐประกาศนโยบายส่งเสริมการลงทุนและการสนับสนุนด้าน EV เพื่อส่งเสริมให้เกิดการลงทุนและการใช้งานรถ EV เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นฐานการผลิต EV ของภูมิภาค ปัจจุบันเชิงบวกสำหรับผู้ประกอบการทางด้าน EV ของไทยที่มีแผนการก้าวสู่การพัฒนายานยนต์ไฟฟ้าได้แก่นโยบายและมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐที่ต่อเนื่อง เช่น คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้ออกแนวทางการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ตามนโยบาย 30/30 คือ การตั้งเป้าผลิตรถยนต์ที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ (Zero Emission Vehicle: ZEV) ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 30 ของการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในปี 2573 ผ่านนโยบายสนับสนุน EV 3 และดำเนินการผลักดันนโยบายสนับสนุน EV 3.5 ต่อเนื่องในปี 2567 - 2570 และการลดภาษีนำเข้ารถไฟฟ้า การปรับลดภาษีสรรพสามิตรถยนต์ไฟฟ้า รวมไปถึงการสนับสนุนการลงทุนที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทาน เช่น แบตเตอรี่ และชิ้นส่วนสำคัญต่างๆ ปัจจุบันเหล่านี้ส่งผลช่วยเพิ่มศักยภาพของประเทศไทยให้ก้าวเข้าสู่การเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าของโลก ทั้งนี้โดยคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการนำแนวทางต่าง ๆ ไปศึกษาถึงรายละเอียดและความเป็นไปได้ของมาตรการส่งเสริมต่าง ๆ โดยมาตรการแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่

ระยะที่ 1 (ระยะเร่งด่วน): ปี 2564 - 2565

นำร่องส่งเสริมการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานรองรับทั่วประเทศ

ระยะที่ 2: ปี 2566 - 2568

พัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์นั่งและรถกระบะ 225,000 คัน รถจักรยานยนต์ 360,000 คัน และรถบัส/ รถบรรทุก 18,000 คัน ภายในปี 2568 รวมถึงการผลิตแบตเตอรี่เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดแรกและถือว่าเป็นเป้าหมายการผลิตในระดับ Economy of Scale

ระยะที่ 3: ปี 2569 - 2573

ขับเคลื่อนแผนและมาตรการให้เกิดผลเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุตามนโยบาย 30/30 ซึ่งมีเป้าหมายการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์นั่งและรถกระบะทั้งสิ้น 725,000 คัน ประเภทรถจักรยานยนต์จะมีการผลิตทั้งสิ้น 675,000 คัน คิดเป็นร้อยละ 30 ของการผลิตในปี 2573 และรวมถึงการผลิตแบตเตอรี่เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศด้วย

โดยการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 เห็นชอบให้เปิดการส่งเสริมการลงทุนการผลิตยานยนต์ไฟฟ้ารอบใหม่ หลังจากหมดระยะเวลาการยื่นคำขอรับการส่งเสริมไปตั้งแต่ปี 2561 โดยเปิดให้การส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าทุกประเภท ทั้งรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถสามล้อ รถโดยสาร และรถบรรทุก รวมถึงเรือที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า จากเดิมที่มีการส่งเสริมเฉพาะรถยนต์ไฟฟ้าและรถโดยสารไฟฟ้า โดยมีสิทธิประโยชน์และเงื่อนไขเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนประกาศ ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบมาตรการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ประกอบด้วยมาตรการภาษีและมาตรการอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ภาษี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทำให้ราคายานยนต์ไฟฟ้าลดลง และกระตุ้นอุปสงค์ของยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยมาตรการที่ออกมาจากที่ประชุมคณะรัฐมนตรี แบ่งออกเป็น 2 ส่วนสำคัญ ได้แก่ มาตรการที่เกี่ยวข้องกับภาษีและมาตรการอุดหนุนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในปี 2573

การแข่งขัน

กระแสการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าทั่วโลกมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เช่น ในประเทศจีน กลุ่มประเทศยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา โดยจะส่งผลต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งอุตสาหกรรมยานยนต์เครื่องสันดาปจะต้องมีการปรับตัวไปสู่อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยยังตามหลังหลายประเทศ ทั้งด้านการผลิต เทคโนโลยี การขายและโครงสร้างพื้นฐาน แต่เป็นโอกาสในการสร้างการเติบโตเนื่องจากประเทศไทยมีความพร้อมด้านตลาดและมีฐานการผลิตรถยนต์ในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ผู้บริโภคยังคงมีความกังวล เช่น ความปลอดภัย การให้บริการหลังการขาย สถานีให้บริการอัดประจุ และระยะขับที่ต่อการอัดประจุ ซึ่งจะส่งผลต่อพฤติกรรมในการตัดสินใจใช้รถยนต์ไฟฟ้า อีกทั้งจะเป็นแนวทางการปรับตัวของผู้เล่นในอุตสาหกรรมต่อไป

ด้านการแข่งขันในประเทศไทย บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าจากต่างประเทศหลายราย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประเทศจีนได้ให้ความสำคัญในการเข้าทำตลาดในประเทศไทย ประกอบนโยบายด้านภาษีนำเข้ายานยนต์ไฟฟ้าจากประเทศจีน ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอันจะส่งผลดีต่อผู้บริโภค และการพัฒนาระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่สูงขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ผู้เล่นในอุตสาหกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องปรับตัวและหาช่องทางในอุตสาหกรรมยานยนต์ยุคใหม่ อาทิ การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตจนถึงระดับประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) การปรับรูปแบบสินค้าและบริการ การหากลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การหารูปแบบธุรกิจแบบใหม่ และการร่วมมือกับผู้เล่นรายอื่นทั้งในและนอกอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยให้สามารถแข่งขันต่อไปได้

1.2.4 กรณียสิบท่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า โดยราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท												
	อสังหา- ริบทรัพย์ เพื่อ การลงทุน	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	สินทรัพย์ เพื่อการสำรวจ และผลิต ปิโตรเลียม	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ สิทธิ การใช้	ค่าความ นิยม	สินทรัพย์ ไม่มี ตัวตนอื่น	สินทรัพย์ ที่เกิดจาก การสำรวจ และ ประเมินค่า	รวม
มูลค่าสุทธิ	11,234	60,601	148,705	655,700	428,934	7,580	239,689	116,099	183,731	130,312	94,331	2,076,916
ภาระ ค่าประกัน	ไม่มี	765	8,701	41,785	ไม่มี	25	1,104	ไม่มี	ไม่มี	4	ไม่มี	52,384

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 353 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,620 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 1,436 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

103



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ❸ จุดเด่นทางการเงิน
- ❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ
- ❻ สารจากคณะกรรมการ
- ❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว^{1/}

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท ^{2/}			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ^{3/}	115	242	357	3,004	2,969	5,973	605	745	1,350
1) ปรับปรุงจากการประมาณการ ก่อนหน้านี้	13	6	19	173	208	381	41	33	74
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิต	1	-	1	1	-	1	1	-	1
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติม และการค้นพบใหม่	32	9	41	859	171	1,030	174	37	211
4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	3	-	3	80	35	115	16	4	20
5) การผลิต	(31)	(25)	(56)	(575)	(402)	(977)	(125)	(89)	(214)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ^{3/}	133	232	365	3,542	2,981	6,523	712	730	1,442
1) ปรับปรุงจากการประมาณการ ก่อนหน้านี้	32	1	33	618	(1)	617	123	1	124
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิต	3	-	3	2	-	2	3	-	3
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติม และการค้นพบใหม่	10	3	13	273	278	551	55	46	101
4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	(1)	(1)	-	-	-	-	(1)	(1)
5) การผลิต	(35)	(25)	(60)	(694)	(379)	(1,073)	(147)	(86)	(233)
รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ^{3/}	143	210	353	3,741	2,879	6,620	746	690	1,436

หมายเหตุ:

- 1/ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สม. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม
- 2/ รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ
- 3/ รวมสัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอหิโก

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังในการดำเนินกิจการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยมีค่าตอบแทนระหว่างกระทรวงการคลังกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยทรัพย์สินตามสัญญาดังกล่าว บันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สำหรับการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามสัญญานี้ กำหนดให้ชำระเป็นรายปี ในอัตราค่าตอบแทนการใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลัง โดยเป็นการคำนวณค่าตอบแทนในระบบขั้นบันได (Sliding Scale) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
0 - 3,600	5%		= ค่าตอบแทนขั้นต่ำ 180
> 3,600 - 3,700		10%	> 180 - 190
> 3,700 - 3,900		15%	> 190 - 220
> 3,900 - 4,100		20%	> 220 - 260
> 4,100 - 4,300		25%	> 260 - 310
> 4,300 - 4,500		30%	> 310 - 370
> 4,500 - 5,000		36%	> 370 - 550
> 5,000			= ค่าตอบแทนขั้นสูง 550

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้น ๆ เป็นสำคัญ

1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

1.2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจาก การดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชน ที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัด คุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัดตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วย และโรงแยกก๊าซซีเทนตั้งแต่ เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่าคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต ล้วนอยู่ในเกณฑ์ ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งปฏิบัติตาม มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการ ติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในกรณี หากตรวจพบว่าผลการตรวจวัดตามมาตรการติดตามตรวจสอบ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในรายงาน การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ปตท. จะจัดทำแผนการ ดำเนินงานเพื่อปรับปรุงแก้ไข และปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดขึ้น รวมถึงรายงานข้อมูลไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามแนวทางและกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้ง ปตท. ยังมีการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการ ผลิต ตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่น ๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้า และพลังงานความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซซีเทน โครงการติดตั้ง หน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit: RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท. ยังมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2562 ได้เริ่มดำเนินการติดตั้งหน่วยกำจัด ก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือ จากการแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ SO₂ Scrubber ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 แล้วเสร็จ รวมทั้งยังดำเนินการขยายผลดำเนินการติดตั้งหน่วยกำจัด ก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือจาก การแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ SO₂ Scrubber ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 และโรงแยกก๊าซซีเทน รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมคุณภาพ น้ำทิ้งให้มีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น โดยการติดตั้งหน่วยบำบัด น้ำทิ้งด้วยโอโซน (Advanced Oxidation Process: AOPs) เพิ่มเติมภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว โรงแยกก๊าซ ธรรมชาติระยอง ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการตาม มาตรฐานข้อกำหนดระบบการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ระบบมาตรฐาน การจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบมาตรฐาน การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ระบบมาตรฐานการจัดการบริหารคุณภาพ (ISO 9001) ระบบ มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน (ISO 50001) ซึ่งโรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอมได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน การจัดการดังกล่าวข้างต้น เช่นเดียวกัน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินการ ระบบก่อสร้างก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ได้พัฒนาโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ปี 2524 ซึ่งแต่เดิมนั้น ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังไม่ได้ถูกกำหนด ให้มีการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม จนกระทั่งมีการประกาศ ใช้พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม แห่งชาติ พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภทและขนาดของ โครงการหรือกิจการของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2539 ตามลำดับ ส่งผลให้โครงการประเภทระบบท่อส่งก๊าซ ธรรมชาติต้องศึกษาและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบ สิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) โดย ขณะนั้นโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายใต้การดำเนินงาน ของ ปตท. ประกอบด้วยโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามแผน แม่บทแห่งชาติ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังกลุ่มลูกค้า อุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการ NGV ได้ศึกษา ผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนดในประกาศฯ ดังกล่าวในการดำเนินงานที่ผ่านมา นอกจากนี้ เมื่อมีการประกาศ ใช้ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เช่น พระราชบัญญัติ ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการ ซึ่งต้อง จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบ สิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2562 รวมถึงประกาศเพิ่มเติมและฉบับล่าสุด ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำ รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบ

สิ่งแวดล้อม (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2566 และประกาศกระทรวง พลังงาน เรื่อง การกำหนดประเภทและขนาดของระบบการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ และหลักเกณฑ์วิธีการ ระเบียบปฏิบัติ และ แนวทางในการจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report: ER) พ.ศ. 2556 ปตท. ได้ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามประเภทโครงการที่เข้าข่ายต้องศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ดังนั้น ก่อนเข้าสู่ระยะเตรียมการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และระยะดำเนินการ โครงการประเภทท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทุกโครงการของ ปตท. ต้องทำการศึกษาและประเมินผลกระทบ สิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนิน โครงการ เพื่อนำไปสู่การกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และ ติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม แล้วจึงรวบรวมจัดทำ เป็นรายงาน EIA หรือ ER เสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) และหน่วยงาน ผู้ออกฤทธิ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) สำนักงาน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นต้น เพื่อพิจารณา ให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินโครงการใด ๆ ตามข้อกำหนดข้างต้น ซึ่งภายหลังจากที่รายงาน EIA หรือ ER ได้รับความเห็นชอบแล้ว ปตท. จะทำการกำกับ ติดตาม และนำเสนอผลการปฏิบัติตาม เงื่อนไขที่มีการระบุในรายงานฯ รวมถึงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม อย่างเคร่งครัด ทั้งในระยะก่อสร้างและภายหลังก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยโครงการจะส่งมอบการดูแลให้กับสายงานระบบท่อส่งก๊าซ ธรรมชาติ ตลอดช่วงเวลาที่มีการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านทาง ระบบท่อฯ ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลการปฏิบัติตาม EIA หรือ ER ไปยังหน่วยงานผู้ออกฤทธิ์ที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุก 6 เดือน หรือตามเงื่อนไขที่แต่ละหน่วยงานได้กำหนดไว้ โดยตลอดเวลา ที่ผ่านมา ทุกโครงการของ ปตท. ได้ปฏิบัติตามมาตรการฯ อย่างครบถ้วนตามที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ จวบจนปัจจุบัน

1.2.7 งานวิจัยและพัฒนที่สำคัญ ของสถาบันนวัตกรรม ปตท.

วิจัยเทคโนโลยีกระบวนการ และพลังงานประยุกต์

การดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่ม ปตท. ล้วนเกี่ยวข้องกับ กระบวนการผลิตทั้งด้านอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ ตลอดจน โรงกลั่นปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สถาบันนวัตกรรม ปตท. จึงได้ มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทั้งแง่การใช้พลังงาน การเพิ่ม ผลผลิต และการพัฒนากระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ที่ผ่านมา สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีบทบาทสำคัญในการวิจัย

พัฒนาและประเมินประสิทธิภาพตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับ ให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการนำเข้าและสามารถ ประเมินเพื่อเลือกใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับได้อย่าง เหมาะสม สามารถลดค่าใช้จ่ายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่หน่วย ธุรกิจมากกว่า 200 ล้านบาทต่อปี

นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยด้านการพัฒนาแบบจำลองกระบวนการ ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยี ใหม่ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่น การวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและ มวลสารสูง สำหรับใช้งานในกระบวนการต่าง ๆ อีกทั้งยังมีบทบาท ในการประเมินเทคโนโลยีด้าน CO₂ Conversion เพื่อพัฒนา กระบวนการและบริหารจัดการ CO₂ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า เป็นแนวทางให้แก่หน่วยธุรกิจในการพิจารณาการลงทุนและ ต่อยอดให้กลายเป็นธุรกิจใหม่ของ ปตท. ในอนาคต

เพื่อดำเนินงานสนับสนุนด้านการประยุกต์ใช้พลังงานให้กับ กลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้สร้างความพร้อมสำหรับ Energy Application Lab ในการให้บริการประเมินผลกระทบของคุณภาพก๊าซฯ ที่มีต่อ เครื่องจักรอุตสาหกรรม พร้อมจัดอบรมความรู้เรื่องเครื่องยนต์ก๊าซฯ แก่ผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. เพื่อ รองรับการเปลี่ยนเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมจากดีเซล ก๊าซหุงต้ม หรือน้ำมันเตาเป็นก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง มาใช้งานก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติมในอนาคต

วิจัยเทคโนโลยีชีวภาพและวัสดุ

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ปตท. สถาบัน นวัตกรรม ปตท. ได้มีการดำเนินงานวิจัยและพัฒนา ด้านเทคโนโลยีชีวภาพ การพัฒนาและคัดเลือกจุลชีพ ตลอดจน งานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านโพลิเมอร์ วัสดุ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การเกิดเป็นนวัตกรรมและ ผลิตภัณฑ์แก่ธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science)

ในด้านการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ของ ปตท. นั้น ได้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพในการพัฒนาวัสดุชีวภาพ สำหรับการใช้งานทางการแพทย์ เช่น ผลิตภัณฑ์วัสดุปิดแผล ชนิดไบโอเซลลูโลส หนังกากอเนกประสงค์ที่มีความสามารถ กรองฝุ่นและฆ่าเชื้อโรค นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ด้านโพลิเมอร์ วัสดุ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ ให้แก่ กลุ่ม ปตท. ทั้งผลิตภัณฑ์พลาสติกจากปิโตรเลียมและพลาสติก ชีวภาพ เช่น ผลิตภัณฑ์เม็ดล้างทำความสะอาดเครื่องจักร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

อีกทั้งยังสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ Coffee Chaff Compound ซึ่งเป็นการนำเยื่อกาแฟ (Coffee Chaff) ที่เหลือจากกระบวนการคั่วเมล็ดกาแฟ นำมาผสมกับโพลิเมอร์ขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เป็นการลดของเสียจากอุตสาหกรรมและเพิ่มมูลค่าให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสารสกัด สารออกฤทธิ์จากพืชและสมุนไพร เพื่อนำมาใช้ในอุตสาหกรรมอาหารเสริมและเวชภัณฑ์ โดยใช้วัตถุดิบในประเทศที่มีสารออกฤทธิ์ที่ต้องการ เช่น หญ้าหวาน กระชายดำ เป็นต้น

วิจัยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและยานยนต์

สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีบทบาทในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมัน เชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทั้งหล่อลื่นยานยนต์และหล่อลื่นอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์พิเศษ (Industrial Lubricant and Specialties Development) และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ สำหรับเครื่องจักรโรงงานและอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตลาดต่างประเทศ ทำให้กลุ่ม ปตท. รักษาความเป็นผู้นำส่วนแบ่งตลาด และเป็นผู้นำในการตอบสนองความต้องการใหม่ของลูกค้ามาตรฐานสากลใหม่ และดำเนินงานสนับสนุนทางเทคนิคแก่ภาครัฐในด้านเชื้อเพลิง เชื้อเพลิงทางเลือก หล่อลื่น และยานยนต์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศ ซึ่งในปี 2565 ได้มีการพัฒนาแก๊สโซลีนสูตรพรีเมียม และในปี 2566 ได้มีการออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงสูตรใหม่ภายใต้ชื่อ XtraSave ที่มีคุณสมบัติทำความสะอาดหัวฉีด และเพิ่มอัตราเร่งแรงได้ดีขึ้นสำหรับน้ำมัน Gasohol 95, E20 และดีเซล

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการเทคนิคด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรและยานยนต์ให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สนับสนุนการดำเนินงานวิจัย การแก้ไขปัญหาวិเคราะห์ทดสอบ กำหนดมาตรฐาน ให้คำปรึกษาและเป็นศูนย์รวมฐานข้อมูลด้านการวิจัยที่เกี่ยวข้อง และยังมีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์และยานยนต์ (Automotive Lab) ที่ทันสมัยรองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ ยานยนต์ การเผาไหม้ และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่าง ๆ โดยในปี 2566 ห้องปฏิบัติการทดสอบได้การรับรองจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมให้เป็นหน่วยตรวจสอบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตามมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม พ.ศ. 2511 ในการทดสอบรถยนต์มาตรฐาน Euro 5 ซึ่งประเทศไทยจะประกาศบังคับใช้ในปี 2567 นอกจากนั้น

ยังขยายศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบในการทดสอบแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต

วิจัยเทคโนโลยีพลังงานใหม่

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมให้สอดคล้องการเติบโตของธุรกิจห่วงโซ่คุณค่าของไฟฟ้า และเทคโนโลยีที่จะขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานไปสู่สังคมการใช้ไฟฟ้าในอนาคต รวมถึงการใช้พลังงานที่ผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพื่อความยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ เครื่องประจุไฟฟ้าแบบติดผนังพร้อมเครือข่าย (EV Wall Charger and Charging Platform) โดยมีการพัฒนาต่อเนื่องให้รองรับกำลังไฟและรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น รวมทั้งเชื่อมต่อกับอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าของเครือข่ายอื่น ๆ ได้ ปัจจุบันได้ร่วมกับบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ผลิตและจำหน่าย EV Wall Charger และบริหารเครือข่ายบริการประจุไฟฟ้า ได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ทั้งในรูปแบบแบตเตอรี่หรือไฮโดรเจน โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ร่วมกับสถาบันวิจัยสิริเมธีและบริษัท นูอโอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) ในการพัฒนาเซลล์แบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี Core Shell ที่ทำให้แบตเตอรี่มีความจุพลังงานสูงกว่าแบตเตอรี่ในท้องตลาด และเตรียมผลักดันสู่ธุรกิจ อีกทั้งมีอุปกรณ์และห้องปฏิบัติการเพื่อขึ้นรูปเซลล์ในระดับ Bench Scale และ Pilot Scale นอกจากนี้ ยังมีการสร้างศักยภาพด้านการประเมินเชิงเทคนิคเพื่อการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ปตท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่จำเป็นต่อการสร้างรากฐานให้กับประเทศ จึงได้มีการตั้งคณะทำงานเพื่อผลักดันการทำธุรกิจอย่างจริงจัง ทั้งด้านไฮโดรเจนและอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

วิจัยเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น ปตท. ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัย พัฒนา และบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน สอดรับเป้าหมาย Net Zero Emissions ขององค์กรและประเทศไทย ส่งเสริมให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) รวมถึงการให้บริการงานวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก

โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และกากของเสีย แก๊สธุรกิจและอาคารสำนักงานของ ปตท. เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการและวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกันแก้ไข ควบคุม ฟื้นฟูและกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ระบบบำบัดกลิ่นหรือสาร VOC จากโรงงาน นวัตกรรมเครื่องต้นแบบย่อยสลายขยะเศษอาหารอัดโนมัต นวัตกรรมเครื่องต้นแบบบำบัด PM2.5 และเชื้อโรคในอากาศ รวมทั้งได้มีการพัฒนาแบบจำลองสภาพอากาศโดยใช้ฐานข้อมูลมลพิษจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบมลพิษในพื้นที่ได้แบบสามมิติสำหรับกลุ่ม ปตท. นำไปใช้งาน อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท. เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งหมดนี้เพื่อพัฒนาระบบการบำบัดด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม และเสริมสร้างการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่ม ปตท.

นอกจากนี้ ทางสถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในการศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture & Sequestration) และวางแผนดำเนินการเป็นโครงการนำร่องของประเทศในแหล่งอ่าวไทย รวมทั้งยังมีการศึกษาและพัฒนาระเบียบวิธีลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (T-VER Methodology) ในการขอรับรองคาร์บอนเครดิตของโครงการ CCS และพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ Net Zero ของกลุ่ม ปตท. ต่อไป

แผนกลยุทธ์และบริหารนวัตกรรม

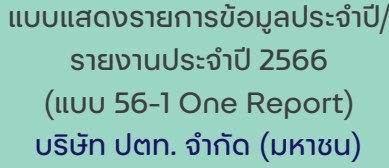
การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยกำหนดทิศทาง ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลให้การทำงานของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมประกอบด้วยงานแผนและบริหารนวัตกรรม งานบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา งานกลยุทธ์นวัตกรรมและความร่วมมืองานนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ งานพัฒนาศักยภาพและการจัดการความรู้ และงานสนับสนุนอื่น ๆ

ในด้านแผนและการบริหารนวัตกรรมนั้น ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองโครงการเพื่อจัดลำดับความสำคัญและจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีการบูรณาการ การดำเนินงานด้านนวัตกรรมกับหน่วยงานอื่น ๆ ใน ปตท. ผ่านการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ PTT Innovation Management Committee (PTT IMC) และบริหารบูรณาการกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ PTT Group Technology Committee (PTT GTC)

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานที่ดำเนินการผลักดันเทคโนโลยีสู่เชิงพาณิชย์ โดยประเมินความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการวิจัยต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาโมเดลทางธุรกิจในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการผลักดันนวัตกรรมออกสู่เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพ สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยี (IP Landscape & FTO) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการวิจัย จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา ติมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา (IP Valuation) รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการยื่นขอจดสิทธิบัตรต่าง ๆ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมภายในกลุ่ม ปตท.

เพื่อให้การสร้างนวัตกรรมของ ปตท. เป็นไปอย่างยั่งยืน สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีหน่วยงานที่ดูแลและบริหารจัดการองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและพนักงานเพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ และมีการดำเนินงานบริหารงานทั่วไป เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ อาทิ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานชุมชนสัมพันธ์ ตลอดจนบริหารจัดการด้านคลังพัสดุ การบริหารจัดการในภาพรวมของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 จาก สรอ. อีกทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ)



- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

1. โครงสร้างและการทำงานของกรรมาธิการ
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 3 ขบการเงิน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

An aerial photograph of the National Parliament Building in Myanmar. The building complex is situated in a lush green area, with a large white building featuring a central tower and a green cylindrical structure. The building is surrounded by a cityscape and a river. The image shows the building's architecture, including the central tower and the green cylindrical structure, and the surrounding urban environment.

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

- ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับภายใน
- ธุรกิจตลาดพลังงานก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00%
บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER)	100.00%
PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)	100.00%
บจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) ^{1/}	63.79%
บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD) ^{2/}	58.00%
บจ. ทราฟานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTMT) ^{3/}	50.00%
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTMM) ^{3/}	50.00%
บจ. มาคาตาฟูเอ แอร์โปรดักส์ (MAP) ^{3/}	49.00%

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ธุรกิจการค้ระหว่างประเทศ

- การค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

และกิจการปิโตรเลียมเหลว

- การค้าก๊าซธรรมชาติเหลว และผลิตภัณฑ์ทางเลือก
- การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย
- การค้าคอนกรีต
- การจัดหากรรมสิทธิ์ที่ดินต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและโครงสร้างพื้นฐาน

นวัตกรรมและธุรกิจใหม่

- วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
- สถาบันนวัตกรรม

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00%
บจ. โกลบอล พาวเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC) ^{1/}	47.27%
CHCJ EQ LLC (CHCJ)	43.73%
บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ (PTTES)	40.00%
บจ. ผลิตภัณฑ์และน้ำเย็น (DCAP)	35.00%
บจ. วิสิอุส (VISUP)	22.22%
บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน (PTT DIGITAL)	20.00%
NTG Holdings Pte. Ltd. (NT)	14.22%
บจ. อินโนสเปซ (ประเทศไทย) (InnoSpace)	13.61%
บจ. เอชซี โรโบติกส์ (HG ROBOTICS)	9.47%
Sunbolding, Inc. (Sunbolding)	5.81%
Shenzhen Immotor Technology Co., Ltd. (Immotor)	3.05%
บจ. บาเนีย (ประเทศไทย) (Baania)	2.63%
6K, Inc. (6K)	1.30%
Ample, Inc. (Ample)	1.13%
Luminar Technologies, Inc. (Luminar)	0.08%

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

ธุรกิจที่ดำเนินการลงทุน

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บจ. พีทีที แทงค์ พอร์ทัล (PTT TANK)	100.00%
บจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC) ^{1/}	45.18%
บจ. ไออาร์พีซี (IRPO) ^{1/}	45.05%
บจ. ไทยอยล์ (TOP) ^{1/}	45.03%

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ธุรกิจอื่น ๆ

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน (PTT TCO)	100.00%
บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00%
บจ. วีโอเคีย ซัสเทเนเบิล โซลูชันส์ (ประเทศไทย) (VSS)	40.00%
บจ. บีบีเอส เซอร์วิสเซส อัลโลเอนซ์ (BSA) ^{2/}	25.00%
บจ. สานหลัง วัสดุทางวิศวกรรม (SPSE)	20.00%
บจ. ทิพย์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง (TIPH) ^{1/}	13.46%

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

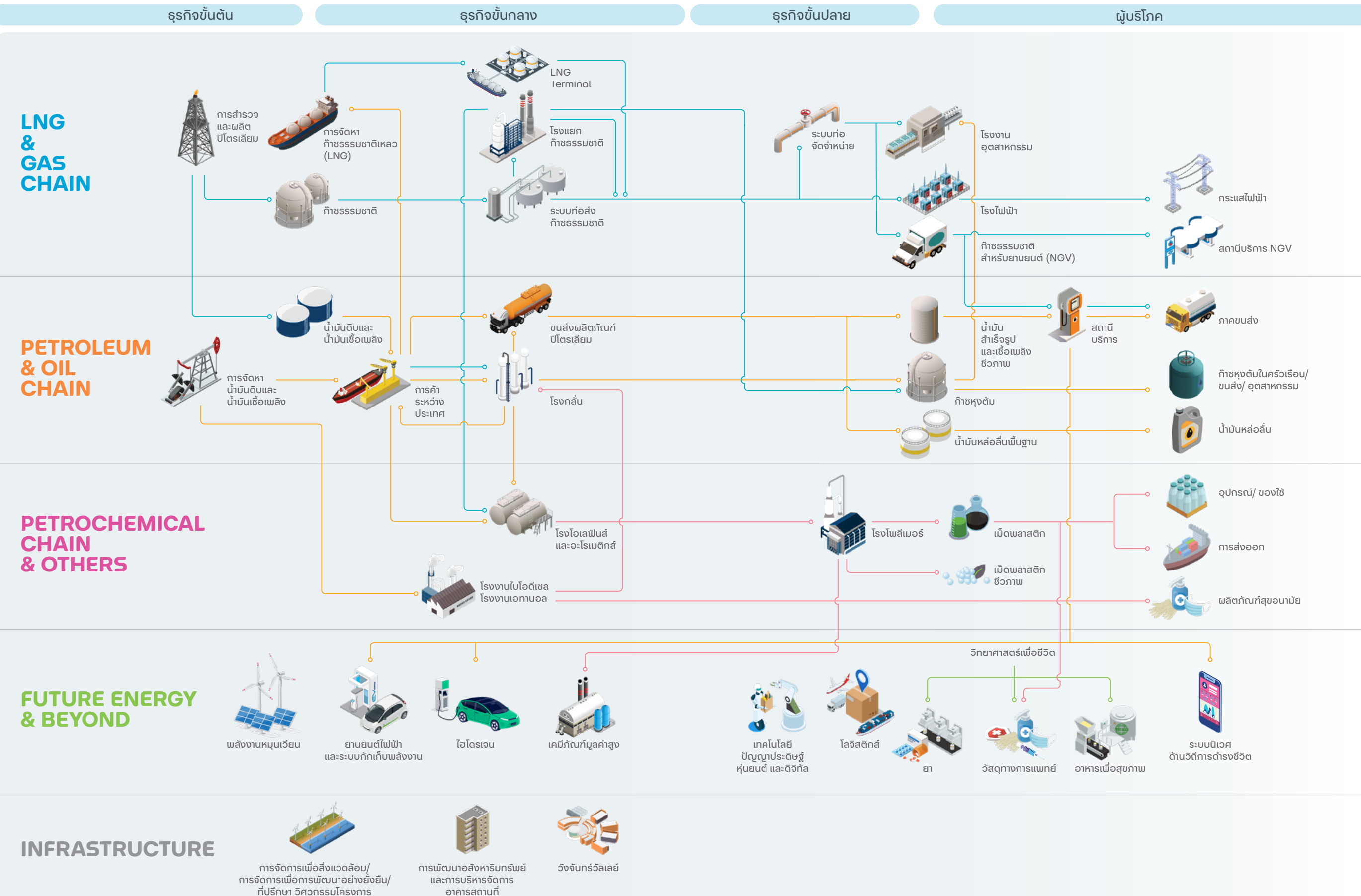
ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

112

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ



113

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ❸ จุดเด่นทางการเงิน
- ❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ
- ❻ สารจากคณะกรรมการ
- ❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❷ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❸ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❹ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใด ๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 (ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2566) ดังนี้

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	28,562.9	28,562.9	-
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2566)	28,562.9	28,562.9	100.000
• กระทรวงการคลัง	14,598.9	14,598.9	51.111
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1,736.9	1,736.9	6.081
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,736.9	1,736.9	6.081
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	10,490.2	10,490.2	36.727
ทุนยังไม่ชำระ	-	-	-

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2566)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	14,598,855,750	51.111
2.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1,736,895,500	6.081
3.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,736,895,500	6.081
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,176,890,806	4.120
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LTD.	515,807,753	1.806
6.	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	490,063,300	1.716
7.	สำนักงานประกันสังคม	456,149,900	1.597
8.	STATE STREET EUROPE LTD.	365,440,285	1.279
9.	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	349,476,100	1.224
10.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	329,620,728	1.154
ยอดรวม		21,756,095,622	76.169

หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการ ของ ปตท. เป็นต้น

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้
หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท เป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 ทุนหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุน
ซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีเงินกู้ยืมในประเทศในรูปหุ้นกู้ จำนวน 143,354 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมต่างประเทศ
ในรูปหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ที่ออกโดย ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกัน
จำนวนเทียบเท่า 53,933 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไต่ก่อน	หลักประกัน
หุ้นกู้ในประเทศ ^{1/}	143,354	ปี 2567 - 2653	ไม่มี
หุ้นกู้ต่างประเทศ ^{2/ 3/}	53,933	ปี 2578 - 2613	ไม่มี
รวมหุ้นกู้	197,287		

หมายเหตุ:

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ “AAA (tha)”

2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ “Baa1”

3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ “BBB+”

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบ กำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
PTTC243A	6 มี.ค. 2552	6 มี.ค. 2567	15 ปี	14,967 ^{1/}	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8
PTTC247A	31 ก.ค. 2552	31 ก.ค. 2567	15 ปี	9,387 ^{2/}	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10
PTTC248A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2567	3 ปี	15,000	ร้อยละ 0.96 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC254A	8 เม.ย. 2565	8 เม.ย. 2568	3 ปี	8,000	ร้อยละ 1.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC255A	10 พ.ค. 2566	10 พ.ค. 2568	2 ปี	1,000	ร้อยละ 2.31 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC257A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2568	5 ปี	3,000	ร้อยละ 2.05 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC268A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2569	5 ปี	15,000	ร้อยละ 1.31 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC277A	24 ก.ค. 2563	24 ก.ค. 2570	7 ปี	13,000 ^{3/}	ร้อยละ 2.85 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC270A	8 เม.ย. 2565	8 ต.ค. 2570	5.5 ปี	3,000	ร้อยละ 2.45 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC288A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2571	7 ปี	5,000 ^{4/}	ร้อยละ 1.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC295A	27 พ.ค. 2565	27 พ.ค. 2572	7 ปี	20,000	ร้อยละ 3.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC307A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2573	10 ปี	2,000 ^{5/}	ร้อยละ 2.84 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC318A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2574	10 ปี	8,000	ร้อยละ 2.37 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC344A	8 เม.ย. 2565	8 เม.ย. 2577	12 ปี	9,000	ร้อยละ 3.47 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน						1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
PTTC357A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2578	15 ปี	6,000	ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC457A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2588	25 ปี	7,000	ร้อยละ 3.74 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC10DA	2 ธ.ค. 2553	2 ธ.ค. 2653	100 ปี	4,000 ^{6/}	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้
รวม				143,354		

118
หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี ค.ศ. 2005 ^{7/}	3 ส.ค. 2548	3 ส.ค. 2578	30 ปี	1,832 ^{10/}	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดหากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิมตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน						1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี ค.ศ. 2012 ^{8/}	25 ต.ค. 2555	25 ต.ค. 2585	30 ปี	8,271 ^{11/}	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
USD Bond ปี ค.ศ. 2019 ^{7-9/}	24 ต.ค. 2562	3 ส.ค. 2578	15 ปี 9 เดือน 10 วัน	8,424 ^{12-13/}	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดหากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิมตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
	24 ต.ค. 2562	25 ต.ค. 2585	23 ปี 1 วัน	11,335 ^{14/}	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
						• ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
--	--	---	--

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี ค.ศ. 2020 ^{9/}	16 ก.ค. 2563	16 ก.ค. 2613	50 ปี	24,071	ร้อยละ 3.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่ (1) รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 หรือ (2) ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้น และมีอำนาจควบคุม PTT TCC น้อยกว่าร้อยละ 99 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทย หรือ ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู่ลดลงจากเดิม • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
รวม				53,933		

หมายเหตุ:

- 1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Fallback Rate (THBFIX) บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 6 มีนาคม 2567
- 2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 6,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2567
- 3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 13,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 24 กรกฎาคม 2570
- 4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 5,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 6 สิงหาคม 2571
- 5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 2 กรกฎาคม 2573
- 6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 2 ธันวาคม 2574
- 7/ ในปี 2562 ปตท. ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิม (USD Bond ปี ค.ศ. 2005) จำนวน 244.955 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี ค.ศ. 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี ค.ศ. 2005 คงเหลือเป็นจำนวน 53.297 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- 8/ ในปี 2562 ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิมจำนวน (USD Bond ปี ค.ศ. 2012) 330.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี ค.ศ. 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี ค.ศ. 2012 คงเหลือเป็นจำนวน 240.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ในปี 2566 ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้ที่ PTT TCC ออกใหม่ทดแทน จำนวน 0.47 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทำให้มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี ค.ศ. 2019 คงเหลือเป็นจำนวน 329.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- 9/ PTT TCC เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ ซึ่งมีความรับผิดชอบสูงสุดภายใต้การรับประกันดังกล่าว ไม่เกินร้อยละ 125 ของเงินต้น หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 306 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 3 สิงหาคม 2578 และจำนวนประมาณ 412 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 25 ตุลาคม 2585 (USD Bond ปี ค.ศ. 2019) และ 875 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 16 กรกฎาคม 2613 (USD Bond ปี ค.ศ. 2020)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
--	--	---	--

- 10/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 53.297 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลบาทจำนวน 1,749.21 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 3 สิงหาคม 2578
- 11/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 240 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 25 ตุลาคม 2568
- 12/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 144.955 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลบาทจำนวน 4,486.50 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 3 สิงหาคม 2578
- 13/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลบาทจำนวน 3,230 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 3 สิงหาคม 2578
- 14/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded SOFR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ และเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว โดยมีวันสิ้นสุดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 25 ตุลาคม 2573

ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มียอดคงค้างตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้วบริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	3.79	3.20	3.92
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.00	2.00	2.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	53	63	51

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2. การบริหาร จัดการความเสี่ยง



122



Risk

2.1 นโยบาย และแผนการบริหาร ความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงใช้หลักมาตรฐานสากล Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM 2017) เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการดำเนินงานของ ปตท. ที่ต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงมีการบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) เพื่อให้สามารถสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ช่วยปกป้องหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรจากปัจจัยเสี่ยงที่องค์กรต้องเผชิญได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบัน ปตท. มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร การบริหารจัดการความยั่งยืน การดำเนินงานด้านดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารส่งเสริมจริยธรรมและการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นรูปธรรม สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ รวมถึงมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC)

และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจ และบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC) ทำหน้าที่กำกับการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งจะมีการรายงานความก้าวหน้าของแผนงานด้านการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และกฎหมายกฎระเบียบ (GRC) เสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นรายไตรมาส

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ปตท. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการต่าง ๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้ชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ปตท. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ประเมินและจัดลำดับปัจจัยเสี่ยงโดยแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) รวมถึงนำเทคนิค Monte Carlo Simulation มาใช้บ่งชี้ผลกระทบต่อผลประโยชน์ ปตท. ยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท. ปลูกฝังจิตสำนึก สร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร มุ่งเน้นการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ด้าน GRC รวมถึงมีกิจกรรมเสริมสร้างวัฒนธรรม เช่น กำหนด GRC Talk ในการประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTTMC) รายเดือน และกำหนดเป็นวาระประจำสำหรับการประชุมของสายงาน จัดกิจกรรม GRC Camp เผยแพร่

ศิลปสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง ด้าน GRC เพื่อเป็น Tone from the Top ให้ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงสำรวจความคิดเห็นและความรู้ความเข้าใจของบุคลากรเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2566 ปตท. เพิ่มการจัดกิจกรรม GRC Knowledge Awareness Workshop ตลอดจนประชาสัมพันธ์ GRC Policy และความรู้ด้าน GRC รวมทั้งเพิ่มช่องทางให้พนักงานศึกษานโยบายการบริหารความเสี่ยง คู่มือบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และเอกสารสื่อความประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ผ่านระบบ Risk Management Dashboard (RMD)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง ต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท

ปตท. วิเคราะห์ความเสี่ยงที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน (Risk Universe) โดยครอบคลุมทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เป้าหมายและกลยุทธ์ที่สำคัญขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรมคู่แข่ง และอื่น ๆ เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร โดยแบ่งออกเป็นกลุ่ม ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท หรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบัน และที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ

นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technology) รวมถึงความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมทั่วโลก ก่อให้เกิดแนวคิดด้านการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) จากการใช้พลังงานรูปแบบเดิมมาเป็นพลังงานสะอาดในรูปแบบใหม่ ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างมาก ปตท. จึงกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Megatrends) ของโลกให้ทันทั่วทั้งเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของ ปตท. ในอนาคต

123

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปตท. มีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และมีเป้าหมายการสร้าง Portfolio ให้ได้ 9 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2573 อย่างไรก็ตาม จากสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ส่งผลให้อุปสงค์การใช้พลังงานมีความไม่แน่นอนสูง และราคาพลังงานโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติเหลวในตลาดโลกมีความผันผวนเนื่องจากปัจจุบันก๊าซธรรมชาติเหลวมีบทบาทเพิ่มขึ้นในการช่วยรักษาความมั่นคงทางพลังงานและขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้แก่ประเทศ ภาครัฐจึงมีนโยบายเปิดเสรีธุรกิจก๊าซธรรมชาติ โดยปัจจุบันประเทศไทยอยู่ในช่วงการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 และภาครัฐได้อนุมัติใบอนุญาตให้ผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรวมทั้งหมด 8 ราย ดังนั้น หน้าที่ของ ปตท. นอกจากการรักษาความมั่นคงทางพลังงานแล้ว จะต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดก๊าซธรรมชาติเหลว โดยการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาส่วนแบ่งตลาดเดิม นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ขึ้นเพื่อส่งเสริมความร่วมมือในกลุ่ม และผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

การสร้าง New S-Curve แสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ เช่น การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน (Logistics & Infrastructure) และธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics & Digitalization) อาจมีความเสี่ยงดำเนินการล่าช้าตามทิศทางแผนกลยุทธ์และสำเร็จได้ อย่างเป็นรูปธรรม ปตท. จึงเตรียมรับมือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยการทบทวน วิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ในอนาคต ผ่านการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นทั้งระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) และระดับกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) ทุกปี พร้อมนำทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าวจัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท. มีการจัดประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจ และกลยุทธ์ระยะสั้นเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย



ในปี 2566 ปตท. ให้ความสำคัญกับธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล รวมถึงธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจาก ปตท. เห็นศักยภาพการเติบโตของธุรกิจเหล่านี้ในอนาคต แต่เนื่องจากยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ รวมถึงไม่มีเทคโนโลยีเป็นของตนเอง ปตท. จึงมีมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยงด้านความพร้อมในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จด้วยการจัดทำตัวจำลองต้นแบบ (Prototype) เพื่อทดสอบเทคโนโลยีและการตอบรับของตลาดก่อนพัฒนาไปสู่เชิงพาณิชย์ (Scale up to Commercial) อีกทั้งสรรหาและพัฒนาทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญตลอดจนแสวงหาการลงทุนเพิ่มเติมกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ

สำหรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ปตท. มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ขององค์กรอย่างรอบด้านทุกปี ตามหลักการ Double Materiality ซึ่งประกอบด้วยการพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร (Impact Materiality) ร่วมกับการวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร (Financial Materiality) ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญดังกล่าวจะนำไปเป็นปัจจัยป้อนเข้าในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กร และกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งจะมีการบริหารจัดการตามกระบวนการทำงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อไป

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งที่ดำเนินการเองและลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ดังนั้น ปตท. จึงกำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนและบริหารจัดการงบประมาณเพื่อการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น เพื่อใช้กลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตามและกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการลงทุนก่อนนำเสนอคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. พิจารณาอนุมัติการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนที่มีมูลค่าการลงทุนสูงหรือมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรพิจารณาให้ข้อคิดเห็นประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการ ปตท.

เมื่อการลงทุนได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. แล้ว จะมีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า ได้ใช้เงินลงทุนให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการติดตามวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงผลดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่สำคัญต่อการแล้วเสร็จของ โครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การควบคุม แล้วเสร็จตามกำหนด ภายใต้งบประมาณ ได้คุณภาพและเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ

ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากร
เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. ขยายธุรกิจจากการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ และนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่มาใช้ขับเคลื่อนธุรกิจ ซึ่งหากจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรให้เชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ที่เพียงพอได้ไม่ทันเวลา ก็อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายระยะยาวได้ รวมถึงการปฏิรูปด้านดิจิทัล เทคโนโลยีมีผลต่อการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจในหลายอุตสาหกรรม ปตท. จึงส่งเสริมผลักดันให้พนักงานตระหนัก และมีความรู้ความเข้าใจในด้าน Technology, Digital Trend และ Cybersecurity รวมทั้งสนับสนุนให้นำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ตลอดจนปรับ Core Competency ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางขององค์กร เช่น ปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ (Adaptability) นำความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาประกอบการตัดสินใจ (Customer Orientation) นำความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยี เครื่องมือ วิธีการ ความท้าทาย และแนวโน้มใหม่ ๆ มาแรงประสิทธิภาพบุคคลและทีมงาน (Digital Insight) เป็นต้น โดยมีสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ทำหน้าที่พัฒนาศักยภาพพนักงานให้มี Competency ดังกล่าวผ่านการอบรม รวมทั้งพัฒนาศักยภาพพนักงานด้าน Functional Competency ของแต่ละธุรกิจผ่าน Functional Academy เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ มีทักษะที่จำเป็นในเชิงลึกของแต่ละธุรกิจควบคู่กับการฝึกปฏิบัติในหน่วยงานจริง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดวางโครงสร้างที่สนับสนุนการทำงาน รวมถึงจัดสรรบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม มีการบริหารจัดการพนักงานผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยพิจารณากำหนดแผนกำลังคน ระบุตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อพัฒนาบุคลากรของแต่ละสายอาชีพให้เกิดความชำนาญ มีการพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับธุรกิจใหม่ ซึ่งบุคลากรอาจยังไม่มีประสบการณ์หรือความชำนาญเพียงพอ ปตท. ได้ปรับปรุงแนวทางสรรหาบุคลากรจากภายนอกที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญตรงในธุรกิจนั้น ๆ มาเสริมเพิ่มเติม รวมถึงสร้างความสัมพันธ์กับองค์กรภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สถาบันการศึกษา หรือสมาคมศิษย์เก่า ที่มีการเรียนการสอนในสาขาวิชาที่ตรงตามความต้องการทางธุรกิจของ ปตท. จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้สมัครกลุ่มเป้าหมายผ่านกิจกรรม PTT Career Day Career Ambassador และนักศึกษาฝึกงาน นอกจากนี้ ยังมีการบริหารจัดการองค์ความรู้ของพนักงาน Mid-Career ที่รับเข้ามาปฏิบัติงานในธุรกิจใหม่ โดยให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับกลุ่มพนักงานที่ร่วมปฏิบัติงานเพื่อรักษาองค์ความรู้ให้อยู่กับ ปตท.

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลง
สภาพภูมิอากาศ

ประชาคมโลกตระหนักเรื่องสภาพภูมิอากาศมากขึ้น เช่น ในความตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งเป็นความตกลงตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญา (Conference of the Parties: COP) ครั้งที่ 26 ประเทศไทยได้ประกาศเจตจำนงและเป้าหมายที่ชัดเจนในการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ซึ่งนโยบายต่าง ๆ จะถ่ายทอดผ่านทางกระทรวงพลังงาน ส่งผลให้ ปตท. ต้องปรับทิศทางการดำเนินงาน รวมถึงนักลงทุนและสถาบันการเงินได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำหรับการลงทุนในธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานที่อยู่บนฐานการผลิตจากปิโตรเลียม ปตท. จึงกำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบ ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ศึกษาความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตาม Climate Scenario ต่าง ๆ ตามแนวทางของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจและจัดทำกลยุทธ์การบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนอย่างโปร่งใส
- ประกาศเจตนารมณ์การมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2040 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี ค.ศ. 2050 และกำหนดเป้าหมาย Clean Growth การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายในปี ค.ศ. 2030 เทียบกับปี ค.ศ. 2020 ซึ่งเป็น 1 ใน 3 ของเป้าหมายระยะยาวของกลุ่ม ปตท.
- กำหนดแนวทางดำเนินงาน 3P Decarbonization Pathway ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ประกอบด้วย
 - Pursuit of Lower Emissions: การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในกระบวนการผลิต
 - Portfolio Transformation: ปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการสร้างการเติบโตจากพลังงานในอนาคต และเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียน
 - Partnership with Nature and Society: การเพิ่มปริมาณการดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านการปลูกและดูแลรักษาป่าไม้
- กลุ่ม ปตท. จัดตั้งคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (PTT Group Net Zero Task Force: G-NET) เพื่อวางกรอบเป้าหมายที่ชัดเจนในการยกระดับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กำหนดเป้าหมายและการดำเนินการผ่านกลไกสนับสนุนต่าง ๆ เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์อย่างมีประสิทธิภาพ
- ปรับปรุงเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนโดยนำเอากลไกราคาคาร์บอนเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อบ่งชี้สนับสนุนโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และควบคุมการดำเนินโครงการที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเชื่อมโยงระหว่างกันมากขึ้น ทำให้การดำเนินการต่าง ๆ และความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กรส่งผลกระทบถึงกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ภาคธุรกิจจึงต้องทบทวนแนวทางที่จะรักษาการเติบโตและบริหารความเสี่ยงให้ได้ในระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยนอกจากการสร้างผลประกอบการที่ดีแล้ว ยังต้องปรับตัวให้ทันกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรสำเร็จตามเป้าหมาย

การดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมเป็นพันธกิจที่สำคัญ โดย ปตท. มีการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ทบทวนปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในประเด็นสำคัญ โดยเน้นให้มีการตอบสนองต่อความต้องการความคาดหวัง ตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard 2015 (AA1000 SES) และเกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการได้รับความไว้วางใจจากสังคมในวงกว้าง

ปตท. รวบรวมวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวล จากผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ ปตท. และข้อมูลจากพนักงานที่ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง ประกอบกับแนวโน้มของโลก เพื่อสรุปประเด็นสำคัญระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและ ปตท. แล้วจึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทุกไตรมาส เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ มาปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงมีการประเมินผลความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี เพื่อนำมาทบทวนการดำเนินงานในปีต่อไป

ในปี 2566 ปตท. ทบทวนแผนดำเนินงานให้ครอบคลุมความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์เพื่อตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว และลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร รวมทั้งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมช่วยเหลือสังคมในทุกมิติ ผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ ได้แก่

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

- **โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม** กลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายสนับสนุนเศรษฐกิจฐานราก จำนวน 45 พื้นที่ ใน 29 จังหวัด ซึ่งกำหนดผลลัพธ์ที่สำคัญให้ชุมชนมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 และมากกว่า 5,000 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน รวมทั้งจัดตั้งจุดเรียนรู้นวัตกรรมสร้างรอยยิ้มเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ศึกษาให้ชุมชนนำไปต่อยอดการประกอบอาชีพ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ต้นแบบ 6 แห่ง และศูนย์เรียนรู้นวัตกรรมวิถีพอเพียง 4 แห่ง แล้วเสร็จ นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาสินค้าชุมชนที่มีศักยภาพรวมกว่า 45 สินค้า และคัดเลือกเพื่อจำหน่ายผ่านช่องทางชุมชนยิ้มได้ พร้อมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชนใน 6 พื้นที่อย่างต่อเนื่องทั่วประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- **โครงการชุมชนยิ้มได้** ปตท. ส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าชุมชนผ่านช่องทางการจำหน่าย ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ โดยมีสินค้าที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 1,400 ผลิตภัณฑ์จาก 450 ชุมชนทั่วประเทศ รวมถึงผลักดันสินค้าโครงการฯ ผ่านกิจกรรมและแคมเปญต่าง ๆ อาทิ “Young Influencer Challenge Thailand 2023: ชวน U สร้างรอยยิ้ม” โดย ปตท. ร่วมกับบริษัท ประชารัฐรักสามัคคีระยอง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด และบริษัท เทลสทอร์ จำกัด จัดการแข่งขันการจัดทำแผนการตลาดและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชนในโครงการชุมชนในช่องทางออนไลน์ ผ่าน 30 ทีมเยาวชนจาก 10 มหาวิทยาลัยชั้นนำของไทย เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนพัฒนาทักษะการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ให้แก่ชุมชน
- **โครงการ PTT Group Model School** ปตท. ระดมจุดแข็งและองค์ความรู้ของกลุ่ม ปตท. มาพัฒนาการศึกษาใน Concept “STEEM 4E” โดยร่วมมือกับโรงเรียนกำเนิดวิทย์ และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ (วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) = STEEM) และส่งเสริมให้โรงเรียนนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน หรือ 4E ได้แก่ จริยธรรม และกรอบความคิดแบบยืดหยุ่น (Ethics and Growth Mindset) ความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) การเรียนรู้สู่การใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Energy Literacy) การรู้รักษ์และห่วงแหนทรัพยากร (Environment Awareness) โดยปี 2566 ดำเนินการผ่านโปรแกรม STEEM+4E ใน 109 โรงเรียน และพัฒนาครูต้นแบบ 24 คน แบ่งเป็นครูต้นแบบ STEM 10 คน ภาษาอังกฤษ 14 คน และโรงเรียนต้นแบบด้าน 4E จำนวน 11 แห่ง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- **โครงการพัฒนาและธรมรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ** ปตท. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) และกรมพัฒนาที่ดิน ดำเนินโครงการขยายผลการใช้หญ้าแฝก เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปลูกหญ้าแฝก และหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ตลอดจนจัดประกวดผลงานการปลูกและงานหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก โดยปี 2566 ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพในการประชุมหญ้าแฝกนานาชาติ ครั้งที่ 7 ในหัวข้อ “หญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ: เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร” ณ โรงแรม เซงกริลลา จังหวัดเชียงใหม่ ในรูปแบบผสมผสาน โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม 1,098 คน จาก 19 ประเทศทั่วโลก
- **โครงการสนับสนุนยุ้งชีฟเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนในเหตุภัยพิบัติ** ปี 2566 มีผู้ได้รับประโยชน์ 3,000ครัวเรือน เพื่อช่วยเหลือชุมชนใน 5 จังหวัด ได้แก่ ตาก ลำปาง ฉะเชิงเทรา นครสวรรค์ และพิษณุโลก

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
และการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิต
ก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่อง
ในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของแหล่งผลิตทั้งในประเทศไทย และเมียนมาลดลงจากการผลิตเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติเริ่มทยอยเข้าสู่ระยะพ้นช่วงรับประกัน ปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ (Post Plateau) ซึ่งผู้ผลิตสามารถขอลดปริมาณส่งก๊าซธรรมชาติตามสัญญาลงได้ จึงมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามเดิม อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกช (G2/61) และเอราวัณ (G1/61) ได้สิ้นสุดสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับ ปตท. ในช่วงปี 2565 - 2566 โดยภาครัฐได้ออกประมูลแหล่งก๊าซฯ G1/61 และ G2/61 ในรูปแบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) ซึ่งกำหนดเงื่อนไขในการผลิตขั้นต่ำในปริมาณรวม 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตลอดจนอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PTTEP ED) (ผู้ดำเนินการ) เป็นผู้ชนะการประมูล ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และ ปตท. มีการลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง G1/61 และ G2/61 แล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ปตท.สผ. ไม่สามารถเข้าพัฒนาพื้นที่ได้ตามแผนจึงส่งผลให้การผลิตก๊าซธรรมชาติในช่วงส่งมอบ แปลงสัมปทานลดลงในช่วงระยะเริ่มต้น และอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

นอกจากนี้ สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศเมียนมา อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงการหยุดชะงักในการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศเมียนมามายังประเทศไทย ปตท. จึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยจัดตั้งคณะทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามสถานการณ์ กำหนดแนวทางดำเนินงาน รวมถึงรายงานสถานการณ์ต่อกระทรวงพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติจะไม่เกิด การหยุดชะงักหรือมีปริมาณการจัดส่งไม่ต่อเนื่องหรือมีปริมาณการจัดส่งลดลง รวมถึง ปตท. ได้เตรียมความพร้อมการจัดหา ก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติม เพื่อรองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว มาทดแทนก๊าซธรรมชาติที่อาจมีปริมาณลดลง และแสวงหา แหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจากอ่าวไทย และพื้นที่ร่วมไทย-มาเลเซีย เพื่อรักษาปริมาณ การจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อภาคไฟฟ้าและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ความเสี่ยงจากราคาและปริมาณการขาย
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยภายในและภายนอกประเทศที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อาทิ เศรษฐกิจภัยธรรมชาติโรคระบาด สงครามทางการค้าความไม่สงบทางภูมิรัฐศาสตร์ มีผลโดยตรงต่อราคาผลิตภัณฑ์ และปริมาณการขาย รวมถึงการเพิ่มขึ้นและลดลงของปริมาณการผลิต ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และราคาจำหน่าย ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความผันผวนสูง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว กลุ่ม ปตท. จึงนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาเข้ามาช่วยบริหารจัดการ ทำให้การดำเนินธุรกิจมีเสถียรภาพ ผลประกอบการไม่ปรับตัวขึ้นลงอย่างรุนแรงตามสถานการณ์ตลาดที่ผันผวน โดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของตนเองให้เหมาะสม

นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของ ปตท. มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา/ตลาด เป็นผู้กำหนดนโยบายและพิจารณาอนุมัติกระบวนการต่าง ๆ สำหรับการกำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นผู้แทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัท เพื่อกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. จะเป็นผู้ติดตามให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของกลุ่ม ปตท. ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการ ปตท. เป็นประจำ

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำแผนธุรกิจเพื่อรองรับสถานการณ์ที่หลากหลาย (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างทันทั่วทั้งที่ อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging) ร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. โดยปัจจุบัน กลุ่ม ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ (Derivatives) เป็นเครื่องมือ ซึ่งมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท. จัดวางโครงสร้าง และกระบวนการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง และการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) ในการทำธุรกรรมการค้า และจัดทำรายงานสรุปลักษณะ ความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีความเสี่ยงที่สูงขึ้น หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจำเป็นต้องควบคุม ความเสี่ยงที่รัดกุมมากยิ่งขึ้น พนักงานการค้าระหว่างประเทศ ต้องติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ตามสภาวะตลาดให้ทัน ควบคู่ไปกับการยกระดับมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านคู่ค้า เพื่อป้องกันโอกาสผิฉฉฉฉฉฉฉ

จากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระเงินจาก Open Credit เป็นการเรียกหลักประกันทันทีที่ได้รับข้อมูลเชิงลบต่อสถานะความน่าเชื่อถือของบริษัท คู่ค้า การกำหนดมาตรการแจ้งเตือนและติดตามความไม่ปกติในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินและมาตรการคว่ำบาตรอื่น ๆ ซึ่งรวมไปถึงการหยุดหรือหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าหรือประเทศที่มีความเสี่ยง เป็นต้น อีกทั้งมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลตลาดเพื่อให้การติดตามสถานการณ์ตลาดเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึงมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย
และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีความซับซ้อน เกี่ยวข้องและต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่หลากหลาย เช่น กฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กฎหมายว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. ต้องรับผิดตามกฎหมาย และกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของ ปตท. ดังนั้น ปตท. จึงมีการประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” และ “แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงาน และกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงจัดทำ Risk Appetite Statement เพื่อกำหนดระดับ ความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดย Compliance Risk เป็นประเภท ความเสี่ยงที่องค์กรให้ความสำคัญและตั้งเป้าหมายเพื่อติดตามและป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเริ่
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

อีกทั้งยังมีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ดำเนินการรวบรวม ติดตามกฎหมายใหม่ และประเมินความเกี่ยวข้องของกฎหมายใหม่ต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ที่ประกาศใช้ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ราชกิจจานุเบกษา เว็บไซต์สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) เว็บไซต์กฤษฎีกา และเว็บไซต์หน่วยงานรัฐ เป็นต้น นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการประเมินความเสี่ยงกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. ตามเกณฑ์ Compliance Risk Criteria และกำหนดรายละเอียดเกณฑ์ผลกระทบด้านกฎหมายขององค์กร ซึ่งอ้างอิงจากโทษของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ซึ่งมีทั้งค่าปรับ โทษจำคุก เพิกถอนใบอนุญาต และหยุดปฏิบัติงาน และพิจารณาวงเงินตามอำนาจการอนุมัติให้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเงิน ตามข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเงิน พ.ศ. 2563 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบการกำหนดระดับความเสี่ยงของกฎหมายใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมถึงสื่อสารกฎหมายใหม่ให้กับพนักงานทั้งองค์กรได้ทราบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนอย่างต่อเนื่อง เช่น การเรียนกฎหมายใหม่ การจัดทำสื่อการเรียนรู้เล็กทรอนิกส์ ได้แก่ e-Learning VDO Clip Online Learning Podcast และจัดอบรม GRC Academy: Compliance เป็นต้น

นอกจากนั้น ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรยังร่วมกับหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเฉพาะทาง (2nd Line) เพื่อประเมินความสอดคล้องและสอบทานว่าหน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน (1st Line) มีการปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายใหม่หรือไม่ เพื่อบริหารจัดการการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนมีกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) เพื่อติดตาม สอบทาน หาแนวทางป้องกันและลดโอกาสการเกิดเหตุซ้ำในอนาคต อีกทั้ง ปตท. ยังบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กรตามแนวทาง GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีการกำกับดูแลที่ดี สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และดำเนินการอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับ

การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) คณะกรรมการจัดการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT Management Committee: PTMTC) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) และคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT Board of Director: BOD) ตามลำดับ

ในส่วนของการบริหารจัดการความเสี่ยงของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. นั้น ได้มีการกำหนดให้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ผ่านกระบวนการตามข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และการตรวจสอบคุณสมบัติผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. โดยครอบคลุมผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ทั้งหมด ได้แก่ ผู้ค้า คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรคู่ค้า หรือผู้ร่วมทุน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการพิจารณาถ่วงถ่วงกระบวนการพิจารณาการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนและการทำธุรกรรมต่างๆของปตท.จะมีความโปร่งใส และไม่มีส่วนร่วมกับกระบวนการที่ไม่ถูกต้องและไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ

ทั้งนี้ ปตท. ยังผลักดันการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้วย

ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐ
และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบแนวทางส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 เพื่อให้ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติได้รับการบริการที่ดีขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันในการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และกระตุ้นให้กระบวนการจัดหามีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งอาจทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นต้นทุนพลังงานของประเทศลดลงตามแนวโน้มราคาเชื้อเพลิงที่ลดลง ทั้งนี้ นโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันนี้ กระทรวงพลังงานแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ระยะ ปัจจุบัน กพช. ได้เห็นชอบแนวทางดำเนินงานระยะที่ 2 แล้ว ซึ่งเป็นระยะที่มีผู้ประกอบการก๊าซธรรมชาติมากรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบันภาครัฐได้อนุมัติใบอนุญาตให้มีผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรวมทั้งหมด 8 ราย

การกำหนดโครงสร้างกิจการก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 ส่งผลให้ ปตท. อาจมีส่วนแบ่งการตลาดก๊าซธรรมชาติในประเทศลดลง ปตท. จึงต้องบริหารจัดการเพื่อรองรับบทบาทหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงดูแลความมั่นคงทางพลังงานจากการจัดหาเชื้อเพลิงให้เพียงพอต่อความต้องการประเทศในขณะเดียวกันก็ต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ รวมทั้งวางแผนการขยายธุรกิจและการเติบโต โดยที่ผ่านมา ปตท. มีการปรับโครงสร้างภายในเพื่อรองรับบทบาทและหน้าที่ใหม่ให้คล่องตัวในการดำเนินธุรกิจและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ได้ การขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของภูมิภาค เช่น LNG Regional Hub นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้รับอนุมัติใบอนุญาตจัดหาค่าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) เพิ่มเติม เพื่อเป็นหนึ่งในผู้ประกอบกิจการรายใหม่ที่จะเป็นหนึ่งในผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติในส่วนของ New Supply ในการดำเนินการระยะที่ 2 นี้

จากสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศ ส่งผลให้ราคาล้างงานปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าในประเทศ ดังนั้นภาครัฐจึงมีนโยบายการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติเพื่อลดภาระค่าไฟฟ้าในช่วงวิกฤตพลังงาน โดยให้ ปตท. จัดสรรก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยหลังโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยเป็นลำดับแรก ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของ ปตท. ในส่วนที่ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งนี้ ปตท. มีการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติและจัดหา Spot LNG ในช่วงที่ระดับราคาต่ำ เพื่อให้ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติลดลง นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เห็นชอบแนวทางการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ โดยปรับให้ใช้ราคาก๊าซธรรมชาติที่เข้าและออกจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เป็นราคา Pool Gas ยกเว้นก๊าซธรรมชาติที่ใช้ผลิต LPG สำหรับเป็นเชื้อเพลิง โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 จนกว่าการจัดทำหลักเกณฑ์การกำหนดโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยที่เข้าและออกจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติจะแล้วเสร็จ รวมถึงให้ ปตท. คืนเงินที่จัดเก็บจากผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติอ่าวไทยในกรณีที่ผลิตก๊าซธรรมชาติไม่ได้ตามสัญญา เพื่อเป็นส่วนลดในราคาก๊าซธรรมชาติ ซึ่งนโยบายดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. และฝ่ายจัดการได้ดำเนินการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐในประเด็นดังกล่าวอย่างเต็มที่เพื่อรักษาผลประโยชน์ของ ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

ปตท. จัดทำข้อมูล Demand-Supply เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความต้องการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ ซึ่ง ปตท. ทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านคณะกรรมการบริหารสถานการณ์ในช่วงวิกฤตราคาล้างงาน (Execution Operation Team) ทั้งนี้ จากประสบการณ์มากกว่า 40 ปี ในการประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. ยังคงสามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความมั่นคงของประเทศ รวมทั้งรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางสถานการณ์ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงทางการตลาด รวมถึงในอนาคต ปตท. อาจต้องจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอันสืบเนื่องจากนโยบายภาครัฐเพิ่มเติมต่อไป

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิต
และการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงาน อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้องภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย โรคระบาด และอื่นๆ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อแรงและอาจทำให้โครงสร้างพื้นฐานสำคัญเสียหาย ปตท. จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างเป็นระบบผ่านเทคโนโลยีตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานสากลที่ทันสมัย เครื่องมือและระบบการจัดการที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ รวมถึงเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและการจัดการภายหลังเกิดเหตุ เช่น การจัดการสภาพแวดล้อมตามแนวทางการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมกรณีเกิดการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่สิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Oil Spill Remediation Guideline) เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้กลับสู่สมดุลโดยเร็ว และแนวทางการตอบสนองกรณีน้ำมันและสารเคมีรั่วไหลของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Oil and Chemical Spill Response Guideline) ส่งผลให้ยังดำเนินการธุรกิจได้หากเกิดเหตุขึ้นโดย ปตท. มีมาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. และมาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS) ให้ทุกหน่วยงานใน ปตท. และบริษัทในกลุ่มใช้เป็นแนวทางการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบร่วมกัน ซึ่ง ปตท. ไม่เพียง



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าภายในพื้นที่ปฏิบัติการเท่านั้น แต่ยังป้องกันการดำเนินงานทุกขั้นตอนเพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงัก และเป็นการปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ธุรกิจให้ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปตท. ต้องทบทวนปรับปรุง พัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยธุรกิจและดำเนินการซ่อมแผน เช่น แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (กระบวนการติดตามบุคลากรหลัก) แผนการจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติงานสำรองและมาตรการการทำงานจากสถานที่ต่าง ๆ (Work from Anywhere) แผนการจัดเตรียมระบบสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อรักษาการรับรอง BCMs ของ ปตท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 อีกด้วย

ปตท. ชื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทรัพย์สินหลักที่ใช้ดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีบริษัทต้องหยุดดำเนินการ แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยได้รับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือบางครั้ง ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับประกันภัยความเสียหายนั้น ๆ สูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มทำประกันภัยตามมาตราฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้น หากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญหรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรง หรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน หรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น
จากการปฏิบัติงาน

ปตท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนงานและเป้าหมายระยะยาวในการป้องกันและควบคุมความสูญเสียจากอุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุที่เกิดการบาดเจ็บต่อพนักงานและผู้รับเหมาถึงขั้นหยุดงาน อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต และอุบัติเหตุจากการขนส่งต้องเป็นศูนย์ กำหนดกระบวนการบริหารควบคุมความเสี่ยงตั้งแต่การซื้อประกันตราาย การประเมินความเสี่ยงและการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบ ประกอบด้วยการกำหนดมาตรฐานการทำงานเทียบเท่ามาตรฐานสากล สร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย

ให้พนักงานและผู้รับเหมา โดยให้ความรู้และจัดกิจกรรมส่งเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย การนำหลักการและเครื่องมือทางวิศวกรรมตามมาตรฐานสากลมาใช้ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต การขนส่งและการตรวจประเมินความปลอดภัย เพื่อค้นหาจุดเสี่ยง จุดอันตราย และดำเนินการแก้ไขก่อนที่จะเกิดอุบัติเหตุ โดยมีระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านต่าง ๆ เช่น ความปลอดภัยส่วนบุคคล ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการขนส่ง เป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัย
ทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ยังทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกับองค์กรในด้านต่าง ๆ เช่น ถูกขโมยข้อมูล (Data Breach) ถูกขูกรังโซกเพื่อเรียกค่าไถ่ (Ransomware & Cyber Extortion) สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง (Image & Reputation) ไปจนถึงทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก (Business Interruption) เป็นต้น ปตท. จึงให้ความสำคัญกับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และยกระดับการดำเนินงานด้าน Cybersecurity อย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามและวัดผลลัพธ์อย่างใกล้ชิดทุกปีเพื่อให้องค์กรพร้อมรับมือ (Response) กรณีได้รับผลกระทบจากการโจมตีทางไซเบอร์ และสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจตามปกติโดยเร็วที่สุด (Recovery) สอดคล้องกับเป้าหมาย Cyber Resilience ขององค์กร

ทั้งนี้ ปตท. ถูกกำหนดให้เป็นหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ (Critical Information Infrastructure: CII) ด้านพลังงานและสาธารณูปโภค ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 มีหน้าที่ต้องดำเนินงานอย่างเคร่งครัดให้เป็นไปตามประมวลแนวทางปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับหน่วยงานของรัฐและหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ ประกอบด้วย

1. การดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
 - การระบุความเสี่ยง (Identify)
 - มาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น (Protect)
 - มาตรการตรวจสอบและเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Detect)
 - มาตรการเผชิญเหตุเมื่อมีการตรวจพบภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Response)
 - มาตรการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Recovery)

2. การดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
3. การประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
4. การจัดทำแผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์

- ปี 2566 ปตท. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยลงทุนในเทคโนโลยี (Technology) เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน (Process) และเพิ่มความตระหนักถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ให้กับบุคลากร (People) ภายในองค์กร เช่น
- ขยายขอบเขตการบังคับใช้งาน ระบบยืนยันตัวตนสองขั้นตอน (2-Factor Authentication: 2FA) ทั้งกับบุคลากรภายในองค์กร และกับคู่ค้า/ ลูกค้า สำหรับการเข้าถึงระบบงานที่เชื่อมต่อโดยตรงกับอินเทอร์เน็ต (Internet Application)
 - ตรวจสอบค้นหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) เพื่อค้นหาและปิดช่องโหว่ของระบบอยู่เป็นประจำ รวมถึงทำการทดสอบการเจาะระบบ (Red Team Assessment) โดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อค้นหาช่องโหว่และวัดประสิทธิภาพของระบบป้องกันภายในองค์กร โดยครอบคลุมทั้งในส่วนของ Information Technology (IT) และ Operation Technology (OT)
 - ติดตั้งระบบบริหารจัดการสิทธิการเข้าถึงระบบหรืออุปกรณ์สำหรับผู้ดูแลระบบ (Privileged Access Management: PAM) เพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยการเข้าถึงระบบงานในระดับของผู้ดูแลระบบ (Admin) ทั้งในส่วนของ IT และ OT
 - นำเทคโนโลยี Attack Surface Management (ASM) มาช่วยในการค้นหาช่องโหว่ที่องค์กรเปิดเผย (Exposed) ออกสู่โลกอินเทอร์เน็ต เพื่อจะได้ทำการวิเคราะห์และบริหารจัดการปิดความเสี่ยงต่อไป
 - ให้ความรู้ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล PR และหลักสูตรอบรม เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ให้กับพนักงานอยู่เสมอ รวมถึงมีการทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานผ่านกิจกรรมทดสอบ Phishing Test Campaign อยู่เป็นประจำ เป็นต้น
 - ยกระดับการซ่อมแผนจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ปตท. (BCM) โดยจำลองสถานการณ์กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินจากภัยคุกคามทางไซเบอร์เพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองและรับมือกับสถานการณ์ ทั้งในส่วนของกระบวนการทำงาน (Process) และบุคลากร (People)

ทั้งนี้ ปตท. มอบหมายให้บริษัท PTT Digital Solutions ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้าน Cybersecurity ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Group) โดยมีศูนย์ Cyber Security Operation Center (CSOC) ทำหน้าที่เฝ้าระวังตรวจสอบความผิดปกติจากการโจมตีทางด้านไซเบอร์ตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยเครื่องมือที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย เช่น AI & Machine Learning พร้อมด้วยบุคลากรที่มีใบรับรองระดับสากล รวมทั้งมีแผนรองรับการตอบสนองการเกิดเหตุด้านไซเบอร์ (Cyber Security Incident Response Plan) ในรูปแบบต่าง ๆ อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการประสานงานร่วมกับ ศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ประเทศไทย (ThaiCERT) และ Community สากลอื่นๆ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลเหตุการณ์ทางด้าน Cybersecurity ระหว่างกัน

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากความผันผวน
ของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตรภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD Linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่งเนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย นอกจากนี้ ความผันผวนของค่าเงินบาทยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อย มีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดยเงินกู้สกุลเงิน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเยนเป็นสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยนต่อสกุลเหรียญสหรัฐได้แล้วเป็นส่วนใหญ่

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ดำเนินการจัดโครงสร้างเงินกู้สกุลต่างประเทศให้สัดส่วนสมดุลกับรายได้เงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่าง ๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศ การซื้อ/ขายผลิตภัณฑ์ในประเทศซึ่งชำระราคาเป็นสกุลเงินบาท แต่คำนวณมูลค่าโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เป็นแนวทางบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุน ทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. ลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องผ่านบริษัทจัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งหากอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการหรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. ต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) และหากบริษัทประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งเกิดจากเหตุผลวิสัย หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ และจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การสนับสนุนทางการเงินแต่ละกรณีอาจอยู่ในรูปแบบสัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น (Sponsor Support Agreement) และ/หรือหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) และ/หรือทุน (Equity) และ/หรือการขยายวงเงิน และ/หรือระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และอื่น ๆ ซึ่ง ปตท. จะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินในกรณีที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว โดย ปตท. เชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มนี้ตามรูปแบบใดตามข้างต้นนั้น ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทกลุ่มนี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือจะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงิน หรือจะไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ของ ปตท. และหาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตกเป็น ผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหน้าที่บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ซึ่ง ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุน หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า ทั้งนี้ ในกรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ ปตท. จะต้องจัดทำงบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มนี้เข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มิอำนาจในการควบคุมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

อย่างไรก็ตาม ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองและอนุมัติการลงทุนของ ปตท. และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างใกล้ชิด ผ่านคณะกรรมการต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มการเงิน และบัญชี เป็นต้น และมีการส่งผ่านนโยบายการบริหารจัดการของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในแนวทางเดียวกันตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล สามารถบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์ และลดผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท. ให้มากที่สุด

ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุน

ธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้ โดยการประกอบธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัด โครงสร้างเงินทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ปตท. ในรอบการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี เพื่อให้อยู่ในกรอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุน ของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กระบวนการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นจำนวน 14,598,855,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสามารถลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนหรือบริษัทเอกชน การทำแก้ไขเพิ่มเติมหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่กระทรวงการคลังมีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น รายการที่เกี่ยวข้องโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จาก/ให้แก่กระทรวงการคลัง เป็นต้น กระทรวงการคลังจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (จำนวน 10 ราย จากกรรมการทั้งหมด 13 ราย) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของ ปตท. คำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพที่จะเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. นอกจากนี้ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ราย เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจโปร่งใสเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอน ของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ ตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งบริษัทอาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ราคาปิโตรเลียม ราคาปิโตรเคมี หรือราคาคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม และ/หรือ ปตท.
- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ สงครามราคาน้ำมัน เป็นต้น

ปัจจัยดังกล่าว อาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อและ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจจะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผล ไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ/หรือเงินปันผลระหว่างกาล ขึ้นกับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ การจ่ายเงินกู้กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากมีผลกระทบต่อขึ้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์ เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

3. การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน



ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนปี 2566 ที่สำคัญ



ด้านสิ่งแวดล้อม

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. ทั้งทางตรงและทางอ้อม
บรรลุตามเป้าหมาย

ปตท.

10.13

ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เป้าหมาย: ไม่เกิน 11.5 ล้านตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)



กลุ่ม ปตท.

(ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ)

41.59

ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เป้าหมาย: ไม่เกิน 51.5 ล้านตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

การดำเนินงาน 3P มีความก้าวหน้าตามแผน



Pursuit of
Lower Emissions



Portfolio
Transformation

- ดำเนินโครงการดักจับและกักเก็บ
ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการ
ผลิตในพื้นที่ทะเลอ่าวไทยและศึกษา
ความเป็นไปได้ในการกักเก็บ
ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ใกล้
ฝั่งตะวันออกภายใต้ความร่วมมือใน
กลุ่ม ปตท. (PTT Group CCS Hub Model)
- เพิ่มประสิทธิภาพโรงแยกก๊าซธรรมชาติ
โดยการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติ
หน่วยที่ 7 ทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติ
หน่วยที่ 1 คาดว่าก่อสร้างแล้วเสร็จ
ภายในปี 2567
- ปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต
เช่น โครงการปลดล็อกขีดจำกัด
ของหน่วยกำจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และ
หน่วยที่ 6

ยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหิน
ทั้งหมด และทบทวนเป้าหมาย
มุ่งสู่การลงทุนในธุรกิจพลังงาน
หมุนเวียนในระยะยาวเพิ่มขึ้น



Partnership with
Nature and Society

เพิ่มพื้นที่สีเขียวครอบคลุมป่าบก
และป่าชายเลนเพื่อเพิ่มการดูดซับ
ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทาง
ธรรมชาติ ผ่านการปลูกและบำรุง
รักษาป่าไม้ทั่วประเทศร่วมกับ
ภาครัฐและชุมชนในพื้นที่
โดยมีป่าใหม่ที่ปลูกได้ในปี 2566
ประมาณ 86,173 ไร่ มากกว่า
เป้าหมายที่ 75,000 ไร่



ด้านสังคม

โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท.



- Smart Farming
พัฒนาแบบบูรณาการ 45 พื้นที่ทั่วประเทศ
ครอบคลุม 29 จังหวัด
- Smart Marketing
พัฒนาสินค้าชุมชน 45 ผลิตภัณฑ์
และแหล่งท่องเที่ยวชุมชน 6 พื้นที่
- Community Knowledge Management
การจัดการองค์ความรู้ชุมชน

อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ
200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงาน
และผู้รับเหมา มีค่าเป็นไปตามเป้าหมาย
เท่ากับ 0.033 และ 0.028 ตามลำดับ

อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์
ระดับร้ายแรงต่อ 1,000,000 กิโลเมตร
เป็นศูนย์ต่อเนื่อง เป็นไปตามเป้าหมาย

สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับ
งบประมาณในการดำเนินงานด้านสังคม
รวมคิดเป็นร้อยละ

26.83

ไม่เกินร้อยละ 30 ตามเป้าหมาย

Human Capital Index (HCI)
เป็นไปตามเป้าหมาย

ร้อยละ
80



ด้านการกำกับดูแล

ไม่พบการปฏิบัติงานที่
ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย
ที่มีผลกระทบอย่างมี
นัยสำคัญ

ผลการประเมินคุณธรรมและ
ความโปร่งใสในการดำเนินงาน
ของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)
อยู่ที่ระดับ "ผ่านดี"



ด้านสิทธิมนุษยชน

ตรวจสอบและบริหารจัดการผลกระทบ
และความเสี่ยง ด้านสิทธิมนุษยชนอย่าง
รอบด้าน ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของ
ปตท. และกลุ่ม ปตท.

จำนวน
17 บริษัท

ใน
31 ประเทศ

คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด
81 พื้นที่

เท่ากับ
0

การจัดอันดับและรางวัลที่สำคัญ



ESG Ratings

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

MSCI
ESG RATINGS
[CCC] [B] [BB] [BBB] [A] [AA] [AAA]

AA

FTSE4Good



SET
ESG Ratings 2023
AAA

- Sustainability
- S&P Global Ratings:
ESG Credit Indicators
- MOODY'S



3.1 นโยบายการดำเนิน ธุรกิจสู่ความยั่งยืน และการขับเคลื่อนไปสู่ การปฏิบัติ

ภายใต้วิสัยทัศน์ “ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต”
(Powering Life with Future Energy and Beyond) ปตท.
มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการ
ที่ดีควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
ตามเจตนารมณ์ที่ระบุไว้ในนโยบายฉบับต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายการบริหารจัดการ ความยั่งยืน

เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็น
สำคัญด้านความยั่งยืน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม
(Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล
(Governance) โดยบูรณาการสู่ทุกขั้นตอนของการดำเนิน
ธุรกิจ ปตท. ได้กำหนด “นโยบายการบริหารจัดการ
ความยั่งยืนของ ปตท.” ขึ้น ลงนามโดยประธานกรรมการ
ปตท. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ซึ่งจากการทบทวนเนื้อหาและประสิทธิผล
ของการดำเนินการตามนโยบาย โดยคณะกรรมการ ปตท.
ในปี 2566 พบว่านโยบายดังกล่าวยังคงมีเนื้อหาหลัก
ครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท
ครบถ้วนและถูกถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
โดยผ่านกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืนได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ

คำแถลงด้านสิทธิมนุษยชน

ปตท. ยึดมั่นและเคารพสิทธิมนุษยชนที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้
ส่วนเสียสำคัญ ได้แก่ พนักงาน ชุมชนท้องถิ่น พันธมิตรทาง
ธุรกิจและพนักงานของพันธมิตรทางธุรกิจตามกฎหมาย
รวมถึงพันธสัญญา มาตรฐานและหลักปฏิบัติในระดับ
สากลในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่
คุณค่า ตามเจตนารมณ์ที่ระบุไว้ใน “คำแถลงด้านสิทธิ
มนุษยชน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” ซึ่งลงนาม
โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การบริหารจัดการผลกระทบและความเสี่ยงด้านสิทธิ
มนุษยชนของ ปตท. ได้ถูกบูรณาการในกระบวนการ
บริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กรอย่างเป็นระบบ
โดยมีการติดตาม ประเมิน และทบทวนประสิทธิภาพ
และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

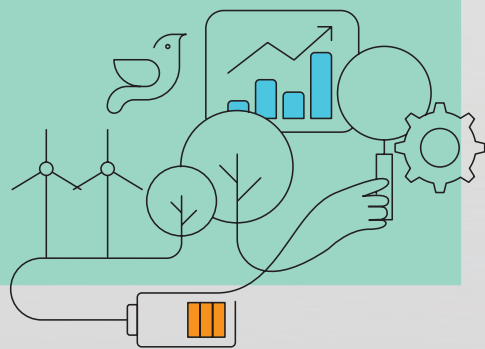
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

138

นโยบายการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการบริหารจัดการที่ดีเลิศ พร้อมทั้งสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเสมอภาค คณะกรรมการ ปตท. ได้ประกาศ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” ลงนามโดยประธานกรรมการ ปตท. โดยกำหนดหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ 6 ประการ ได้แก่ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือและนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจากการทบทวนนโยบาย โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นประจำทุกปี พบว่าเนื้อหายังคงมีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

ยิ่งไปกว่านั้น ปตท. ยังแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญต่าง ๆ ไว้ในนโยบายเฉพาะเรื่องอีกหลายฉบับ เช่น นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยสามารถอ่านรายละเอียดของนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ที่เว็บไซต์ ปตท. ซึ่งนอกเหนือจากการนำไปปฏิบัติภายในองค์กรแล้ว ปตท. ยังถ่ายทอดนโยบายต่าง ๆ ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งผู้ค้าในห่วงโซ่คุณค่า โดยมีการส่งเสริมและติดตามการนำไปปฏิบัติผ่านเครื่องมือต่าง ๆ ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ

ในการขับเคลื่อนนโยบายแต่ละฉบับไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและห่วงโซ่คุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม ปตท. ดำเนินการผ่าน กระบวนการ กลไกและวิธีการ ใน 3 รูปแบบหลัก โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566 ดังต่อไปนี้

1 การนำนโยบายด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติ ผ่านกระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ แผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและตัวชี้วัดขององค์กร

ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ถูกนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการทบทวนเป้าหมายระยะยาวปี 2573 การจัดทำทิศทางกลยุทธ์ แผนวิสาหกิจปี 2566 - 2570 การบริหารความเสี่ยงองค์กร และการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. รวมทั้งตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งวัดผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงมีการทบทวนโดยผู้บริหารในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ที่ชัดเจน

2 การบูรณาการในแผนแม่บทการบริหารจัดการ ด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2)

ทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เป้าหมายระยะสั้น/ ระยะกลาง ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้ถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจนในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) โดยในแต่ละปีมีการถ่ายทอดแผนแม่บทเข้าไปในกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจของแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความสอดคล้อง เป็นส่วนหนึ่งของแผนธุรกิจ และมีงบประมาณรองรับ โดยทั้งหมดต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท.

3 การบริหารจัดการโดยหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างองค์กร

ในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแต่ละประเด็น จะมีหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ ทำหน้าที่กำหนดกลไก วิธีการ กระบวนการ หรือแนวทางในการถ่ายทอดนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เช่น

- การกำหนดโครงสร้าง กระบวนการกำกับดูแลและการควบคุมภายในของแต่ละนโยบาย
- การกำหนดกฎระเบียบและเอกสารแนวทางการดำเนินงานของบริษัท เช่น ข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร การประกาศคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- การกำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กรหรือสายงาน (Corporate/ Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง
- การจัดทำเป็นโครงการหรือ Initiatives ที่มีแผนงานที่ชัดเจน
- การจัดอบรมให้ความรู้ และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ
- การติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 – 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2)

ในปี 2566 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทบทวนรายละเอียดของแผนแม่บทฯ ให้มีความสอดคล้องกับปัจจัยป้อนเข้าต่าง ๆ เช่น นโยบายภาครัฐ มาตรฐาน แนวปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งแผนธุรกิจต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ประกาศใช้เป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 เป็นทิศทางกลยุทธ์ที่ใช้ในการกำหนดแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้



ทิศทางกลยุทธ์ ด้านการกำกับดูแล “ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ”

ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ

- ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม
- ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ
- ยกระดับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน



ทิศทางกลยุทธ์ ด้านสังคม “สังคมไทยเราต้องอุมชู”

ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ

- สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
- เตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต
- สร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

ปตท. กำหนดให้มีการทบทวน ประเมินคุณภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การถ่ายทอดนโยบายและการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน เพื่อวิเคราะห์หาแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการ และผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลทุกไตรมาส ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดการถ่ายทอดนโยบายและการบริหารจัดการแต่ละประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมทั้งการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติได้ในหัวข้อ 3.4 ภาพรวมการดำเนินงานและการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท.



ทิศทางกลยุทธ์ ด้านสิ่งแวดล้อม “โลกเราต้องรักษ์”

ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ

- พัฒนารัฐกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ปัจจัยผลักดัน
ที่ก่อให้เกิดความสำเร้
• การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม
• การบริหารจัดการ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

139

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



ด้านการกำกับดูแล
“ผลดำเนินงาน
เราต้องเลิศ”



ด้านสิ่งแวดล้อม
“โลกเราต้อง
รักษ์”



ด้านสังคม
“สังคมไทย
เราต้องอุ้มชู”

สรุปผลการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ทิศทาง กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน	เป้าหมายการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายปี 2566	การสนับสนุน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	รายละเอียด เพิ่มเติม
	ตัวชี้วัด	ระยะสั้นภายในปี 2566	ระยะยาว			
ปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม	การปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายให้เป็นศูนย์	ปตท.: 0	ปตท. และกลุ่ม ปตท.: 0 ภายในปี 2568	ไม่พบการปฏิบัติงาน ที่ไม่สอดคล้องกับ กฎหมายที่มีผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญ	✔	ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการรับสมัคร และพัฒนากระบวนการ บริหารจัดการภาครัฐ
	ปรับตัวให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลกดันเศรษฐกิจ	สร้างการเติบโตโดยเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจพลังงาน แห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน	-	สัดส่วนกำไรจากกลุ่มธุรกิจ ดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573	✔	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้าง ความสามารถ ในการแข่งขัน
	เพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียน	-	15 กิกะวัตต์ ภายในปี 2573	4.9 กิกะวัตต์	✔	
พัฒนาธุรกิจ สู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. รวมทางตรงและทางอ้อม (GHG Scope 1 และ 2) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	กลุ่ม ปตท.: ไม่เกิน 51.5 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ปตท.: ไม่เกิน 11.5 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	กลุ่ม ปตท.: ลดลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกปี 2563 ปตท.: มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2583 และการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง และ บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	กลุ่ม ปตท.: 41.59 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า ปตท.: 10.13 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	✔	ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้าง การเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม
	ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจ หมุนเวียน	ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียน อ้างอิงตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations – Guide (BS 8001: 2017)	กลุ่ม ปตท.: ระดับที่ 1.83	กลุ่ม ปตท.: ระดับที่ 3 ภายในปี 2573	✔	ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้าง การเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม
	การจัดการของเสียตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนของ กลุ่ม ปตท.	กลุ่ม ปตท.: ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 42	กลุ่ม ปตท.: ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2573	กลุ่ม ปตท.: ร้อยละ 42	✔	
สร้างสภาพแวดล้อม การทำงานที่ดี และคำนึงถึง หลักสิทธิมนุษยชน	อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน					ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาค ทางสังคม
	พนักงาน	0	0 ภายในปี 2573	0	✔	
	ผู้รับเหมา	0	0 ภายในปี 2573	3	⚠	
	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน					
	พนักงาน	≤ 0.046	0 ภายในปี 2573	0.033	✔	
	ผู้รับเหมา	≤ 0.056	0 ภายในปี 2573	0.028	✔	
	อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยจากกระบวนการผลิตตามเกณฑ์ API RP 754					
สร้างคุณค่าร่วมกับ และยกระดับ คุณภาพชีวิต ของชุมชนและสังคม	Tier 1	0	0 ภายในปี 2573	0	✔	
	Tier 1+Tier 2	≤ 1	0 ภายในปี 2573	1	✔	
	ข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	0	0 ภายในปี 2573	0	✔	
	งบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมเทียบกับกำไร จากการดำเนินงานของ ปตท.	ร้อยละ 1 - 3	ร้อยละ 1 - 3 ภายในปี 2568	ร้อยละ 1.08	✔	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์
	สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณ ในการดำเนินงานด้านสังคมรวม	ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณ การดำเนินงานด้านสังคมรวม	ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณ การดำเนินงานด้านสังคมรวม ภายในปี 2568	ร้อยละ 26.83	✔	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาค ทางสังคม
การเตรียมความพร้อม ของบุคลากรเพื่อรองรับ การเติบโตของธุรกิจ ในอนาคต	การประเมินผลลัพธ์ทางสังคมและผลตอบแทนทางสังคม จากการลงทุน เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงิน	ได้ตามเป้าหมาย หรือ มากกว่าต้นทุนทางการเงิน	ได้ตามเป้าหมายหรือมากกว่า ต้นทุนทางการเงินภายในปี 2568	ได้ตามเป้าหมาย ทุกโครงการ	✔	
	ผลตอบแทนสุทธิของโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท.	ร้อยละ 10 ขึ้นไป เมื่อเทียบกับรายได้เดิม	-	รายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้เดิม	✔	
	คะแนน Human Capital Index (HCI)	≥ 76	83 ภายในปี 2573	80	✔	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

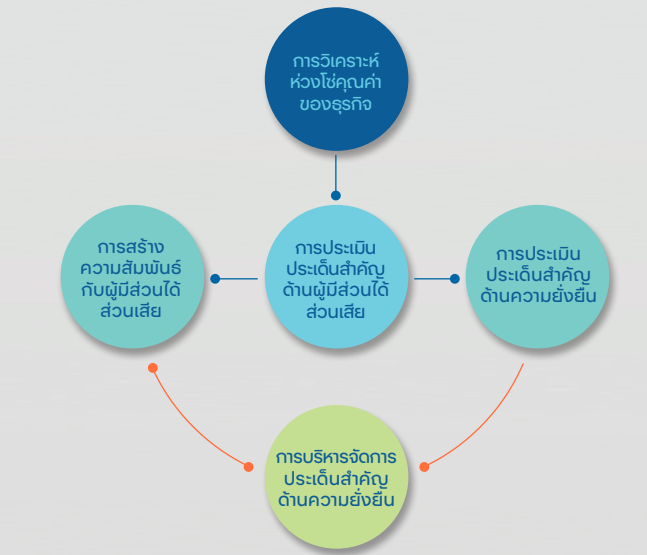
3.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

วัตถุประสงค์ของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมต่อการดำเนินงาน ปตท. จึงมุ่งมั่นในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลซึ่งเป็นพันธกิจที่สำคัญ โดยสร้างการมีส่วนร่วมในประเด็นสำคัญ รวมถึงตอบสนองต่อความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลอย่างเหมาะสมและทันท่วงที ทั้งนี้ การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อ้างอิงตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard 2015 (AA1000 SES) และเกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) เพื่อให้การดำเนินการเป็นระบบและมีประสิทธิภาพรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนของ ปตท. ควบคู่ไปกับการได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

การบริหารผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท. กำหนดแนวทางการวิเคราะห์และบริหารจัดการประเด็นหรือผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงาน ที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นจากการที่ ปตท. บริหารจัดการทั้งทางตรงและทางอ้อม ในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ซึ่งครอบคลุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลรวมถึงสิทธิมนุษยชน ดังนี้



กลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. 6 กลุ่ม



Brand & Trust	Brand หมายถึง ภาพลักษณ์และมุมมองความคิดที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีต่อบริษัทหรือสินค้าและผลิตภัณฑ์ และ Trust หมายถึง ความเชื่อถือ ความไว้วางใจ ความมั่นใจ
Climate Change	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากความผันแปรตามธรรมชาติหรือกิจกรรมของมนุษย์
Compliance/ Transparency	Compliance หมายถึง การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ และ Transparency หมายถึง ความชัดเจนที่ธุรกิจเปิดเผยไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเชิงบวกหรือเชิงลบ
Customer Experience	ปฏิสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและองค์กรตลอดจนความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการสร้างการรับรู้อบรม สนับสนุนการซื้อและการบริการ
Energy Transition	การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพลังงานใหม่
Financial Performance	ผลการดำเนินงานทางการเงิน
Future Business	ธุรกิจใหม่ เช่น Renewable Energy, Energy Storage, Electricity Value Chain, Hydrogen Technology, Life Science, AI and Robotics
Information Security & Data Privacy	Information Security หมายถึง การรักษาความปลอดภัยทางข้อมูล และ Data Privacy หมายถึง ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล โดยให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมาย
Organization & Employee	การพัฒนาองค์กรและพนักงาน
Safety, Health & Environment	ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ผู้อ่านสามารถคลิก
หรือสแกนคิวอาร์โค้ด
(QR code) เข้าไปดู
ประเด็นระดับองค์กร



การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปี 2566 ปตท. วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจหลักและสายงานสนับสนุนตามโครงสร้างขององค์กรทั้งหมด 15 สายงาน โดยระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร นำมาวิเคราะห์ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคม รวมถึงสิทธิมนุษยชน และระบุความต้องการ ความคาดหวัง ข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อระบุประเด็นของสายงานที่สอดคล้องกับประเด็นองค์กร ซึ่งทั้งหมดจะดำเนินการในช่วงของการจัดทำแผนธุรกิจของแต่ละสายงานในแต่ละปี เพื่อให้มีการบูรณาการแผนการสร้างความสัมพันธ์ รวมทั้งแผนการบริหารจัดการประเด็นความยั่งยืนเข้าไปในแผนธุรกิจและงบประมาณของสายงานอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. ก่อนเริ่มดำเนินการในปีต่อไป

ประเด็นระดับองค์กร ประกอบด้วย 10 ประเด็น ได้แก่

ผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของแต่ละสายงาน ประจำปี 2566



สิ่งแวดล้อม									
Climate Change									
Safety, Health & Environment									
สังคม									
Brand & Trust									
Organization & Employee									
Safety, Health & Environment									
การกำกับดูแล									
Brand & Trust									
Compliance/ Transparency									
Customer Experience									
Energy Transition									
Financial Performance									
Future Business									
Information Security & Data Privacy									
Organization & Employee									

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก	หน่วยงานภาครัฐ	สังคมชุมชน	ผู้ลงทุน	คู่ค้า	คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ	กรรมการและพนักงาน
--------------------------	----------------	------------	----------	--------	-------------------------	-------------------

*หมายเหตุ: สายงานสนับสนุนอื่นๆ ประกอบด้วย สำนักที่ปรึกษากฎหมาย สำนักตรวจสอบภายใน สายงานบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม และสายงานเลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์

การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. รวบรวม วิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และพนักงานที่ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง ประกอบกับแนวโน้มของโลก เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำประเด็นที่สำคัญระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

เมื่อสายงานจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งเชื่อมโยงกับประเด็นระดับองค์กรแล้ว จึงจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและติดตามผลการดำเนินงาน โดยประเด็นที่เลือกติดตามในระดับองค์กรจะทำการติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส เพื่อนำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการมาปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงทำการประเมินผลความสัมพันธ์และความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี เพื่อนำมาทบทวนการดำเนินงานในปีต่อไป

ในปี 2566 มีประเด็นสำคัญที่ทำการติดตามระดับองค์กร 4 ประเด็น คือ

- 1) Brand & Trust
- 2) Climate Change
- 3) Energy Transition
- 4) Future Business

ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. “Powering Life with Future Energy and Beyond” ที่มีการวางแนวทางการลงทุนใน “Future Energy

and Beyond” เพิ่มขึ้น เพื่อให้ได้สัดส่วนกำไรมากกว่าร้อยละ 30 ในปี 2573 และมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจลร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบปริมาณการปล่อยในปี 2563 เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2583 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 (เร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ ปี 2608) ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง และบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 พร้อมสื่อความทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานในการมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว สร้างแนวคิดในการเปลี่ยนแปลงร่วมกัน พร้อมขับเคลื่อนแผนลงทุน เพื่อผลักดันเศรษฐกิจไทย

คะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าหมายของคะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดไว้ในระดับดีมาก (≥ 80) โดยผลคะแนนปี 2566 เท่ากับ 85 คะแนน ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมาย สะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมของ ปตท. ที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ในระดับดีมาก

	2563	2564	2565	2566
เป้าหมาย	≥ 80	≥ 80	≥ 80	≥ 80
ผลการดำเนินงาน	83	86	86	85



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



หน่วยงานภาครัฐ



ผู้ลงทุน



ลูกค้า

- การประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐรายเดือน
- การจัดประชุมสร้างความเข้าใจกับภาครัฐรายไตรมาส
- การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ ปตท. และสื่อออนไลน์อื่น ๆ

- การเยี่ยมชมกิจการกลุ่ม ปตท.
- การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
- วันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน
- การประชุมออนไลน์
- การนำเสนอข้อมูลบริษัทกับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์

- การเข้าพบ/ประชุมกับลูกค้าเพื่อสนับสนุนการค้าเนินธุรกิจของลูกค้าและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง
- การประชุมหรือสนทนากับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์
- PTT NGV Station Application
- ช่องทาง 1365 Contact Center
- สื่อออนไลน์ เช่น
ไลน์: PTT Natural Gas และ PTT NGR
เว็บไซต์: Customer Service Center

CLIMATE CHANGE

- ผลักดันนโยบายการควบคุม/ ดุดับก๊าซเรือนกระจกและการใช้ทรัพยากรคุ้มค่า/ รักษาสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติ
- มีส่วนร่วมให้ความเห็น/ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์
- เป็นผู้นำการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

COMPLIANCE/ TRANSPARENCY

- ความมั่นคงด้านพลังงานและการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ
- การเปิดเผยข้อมูลที่เข้าใจง่าย เพียงพอ และทันเวลา ชี้แจงประเด็นได้ชัดเจน ครบถ้วน
- การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและการค้าเสรี

FUTURE BUSINESS

- สร้างธุรกิจใหม่ร่วมกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนและสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ

SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT

- ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน ควบคุมมาตรฐาน

ENERGY TRANSITION

- ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานสะอาดโดยใช้ก๊าซธรรมชาติ
- ผลการดำเนินงานที่สะท้อนภาพการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงานในอนาคต
- ต้องการลงทุนในบริษัทที่สร้างคุณค่าให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อม

FINANCIAL PERFORMANCE

- มีแผนการลงทุนที่เหมาะสมและลงทุนในบริษัทที่มีผลประกอบการดี มั่นคง มีความเติบโต ได้รับผลตอบแทน
- มีความสามารถในการชำระคืนหนี้
- มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน

FUTURE BUSINESS

- ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่
- การผลิตและการบริโภคที่สร้างคุณค่าให้แก่สังคม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

CLIMATE CHANGE

- ปตท. เป็นประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) ซึ่งเป็นเครือข่ายองค์กรชั้นนำระดับประเทศ รวมกว่า 500 องค์กร เพื่อเป็นเครือข่ายแกนนำ ผลักดันการลดก๊าซเรือนกระจกและเร่งจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเสนอต่อภาครัฐ เพื่อยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

COMPLIANCE/ TRANSPARENCY

- ร่วมประชุม/ หารือกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและให้ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์

FUTURE BUSINESS

- สื่อสารและสร้างความเข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่ของ ปตท.

SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT

- เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโครงการของ ปตท. และนำเสนอแนะมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน
- ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและผู้นำในพื้นที่ รับฟังข้อกังวล ข้อเสนอแนะจากชุมชน และติดตามแก้ไขอย่างเป็นธรรม

ENERGY TRANSITION

- สื่อสารทิศทาง ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาธุรกิจของ ปตท.

FINANCIAL PERFORMANCE

- สื่อสารกลยุทธ์ ทิศทาง ปตท. เพื่อสร้างความมั่นใจแก่นักลงทุนผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น และช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ
- เผยแพร่ข้อมูลและสื่อความไปยังผู้ถือหุ้น กู้ ถึงฐานะทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของปตท. ผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงสื่อความไปยังนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้จัดการกองทุน ผ่าน Analyst Meeting และ Roadshow ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

FUTURE BUSINESS

- สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

CUSTOMER EXPERIENCE

- ยกระดับการดูแลลูกค้าโดยวิเคราะห์จุดอ่อนทางธุรกิจ เพื่อหาแนวทางพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- สร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งให้การสื่อความ และจัดอบรมหลักสูตรตามที่ลูกค้าร้องขอ
- จัดกิจกรรม CRM และ CSR ของ ปตท. เพื่อสร้างความผูกพันกับลูกค้า
- สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

ช่องทางการมีส่วนร่วมกับ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความห่วงการ/ ความคาดหวัง
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ตัวอย่างการดำเนินงาน
ที่สำคัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

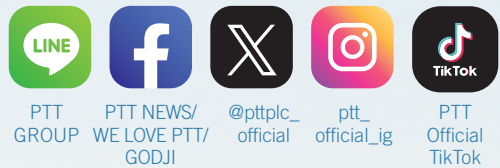
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



สังคมชุมชน

- การเข้าพื้นที่ชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน
- เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นชุมชนตามแผนงาน
- ช่องทาง 1365 Contact Center
- เว็บไซต์ ปตท. หรืออีเมล ptvoice@pttplc.com
- การร้องเรียนเรื่องการทุจริตผ่านทางอีเมล grchelpdesk@pttplc.com หรือ ptvoice@pttplc.com

- สื่อออนไลน์ เช่น



BRAND & TRUST

- ส่งเสริมและช่วยเหลือปัญหาเศรษฐกิจของประเทศ
- พัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม
- การบริหารที่เชื่อถือได้ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล

SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT

- ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- รักษา/ พัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน การบริโภคและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยกับชุมชน
- ลดปัญหาผ่านละอองจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง
- ชี้แจงประเด็นและแก้ไขปัญหามาของชุมชนได้อย่างรวดเร็ว

BRAND & TRUST

- สื่อสารและสร้างความเข้าใจวิสัยทัศน์ ปตท. อย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินงานสนับสนุนชุมชนผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม

โดยนำความรู้ความเชี่ยวชาญนวัตกรรมและเทคโนโลยี มาสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรให้ก้าวสู่การเป็น Smart Farmer จำนวน 45 พื้นที่ (29 จังหวัด) รวมทั้งมีการพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนกว่า 1,400 SKUs จาก 450 ชุมชน และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชนต่อเนื่องใน 6 พื้นที่ทั่วประเทศ

- โครงการ PTT Group Model School

โดยพัฒนาการศึกษาให้แก่โรงเรียนจำนวน 109 แห่ง ภายใต้แนวคิด (Concept) “STEEM 4E” ร่วมกับโรงเรียน ก้าวเนติวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) และประยุกต์การสอน 4E (Ethics and Growth Mindset/ Entrepreneurship/ Energy Literacy/ Environment Awareness) โดยในปี 2566 ผลักดันให้เกิดครูต้นแบบ STEM 24 คน และโรงเรียนต้นแบบ 11 แห่ง

- สถาบันลูกโลกสีเขียว

โดยมอบรางวัลให้แก่ชุมชนและบุคคลที่อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ใช้ความรู้ท้องถิ่นให้มีความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน พร้อมกับถอดองค์ความรู้ผลงานรางวัลเพื่อต่อยอดใช้ประโยชน์

- โครงการพัฒนาและธรรงค์การใช้หญ้าแฝก อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

โดยร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) และกรมพัฒนาที่ดิน ดำเนินโครงการขยายผลการใช้หญ้าแฝกเพื่ออนุรักษ์ดินและน้ำ โดยจัดอบรมให้ความรู้ การปลูกหญ้าแฝก และหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ตลอดจนจัดประกวดผลงานโดยในปี 2566 ประเทศไทยได้เป็นเจ้าภาพในการประชุมหญ้าแฝกนานาชาติ ครั้งที่ 7 ณ จังหวัดเชียงใหม่ มีผู้เข้าร่วมประชุม 1,098 คนจาก 19 ประเทศทั่วโลก

SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT

- ลงพื้นที่สื่อความสร้างความมั่นใจให้ชุมชน ในมาตรการความปลอดภัย/ การเตรียมความพร้อมรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และรับฟังความคิดเห็น นำมาพิจารณาประกอบการดำเนินงาน
- เข้าพบ/ หารือผู้นำชุมชน เพื่อติดตามข้อร้องเรียนร้องขอที่เป็นระบบรวดเร็วและเป็นธรรม รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นและสร้างความมั่นใจให้ชุมชน
- ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและแจ้งแผนการก่อสร้างในพื้นที่ให้ชุมชนรับทราบ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและข้อกังวล

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ช่องทางการมีส่วนร่วมกับ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความต้องการ/ ความคาดหวัง
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ตัวอย่างการดำเนินงาน
ที่สำคัญ

ผู้ค้าและผู้ร่วมมือ	กรรมการและพนักงาน
- งานสัมมนาผู้ค้าประจำปี - ช่องทางการสื่อสารกับผู้ค้า เช่น เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้าง และอีเมล - ระบบการจัดซื้อจัดจ้างแบบออนไลน์ของ ปตท. ได้แก่ - ระบบการซื้อขายแบบออนไลน์ของ ปตท. - ระบบการยื่นขอเสนอราคาออนไลน์ของ ปตท. - ระบบการตอบแบบประเมินด้าน ESG Self-Assessment สำหรับผู้ค้า ปตท. และกลุ่ม ปตท.	- การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์รายเดือน - การทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน - การประชุมสายงาน - การประชุมคณะกรรมการบริษัท
BRAND & TRUST - พัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว - ได้รับความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลงานจัดซื้อจัดจ้างและผู้ค้าเชื่อมั่นในความโปร่งใสของการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. - ส่งเสริมโอกาสการจ้างงาน SME พัฒนาศักยภาพร่วมกันให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง - พัฒนาขั้นตอนการทำงานให้รวดเร็ว COMPLIANCE/ TRANSPARENCY - ปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนด - กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ สื่อสารกระบวนการทำงานชัดเจน นำเทคโนโลยีมาใช้ ENERGY TRANSITION - ความร่วมมือเชิงธุรกิจในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่การเปิดเสรีเต็มรูปแบบ - การสนับสนุนเชิงรุก ด้านข้อมูลและความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ FUTURE BUSINESS - ร่วมสร้างธุรกิจใหม่ มีความร่วมมือในอนาคตอย่างต่อเนื่องและให้คำปรึกษา/ ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจใหม่	ORGANIZATION & EMPLOYEE - ความมั่นคงและความก้าวหน้า รวมทั้งสวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี - ทำงานกับองค์กรที่ปรับตัวทันต่อการเปลี่ยนแปลงเร่งสร้างการเติบโต ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน - เตรียมทักษะของบุคลากร เพื่อรองรับธุรกิจในอนาคต - สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ ปตท. INFORMATION SECURITY & DATA PRIVACY - ความปลอดภัยจากการเก็บและใช้ข้อมูล - ความเข้าใจ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
BRAND & TRUST - สื่อสารผลการดำเนินงาน 1) แผนการลงทุนที่รองรับการเติบโตในอนาคต 2) การรักษาผลประโยชน์การภายใต้เศรษฐกิจชะลอตัว 3) บริหารจัดการความร่วมมือในกลุ่ม ปตท. ผ่านการบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน COMPLIANCE/ TRANSPARENCY - นำระบบ Digital Procurement มาใช้ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ผู้ค้าดำเนินการผ่านช่องทางออนไลน์ ทำให้เกิดประสิทธิภาพ สะดวกรวดเร็ว และทันสมัย - สื่อความกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. และแนะนำการใช้งานระบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ค้าผ่านงานสัมมนาผู้ค้า และช่องทางการสื่อสารอื่นๆ เช่น เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้าง และอีเมล ENERGY TRANSITION - สร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. FUTURE BUSINESS - สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน	ORGANIZATION & EMPLOYEE - ทบทวนคุณลักษณะ รูปแบบของทักษะ ความรู้ความสามารถของพนักงานที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ - ปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน และเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน - ปรับปรุงการกำหนดให้ผลตอบแทนสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน และมีความเป็น Performance Driven มากยิ่งขึ้น - จัดกิจกรรมร่วมกับคณะกรรมการ ปตท. เพื่อสร้างความเข้าใจการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. INFORMATION SECURITY & DATA PRIVACY - ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในภัยคุกคามทางไซเบอร์ - ให้ความรู้ในการปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการบริหารจัดการข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมาย

หมายเหตุ: สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และทิศทางการยุทธ์ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้ในเว็บไซต์ ปตท.

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

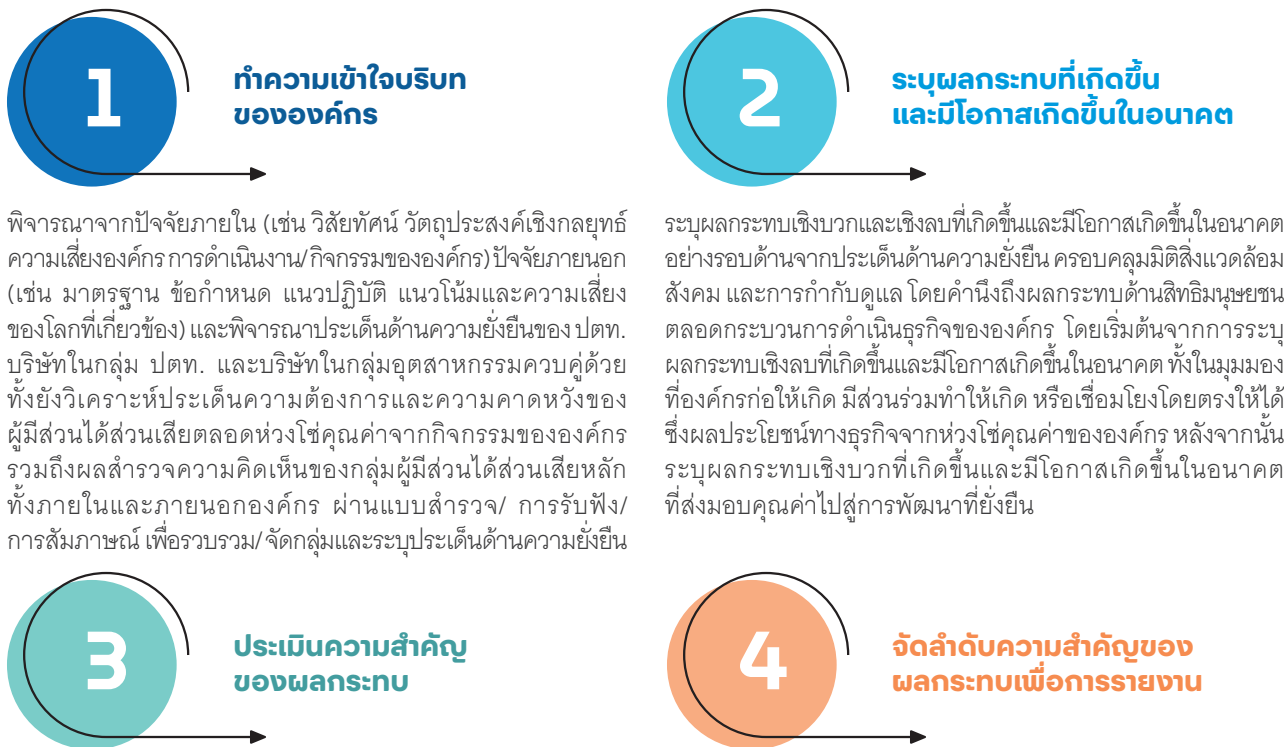
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท. ประยุกต์ตามมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนของ Global Reporting Initiatives (GRI) Universal Standards 2021 และข้อกำหนดของ Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) เพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กรทั้งผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบที่เกิดขึ้นจริง (Actual) และมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต (Potential) โดยพิจารณาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม (Impact Materiality) และผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร (Financial Materiality) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตามหลักการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแบบ Double Materiality ซึ่งจะดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างรอบด้านและบูรณาการไปกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงของผลกระทบตามบริบท ปัจจัยภายใน/ ภายนอก และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมี 4 ขั้นตอนหลักดังนี้



พิจารณาจากปัจจัยภายใน (เช่น วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงองค์กร การดำเนินงาน/กิจกรรมขององค์กร) ปัจจัยภายนอก (เช่น มาตรฐาน ข้อกำหนด แนวปฏิบัติ แนวโน้มและความเสี่ยงของโลกที่เกี่ยวข้อง) และพิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนของ ปตท. บริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมควบคู่ด้วย ทั้งยังวิเคราะห์ประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าจากกิจกรรมขององค์กร รวมถึงผลสำรวจความคิดเห็นของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านแบบสำรวจ/ การรับฟัง/ การสัมภาษณ์ เพื่อรวบรวม/ จัดกลุ่มและระบุประเด็นด้านความยั่งยืน

ประเมินความสำคัญของผลกระทบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Impact Materiality) และผลกระทบที่มีต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร (Financial Materiality) โดยการวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพทั้งผลกระทบเชิงลบและเชิงบวก

ผลกระทบเชิงลบ:

ประเมินความสำคัญของผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นจริง โดยพิจารณาจากความรุนแรง ที่ครอบคลุมทั้งความร้ายแรง ขอบเขต และความสามารถในการฟื้นฟู รวมถึงผลกระทบเชิงลบที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาจากความรุนแรงช่วงต้นและโอกาสการเกิด

ผลกระทบเชิงบวก:

ประเมินความสำคัญของผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาจากขนาดและขอบเขตของผลกระทบ รวมถึงผลกระทบเชิงบวกที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาจากขนาด ขอบเขตและโอกาสการเกิด

ระบุผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคตอย่างรอบด้านจากประเด็นด้านความยั่งยืน ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยเริ่มต้นจากการระบุผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในมุมมองที่องค์กรก่อให้เกิด มีส่วนร่วมทำให้เกิด หรือเชื่อมโยงโดยตรงให้ได้ ซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจจากห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร หลังจากนั้นระบุผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต ที่ส่งมอบคุณค่าไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

จัดลำดับความสำคัญของผลกระทบและคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จากการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Impact Materiality) และผลกระทบต่อการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร (Financial Materiality) เพื่อนำมาบริหารจัดการและเปิดเผยผลการดำเนินงานในรูปแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ ปตท. อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมินได้ผ่านการทบทวนร่วมกับหน่วยงานและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง โดยทั้งหมดอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและเห็นชอบจากคณะกรรมการระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ได้แก่ คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกรปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและค่านิยมตามลำดับ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานภายนอกทวนสอบกระบวนการและผลประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และโปร่งใส โดย ปตท. ได้พิจารณาเอาข้อสังเกตจากผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานภายนอกมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

152



ความหลากหลายทางชีวภาพ

- การศึกษาและฟื้นฟูระบบนิเวศ เพื่อความหลากหลายทางชีวภาพ
- การใช้ที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
- การระบุพื้นที่ปฏิบัติการที่มีความเสี่ยงสร้างผลกระทบต่อความยั่งยืนของชุมชน
- การพัฒนาท้องถิ่นเขตเมืองและชนบทไทยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม



การบริหารจัดการของเสีย

- การจัดการของเสียที่เกิดขึ้นที่นำกลับมาใช้ซ้ำ/ ใช้ใหม่ และส่งไปกำจัด
- ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับการบริหารจัดการของเสีย



การบริหารจัดการมลพิษ

- การจัดการมลพิษทางอากาศ เช่น สารอินทรีย์ระเหย ก๊าซซอกไซด์ของไนโตรเจน ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์
- การจัดการมลพิษอื่น ๆ เช่น มลพิษจากแสง การสั่นสะเทือน การปล่อยคลื่นแม่เหล็กการแผ่รังสี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลกระทบเชิงบวก

- + ฟื้นฟูบริการจากระบบนิเวศเพื่อรักษาความยืดหยุ่นของระบบนิเวศ การพึ่งพาธรรมชาติที่มีผลทางเศรษฐกิจ โอกาสและประโยชน์ทางวัฒนธรรมและเชิงสันตนาการ
- + การปรับตัวต่อสภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง
- + เครือข่ายอนุรักษ์และรักษาป่า ตลอดจนการส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.

ผลกระทบเชิงลบ

- มูลค่าความเสียหายทางการเงินและภาพลักษณ์ระยะยาว
- ระบบนิเวศและการดำรงชีวิตของสังคมชุมชนเสียสมดุล

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.

ผลกระทบเชิงบวก

- + การประหยัดค่าใช้จ่ายจากการใช้ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ
- + นวัตกรรมจากประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ และการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- + การอนุรักษ์ระบบนิเวศและดูแลรักษาสุขภาพของประชาชน

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.

ผลกระทบเชิงบวก

- + กระบวนการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- + ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมและชุมชน

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.

ผลกระทบเชิงลบ

- มูลค่าความเสียหายทางการเงินและภาพลักษณ์
- การปนเปื้อนสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านสาธารณสุข

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับคณะกรรมการ ปตท.

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ

- คณะกรรมการจัดการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน

- สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน



อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยง และการสอบสวนเหตุการณ์
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทำให้เกิดการบาดเจ็บ/ เจ็บป่วยต่อพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
- การบริการด้านสุขภาพ การให้คำปรึกษา การฝึกอบรม การส่งเสริมสุขภาพ และการสื่อสารต่อพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
- การป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เชื่อมโยงโดยตรงกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- ความปลอดภัยจากกระบวนการผลิต
- ความปลอดภัยจากการเดินทาง/ ขนส่งทางรถและเรือ
- ความปลอดภัยของชุมชน
- การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจ สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม



องค์กรที่ดีต่อสังคม

- ผลกระทบทางเศรษฐกิจทางอ้อมกับสังคมชุมชน
- การประเมินผลกระทบต่อสังคมชุมชนท้องถิ่น
- การพัฒนาและสนับสนุนการเข้าถึงเทคโนโลยีของชุมชน
- การสร้างสัมพันธ์ ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน
- การอนุรักษ์/ ส่งเสริมวัฒนธรรมและการศึกษา
- การสร้างงานและพัฒนาทักษะ
- การส่งเสริมสุขภาพและรณรงค์ด้านสาธารณสุข
- การระบุพื้นที่ปฏิบัติการที่มีความเสี่ยงสร้างผลกระทบต่อการศึกษาของชุมชน
- ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนจากการรักษาความปลอดภัยขององค์กรต่อชุมชน
- สิทธิของชนเผ่าพื้นเมือง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลกระทบเชิงบวก

- + ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ/ เจ็บป่วย/ บาดเจ็บในการทำงาน
- + เพิ่มผลิตภาพในการทำงานและความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
- + ลดค่าใช้จ่ายด้านประกันภัยและค่ารักษาพยาบาล
- + ยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้รับเหมา และสังคมชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.

ผลกระทบเชิงลบ

- มูลค่าความเสียหายทางการเงินและภาพลักษณ์
- ความเสี่ยงด้านสุขภาพต่อพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับคณะกรรมการ ปตท.

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ

- คณะกรรมการจัดการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน

- สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน

ผลกระทบเชิงบวก

- + พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่น รวมถึงตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนให้ภาคเอกชนและรัฐวิสาหกิจเข้ามาจับตลาดในการสนับสนุนวิสาหกิจเพื่อสังคม
- + สร้างความสัมพันธ์และมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และลดผลกระทบเชิงลบต่อภาพลักษณ์องค์กร
- + ส่งเสริมศักยภาพในการเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดทุกช่วงวัย ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การสร้างโอกาสทางการศึกษา การส่งเสริมทักษะและความคิดสร้างสรรค์ เพื่อความเท่าเทียม/ ความเสมอภาคในทุกกลุ่มคน และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.

ผลกระทบเชิงลบ

- กิจกรรมและการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน (การก่อสร้างโรงงาน การวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กระบวนการผลิต การขนส่งผลิตภัณฑ์ ฯลฯ) อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพ ในหลายมิติ เช่น สิ่งแวดล้อมทางชีวภาพ คุณภาพการดำรงชีวิตสังคม ชุมชน สิทธิมนุษยชนของชุมชนท้องถิ่น การโยกย้ายถิ่นฐานของชุมชน

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับคณะกรรมการ ปตท.

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ

- คณะกรรมการจัดการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน

- สายงานบริหารชื่อเสียงองค์กร และกิจการเพื่อสังคม

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท่าเทียมกันตามกฎหมาย

- ข้อ 8 สิทธิที่จะได้รับการคุ้มครอง
- ข้อ 12 สิทธิความเป็นส่วนตัว
- ข้อ 17 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 18 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 20 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 22 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 23 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 24 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 25 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 26 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 27 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 28 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 29 สิทธิในการพักผ่อน

- ข้อ 30 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 31 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 32 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 33 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 34 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 35 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 36 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 37 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 38 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 39 สิทธิในการพักผ่อน

- ข้อ 40 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 41 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 42 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 43 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 44 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 45 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 46 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 47 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 48 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 49 สิทธิในการพักผ่อน

- ข้อ 50 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 51 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 52 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 53 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 54 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 55 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 56 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 57 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 58 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 59 สิทธิในการพักผ่อน

- ข้อ 60 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 61 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท่าเทียมกันตามกฎหมาย

- ข้อ 8 สิทธิที่จะได้รับการคุ้มครอง
- ข้อ 12 สิทธิความเป็นส่วนตัว
- ข้อ 17 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 18 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 20 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 22 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 23 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 24 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 25 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 26 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 27 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 28 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 29 สิทธิในการพักผ่อน

- ข้อ 30 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 31 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 32 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 33 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 34 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 35 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 36 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 37 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 38 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 39 สิทธิในการพักผ่อน

- ข้อ 40 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 41 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 42 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 43 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 44 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 45 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 46 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 47 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 48 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 49 สิทธิในการพักผ่อน

- ข้อ 50 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 51 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 52 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 53 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 54 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 55 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 56 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 57 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

153



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



การปฏิบัติด้านแรงงาน

- การจัดการแรงงานสัมพันธ์
- การไม่เลือกปฏิบัติและการคุกคาม
- เสรีภาพในการสมาคมและสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
- ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม
- ความผูกพันของบุคลากร
- การพัฒนาบุคลากร
- การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารสายอาชีพ
- การสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ
- แรงงานเด็ก
- แรงงานบังคับและการเกณฑ์แรงงาน
- แรงงานทาสสมัยใหม่
- การบริหารจัดการสายโซ่อุปทานและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินการของคู่ค้า

154



นวัตกรรมและเทคโนโลยี

- การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการพัฒนาวัตกรรมและการต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ
- การส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์และบริการ



การประยุกต์ใช้ดิจิทัล

- ข้อมูลสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการป้องกันความเป็นส่วนตัว
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกระบวนการดำเนินงานธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กร

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

- ข้อ 8 สิทธิที่จะได้รับการคุ้มครอง
- ข้อ 12 สิทธิความเป็นส่วนตัว
- ข้อ 17 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
- ข้อ 18 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
- ข้อ 20 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ

- ข้อ 22 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
- ข้อ 23 สิทธิในการทำงาน
- ข้อ 24 สิทธิในการพักผ่อน
- ข้อ 25 คุณภาพชีวิตที่ดี

- ข้อ 26 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ
- ข้อ 27 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

หมายเหตุ:

- ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
- ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
- ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
- ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
- ข้อ 7 เท้าเทียมกันตามกฎหมาย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลกระทบเชิงบวก

- + ทรัพยากรบุคคลที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน
- + ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ยกระดับคุณภาพชีวิตของบุคลากร และเพิ่มความผูกพันที่ติดต้องค์กร
- + รักษาและส่งเสริมความหลากหลายในกลุ่มพนักงาน (เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ฯลฯ) เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านความคิด วัฒนธรรม มุมมอง และประสบการณ์
- + บริหารจัดการสายโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรม มุ่งเน้นผลตอบแทนทางด้านเศรษฐกิจ คำนึงถึงผลกระทบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าร่วมกับคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนกลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์
- แผนแม่บทองค์กรแห่งการเรียนรู้
- แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.
- แผนปฏิบัติงานของสายงานที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบเชิงลบ

- การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ไม่เป็นธรรมและไม่เป็นสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจ จึงทำให้กระทบต่อประสิทธิภาพในการทำงานและความผูกพันต้องค์กร
- การพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลให้พนักงานใหม่ไม่สามารถปฏิบัติงานทดแทนพนักงานที่ลาออกหรือเกษียณได้
- ความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการจัดหาและการดำเนินการของคู่ค้า และคู่ความร่วมมือที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ เช่น ต้นทุนในการดำเนินงานสูงขึ้น การหยุดชะงักของกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ/ จัดส่งผลิตภัณฑ์และบริการ การร้องเรียนจากคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนกลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์
- แผนแม่บทองค์กรแห่งการเรียนรู้
- แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.
- แผนปฏิบัติงานของสายงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับคณะกรรมการ ปตท.

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.
- ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- คณะกรรมการโครงสร้างค่าจ้าง และ อัตราค่าจ้าง
- คณะกรรมการจัดการพนักงาน กลุ่มศักยภาพ และทุนการศึกษา
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการวางแผนกลยุทธ์ และการบริหารจัดการสินทรัพย์และบริการ
- คณะกรรมการคัดเลือกคู่ค้า
- คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง
- ระดับสายงาน
- สายงานบริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล

ผลกระทบเชิงบวก

- + ส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ (กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ บริการ ฯลฯ) สำหรับต่อยอดไปสู่ธุรกิจใหม่ เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงสร้างการแข่งขันและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ลงทุน

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม ปตท.

ผลกระทบเชิงลบ

- นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอาจส่งผลกระทบต่อภาคการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ เช่น เงินทุน ด้านนวัตกรรม ทักษะความสามารถของบุคลากร ผลกำไรที่ไม่เป็นไปตามแผน

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม ปตท.

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับคณะกรรมการ ปตท.

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ระดับจัดการ
- คณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและนวัตกรรม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท.
- คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.
- ระดับสายงาน
- สายงานนวัตกรรม

ผลกระทบเชิงบวก

- + ปกป้องข้อมูลสารสนเทศ ป้องกันภัยคุกคามไซเบอร์ และป้องกันความเป็นส่วนตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- + ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกระบวนการดำเนินงานธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล

ผลกระทบเชิงลบ

- ข้อมูลสำคัญองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรั่วไหลไปสู่ภายนอก ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายสูงขึ้น ไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้ สูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สูญเสียข้อมูลทะเลาะวิวาท

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับจัดการ

- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
- ระดับสายงาน
- สายงานธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน



ผลตอบแทนและการสนับสนุนทางเศรษฐกิจ

- การสร้างและปันส่วนมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น ต้นทุนการดำเนินการ รายได้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน เงินปันผลประจำปี ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ และการลงทุนเพื่อสังคม
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ
- การสนับสนุนภาครัฐเชิงนโยบาย และการสนับสนุนทางการเงิน
- ความช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจที่ได้รับจากภาครัฐ



ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

- การตลาดที่เป็นธรรม สารสนเทศที่เป็นจริงและไม่เบี่ยงเบนและการปฏิบัติตามข้อตกลงที่เป็นธรรม
- การตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- การบริการ การสนับสนุน และการยุติข้อร้องเรียนและข้อโต้แย้งแก่ผู้บริโภค
- การประเมินและการปกป้องผลกระทบด้านสุขภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการ
- การปกป้องความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและผู้บริโภค



การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม

- โครงสร้างและกระบวนการกำกับดูแลองค์กรที่ดี มีธรรมาภิบาล และจริยธรรม
- การปฏิบัติที่เป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และความโปร่งใส
- สายงานธุรกิจใหม่และความโปร่งใส
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- จุดยืนขององค์กรต่อการการสนับสนุนการออกกฎระเบียบ และนโยบายใหม่
- การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

ผลกระทบเชิงบวก

- + สร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- + ปันส่วนมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น รายได้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน เงินปันผลประจำปี ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ และการลงทุนเพื่อสังคม
- + สนับสนุนนโยบายภาครัฐที่ไม่โปร่งใส อาจมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมที่ดี

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนปฏิบัติงานของสายงานที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบเชิงลบ

- การจ่ายภาษีและรับความช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจจากภาครัฐที่ไม่โปร่งใส อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพ การเงินที่ผิดกฎหมายและการคอร์รัปชัน
- การสนับสนุนนโยบายภาครัฐที่ไม่โปร่งใส อาจมีส่วนร่วมทำให้เกิดการทุจริต การติดสินบน หรืออาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อองค์กรที่ไม่สมควร

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนปฏิบัติงานของสายงานที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบเชิงบวก

- + พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพ และตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
- + ให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นประโยชน์สำหรับการตัดสินใจของผู้บริโภค
- + ปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและผู้บริโภค

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด ปตท.

ผลกระทบเชิงลบ

- ผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ได้มาตรฐานหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัย อาจก่อผลกระทบต่อลูกค้า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การละเมิดความเป็นส่วนตัวและสูญเสียข้อมูลลูกค้า อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

ผลกระทบเชิงบวก

- + การดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาล จริยธรรม โปร่งใส ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของลูกค้าและผู้บริโภค
- + ส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นธรรม และมีจริยธรรมตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- + กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เป็นธรรม
- + ส่งเสริมการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมและการค้าเสรี

กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ

- แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.

ผลกระทบเชิงลบ

- ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นจากค่าปรับภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กรเสียหาย ไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับจัดการ

- คณะกรรมการจัดการ ปตท.
- ระดับสายงาน
- สายงานนโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
- สายงานบริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
- สายงานบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม

155

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

156

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานธุรกิจ ของ ปตท.

การสร้างคุณค่าเพิ่ม

การสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน



- จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 28,562,996,250 หุ้น
- รายได้จากการขายและการให้บริการ 3,367,203 ล้านบาท ในปี 2565
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 491,288 ล้านบาท ในปี 2565

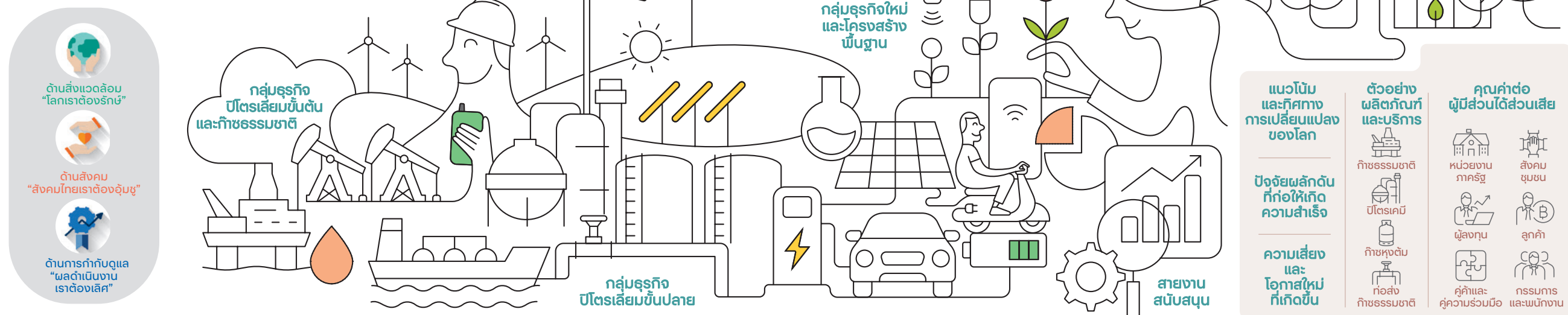
- สถานที่ผลิตและวิจัย
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วยกำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ในปี 2565 ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติของโรงแยกก๊าซธรรมชาติรวมทั้งสิ้น 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามคุณภาพของก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย (สัดส่วนคาร์บอนไดออกไซด์))
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,570 กิโลเมตร

- ทรัพย์สินทางปัญญา
- เทคโนโลยีที่จดลิขสิทธิ์นวัตกรรมและแนวคิดริเริ่มอื่น ๆ
- งบประมาณการวิจัย 502 ล้านบาท

- จำนวนพนักงาน ปตท. 3,574 คน
- ทักษะและประสบการณ์ของบุคลากรองค์กร คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของผู้บริหารและพนักงาน 46.11 ชั่วโมง
- ค่าใช้จ่ายอบรมของผู้บริหารและพนักงานเฉลี่ย 30,513.87 บาทต่อคน
- สัดส่วนผู้บริหารและพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 38.39

- ความสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร
- งบประมาณการลงทุนทางด้านสังคม 1,018.79 ล้านบาท
- ความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ทรัพยากรธรรมชาติทั้งแบบที่หมุนเวียนได้และหมุนเวียนไม่ได้
- งบประมาณการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม 492 ล้านบาท



- รายได้จากการขายและการให้บริการ 3,144,551 ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 426,895 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 1.67 เท่า
- กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.92 บาทต่อหุ้น
- การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 57,126 ล้านบาท
- การจ่ายภาษีเงินได้ที่ภาครัฐสามารถนำไปบริหารหรือพัฒนาประเทศ 41,865 ล้านบาท

- สถานที่ผลิตและวิจัย
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วยกำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ในปี 2566 ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งสิ้น 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามคุณภาพของก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย (สัดส่วนคาร์บอนไดออกไซด์))
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,570 กิโลเมตร

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ 16 รายการ และยื่นจดสิทธิบัตร 32 เรื่อง
- รายได้จากการวิจัยและพัฒนาโดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. 81,812,047 บาท

- ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ 298 เท่า
- คะแนนความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 82
- อัตราการลาออกของพนักงานพนักงานขาย 1.45 พนักงานหญิง 1.18
- อัตราการสืบทอดตำแหน่ง ร้อยละ 100

- สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบพื้นที่ประกอบการ ร้อยละ 100
- ความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 85 คะแนน
- ไม่มีประเด็นความขัดแย้งกับชุมชน

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. - ทางตรง (Scope 1) 10.13 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า - ทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) 0.19 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า - ทางอ้อม (Scope 2) (เชิงพื้นที่) 0.18 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. - ทางตรง (Scope 1) 40.73 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า - ทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) 0.87 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำต่อปริมาณดิงน้ำ (น้ำจืด) ทั้งหมดของ ปตท. ร้อยละ 6.89
- พื้นที่ปลูกป่าในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ จำนวน 1 ล้านไร่ กักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ได้เฉลี่ย 2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี คิดมูลค่าผลประโยชน์จากป่าได้กว่า 280 ล้านบาทต่อปี

157

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.4 ภาพรวมการดำเนินงานและการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ภายใต้นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านต่าง ๆ ซึ่งถูกถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติผ่านกระบวนการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามรายละเอียดในข้อ 3.1 - 3.3 ปตท. ขอนำเสนอภาพรวมของเป้าหมาย แผนงาน ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าของโครงการที่สำคัญในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ลำดับแรกของปี 2566 และประเด็นที่มีการเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา รวมถึงประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ ได้แก่ **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการน้ำ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย องค์กรที่ดีต่อสังคม และนวัตกรรมและเทคโนโลยี** ส่วนประเด็นสำคัญอื่น ๆ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

158

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



การบริหารจัดการ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. ตระหนักว่ากิจกรรมการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักขององค์กรย่อมมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อมิติต่าง ๆ ตั้งแต่การเกิดภาวะโลกร้อน/ โลกเดือด จนเกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลกระทบอื่น ๆ ที่ซับซ้อนและหลากหลายเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ผลกระทบต่อสังคมในการดำรงชีวิตและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งในปัจจุบันทุกภาคส่วนในโลกและประเทศไทยต่างให้ความสำคัญและยกระดับการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นวาระสำคัญเร่งด่วนระดับโลก ย่อมส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยตรง ซึ่งตั้งแต่ปี 2564 ปตท. ได้บูรณาการความเสี่ยงและโอกาสจากประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนด/ ทบทวนทิศทางกลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมายระยะยาว ปี 2573 ได้แก่ เป้าหมาย Business Growth New Growth และ Clean Growth ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนธุรกิจไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในปี 2593 ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเองและบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยที่ยังรักษาความสามารถในการแข่งขันและมีผลประโยชน์การที่ดี ซึ่งนอกจากจะส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ช่วยส่งเสริมส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมในการจ้างงาน สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชนและสังคม การเพิ่มความรู้ทักษะความสามารถของพนักงานจากธุรกิจใหม่ และอาจจะได้รับการสนับสนุนด้านภาษีอีกด้วย

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน เทียบเป้าหมาย ระยะสั้น
	ระยะสั้น ปี 2566	ระยะยาว	
ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผล รัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI)* ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI) ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการ ด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE ปี 2566 สำหรับการดำเนินงานของ ปตท. และกลุ่ม ปตท.	ปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกทางตรงและ ทางอ้อม ไม่เกิน 11.5 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	ปตท.: มุ่งสู่ความเป็นกลาง ทางคาร์บอน ภายใน ปี 2583 และการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกสุทธิ เป็นศูนย์ภายในปี 2593	ปตท.: 10.13 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า
	กลุ่ม ปตท.: ปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกทางตรงและ ทางอ้อม (ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ) ไม่เกิน 51.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	กลุ่ม ปตท.: ลดลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบ กับปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก ในปี 2563	กลุ่ม ปตท.: 41.59 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า
	* SE-AM KPI และ Corporate KPI วัดผลการดำเนินงาน ในรูปแบบ Eco-Efficiency ซึ่งคำนวณเป็นปริมาณ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ เฉพาะ ปตท.		

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)



แผนงานที่สำคัญ ปี 2566

โครงการตามแนวทางการดำเนินงาน 3P ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

- เร่งปรับกระบวนการผลิต Pursuit of Lower Emissions
- เร่งเปลี่ยนสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม Portfolio Transformation
- เร่งปลูกป่าเพิ่ม Partnership with Nature and Society

ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. บริหารจัดการผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ โดยบูรณาการเป็นปัจจัยป้อนเข้าที่สำคัญในกระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรมาตั้งแต่ปี 2564 พร้อมทั้งกำหนด**เป้าหมายระยะยาวปี 2573** ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำธุรกิจอย่างจริงจัง ได้แก่ เป้าหมาย Business Growth New Growth และ Clean Growth และทิศทางกลยุทธ์ที่สอดคล้อง ซึ่งทั้งหมดได้ถูกถ่ายทอดเป็นแผนวิสาหกิจขององค์กร และแผนปฏิบัติการในระดับหน่วยธุรกิจสายงานหน่วยงานสนับสนุน รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดจนกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร/ สายงาน เพื่อผลักดันไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้ ปตท. ยังกำหนด**เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593** ซึ่งเร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ ในส่วนที่ ปตท.

ดำเนินการเองและบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยการสนับสนุนมาตรการจากภาครัฐ โดยมี**แนวทางการดำเนินงาน 3P** ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องไปกับเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ขององค์กร อีกทั้งจัดตั้ง**คณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กลุ่ม ปตท. (PTT Group Net Zero Task Force: G-NET)** ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมเป็นคณะทำงานผลักดันการดำเนินงานตามแนวทางการดำเนินงาน 3P โดยเฉพาะ

ปตท. มีการติดตามและสรุปความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจและเป้าหมายต่อคณะกรรมการในระดับหน่วยธุรกิจ และสรุปรายงานในภาพรวมของทั้งบริษัทต่อคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ที่กำหนดเพื่อทบทวน ให้คำแนะนำ และผลักดันการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเป็นรายไตรมาส

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

159



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

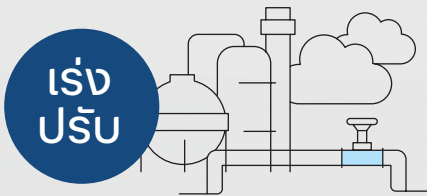
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

“แนวทางการดำเนินงาน 3P”

ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ขององค์กร เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการร่วมกันในกลุ่ม ปตท. โดยมีแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ ดังนี้

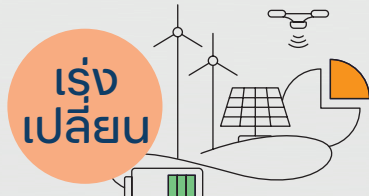


Pursuit of Lower Emissions

เชื่อมโยงกับเป้าหมาย Clean Growth เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการให้ได้มากที่สุด

การดำเนินงานที่สำคัญ

- การดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS)
- การนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization: CCU)
- การใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฮโดรเจน
- การดำเนินโครงการประหยัด อนุรักษ์พลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- การชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยคาร์บอนเครดิต

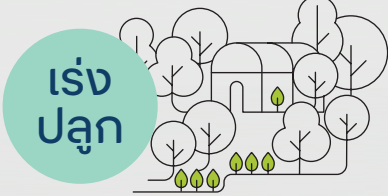


Portfolio Transformation

สร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต โดยเพิ่มสัดส่วน Green Portfolio และบริหารจัดการ Hydrocarbon Portfolio

การดำเนินงานที่สำคัญ

- สร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต
- เพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียน
- ลดสัดส่วนการลงทุนในพลังงานฟอสซิล
- สนับสนุนการใช้น้ำมันดีไฟฟ้าในประเทศไทย



Partnership with Nature and Society

การเพิ่มปริมาณการดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิถีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและดูแลรักษาป่าไม้และเพิ่มพื้นที่สีเขียว

การดำเนินงานที่สำคัญ

- ปตท. ปลูกและบำรุงรักษาป่า 1 ล้านไร่จากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ ที่ดำเนินการตั้งแต่ปี 2537
- ปตท. ปลูกป่าใหม่ครอบคลุมป่าบกและป่าชายเลนอย่างต่อเนื่อง 1 ล้านไร่ และร่วมกับกลุ่ม ปตท. อีก 1 ล้านไร่

ความก้าวหน้าการดำเนินงาน/ โครงการที่สำคัญ

การทบทวนเป้าหมายและทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร

ในปี 2566 ปตท. ได้ทบทวนเป้าหมายระยะยาวปี 2573 โดยปรับเป้าหมายด้าน Business Growth เพิ่มเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power) จากเดิม 12GW เป็น 15GW ตามทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานที่เร่งตัวขึ้น และปรับลดเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิล (Conventional Power) จากเดิม 8 GW เป็น 5 GW

เป้าหมายระยะยาวปี 2573 ของปตท. ด้าน Business Growth New Growth และ Clean Growth สรุปดังนี้



ปรับพอร์ตการลงทุนธุรกิจพลังงานมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจคาร์บอนต่ำ โดยเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 15 GW รวมถึงขยายธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน ให้มีปริมาณการค้ารวม 9 ล้านตันต่อปี

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบปริมาณการปล่อยในปี 2563

อีกทั้งทบทวนทิศทางการกลยุทธ์ขององค์กรให้มีความชัดเจนและสอดคล้องตามเป้าหมายระยะยาวที่เปลี่ยนมากยิ่งขึ้น สะท้อนความร่วมมือในการปรับตัวจากธุรกิจเดิมที่เป็น Hydrocarbon-based ควบคู่ไปกับการเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน (Future Energy and Beyond) เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนเป็นการแสวงหาโอกาสจากแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) และทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่ของประเทศไทย ดังนี้

- การลงทุนธุรกิจเดิมของ ปตท. มีทิศทาง Prolong Existing Business โดยเพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน สร้างผลกำไรให้นานที่สุดในระหว่างที่ธุรกิจใหม่อยู่ระหว่างพัฒนา มีทิศทางกลยุทธ์ ดังนี้
 - **Operational Excellence:** ดำเนินการ Productivity Improvement Program ทั้งกลุ่ม ปตท. เพื่อลดต้นทุน และสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 - **Group Synergy:** สร้าง Synergy ผ่าน PTT Group Platform ต่าง ๆ เตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ Oil Supply Surplus และการแข่งขันในประเทศที่คาดว่าจะมีความรุนแรงขึ้น
 - **Business Portfolio Transformation:** ปรับ Portfolio ธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านพลังงาน
 - **Thailand-Cambodia Overlapping Claims Area (OCA):** เร่งผลักดันการพัฒนาแหล่ง OCA เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่ประเทศ

- ธุรกิจใหม่ต้องเร่งจุดให้ติด (Ignite Future Energy and Beyond) พัฒนาให้สามารถสร้างผลตอบแทนให้กับ ปตท. ได้อย่างมีนัยสำคัญ ก่อนที่ธุรกิจเดิมจะถดถอยจากแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านพลังงาน โดยมีการจัดทำแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน (Execution Roadmap) และกลยุทธ์การออกจากธุรกิจ (Exit Strategy) รองรับอย่างชัดเจน

ในระหว่างปี 2566 - 2570 กลุ่ม ปตท. ได้จัดเตรียมแผนการลงทุนระยะเวลา 5 ปี ในวงเงินรวมประมาณ 1.135 ล้านล้านบาท ซึ่งในปี 2566 เบิกจ่ายลงทุนไปแล้ว 190,544 ล้านบาท เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน รักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตทางธุรกิจให้แก่กลุ่ม ปตท. ตลอดจนร่วมผลักดันอุตสาหกรรมเป้าหมาย พร้อมผลักดัน S-Curve ของประเทศ อีกทั้งได้กำหนดเป้าหมายและทิศทางการลงทุนภายในปี 2573 โดยเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนสูง และเร่งการลงทุนในกลุ่มพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ สนับสนุนความพยายามในการปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจใหม่อย่างยั่งยืน รวมถึงได้ยุติธุรกิจถ่านหินโดยขายหุ้นทั้งหมดในประเทศอินโดนีเซียเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ที่ผ่านมา

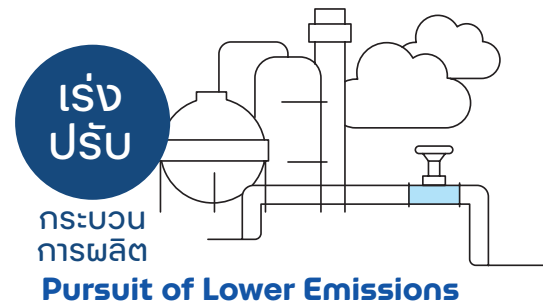
โดยรายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่ายของธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และธุรกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากพลังงาน สามารถอ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.2 หน้า 63 - 109 และความเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจที่สำคัญของ ปตท. รวมถึงการมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และธุรกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากพลังงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถอ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.1.2 หน้า 46-61 และผลการดำเนินงานที่สำคัญตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของ ปตท. ในปี 2566 สามารถอ่านได้เพิ่มเติมในหน้า 8 - 13

การประยุกต์ใช้แนวทาง Recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

ปตท. ผนวกกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เข้ากับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยได้นำกระบวนการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสภาพอากาศ (Climate Scenario Analysis) ตามแนวทาง Recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เข้ามาใช้ในการประเมินและทำความเข้าใจว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งทางกายภาพ (Physical) และความเสี่ยงระหว่างช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Transition) นั้นจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในแต่ละช่วงเวลาอย่างไร ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงทั้งสองรูปแบบจะครอบคลุมกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน โดยได้ประยุกต์ใช้หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทด้านโอกาสและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ International Financial Report Standards (IFRS) Sustainability Disclosure Standards (S2) ที่เชื่อมโยงกับ TCFD อีกด้วย

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

แนวทางการดำเนินงาน 3P



โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS)

ดำเนินการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตในพื้นที่ทะเลอ่าวไทยและศึกษาความเป็นไปได้ในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ใกล้ฝั่งตะวันออกภายใต้ความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อร่วมกันศึกษา PTT Group CCS Hub Model โดยมีความก้าวหน้าการดำเนินงาน ดังนี้

- **Offshore:** เป็นโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่แหล่งผลิตดำเนินการโดย PTTEP มี 2 พื้นที่นำร่อง ได้แก่ แหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการอาทิตย์ และโครงการคลังละบาหลี โดยแหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการอาทิตย์ นับเป็นการดำเนินการแห่งแรกของประเทศไทย คาดว่าจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ปัจจุบันดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรม (The Front-End Engineering Design: FEED) แล้วเสร็จ โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ภายในปี 2570

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

● **Nearshore:** โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กลุ่ม ปตท. ในพื้นที่ใกล้ฝั่งทะเลภาคตะวันออก ประมาณการปริมาณดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 6 ล้านตันต่อปี โดยมีแผนเริ่มดำเนินการโครงการได้ภายในปี 2573 ในปี 2566 ได้จัดทำรายงานการศึกษาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ภาคตะวันออกเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย หรือ Eastern Thailand Carbon Capture and Storage Hub: CCS Hub (White Paper) นำเสนอต่อภาครัฐ ในนามของกลุ่ม ปตท. ผ่านคณะกรรมการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านการขับเคลื่อนการลดก๊าซเรือนกระจกจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการดักจับการใช้ประโยชน์และกักเก็บคาร์บอนของประเทศ ภายใต้คณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ อีกทั้งได้ร่วมกันศึกษาประมาณการค่าใช้จ่ายในการดักจับคาร์บอนไดออกไซด์ในแต่ละกระบวนการผลิต (CO₂ Capture Cost Estimation & Prioritize) การศึกษาความเป็นไปได้ในการรวบรวมและขนส่ง (Feasibility Study for Gathering and Transportation) และรูปแบบการทำธุรกิจ (CCS Business Model) เพื่อใช้ในการวางแผนการลงทุนในอนาคตต่อไป

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ได้ร่วมจัดตั้งกลุ่มพันธมิตรด้านการดักจับใช้ประโยชน์ และกักเก็บคาร์บอนแห่งประเทศไทย หรือ Thailand CCUS Alliance (TCCA) ร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ บริษัทเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรสาธารณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานความร่วมมือที่เข้มแข็งและมุ่งขับเคลื่อนเทคโนโลยี CCUS ในทุกมิติ เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมกันผลักดันการดำเนินโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของประเทศในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



โครงการดักจับและนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization: CCU)

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง สถาบันนวัตกรรม ปตท. และ OR ร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาธุรกิจและการตลาดของผลิตภัณฑ์โซเดียมโบคาร์บอเนตจากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่แยกได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ มาเป็นสารตั้งต้นในการผลิตและนำไปใช้ประโยชน์ด้านต่าง ๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร ยา อาหารสัตว์ และสารเคมีที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจให้แก่กลุ่ม ปตท. และยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่บรรยากาศ ลดการพึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ ส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยขณะนี้โซเดียมโบคาร์บอเนต (โครงการ SODANA) ได้รับการอนุมัติการลงทุนอยู่ระหว่างการประชุมงานก่อสร้าง และโครงการ Animal Feed Protein มีการลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับพันธมิตร และดำเนินการ Product & Market Proof แล้วเสร็จ

นอกจากนี้ ปตท. ยังศึกษาความเป็นไปได้ของผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เช่น เมทานอล ซึ่งใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตกาว เรซิน ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ และใช้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเป็นหลัก แต่ปัจจุบันยังต้องอาศัยการนำเข้าจากต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงกว่าที่ผลิตได้ภายในประเทศ หากสามารถผลิตเมทานอลได้เอง จะช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และทดแทนการนำเข้า ลดการขาดดุลทางการค้า โดยขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการศึกษาทางวิศวกรรมเบื้องต้น

โครงการใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ปฏิบัติงาน

ปตท. ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าจากสายส่งในหลายพื้นที่ ในปี 2566 มีการติดตั้งโซลาร์เซลล์ในพื้นที่ปฏิบัติการเพิ่มเติม ได้แก่

- สถาบันนวัตกรรม ปตท. ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ชนิดลอยน้ำและบนอาคารเพิ่มเติม โดยมีกำลังการผลิต 1.60 เมกะวัตต์ ปัจจุบันสถาบันนวัตกรรม ปตท. ผลิตพลังงานหมุนเวียนจากโซลาร์เซลล์และกังหันลมได้รวม 1.68 เมกะวัตต์
- พื้นที่ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต ติดตั้งโซลาร์เซลล์ในพื้นที่ปฏิบัติการระบบท่อทุกเขต รวมทั้งส่วนปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีชายฝั่ง และศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี โดยมีกำลังรวม 1.46 เมกะวัตต์
- พื้นที่ปฏิบัติการของหน่วยงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 9 กิโลวัตต์
- พื้นที่โครงการนวัตกรรมระยะเบี่ยงเศรษฐกิจภาคตะวันออก หรือวังจันทร์วัลเลย์รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 50 กิโลวัตต์ โดยคาดว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินงานได้ประมาณ 4,670 เมกะวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นปริมาณการหลีกเลี่ยงการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ได้ประมาณ 1,878 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

นอกจากนี้ ปตท. ได้ปรับเปลี่ยนรถยนต์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรถประจำตำแหน่งผู้บริหารเป็นรถยนต์ไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ขับเคลื่อน (Battery Electric Vehicle: BEV) และรถยนต์ปลั๊กอินไฮบริด (Plug-in Hybrid Electric Vehicle: PHEV) ในปี 2566 รวมทั้งหมด 60 คัน จะช่วยลดก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 127 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

การปรับปรุงกระบวนการผลิตและการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

ปตท. ลงทุนก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 โดยใช้งบประมาณกว่า 18,000 ล้านบาท มีแผนเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ในปี 2567 ซึ่งมีการออกแบบระบบทำความเย็นของกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดความเสี่ยงในการดำเนินการ โดยนำความเย็นจากก๊าซธรรมชาติเหลว มาใช้ซึ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 112,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เมื่อเทียบกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1

ปี 2566 โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ดำเนินโครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหลายโครงการ สามารถลดการใช้พลังงานลงได้เทียบเท่าประมาณ 5,700 MMBTU ต่อปี ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 690 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

นอกจากนี้ ปตท. ยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มผลผลิต ลดค่าใช้จ่าย สร้างรายได้เพิ่มและลดเวลาที่สูญเปล่า ในปี 2566 มีพนักงานเข้าร่วมเสนอโครงการที่มีผลลัพธ์ด้านสิ่งแวดล้อมกว่า 47 โครงการ แบ่งเป็นโครงการที่มีผลลัพธ์ด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) 10 โครงการ ลดการใช้ไฟฟ้า 4 โครงการ ลดการใช้เชื้อเพลิง 4 โครงการ ลดการใช้น้ำในกระบวนการ 2 โครงการ ลดการปล่อยน้ำเสีย 2 โครงการ การจัดการของเสีย (Waste Management) 3 โครงการ และการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 22 โครงการ

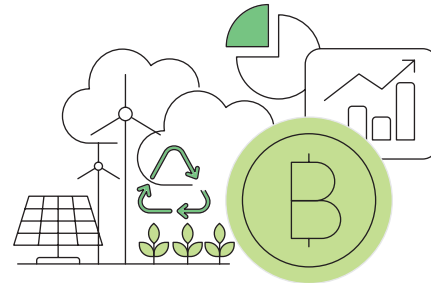


สู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม Portfolio Transformation

การปรับเปลี่ยนทิศทางการลงทุน

ปตท. ยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมดในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดยทำสัญญาขายหุ้น PTT Mining Limited (PTTML) ให้แก่บริษัทในเครือของ Astrindo ในประเทศอินโดนีเซียแล้วเสร็จ สำหรับการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ยานยนต์ไฟฟ้า และธุรกิจใหม่ ที่ไกลกว่าพลังงาน จะดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

การใช้กลไกราคาคาร์บอน (Internal Carbon Price) เพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนของ ปตท.



กลไกราคาคาร์บอนนับเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ ปตท. ใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อตัดสินใจลงทุนในโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดผลกระทบจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงช่วยให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำโดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารการลงทุนและคณะกรรมการจัดการของ ปตท. โดยรูปแบบการใช้กลไกราคาคาร์บอนของ ปตท. จะเป็นแบบราคาเงาที่อัตรา 20 เหรียญสหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยปี 2566 ปตท. ได้ขยายกลไกจากเดิมที่บังคับใช้เฉพาะโครงการลงทุนสีเขียว (Green Investment) ให้ครอบคลุมโครงการหรือแผนงานทั้งหมดที่ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management Committee: SIMC) โดยประยุกต์ใช้กับการพิจารณาความคุ้มค่าการลงทุนของโครงการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ปฏิบัติการ และการพิจารณาคัดเลือกโครงการการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ ปตท. ยังผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. นำหลักการการใช้กลไกราคาคาร์บอนไปประยุกต์ใช้ในการพิจารณาลั่นกรองหรือคัดเลือกโครงการเพื่อส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. สามารถคัดเลือกโครงการด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกลุ่ม ปตท.



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



โครงการพลังงานจากเชื้อเพลิงไฮโดรเจน

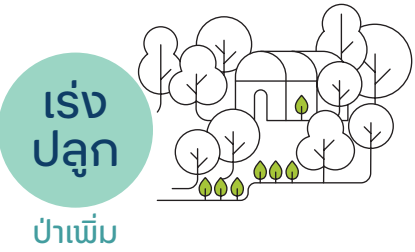
การนำก๊าซไฮโดรเจนมาใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในเครื่องยนต์หรือใช้งานร่วมกับเซลล์เชื้อเพลิงและใช้กระบวนการไฟฟ้าเคมีเพื่อเปลี่ยนเป็นพลังงานสำหรับใช้งาน มีข้อดีคือเป็นพลังงานสะอาดไม่ก่อให้เกิดมลพิษ อีกทั้งมีศักยภาพการใช้งานเทียบเท่าน้ำมัน ที่ผ่านมา ปตท. ได้ริเริ่มจัดตั้งกลุ่ม Hydrogen Thailand เพื่อขับเคลื่อนเทคโนโลยีไฮโดรเจน และเซลล์เชื้อเพลิง เป็นพลังงานทางเลือกใหม่แห่งอนาคตเพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างพอร์ตธุรกิจไฮโดรเจนขึ้น ซึ่งได้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการจัดตั้งคณะทำงานพัฒนาธุรกิจไฮโดรเจน เพื่อผลักดันให้บรรลุเป้าหมาย ขณะนี้อยู่ระหว่างศึกษาโอกาสการลงทุนใน Green Hydrogen ร่วมกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังร่วมกับ OR บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG) บริษัท โตโยต้า ไดฮัทสุ เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (TDEM) และบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (TMT) ศึกษาและพัฒนาโครงการพลังงานในอนาคต โดยได้เปิดสถานีนำร่องทดลองใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงแห่งแรกของประเทศไทย ณ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี โดยนำรถยนต์ไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง รุ่นมิไร (Mirai) ของโตโยต้า มาทดสอบการใช้งานในประเทศไทย ด้วยการให้บริการในรูปแบบรับ-ส่งระหว่างสนามบินอู่ตะเภา จังหวัดชลบุรี สำหรับนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารในพื้นที่ใกล้เคียง โดยเก็บข้อมูลเชิงเทคนิคที่ได้จากการใช้งานจริง เพื่อสร้างการรับรู้และรองรับการขยายผลในอนาคต

ในปี 2566 คณะทำงานพัฒนาธุรกิจไฮโดรเจน ได้ศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนาธุรกิจไฮโดรเจนในประเทศไทย โดยร่วมกันออกผลการศึกษาหรือสมุดปกขาว (White Paper) ซึ่งครอบคลุมกรณีอุปสงค์และอุปทานของไฮโดรเจนในประเทศไทยในอนาคต สิ่งที่ต้องการให้ภาครัฐสนับสนุน และแผนการดำเนินงาน เพื่อเสนอต่อหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบต่อไป

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



Partnership with Nature and Society

ความร่วมมือกับภาครัฐในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว

จากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เนื่องในโอกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการปลูกและฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมมาตั้งแต่ปี 2537 รวมทั้งหมด 1 ล้านไร่ในทุกภูมิภาคของประเทศ รวมทั้งได้พัฒนาเครือข่ายอนุรักษ์และรักษาป่าให้ยั่งยืน เช่น ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่ารอบแปลงปลูกป่า รวมถึงเครือข่ายความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการอนุรักษ์ดิน น้ำ ป่า อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

จนถึงปัจจุบัน ในปี 2566 ปตท. ยังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อเพิ่มการดูดซับก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีทางธรรมชาติ โดยกำหนดแผนปลูกป่าบกและป่าชายเลนเพิ่มขึ้นอีก 1 ล้านไร่ ภายในปี 2573 พร้อมวางแผนดูแลบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ในการสำรวจพื้นที่และติดตามผลการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์จากป่าในแต่ละภูมิภาคของประเทศ

โดยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจด้วยความร่วมมือโครงการปลูกป่าระหว่างกลุ่มปตท. กับกรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ซึ่งนับเป็นการผนึกกำลังของภาคีภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคม ทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น การสนับสนุนงานวิจัยและแบ่งปันข้อมูลเชิงวิชาการ การเพิ่มพื้นที่ดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์และแหล่งกักเก็บคาร์บอน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ

อีกทั้งได้จัดงานจุดพลังชีวิต พลิกผืนป่า: 1 ต้นกล้า สู่ป่าล้านที่ 2 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ณ แปลงปลูกป่า ปตท. ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าวังเพลิง ป่าม่วงค่อม และป่าล้านรายณ์ ตำบลมหาโพธิ์ อำเภอสระโบสถ์ จังหวัดลพบุรี โดยมีผู้เข้าร่วม 450 คน ร่วมกันปลูกต้นไม้กว่า 4,500 ต้น เป็นก้าวแรกของการเริ่มต้นการปลูกป่าเพิ่มอีก 1 ล้านไร่ จนถึงปัจจุบัน ปตท. ได้รับการสนับสนุนพื้นที่และดำเนินการปลูกป่าแล้วกว่า 86,173 ไร่ (พื้นที่ 25 จังหวัด) มากกว่าแผนที่กำหนด (75,000 ไร่) ควบคู่กับการนำแปลงปลูกขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย หรือ T-VER ที่จะยกระดับการปลูกฟื้นฟูป่าให้มีมาตรฐานเป็นไปตามหลักวิชาการ

ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานร่วมกับชุมชนปตท. ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการปลูกและบำรุงรักษาป่า กับวิสาหกิจชุมชนคนกันต้อรักษ์ป่าแม่สลอง ตำบลเตาปูน และวิสาหกิจชุมชนอนุรักษ์ส่งเสริมการปลูกป่า ตำบลห้วยหม้าย ในพื้นที่อำเภอสอง จังหวัดแพร่ ซึ่งถือเป็นวิสาหกิจชุมชนรายแรกของไทย ที่ให้บริการด้านการปลูก

และบำรุงรักษาป่า ในส่วนของการฟื้นฟูป่าชุมชน ปตท. ยังได้ลงนามความร่วมมือกับคณะกรรมการจัดการป่าชุมชนบ้านหนองทิศสอน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม ถือเป็นป่าชุมชนแห่งแรกของประเทศไทยที่เข้าร่วมโครงการแบ่งปันคาร์บอนเครดิตอีกด้วย นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ร่วมกับบริษัท AI and Robotics Ventures (ARV) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTEP นำเทคโนโลยีภาพถ่ายดาวเทียมและอากาศยานไร้คนขับ (Drone) เข้ามาประยุกต์ใช้ในการสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ



ความร่วมมือกับภาครัฐและเครือข่ายต่าง ๆ

ปตท. ร่วมกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (สส.) และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) จัดประชุมภาคีการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของไทย (Thailand Climate Action Conference หรือ TCAC) ประจำปี 2566 เพื่อขับเคลื่อนการลดก๊าซเรือนกระจกในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และนำประเทศไทยก้าวสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน อีกทั้งเข้าร่วมโครงการ Climate Action Leader Forum รุ่น 2 จัดโดย อบก. ร่วมกับ สผ. สร้างเวทีรูปแบบใหม่ที่เรียนรู้จากผู้จากทุกภาคส่วนร่วมหารือแลกเปลี่ยนมุมมอง ความคิด ประสบการณ์ และบทบาทการมีส่วนร่วมลดโลกร้อนมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

ปตท. ในฐานะประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย หรือ Thailand Climate Neutral Network: TCNN ซึ่งจัดตั้งโดย อบก. ได้ร่วมมือกับสมาชิกมากกว่า 500 องค์กร จากทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษาองค์กรระหว่างประเทศมูลนิธิและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร ผลักดันการดำเนินงานผ่านคณะอนุกรรมการ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านตลาดคาร์บอน ด้านการเงินเพื่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจก สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ กำหนดแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานผลักดันเชิงนโยบาย ยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกเทียบเท่าสากล มุ่งเป็น “เครือข่ายแกนนำของประเทศไทยสู่การบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions” โดย ปตท. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกประเภท “องค์กร

ผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” หรือ Climate Action Leading Organization (CALO) และโครงการ Climate Neutral Now ของ United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) โดยในปี 2566 ปตท. เป็น 1 ใน 16 องค์กรของประเทศที่ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณเป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (CALO) ประเภทโดดเด่น ที่มีผลการประเมินในด้านการตรวจวัด และการลดก๊าซเรือนกระจกในระดับทอง อีกทั้ง ปตท. ยังร่วมมือกับเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายต่อภาครัฐในการสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และนำเสนอให้แก่หน่วยงานในสังกัดกระทรวงต่าง ๆ อาทิ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงพลังงาน และกระทรวงการคลัง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการขับเคลื่อนแผนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศต่อไป

นอกจากนี้ ปตท. ได้ร่วมกับ PTTEP และ อบก. พัฒนาระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ สำหรับการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นหินทางธรณีวิทยาใต้ดิน (Carbon Capture and Storage in Geological Formation) เป็นฉบับแรกของประเทศไทยเพื่อใช้สำหรับโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานขั้นสูง (Premium T-VER) นอกจากนี้ ปตท. ยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาข้อกำหนดและแนวทางการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ร่วมกับอบก. เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับองค์กรในประเทศไทยในการมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ผ่านการให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สอดคล้องกับมาตรฐาน แนวปฏิบัติในระดับสากล และเหมาะสมกับบริบทของประเทศไทยอีกด้วย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

การปรับปรุงการจัดทำบัญชีและการรายงานข้อมูล ก๊าซเรือนกระจก

ปตท. จัดทำบัญชีและรายงานข้อมูลการปล่อย การดูดซับ และ การกักเก็บปริมาณก๊าซเรือนกระจก ซึ่งครอบคลุมการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม จากการใช้พลังงาน (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม อื่นๆ (Scope 3) โดยปรับปรุงวิธีการ แนวทางการดำเนินงาน และระบบ การรายงานดิจิทัลให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมกิจกรรมที่มีนัยสำคัญของ ปตท. ได้แก่ การเผาไหม้ เชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่าย การกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต และการเดินทางเพื่อธุรกิจ ซึ่งเห็นว่า มีศักยภาพและโอกาสที่จะ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมดังกล่าวได้ อีกทั้ง ได้เริ่มกำหนดกรอบการดำเนินงานสำหรับกลุ่ม ปตท. ในปี 2567 เพื่อหลีกเลี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) (GHG Avoidance) จากกิจกรรมการกำจัดของเสียจากกระบวนการ ผลิตไว้ที่ 0.67 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตันของปริมาณ ของเสียที่เกิดขึ้นทั้งหมด

โดยปี 2566 มีการทบทวนการปรับปรุงบัญชีการรายงานข้อมูล โดยมีการขยายขอบเขตการรายงานของกลุ่ม ปตท. ครอบคลุม การดำเนินงานโครงการวังจันทร์วัลเลย์ ของ ปตท. การดำเนิน กิจกรรมของ G1/61 G2/61 (ใต้) และยาดานา ของ PTTEP หน่วยผลิตเม็ดพลาสติก HDPE1 บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด และ บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด บริษัทลูกของ GC โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 และระยะที่ 5 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโรงไฟฟ้าโกลว์

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม ปตท.

หน่วย: ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า				
Scope 1 & 2 & 3	2563	2564	2565	2566
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1)	11.13	11.44	9.71	9.93
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงพื้นที่)	0.21	0.23	0.22	0.18
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด)	0.22	0.28	0.28	0.19
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3)				
- การเผาไหม้ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่าย	75.12	74.02	70.73	73.66
- การกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต	N/A	N/A	N/A	0.0036
- การเดินทางเพื่อธุรกิจ	0.0010	0.0002	0.0036	0.0032

หมายเหตุ:

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของ ปตท. ครอบคลุมกิจกรรม การดำเนินงานที่ ปตท. ดำเนินการเองเท่านั้น
- ปี 2563 - 2565 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) นับเฉพาะ ก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่ายเท่านั้น ปี 2566 การปล่อย ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) ของ ปตท. ครอบคลุมกิจกรรมการเผาไหม้เชื้อเพลิง ที่ ปตท. จำหน่าย (Use of Sold Product) ขยะจากกระบวนการผลิต (Waste Generated in Operations) และการเดินทางเพื่อธุรกิจ (Business Travel)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ของ ปตท. มาจากการซื้อไฟฟ้าและไพจาก โซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งและใช้งานในพื้นที่สถาบันนวัตกรรม โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม พื้นที่โครงการวังจันทร์วัลเลย์ ระบบปฏิบัติการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการ ของหน่วยงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

พลังงาน ซีเอฟพี 3 ของ GPSC โรงงานผงผสม โรงงานเบเกอรี่ ศูนย์กระจายสินค้าคาเฟ่เมซซอน ของ OR พบว่ามีปริมาณ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) เพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้าเล็กน้อยเนื่องจากปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้งาน ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากขอบเขตการดำเนินงาน ที่มีการขยาย ในขณะที่ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) ลดลงจากปีก่อนหน้าจากปัจจัยหลักของการลดปริมาณ การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ น้ำมัน เป็นเชื้อเพลิงของ GPSC ซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจและสัญญา ระหว่าง GPSC และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การจัดทำข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO)

ปตท. ได้จัดทำข้อมูลปริมาณการปล่อย และการดูดกลับ ก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กร ในปี 2565 โดยใช้วิธีการ ตามหลักเกณฑ์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งครอบคลุมขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งทางตรงและทางอ้อม พบว่ามีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งสิ้น 10.87 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และมีปริมาณ การดูดกลับก๊าซเรือนกระจกจากการปลูกและบำรุงรักษาป่า จากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ (ดำเนินการปลูกป่า ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537) เฉพาะในปี 2565 มีปริมาณดูดกลับรวมทั้งสิ้น 0.90 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งได้ผ่านการพิจารณา รับรองและประกาศผลการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดย อบก. เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 สามารถอ่านรายละเอียด เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

หน่วย: ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมกลุ่ม ปตท.^{1, 8}

		2563	2564	2565	2566
Scope 1 & 2	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) ^{2, 3}	43.47	47.27	45.39	40.73
	การปล่อย CO ₂ ทางชีวภาพ (Biogenic CO ₂ Emissions)	N/A	N/A	0.004 ⁷	0.007
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงพื้นที่)	1.01	1.12	0.65	0.86
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) ^{2, 3}	1.69	1.46	0.86	0.87
Scope 3 ^{2, 3}	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ ปตท. และกลุ่ม ปตท. จำหน่าย (Scope 3) ^{4, 5, 6}	116.15	113.48	132.13	134.26
	กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน ⁹	N/A	N/A	N/A	0.05
	การกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต	N/A	N/A	0.04	0.01 ¹⁰
	การเดินทางเพื่อธุรกิจ ¹¹	N/A	N/A	0.004	0.01 ¹²
	การกำจัดซากผลิตภัณฑ์ที่กลุ่ม ปตท. จำหน่าย ¹³	N/A	N/A	N/A	0.90

หมายเหตุ:

1 ขอบเขตข้อมูลภายใต้รูปแบบการควบคุมเชิงปฏิบัติการ ครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากัน

โดยก๊าซเรือนกระจกภายใต้บริษัทเหล่านี้ครอบคลุมบริษัท ที่ถูกถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วน

การถือหุ้นใหญ่เท่ากันเช่นเดียวกัน

2 การรายงานก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมรวม การดำเนินงานของ GC ในต่างประเทศ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมี การปลดปล่อยประมาณ 0.31 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า และ 0.01 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ตามลำดับ (ซึ่งคาดการณ์จากข้อมูลการดำเนินงานกิจการ ในปี 2563)

3 ข้อมูลปี 2562 - 2565 ของกลุ่ม ปตท. มีการปรับการคำนวณ เนื่องจาก

- มีการเพิ่มขอบเขตองค์กร (Organization Boundary) เนื่องจากการเข้าดำเนินการในพื้นที่ จี2 ของ PTTEP ในปี 2565, การขยายขอบเขตการรายงานครอบคลุมบริษัทในกลุ่มของ TOP (TLB, TOPSP, TPX, LABIX) และ GC (BPE, EOEG, GCL, GCME, GCMP, GCO, GCP, BPA, Phenol, GCS, ME I&II, NPS&E, TPRC, TTT), การตรวจรวมกิจการของ TOP และ TP (ไถยอยล์เลาเวอส์) ในปี 2564, การเข้าซื้อกิจการโรงงานผลิต ไฟฟ้าและไอน้ำของ GLOW Group ของ GPSC ในปี 2562, - มีการเพิ่มขอบเขตการดำเนินงาน (Operational Boundary) เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการรายงาน ไออาร์พี, เอชจีพี,

การใช้พื้นที่สำนักงาน EnCo และ ระยอง, Lab, Innovation 2, และ Workshop ของ GC, คลังและลานถังของ IRPC, แอลพีจีเฮลเดอร์ สงขลา และศูนย์กระจายสินค้าน้ำมัน

หล่อสีบางปะกง ของ OR

- มีการเพิ่มข้อมูลของกิจกรรมที่มีการเริ่มดำเนินการของ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าในพื้นที่ PTTLNG ในปี 2563

4 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่ ปตท. และ OR จำหน่าย (ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมัน อากาศยาน น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันก๊าด) โดย ปตท. บริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ผ่านการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2) ของ ปตท. ต่อปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของ

ปตท. ซึ่งอยู่ภายใต้ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ

5 ขอบเขตข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2562 - 2564 ครอบคลุม ปตท. และ OR

6 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ ของกลุ่ม ปตท. ปี 2565 - 2566 มาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่จำหน่าย โดย ปตท., GC, TOP, IRPC และ OR คำนวณมาจากข้อมูล ปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิง โดยกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งการใช้เชื้อเพลิงสำหรับกระบวนการผลิตของลูกค้า ประมาณร้อยละ 42 ของปริมาณก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) นับเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) จากกิจกรรมการเผาไหม้แบบอยู่กับที่ ภายใต้ขอบเขต บัญชีก๊าซเรือนกระจกของนิติบุคคลและองค์กร ซึ่งส่วนมาก

มีการควบคุมผ่านการกำหนดเป้าหมายความเป็นกลาง ทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ของ นิติบุคคลและองค์กรนั้น

7 เริ่มรายงานการปล่อย CO₂ ทางชีวภาพ (Biogenic CO₂ Emissions)

8 การรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอยู่ ระหว่างการขยายการเก็บข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงาน ทั้งนี้ กรณีมีการปรับปรุง แล้วเสร็จจะมีการปรับปรุงข้อมูลเพื่อรายงานในการเปิดเผย ข้อมูลในลำดับถัดไป

9 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานที่สูญเสียจากการซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตภายนอกกลุ่ม ปตท. เข้ามาใช้ ภายในกลุ่ม ปตท.

10 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมการกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตของ ปตท., PTTEP, GC, IRPC, GPSC, OR และ TTM

11 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2565 ครอบคลุมการเดินทางเพื่อธุรกิจโดยเครื่องบินของ ปตท., PTTEP, IRPC, GPSC, PTT LNG, PTT TANK, และ TTM

12 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2566 ครอบคลุมการเดินทางเพื่อธุรกิจโดยเครื่องบินของ ปตท., PTTEP, IRPC, GPSC, PTT LNG, PTT TANK, และ TTM

13 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2566 ครอบคลุมการกำจัดซากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ที่กลุ่ม ปตท. จำหน่ายของ GC และ IRPC

หมายเหตุ:

1 ขอบเขตข้อมูลภายใต้รูปแบบการควบคุมเชิงปฏิบัติการ ครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากัน โดยก๊าซเรือนกระจกภายใต้บริษัทเหล่านี้ครอบคลุมบริษัท ที่ถูกถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนมี สัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากันเช่นเดียวกัน

2 คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกลุ่ม ปตท. และ ยอดจำหน่ายเชื้อเพลิงของ ปตท. และ OR

3 คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามขอบเขตองค์กร ที่เปิดเผยในรายงานประจำปี 2564

4 คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม กลุ่ม ปตท. ร่วมกับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ และ ยอดจำหน่ายเชื้อเพลิงของ ปตท. และ OR ตามขอบเขต

องค์กรระหว่างปี 2563 - 2566

5 การกำหนดเป้าหมายและการรายงานความเข้มของ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุง ค่าดังกล่าว เนื่องจากอยู่ระหว่างการขยายการเก็บข้อมูล ก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินการ ทั้งนี้ กรณีมีการปรับปรุงแล้วเสร็จจะมีการปรับปรุงข้อมูล เพื่อรายงานในการเปิดเผยข้อมูลในลำดับถัดไป

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

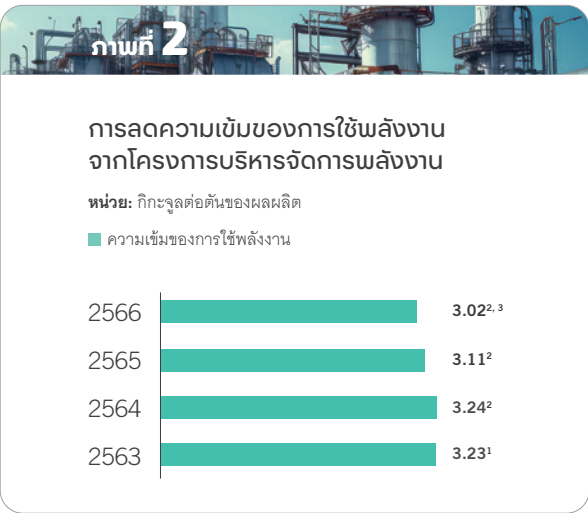
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



168

หมายเหตุ:

- 1 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., PTTEP, GC, TOP และ IRPC
- 2 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม ปตท., PTTEP, GC, TOP และ IRPC
- 3 ผลการดำเนินการลดความเข้มข้นของการใช้พลังงานปี 2566 เป็นการประมาณจากผลการดำเนินงานช่วงไตรมาสที่ 1-3

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

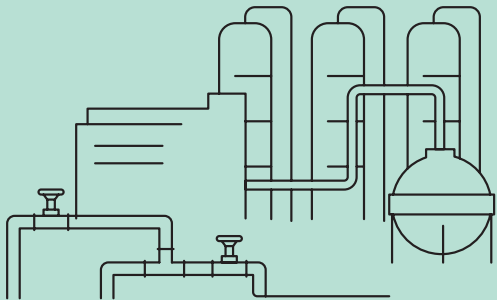
ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“ปตท. ได้ร่วมกับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (สส.) จัดงาน TCAC 2023 เป็นการแสดงความมุ่งมั่นเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2040 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2050 ที่เร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ โดยมีการลงกุนในธุรกิจพลังงานเพื่ออนาคตและอื่น ๆ เพื่อการเติบโตจากธุรกิจสีเขียว (Green Growth) ทั้งนี้ภารกิจต่าง ๆ ของ สส. ในอนาคต เช่น การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ศูนย์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมเมืองสิ่งแวดล้อมยั่งยืน รวมถึงอยู่ระหว่างการจัดทำ ร่าง แผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ พ.ศ. 2564 - 2573 ร่าง พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พ.ศ. ... ต้องอาศัยความร่วมมือจากเครือข่ายความร่วมมือด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมจากทุกภาคส่วน รวมถึง ปตท. ด้วย”



ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช
อธิบดีกรมการเปลี่ยนแปลง
สภาพภูมิอากาศ
และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานในอนาคต



ดำเนินการศึกษาและจัดทำข้อมูล Decarbonization จากกิจกรรมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของ ปตท. เพื่อบริหารจัดการตลอดสายโซ่อุปทาน และพิจารณา กำหนดเป้าหมายสำหรับ Scope 3 ที่มีนัยสำคัญของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ต่อไป

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.



การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ

ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการน้ำ เนื่องจากความต้องการใช้น้ำในปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งกิจกรรม การดำเนินงาน และกระบวนการผลิตของบริษัท รวมทั้งในกลุ่ม ปตท. มีความจำเป็นต้องใช้น้ำเป็นหนึ่ง ในวัตถุดิบที่สำคัญ อีกทั้งน้ำทั้งที่เกิดจากกระบวนการผลิต อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อดำรงชีวิตของชุมชน สังคม ตลอดจนภาคการเกษตรได้นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่เร่งให้เกิดผลกระทบที่เร็วและทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น จากการเกิดปรากฏการณ์เอลนีโญ และลานีญา ปตท. จึงกำหนดให้มีการบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. จะไม่ส่งผลกระทบต่อสิทธิการใช้น้ำของชุมชน อีกทั้งยังมีความสอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติของประเทศไทย นอกจากนี้ ยังเล็งเห็นถึงโอกาสของการดำเนินธุรกิจบริหารจัดการน้ำ ที่มีแนวโน้มการเติบโตทั้งในประเทศและในภูมิภาค

169

การบริหารจัดการประเด็น



ตัวชี้วัด

เป้าหมายการดำเนินงาน

ระยะสั้นปี 2566

ระยะยาว

ผลการดำเนินงาน
เทียบเป้าหมายระยะสั้น

๑ ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE

- อัตราการดื่งน้ำมาในสถานประกอบกิจการ เพื่อกักเก็บและใช้ (Water Withdrawal Intensity) ของสถานประกอบกิจการ ประเภทโรงแยกก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนด
- การบริโภคน้ำ (Water Consumption) ในสถานประกอบกิจการประเภทอาคารสำนักงานตามที่กำหนด

• ไม่เกิน 0.291 ลูกบาศก์เมตร ต่อตันผลิตภัณฑ์

• ไม่เกิน 144 ลิตรต่อคนต่อวัน

• ไม่เกิน 0.272 ลูกบาศก์เมตร ต่อตันผลิตภัณฑ์ ภายในปี 2573

• ลดลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับข้อมูลปีฐาน 2556 ภายในปี 2573

• 0.257 ลูกบาศก์เมตร ต่อตันผลิตภัณฑ์

• 124 ลิตรต่อคนต่อวัน

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)



6.3
6.4
6.5



12.2



17

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

แผนงานที่สำคัญ ปี 2566

- **โครงการบริหารจัดการน้ำด้านอุปทาน (Water Supply Management)**
 - การพัฒนา PTT Group Central Water Management Dashboard เพื่อเป็นเครื่องมือติดตามสถานการณ์น้ำและคุณภาพน้ำจากอ่างเก็บน้ำหลักในพื้นที่ภาคตะวันออก รวมถึงมาตรการและความคืบหน้าในการผันน้ำระหว่างแหล่งน้ำต่าง ๆ
 - การจัดทำคู่มือการบริหารจัดการภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับภัยแล้งของกลุ่ม ปตท.
- **โครงการบริหารจัดการน้ำด้านอุปสงค์ (Water Demand Management)**
 - การบริหารจัดการน้ำตามหลัก 3Rs
 - การประเมินการใช้น้ำตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Water Footprint) ตามมาตรฐาน ISO 14046
 - การใช้งานระบบ Greywater Recycle ในอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่
 - ศึกษา พัฒนาและติดตั้งใช้งานระบบ Rainwater Treatment ในอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่
 - การศึกษาปรับปรุงสมรรถนะด้านอุปสงค์น้ำของโรงงานในกลุ่ม ปตท.
 - กิจกรรมแข่งขันความรู้เทคโนโลยีและมาตรการปรับปรุงกระบวนการเกี่ยวกับน้ำ และการประกวด Water Excellent Contest 2023 ภายในกลุ่ม ปตท.
 - การติดตั้งเทคโนโลยี Zero Liquid Discharge (ZLD) โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7

หมายเหตุ:

- สถานประกอบกิจการประเภทโรงแยกก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนด คือ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยะของ
- สถานประกอบกิจการประเภทอาคารสำนักงานตามที่กำหนด คือ อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่

ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. มุ่งบริหารจัดการน้ำเชิงกลยุทธ์โดยบูรณาการกันทั้งกลุ่ม ปตท. อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ครอบคลุมตั้งแต่การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ การใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การลดปริมาณการใช้น้ำและการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์เพื่อลดการเกิดน้ำเสีย ซึ่งสอดคล้องตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) การสร้างความตระหนักในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า ตลอดจนแสวงหาโอกาสของการดำเนินธุรกิจ โดยดำเนินการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ ที่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วยความเสี่ยงทางกายภาพทั้งปริมาณน้ำและคุณภาพน้ำ โดยใช้เครื่องมือและมาตรฐานการประเมินสากล ได้แก่ AQUEDUCT, WBCSD Global Water Tool, CERES Aqua Gauge และ Water Footprint Assessment รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมายและความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร และมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบด้านน้ำอย่างเป็นระบบ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

ปตท. กำหนดให้มีการบริหารจัดการน้ำใน 2 ระดับ ดังนี้

1. การบริหารจัดการน้ำแบบองค์รวมและการสร้างความมั่นคงทางทรัพยากรน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท.

ในด้านอุปทาน ปตท. กำหนดกลยุทธ์แบบองค์รวมเพื่อบริหารจัดการแหล่งน้ำร่วมกับภาครัฐ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้มีปริมาณน้ำเพียงพอสำหรับกลุ่ม ปตท. และเป็นธรรมสำหรับทุกภาคส่วน การแสวงหาแหล่งน้ำทางเลือกเพื่อลดการพึ่งพิงแหล่งน้ำสาธารณะ การสร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อการบริหารจัดการน้ำในภาวะฉุกเฉิน การปรับปรุงการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เครื่องจักรอุปกรณ์ การปฏิบัติการและการบำรุงรักษา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ และการบริหารจัดการใช้น้ำระหว่างโรงงาน/ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้น้ำภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อเทียบเคียงและส่งเสริมให้เกิดการแบ่งปันและประยุกต์ใช้แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) รวมถึงกำหนดกลยุทธ์การเข้าสู่ธุรกิจน้ำที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการสร้างความมั่นคงทางทรัพยากรน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท. โดยมีการจัดตั้ง **โครงการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท.** ขึ้นภายใต้กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายเพื่อรับผิดชอบโดยตรง

2. การบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ปฏิบัติงาน

ปตท. ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ปฏิบัติงาน เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environment: QSHE) โดยแสดงความมุ่งมั่นไว้อย่างชัดเจนใน “นโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท.” และมีการถ่ายทอดเป็น “เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ด้าน QSHE และเป้าหมายประจำปี” ควบคุมการดิงน้ำมาใช้ทั้งในภาคการผลิตและอาคารสำนักงาน โดยมุ่งเน้นน้ำกลับมาใช้ใหม่/ น้ำกลับมาใช้ซ้ำให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีการติดตามตรวจวัดและรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายให้ผู้บริหารแต่ละพื้นที่/ สายงาน รวมถึงโครงสร้างกำกับดูแลด้านความยั่งยืนที่กำหนดเพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เป็นรายไตรมาส

นอกจากนี้ ปตท. ตระหนักถึงผลกระทบของคุณภาพน้ำทั้งจากสถานประกอบการของตนเองต่อชุมชนรอบข้างและสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมคุณภาพน้ำทั้งก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

โครงการบริหารจัดการน้ำด้านอุปทาน (Water Supply Management)

การพัฒนา PTT Group Central Water Management Dashboard

เพื่อเป็นเครื่องมือในการรวบรวมและแสดงข้อมูลด้านการบริหารจัดการน้ำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในกลุ่ม ปตท. สามารถติดตามสถานการณ์น้ำในพื้นที่ภาคตะวันออกซึ่งเป็นการผลิตหลักสำหรับกลุ่ม ปตท. โดยสามารถแสดงข้อมูลที่สำคัญ ประกอบด้วย

- การพยากรณ์สภาพภูมิอากาศ
- สถานการณ์น้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก
- มาตรการและความพร้อมในการผันน้ำเพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำ
- การติดตามคุณภาพน้ำ
- สรุปสถานการณ์การกักตัวของพายุหมุนเขตร้อน
- มาตรการป้องกันและแก้ปัญหาภัยแล้ง

แผนการบริหารจัดการน้ำในภาวะฉุกเฉินและคู่มือการบริหารจัดการภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับภัยแล้งของกลุ่ม ปตท.

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมภายในร่วมกันของกลุ่ม ปตท. ได้มีการจัดเตรียมแผนการบริหารจัดการน้ำในภาวะฉุกเฉิน และคู่มือการบริหารจัดการภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับภัยแล้งของกลุ่ม ปตท. เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ และเป็นแนวทางการปฏิบัติงานสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทในกลุ่ม ปตท.



โครงการบริหารจัดการน้ำด้านอุปสงค์ (Water Demand Management)

การบริหารจัดการน้ำตามหลัก 3Rs

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ได้นำหลัก 3Rs ได้แก่ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาใช้เพื่อยกระดับการบริหารจัดการน้ำที่แหล่งกำเนิดให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวอย่างของการนำเทคโนโลยีมาใช้และโครงการต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- การเปลี่ยนระบบน้ำหล่อเย็นที่โรงไฟฟ้าจากระบบเปิดเป็นระบบปิด ทำให้สามารถลดการใช้น้ำได้อย่างมีนัยสำคัญ
- โครงการนำพลังงานความร้อนที่เหลือจากหม้อไอน้ำทิ้ง (Blowdown Tank) มาใช้ ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำหล่อเย็นที่ใช้ในการลดอุณหภูมิ ก่อนปล่อยสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งนำน้ำระบายทิ้ง (Blowdown Water) มารดน้ำต้นไม้
- โครงการ Reverse Osmosis Intermediated เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ในการหล่อเย็น เป็นการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- โครงการนำน้ำ Condensate กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำ
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่5มีการนำน้ำทิ้งที่เกิดจากกระบวนการ Dehydration มาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยนำมาใช้ทดแทนเป็นน้ำ Make up ในกระบวนการ Acid Gas Removal Unit (AGRU) ช่วยลดปริมาณน้ำ Make up ได้ 17,500 ลูกบาศก์เมตรต่อปี
- โครงการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล (Desalination) ของ GC และ TOP สามารถลดการใช้น้ำได้ถึงร้อยละ 10 - 20
- การศึกษาความเป็นไปได้ของการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยระบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industry) ซึ่งจะดิงน้ำทิ้งซึ่งผ่านการบำบัดแล้ว กลับมาเป็นน้ำที่สามารถใช้ได้ใหม่อีกครั้งเพื่อใช้ในการบริหารจัดการน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท.

การขยายผลโครงการนวัตกรรมต้นแบบ Greywater Recycle

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ศึกษาและพัฒนาต้นแบบ Greywater Recycle นำน้ำที่ผ่านการใช้แล้วจากการล้างมือ มาบำบัดและนำกลับมาใช้กับสุขภัณฑ์โดยใช้เทคโนโลยี Advanced Membrane Filtration และ Ultraviolet (UV) Disinfection ซึ่งนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้ถึง 90 ลิตรต่อชั่วโมง สามารถกำจัดความสกปรก สี กลิ่น เชื้อโรคต่าง ๆ และมีคุณภาพน้ำผ่านตามเกณฑ์มาตรฐาน United States Environmental Protection Agency (US EPA) Guideline

ในปี 2566 มีการติดตั้งระบบ Greywater Recycle เพื่อทดสอบที่อาคาร 2 และ 6 ของอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ โดยผลการศึกษาพบว่า สามารถนำน้ำที่ผ่านการใช้แล้ว กลับมาใช้ใหม่ได้ 33 ลูกบาศก์เมตร คิดเฉลี่ยอยู่ที่ 3.8 ลิตรต่อชั่วโมง



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การติดตั้งระบบ Rainwater Treatment

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมต้นแบบระบบ Rainwater Treatment รวบรวมน้ำฝนนำมาปรับปรุงคุณภาพเพื่อไปใช้ในหอหล่อเย็น (Cooling Tower) ของระบบปรับอากาศในอาคารสำนักงาน ออกแบบโดยใช้เทคโนโลยี Multimedia Filter (MMF) และระบบ UV Disinfection และประยุกต์ใช้ระบบ Internet of Things (IoT) ควบคุมและติดตามการดำเนินงานผ่าน Mobile Application Dashboard สามารถลดการใช้น้ำประปาของอาคารสำนักงานได้มากถึง 1,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งสามารถกำจัดความสกปรก สี กลิ่นและเชื้อโรคต่าง ๆ ให้มีคุณภาพน้ำเหมาะสมกับการใช้งานสำหรับหอหล่อเย็นซึ่งในปี 2566 มีการติดตั้งและใช้งานระบบ Rainwater Treatment ในอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ จากการติดตามผลการดำเนินงานพบว่าสามารถนำน้ำที่ผ่านการใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ได้ทั้งหมด 136 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 15.5 ลิตรต่อชั่วโมง

การศึกษาปรับปรุงสมรรถนะด้านอุปสงค์น้ำ ของโรงงานในกลุ่ม ปตท.

ปตท. ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดำเนินการศึกษาปรับปรุงสมรรถนะด้านอุปสงค์น้ำ โดยรวบรวมข้อมูลของโรงงานนำร่องที่เข้าร่วมการศึกษาเพื่อประเมินประสิทธิภาพการใช้น้ำ และวิเคราะห์หาแนวทางการปรับปรุง ตลอดจนศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการ รวมถึงความเหมาะสมด้านเทคนิค โดยบางโครงการมีผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วย เช่น ลดการใช้พลังงาน ลดการสูญเสียไอน้ำ

โรงทาส Water Excellent Contest 2023

ปตท. จัดให้มีการประกวดโครงการ Water Excellent Contest 2023 สำหรับกลุ่ม ปตท. มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลดการใช้น้ำ การใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสร้างความตระหนักในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยเฉพาะในภาคการผลิต อีกทั้งยังเป็นการแบ่งปันองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ โดยสอดคล้องตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยในปี 2566 มีโครงการที่เข้าร่วมประกวดทั้งหมด 5 โครงการ จากหน่วยงานและบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถลดการใช้น้ำจืด (Freshwater) ได้รวม 2.85 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

นอกจากนี้ จัดให้มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้เทคโนโลยีและมาตรการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การติดตั้งเทคโนโลยี Zero Liquid Discharge (ZLD) โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7

ปตท. มุ่งมั่นควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การคัดเลือกเทคโนโลยีและการออกแบบวิศวกรรม โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 มีแผนติดตั้งเทคโนโลยี Zero Liquid Discharge (ZLD) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการนำน้ำที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียแล้วกลับมาใช้ใหม่และไม่มีการปล่อยน้ำออกจากระบบออกสู่ภายนอกส่งผลให้การใช้น้ำลดลงเมื่อเทียบกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1

การดำเนินธุรกิจด้านน้ำ (Water Business)

โครงการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. กำหนดกลยุทธ์เข้าสู่ธุรกิจน้ำ โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท. ทั้งในด้านอุปสงค์และอุปทาน ผ่านการดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านน้ำของกลุ่ม ปตท. ได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังสามารถสร้างรายได้ให้แก่กลุ่ม ปตท. อีกด้วย

การร่วมมือกับพันธมิตรและเครือข่ายต่าง ๆ

คณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของภาคตะวันออก

ร่วมกับคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของภาคตะวันออกซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมชลประทาน การประปาส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรมฝนหลวงและการบินเกษตร และผู้แทนจากภาคเอกชน ติดตามผลักดันการดำเนินมาตรการป้องกันการขาดแคลนน้ำและโครงการพัฒนาแหล่งน้ำระยะยาว รวมถึงประเมินและติดตามสถานการณ์น้ำอย่างต่อเนื่อง ทั้งสถานการณ์น้ำต้นทุนและปริมาณน้ำฝน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการน้ำ บริหารจัดการความเสี่ยง และลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อการใช้น้ำของระบบนิเวศ การเกษตร การประมง สังคมชุมชน สิ่งแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการติดตามนโยบายด้านการบริหารจัดการน้ำของหน่วยงานภาครัฐ เอกชนและท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

กลุ่ม ปตท. มีบทบาทสำคัญในสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 มีการติดตามประเด็นปัญหาการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออกที่มีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ทั้งปรากฏการณ์เอลนีโญที่ส่งผลให้ปริมาณฝนเฉลี่ยน้อยกว่าปกติในบางพื้นที่และอาจเกิดการขาดแคลนน้ำ โดยได้ร่วมหารือกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด มีการจัดทำข้อเสนอเชิงปฏิบัติการในการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน ทั้งระยะเร่งด่วน และระยะกลาง - ระยะยาว เสนอต่อรัฐบาล สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ



หมายเหตุ:

- ปี 2564 อัตราการดึงน้ำมาใช้ในสถานประกอบการเพื่อกักเก็บและใช้สำหรับอาคารสำนักงานมีค่าสูงขึ้น เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด 19 โดย ปตท. ประกาศให้พนักงาน Work@Home ส่งผลให้มีจำนวนผู้เข้าใช้อาคารลดลงอย่างมาก เมื่อคำนวณอัตราการดึงน้ำ ในรูปของความเข้มข้นปริมาณน้ำใช้ (Water Withdrawal Intensity) ที่เป็นสัดส่วนระหว่างปริมาณการใช้น้ำต่อผู้เข้าใช้อาคาร จึงทำให้มีค่าสูงขึ้น

โดยปี 2566 ปตท. ไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและค่าเสียโอกาส จากเหตุละเมิดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำ

ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“ภาคอุตสาหกรรมมีส่วนสำคัญในการร่วมบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก กลุ่ม ปตท. เป็นผู้ใช้อุตสาหกรรมรายใหญ่ โดยเฉพาะในพื้นที่ EEC การที่กลุ่ม ปตท. เข้าร่วมในคณะทำงาน Keyman Water Wor Room ภาคตะวันออก จึงเป็นส่วนสำคัญที่จะร่วมกับสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำในภาพรวมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อทุกภาคส่วน”



นายเกรียงศักดิ์
พุ่มนาถ

รองผู้อำนวยการ
สำนักงาน
ชลประทานที่ 9
กรมชลประทาน



นายประสงค์
อินทรหนองไผ่

รองกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
บริหารกลยุทธ์
กลุ่มธุรกิจ
ปิโตรเลียมขั้นปลาย



นายจตุรงค์
วรวิทย์สุวรรณ

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
แผนกลุ่มธุรกิจ
ปิโตรเลียมขั้นปลาย

“การที่กลุ่ม ปตท. เข้าร่วมเป็นกรรมการในสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นับเป็นส่วนสำคัญที่จะได้รับมือกับผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในการสนับสนุนส่งเสริมนโยบายภาครัฐ รวมถึงนำเสนอแนวทางป้องกันแก้ไขปัญหา สะท้อนความต้องการของผู้ประกอบการต่อภาครัฐได้เป็นอย่างดี”

การดำเนินงานในอนาคต

- ขยายผลการติดตั้งนวัตกรรม Greywater Recycle และระบบ Rainwater Treatment รวมถึงแนวทางในการประยุกต์ใช้หลัก 3Rs มาบริหารจัดการ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบจากมลพิษทางน้ำอย่างต่อเนื่อง
- ขยายการเข้าไปมีบทบาทและสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกเพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาแหล่งน้ำ การกำหนดนโยบายและบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอและเป็นธรรมสำหรับทุกภาคส่วน รวมถึงส่งเสริมแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม และขยายผลให้การใช้น้ำในกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีประสิทธิภาพ ลดการพึ่งพาน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะ เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนแสวงหาและขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท. และสามารถสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ให้กับ ปตท.

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

เพราะตระหนักดีว่ากิจกรรมการดำเนินงานของ ปตท. ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งกิจกรรม การดำเนินงานที่ ปตท. ดำเนินการเอง และดำเนินการโดยผู้รับเหมาประจำและผู้รับเหมาภายนอกอื่น ๆ เช่น ผู้รับเหมาซ่อมบำรุง ผู้รับเหมาขนส่งผลิตภัณฑ์ อาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบและความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก รวมทั้งเกิดค่าใช้จ่ายที่อาจกระทบต้นทุนทางธุรกิจ หากเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉินที่มีการบาดเจ็บ เจ็บป่วย เสียชีวิต หรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ปตท. จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างเป็นระบบ ซึ่งครอบคลุมทั้งความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการใช้ยานพาหนะ และการเกิดเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต

ปตท. ได้นำมาตรฐานระบบการจัดการและเครื่องมือทางวิศวกรรมตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานสากลต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการซึ่งอันตรายที่อาจเกิดขึ้น มีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการในการควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในทุกกิจกรรมและพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ กระบวนการผลิต การจัดเก็บ การใช้งาน การบำรุงรักษา การตรวจสอบ การทดสอบและการขนส่งหรือเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์รวมถึงสารเคมีอันตราย โดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการด้วยวิธีการและรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสม เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันซึ่งช่วยลดผลกระทบเชิงลบและเกิดผลกระทบเชิงบวกในการคุ้มครองสิทธิแรงงานของผู้ปฏิบัติงานให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยตามหลักสากล ตลอดจนชุมชนและสังคมมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอีกด้วย

การบริหารจัดการประเด็น



- **ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI/ SE-AM KPI): Safety Management Effectiveness** ประกอบด้วย
 - อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) ของพนักงานและผู้รับเหมา
 - อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injuries Rate: TRIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงานและผู้รับเหมา
 - อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Event: PSE) (ระดับ Tier 1)
- **ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568**
 - LTA
 - TRIR
 - PSE
- **ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE**
 - LTA
 - TRIR
 - PSE
- อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานรวม (Total Recordable Occupational Illness Rate: TROIR): ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงาน
- จำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง
- อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถยนต์ขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (Major Truck Accident Rate) (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)
- อัตราการเกิดอุบัติเหตุเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวเรือที่เข้าเทียบท่า)

- LTA (คน) (พนักงาน, ผู้รับเหมา) เป็นศูนย์
- TRIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (พนักงาน ≤ 0.046 และผู้รับเหมา ≤ 0.056)
- PSE (ครั้ง) (ระดับ Tier 1 เป็นศูนย์ ผลรวมระดับ Tier 1 และ 2 ≤ 1)
- TROIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (พนักงาน ≤ 0.084)
- จำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง เป็นศูนย์
- อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถยนต์ขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร) เป็นศูนย์
- อัตราการเกิดอุบัติเหตุเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวเรือที่เข้าเทียบท่า) เป็นศูนย์

เป้าหมายปี 2573: ทุกตัวชี้วัดมีค่าเป็นไปตามมีค่าเป็นศูนย์

- ผลการดำเนินงานปี 2566
- ตัวชี้วัดมีค่าเป็นไปตาม
- ค่าเป้าหมายยกเว้น LTA
- ผู้รับเหมาและจำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง ดังนี้
 - LTA พนักงาน = 0
 - LTA ผู้รับเหมา = 3
 - TRIR: พนักงาน = 0.033 และผู้รับเหมา = 0.028
 - PSE: Tier 1 = 0 และผลรวม PSE: Tier 1 และ PSE Tier 2 = 1
 - TROIR พนักงาน = 0
 - จำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง = 1
 - อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถยนต์ขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง = 0 ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร
 - อัตราการเกิดอุบัติเหตุเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง = 0 ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวเรือที่เข้าเทียบท่า

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)



แผนงานที่สำคัญ ปี 2566

- การเสริมสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย
- การผลักดันและส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท.
- การเฝ้าระวังทางสุขภาพและประเมินความพร้อมทางสุขภาพในการทำงาน
- การนำเทคนิค Bow Tie Analysis และหลักการ Barrier Validation ไปปฏิบัติใช้ในกลุ่ม ปตท.
- การยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัยในการใช้รถและขนส่ง
- การทดสอบแผนการบริหารความปลอดภัยทางธุรกิจแบบบูรณาการ
- การพัฒนาระบบรายงานอุบัติการณ์และสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Incident and Non-conformance Report Web Application)
- การนำการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิตไปปฏิบัติในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท.
- การตรวจประเมินด้านความเสี่ยงและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท.

ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. กำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environment: QSHE) กลุ่ม ปตท. ซึ่งมีการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดในปี 2566 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นและเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้าน QSHE ที่อาจเกิดขึ้นในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดขององค์กร มาตรฐานสากล และพันธสัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยสื่อสารนโยบายให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อให้นำไปปฏิบัติและประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

ในการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ได้กำหนดเป็นเป้าหมายประจำปี เป้าหมายระยะยาวปี 2573 โดยมีแผนการดำเนินงานรองรับไว้อย่างชัดเจนในแผนแม่บทการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 นอกจากนี้ ยังได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กรในหัวข้อ Safety Management Effectiveness เพื่อวัดผลสมรรถนะของการบริหารจัดการ ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงมาจนถึงผู้จัดการส่วนขึ้นตรง ประกอบด้วยตัวชี้วัดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injuries Rate: TRIR) และอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Event: PSE) โดยมีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและตามตัวชี้วัดองค์กรให้แก่คณะกรรมการตามโครงสร้างการกำกับดูแลทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส รวมทั้งสื่อสารผลการดำเนินงานและประสิทธิผลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความตระหนัก รวมถึงรับฟังความต้องการและความคาดหวัง พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้รับเหมามีส่วนร่วมและให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ปตท. กำหนดให้การบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นหนึ่งในองค์ประกอบหลักของระบบบริหารจัดการของ ปตท. (PTT Integrated Management System: PIMS) โดยมีรายละเอียดข้อกำหนดที่เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ทุกพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. ไม่ว่าจะเป็นโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีหลักก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ ตลอดจนอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ และสถาบันนวัตกรรม ต้องนำระบบบริหารจัดการดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ ซึ่งจะมีการตรวจประเมินภายในเป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีการขอการรับรองตามมาตรฐานสากล เช่น มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) และมาตรฐานการบริหารความปลอดภัยทางธุรกิจ (ISO 22301) อีกด้วย ส่งผลให้ ปตท. ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน

ปตท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความมั่นคง
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนงานและเป้าหมาย
ในการป้องกันและควบคุมการเกิดอุบัติเหตุการที่ส่งผลกระทบต่อ
การบาดเจ็บ/ เจ็บป่วยของพนักงานและผู้รับเหมา ความเสียหายของ
ทรัพย์สินตลอดจนถึงสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2566 มีการดำเนินงาน
ที่สำคัญ ได้แก่

- การเสริมสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรม ความปลอดภัย

ปตท. สร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
โดยเริ่มดำเนินโครงการ Incident and Injury Free (IIF) ที่โรงแยก
ก๊าซธรรมชาติระยองและชนอม มุ่งเน้นบูรณาการกระบวนการแก้ไข
ปัญหาด้านหลัก IIF ทั้ง 5 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผนงาน การประเมิน
การสร้างการมีส่วนร่วม การสร้างทักษะ และการดำเนินโครงการ
อย่างยั่งยืน รวมทั้งนำหลักการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย
มาประยุกต์ใช้กับสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปี 2566
มีการส่งเสริมการสร้างความปลอดภัยและพฤติกรรมด้าน
ความปลอดภัย โดยจัดอบรมให้แก่บุคลากรจากทุกพื้นที่ปฏิบัติการ
มีการปรับปรุงความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานผ่านการทำกิจกรรม
Small Group Activity (SGA) จากการดำเนินการในช่วงต้น ทำให้
คะแนนประเมินระดับวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยของสายงาน
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีคะแนนเพิ่มสูงขึ้นจาก 4.16 เป็น 4.36
จากคะแนนเต็ม 5 และมีสถิติจำนวนอุบัติเหตุลดลงร้อยละ 10
จากปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ปตท. มีแผนปรับปรุงวัฒนธรรมด้าน
ความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้นและขยายผลอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม
ทั้งองค์กรอีกด้วย

- การผลักดันและสนับสนุนการปฏิบัติงานตามกฎความปลอดภัย ขั้นพื้นฐานของ ปตท.

ปตท. จัดทำสื่อวีดิทัศน์ และแผ่นพับกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน
ของปตท. (PTT Life Saving Rules) เพื่อใช้ในการสื่อสารสร้างความรู้
ความเข้าใจให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาที่มาปฏิบัติงานให้ ปตท.
ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานให้เกิดความปลอดภัย ลดความเสี่ยง
ในการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน
นอกจากนี้ ยังทบทวนเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงาน การชี้บ่ง
อันตราย การประเมินความเสี่ยงและการรายงานสภาพและ
การกระทำที่ต่ำกว่ามาตรฐาน การสั่งหยุดงานอันตราย (Stop Work
Authority) และสิทธิในการปฏิเสธงานอันตราย (Right to Refuse
Work) ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่ง ปตท. ให้สิทธิพนักงานและ
ผู้รับเหมาปฏิเสธงานอันตรายเมื่อพบว่างานที่ได้รับมอบหมาย
ไม่ปลอดภัย โดยไม่ถือเป็นความผิด และให้อำนาจในการสั่ง
หยุดงานเมื่อพบว่าพนักงานหรือผู้รับเหมากำลังปฏิบัติงาน
ที่อาจเป็นอันตราย การส่งเสริมและผลักดันอย่างจริงจังส่งผลให้
ในปี 2566 จำนวนอุบัติเหตุของพนักงานและผู้รับเหมาลดลง
จากปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ

- การเฝ้าระวังทางสุขภาพและประเมินความพร้อมทางสุขภาพ ในการทำงาน

ปตท. จัดจ้างแพทย์ผู้เชี่ยวชาญศาสตร์ด้านการสำรวจพื้นที่ปฏิบัติงาน
สัมภาษณ์พนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งทบทวนแนวทางการประเมิน
ความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment: HRA)
ให้ครอบคลุมทุกงานอันตราย รายการตรวจสุขภาพแวดล้อมใน
การทำงาน รายการตรวจสุขภาพ อาชีวอนามัย วิธีการเก็บตัวอย่าง
และการส่งตัวอย่าง รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง
และผลกระทบด้านสุขภาพ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสุขภาพทาง
อาชีวอนามัยให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี และจากการวิเคราะห์
ข้อมูลผลตรวจสุขภาพและการเข้ารับการรักษายาบาล พบว่า
พนักงานส่วนใหญ่มีอาการของโรคไม่ติดต่อจากการทำงาน
ในสำนักงาน ในปี 2566 จึงจัดให้มีการจัดอบรมหลักสูตร
ด้านอาชีวอนามัย ได้แก่ หลักการพื้นฐานด้านกายวิศาสตร์
ในงานคอมพิวเตอร์งานยกและเคลื่อนย้ายวัสดุด้วยแรงกาย สำหรับ
พนักงานที่ปฏิบัติงานในสำนักงานและพื้นที่ปฏิบัติการ ความรู้เชิงลึก
และปรับปรุงประเด็นปัญหาด้านการยศาสตร์ในงานคอมพิวเตอร์
มาตรการป้องกันการสูญเสียการได้ยินจากการทำงาน (Hearing
Loss Prevention) การจัดการภาวะฉุกเฉินทางการแพทย์ (Medical
Emergency Management) รวมทั้งการจัดโครงการส่งเสริมสุขภาพ
อย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้รับเหมาสุขภาพอนามัย
ที่สมบูรณ์แข็งแรง เช่น โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย Walk
and Run Fun and Fit และ Fight Fat Fun และการส่งเสริม
ความรู้ด้านสุขภาพผ่านอีเมลประชาสัมพันธ์: Good Health
นอกจากนี้ ได้ดำเนินการจัดทำและปรับปรุงขั้นตอน หลักเกณฑ์
และแนวทางการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้อง
เพื่อยกระดับการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยของ ปตท. และ
กลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

การบริหารความปลอดภัยในกระบวนการผลิต

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ประยุกต์ใช้เทคนิค Bow Tie Analysis และ
การตรวจสอบประสิทธิภาพและความพร้อมของมาตรการควบคุม
(Barrier Validation) เหตุการณ์อุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident
Event: MAE) ในการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย
ในกระบวนการผลิตเพื่อควบคุมการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในพื้นที่
ปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 มีการขยายผลการประยุกต์
ใช้เทคนิค Bow Tie Analysis ไปยังพื้นที่ปฏิบัติการเพิ่มเติมจำนวน
2 พื้นที่ ได้แก่ สถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 (Onshore
Compressor Station No. 4: OCS4) และสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ
เขาหินซ้อน (Khao Hin Sorn Compressor Station: KCS) นอกจากนี้
ยังได้ขยายผลการทำ Barrier Validation เพิ่มเติมจำนวน 2 พื้นที่ ได้แก่
โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และหน่วยที่ 6 ซึ่งเป็นกระบวนการ
สำคัญที่ตรวจสอบทั้งมาตรการควบคุมประเภทอุปกรณ์และมาตรการ
ควบคุมประเภทบุคคล พร้อมทั้งส่งเสริมให้พัฒนาและยกระดับ
มาตรฐานการดำเนินงานด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต
ในพื้นที่ปฏิบัติการของปตท. และกลุ่มปตท. ป้องกันและลดผลกระทบ
ที่รุนแรงจากอุบัติเหตุร้ายแรง เช่น ไฟไหม้ ระเบิด และสารเคมี
อันตรายรั่วไหล เป็นต้น ซึ่งในปี 2566 มีพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท.
ที่มีความเสี่ยงสูงนำเทคนิค Bow Tie Analysis ไปประยุกต์ใช้แล้ว
คิดเป็นร้อยละ 90 ของพื้นที่เป้าหมายทั้งหมด และมีแผนนำไป
ประยุกต์ใช้ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ต่อไป

ในปี 2566 ปตท. จัดให้มีการตรวจประเมินด้านความเสี่ยงและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. (PTT Safety Risk Assessment and Assurance) โดยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทที่ปรึกษาด้านการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิตภายนอกระดับโลก ซึ่งได้ดำเนินการ
ตรวจประเมินความพร้อมใช้งานของเครื่องจักรอุปกรณ์ (Asset Integrity) และตรวจประเมินระบบการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต
(Process Safety Management: PSM) เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยการปฏิบัติการของสายงานแยกก๊าซธรรมชาติ สายงานระบบ
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมทั้งหมด 24 พื้นที่

การบริหารความปลอดภัยในการใช้รถยนต์และการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ปตท. มุ่งมั่นยกระดับการบริหารความปลอดภัยในการใช้รถยนต์และการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ และมุ่งสู่เป้าหมายควบคุมการเกิดอุบัติเหตุ
ขั้นร้ายแรงให้เป็นศูนย์ ซึ่ง ปตท. ได้มีการดำเนินการ ดังนี้



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: ผู้บริหาร พนักงาน และผู้รับเหมา
ได้แก่ พนักงานขับรถ

- ดำเนินการโครงการ Safe Driving Challenge ปี 2566 สำหรับ
พนักงานและผู้รับเหมาที่ขับซีรยนต์ ปตท. โดยใช้ระบบ Advance
Safety Vehicle (ASV) เพื่อประเมินและติดตามพฤติกรรม
ในการขับขีและต่ออายุใบขับซีรยนต์ ปตท. โดยอัตโนมัติให้แก่
ผู้มีพฤติกรรมการขับขีอย่างปลอดภัยตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวน
229 คน และจากผลการประเมินพฤติกรรมกรรมการขับขีปี 2566
พบว่ามีความเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 97.7
- ดำเนินการโครงการ ปตท. ร่วมใจสวมหมวกนิรภัย 100%
ผ่านกิจกรรม 21-Days Helmet Challenge เพื่อเป็นการส่งเสริมให้
พนักงานผู้รับเหมาและผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ปตท. สำนักงานใหญ่
รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ที่ใช้
รถจักรยานยนต์เดินทางมาปฏิบัติงานสวมใส่หมวกนิรภัยให้
ครบทุกคน โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 221 คน ซึ่งจาก
การสำรวจข้อมูลหลังจบโครงการ พบว่ามีการสวมหมวกนิรภัย
เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72 เป็นร้อยละ 80
- จัดทำสื่อวีดิทัศน์ความรู้ การขับขีอย่างปลอดภัยลงใน YouTube
ช่อง Good Drive Good Life ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้าง
ความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักในการขับขีอย่างปลอดภัย
ให้แก่พนักงาน ผู้รับเหมา รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก
<https://www.youtube.com/@gooddrivegoodlife>



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: บริษัทรับเหมาขนส่ง

- พัฒนาระบบ Advanced Analytics for Road Safety ซึ่งเป็นระบบ
ที่นำข้อมูลการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ ข้อมูลพฤติกรรม
การขับขี ข้อมูลการบำรุงรักษารถยนต์ และเส้นทางขนส่ง
มาวิเคราะห์ ติดตามโอกาสการเกิดอุบัติเหตุและจัดทำรายงาน
ประสิทธิภาพของการขนส่ง
- จัดกิจกรรม Risk in Road Safety เพื่อส่งเสริมและสร้างจิตสำนึก
ด้านความปลอดภัยในการขนส่งให้แก่พนักงานขับรถขนส่ง
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยมีขั้นตอนดังนี้
- พนักงานขับรถขนส่งผลิตภัณฑ์รายงานจุดเสี่ยงที่พบในเส้นทาง
การขนส่งโดยระบุความเสี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในบริเวณนั้น
- ปตท. ตรวจสอบข้อมูลและพิจารณาจุดเสี่ยงจากรดับความรุนแรง
ของเหตุการณ์ที่พนักงานขับรถขนส่งผลิตภัณฑ์รายงานและ
ข้อมูลสถิติอุบัติเหตุบริเวณจุดเสี่ยงนั้น หากพบว่ามีความเสี่ยงสูง
ปตท. จะสำรวจพื้นที่และตรวจประเมินความเสี่ยงโดยละเอียด
- นำผลจากการประเมินจุดเสี่ยงของพื้นที่มาพิจารณากำหนด
มาตรการแก้ไข ป้องกัน หรือมาตรการลดความเสี่ยงในกรณี
ที่จุดเสี่ยงนั้นมีความเสี่ยงสูง
- สื่อความข้อมูลจุดเสี่ยงให้แก่บริษัทรับเหมาขนส่งผลิตภัณฑ์ทราบ
ผ่านคณะทำงานบริหารความปลอดภัยในการขนส่ง กลุ่ม ปตท.
(PTT Group Transportation Safety Management Taskforce)
- มอบรางวัลให้แก่บริษัทรับเหมาขนส่งผลิตภัณฑ์และพนักงาน
ขับรถตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยในปี 2566 มีผู้เข้าร่วมโครงการ
จำนวน 264 คน และได้มีการรายงานจุดเสี่ยงจำนวน 354 จุด
ซึ่งได้นำมาเก็บในฐานข้อมูล พร้อมทั้งสื่อความรายงานในที่ประชุม
คณะทำงานบริหารความปลอดภัยในการขนส่งกลุ่ม ปตท.



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

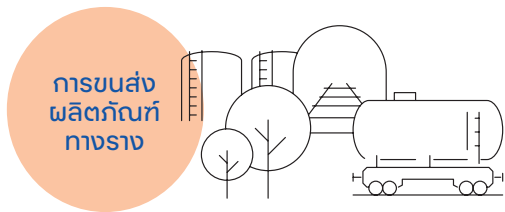
เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

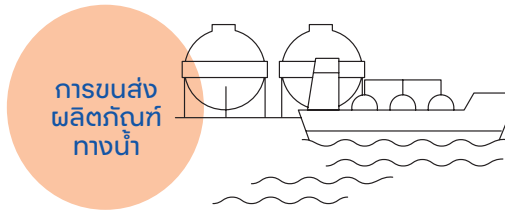
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: การรถไฟแห่งประเทศไทย

- จัดทำมาตรฐาน คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการขนส่งร่วมกับรถไฟแห่งประเทศไทยในการทบทวนมาตรฐานการขนส่งทางรางให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล Regulation Concerning the International Carriage of Dangerous Goods by Rail (RID)
- ฝึกซ้อมแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตด้านการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางรางร่วมกับ PTTEP การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ผู้นำชุมชน และหน่วยงานราชการจังหวัดพิษณุโลก กรณีเหตุรถไฟตกรางขบวนลากจูงขบวนตู้บรรทุกน้ำมันดิบ ณ คลังน้ำมันดิบบึงพระตำบลบึงพระ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติที่ถูกต้องเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินให้แก่พนักงานผู้รับเหมา คนในชุมชน และหน่วยงานราชการ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความมั่นใจให้แก่ชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่เกี่ยวกับการจัดการและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน โดยการซ้อมแผนดังกล่าวมีการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และรับข้อเสนอแนะจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อนำไปพัฒนา ปรับปรุงการจัดการตอบสนองเหตุฉุกเฉินให้ดียิ่งขึ้นต่อไป



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: บริษัทรับเหมาขนส่งทางเรือ

- สนับสนุนและผลักดันการนำระบบ Marine Terminal Information System (MTIS) มาใช้ในกลุ่ม ปตท. เพื่อยกระดับท่าเทียบเรือของกลุ่ม ปตท. ให้มีความปลอดภัยและรักษาสีงแวดล้อมตามมาตรฐานสากลพร้อมทั้งจัดให้มีการแบ่งปันวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านความปลอดภัยในการขนส่งทางเรือให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น การบริหารจัดการการขนส่งทางน้ำของกลุ่ม ปตท. และ ระบบ Vessel Online Tracking System
- ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย PTTEP, TOP, IRPC, GC, OR, PTT Tank และ PTTLNG จัดทำแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงาน เพื่อยกระดับการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางเรือของกลุ่ม ปตท. รวมถึงบริษัทรับเหมาขนส่ง ให้มีความปลอดภัยเทียบเท่ามาตรฐานและแนวปฏิบัติระดับสากลประกอบไปด้วยกลยุทธ์ 6 ด้าน ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย การบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการผู้รับเหมา การบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีอายุการใช้งานมาก (Aging Assets) การเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานในสำนักงาน ท่าเรือ และบนเรือ รวมถึงการปลูกฝังและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทผู้รับจ้างขนส่งทางเรือ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายอุบัติเหตุการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางน้ำเป็นศูนย์

การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ปตท. ปรับปรุงแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตของ ปตท. ให้สอดคล้องกับแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ ปี 2564 - 2570 เพื่อบูรณาการประสานความร่วมมือและเชื่อมโยงข้อมูลด้านต่างๆ กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2566 ปตท. ได้ทบทวนแนวทางการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต โดยนำระบบการบัญชาการเหตุการณ์ (Incident Command System: ICS) มาใช้ในการฝึกซ้อมแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตระดับจังหวัด ร่วมกับกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย หน่วยงานราชการในจังหวัดระยอง และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้ผู้บริหารและทุกหน่วยงานเข้าใจบทบาทหน้าที่ สามารถบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังจัดฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดระยอง (สาธารณภัยระดับกลาง ระดับ 2) ทั้งในพื้นที่การนิคม พื้นที่โดยรอบอุตสาหกรรมมาบตาพุด และบริเวณท่าเรือ อำเภอมมาบตาพุด จังหวัดระยอง กรณีเกิดเหตุด้านอุทกภัย วาตภัย คลื่นลมแรง สารเคมี วัตถุอันตราย รังสี และการอพยพประชาชน โดยในการฝึกซ้อม มีผู้ว่าราชการจังหวัดระยองเป็นผู้อำนวยการศูนย์ฯ (Incident Commander) ในการฝึกซ้อมได้เชื่อมต่อการสื่อสารจากศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินกลุ่ม ปตท. (PTT Group Emergency Management Center: GEMC) ไปยังศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของ GC และศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของ PTTLNG ผ่านระบบการประชุมทางไกลด้วยวิดีโอทัศน์

นอกจากนี้ ยังทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ปตท. พร้อมทั้งฝึกซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ส่งผลให้ระบบงานทั้งหมดไม่สามารถใช้งานได้จึงต้องมีการบริหารจัดการกรณีก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันออกและตะวันตกมีปริมาณลดลง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธาน และมีผู้บริหารตามโครงสร้างศูนย์บริหารจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Crisis Management Center: CMC) เข้าร่วมการฝึกซ้อมด้วย มีการประสานไปยังศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของกลุ่มธุรกิจ รวมถึง PTT DIGITAL ผ่านระบบการประชุมทางไกลด้วยวิดีโอทัศน์ ในปี 2566 ปตท. ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

การพัฒนาระบบรายงานอุบัติการณ์และสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Incident and Non-conformance Report Web Application)

ปตท. พัฒนาระบบการรายงานอุบัติการณ์และสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานรายงานเมื่อเกิดหรือพบอุบัติการณ์ต่างๆ โดยครอบคลุมอุบัติเหตุ (Accident) เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) การกระทำและสภาพที่ต่ำกว่ามาตรฐาน (Substandard Act and Condition) รวมทั้งสิ่งไม่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด หรือขั้นตอนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป็นมาตรการในการควบคุมและลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการปรับปรุงระบบที่สำคัญ อาทิ เพิ่มฟังก์ชันการนำเข้าข้อมูลอุบัติเหตุรถยนต์ปตท. ที่ได้รับจากบริษัทประกันภัย ซึ่งติดตามการบันทึกข้อมูลจากผู้ขับขี่ รวมถึงปรับปรุงฟังก์ชันการนำเข้าข้อมูลมาใช้ในการจัดทำรายงานสรุปข้อมูลอุบัติการณ์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานมากขึ้น โดยมีรายงานทั้งหมด 6,087 รายงาน สะท้อนให้เห็นถึงความมีจิตสำนึก ความตระหนักรู้ และทัศนคติเชิงบวกในด้านความปลอดภัยของพนักงานที่ดีมาก

ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ปตท.

ตัวชี้วัด		2563	2564	2565	2566
อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) (คน)					
เป้าหมาย	พนักงาน	0	0	0	0
	ผู้รับเหมา	0	0	0	0
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน	1	0	0	0
	ผู้รับเหมา	2	0	0	3
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน					
เป้าหมาย	พนักงาน	≤ 0.066	≤ 0.066	≤ 0.053	≤ 0.046
	ผู้รับเหมา	≤ 0.080	≤ 0.080	≤ 0.064	≤ 0.056
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน	0.089 หรือคิดเป็น 0.445 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.063 หรือคิดเป็น 0.315 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.033 หรือคิดเป็น 0.163 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน
	ผู้รับเหมา	0.109 หรือคิดเป็น 0.545 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.038 หรือคิดเป็น 0.210 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.038 หรือคิดเป็น 0.190 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.028 หรือคิดเป็น 0.138 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานรวม (Total Recordable Occupational Illness Rate: TROIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน					
เป้าหมาย	พนักงาน	≤ 0.120	≤ 0.108	≤ 0.096	≤ 0.084
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน
อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของ ปตท. Tier 1* (ครั้ง)					
เป้าหมาย		0	0	0	0
ผลการดำเนินงาน		2	1	0	0
อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของ ปตท. Tier 1 และ Tier 2* (ครั้ง)					
เป้าหมาย		≤ 1**	≤ 1**	≤ 1	≤ 1
ผลการดำเนินงาน		0	0	1	1
จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง*** (Major Truck Accident Rate) (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)					
เป้าหมาย		0.027	0.014	0	0
ผลการดำเนินงาน		0	0	0	0

หมายเหตุ:
* การรายงานอุบัติเหตุในกระบวนการผลิตระดับ Tier 1 และ Tier 2 ของ ปตท. อ้างอิงตามมาตรฐานของสถาบันปิโตรเลียมอเมริกัน (American Petroleum Institute: API) API RP 754 และอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตระดับใหญ่หลวง (Catastrophic) และร้ายแรง (Major) ที่เกิดกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ภายนอกเขตพื้นที่ปฏิบัติการ

** ปี 2563 - 2564 ปตท. ใช้ตัวชี้วัดเป้าหมายและผลการดำเนินงานเฉพาะ Tier 2

*** อุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรงขึ้นไป หมายถึง อุบัติเหตุที่เกิดจากผู้ขับขี่รถขนส่งซึ่งปฏิบัติงานและกิจการต่างๆ ให้ ปตท. ที่เป็นฝ่ายผิด แล้วส่งผลให้เกิดความสูญเสียที่มีผลกระทบต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และสังคมชุมชนตามที่กำหนด



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ปตท. มีกระบวนการสอบสวนหาสาเหตุของอุบัติเหตุอย่างเป็นระบบ และได้จัดทำมาตรการแก้ไขและป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ โดยมีการทบทวนเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงาน อบรมทบทวนความรู้ กฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท. (PTT Life Saving Rules) และถอดบทเรียน (Lesson Learned) ของอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น

การร่วมมือกับพันธมิตรและเครือข่ายต่าง ๆ



ปตท. ตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องการขับขี่ย่างปลอดภัย ในการช่วยลดอุบัติเหตุทางถนนของประเทศไทย จึงได้เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางถนนทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) กรมการขนส่งทางบก แขวงทางหลวง บริษัทกลางประกันภัย สาธารณสุขจังหวัด และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมกันผลักดันโครงการขับดีมีสุขในพื้นที่จังหวัดระยอง เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและความตระหนัก ในการขับขี่ย่างปลอดภัยต่อตนเอง ผู้ร่วมใช้ทางและชุมชน โดยในปี 2566 ปตท. ได้ร่วมจัดกิจกรรมกับภาครัฐและเอกชน ในพื้นที่จังหวัดระยอง ให้กับโรงเรียนและชุมชนในจังหวัดระยอง ดังนี้

- **กิจกรรม “โรงเรียนปลอดภัยชุมชนอุ่นใจ”** ซึ่งร่วมกับคณะกรรมการบริหารแผนงานการป้องกันอุบัติเหตุจราจรในระดับจังหวัด (สอจร.) ภาคตะวันออก ส่งเสริมความปลอดภัยในการขับขี่ภายในโรงเรียน ด้วยการให้ความรู้การค้นหาค้นหาอันตรายและความเสี่ยงจากการขับขี่ ภายในพื้นที่โรงเรียนและบริเวณโดยรอบ ให้คำปรึกษา แนะนำ และส่งเสริมให้โรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมจัดทำมาตรการแก้ไข ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยการขับขี่ภายในพื้นที่โรงเรียนและบริเวณโดยรอบ เพื่อตอบสนองความต้องการของแต่ละชุมชนภายใต้แนวคิด “เรียน เล่น ร่าง สร้างมาตรการแก้ไขอุบัติเหตุทางถนน” อีกทั้งสนับสนุนงบประมาณการแก้ไขจุดเสี่ยงให้แก่โรงเรียน โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมจำนวน 9 โรงเรียน
- **กิจกรรม “นักเรียนรุ่นใหม่ ใส่ใจปลอดภัย”** ร่วมกับกรมการขนส่งทางบก และบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด ในการอบรมเทคนิคการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย เพื่อขอใบอนุญาตขับขี่โดยจัดอบรมให้แก่นักเรียนใน 4 โรงเรียน มีนักเรียนผ่านการอบรมและได้รับใบขับขี่รถจักรยานยนต์จำนวน 275 คน
- **กิจกรรม “จิตอาสาสร้างความปลอดภัยทางถนน”** เป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะการขับรถเชิงป้องกันอุบัติเหตุให้แก่ชุมชน โดยการจัดอบรมหลักสูตรเทคนิคการขับรถเชิงป้องกันให้แก่ผู้นำชุมชน 7 ชุมชน จำนวน 46 คน เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปขยายผลแนะนำหรือสร้างความตระหนักเรื่องความปลอดภัยทางถนนให้แก่ครอบครัว หน่วยงาน หรือผู้ใต้บังคับบัญชาของตนเองในอัตราส่วน 1 คน ขยายผล 10 คน
- **โครงการประเมินและแก้ไขจุดเสี่ยงทางถนน** ได้นำข้อมูลจุดเสี่ยงของจังหวัดระยอง จากสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.)

และข้อมูลอุบัติเหตุย้อนหลัง 3 ปี จากภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง กับความปลอดภัยทางถนนทั้งภาครัฐและเอกชนมาวิเคราะห์พบว่า มีจุดที่มีความเสี่ยงสูงจำนวน 4 จุด จึงนำมาจัดทำมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุส่งมอบให้ ปภ. จังหวัดระยอง เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาต่อไป

- **จัดทำสื่อวีดิทัศน์ความรู้ชุด Godji ขวนรู้** เพื่อเป็นการสื่อสารเทคนิคการขับขี่ย่างปลอดภัยบน Social Media โดย ปตท. ได้จัดทำสื่อวีดิทัศน์ เกมซิทนาการหักคะแนนใบขับขี่ จำนวน 3 ตอน เทคนิคการขับรถยนต์อย่างปลอดภัยจำนวน 6 ตอน และรถจักรยานยนต์ จำนวน 8 ตอน รวม 17 ตอน เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องโครงการได้ทบทวนเทคนิคการขับขี่ย่างปลอดภัยผ่านเฟซบุ๊ก ขับดี มีสุข



เครือข่ายด้านความมั่นคงปลอดภัย

ปตท. มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัย อีกทั้งสร้างเครือข่ายด้านความมั่นคงปลอดภัยร่วมกับหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชนด้านความมั่นคงของชาติให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของ ปตท. มีมาตรฐานสอดคล้องกับหน่วยงานด้านความมั่นคงของประเทศ และระดับสากล

ในปี 2566 ปตท. สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง กองบัญชาการตำรวจ สันติบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย ร่วมกันเป็นเจ้าภาพจัด “การประชุมวิชาการ การบริหารจัดการวิกฤตด้านความมั่นคงปลอดภัย ประจำปี 2566 (CI-SEC 2023)” เมื่อวันที่ 12 - 13 กันยายน 2566 ณ ศูนย์เอ็นเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเครือข่าย การแลกเปลี่ยน ข้อมูลข่าวสารและประสบการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัย ให้มีการบูรณาการกันระหว่างหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานความมั่นคง หน่วยงานวิจัยพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี และสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้เข้าร่วมจากกลุ่ม ปตท. รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษา องค์การระหว่างประเทศ รวมถึงหน่วยงานความมั่นคงทั้งในระดับ ยุทธศาสตร์ หน่วยข่าวกรอง หน่วยงานระดับปฏิบัติการทั้งสิ้น 419 คน จากกว่า 140 องค์กร

ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“ปตท. มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ตามมาตรฐานสากล โดยกำหนดและกบฏนโยบาย เป้าหมาย แผนงานและมาตรการการดำเนินงานทุกปี เพื่อให้มีความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลง สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจเชิงรุก และรองรับธุรกิจใหม่ตามวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งพัฒนาระบบ การบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นองค์กรที่มีสภาพแวดล้อม ในการทำงานที่ดี ปราศจากอุบัติเหตุ มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนและยกระดับความเชื่อมั่น ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจขององค์กร”



นายวรงค์ นาคจัดริย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารความยั่งยืน



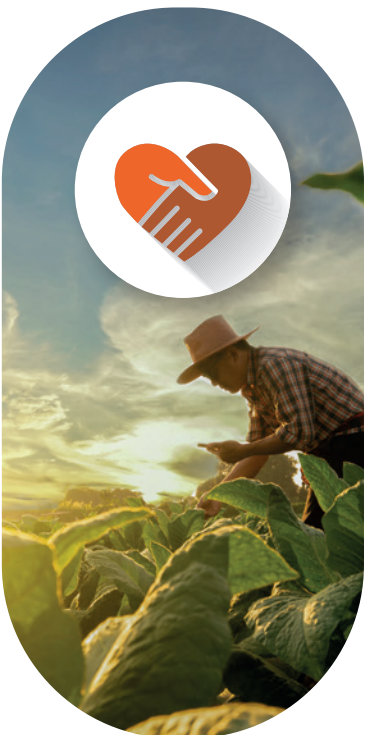
ร.ต.อ. เจริญชัย สารผล
ผู้อำนวยการกองกัญภัย
และรักษาเขตทาง 2
การรถไฟฟ้ามหานคร
แห่งประเทศไทย

“จากการเข้าร่วมงานประชุมวิชาการในครั้งนี้ ได้รับความรู้ ได้แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และยังเป็นการสร้างเครือข่าย ด้านความมั่นคงปลอดภัยที่ดีร่วมกัน”

องค์กรที่ดีต่อสังคม

ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. มีพันธกิจในการดำรงไว้ซึ่งความมั่นคงทางพลังงานในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ควบคู่กับการเป็นองค์กรที่ดีต่อสังคม ผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลรวมถึงสิทธิมนุษยชน โดยร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เครือข่ายพันธมิตร และเครือข่ายทางสังคมทั่วประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน และได้จัดตั้งโครงสร้างผู้รับผิดชอบการดำเนินงานโดยเฉพาะ เพื่อประกอบกิจการทางสังคม ผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ และการดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิดผลกระทบเชิงบวกสูงสุดต่อสังคม เช่น การพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อสร้างอาชีพ พร้อมสนับสนุนด้านการตลาดให้แก่ชุมชน การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ พร้อมเผยแพร่องค์ความรู้และสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน ซึ่งเป็นการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ การส่งเสริมการศึกษาให้แก่เยาวชนจากการพัฒนาทักษะผู้สอนและยกระดับระบบการเรียนการสอนของสถานศึกษาให้มีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชน เช่น การขาดการดูแลโครงการอย่างยั่งยืน ภายหลังจาก ปตท. ดำเนินโครงการเสร็จสิ้น หรือการดำเนินงานที่อาจจะกระทบต่อสังคมรอบพื้นที่ประกอบการของปตท. ที่ส่งผลต่อความสัมพันธ์ของชุมชนกับ ปตท. เป็นต้น โดย ปตท. มีการพิจารณาให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจ สร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมชุมชนอย่างสมดุล ตลอดจนนำไปสู่ความยั่งยืนร่วมกันในอนาคตต่อไป



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน เทียบเป้าหมายระยะสั้น
	ระยะสั้น ปี 2566	ระยะยาว	
o ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI/ SE-AM KPI)	• จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา จาก KVIS และ VISTEC	• KVIS: 422 คน • VISTEC: 123 คน • มีผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น ในแต่ละปีการศึกษา	• KVIS: 422 คน • VISTEC: 123 คน • 1,458 ผลงาน
o ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI)	• จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนา จากการดำเนินงานโครงการนวัตกรรม สร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.	• 45 พื้นที่ทั่วประเทศ	• 45 พื้นที่ทั่วประเทศ (จากเกษตรกร 485 ราย ทั่วประเทศ)
• ผลตอบแทนสุทธิ (Net Income) ทุกครัวเรือน/ กลุ่มที่เข้าร่วมโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท. (ที่สามารถสร้างรายได้แล้ว)	• รายได้ชุมชนเพิ่มขึ้นอย่างน้อย ร้อยละ 10 เทียบกับรายได้เดิม ของชุมชน	• รายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 10 เทียบกับรายได้เดิม ของชุมชน	• รายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 10 เทียบกับรายได้เดิม ของชุมชน
• รายได้สุทธิ (หักรายการรับซื้อจาก ปตท.) จากการสนับสนุนช่องทางจำหน่ายสินค้าชุมชน ผ่านโครงการชุมชนยิ้มได้	• มากกว่า 2,000,000 บาท		• 2,084,548 บาท
• จำนวนผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับประโยชน์ จากการพัฒนาคุณภาพชีวิตผ่านการทำงาน ของบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	• 494 คน	• 750 - 800 คน ภายในปี 2570	• 494 คน
o ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการ ด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568	• งบประมาณการลงทุนทางสังคม	• อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไร จากการดำเนินงานของ ปตท.	• ร้อยละ 1.08 ของกำไร จากการดำเนินงานของ ปตท.
• สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับ งบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวม	• ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณโดยรวม		• ร้อยละ 26.83 ของงบประมาณโดยรวม
• ผลลัพธ์ทางสังคม (SIA) หรือผลตอบแทน ทางสังคมจากการลงทุน (SROI)	• SROI มากกว่าหรือเท่ากับ 1.3 เท่า ของต้นทุนทาง การเงิน WACC ทุกโครงการ (ไม่รวมโครงการทดลอง ดำเนินการภายใต้ PTT SE Sandbox)		• ทุกโครงการ มีค่า SROI มากกว่า 1.3 เท่า ของต้นทุนทางการเงิน

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

แผนงานที่สำคัญ ปี 2566

- การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพ
การศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และ
เทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์
(KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
- โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.
- การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนา
คุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาสและสร้าง
โอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกร
ผ่านการดำเนินงานของบริษัท
สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากร
ธรรมชาติพร้อมเผยแพร่องค์ความรู้

ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. มุ่งสร้างคุณค่าร่วมให้แก่สังคม ชุมชน และ
ประเทศชาติ โดยตั้งกลยุทธ์ในการดำเนินงาน
ด้านกิจการเพื่อสังคม (CSR) เพื่อยกระดับ
คุณภาพชีวิต สร้างการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนา
ความเป็นอยู่และสิ่งแวดล้อมที่ดี ดังนี้

- นำความเชี่ยวชาญตลอดจนการบริหารจัดการ
ของกลุ่ม ปตท. มาพัฒนาดังคมชุมชน ทั้งใน
ด้านพลังงาน เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- มุ่งเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมและองค์ความรู้
ให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่วิสาหกิจเพื่อ
สังคมและวิสาหกิจชุมชนให้สามารถดำเนินงาน
ด้วยตนเองได้อย่างยั่งยืนต่อไป

แนวทางการดำเนินงานทางสังคมใน 2 มิติ ได้แก่
**มิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และ
สังคม และมิติด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์และ
ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**
ควบคู่ไปกับการสร้างการมีส่วนร่วม และบริหาร
จัดการผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อชุมชน
รอบสถานประกอบการ เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ดี
ทางสังคมแบบองค์รวม โดยมีรายละเอียด
การบริหารจัดการดังนี้

- จัดตั้งสายงานเพื่อดำเนินงานโดยเฉพาะ
ได้แก่ สายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม
พร้อมทั้งกำกับดูแลบริษัท สานพลัง วิสาหกิจ
เพื่อสังคม จำกัด (Sarn Palung Social
Enterprise Co.,Ltd: SPSE) และมูลนิธิพลัง
ที่ยั่งยืน เพื่อประกอบกิจการทางสังคมใน
แต่ละมิติ ควบคู่ไปกับการสร้างชื่อเสียงและ
ภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร
- แนวทางการดำเนินงานทางสังคมผ่านกระบวนการ
ต่าง ๆ ได้แก่ การสนับสนุนความช่วยเหลือใน
รูปแบบการบริจาค การรับผิดชอบต่อสังคม
ในรูปแบบโครงการ และการดำเนินงานใน
รูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิด
ผลกระทบเชิงบวกสูงสุดต่อสังคม

ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

ในปี 2566 ปตท. จัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคมรวมทั้งสิ้น 1,018.79
ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.08 ของกำไรจากการดำเนินงานของ ปตท. (ตามนโยบาย
การจัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคม อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไร
จากการดำเนินงานของ ปตท.) แบ่งเป็นการสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบ
การบริจาค ร้อยละ 26.83 การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ ร้อยละ 71.61
และการดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม ร้อยละ 1.56 โดยผลการดำเนินงาน
จากการลงทุนทางสังคมดังกล่าวในปี 2566 ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกมิติตาม
ที่ได้กำหนดไว้ และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ จากสถานการณ์
การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่เข้าสู่โรคประจำถิ่น ส่งผลให้การดำเนินงานส่วนใหญ่
เป็นไปตามแผนการดำเนินงานประจำปีที่กำหนดไว้อย่างไรก็ตาม กลุ่มปตท. ไม่หยุดนิ่ง
ที่จะต่อยอดการดำเนินงานเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง
การพัฒนาทักษะเพื่อสร้างอาชีพให้แก่กลุ่มเกษตรกรและชุมชนผ่านโครงการ
นวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. โดยการดำเนินงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่ส่งผล
ให้ในปี 2566 ปตท. มีผลคะแนนตัวชี้วัดความมีชื่อเสียงขององค์กร 87 คะแนน (มากกว่า
ปี 2565 ที่ได้ 86 คะแนน) จากผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ต่อการดำเนินธุรกิจ ปตท.

งบประมาณสำหรับ
การลงทุนทางสังคม
1,018.79
ล้านบาท

=

คิดเป็นร้อยละ
1.08
ของกำไร
จากการดำเนินงาน
ของ ปตท.



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ความก้าวหน้าการดำเนินงานมิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม

การพัฒนาศักยภาพการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ระยะยาว ผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

☀️ การดำเนินงาน

กลุ่ม ปตท. สนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ตั้งแต่เริ่มเปิดการเรียนการสอนในปี 2558 ต่อเนื่องตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันจนถึงปี 2574 เพื่อสร้างรากฐานในการขับเคลื่อนประเทศในอนาคต ผ่านการพัฒนางานวิจัยและสร้างบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับโลก

🔄 ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- จำนวนนักเรียนที่จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจากโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) ในปี 2566 จำนวน 69 คน (รวมสะสมทั้งหมด 6 รุ่น จำนวน 422 คน) สัดส่วนของนักเรียนรุ่นที่ 6 ที่จบการศึกษาในปี 2566 ศึกษาต่อต่างประเทศร้อยละ 30 ศึกษาต่อในประเทศร้อยละ 70 โดยศึกษาต่อในสาขาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์และคณิตศาสตร์ร้อยละ 71
- จำนวนมหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิตที่จบการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอกจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ในปี 2566 จำนวน 2 และ 21 คน ตามลำดับ (รวมสะสมทั้งหมด 123 คน)

โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.

ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2564 - 2566 มุ่งพัฒนา 3 ส่วน ได้แก่ Smart Farming, Smart Marketing และ Community Knowledge Management เพื่อร่วมแก้ไขปัญห เศรษฐกิจของชุมชนจากการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งจากฐานทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพ ตามหลัก BCG Model (Bioeconomy, Circular Economy and Green Economy) ด้วยการประยุกต์ใช้เครือข่าย ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ตลอดจนความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายให้แก่ชุมชน

Smart Farming

- โดรน (Drone) เพื่อการเกษตร
- พลาสติกคุณภาพสูงสำหรับโรงเรือน
- นาโนซิงค์ออกไซด์
- โซลาร์เซลล์ (Solar Cell)
- โซลาร์เซลล์ลอยน้ำ
- โรงเรือนอัจฉริยะและระบบ IoT
- อุปกรณ์วัดคุณภาพอากาศ
- ระบบน้ำ
- ปุ๋ยจุลินทรีย์
- ตู้อบพลังงานแสงอาทิตย์ (Parabola Dome)
- ธนาคารน้ำใต้ดิน

Smart Marketing

- Community Product
 - Product Development: พัฒนาสินค้าชุมชน ต้นน้ำ-ปลายน้ำ
 - Branding & Packaging: พัฒนาการตลาดสินค้าชุมชน
 - Sales Channels เชื่อมโยงช่องทางการขายสินค้าชุมชน

● Community-based Tourism

- ตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่
- ตำบลพืมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม
- ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่
- ตำบลนาแห้ว อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย
- ตำบลลาลินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง
- ตำบลเกาะหมาก อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง

Community Knowledge Management

- พื้นที่ต้นแบบ 8 แห่ง ศูนย์เรียนรู้นวัตกรรมวิถีพอเพียง 4 ภาค
- หนังสือคู่มือ ชุดความรู้ประจำจุดเรียนรู้ ชุดความรู้นวัตกรรม



🔥 ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- จำนวนงานวิจัยจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ทั้งสิ้น 1,458 ผลงาน
- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ที่เข้าทำงานที่บริษัทในกลุ่ม ปตท. สะสมตั้งแต่ปี 2560 ทั้งสิ้น 38 คน (ที่ VISTEC และบริษัท วิสอัพ จำกัด (VISUP) จำนวน 25 คน)

Smart Farming



☀️ การดำเนินงาน

พัฒนาพื้นที่แบบบูรณาการ ด้วยเทคโนโลยีของกลุ่ม ปตท. เช่น โดรนเพื่อการเกษตร พลาสติกคุณภาพสูงสำหรับโรงเรือน โรงเรือนอัจฉริยะและระบบ IoT นาโนซิงค์ออกไซด์ อุปกรณ์วัดคุณภาพอากาศ ระบบน้ำ ธนาคารน้ำ ปุ๋ยจุลินทรีย์ และโซลาร์เซลล์ลอยน้ำ เป็นต้น ในปี 2566 กำหนดส่งมอบ 45 พื้นที่ โดยส่งมอบได้ครบถ้วนซึ่งทุกพื้นที่ต้องมีรายได้เพิ่มขึ้นเทียบกับรายได้เดิมร้อยละ 10 โดยปัจจุบันรายได้เพิ่มขึ้นตามเป้าหมายแล้ว 45 พื้นที่ 29 จังหวัด

🔄 ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เกษตรกร 485 ราย ในพื้นที่ทั่วประเทศครอบคลุม 29 จังหวัด ได้รับการสนับสนุนสู่การเป็น Smart Farmer
- ยกระดับศูนย์เรียนรู้ 4 ภาค เป็น “ศูนย์เรียนรู้ นวัตกรรมวิถีพอเพียง” โดยจัดเก็บและเชื่อมโยงความรู้และนวัตกรรมจากโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม พร้อมพัฒนาพื้นที่ต้นแบบ 8 แห่ง รวม 12 จุดเรียนรู้ ให้เป็นพื้นที่เรียนรู้และพร้อมขยายผลในวงกว้างต่อไป

🔥 ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือฟื้นฟูเศรษฐกิจของสังคมชุมชนให้ผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤตไปได้ด้วยดี
- ยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนเครือข่ายกว่า 45 พื้นที่ทั่วประเทศ
- สนับสนุน License to Operate ในพื้นที่หน่วยธุรกิจของ ปตท.



นวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม
ชุมชนช่วยเซ้ง อ.องผาภูมิ
จ.กาญจนบุรี

Smart Marketing



☀️ การดำเนินงาน

ประกอบด้วย การพัฒนาสินค้าชุมชน โดยมุ่งพัฒนา 45 ผลิตภัณฑ์ แบ่งเป็นการพัฒนาเชิงลึกทั้งกระบวนการ (กลุ่ม A) 17 ผลิตภัณฑ์ และพัฒนามุ่งเน้นเฉพาะภาพลักษณ์และบรรจุภัณฑ์ (กลุ่ม B) 23 ผลิตภัณฑ์ การเพิ่มมูลค่าวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตร 5 ผลิตภัณฑ์ และการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชุมชนที่มุ่งพัฒนา 6 พื้นที่ปัจจุบันจัดทำเส้นทางท่องเที่ยวและทดสอบเส้นทาง 4 Test Trip ครบถ้วนทุกพื้นที่ มีการอบรมไกด์ชุมชนและการบริหารการท่องเที่ยวให้คนในพื้นที่

🔄 ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Community Product สินค้าชุมชน

- พัฒนาและเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงช่องทางตลาดสินค้าชุมชนของโครงการชุมชนยิ้มได้ ทั้งผ่านทางช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ โดยมีเป้าหมายสินค้าในแพลตฟอร์มกว่า 1,200 SKUs ผู้ได้รับประโยชน์กว่า 400 ชุมชน ปัจจุบันมีจำนวนสินค้าที่เข้าร่วมโครงการจากทุกช่องทางในปี 2566 จำนวน 1,400 SKUs จาก 450 ชุมชนทั่วประเทศ
- ผลิตภัณฑ์ชุมชนจำนวน 1,400 SKUs จาก 450 ชุมชน ได้รับการพัฒนาและยกระดับ ทั้งรูปแบบบรรจุภัณฑ์ คุณภาพ ตลอดจนส่งเสริมช่องทางการประชาสัมพันธ์และช่องทางการจำหน่าย
- สามารถเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายมากกว่าร้อยละ 10 ได้ 45 พื้นที่ ในปี 2566 และผลักดันให้มีผลการดำเนินงานดังกล่าวครบทั้ง 45 พื้นที่ ในปี 2566
- Sales Channels เชื่อมโยงช่องทางการขายผลิตภัณฑ์มากกว่า 1,400 SKUs จาก 450 ชุมชน ยอดจำหน่ายปี 2566 รวม 2,084,548 บาท

Community-based Tourism (CBT) แหล่งท่องเที่ยวชุมชน

- รายได้เป้าหมายของทุกพื้นที่ต้องเพิ่มขึ้นจากก่อนการพัฒนาร้อยละ 10
- แหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชน 6 พื้นที่ ได้รับการเตรียมความพร้อม เพื่อยกระดับให้ได้รับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่
 - ตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่
 - ตำบลพืมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม
 - ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่
 - ตำบลนาแห้ว อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย
 - ตำบลลาลินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง
 - ตำบลเกาะหมาก อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง

🔥 ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือฟื้นฟูเศรษฐกิจของสังคมชุมชนให้ผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤตไปได้ด้วยดี
- ยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนเครือข่ายกว่า 45 พื้นที่ทั่วประเทศ
- สนับสนุน License to Operate ในพื้นที่หน่วยธุรกิจของ ปตท.

185

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

● ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

Community Knowledge Management



🔗 การดำเนินงาน

การจัดการองค์ความรู้ชุมชน เพื่อให้เกิดการขยายผลการดำเนินงานต่อไปได้ โดยจัดทำเป็นชุดความรู้ของแต่ละพื้นที่ ประกอบด้วยชุดความรู้บริบทพื้นที่และชุดความรู้นวัตกรรมประจำพื้นที่ เพื่อใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่และต่อยอด ปัจจุบันดำเนินการแล้ว 12 แห่ง ซึ่งแบ่งเป็นพื้นที่ต้นแบบ 8 แห่ง และศูนย์เรียนรู้นวัตกรรมวิถีพอเพียง 4 แห่ง นอกจากนี้ ยังมีเป้าหมายที่จะพัฒนาพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงให้เป็นจุดเรียนรู้นวัตกรรมสร้างรอยยิ้มเพิ่มเติมต่อไป

🔄 ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- องค์ความรู้ของชุมชนสำหรับการขยายผลเผยแพร่และการต่อยอด
- พื้นที่ต้นแบบที่มีศักยภาพสำหรับชุมชน เพื่อเป็นจุดเรียนรู้ด้านนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ต่อไปในบริบทพื้นที่ต่างๆ

🔗 ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือฟื้นฟูเศรษฐกิจของสังคมชุมชนให้ผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤตไปได้ด้วยดี
- สนับสนุน License to Operate ในพื้นที่หน่วยธุรกิจของ ปตท.

การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพด้านกีฬา

🔗 การดำเนินงาน

ปตท. ร่วมมือกับสมาคมและสโมสรกีฬาภายในประเทศรวมถึงสนับสนุนโครงการด้านกีฬา เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนและผู้ขาดโอกาสในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้มีโอกาสฝึกฝนและพัฒนาทักษะด้านกีฬา และมีส่วนร่วมในเวทีการแข่งขันที่มีมาตรฐาน ซึ่งเป็นฐานสำคัญของการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาไทย สู่การแข่งขันระดับประเทศ และต่อยอดสู่มีอาชีพในระดับนานาชาติ ปี 2566 มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

สนับสนุนงบประมาณการดำเนินงานเพื่อพัฒนางานด้านกีฬาแก่สมาคมกีฬาต่าง ๆ ในประเทศไทยที่ช่วยส่งเสริมและผลักดันการพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนทักษะด้านกีฬาต่อเยาวชนไทยอย่างต่อเนื่อง เช่น

- โครงการว่ายน้ำเพื่อชีวิต (ปี 2562 - ปัจจุบัน) เป็นการฝึกทักษะด้านพื้นฐานการว่ายน้ำที่ถูกต้อง เพื่อเป็นพื้นฐานทักษะการเอาตัวรอด และสามารถลดอัตราการสูญเสียอันเนื่องมาจากการจมน้ำ โดยตลอดโครงการมีผู้เข้าร่วมประมาณ 10,000 คน
- การแข่งขัน พีทีทีจูเนียร์เทนนิสแชมเปียนชิป (ปี 2548 - ปัจจุบัน) รวมระยะเวลากว่า 19 ปี โดยมีนักเทนนิสเข้าร่วมการแข่งขันโครงการนี้มาแล้ว มากกว่า 10,000 คน ตั้งแต่รุ่นเด็กเล็กอายุไม่เกิน 8 ปี จนถึงรุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี

การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ

🔗 การดำเนินงาน

กลุ่ม ปตท. ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบในสถานการณ์ภัยพิบัติต่าง ๆ ทั้งบริเวณพื้นที่รอบสถานประกอบการ และพื้นที่อื่น ๆ ทั่วประเทศ ผ่านการสนับสนุนงบประมาณ ทุนยังชีพ บัตรเติมน้ำมัน ตลอดจนอุปกรณ์เฉพาะทางต่าง ๆ ที่จำเป็นในการบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์นั้น ๆ รวมทั้งสนับสนุนทีมปฏิบัติการกู้ภัยกลุ่ม ปตท. (ชมรม PTT Group SEALs) ซึ่งเป็นบุคลากรที่ผ่านการอบรมทักษะที่จำเป็นและมีประสบการณ์ในการให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ประสบภัยสามารถผ่านพ้นช่วงวิกฤตและกลับมาดำเนินชีวิตปกติโดยเร็วที่สุด

🔄 ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ผู้ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือจาก ปตท. ในปี 2566 กว่า 10,000 คน

🔗 ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดี
- สร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานในการบรรจุลงยังชีพผ่านการดำเนินงานของชมรมพลังไทยใจอาสา กลุ่ม ปตท. และปฏิบัติการลงพื้นที่ด้วยทีมงานที่ได้รับการฝึกอบรมเฉพาะทางผ่านการดำเนินงานของชมรม PTT Group SEALs
- แสดงให้สังคมได้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มในการดูแลและช่วยเหลือสังคมอย่างจริงจัง



🔄 ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

พัฒนาศักยภาพและทักษะเยาวชนด้านกีฬา มากกว่า 20,000 คน ต่อยอดการสร้างชื่อเสียงในระดับประเทศ และระดับสากลผ่านโครงการที่ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

🔗 ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน

การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกรผ่านการดำเนินงานของบริษัท สาขพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

กลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย PTT, PTTEP, GC, TOP, IRPC, GPSC และ OR ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท สาขพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ตั้งแต่ปี 2560 เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและประกอบกิจการขายสินค้าหรือบริการเพื่อสังคมของกลุ่ม ปตท. แบบรวมศูนย์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะสามารถช่วยเหลือ สนับสนุนสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2566 ดังนี้

1. โครงการร้านกาแฟคาเฟ่เมซอน เพื่อการสร้างโอกาส (Café Amazon for Chance)

เพื่อสร้างโอกาสการทำงานให้แก่กลุ่มผู้ที่ต้องการได้รับความช่วยเหลือเป็นพิเศษ อาทิ กลุ่มผู้พิการทางการได้ยิน กลุ่มผู้บกพร่องทางการเรียนรู้ ฯลฯ ให้มีงานประจำที่มีรายได้แน่นอน รวมถึงได้สร้างศักยภาพให้กลุ่มดังกล่าวในด้านธุรกิจกาแฟ ปัจจุบันมีร้านกาแฟ Café Amazon for Chance 8 สาขา



🔄 ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานประจำให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส 21 ตำแหน่ง โดยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสมีรายได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 50 จากที่เคยได้รับ และมีผลดำเนินการทางสังคมเป็นเงิน 1,764,000 บาท
- สร้างศักยภาพให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ผ่านการอบรมหลักสูตรบาริสต้าที่ศูนย์ฝึกอบรม Amazon Inspiring Campus (AICA) ของธุรกิจ Café Amazon (OR) และเข้าฝึกงานที่ร้านกาแฟ Café Amazon for Chance
- สร้างความเข้าใจให้สังคมเพื่อเรียนรู้ที่จะอยู่กับกลุ่มผู้ด้อยโอกาส ผ่านการสื่อสารในร้าน Café Amazon for Chance
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) 0.64 เท่า

🔗 ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส
- รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการจ้างงานผู้สูงอายุจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.)

2. โครงการจัดหาเมล็ดกาแฟจากชุมชน



เพื่อเพิ่มช่องทางที่แน่นอนในการจำหน่ายเมล็ดกาแฟให้แก่เกษตรกรในราคาที่เป็นธรรม และส่งเสริมการปลูกและผลิตกาแฟภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทักษะอาชีพด้านการปลูกและการผลิตกาแฟที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน รวมถึงส่งเสริมการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งของชุมชน ปัจจุบันมีกลุ่มเกษตรกรจาก 14 ชุมชน ในพื้นที่ตำบลห้วยชมภู อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย และในพื้นที่ตำบลแม่สลองใน อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย และ โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ ตามพระราชดำริฯ จ.พะเยา โดยมีเกษตรกรเข้าร่วมทั้งสิ้น 255 ราย รวมพื้นที่ปลูกกาแฟประมาณ 4,585 ไร่ โดยในปี 2566 บริษัทรับซื้อเมล็ดกาแฟกะลาจากเกษตรกรรวมทั้งสิ้นจำนวน 800 ตันสาร

🔄 ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 297 ครัวเรือนและมีรายได้ครัวเรือนเพิ่มขึ้น 7,000-12,000 บาทต่อปีต่อครัวเรือน คิดเป็นเงิน 1.63 ล้านบาท
- จัดอบรมเรื่องการประเมินและคัดคุณภาพเมล็ดกาแฟให้แก่เกษตรกร 14 กลุ่ม ในพื้นที่โครงการ
- เพิ่มไม่รมเงาให้แก่พื้นที่โครงการนับจากเริ่มต้นโครงการในปี 2561 - 2566 จำนวน 2,000 ตัน
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) 3.47 เท่า

🔗 ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านเศรษฐกิจ
- สามารถส่งมอบวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพให้แก่คาเฟ่เมซอนในการดำเนินธุรกิจร้านกาแฟกว่า 800 ตัน ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทในด้านการจัดหาเมล็ดกาแฟ

187

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

187



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❶ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



3. โครงการศูนย์รับเลี้ยงเด็กก่อนปฐมวัยของ ปตท.

เพื่อสร้างอาชีพและรายได้ที่มั่นคงให้แก่กลุ่มแม่บ้านการรถไฟแห่งประเทศไทย และเป็นศูนย์ต้นแบบให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน ในการตอบสนองนโยบายภาครัฐ สำหรับการแก้ไขปัญหาการก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศไทย โดยเปิดดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 จนถึง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 มีเด็กมาเข้ารับบริการจำนวน 37 คน โดยแบ่งเป็น Nursery 32 คน และ After School 5 คน

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานประจำให้แก่สตรีด้อยโอกาสอันเกิดจากมีศึกษาน้อย จำนวน 3 ราย มีรายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 11,000 บาทต่อเดือนต่อคน และพยาบาลผู้สูงอายุ 1 คน มีรายได้ 30,000 บาทต่อเดือน รวมคิดเป็น 279,000 บาท
- ได้รับเลือกจากสมาคมองค์กรพัฒนาเด็กและเยาวชนในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (สอ.ดย.) ให้เป็นศูนย์เด็กเล็กต้นแบบ ในโครงการ “มหัศจรรย์พันธุ์วัน”
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) 0.2 เท่า

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

ความก้าวหน้าการดำเนินงานมิติการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การมีส่วนร่วมในการเพิ่มและรักษาพื้นที่สีเขียวในพื้นที่คังบางกะเจ้า

การดำเนินงาน

ปตท. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา ภาครัฐ ภาควิชาการทั้งภาคเอกชน ภาครัฐ ภาคประชาชน และสถาบันการศึกษาร่วมกันฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวคังบางกะเจ้าอย่างต่อเนื่อง โดยลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาและฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวราชพัสดุภายใต้การดูแลของกรมป่าไม้ โครงการสวนกลางมหานคร อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ระหว่างโครงการ OUR Khung BangKachao โดยมูลนิธิชัยพัฒนากับกรมป่าไม้ และบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวและบริหารจัดการเรียนรู้ สวนเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 80 พรรษา ตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ระหว่างกรมป่าไม้กับ ปตท. เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ โดยในปี 2566 ปตท. ได้ดำเนินการตามข้อตกลงดังกล่าวในการพัฒนาและบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้ สวนเฉลิมพระเกียรติฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผู้สนับสนุนการดำเนินงานด้านพื้นที่สีเขียวของโครงการ OUR Khung BangKachao ดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวราชพัสดุในพื้นที่แล้ว 1,276 ไร่ และพัฒนาพื้นที่ส่วนบุคคลให้เป็นพื้นที่เกษตรต้นแบบ จำนวน 9 แปลง รวม 51 ไร่

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- พื้นที่สีเขียวในคังบางกะเจ้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยการตรวจประเมินจากภาพถ่ายดาวเทียมพบว่าคังบางกะเจ้ามีพื้นที่สีเขียวจำนวนกว่า 6,000 ไร่* ชุมชนโดยรอบที่ได้รับประโยชน์ 305ครัวเรือน เกิดการกระจายรายได้ 2,823,955 บาท

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- ปี 2566 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้ 14,523 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า**
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ เอกชน และประชาชน ที่ได้ร่วมกันดำเนินโครงการพัฒนาคังบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืนแบบ Social Collaboration จำนวน 113 องค์กร

หมายเหตุ

* คณะทำงานฯ ร่วมกับ บริษัท AI and Robotics Ventures (ARV) วิเคราะห์ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม Sentinel-2 เปรียบเทียบพื้นที่สีเขียว ตามหลักวิชาการเพื่อตรวจสอบจำนวนพื้นที่สีเขียวตามช่วงเวลา พบว่า ปี 2561 มีพื้นที่สีเขียวจำนวน 4,705 ไร่ และปี 2566 มีพื้นที่สีเขียว 6,045 ไร่

** รายงานการประเมินคาร์บอนกักเก็บในพื้นที่ราชพัสดุคังบางกะเจ้า 1,276 ไร่ (ตามใบประกาศฯ LESS เมื่อเดือนกันยายน 2566 ภายใต้โครงการ OUR Khung BangKachao โดย อบก.)

ศูนย์เรียนรู้ทางธรรมชาติ 3 แห่ง

การดำเนินงาน

ดำเนินงานผ่านสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อต่อยอดจากภารกิจโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่ ตั้งแต่ปี 2537 โดยดำเนินการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่า และสร้างองค์ความรู้ เผยแพร่ประสบการณ์จากการปลูกป่าไปยังสาธารณะ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมผ่านศูนย์เรียนรู้ทางธรรมชาติทั้ง 3 แห่ง ได้แก่

1. ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง กรุงเทพมหานคร
2. ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
3. ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์ จังหวัดระยอง

ในปี 2566 ศูนย์การเรียนรู้ทางธรรมชาติทั้ง 3 แห่ง ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติในการประกวดรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (รางวัลกินรี) หลายหลายสาขา เช่น สาขาท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ ระดับยอดเยี่ยม และประเภทการท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำเพื่อความยั่งยืน



การมีส่วนร่วมในการบริหารสถาบันและงานรางวัลลูกโลกสีเขียว

การดำเนินงาน

จัดตั้งโครงการ “ลูกโลกสีเขียว” ขึ้นในปี 2542 หลังจากที่ได้เข้าร่วมโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่ จากประสบการณ์ดังกล่าว พบว่าการปลูกป่าให้ยั่งยืนนั้น จะต้องปลูกป่าในใจคนด้วย ดังนั้น “รางวัลลูกโลกสีเขียว” จึงเกิดขึ้นเพื่อค้นหาบุคคล ชุมชน เยาวชนที่มีผลงานด้านการอนุรักษ์ดูแลรักษาป่าและสิ่งแวดล้อม เพื่อยกย่อง เชิดชู และมอบให้เป็นกำลังใจแก่กลุ่มคนเหล่านั้น

ต่อมายกระดับเป็น “สถาบันลูกโลกสีเขียว” เพื่อสานต่องานยกย่องเชิดชูคนสีเขียว และต่อยอดภารกิจสำคัญในการพัฒนาเครือข่ายงานวิจัย และจัดการองค์ความรู้จากผลงานรางวัลลูกโลกสีเขียว เพื่อเป็นแบบอย่างของการอนุรักษ์ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีความสำเร็จ เป็นประโยชน์ในการนำมาใช้ และต่อยอดขยายผล เพื่อช่วยให้ชุมชนอื่น ๆ ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (ปี 2566 เป็นการจัดพิธีมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว ครั้งที่ 21)

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ปี 2566 จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมทั้ง 3 ศูนย์ 63,176 คน สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนโดยรอบ 688,526 บาทต่อปี

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- ปี 2566 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้ 6,554.87 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม



ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างขวัญกำลังใจให้แก่เครือข่ายผู้ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- ต่อยอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ฟื้นฟูดูแลทรัพยากรธรรมชาติจากชุมชนสู่ชุมชนและเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินงานในระดับประเทศ

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมเครือข่ายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั่วประเทศ
- สนับสนุนเป้าหมายการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำของกลุ่ม ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

เครือข่ายและความร่วมมือด้านองค์กรที่ดีต่อสังคม

เครือข่ายหญ้าแฝก

ในปี 2566 ปตท. เข้าร่วมการประชุมหญ้าแฝกนานาชาติครั้งที่ 7 ระหว่างวันที่ 29 พฤษภาคม - 1 มิถุนายน ซึ่งสำนักงาน กปร. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา จัดขึ้น ภายใต้หัวข้อ “หญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร” โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม 1,098 คน จาก 32 หน่วยงาน ใน 19 ประเทศทั่วโลก

รางวัลลูกโลกสีเขียว

สถาบันลูกโลกสีเขียว ประกาศผลรางวัลลูกโลกสีเขียว ครั้งที่ 21 ภายใต้แนวคิด “วิถีพอเพียง แบ่งปัน ผูกพัน ดิน น้ำ ป่า” จำนวน 44 ผลงานอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมไทยจากทั่วประเทศ ใน 7 ประเภทรางวัล ประกอบด้วย ประเภทชุมชน จำนวน 8 ผลงาน/ ประเภทบุคคล จำนวน 3 ผลงาน/ ประเภทกลุ่มเยาวชน จำนวน 8 ผลงาน/ ประเภทศิลปินแห่งชาติ จำนวน 13 ผลงาน/ ประเภทความเรียงเยาวชนอายุไม่เกิน 15 ปี จำนวน 2 ผลงาน/ ประเภทความเรียงเยาวชนอายุ 16 - 25 ปี จำนวน 6 ผลงาน/ ประเภทงานเขียน จำนวน 3 ผลงาน/ และประเภทงานสื่อมวลชน จำนวน 1 ผลงาน

ในปี 2566 ปตท. ขยายผลนำความรู้จากพื้นที่ต้นแบบสู่เครือข่ายชุมชนอื่น โดยเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะและจัดเวทีคืนความรู้ตามภูมิภาคต่าง ๆ รวม 4 ภาค รวมถึงนำองค์ความรู้จากผลงานที่ได้รับรางวัลมาใช้ประโยชน์สำหรับการดำเนินงานโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ โดยกรรมการของสถาบันลูกโลกสีเขียวเป็นวิทยากร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานปลูกป่าใหม่

ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“โครงการต่าง ๆ ส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพ ความรู้ทักษะ สามารถขยายตลาดสินค้าชุมชน เข้าถึงการศึกษาที่ทันสมัย รวมถึงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ การบริโภคผลิตภัณฑ์เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยต่อชุมชน ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนได้อย่างต่อเนื่อง”



นางสาวน้อย จันทรากฤษฏ์กุล
ประธานเกษตรกร
พื้นที่นวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.
โครงการพัฒนาพื้นที่สูง
แบบโครงการหลวงห้วยเขย่ง
อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี



การดำเนินงานในอนาคต

การรักษาเครือข่ายในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมผ่านสถาบันลูกโลกสีเขียว เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านการรวบรวมและขยายผลองค์ความรู้ของเครือข่าย โดยยกระดับมาตรฐานงานรางวัลด้านสิ่งแวดล้อม และเพิ่มเกณฑ์รางวัลด้านชุมชนเมืองและเครือข่าย พร้อมขยายผลความรู้จากพื้นที่ต้นแบบสู่เครือข่าย โดยปัจจุบันมีการขยายองค์ความรู้สู่สาธารณะผ่านเวทีคืนความรู้แล้ว 4 ภาค และมีแผนเพิ่มเติมอีก 2 ภาค รวมถึงมีการบูรณาการองค์ความรู้จากผลงานที่ได้รับรางวัลฯ กับการดำเนินงานภายใน ปตท.

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นวัตกรรมและเทคโนโลยี

ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

นวัตกรรมและเทคโนโลยีถือเป็นปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันให้แก่ธุรกิจในยุคปัจจุบัน ปตท. จัดตั้งสถาบันนวัตกรรม ปตท. ขึ้นเพื่อคิดค้นวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ประเมินและทดสอบเทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน ช่วยลดมลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการให้ดีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบเชิงบวกโดยตรงต่อทั้งธุรกิจ ผู้บริโภค สังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ไม่สามารถตอบโจทย์ธุรกิจและความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง เช่น มีการใช้งบประมาณและการลงทุนที่ไม่สร้างคุณค่าหรือเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้แก่ธุรกิจ หรือแม้แต่มลพิษจากบางนวัตกรรมอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น ซึ่ง ปตท. บริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ ดังกล่าวอย่างเป็นระบบ โดยออกแบบกระบวนการ ทบทวนกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์และแผนแม่บทเพื่อพัฒนานวัตกรรมเชิงบูรณาการทั้งจากภายในและภายนอก ให้ชัดเจนและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กรที่ต้องการปรับเปลี่ยนไปสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงานมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งต่อยอดงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่ผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยแสวงหาและคัดสรรพันธมิตรทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกที่จะช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพการแข่งขันในระยะยาว

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน เทียบเป้าหมาย ระยะสั้น
	ระยะสั้น ปี 2566	ระยะยาว	
• ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI) • รายได้จากธุรกิจใหม่ • ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI) • ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาต่อค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน • ค่าใช้จ่ายด้านนวัตกรรมต่อกำไรสุทธิ • จำนวนยื่นขอสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร	• รายได้จากบริษัทในธุรกิจใหม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ	• กำไรจากนวัตกรรมที่สร้างขึ้นภายในไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของกำไรสุทธิในปี 2573	• รายได้จากบริษัทในธุรกิจใหม่สูงกว่าแผนธุรกิจร้อยละ 10
• ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานวัตกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิปี 2565	• ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาต่อค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน ≥ 1.2	• ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานวัตกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิปี 2565	• ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาต่อค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงานเท่ากับ 1.2
• จดสิทธิบัตรจำนวนไม่น้อยกว่า 25 เรื่อง	• ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่อกำไรสุทธิ	• จดสิทธิบัตรจำนวนไม่น้อยกว่า 25 เรื่อง	• ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานวัตกรรมร้อยละ 11 ของกำไรสุทธิปี 2565
• จดสิทธิบัตรได้ 40 เรื่อง	• จดสิทธิบัตรจำนวนไม่น้อยกว่า 25 เรื่อง	• จดสิทธิบัตรจำนวนไม่น้อยกว่า 25 เรื่อง	• จดสิทธิบัตรได้ 40 เรื่อง

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)



แผนงานที่สำคัญ ปี 2566

- การจัดกิจกรรมส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์
- นวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นเอง
- นวัตกรรมที่นำเข้าจากภายนอก
- การสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านนวัตกรรม เพื่อต่อยอดนวัตกรรมทั้งจากภายในและภายนอก นำไปสู่โอกาสในการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจใหม่ ๆ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

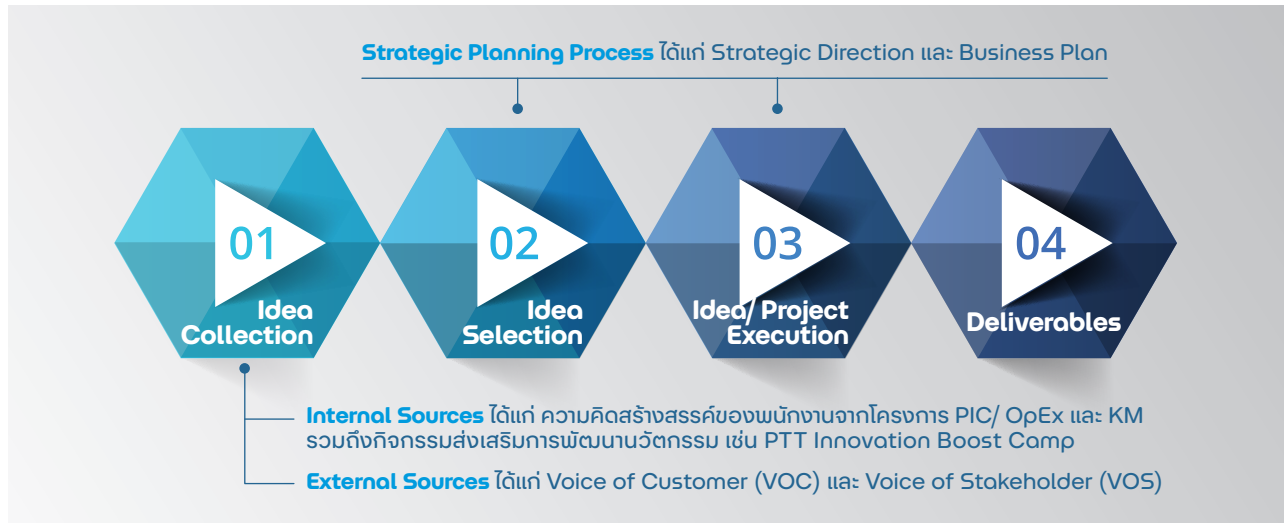
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมการบริหารจัดการ

ในการพัฒนา จัดการ และส่งเสริมนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ ปตท. ได้แสดงความมุ่งมั่นไว้ใน**นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรม ปตท.** โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมใน 2 รูปแบบ ได้แก่

- นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่คิดค้น วิจัยและพัฒนาจากภายในองค์กร โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. รวมทั้งจากโครงการประกวดหรือเสนอไอเดียและความคิดสร้างสรรค์ต่าง ๆ
- นวัตกรรมที่นำมาประยุกต์จากภายนอกจากการร่วมลงทุนกับคู่ค้า และคู่ความร่วมมือต่าง ๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเทคโนโลยีที่ ปตท. ยังไม่มีความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อการเข้าสู่ธุรกิจใหม่

โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ผลักดันและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย รวมถึงต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมการบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง



รวมทั้งข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ นำมาคิดค้น วิจัยและพัฒนาโดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. การจัดโครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์จากพนักงานในองค์กรเพื่อค้นหาไอเดียการทำธุรกิจรูปแบบใหม่ การจัดทำโครงการ Productivity Improvement Circle (PIC) และการแสวงหานวัตกรรม/ เทคโนโลยีที่เหมาะสมจากภายนอกเพื่อมาประยุกต์ใช้ได้อย่างทันทั่วทั้ง ซึ่งไอเดียและนวัตกรรมที่คิดค้นและสร้างสรรค์ทั้งหมด จะถูกรวบรวมและพิจารณาจัดทำฐานข้อมูลนวัตกรรมเพื่อรวบรวมข้อมูลทั้งองค์กรมาจัดเก็บอย่างเป็นระบบ โดยมีกระบวนการกลั่นกรองงานนวัตกรรม (PTT Idea to Commercialization Gate: PTT I2C Gate) ซึ่งมีการพิจารณาอนุมัติดำเนินโครงการไปที่ละชั้น โดยพิจารณาเกณฑ์ด้าน Strategic Fit, Technology Barrier, Financial Return, Business Potential และ Execution Capability สุดท้ายจะจัดทำเป็นพอร์ตงานนวัตกรรมในภาพรวมเสนอคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และวางแผนในการบริหารจัดการให้ ปตท. มีนวัตกรรมที่สร้างคุณค่ากระจายตามช่วงเวลาต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้มีสภาพคล่องในการลงทุนและสร้างคุณค่าให้ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ปตท. กำหนดโครงสร้างกำกับดูแลการจัดการนวัตกรรม จากระดับคณะกรรมการ ปตท. ระดับจัดการ จนถึงระดับปฏิบัติการ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายด้านการจัดการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

สำหรับการถ่ายทอดนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ได้กำหนดระบบการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management System) ขึ้น และจัดทำ**แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. ปี 2566 - 2570** ประกอบด้วยเป้าหมายแนวคิดด้านนวัตกรรม การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ ภายนอก ยุทธศาสตร์และแผนงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ ซึ่งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงไปกับแผนแม่บทฉบับอื่น ๆ ขององค์กร อีกทั้งกำหนด**กระบวนการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Process)** ประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ Idea Collection, Idea Selection, Idea/ Project Execution และ Deliverables เพื่อบูรณาการกระบวนการคิดค้นและสร้างสรรค์ไอเดีย รวมทั้งการวิจัยและนวัตกรรมและเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ตั้งแต่การรวบรวมและวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง

นวัตกรรม ให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน และรายงานผลต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส

- คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC) กลั่นกรองแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม ผลักดันการสร้างนวัตกรรมในทุกระดับ และรายงานผลการดำเนินงานต่อ ERMC ทุกไตรมาส
- คณะทำงานจัดการนวัตกรรม (PTT Innovation Management Working Team) ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และรายงานความก้าวหน้าต่อ PTT IMC ทุกไตรมาส

นอกจากนี้ยังตั้งหน่วยงานที่มีบทบาทสนับสนุนงานนวัตกรรมตามแผน ได้แก่ สายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนและพัฒนาธุรกิจใหม่ สำหรับการลงทุน ก่อตั้งบริษัท และดำเนินธุรกิจใหม่ โครงการเอ็กสเพรสโซ (ExpresSo) สำหรับการลงทุนเพื่อแสวงหาเทคโนโลยี (Venture Capital: VC) และ Direct Investment ในสตาร์ทอัพบริษัท อัลฟาคอม จำกัด (AlphaCom) สำหรับการทดสอบทำธุรกิจต้นแบบ (Prototype) ก่อนขยายสเกลเป็นธุรกิจเต็มรูปแบบ และมีการจัดตั้งบริษัทหลักในการพัฒนาและขยายธุรกิจใหม่ ได้แก่ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) เป็นแกนของธุรกิจในระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจร บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด (Innobic (Asia)) เป็นแกนของธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต

สามารถอ่านรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแผนแม่บทด้านการจัดการนวัตกรรม ปตท. เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ ปตท.

ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

การจัดกิจกรรมส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม

หนึ่งในยุทธศาสตร์การจัดการนวัตกรรมที่สำคัญ คือ Nurturing People หรือการยกระดับความรู้ ความสามารถในการสร้างสรรค์นวัตกรรมให้แก่พนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถความตระหนักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมจนเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน และเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ปตท. ได้กำหนดแนวทางในการปลูกฝังค่านิยมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการส่ดงไอเดีย ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรมต่าง ๆ ในหลายหลายรูปแบบ ดังนี้

- **กำหนดให้นวัตกรรม (Innovation) เป็นหนึ่งใน SPIRIT ซึ่งเป็นค่านิยมหลัก (Core Values) ขององค์กร** ซึ่งปลูกฝัง ถ่ายทอด และบูรณาการใน Core Competency ขององค์กร โดยมีการจัดทำแผนและกิจกรรมการพัฒนาสมรรถนะ ความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมพร้อมติดตามผล เช่น ความเชี่ยวชาญด้าน Digital Acumen, Digital Insight, Driving Innovation, Technology Savvy และ PTT Innovation Boost Camp
- **จัดประกวดความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบันในชื่อ PTT Innovation Boost Camp 2023** โดยในปี 2566 มีพนักงานเข้าร่วมถึง 135 คน นำเสนอ 27 ผลงาน ไอเดียนวัตกรรม และยังได้ผลักดันการต่อยอดผลงานไอเดียนวัตกรรมที่ได้รับรางวัลในปี 2565 เพื่อพัฒนาเป็นธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ถึง 2 ผลงาน ได้แก่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์จากพืช Nerameat และการพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
- **การจัดทำโครงการ Productivity Improvement Circle Project (PIC Project)** ปตท. กำหนดนโยบายและผลักดันให้พนักงานนำเครื่องมือเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement Tools) มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ตั้งแต่ปี 2527 โดยกำหนดไว้ในเป้าหมายการดำเนินงานด้าน QSH&Eประจำปีให้หน่วยงานระดับฝ่ายและระดับส่วนขึ้นตรงวิเคราะห์กระบวนการทำงาน ระบุประเด็น และจัดลำดับความสำคัญของปัญหาเพื่อคัดเลือกมาจัดทำ PIC Project ที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดค่าใช้จ่าย สร้างรายได้เพิ่ม ลดเวลาที่สูญเปล่า รวมทั้งสร้างประโยชน์ด้านอื่นๆ ให้แก่องค์กร โดยในปี 2566 มี PIC Projects ทั้งหมด 1,561 โครงการ สร้างรายได้ถึง 6,160 ล้านบาท ลดค่าใช้จ่าย 8,186 ล้านบาท และลดเวลาที่สูญเปล่าได้ถึง 179,216 ชั่วโมง โดย PIC Project ที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนานวัตกรรม มีทั้งหมด 5 โครงการ ซึ่งจะนำเสนอต่อ PTT IMC เพื่อพิจารณาและจัดสรรทรัพยากรในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่คิดค้น วิจัย และพัฒนาโดยสถาบันนวัตกรรม ปตท.

ในปี 2566 สถาบันนวัตกรรม ปตท. คิดค้น วิจัยและพัฒนาวัตกรรมที่สร้างคุณค่าต่อธุรกิจ คิดเป็นรายได้ทางตรง 81,812,047 บาท และรายได้ทางอ้อม 608,600,000 บาท โดยค่าใช้จ่ายในการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นเงินกว่า 502 ล้านบาท

New Growth

PTT EV Charger and Charging Platform

ผลิตภัณฑ์เครื่องอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์พร้อมระบบแพลตฟอร์ม (EV Charger and Charging Platform) ของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ถูกคิดค้นและวิจัยอย่างต่อเนื่องปัจจุบันสามารถพัฒนาเข้าสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์ เป็นหนึ่งในนวัตกรรมที่ช่วยขับเคลื่อน ปตท. ไปสู่ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าได้อย่างครบวงจร ประกอบไปด้วยระบบกำหนดสิทธิการเติมไฟฟ้าและระบบเก็บข้อมูลการใช้เพื่อรองรับการให้บริการจุดชาร์จตามสถานที่ต่าง ๆ แสดงผลผ่าน Administration Application บนคอมพิวเตอร์และ Mobile Application สามารถบริหารจัดการด้านพลังงาน และเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ผู้ทำธุรกิจให้บริการเติมไฟฟ้า รวมถึงผู้ใช้รถไฟฟ้า อีกทั้งยังมีการออกแบบเครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) ให้เป็นอุปกรณ์อัจฉริยะ (Smart Device) ทำงานร่วมกับระบบคลาวด์เซิร์ฟเวอร์ (Cloud Server) ที่ควบคุม รับส่ง และบริหารจัดการข้อมูลการใช้พลังงานของ EV Charger ในเครือข่าย สามารถเชื่อมต่อกับแพลตฟอร์มของผู้ที่ต้องการทำธุรกิจการเติมไฟฟ้าได้ง่าย ส่งเสริมให้เกิดการกระจายตัวของจุดให้บริการเติมไฟฟ้าอย่างรวดเร็วและกว้างขวางสร้างความเข้มแข็งให้กับการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศ ปัจจุบัน EV Charger ได้รับสิทธิบัตรการประดิษฐ์แล้ว และผ่านการทดสอบระบบความปลอดภัยป้องกันไฟรั่วและไฟเกินตามมาตรฐาน EV Charger IEC 61851 นอกจากนี้ EV Charger รุ่น Normal ยังได้รับการขึ้นทะเบียนนวัตกรรมไทยในปี 2562 และ EV Charger รุ่น Smart ได้ขึ้นทะเบียนนวัตกรรมไทยในปี 2565 และผลงานดังกล่าวยังได้รับรางวัล SET Awards 2022 ประเภท Best Innovative Company Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 อีกด้วย

จากเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าของต่างประเทศที่รองรับการจ่ายกำลังไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจึงได้พัฒนา PTT EV Charger รุ่น 22 kW ถึง 44 kW ที่ใช้งานร่วมกับไฟฟ้ากระแสสลับแบบ 3 เฟส เพื่อรองรับอนาคตที่จะมีรถยนต์กลุ่มนี้เพิ่มขึ้น รวมทั้งปรับเปลี่ยนวัสดุเคส (Case) จากโลหะเป็นพอลิเมอร์ (Polymer) ประเภท ABS หรือ PP ซึ่งเป็นวัตถุดิบจากกลุ่ม ปตท. รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติป้องกันการลามไฟ มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาพัฒนาเป็นคลาวด์ แพลตฟอร์ม (Cloud Platform) สำหรับสื่อสารข้อมูลการใช้งานให้กับลูกค้า และพัฒนา Mobile Application เพื่อความสะดวกในการนำไปใช้งานเชิงพาณิชย์ โดยในปี 2566 ได้ขยายจุดบริการ EV Charger เป็น 66 แห่ง





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเ็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

EVme Digital Platform

นวัตกรรมในรูปแบบดิจิทัลแพลตฟอร์ม ให้บริการยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรในรูปแบบสมาชิก (Subscription) เป็นรายแรกในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมและสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เกิดการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลาย เช่น บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า ในปี 2566 มีรถให้บริการกว่า 1,000 คัน และมีผู้ลงทะเบียนใช้งานกว่า 1,000 ราย

วัสดุปิดแผล Innacqua

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้วิจัยและพัฒนาวัสดุปิดแผลไบโอเซลล์โลส ผ่านการทดสอบความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) และได้ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์ในชื่อทางการค้าว่า“อินอควา (Innaqua)” โดยได้แต่งตั้งให้ บริษัท แจ็กเจียอุตสาหกรรม (ไทย) จำกัด (มหาชน) ผลิตและจัดจำหน่ายพลาสติกเตอร์ตราเสือ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อินอควาอย่างเป็นทางการ อินอควาสามารถใช้งานกับผู้ป่วยที่มีลักษณะบาดแผลที่หลากหลายทั้งแผลสะอาด (Sterilized Wound) และแผลติดเชื้อ (Infected Wound) ได้เป็นอย่างดี ผลิตภัณฑ์วัสดุปิดแผลอินอควา เป็นนวัตกรรมที่มีความใหม่ในระดับโลก ทั้งในด้านการพัฒนาวัสดุ และการนำไปใช้ประโยชน์ในทางการแพทย์ ซึ่งได้รับความคุ้มครองในทรัพย์สินทางปัญญาตามเลขที่คำขอสิทธิบัตรเลขที่ 1601001745 ถือได้ว่าเป็นนวัตกรรมที่สนับสนุนอุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) ในด้านอุตสาหกรรมทางการแพทย์ครบวงจร (Medical Hub) ตามยุทธศาสตร์ของรัฐบาล ตลอดจนช่วยเพิ่มความ สามารถในการเข้าถึงการรักษาพยาบาลด้วยการใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับอุปกรณ์ที่ผลิตจากต่างประเทศในราคาที่เหมาะสม ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในประเทศ

Business Growth

PTT MicroHX

เทคโนโลยีเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนไมโครสเกล (PTT Microchannel Heat Exchanger: PTT MicroHX) เป็นนวัตกรรมที่ช่วยปรับปรุงกระบวนการในอุตสาหกรรมให้ใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำพลังงานเหลือทิ้งในรูปแบบความร้อนหรือความเย็น หมุนเวียนกลับมาใช้ในกระบวนการ (Energy Recovery) ให้เกิดประโยชน์ ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและลดการปลดปล่อยคาร์บอนได้อย่างมีนัยสำคัญ

PTT MicroHX เป็นนวัตกรรมที่ ปตท. คิดค้นภายในประเทศ ช่วยลดการนำเข้า การขาดดุลทางการค้า เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ประเทศ ปัจจุบันได้นำมาประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมทั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. เช่น PTT LNG สามารถลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของ PTT LNG Terminal 1 ได้มากกว่า 210,000 ตันต่อปี ปตท. มีแผนเพิ่มยอดขายเพื่อสร้างรายได้มากกว่า 1,920 ล้านบาท ภายในปี 2576

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

Clean Growth

ReAcc Platform

นวัตกรรมในรูปแบบดิจิทัลแพลตฟอร์ม เป็นตัวแทนให้บริการซื้อขายด้านพลังงานสะอาด และความเป็นกลางทางคาร์บอน ให้แก่บริษัทที่มีเป้าหมายและต้องการจัดหาพลังงานหมุนเวียน เช่น การซื้อขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs) ระบบในการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Corporate Power Purchase Agreement (CPPA) รวมถึงการใช้พลังงานหมุนเวียนกับรถยนต์ไฟฟ้า ณ เดือนพฤศจิกายน 2566 มียอดขาย RECs สะสม 385,494 RECs คิดเป็นรายได้ 16 ล้านบาท และในอนาคตจะเพิ่มเติมฟังก์ชันของการซื้อขายคาร์บอนเครดิต

นวัตกรรมที่นำมาประยุกต์จากภายนอก

New Growth

นวัตกรรมด้านเซลล์สรา

ปตท. และ Innobic (Asia) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยีกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยพัฒนาโมเลกุลเม็ดสีแดง หรือ RED-GEMs โดยได้ทำการทดลองในสัตว์ (Pre-clinical Trial) แล้วเสร็จ พบว่าผลการทดลองมีความปลอดภัย ไม่มีผลข้างเคียง อยู่ระหว่างเตรียมการทดลองในมนุษย์ (Clinical Trial Phase I) ร่วมกับ Contract Research Organization (CRO) ในประเทศออสเตรเลียในปี 2567

ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และอาหารทางการแพทย์

ได้มีการพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และอาหารทางการแพทย์ผ่านช่องทางของบริษัท อินโนบิก ทรินชั่น จำกัด (INNT) รวมถึงพันธมิตร เช่น ร้าน Lab Pharmacy พร้อมประชาสัมพันธ์และหาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจสูง (Product Champion) เพื่อสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สำคัญในปี 2566 เช่น Innourish Gummy Triphala & Cola Flavours ขนมขบเคี้ยวเสริมภูมิคุ้มกัน พัฒนาร่วมกับศิริราช, Daily Nutrigen U20+, M30+, S50+ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารตามช่วงวัย พัฒนาร่วมกับ Interpharma

Business Growth and Clean Growth

Renewable Energy Investment

กลุ่ม ปตท. โดยบริษัท GPSC และ GRP ได้ลงทุนโครงการพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนในต่างประเทศ เช่น อินเดีย และได้เห็นกำลังการผลิตรวม 2.7 GW โดยมีเป้าหมายกำลังการผลิต 15 GW ในปี 2573

เครือข่ายและความร่วมมือด้านนวัตกรรม

เครือข่าย Hydrogen Thailand

Hydrogen Thailand เป็นเครือข่ายความร่วมมือของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง ที่ ปตท. เป็นผู้ริเริ่มจัดตั้งขึ้นในปี 2563 เพื่อเตรียมความพร้อมและขับเคลื่อนพลังงานไฮโดรเจนให้เป็นพลังงานทางเลือกใหม่แห่งอนาคต ผ่านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และการสนับสนุนนโยบายจากภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิสัยทัศน์ต้องการผลักดันให้ไฮโดรเจนเป็นแพลตฟอร์มใหม่ด้านพลังงาน เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำในอนาคต และมีภารกิจหลักคือ เผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นประโยชน์แก่ภาครัฐและประชาชน เสริมสร้างความร่วมมือทางด้านไฮโดรเจน วางแผนที่น่าทางการพัฒนาไฮโดรเจน เสนอโครงการสาธิตด้านไฮโดรเจน รวมถึงสนับสนุนให้เกิดการผลิตและใช้งานไฮโดรเจนสีเขียวในประเทศ เพื่อสนับสนุนการใช้งานเทคโนโลยีไฮโดรเจนให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ส่งเสริมการพัฒนาประเทศ และการพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืน

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ปตท. ในฐานะสมาชิกกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และคณะทำงาน New S-Curve สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นเครือข่ายความร่วมมือของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการขับเคลื่อนและยกระดับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทย เป็นแกนนำร่วมกับสมาชิกจัดทำสมุดปกขาว (White Paper) เสนอต่อคณะกรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอต่อรัฐบาลกำหนดนโยบายภาครัฐในการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะในประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ช่วยสร้างแรงงานและพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะให้แก่ประเทศต่อไป

ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“การสร้างนวัตกรรมด้านเวชศาสตร์ชะลอวัย หรือที่รู้จักกันดีในชื่อของ Anti-Aging ซึ่งเป็นวิทยาศาสตร์แขนงหนึ่งที่กำลังได้รับความนิยมอย่างสูงในปัจจุบัน ก็ใช้ในการควบคุมดูแลคุณภาพชีวิต เพื่อให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดีแบบองค์รวมในทุก ๆ ด้าน ทั้งผลกระทบต่อสุขภาพ กับ SHALORA มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างมากที่ได้พัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพในการผลิตสารสกัดทางชีวภาพประสิทธิภาพสูง ที่มีฤทธิ์ในการต้านอนุมูลอิสระ และได้รับประสบการณ์ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างมากจากการเข้าร่วมกิจกรรม PTT Innovation Boost Camp 2023 ที่สามารถนำไปใช้ในการต่อยอดนวัตกรรมสำหรับสร้าง New Business and Sustainable Growth ซึ่งสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ของ ปตท.”

ทีม Shalora (ทีมชนะเลิศ PTT Innovation Boost Camp 2023):
คุณอนรรักษ์ วินิตฺตร คุณปิยฉัตร แสงวิจิตร
คุณสุทธิพงศ์ ธัญญะพิเศษศักดิ์ คุณศิวพร กระแสผล
คุณณษพัฒน์ บุญวิทยา

การดำเนินงานในอนาคต

ปตท. มุ่งมั่นดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ระบุในแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม โดยในปี 2567 มีแผนงานที่สำคัญ ได้แก่ **การเตรียมความพร้อมในการขอการรับรองตามมาตรฐาน ISO 56001 ด้านการบริหารจัดการนวัตกรรม** ซึ่งคาดว่าจะประกาศใช้กลางปี 2567 **การเสนอชื่อเพื่อรับรางวัลด้านนวัตกรรม** เพื่อสร้างภาพลักษณ์ และยกระดับขีดความสามารถ การดำเนินงานด้านนวัตกรรม เช่น รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ **การประเมินความสามารถด้านนวัตกรรมขององค์กร** โดยหน่วยงานภายนอก เพื่อเปรียบเทียบกับคู่เทียบภายนอก

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ



ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ นักลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ข้อมูลทางการเงิน
ที่มีการปรับปรุง ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีตและที่มีการปรับปรุง ควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูล
ที่นำเสนอไว้ในเอกสารนี้

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2566

ภาพรวมผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

	หน่วย: ล้านบาท		
	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ยอดขาย	3,367,203	3,144,551	(6.6)
EBITDA	491,288	426,895	(13.1)
กำไรสุทธิ	91,175	112,024	22.9
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	3.20	3.92	22.5

ในปี 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 3,144,551 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 222,652 ล้านบาท
หรือร้อยละ 6.6 โดยกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีรายได้จากการขายลดลง จากราคาขายเฉลี่ย
ปรับตัวลดลงตามราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในตลาดโลก แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้น ประกอบกับกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
มีรายได้ลดลง โดยหลักจากธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ ที่มีราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคา Pool Gas ประกอบกับราคาขาย
ให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมลดลงตามราคาอ้างอิง แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้น ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซฯ มีรายได้ลดลงจากการปรับ
อัตราค่าผ่านท่อก๊าซธรรมชาติตามมติ กกพ. ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีรายได้ลดลงจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง
ทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาปิโตรเคมีในตลาดที่ใช้อ้างอิง ประกอบกับปริมาณขายลดลง รายได้ของกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ ลดลงจากการจำหน่าย
ธุรกิจถ่านหินใน 1Q2566 นอกจากนี้ รายได้ของกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมลดลงจากทั้งราคาขายและปริมาณขายเฉลี่ย
ที่ปรับตัวลดลง

ในปี 2566 EBITDA มีจำนวน 426,895 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 64,393 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.1 โดยหลักจาก
กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น สำหรับธุรกิจการกลั่นมีผลการดำเนินงานลดลงโดย Market GRM ลดลงจาก 10.7 เหรียญสหรัฐ
ต่อบาร์เรล ในปี 2565 เป็น 7.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2566 จากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมัน
เบนซิน กับน้ำมันดิบปรับตัวลดลง แม้ว่า Crude Premium ปรับลดลงและปริมาณขายเพิ่มขึ้น อีกทั้งในปี 2566 กลุ่ม ปตท. มีผล
ขาดทุนสต็อกน้ำมันเพิ่มขึ้น โดยในปี 2566 มีขาดทุนจากสต็อกน้ำมันประมาณ 2,000 ล้านบาท ขณะที่ปี 2565 มีกำไรประมาณ
4,000 ล้านบาท รวมทั้งผลการดำเนินงานของธุรกิจปิโตรเคมีปรับตัวลดลงจากผลิตภัณฑ์กลุ่มฟินอลและโพลีฟีนีสตามส่วนต่างราคา
ผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง รวมถึงกลุ่มเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษลดลง ตามสภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

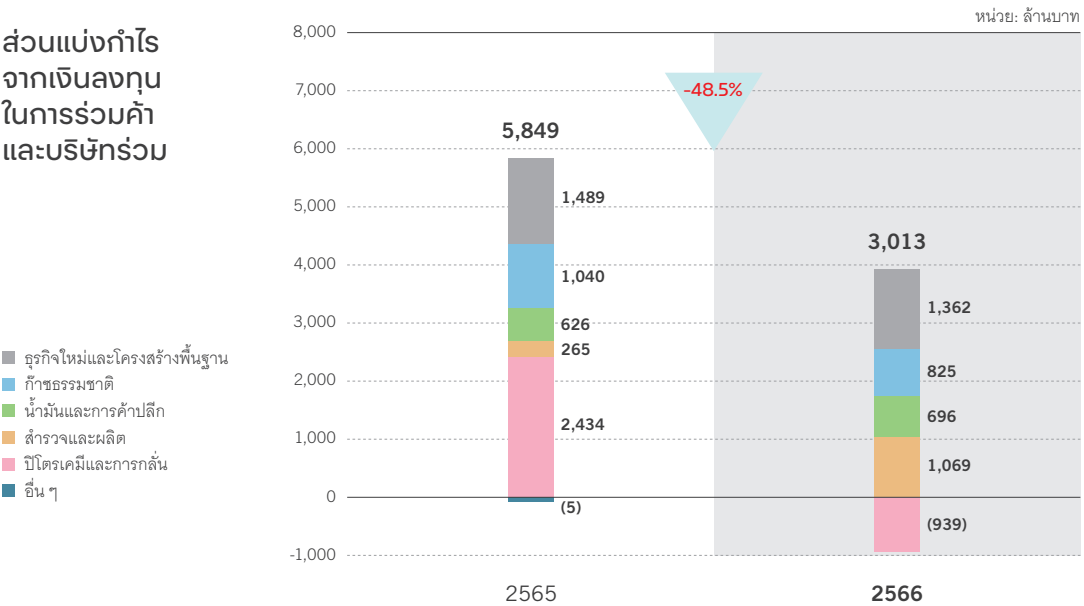
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สำรวจและผลิตปิโตรเลียมปรับตัวลดลงจากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณขายเฉลี่ยลดลง อีกทั้งกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ มีผลการดำเนินงาน
ลดลงจากการจำหน่ายธุรกิจถ่านหินใน 1Q2566 แม้ว่ากลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก GPSC
ที่ค่า Ft ปรับตัวเพิ่มขึ้น และต้นทุนพลังงานที่ลดลง ประกอบกับปริมาณการขายไฟฟ้ารวมที่เพิ่มขึ้น รวมถึงผลการดำเนินงาน
ของ PTTGM ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจยาที่มีการส่งมอบยา Lenalidomide อย่างต่อเนื่องในปีปัจจุบัน ภายหลังจากที่สามารถเข้าสู่ตลาด
สหรัฐฯ ได้ ตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 และปริมาณขายที่มากขึ้นจากการขายยาตลาดในสหรัฐฯ และเกาหลีใต้

ในปี 2566 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 173,065 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,735 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.4 จากปี 2565 โดยหลัก
จากโครงการ G1/61 และ G2/61 ของ ปตท.สผ. โครงการ LNG Terminal 2 ของ PTT LNG โรงกลั่นและโรงอะโรเมติกส์ของ GC

ภาพที่ 1

ส่วนแบ่งกำไร
จากเงินลงทุน
ในการร่วมค้า
และบริษัทร่วม



ในปี 2566 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 3,013 ล้านบาท ลดลง 2,836 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.5
จากปี 2565 ส่วนใหญ่จากผลการดำเนินงานของการร่วมค้าและบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ปรับตัวลดลง โดยหลัก
จากบริษัท NatureWorks LLC บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC) และบริษัท เอจีซี วินิไทย จำกัด (มหาชน) (AVT) จากส่วนต่าง
ราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง

ในปี 2566 ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 13,194 ล้านบาท ลดลง 61,720 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.4 จากปี 2565 โดยหลัก
จากตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของ GC, TOP และ IRPC

ในปี 2566 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 22,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,733 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 จากปี 2565
โดยหลักมาจากการรับรู้ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐเพิ่มขึ้น ตามค่าเงินบาท
ที่แข็งค่าในปีนี้ (ปี 2566 เงินบาทปิดแข็งค่า 0.34 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ขณะที่ปี 2565 เงินบาทปิดอ่อนค่า 1.14 บาทต่อเหรียญสหรัฐ)

ในปี 2566 ต้นทุนทางการเงินจำนวน 45,383 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,292 ล้านบาท จากปี 2565 หรือร้อยละ 22.4 โดยหลักจาก
GC, ปตท.สผ., ปตท. และ GPSC ตามเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้น

ในปี 2566 การรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. เป็นขาดทุนประมาณ
500 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2565 มีขาดทุนประมาณ 10,300 ล้านบาท (รายละเอียดตามตาราง)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

ตารางรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ส่วนใหญ่

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	รายการ	2565	2566
ธุรกิจสำรวจ และผลิตฯ	ด้อยค่าสินทรัพย์โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1	~ (4,300)	~ (2,800)
	การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจาก PTTEP BL	~ (2,300)	
	ประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่ม จากเหตุการณ์แหล่งมอนทารา	~ (3,000)	
	การตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและต้นทุนของโครงการเอซี/อาร์แอล 12 (Oliver)		~ (1,200)
	รายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จากการสิ้นสุดสัมปทานโครงการบงกช		~ (500)
	รับรู้ขาดทุนภายหลังการจัดประเภทสินทรัพย์โครงการ 17/06 (ประเทศแองโกลา)	~ (350)	
	การปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมาน แปลง 61	~ 1,600	
	การรับรู้กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการเอซี/อาร์แอล 7 (Cash-Maple)		~ 1,700
ธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ	ค่าปรับจากปริมาณที่ผู้ผลิตส่งได้ไม่ถึงปริมาณตามสัญญา (Shortfall)	~ 2,700	~ 300
	การจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในสถานการณ์วิกฤต	(3,000)	
ธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่น	ภาษีจากการขายเงินลงทุนใน GPSC ของ TOP	~ (2,100)	
	กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนของ GC		~ 1,400
	กำไรจากการขายเงินลงทุนของ GC		~ 600
ธุรกิจใหม่ และโครงสร้าง พื้นฐาน	รายการด้อยค่าสินทรัพย์ของ PTTGM		~ (180)
	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Ichinoseki Solar Power 1 GK ของ GPSC	~ 350	
ธุรกิจถ่านหิน	ด้อยค่าโครงการถ่านหินในประเทศมาดากัสการ์ของ PTTGM	~ (400)	

ในปี 2566 มีภาษีเงินได้ จำนวน 81,313 ล้านบาท ลดลง 9,149 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.1 จากปี 2565 โดยหลักจาก ปตท.สผ. โครงการ
ในประเทศไทยและประเทศโอมานที่มีกำไรลดลง

ส่งผลให้ในปี 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 112,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,849 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.9
จากปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ จำนวน 91,175 ล้านบาท

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

ตารางผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)	
ยอดขาย	3,367,203	3,144,551	(6.6)	
สำรวจและผลิตฯ	331,350	300,694	(9.3)	
ก๊าซธรรมชาติ	708,852	655,759	(7.5)	
น้ำมันและการค้าปลีก	791,745	770,897	(2.6)	
การค้าระหว่างประเทศ	2,172,566	2,032,063	(6.5)	
ปิโตรเคมีและการกลั่น	1,473,678	1,343,550	(8.8)	
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	148,424	124,131	(16.4)	
อื่น ๆ	37,662	6,107	(83.8)	199
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา				
ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	491,288	426,895	(13.1)	
สำรวจและผลิตฯ	253,973	231,301	(8.9)	
ก๊าซธรรมชาติ	61,207	66,024	7.9	
น้ำมันและการค้าปลีก	20,962	21,403	2.1	
การค้าระหว่างประเทศ				
- ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	13,897	4,325	(68.9)	
- รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	8,735	9,544	9.3	
ปิโตรเคมีและการกลั่น	109,719	80,640	(26.5)	
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	16,392	26,251	60.1	
อื่น ๆ	15,084	(3,242)	< (100.0)	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	167,330	173,065	3.4	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

หน่วย: ล้านบาท	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	323,958	253,830	(21.6)
สำรวจและผลิตฯ	171,031	146,572	(14.3)
ก๊าซธรรมชาติ	42,905	45,880	6.9
น้ำมันและการค้าปลีก	14,614	14,882	1.8
การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	12,943	3,043	(76.5)
- รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	7,781	8,262	6.2
ปิโตรเคมีและการกลั่น	66,181	35,463	(46.4)
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	3,440	11,515	> 100.0
อื่น ๆ	12,790	(3,718)	< (100.0)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	5,849	3,013	(48.5)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12,609	4,942	(60.8)
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์	(74,914)	(13,194)	82.4
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	5,552	22,285	> 100.0
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	249,653	281,976	12.9
ต้นทุนทางการเงิน	37,091	45,383	22.4
ภาษีเงินได้	90,462	81,313	(10.1)
กำไรสุทธิ	91,175	112,024	22.9
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	3.20	3.92	22.5

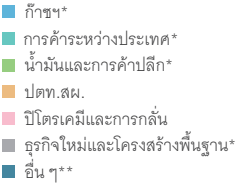
หมายเหตุ:
ส่วนงานอื่น ๆ ได้รวมธุรกิจด้านหินซึ่งมีการจำหน่ายออกไปใน 1Q2566 มีการปรับปรุง EBITDA ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สำหรับงวด 3Q2566
จากที่เคยรายงานในงวดก่อน

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

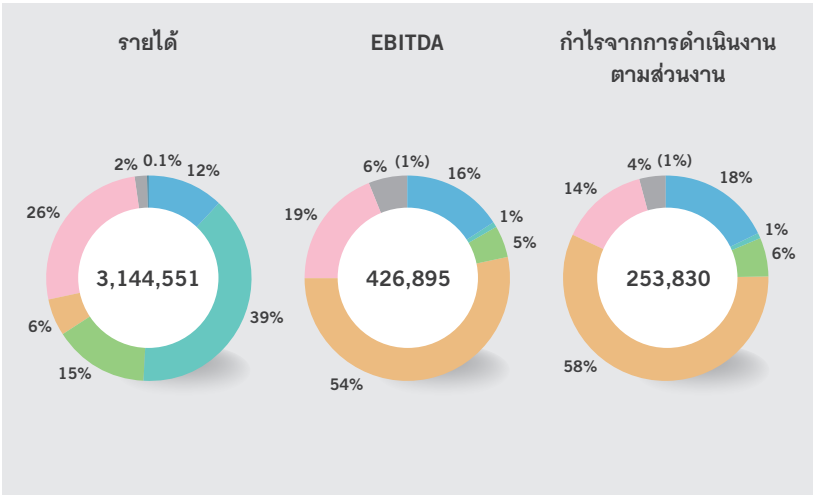
รายละเอียดยอดขาย EBITDA และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (Operating Income) สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566
สรุปได้ดังนี้

ภาพที่ 2

ผลการดำเนินงาน
ของ ปตท.
และบริษัทย่อย
จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ



หมายเหตุ:
* รวมส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง
และบริษัทในกลุ่ม ปตท.
** รวมธุรกิจด้านหินซึ่งมีการจำหน่าย
ออกไปใน 1Q2566 และอื่น ๆ



กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
หรือ ปตท.สผ.

	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อ BOE ^{1/})	53.4	48.2	(9.7)
ปริมาณขายเฉลี่ย (BOED ^{2/})	468,130	462,007	(1.3)

หมายเหตุ:
1/ BOE: Barrels of Oil Equivalent
2/ BOED: Barrels of Oil Equivalent per Day

ในปี 2566 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขายจำนวน 300,694 ล้านบาท ลดลง 30,656 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.3 จากปี 2565 เนื่องจาก
ราคาขายเฉลี่ยโดยรวมลดลงร้อยละ 9.7 จาก 53.4 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2565 เป็น 48.2 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2566
ประกอบกับปริมาณการขายเฉลี่ยโดยรวมลดลงร้อยละ 1.3 จาก 468,130 BOED ในปี 2565 เป็น 462,007 BOED ในปี 2566
โดยหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 มีสัดส่วนปริมาณการขาย (Contractor Entitlement) ลดลง และมีการปิดซ่อมบำรุงในปี 2566
นอกจากนั้น โครงการบงกชได้สิ้นสุดสัมปทานในเดือนมีนาคม 2566 สู่สิทธิกับโครงการ G1/61 และโครงการ G2/61 ที่รับรู้ปริมาณ
การขายเต็มปี อีกทั้งโครงการ G1/61 ได้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเมื่อปลายเดือนมิถุนายน 2566

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

EBITDA ในปี 2566 มีจำนวน 231,301 ล้านบาท ลดลง 22,672 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.9 จากปี 2565 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2566 มีจำนวน 146,572 ล้านบาท ลดลง 24,459 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.3 จากปี 2565 โดยหลักจากรายได้จากการขายที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการ G1/61 และโครงการ G2/61 มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ค่าภาคหลวงลดลง โดยหลักจากสัดส่วนรายได้ของโครงการสัญญาแบ่งปันผลผลิตในประเทศไทยเพิ่มขึ้น และโครงการในประเทศมาเลเซียมีรายได้จากการขายลดลง

อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานภาพรวมของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น แม้ว่ากำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานลดลงตามกล่าวข้างต้น สาเหตุหลักจากในปี 2566 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีเป็นขาดทุนประมาณ 4,300 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2565 เป็นขาดทุนประมาณ 13,000 ล้านบาท (รายละเอียดตามตารางรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ส่วนใหญ่ ตามกล่าวข้างต้น) ประกอบกับภาษีเงินได้ลดลง โดยหลักจากโครงการในประเทศไทยและประเทศโอมานตามกำไรที่ลดลง อีกทั้งขาดทุนจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันลดลงจากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าปี 2565 ประกอบกับมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลง

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายละเอียดปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: ตัน	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
LPG	3,301,907	3,288,262	(0.4)
Ethane	1,752,287	1,786,823	2.0
Propane	1,139,217	1,028,237	(9.7)
NGL	504,133	500,264	(0.8)
Pentane	48,803	50,965	4.4
รวม	6,746,347	6,654,551	(1.4)
Utilization rate (%)	75.6%	75.8%	0.2%

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
LPG ^{1/}	736	572	(22.3)
LDPE ^{2/}	1,427	1,041	(27.0)
LLDPE ^{2/}	1,207	1,014	(16.0)
HDPE ^{2/}	1,202	1,044	(13.1)
Propane ^{1/}	737	575	(22.0)

หมายเหตุ:

1/ ราคาก๊าซฯ ตลาดโลก (Contract Price Saudi Aramco) ใช้อ้างอิงสำหรับราคาขายให้กับกลุ่มลูกค้าปิโตรเคมี โดย LPG คำนวณจากสัดส่วนของ Propane และ Butane ในอัตราส่วนเท่ากับ 50:50

2/ ราคาตลาดจริงของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Southeast Asia – Spot Price)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มีรายได้จากการขายจำนวน 655,759 ล้านบาท ลดลง 53,093 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 จากปี 2565 โดยหลักจากรูจิกจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ มีรายได้ลดลง จากราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคา Pool Gas ประกอบกับราคาขายให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมลดลงตามราคาอ้างอิง แม้ว่าปริมาณการขายก๊าซฯ เฉลี่ย (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) เพิ่มขึ้น 258 MMSCFD จาก 4,190 MMSCFD ในปี 2565 เป็น 4,448 MMSCFD ในปี 2566 หรือร้อยละ 6.2 โดยหลักจากลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้า IPP และ กฟผ. ที่ปรับแผนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าโดยกลับมาใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นตามทิศทางราคา LNG ที่ปรับลดลงอย่างมากจากปี 2565 รวมถึงความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นในปี 2566 และกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว

ในส่วนของธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซฯ มีรายได้ลดลง จากการปรับอัตราค่าผ่านท่อก๊าซธรรมชาติตามมติ กกพ. ที่เห็นชอบอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซฯ ในส่วนของต้นทุนคงที่ (Td) สำหรับรอบการกำกับ 5 ปี (2565 - 2569) ของ ปตท. ตามโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีรายได้จากการขายลดลง จากราคาขายลดลงทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาปิโตรเคมีในตลาดที่ใช้อ้างอิง ประกอบกับปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมของธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ (รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซฯ) ลดลงจาก 6,746,347 ตัน ในปี 2565 เป็น 6,654,551 ตัน ในปี 2566 หรือร้อยละ 1.4 โดยหลักจากผลิตภัณฑ์ Propane ตามความต้องการของลูกค้าปิโตรเคมีที่ลดลงเนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนที่มากกว่าปีก่อน และจากทิศทางราคาเม็ตพลาสติกที่ปรับลดลง

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2566 มีจำนวน 66,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,817 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.9 จากปี 2565 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน มีจำนวน 45,880 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,975 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 จากปี 2565 โดยหลักจากรูจิกจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น จากกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่ต้นทุนค่าเนื่อก๊าซฯ ปรับลดลงตามราคา Pool Gas มากกว่าราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง รวมถึงปริมาณการขายโดยรวมที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 มีการรับรู้ค่าปรับ Shortfall สุทธิภาษี ลดลงจำนวนประมาณ 2,400 ล้านบาท โดยหลักจากในปี 2565 ผู้ผลิตแหล่งเอราวัณส่งมอบก๊าซฯ ได้ไม่ถึงปริมาณตามสัญญา นอกจากนี้ ธุรกิจ NGV มีผลขาดทุนที่ลดลง จากต้นทุนค่าเนื่อก๊าซฯ ที่ปรับลดลงตามราคา Pool Gas ประกอบกับราคาขายที่ปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงปริมาณการขายลดลง อีกทั้ง PTT LNG มีปริมาณจองใช้ท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่เพิ่มขึ้นภายหลังจากโครงการ LNG Terminal 2 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ขณะที่ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีกำไรขั้นต้นลดลง จากราคาขายลดลงทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาปิโตรเคมีในตลาดที่ใช้อ้างอิง ประกอบกับปริมาณการขายที่ลดลงตามความต้องการของลูกค้าปิโตรเคมีที่มีการปิดซ่อมบำรุงมากขึ้น อีกทั้งธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซฯ มีผลการดำเนินงานลดลงจากการปรับอัตราค่าผ่านท่อ ดังกล่าวข้างต้น

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายเฉลี่ย* (หน่วย: ล้านลิตร)	26,846	27,642	3.0
ราคาเฉลี่ย (หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)			
น้ำมันเบนซิน	115.2	98.8	(14.2)
น้ำมันอากาศยาน	126.6	104.6	(17.4)
น้ำมันดีเซล	130.6	104.0	(20.4)

หมายเหตุ:

* เฉพาะปริมาณขายเฉลี่ยในประเทศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีกมีรายได้จากการขายจำนวน 770,897 ล้านบาท ลดลง 20,848 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.6 จากปี 2565 จากราคาขายที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก แม้ว่าปริมาณขายภาพรวมปรับเพิ่มขึ้น 796 ล้านลิตร หรือร้อยละ 3.0 จาก 26,846 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 462,629 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2565 เป็น 27,642 ล้านลิตรหรือเทียบเท่า 476,347 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2566 โดยหลักจากปริมาณขายน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการขยายตลาดที่เพิ่มขึ้น สำหรับกลุ่มธุรกิจ Non-oil รายได้เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

EBITDA ในปี 2566 มีจำนวน 21,403 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 441 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในปี 2566 มีจำนวน 14,882 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 268 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.8 โดยหลักจากธุรกิจน้ำมันที่มีกำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เบนซิน และน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น ขณะที่ดีเซลมีกำไรขั้นต้นลดลง สำหรับกลุ่มธุรกิจ Non-oil มี EBITDA เพิ่มขึ้น ตามกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสุทธิปรับเพิ่มขึ้นโดยหลักจากค่าจ้างบุคคลภายนอก และค่าสาธารณูปโภค ทั้งนี้ ภาพรวมผลการดำเนินงานของธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีกปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายเฉลี่ย	127,082	188,416	48.3

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีรายได้จากการขายจำนวน 2,032,063 ล้านบาท ลดลง 140,503 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.5 จากปี 2565 จากราคาขายผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงตามราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในตลาดโลก แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้น 61,334 ล้านลิตร หรือร้อยละ 48.3 จาก 127,082 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 2,189,968 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2565 เป็น 188,416 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 3,246,919 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2566 ส่วนใหญ่จากการนำเข้าน้ำมันดิบและ LNG ตามความต้องการใช้ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับราคา LNG ปรับตัวลงอย่างมาก นอกจากนี้ การค้าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ (Out-out Trading) เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจในแต่ละภูมิภาคทั่วโลก รวมถึงการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้าอย่างต่อเนื่อง

EBITDA รวมการปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงในปี 2566 มีจำนวน 9,544 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 809 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.3 รวมถึงกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานรวมการปรับปรุงผลกระทบฯ ในปี 2566 อยู่ที่ 8,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 481 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.2 จากปี 2565 โดยหลักจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับกำไรต่อหน่วยของการค้าระหว่างประเทศ (Out-out Trading) ที่สูงขึ้นจากการซื้อ-ขายข้ามภูมิภาคในจังหวะเวลาที่เหมาะสม ควบคู่กับการบริหารต้นทุนทางการค้า การขนส่ง และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ แม้ว่าส่วนต่างราคาซื้อ-ขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทภายในประเทศลดลงตามสูตรราคาที่ยอ้างอิงราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
Market GRM	10.7	7.5	(29.9)
Inventory Gain (Loss) excl. NRV	0.0	(0.6)	< (100.0)
Hedging Gain (Loss)	(5.8)	(0.4)	93.1
Accounting GRM	4.9	6.5	32.7
Refinery Utilization Rate* (%)	94.1	102.4	8.3

หมายเหตุ:
* จากโรงกลั่น 3 แห่ง คือ TOP, GC และ IRPC

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
โอเลฟินส์			
Naphtha (MOPJ)	785	649	(17.3)
HDPE	1,202	1,044	(13.1)
LDPE	1,427	1,041	(27.0)
LLDPE	1,207	1,014	(16.0)
PP	1,205	1,007	(16.4)
อะโรเมติกส์			
Condensate	830	679	(18.2)
PX (TW)	1,103	1,038	(5.9)
PX (TW) – Condensate	273	359	31.5
BZ	1,029	897	(12.8)
BZ – Condensate	199	218	9.5

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีรายได้จากการขายจำนวน 1,343,550 ล้านบาท ลดลง 130,128 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.8 จากปี 2565 โดยหลักจากธุรกิจปิโตรเคมี ทั้งกลุ่มโอเลฟินส์ และกลุ่มอะโรเมติกส์ ที่มีรายได้จากการขายที่ลดลงตามราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลง รวมทั้งปริมาณขายลดลงโดยหลักจากกลุ่มอะโรเมติกส์ของ GC จากการปิดซ่อมบำรุงตามแผนโรงอะโรเมติกส์แห่งที่ 2 ขณะที่ปริมาณขายกลุ่มโอเลฟินส์เพิ่มขึ้น จากโครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์หน่วยที่ 2 ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2566

นอกจากนี้ ธุรกิจการกลั่นมีรายได้จากการขายลดลงเช่นกัน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยปรับตัวลดลงตามราคาลิทธิภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดโลกที่ลดลง แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้นตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มธุรกิจการกลั่นที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 94.1 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 102.4 ในปี 2566 เนื่องจากในปี 2565 มีการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนของโรงกลั่น GC, IRPC และ TOP

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในปี 2566 มีจำนวน 80,640 ล้านบาท ลดลง 29,079 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.5 จากปี 2565 และในปี 2566 มีกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานจำนวน 35,463 ล้านบาท ลดลง 30,718 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.4 จากปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผลการดำเนินงานของ**ธุรกิจการกลั่น**ปรับตัวลดลง เนื่องจาก Market GRM ลดลงจาก 10.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2565 เป็น 7.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2566 โดยหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเบนซินกับน้ำมันดิบปรับตัวลดลง แม้ว่า Crude Premium ปรับลดลง นอกจากนี้ มีขาดทุนจากสต็อกน้ำมันที่เพิ่มขึ้น (ในปี 2566 มีขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 0.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากกำไร 0.01 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2565) แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น
- ผลการดำเนินงานของ**ธุรกิจปิโตรเคมี**ลดลงเช่นกัน โดยหลักจากผลิตภัณฑ์กลุ่มพีนอลและโอเลฟินส์ ตามส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบปรับตัวลดลง รวมถึงกลุ่มเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษลดลง ตามสภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว แม้ว่ากลุ่มอะโรเมติกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ PX และ BZ กับวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณขายลดลงตามที่ได้กล่าวข้างต้น

อย่างไรก็ตาม ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่นในปี 2566 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องจากในปี 2566 มีผลขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันลดลงอย่างมากจากปี 2565 รวมทั้งมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าในปี 2566 ในขณะที่ปี 2565 อ่อนค่า ขณะเดียวกัน ในปี 2566 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีเป็นกำไรประมาณ 4,200 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2565 เป็นขาดทุนประมาณ 3,200 ล้านบาท (รายละเอียดตามตารางรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของปตท. ส่วนใหญ่ ตามที่กล่าวข้างต้น)

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

	2565	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายไฟฟ้า (GWh)	21,665	14,950	(31.0)
ปริมาณขายไอน้ำ (พันตัน)	14,510	13,161	(9.3)

ในปี 2566 ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานมีรายได้จากการขายจำนวน 124,131 ล้านบาท ลดลง 24,293 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.4 จากปี 2565 โดยหลักจาก GPSC ที่มีรายได้ลดลง เนื่องจากรายได้ค่า Energy Payment (EP) ของโรงไฟฟ้า IPP ลดลงตามแผนเรียกเก็บไฟฟ้าของ กฟผ. และการ reserve shutdown โรงไฟฟ้าเกิดไค้-วัน นอกจากนี้ รายได้โรงไฟฟ้า SPP ลดลงด้วยเช่นเดียวกัน โดยหลักจากราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำเฉลี่ยลดลง ประกอบกับปริมาณขายไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง ขณะที่ธุรกิจยาของ PTTGM มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบยา Lenalidomide อย่างต่อเนื่องในปีปัจจุบัน ภายหลังจากที่สามารถเข้าสู่ตลาดสหรัฐฯ ได้ ตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 และปริมาณขายที่มากขึ้นจากการขายตลาดในสหรัฐฯ และเกาหลีใต้

EBITDA ในปี 2566 มีจำนวน 26,251 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,859 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.1 จากปี 2565 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2566 มีจำนวน 11,515 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,075 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 จากปี 2565 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นโรงไฟฟ้า SPP ของ GPSC ที่เพิ่มขึ้นจากค่า Ft ซึ่งสามารถสะท้อนต้นทุนราคาพลังงานได้ดีขึ้น ประกอบกับต้นทุนพลังงานที่ลดลง และปริมาณการขายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น รวมถึงกำไรขั้นต้นของ PTTGM ที่เพิ่มขึ้นจากรายได้ธุรกิจยาตามที่กล่าวข้างต้น

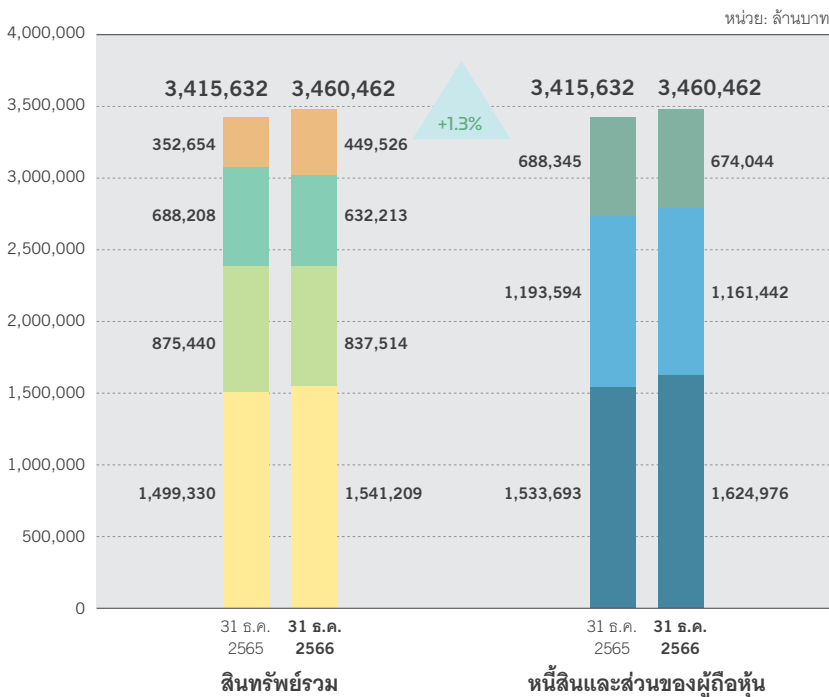
ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานภาพรวมกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานในปี 2566 เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยหลักจากผลการดำเนินงานของ GPSC และ PTTGM ที่เพิ่มขึ้นตามข้างต้น

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาพที่ 3

การวิเคราะห์
ฐานะทางการเงิน
ปตท.
และบริษัทย่อย

- สินทรัพย์รวม
- เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น
 - ลูกหนี้การค้า
 - และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
 - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น
- หนี้สินอื่น
 - หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระ
ใน 1 ปี)
 - ส่วนของผู้ถือหุ้น



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,460,462 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 44,830 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 เป็นผลจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 96,872 ล้านบาท โดยหลักจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.
- ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 55,995 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.1 สาเหตุหลักมาจาก
 - ลูกหนี้อื่นลดลง 64,841 ล้านบาท โดยหลักจากลูกหนี้เงินชดเชยกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างรับลดลง
 - สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลง 15,543 ล้านบาท จากการขายธุรกิจถ่านหินของ PTTGM สุทธิกับการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สำหรับการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Alvogen Malta (Out-licensing) Holding Ltd. และการขายสินทรัพย์ของ NUOVO PLUS
 - สินค้าคงเหลือลดลง 11,349 ล้านบาท จากปริมาณและราคาที่ลดลง โดยหลักจาก GC, IRPC และ TOP
 - สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียนลดลง 5,975 ล้านบาท โดยหลักจากสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ของ PTTT
 - ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 40,759 ล้านบาท โดยหลักจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น จาก PTTT, PTTT LDN, ปตท., TOP และ GC
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 37,926 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.3 โดยหลักจาก
 - สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าลดลง 11,830 ล้านบาท จากการขายสินทรัพย์ของแปลง Cash Maple และ Write-off โครงการ Oliver ของ ปตท.สผ.
 - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 8,282 ล้านบาท โดยหลักจากการสิ้นสุดสัมปทานในโครงการบงกชของ ปตท.สผ.
 - สินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 7,954 ล้านบาท จากค่าเสื่อมสำหรับปี โดยหลักจาก ปตท.สผ., ปตท. และ TOP

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❶ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 41,879 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.8 โดยหลักจากสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการ G1/61 และ G2/61 ของ ปตท.สม. และงานระหว่างก่อสร้างในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของ TOP

หนี้สิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,835,486 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 46,453 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจก
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง 32,152 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 โดยหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 37,478 ล้านบาท จากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ โดยหลักจาก TOP, OR และ GC รวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 6,144 ล้านบาท จากการจ่ายชำระค่าเช่า ขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 11,470 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, PTT TCC, PTTT และ ปตท.
 - หนี้สินอื่นลดลง 14,301 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 โดยหลักจากหนี้สินตราสารอนุพันธ์ของ PTTT นอกจากนี้ ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนระยะสั้นลดลง จากหนี้สินค่าเรือถอนอุปกรณ์การผลิตเมื่อสิ้นสุดสัมปทานโครงการบางกของ ปตท.สม. รวมทั้งเจ้าหนี้อื่นลดลง โดยหลักจากดอกเบี้ยค้างจ่ายหุ้นกู้ของ ปตท. ลดลง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 1,624,976 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 91,283 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.0 จากผลการดำเนินงานปี 2566 เป็นกำไรสุทธิจำนวน 112,024 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2565 จำนวน 0.70 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครั้งแรกของปี 2566 จำนวน 0.80 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 42,844 ล้านบาท ทั้งนี้ มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 22,676 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรของบริษัทย่อย

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 77,080 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด จำนวน 340,054 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 417,134 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
	งบการเงินรวม
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	382,045
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(161,245)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(142,159)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3,279)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,019
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(301)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างงวด-สุทธิ	77,080
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	340,054
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	417,134

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
--	--	---	--

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 382,045 ล้านบาท โดยมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 236,593 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมจำนวน 173,065 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินจำนวน 45,383 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจำนวน 12,219 ล้านบาท และกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 7,015 ล้านบาท กำไรจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 5,479 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 4,614 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 3,013 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 46,247 ล้านบาท ขณะที่มีเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 83,201 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 161,245 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก
- เงินจ่ายลงทุนสุทธิในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า รวมจำนวน 165,645 ล้านบาท โดยหลักจากการลงทุนของ ปตท.สม. ในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมส่วนใหญ่จากโครงการ G1/61 โครงการ G2/61 โครงการซอติกา และโครงการ S1 การลงทุนของ ปตท. ในโครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 โครงการท่อส่งก๊าซฯ บางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ โครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 โครงการก่อสร้าง Regenerative Thermal Oxidation (RTO) และ GSP Logistics Management การลงทุนของ GC ในโครงการ Oleflex improvement และ Olefins 2 Modification การลงทุนของ TOP ในโครงการ CFP และการลงทุนของ IRPC ในโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)
 - เงินจ่ายสุทธิจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น จำนวน 14,555 ล้านบาท โดยหลักจากการลงทุนในเงินฝากประจำของ ปตท.สม., TOP และ GC
 - ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ จำนวน 19,304 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท.สม., GC, ปตท. และ PTT TCC

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 142,159 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก
- เงินปันผลจ่าย จำนวน 62,368 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท. และ ปตท.สม.
 - เงินจ่ายต้นทุนทางการเงิน จำนวน 48,494 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท., GC, TOP, GPSC และ ปตท.สม.
 - เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ จำนวน 36,631 ล้านบาท โดยหลักจาก TOP, OR และ ปตท.สม.

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

4.2.1 ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

ปตท. บ่งชี้ผลกระทบ รวมทั้งประเด็นความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดจากกิจกรรม การดำเนินงาน ผลิภัณฑ์และบริการขององค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยครอบคลุมถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยรวบรวมและวิเคราะห์จากห่วงโซ่คุณค่า ตลอดจนปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงแนวโน้ม ทิศทางและการปรับเปลี่ยนมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และทำการประเมินเพื่อหาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) เพื่อบริหารจัดการเชิงบูรณาการไปในการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบที่ผ่านมา ปตท. ได้ผนวกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนไปในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยในปี 2566 หนึ่งในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนยังคงเป็นประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นำมาวิเคราะห์เป็นปัจจัยนำเข้าหลักในกระบวนการจัดทำทิศทางกลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยงองค์กร ผ่านการจำลองจากทัศน์ต่าง ๆ โดยมีการกำหนดเป็นเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กรในปี 2573 ที่สะท้อนถึงความพยายามในการลดและป้องกันความเสี่ยง พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากผลของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ชัดเจน

สำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอื่น ๆ เช่น การบริหารจัดการน้ำ การบริหารจัดการมลพิษ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การปฏิบัติด้านแรงงาน นวัตกรรมและเทคโนโลยี การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม เป็นต้น ปตท. ได้กำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและรายงานให้คณะกรรมการฯ ในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ตามโครงสร้างกำกับดูแล เพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❶ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.2.2 การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีภาระในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	สกุลเงิน	วงเงิน	ให้การสนับสนุนแล้ว		ยังไม่ได้ให้ การสนับสนุน
			ยอดเงินกู้ ค้างชำระ	อื่น ๆ	
บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100					
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)	บาท	115,679 ^{1/}	56,384	-	57,003

หมายเหตุ:

1/ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ระหว่าง ปตท. และ PTT TCC ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2562 วันที่ 4 มกราคม 2564 วันที่ 21 พฤษภาคม 2564 วันที่ 22 มิถุนายน 2564 วันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 วันที่ 15 สิงหาคม 2565 และวันที่ 18 ตุลาคม 2565 วงเงินรวม 115,679 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. จะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการเงินกรณีที่จำเป็นโดยมีเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับตลาด และเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL)

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	วงเงินสัญญา ที่ ปตท. สามารถ ให้บริษัท ในเครือกู้	วงเงินสัญญา ที่ ปตท. สามารถ กู้จากบริษัท ในเครือ	ให้การสนับสนุนแล้ว	
			ยอดเงินคงค้าง ที่ ปตท. ให้กู้	ยอดเงินคงค้าง ที่ ปตท. กู้
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	5,000	5,000	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	10,000	3,500	-	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	2,100	2,100	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	10,000	1,500	-	-
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	2,500	1,500	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	1,500	500	-	-
รวม	31,100	14,100	-	-

ปตท. มีการบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นกับบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 100 ในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL) ในสกุลเงินบาท และ/หรือเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นไม่ผูกพัน และไม่มีหลักประกัน (Uncommitted & Unsecured Short Term Loan)

ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้ต่อสัญญาเงินกู้ ICBL หลังจากสัญญาสิ้นสุดในวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ไปอีกระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2567

4.2.3 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ปตท. มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อของแต่ละหน่วยธุรกิจที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะเวลาชำระเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกันและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย: วัน

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2565	2566	เฉลี่ย 3 ปี
AR days	25.30	22.79	28.14	25.41
AP days	31.23	27.90	31.25	30.13

4.2.4 แผนการลงทุนในอนาคต

ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนภายใน 5 ปีข้างหน้า (ปี 2567 - 2571) เป็นวงเงินรวม 89,203 ล้านบาท โดยมีสรุปรายละเอียดประมาณการใช้จ่ายรายปี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ธุรกิจ	2567	2568	2569	2570	2571	รวม
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	9,107	12,743	4,403	4,225	158	30,636
ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	6,363	7,474	444	445	208	14,934
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	999	1,215	586	213	9	3,022
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และสำนักงานใหญ่	1,976	5,529	2,028	1,639	1,617	12,789
การลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	7,838	7,337	4,846	4,795	3,006	27,822
รวม	26,283	34,298	12,307	11,317	4,998	89,203

ทั้งนี้ ปตท. มีการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Business) เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 51 โดยมีโครงการหลัก อาทิ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 รวมทั้งโครงการท่อส่งก๊าซฯ บางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ทั้งนี้ เพื่อให้การลงทุนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. “Powering Life with Future Energy and Beyond” นั้น ปตท. ยังมีการลงทุนในธุรกิจใหม่ผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจร เช่น โครงการ EVme ซึ่งให้บริการด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อการใช้รถยนต์ไฟฟ้าครบวงจร โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้า HORIZON PLUS โครงการการลงทุนในธุรกิจโรงงานประกอบแบตเตอรี่โดยใช้เทคโนโลยี Cell-To-Pack (CTP) รวมถึงโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างหาโอกาสลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 106,932 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในช่วงการเปลี่ยนผ่านพลังงาน อาทิ การขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การขยายการลงทุนของธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายในการสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์ รวมถึงมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ (Life Science) ซึ่งรวมถึงธุรกิจยา ธุรกิจโภชนาการ และอุปกรณ์การวินิจฉัยทางการแพทย์ ธุรกิจ AI & Robotics เพื่อเป้าหมายการเป็นผู้นำการให้บริการด้าน AI & Robotics ในอนาคต ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์ และโครงสร้างพื้นฐานโดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ

4.2.5 โครงการหลักในอนาคตของ ปตท.

โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าผ่านบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS)

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566 บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด ดำเนินการจัดซื้อที่ดินจำนวน 313 ไร่ ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ภาพรวมความคืบหน้างานก่อสร้างอยู่ที่ประมาณร้อยละ 30 โดยมีเป้าหมายที่จะก่อตั้งโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าให้แล้วเสร็จ และสามารถเริ่มผลิตรถยนต์ไฟฟ้า 4 ล้อ (รถยนต์นั่งส่วนบุคคล) ออกสู่ตลาดได้ ภายในปี 2568 โดยมีกำลังการผลิตที่ 50,000 คันต่อปีในระยะแรก และจะขยายกำลังการผลิตไปถึง 150,000 คันต่อปี ภายในปี 2573 เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าทั้งภายในประเทศและภูมิภาคอาเซียนที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โครงการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่าย และผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้
รวมถึงให้บริการสถานีสลับแบตเตอรี่สำหรับจักรยานยนต์ไฟฟ้า
ผ่านบริษัท เอไอออนเน็กซ์ จำกัด (Aionex) วางเป้าเป็นผู้นำ
ตลาดจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรของอาเซียน

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566 บริษัท เอไอออนเน็กซ์ จำกัด ได้นำเข้ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อทดสอบสมรรถนะตามมาตรฐานรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ร่วมกับสถาบันนวัตกรรม ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีแผนเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567

โครงการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจ Cell-To-Pack Battery

ARUN PLUS จัดตั้งบริษัท เอ ซี เอนเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด (A C Energy Solution) แล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2567 โดยได้มีความร่วมมือกับ CATL เพื่อจัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ Cell-To-Pack ในประเทศไทย ภายใต้กรอบการลงทุนกว่า 3,600 ล้านบาท และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568 โดยความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566 นั้น A C Energy Solution ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี บนพื้นที่ประมาณ 49 ไร่

โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 5 จากระยะของไปทหรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ได้
 - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566: ร้อยละ 98.00 (รวมการก่อสร้างทั้ง 3 ส่วน)
 - กำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2567
- โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากบางปะกงไปโรงไฟฟ้าพระนครใต้
 - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566: ร้อยละ 31.47
 - กำหนดแล้วเสร็จปี 2568

โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 (GSP#7)

ปตท. ก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 (GSP#7) ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เพื่อทดแทนกำลังการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 (GSP#1) และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซฯ โดย GSP#7 นี้ถูกออกแบบเพื่อรองรับปริมาณก๊าซธรรมชาติสูงสุด 460 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 (GSP#8)

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566 ปตท. อยู่ระหว่างจัดทำ Front End Engineering Design และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขสัญญากับลูกค้า

โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดหา/ นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Facilities)

ปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวกับ Qatargas, Shell, BP และ Petronas จำนวนทั้งสิ้น 5.2 ล้านตันต่อปี และมีความพร้อมในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อรองรับปริมาณการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวสัญญาระยะยาวเพิ่มเติม ปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี จาก PTTGL เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศต่อไป โดยเริ่มส่งมอบในปี 2569

- โครงการ LNG Receiving Terminal อื่น ๆ (LNG Receiving Terminal 3):
 - โครงการ LNG Receiving Terminal 3: บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70) เป็นผู้ดำเนินการถมทะเลโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Terminal 3 ระยะแรก ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการประมาณปี 2571

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ในปี 2566

Plant	1Q2566	2Q2566	3Q2566	4Q2566
GSP#1	SD (20 - 27 ก.ค.: 8 วัน)			
GSP#2	TD (1 - 4 ต.ค.: 4 วัน) Major SD (1 - 25 พ.ย.: 25 วัน)			
GSP#3	SD (11 เม.ย. - 8 พ.ค.: 28 วัน)		Major SD (1 - 18 ก.ย.: 18 วัน)	
GSP#5	TD 50% (19 - 23 ต.ค.: 5 วัน)			
GSP#6	TD 50% (29 - 31 ธ.ค.: 3 วัน)			
ESP	TD (11 เม.ย. - 8 พ.ค.: 28 วัน)		TD 50% (1 - 30 ก.ย.: 30 วัน)	TD 50% (1 - 4 ต.ค.: 4 วัน) TD 50% (1 พ.ย. - 4 ธ.ค.: 34 วัน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ในปี 2567

Plant	1Q2567	2Q2567	3Q2567	4Q2567
GSP#1	SD (20 - 31 ก.ค.: 12 วัน)			
GSP#5	TD 50% (1 - 31 มี.ค.: 31 วัน)	TD 50% (1 - 15 เม.ย.: 15 วัน)		
GSP#6		TD 50% (10 - 30 มิ.ย.: 21 วัน)	TD 50% (1 - 15 ก.ค.: 15 วัน)	

หมายเหตุ:

* TD: Turndown (ลดกำลังการผลิต)

** SD: Shutdown (หยุดการผลิต)

214
โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการขนส่งตู้สินค้า (Container Terminal)

ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 มีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจา และร่างสัญญาร่วมทุน
หน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ระยะเวลา 35 ปี สำหรับ
โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจพัฒนาพิเศษ
ภาคตะวันออก (สกพอ.) เสนอมา โดยให้บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
(GED) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD. (CHEC OVERSEA) ถือหุ้น
ในสัดส่วนร้อยละ 30 เป็นผู้ดำเนินการ การร่วมทุนครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการท่าเรือ การบริการจอด เทียบ
บรรทุกขนถ่ายสินค้าแก่เรือเดินทะเล รวมถึงคลังสินค้าสำหรับการขนส่งคอนเทนเนอร์ได้อย่างน้อย 4,000,000 ทีอียูต่อปี
(ทีอียู คือ เทียบเท่าตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 20 ฟุต) มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการพัฒนาโครงสร้างหน้าท่าจำนวน
30,871 ล้านบาท ทั้งนี้ คาดว่าท่าเรือ F1 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2568 และจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2570 สำหรับท่าเรือ F2
จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2572 และดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2574

4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่น่าเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2566 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยแสดงเปรียบเทียบกับฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564

4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท			
งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	312,730	340,054	417,134
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	48,907	12,600	32,392
ลูกหนี้การค้า	196,243	219,054	259,813
ลูกหนี้อื่น	64,752	142,266	77,425
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,580	2,174	2,216
สินค้าคงเหลือ	170,823	222,348	210,999
พัสดุดังเหลือ	41,416	49,507	52,500
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	4,073	14,764	8,789
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,034	1,924	878
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,985	13,592	12,556
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	2,711	22,580	7,037
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	855,254	1,040,863	1,081,739

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม
- ❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ❸ จุดเด่นทางการเงิน
- ❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ
- ❻ สารจากคณะกรรมการ
- ❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❶ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

216

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	46,464	54,093	45,731
เงินลงทุนในการร่วมค้า	52,280	60,357	62,258
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	76,499	104,658	110,065
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	8,624	8,046	6,943
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10,459	10,736	11,234
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,436,877	1,499,330	1,541,209
สินทรัพย์สิทธิการใช้	80,389	124,053	116,099
ค่าความนิยม	182,854	188,964	183,731
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	123,496	137,051	130,312
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	104,595	106,161	94,331
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	63,795	50,760	42,478
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	2,594	1,633	813
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11,168	11,424	15,632
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,036	17,503	17,887
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,216,130	2,374,769	2,378,723
รวมสินทรัพย์	3,071,384	3,415,632	3,460,462

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,632	90,757	96,511
เจ้าหนี้การค้า	213,944	230,366	243,385
เจ้าหนี้อื่น	103,851	88,322	80,097
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	87,649	73,237	97,399
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,742	16,191	16,077
เงินกู้ยืมระยะสั้น	111	784	6,500
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	33,423	30,846	26,264
ประมาณการหนี้สินค่ารั้อถอนระยะสั้น	8,898	10,889	2,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	4,412	23,013	5,732
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,925	6,070	524
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,978	16,714	11,226
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	2,085	5,351	2,888
รวมหนี้สินหมุนเวียน	493,650	592,540	588,710
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	786,224	924,943	863,303
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53,468	87,681	81,652
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	89,314	90,972	82,695
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	36,895	32,356	33,815
ประมาณการหนี้สินค่ารั้อถอนระยะยาว	84,696	99,162	134,278
เงินมัดจำถึงก๊าซ	12,157	12,684	12,952
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	3,715	7,643	4,229
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12,223	4,662	4,992
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26,102	29,296	28,860
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,104,794	1,289,399	1,246,776
รวมหนี้สิน	1,598,444	1,881,939	1,835,486

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

217



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	28,563	28,563	28,563
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	28,563	28,563	28,563
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29,211	29,211	29,211
ส่วนเกินทุน(ต่ำกว่าทุน)จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	3,096	10,068	39,461
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,857	2,857	2,857
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองเพื่อกองทุนประกันวินาศภัย	1,273	1,294	1,330
ยังไม่ได้จัดสรร	922,092	957,167	1,003,379
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	19,605	23,431	16,397
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,006,697	1,052,591	1,121,198
ส่วนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	466,243	481,102	503,778
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,472,940	1,533,693	1,624,976
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,071,384	3,415,632	3,460,462

4.3.2 งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,258,818	3,367,203	3,144,551
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,882,251	2,906,726	2,767,102
กำไรขั้นต้น	376,567	460,477	377,449
รายได้อื่น	28,940	24,420	40,705
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์	(31,958)	(74,914)	(13,194)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(6,469)	5,552	22,285
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	367,080	415,535	427,245
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	27,246	46,212	45,405
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	83,045	98,015	86,890
ค่าภาคหลวง	17,978	27,504	15,987
กำไรจากการดำเนินงาน	238,811	243,804	278,963
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	9,010	5,849	3,013
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	247,821	249,653	281,976
ต้นทุนทางการเงิน	28,163	37,091	45,383
กำไรก่อนภาษีเงินได้	219,658	212,562	236,593
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	67,590	90,462	81,313
กำไรสำหรับปี	152,068	122,100	155,280
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	108,363	91,175	112,024
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	43,705	30,925	43,256
	152,068	122,100	155,280
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	3.79	3.20	3.92

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

4.3.3 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท			
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
กำไรสำหรับปี	152,068	122,100	155,280
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	45,680	9,952	(6,393)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2)	(27)	(1)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	5	(2)
กำไร(ขาดทุน)จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	951	(38)	137
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(222)	62	43
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	494	(1,512)	(471)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง			
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	4,503	5,800	(492)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	(1,482)	(1,332)	157
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9,254	(4,393)	(2,625)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,579)	1,038	3,375
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	76	503	(1,032)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	56,673	10,058	(7,304)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	208,741	132,158	147,976
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	147,818	97,178	103,986
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	60,923	34,980	43,990
	208,741	132,158	147,976

4.3.4 งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท			
งบกระแสเงินสด	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	219,658	212,562	236,593
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสด รับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	146,790	167,330	173,065
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	121	(1,085)	(4,614)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	1,153	(801)	(1,496)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(504)	(848)	(2,443)
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(10,694)	-	-
กำไรจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด	-	-	(2,160)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,287	12,304	4,942
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	305	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(9,010)	(5,849)	(3,013)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,398	2,931	3,172
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	18,978	11,649	(1,320)
(กำไร)ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	(1,703)	10,243	(5,479)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขาย สินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	269	7,920	(7,015)
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน (โอนกลับ)ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	(53)	(277)	(355)
(โอนกลับ)ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	(1,604)	298	401
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	6,764	1,178	2,070
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(163)	5,886	(2,381)
(โอนกลับ)ค่าเผื่อสำรองพัสดุล้นเปลืองเสื่อมสภาพ	1,438	(361)	(2,076)
เงินปันผลรับ	(457)	(467)	(2,190)
ดอกเบี้ยรับ	(2,522)	(3,920)	(12,219)
ต้นทุนทางการเงิน	28,163	37,091	45,383
อื่น ๆ	31	63	134
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	413,340	456,152	418,999
สินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(40,267)	(178,970)	46,247
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	373,073	277,182	465,246
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(50,648)	(85,482)	(83,201)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	322,425	191,700	382,045

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

❶ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
	หน่วย: ล้านบาท		
งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(135,678)	(161,874)	(163,734)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,466)	(7,469)	(7,881)
เงินสดจ่ายสำหรับการสำรวจและประเมินค่า	(4,200)	(3,336)	(5,514)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(281)	(566)	(429)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	(12,243)	(15,013)	(2,534)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(207,569)	(14,508)	-
เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ และการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า	(1,745)	(33)	(25)
เงินสดลดลงจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	(537)	(334)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(50,379)	(35,299)	(8,864)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(9,650)	(2,126)	(2,436)
เงินสดจ่ายสำหรับตราสารอนุพันธ์	(31)	(190)	(1,076)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	373	1,433	4,670
เงินสดรับสุทธิจากการขายสินทรัพย์	-	-	7,244
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	4,467	3,269	3,916
เงินสดรับจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	1,560	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์	382	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	1,407	10,301
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,774	-	-
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,222	903	932
เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์	34	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(12,384)	(44)	(229)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นลดลง(เพิ่มขึ้น)	34,304	37,031	(14,556)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2,008	2,826	10,093
เงินสดรับจากเงินปันผล	5,194	7,436	9,211
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(385,308)	(186,690)	(161,245)

	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
	หน่วย: ล้านบาท		
งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	53,800	9,034	246
เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	1,354	-	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาว	207,296	289,780	99,624
เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์	58	85	177
เงินสดรับจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,477
เงินสดจ่ายจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	(258)	(39)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(104,120)	(181,105)	(130,293)
เงินสดจ่ายค่างวดตามสัญญาเช่า	(9,416)	(15,022)	(18,220)
เงินสดจ่ายตราสารอนุพันธ์	(180)	(1,668)	(96)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	(4,988)	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(29)	(554)	(3,431)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	109	718	6,273
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	5,539	76,767	5,985
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(29,752)	(36,198)	(48,494)
เงินปันผลจ่าย	(78,469)	(85,923)	(62,368)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	46,190	50,668	(142,159)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด			
	2,737	697	(3,279)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(5,015)	(20,287)	2,019
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	(331)	(8,764)	(301)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(19,302)	27,324	77,080
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	332,032	312,730	340,054
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	312,730	340,054	417,134

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

4.3.5 ผลดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ: EBITDA และกำไร(ขาดทุน)
จากการดำเนินงานตามส่วนงาน

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ			
การจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ			
รวมถึงธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติ			
รายได้จากการขาย	464,038	708,852	655,759
ต้นทุนขาย	367,917	639,484	579,963
กำไรขั้นต้น	96,121	69,368	75,796
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	10,586	10,826	11,736
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	962	2,665	1,964
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	86,497	61,207	66,024
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,729	18,302	20,144
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	67,768	42,905	45,880
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม			
รายได้จากการขาย	219,068	331,350	300,694
ต้นทุนขาย	28,069	40,464	41,008
กำไรขั้นต้น	190,999	290,886	259,686
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	13,963	17,152	17,771
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	16,995	24,139	15,632
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	4,324	4,378	5,018
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	164,365	253,973	231,301
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	70,062	82,942	84,729
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	94,303	171,031	146,572
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	162,071	213,936	192,452

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)
ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก			
รายได้จากการขาย	513,895	791,745	770,897
ต้นทุนขาย	475,532	750,740	728,321
กำไรขั้นต้น	38,363	41,005	42,576
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	19,863	22,748	24,935
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	2,307	2,705	3,762
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	20,807	20,962	21,403
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	5,908	6,348	6,521
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	14,899	14,614	14,882
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ			
รายได้จากการขาย	1,146,564	2,172,566	2,032,063
ต้นทุนขาย	1,133,967	2,155,382	2,023,227
กำไรขั้นต้น	12,597	17,184	8,836
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6,415	10,500	12,108
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	4,558	7,213	7,597
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	10,740	13,897	4,325
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	204	954	1,282
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	10,536	12,943	3,043
ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น			
รายได้จากการขาย	1,037,276	1,473,678	1,343,550
ต้นทุนขาย	888,953	1,324,979	1,230,801
กำไรขั้นต้น	148,323	148,699	112,749
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	30,002	41,876	37,608
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	2,412	2,896	5,499
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	120,733	109,719	80,640
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	38,945	43,538	45,177
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	81,788	66,181	35,463
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	107,223	93,738	53,388

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน		4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ		
หน่วย: ล้านบาท				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)	
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน				
รายได้จากการขาย	81,262	148,424	124,131	
ต้นทุนขาย	59,700	124,080	88,452	
กำไรขั้นต้น	21,562	24,344	35,679	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,716	9,655	11,321	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	3,072	1,703	1,893	
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	20,918	16,392	26,251	
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	10,736	12,952	14,736	
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	10,182	3,440	11,515	
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ^{1/}				
รายได้จากการขาย	20,541	37,662	6,107	
ต้นทุนขาย	11,664	15,969	5,283	
กำไรขั้นต้น	8,877	21,693	824	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	5,510	5,484	5,732	
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	984	3,367	355	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,426	2,242	2,020	
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	3,809	15,084	(3,243)	
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,206	2,294	475	
รวมขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,603	12,790	(3,718)	
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานก่อนหักรายการ ที่ยังไม่ได้จัดสรรและรายการระหว่างกัน	281,079	323,904	253,637	
บวก รายการระหว่างกัน	87	54	193	
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	281,166	323,958	253,830	

หมายเหตุ:

1/ รวมส่วนงานถ่านหินซึ่งมีการจำหน่ายออกไปในระหว่าง 1Q2566

4.3.6 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินและกำไรต่อหุ้น	หน่วย	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)	ปี 2566 (ตรวจสอบ)	
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.73	1.76	1.84	
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.13	0.96	1.20	
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	14.43	16.01	12.97	
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	25.30	22.79	28.14	
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	14.24	14.79	12.77	
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	25.63	24.69	28.58	
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	11.69	13.08	11.68	227
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	31.23	27.90	31.25	—
วงจรเงินสด	วัน	19.70	19.58	25.47	
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไรขั้นต้น	%	16.67	13.68	12.00	
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.73	3.63	4.94	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	11.47	8.85	10.31	
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.42	3.76	4.52	
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	11.14	8.32	10.21	
อัตราการมหุนของสินทรัพย์	เท่า	0.80	1.04	0.91	
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/}	เท่า	0.64	0.78	0.71	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	15.20	13.25	9.41	
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้น ^{2/}	บาท/หุ้น	3.79	3.20	3.92	

หมายเหตุ:

1/ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีการระดมเงินกู้ยืม หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

2/ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 28,563.00 ล้านหุ้น

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

● ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3 งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

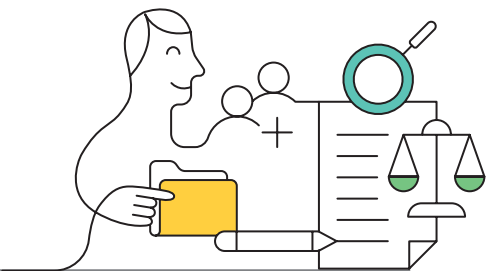
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



General
Information

5.1 ข้อมูลสำคัญอื่น

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้าง
การถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดี
หรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อ
การดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้
เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
มีรายละเอียดดังนี้

5.2.1 บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ใช้สิทธิตามข้อสัญญานำข้อพิพาท ตามสัญญาวางทอส่งก๊าซธรรมชาติ ไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้ สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ใช้สิทธิ
เรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหาย
จากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่น ๆ ตามสัญญาวาง
ทอส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย- โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้จาก ปตท.
ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้อง
ตามสัญญาแล้วยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้
ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัท นาแคป เอเชีย
แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลาง
มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย
และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาท
อนุญาโตตุลาการแทนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก
(ไทยแลนด์) จำกัด แล้ว ซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าว ปตท. ได้ยื่น
คำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาท
อนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้อง
ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น
พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท
นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาปรากฏว่า
คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วน
แก่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด
แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ
มีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริง
และข้อกฎหมาย ปตท. จึงได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาด
ของคณะอนุญาโตตุลาการ ส่วนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก
(ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดดังกล่าว
ต่อศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ศาลแพ่งได้มี
คำสั่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการโดยปรับ
ลดจำนวนเงินลงบางส่วน แต่อย่างไรก็ดี ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์
คำสั่งของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562
ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของ ปตท. ไว้พิจารณา คดีถึงที่สุด
เป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง
และเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ปตท. ได้วางเงินชำระหนี้
ตามคำพิพากษาเป็นเงินประมาณ 4,543.5 ล้านบาท ต่อศาลแพ่งแล้ว
แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด
มีข้อโต้แย้งว่า ปตท. ดำเนินการหักภาษี ณ ที่จ่ายจากเงิน
ที่ชำระตามคำพิพากษาโดยไม่ถูกต้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กันยายน
2566 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องขออนุญาโตตุลาการของบริษัท
นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นผลให้คดีถึงที่สุดว่า
ปตท. ได้ชำระหนี้ครบถ้วนตามคำพิพากษาแล้ว

5.2.2 บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญา โครงการทอส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ผู้รับเหมา
ก่อสร้างโครงการทอส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง
ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญา
โดยไม่สิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท.
จ่ายค่าจ้างค้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่า
การดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น
จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดี
ให้แก่ปตท. ซึ่งปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว
ต่อมา ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษา
ที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลาง
เห็นพ้องต้องกันว่า คดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่ง
ได้ดำเนินการโอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว
ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง
ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดชอบ
ตามคำฟ้องของบริษัท ปูน ลอย ลิมิเตด ศาลปกครองกลางก็จักได้มี
คำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท.
ต้องรับผิดชอบ ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค้างชำระ
และ/หรือค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือค่าเสียหาย
โดยจำนวนเงินนั้นขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ



5.2.3 ปตท. พ้อง บริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด
ต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้อง
ค่าเสียหายตามสัญญาโครงการ
ก่อสร้างก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

หลังจาก ปตท. ได้บอกเลิกสัญญากับบริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด ปตท. ได้ดำเนินโครงการก่อสร้างก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 จนแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่น คำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องให้บริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด ชดใช้ค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาและทิ้งงานตามสัญญา โครงการก่อสร้างก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้ เข้ากับคดีที่บริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด ฟ้อง ปตท. (ข้อ 5.2.2) ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 บริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด ได้แถลง ข้อเท็จจริงต่อศาลปกครองกลางว่า เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลคดีกฎหมายบริษัทแห่งชาติ (The National Company Law Tribunal) แห่งประเทศอินเดีย ได้มีคำสั่งให้บริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และต่อมาได้เข้าสู่กระบวนการ ชำระบัญชีตามกฎหมายอินเดียแล้วซึ่งปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ ตามกฎหมายอินเดียแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษา ในคดีที่บริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด เป็นผู้ฟ้องคดี ให้ยกฟ้อง และมีคำพิพากษาในคดีที่ ปตท. เป็นผู้ฟ้องคดี ให้บริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินจำนวนประมาณ 6,400 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายให้ ปตท. โดยศาลมีคำสั่งให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ มีคำพิพากษา ทั้งนี้ คดีถึงที่สุดแล้ว เนื่องจากบริษัท ปูน ลอย ลิมิเต็ด ไม่อุทธรณ์คำพิพากษา และ ปตท. จะดำเนินการ ติดตามทรัพย์สินมาชำระหนี้ต่อไป

5.3 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- ธนาคารออมสิน
470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

ส่วนที่

2

การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



6. นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ



6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปตท. ได้ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อย่างสมดุล ปตท. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่า หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปลายปี 2544 คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยปัจจุบันเป็น “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” หรือคู่มือ CG ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่สร้างพลังขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เติบโตต่อเนื่อง ส่งเสริมเศรษฐกิจประเทศตามวิสัยทัศน์ “Powering Life with Future Energy and Beyond” พร้อมตอบโจทย์วิถีชีวิตในอนาคต ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Technology for All) ควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ (Partnership and Platform) บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยั่งยืน (Transparency and Sustainability)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นค่านิยมสัญญาและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่าง คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ มีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ออกจากกันอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดโครงสร้าง องค์กรประกอบและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
3. คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของ ปตท. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ กำกับ ติดตาม และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเหมาะสม รวมทั้ง ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวอย่างยั่งยืน

4. คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลเรื่อง การจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเอง รายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.
7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับ ข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.
8. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงิน และที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องดำเนินการให้ผู้ถือหุ้น ปตท. ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับ ปตท. รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นกับ ปตท.
10. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับ อย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม



11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. เพื่อให้บุคลากร ปตท. นักลงทุน ผู้สนใจทั้งชาวไทยและต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้ประโยชน์หรือนำไปใช้อ้างอิง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์แก่ ปตท. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และให้เวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของ ปตท. แต่งตั้งฝ่ายบริหาร เพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้ง คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมาการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมาการ
คณะกรรมาการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ
โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุม
ผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอข้อมูล
และกรรมการสามารถให้ความเห็นในประเด็นสำคัญ
ได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์
อันดีระหว่างคณะกรรมการ และระหว่างคณะกรรมการ
กับฝ่ายจัดการ

5. การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

เพื่อให้มีการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่าง
รอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ ปตท. จึงให้
มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่
คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

6. การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

กรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ปตท. โดยมี
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียม
เอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการ
แต่ละคนต้องรับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและ
ข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร

7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแล
ให้มีการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไป
อย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน
เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติ
หน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์
ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนา ปรับปรุงการทำงานต่อไป

9. คำตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการ ปตท. และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ไม่อาจกำหนดคำตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจาก
เป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดคำตอบแทน
ต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ทำหน้าที่
เป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ
โดยสำหรับคำตอบแทนของคณะกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้น
เห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป (รายละเอียด

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายงานภายใต้ส่วนที่ 2
“หัวข้อ 7.4.2 นโยบายการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหาร” และ
“หัวข้อ 8.1.2 (2) การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการ ปตท.”)

10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการ ปตท. ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท.
มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่ง
งานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นไป
ตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณานักบุคคลทั้งจากภายใน
และภายนอก ปตท. และเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐานสำหรับ
กรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ปตท. ต้องมีการเตรียม
ความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะ
ในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย/ แนวทางการบริหาร
และพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล
เพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง
ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
ใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่ง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย
หรือเทียบเท่า

11. การพัฒนากรรมการ

ปตท. ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถและ
ทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของ ปตท.
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์
ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดย ปตท. ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้า
รับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี
นอกจากนี้ ปตท. ยังสนับสนุนจัดการอบรมภายใน (In-housing
Briefing) โดยการเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษานำเสนอข้อมูล
ที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ปตท. กำหนด
ให้มีการประชุมพิเศษกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกครั้ง
โดยกรรมการใหม่จะได้รับคู่มือกรรมการเอกสาร ข้อมูลที่เป็น
ประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. และการรับฟัง
การบรรยายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เช่น การเยี่ยมชม
การปฏิบัติงานของ ปตท. เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ
ในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและ
เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ปตท. ตลอดจน
นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ
ปตท. ภายในเวลาสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

12. หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารบริษัท ในกลุ่ม ปตท.

หลักการการไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิ
หรือดำรงตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่น ๆ
ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. รายละเอียดเป็นไปตามนโยบาย
และแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ปตท. ซึ่งได้ระบุรายละเอียด
ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและ
จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet
และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

การกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. และ
กำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way
of Conduct) ซึ่งเป็นแนวทาง หลักปฏิบัติ กระบวนการ
ทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มี
ความสอดคล้องกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท.
ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
ตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. ผ่านผู้แทน ปตท. ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติ
หน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้กลุ่ม ปตท.
มีการดำเนินงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร มีการบริหาร
จัดการความเสี่ยง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และ
นำพากลุ่ม ปตท. ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเติบโตทางธุรกิจ
ด้วยความโปร่งใสและยั่งยืน ควบคู่กับการสร้างความมีเอกภาพ
ในการดำเนินงานระหว่าง ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

หลักการกำกับดูแล (Governance Principles) 5 ประการ
ตามกรอบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย

**1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและ
พนักงาน ปตท. ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)**
โดยเป็นไปตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกันของกลุ่ม ปตท.
หรือข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ

**2. ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and
Regulations)** รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนให้เกิด
ความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบาย
ของกลุ่ม ปตท. และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติ
ให้บรรลุผลสำเร็จ โดยผู้แทน ปตท. ซึ่งได้รับมอบหมาย
ให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร
และผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ต้องนำไปปฏิบัติ
และผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

3. **การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหาร
ผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance
Management)** บริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องรายงานความคืบหน้า
การดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัท
และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

4. **การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)**
ดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการ
แบบกลุ่มปตท. (PTT Group Way of Conduct) จากปตท. สู่อำนาจ
ที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับ
ดูแล ผ่านผู้บริหาร ปตท. ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของ
บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวต้องดำเนินการจัดทำ
แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตน เพื่อถ่ายทอด
แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ไปยังบริษัทที่ตน
ถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ เพื่อให้เกิดการดำเนิน
งานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.

5. **คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)** เช่น
คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group
Management Committee: PTTGMC) รวมถึง
คณะกรรมการนโยบายด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญ
ในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่มปตท. ให้บรรลุผล
อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยเป็นเวทีสำหรับการหารือ
ให้ข้อเสนอแนะและกำหนดทิศทางการทำงานร่วมกัน
โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทาง
การบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
ต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ
เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน
รวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่หลักตามแนวทาง
บริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ดังนี้

กลุ่มนโยบาย (Policies) ที่มีการผลักดันเพื่อให้เกิดการปฏิบัติ
ตามอย่างเป็นรูปธรรมสอดคล้องตามการดำเนินงานของ
ปตท. แบ่งกลุ่มนโยบายออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. **กลุ่ม Strategic Alignment** นโยบายที่มีความสำคัญ
เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. นำไปประยุกต์ใช้ให้เป็นไป
ในทิศทางเดียวกัน ครอบคลุมนโยบายด้านบัญชี ภาษี
และการเงิน นโยบายแผนและการลงทุน นโยบายด้าน
Governance, Risk Management and Internal
Control and Compliance (GRC) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า
บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานและการเปิดเผย
ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีมาตรฐาน
การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหาร
ความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมาย
กฏ ระเบียบที่เหมาะสม ถูกต้อง สอดคล้องกัน
ตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.

2. **กลุ่ม Performance Excellence** สำหรับเพิ่มขีดความสามารถ
ในการแข่งขัน และนำพากลุ่ม ปตท. ให้บรรลุวัตถุประสงค์
ทางธุรกิจด้วยความยั่งยืน โดยบริษัทสามารถพิจารณา
ดำเนินการตามความเสี่ยงและบริบทของธุรกิจ

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแล ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงาน
ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องตลอดทั้งกลุ่มปตท.
เป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการ ปตท. คณะกรรมการ
จัดการกลุ่ม ปตท. (PTTGMC) และคณะกรรมการจัดการ
กลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management
Committee: Minor PTTGMC) ทำหน้าที่ในการผลักดัน
ขับเคลื่อน พร้อมทั้งมีหน่วยงานกำกับดูแลและส่งเสริม
ธรรมาภิบาล หน่วยงานเจ้าของนโยบาย และหน่วยงาน
บริหารบริษัทในเครือ ร่วมกันทำหน้าที่กำกับติดตาม
ผลการดำเนินงานให้บรรลุและสอดคล้องตามเป้าหมาย

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่น
ของกรรมการและผู้บริหาร

ปี 2566 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม
38 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Flagship
6 บริษัท) ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบ
การบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างพลังร่วมและเพื่อ
ให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) โดย
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งให้ผู้บริหารของ ปตท.
ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแล
ให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้อง
กับนโยบายของ ปตท. เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่ม
ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอ
บุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

- 1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย
ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวม
การดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับ
นโยบายของ ปตท. เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และ
มีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
- 2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม
ให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย
- 3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือ
ธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนา
ด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโต
ต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้
อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์
ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้น
ให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้าง
ความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ
ให้กับ ปตท. ด้วย
- 4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและ
ผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร หรือ
บุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวง
การคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็น
รัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับ
กรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ให้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม
ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีผู้บริหารอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's
Pool รวม 20 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคล
ภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน
3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และ
กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นไป
ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับ
มาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้ง
ข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการ
ในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกัน
และปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีมติกำหนดแนวปฏิบัติหลักการ
ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยตั้งแต่
ปี 2557 เป็นต้นไป คณะกรรมการได้มีมติให้ถือหลักการดังกล่าว
เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ
ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทาง
การดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบ
อย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญ
สำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อนักถามและ
พิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการ
เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้น
จึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอ
สำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายใน
เวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และ
ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ
ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้อง
ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญ
ผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2566 ปตท. ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ในวันพุธที่ 12 เมษายน 2566 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่อ
อิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) เพียงรูปแบบเดียว โดยปตท. เลือกใช้
ระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท พีทีที
ดิจิทัล โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการประเมิน
ความสอดคล้องของระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงาน
พัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA เป็นผู้ให้บริการ
ที่มีมาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่อ
อิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อ
เศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคง
ปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกฎหมาย
และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และปตท. ได้จัดให้มีการบันทึก
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในรูปแบบวีดิทัศน์
เพื่อเผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมในภายหลัง
ผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. และได้ปฏิบัติตามแนวทางของ
โครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)
ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
(ก.ล.ด.) โดยในปี 2566 ปตท. ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 2/2566
เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติให้จัดการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 12 เมษายน 2566 ในรูปแบบการประชุม
ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) โดยได้เปิดเผยมติการประชุม
วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศ
ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้น
ทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือ
เชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของปตท. จะเป็นผู้ดำเนินการ
จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูล
ประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของ
คณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียด
ครบถ้วน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี
(แบบ 56-1 One Report) พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม
เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและระเบียบการใช้โหวตเจเน
ตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า
14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งหนังสือเชิญประชุมได้ส่งออก
วันที่ 21 มีนาคม 2566 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์
รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกัน
ต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 5 - 7 เมษายน
2566) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า
เพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือ
เชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ
ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน (เปิดเผยตั้งแต่วันที่
15 มีนาคม 2566)

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. ได้จัดฉายวิดีโอแนะนำ
วิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์รวมถึงแนะนำวิธี
การออกเสียงลงคะแนนผ่านระบบ e-Voting และขั้นตอนการถาม
คำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเมื่อเริ่มการประชุมประธาน
ที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี
ของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลาง
และสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด
รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ
ตามข้อบังคับของ ปตท. และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระ
แล้วประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดง
ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระ
ซึ่งการถามคำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สามารถสอบถามได้
2 ช่องทาง ได้แก่ ช่องทางที่ 1 การสอบถามผ่านข้อความ
และช่องทางที่ 2 การสอบถามผ่านภาพและเสียง หรือ VDO
Conference จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถาม
อย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้ว
จึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ สำหรับวาระการเลือก
ตั้งกรรมการ ประธานฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและ
ไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนน
เสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม
หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวน
หุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด อาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่น
นอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้
พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่
กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น
สามัญประจำปี 2566 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และ
ไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้
ในที่ประชุมแต่อย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุม
อย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับ
นับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น
แต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น
สามัญประจำปี 2566 ได้กำหนดการประชุมเวลา 13.30 น.
โดยเปิดลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน คือตั้งแต่วันที่
29 มีนาคม 2566 จนถึงการประชุมแล้วเสร็จ และได้เปิดให้ผู้ถือหุ้น

เข้าห้องประชุมก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง โดย ณ ขณะ
ที่เริ่มประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น
22,671,052,957 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.3721 ของหุ้นทั้งหมด
ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
ของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 28,562,996,250 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วม
การประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

- กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมครบจำนวน 14 คน (เนื่องจาก
หม่อมหลวงชโยทิต กฤตการ กรรมการอิสระ ได้แจ้งลาออก
จากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 ถือได้ว่า
กรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100) โดยประธานกรรมการ
ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่อง
ทุกคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ
ปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ร่วมชี้แจงข้อมูล พร้อมทั้งผู้บริหาร
ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถาม
ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ
จากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย
- ผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แก่
นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ นางสาววราพร ประภาศิริกุล
และนางสาวเกษศิริรินทร์ ปิ่นภวุดล
- ที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์
จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานตรวจสอบและสอบการลง
คะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่
นางวีระนุช ธรรมวารานุคุปต์ และนายสรพวิทย์ จันทร์คุฎกฤษ์

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 16.05 น.)

มีผู้ถือหุ้นร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 2,069 ราย โดยมาประชุม
ด้วยตนเอง 205 ราย และรับมอบฉันทะ 1,864 ราย รวมเป็น
จำนวนหุ้นทั้งสิ้น 22,675,852,447 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.3889
ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์
สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ
ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และทุกครั้งเมื่อพบเหตุการณ์
และในการประชุมใด ๆ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์
ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วม
พิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการคนใดมีส่วนได้ส่วนเสีย
หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการคนนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุม
เพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 ปตท. จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุม
ผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในเข้าวันทำการถัดไป (วันที่
17 เมษายน 2566) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
(ซึ่งฉบับที่กรายงานการประชุมโดยแยกวาระชัดเจน ระบุ
จำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
และข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และ
ผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาด
หลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่
รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้น
ไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ)
ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน
โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ
ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง
ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษา
อังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ
ที่มีส่วนได้ส่วนเสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุม
พิจารณาในวาระนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่น ๆ สำหรับ
ผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม
และเสนอข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ปตท. กำหนด
หลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้
สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้ง
เป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนด
เป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้น
มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มี
คุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายคนที่มีสัดส่วนการถือหุ้น
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ
บริษัทหรือมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 1,000,000 หุ้น
และจะต้องถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนดังกล่าวต่อเนื่องมาแล้ว
ไม่น้อยกว่า 1 ปี เสนอวาระการประชุมหรือเสนอข้อบุคคลที่มี
ความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตั้งแต่เดือนกันยายน - พฤศจิกายน 2565
เพื่อเตรียมการในกรณีต้องเสนอชื่อกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ
จากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามแนวทาง
การแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่
6 สิงหาคม 2562

ทั้งนี้ ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ
ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 จนถึงวันที่
30 พฤศจิกายน 2565 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอ
วาระการประชุม และไม่มีการเสนอข้อบุคคลเสนอแต่งตั้ง
เป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงาน
ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว นอกจากนั้น ปตท.
ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุม
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้ 3 ช่องทาง ได้แก่ ไปรษณีย์
ตอบรับที่ส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม, จดหมายอิเล็กทรอนิกส์
ที่ corporatesecretary@pttplc.com และโทรสารหมายเลข
0-2537-3887 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าผ่านช่องทางดังกล่าว และ ปตท.
ได้ชี้แจงรายละเอียดให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบในวันประชุม
และได้เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
ในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ในรูปแบบ
การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ปตท. ได้อำนวย
ความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายโดยจัดส่งเอกสารแสดง
ขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2566 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) และ
การมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งจัดให้มี
Call Center เพื่อตอบปัญหาการใช้งานระบบตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม
2566 ซึ่งเป็นวันเปิดการลงทะเบียนล่วงหน้า จนถึงการประชุม
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 แล้วเสร็จในวันที่ 12 เมษายน 2566
ซึ่งในวันประชุม ปตท. ได้เปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นล็อกอินเข้าสู่
ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ตั้งแต่เวลา 11.30 น.
พร้อมทั้งได้เปิดวิดีโอทัศน์แนะนำวิธีการเข้าร่วมประชุม รวมถึง
แนะนำวิธีการออกเสียงผ่านระบบ e-Voting และขั้นตอนการถาม
คำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้กับผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ
ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย
แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นและ
เอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ
ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ
ทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❶ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2566 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. คนใดคนหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุลดังต่อไปนี้

ต่อหน่วยงานภาครัฐ

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน

เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อผู้ลงทุน

ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า

สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าโดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้าและผู้ร่วมร่วมมือ

ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อกรรมการและพนักงาน

สนับสนุนการพัฒนาความสามารถในการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานตัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม

1. หน่วยงานภาครัฐ

1) การสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) 5 ปี (2566 - 2570) จำนวน 100,227 ล้านบาท แบ่งเป็น (1) หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 36 ได้แก่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 ซึ่งนำก๊าซธรรมชาติเหลวมาแยกเป็นผลิตภัณฑ์อีเทนและแอลพีจี รวมถึงถังเก็บผลิตภัณฑ์อีเทนและสถานีรับจ่าย เพื่อเพิ่มความสามารถในการนำเข้าผลิตภัณฑ์อีเทน (2) ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 19 ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 (3) ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ร้อยละ 3 (4) ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานและสำนักงานใหญ่ ร้อยละ 9 และ (5) การลงทุนผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น 100% ร้อยละ 33 ได้แก่ โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 ได้ทบทวนและอนุมัติให้ปรับแผนการลงทุนของปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 สำหรับปี 2566 จาก 33,344 เป็น 93,598 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงการลงทุนในบริษัทที่ ปตท.

ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ เงินลงทุนสำหรับรองรับการร่วมลงทุนของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ในโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 และการร่วมลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจร ได้แก่ โรงงานผลิตรายานยนต์ไฟฟ้าของบริษัท สอริซอน พลิส จำกัด และโรงงานผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยของบริษัท อรุณ พลิส จำกัด ขณะที่การลงทุนในโครงการอื่นที่เป็นธุรกิจหลัก (Core Businesses) ยังคงเป็นไปตามแผนการลงทุนเดิม

2) การมุ่งเน้นธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มของโลกอนาคต ทั้งด้านพลังงานและด้านอื่น ๆ โดยมีแผนการลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ระยะ 5 ปีข้างหน้า อีกจำนวน 302,168 ล้านบาท ตามกรอบวิสัยทัศน์ “Powering Life with Future Energy and Beyond” ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาด เพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยวางเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 15,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 และลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากการลงทุนในธุรกิจเดิม เพื่อรักษาความมั่นคงด้านพลังงานแล้ว ปตท. ยังขยายการลงทุนในธุรกิจอื่น เพื่อรับกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (Technology Disruption) และพฤติกรรมหรือไลฟ์สไตล์ในยุคปัจจุบัน ได้แก่ การลงทุนในธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ให้เกิดขึ้นในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน รวมถึงธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ

3) การเป็น “องค์กรคาร์บอนต่ำและยั่งยืน” พร้อมขับเคลื่อนไทยมุ่งสู่ Net Zero โดยกลุ่ม ปตท. ประกาศตั้งเป้าหมายระยะสั้นถึงระยะยาว ดังนี้ (1) มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายใน ค.ศ. 2040 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายใน ค.ศ. 2050 (เร็วกว่าเป้าหมายประเทศ ค.ศ. 2065) ผ่านการดำเนินงานของคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กลุ่ม ปตท. (PTT Group Net Zero Task Force หรือ G-NET) ที่ร่วมขับเคลื่อนผ่าน 3 แนวทางหลัก “เร่งปรับ - เร่งเปลี่ยน - เร่งปลูก” เพื่อบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับบริบทของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

(1) “เร่งปรับ” เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการให้ได้สูงสุด เช่น ปรับกระบวนการผลิตในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ทำให้อัตราการผลิตไฟฟ้าไม่มีคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ แต่ถูกนำกลับมาใช้ประโยชน์หรือนำไปกักเก็บไว้แทน และลงทุนเพิ่มเติมในโรงกลั่นเพื่อติดตั้งเครื่องตรวจจับคาร์บอนไดออกไซด์ เปลี่ยนอุปกรณ์ที่ใช้มานานาน รวมถึงเปลี่ยนไปใช้โรงกลั่นแห่งใหม่ เพื่อลดการใช้พลังงานให้น้อยที่สุด

(2) “เร่งเปลี่ยน” เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนโดยมุ่งธุรกิจพลังงานสะอาดและการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ได้ไกลกว่าพลังงาน โดย ปตท. ได้ตั้งธุรกิจใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจยาและสุขภาพ

(3) “เร่งปลูก” เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ โดย ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายภายใน ค.ศ. 2030 เพิ่มการปลูกป่าบกและป่าชายเลนให้เป็น 2 ล้านไร่ รวมทั้งดูแลพื้นที่สีเขียวเดิมที่ ปตท. ได้ปลูกป่าตั้งแต่ ค.ศ. 1994 อีกกว่า 1 ล้านไร่ ซึ่งช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่า 2 ล้านตันต่อปี

นอกจากนี้ ปตท. เป็นประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) ซึ่งเป็นเครือข่ายองค์กรชั้นนำระดับประเทศจากภาครัฐ เอกชน ทั้งองค์กรขนาดเล็ก กลาง ใหญ่ SME มหาวิทยาลัยชั้นนำ และชุมชนท้องถิ่น รวมกว่า 500 องค์กร ร่วมเป็น “เครือข่ายแกนนำของประเทศไทยสู่การบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero” ผลักดันการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการลดก๊าซเรือนกระจกและเร่งจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเสนอต่อภาครัฐในการยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล ซึ่งในปี 2566 ปตท. เป็น 1 ใน 5 องค์กรผู้พัฒนานวัตกรรมด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกของเครือข่าย TCNN และเป็น 1 ใน 16 องค์กรนำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งได้รับผลการประเมินและจัดระดับการรับรองฯ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

4) การสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมกับการสนับสนุนเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศร่วมกับภาครัฐอย่างใกล้ชิด โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- **บัตรสวัสดิการแห่งรัฐ - LPG ผู้มีรายได้น้อย:** สนับสนุนโครงการที่ดำเนินการร่วมกับกระทรวงพลังงานและกระทรวงการคลังในการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้ม (LPG) แก่กลุ่มผู้มีรายได้น้อย ได้แก่กลุ่มร้านค้าหาบเร่ แผงลอยอาหาร ที่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาคประชาชนในการลดต้นทุนค่าครองชีพ และส่งเสริมการประกอบอาชีพของผู้มีรายได้น้อย โดย ปตท. ให้การสนับสนุนส่วนลดดังกล่าว คิดเป็นมูลค่าการช่วยเหลือกว่า 22 ล้านบาท

- **ส่วนลดราคา NGV:** สนับสนุนนโยบายภาครัฐ ดังนี้
1) คงราคาขายปลีก NGV สำหรับรถทั่วไปให้ต่ำกว่าโครงสร้างราคาที่รัฐบาลกำหนด ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 จนถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2566
2) จัดทำโครงการเอ็นจีวี เพื่อลดหย่อนภาษีเดียวกัน โดยช่วยเหลือราคา NGV สำหรับผู้ประกอบการอาชีพพืชไร่ รถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ด้วยการให้วงเงินซื้อก๊าซ NGV จำนวน 10,000 บาทต่อเดือนต่อคัน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 จนถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566
3) ขยายมาตรการช่วยเหลือให้กับกลุ่มรถโดยสารสาธารณะทั่วประเทศเพิ่มเติม ผ่านโครงการบัตรสิทธิประโยชน์ ด้วยการให้ส่วนลดราคา NGV สำหรับรถขนาดเล็ก (รถแท็กซี่ รถสองแถว และรถตู้โดยสาร) และรถขนาดใหญ่ (รถมินิบัสและรถบัสโดยสาร) ด้วยวงเงินซื้อก๊าซ NGV จำนวน 10,000 บาทต่อเดือนต่อคัน และ 40,000 บาทต่อเดือนต่อคัน ตามลำดับ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คิดเป็นมูลค่า 16,533 ล้านบาท

2. สังคมชุมชน

- **โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม:** ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2564 จนถึงปัจจุบัน โดยปี 2566 มุ่งเน้นการนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และประสบการณ์ของกลุ่ม ปตท. โดยมีเป้าหมายสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากจำนวน 45 พื้นที่ ใน 29 จังหวัด ซึ่งกำหนดผลลัพธ์ที่สำคัญให้ชุมชนมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 และมากกว่า 5,000 บาท ต่อครัวเรือนต่อเดือน ผ่าน 1) Smart Farming อาทิ โรงเรียนและฟาร์มสาธิตกลุ่มโรงเรียน ระบบ IoT ควบคุมปัจจัยเพาะปลูก โดยการนำโดรนมาใช้ในการเกษตร การใช้ Solar Cell และ LED ปลูกพืช และการใช้สารปรับปรุงดิน Nano ZnO เป็นต้น และ 2) Smart Marketing เช่น งานพัฒนา

และยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนกว่า 45 ผลิตภัณฑ์ และส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายผ่าน Platform ชุมชนยิ้มได้ กว่า 1,400 ผลิตภัณฑ์ จาก 450 ชุมชน พร้อมทั้งเข้าไปช่วยพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชุมชน Community Based Tourism (CBT) ใน 6 พื้นที่ ได้แก่

- ตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่
- ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่
- ตำบลพิมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม
- ตำบลแสงภา อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย
- ตำบลลั่นสินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง
- ตำบลเกาะหมาก อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง

นอกจากนี้ ได้จัดตั้งจุดเรียนรู้นวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม 12 แห่งแล้วเสร็จ ซึ่งแบ่งเป็นพื้นที่ต้นแบบ 8 แห่ง และศูนย์เรียนรู้ นวัตกรรมวิถีพอเพียง 4 แห่ง เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ศึกษาพื้นที่ตัวอย่างให้กับชุมชนได้นำไปต่อยอดในการประกอบอาชีพ โดยจัดเก็บองค์ความรู้จากการร่วมมือกันของ ปตท. และชุมชนตลอด 3 ปีที่ผ่านมา เป็นชุดความรู้ของแต่ละชุมชน และรวบรวมเป็นข้อมูลสำคัญในการค้นคว้าหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน

- **โครงการประกวดศิลปกรรม ปตท.:** ร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากรจัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 38 ประจำปี 2566 ในหัวข้อ “จุดประกายความหวัง จุดพลังชีวิต” โดยแบ่งผู้เข้าประกวดเป็น 2 ระดับ คือ ระดับประชาชนทั่วไป และระดับเยาวชน ซึ่งมีผู้ส่งผลงานเข้าประกวดจำนวน 831 ชิ้น แบ่งเป็นระดับเยาวชน 696 ชิ้น และระดับประชาชนทั่วไป 135 ชิ้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดการประกวดศิลปกรรมส่วนภูมิภาค โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 4,200 คน ซึ่งมีการจัดทั้งสิ้น 4 ครั้ง ใน 4 ภูมิภาค ดังนี้
 - การประกวดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร่วมกับมหาวิทยาลัยขอนแก่น
 - การประกวดภาคใต้ ร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณ
 - การประกวดภาคตะวันออก ร่วมกับมหาวิทยาลัยบูรพา
 - การประกวดภาคเหนือ ร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

- **PTT Group Model School:** ระดมจุดแข็งและองค์ความรู้ของกลุ่ม ปตท. มาพัฒนาการศึกษาใน Concept “STEEM 4E” โดยร่วมมือกับโรงเรียนกักเนดิวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ (วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) = STEEM) และส่งเสริมให้โรงเรียนนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน หรือ 4E ได้แก่ จริยธรรม และกรอบความคิดแบบยืดหยุ่น (Ethics and Growth Mindset) ความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) การเรียนรู้การใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Energy Literacy) และการรู้รักษ์และหวงแหนทรัพยากร (Environment Awareness) โดยดำเนินการผ่านโปรแกรม STEEM+4E ใน 109 โรงเรียนพัฒนาครูต้นแบบ 24 คน แบ่งเป็นครูต้นแบบ STEM 10 คน

ภาษาอังกฤษ 14 คน และโรงเรียนต้นแบบด้าน 4E จำนวน 11 แห่ง ผ่านการดำเนินโครงการย่อยภายใต้โครงการดังกล่าว เช่น โครงการพัฒนาครูภาษาอังกฤษโรงเรียน กลุ่ม ปตท. การอบรมหลักสูตร STEEM 4E เล่นเป็นครู สู่การเรียนรู้เพื่อเชื่อมโลกจริง รวมถึงการพัฒนาจุดการเรียนรู้ ส่งเสริมการสอนแบบ Active Learning การบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนการสอน

- **สถาบันลูกโลกสีเขียว:** สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานตัดสินผลงานและมอบรางวัลให้กับชุมชนและบุคคลที่อนุรักษ์ทรัพยากรดิน น้ำ ป่า ครอบคลุมมิติของการอยู่ร่วมกับธรรมชาติ และการคงอยู่ของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ใช้ความรู้ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม คุ่มค่า ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน สอดคล้องกับการดำเนินชีวิตวิถีพอเพียง พร้อมกับถอดองค์ความรู้ผลงานรางวัล เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการต่อยอดใช้ประโยชน์ โดยได้มีการจัดพิธีมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว ครั้งที่ 21 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566
- **โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ:** ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) และกรมพัฒนาที่ดิน ดำเนินโครงการขยายผลการใช้หญ้าแฝก เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปลูกหญ้าแฝก และการอบรมหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ตลอดจนการจัดประกวดผลงานการปลูกและงานหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก โดยปี 2566 ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพในการประชุมหญ้าแฝกนานาชาติ ครั้งที่ 7 หัวข้อ “หญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ: เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร” ณ โรงแรมเชงกรี-ลา จังหวัดเชียงใหม่ ในรูปแบบผสมผสาน โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม 1,098 คน จาก 19 ประเทศทั่วโลก

3. ผู้ลงทุน

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ พร้อมทั้งได้ดำเนินกลยุทธ์ 4R (Resilience, Reenergize, Reimagination, Reform) เพื่อให้ทุนถ่วงแน่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

กิจกรรมสำหรับผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้นสามัญ)

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน

รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2563 - 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ปตท. จึงได้งดเว้นการจัดกิจกรรมเข้าเยี่ยมชมกิจการ ปตท. เพื่อความปลอดภัยและป้องกันการแพร่ระบาดของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

ในปี 2566 ปตท. ได้กำหนดแผนงานจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ อาคารนิทรรศน์พระมณเฑียรราช บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) สวสนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และ Harumiki Farm & Café จังหวัดระยอง จำนวน 300 คน โดยแบ่งเป็น 3 รุ่น รุ่นละ 100 คน ในวันที่ 21 - 23 พฤศจิกายน 2566 โดย ปตท. นำส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วัน RECORD DATE เพื่อกำหนดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (วันที่ 3 มีนาคม 2566) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ผ่านทางไปรษณีย์บัตรและผ่าน QR Code เป็นจำนวน 6,209 คน ปตท. จึงกำหนดให้ใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการ โดยมีผู้บริหาร และคณะทำงานเป็นสักขีพยาน กำหนดจับสลากในวันที่ 9 ตุลาคม 2566 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมเยี่ยมชมกิจการภายหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรม ปตท. จัดให้มีแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจ รับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมกิจกรรม ซึ่ง ปตท. จะนำข้อเสนอแนะที่ได้จากผู้ถือหุ้นไปปรับปรุงการทำงานในปีต่อ ๆ ไป

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2567) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดยหากเป็นสถานที่เยี่ยมชมเดิม ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ในปี 2566 ภายหลังจากที่สถานการณ์ในประเทศกลับเข้าสู่ภาวะปกติหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ปตท. ได้เริ่มมีการจัดกิจกรรมเพื่อพบปะนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไปในรูปแบบ Physical ควบคู่ไปกับการสื่อสารผ่านเครือข่ายออนไลน์ต่าง ๆ ที่นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาจัดกิจกรรม โดยการบริหารช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ถือเป็นการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุนในอีกรูปแบบหนึ่ง ซึ่งสามารถเพิ่มความพึงพอใจ และความผูกพันให้กับนักลงทุนที่มีกับ ปตท. ได้



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น ปตท.

ปตท. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มาตั้งแต่ปี 2546 โดยในปี 2566 มีจำนวนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท 21,929 ราย ซึ่ง ปตท. ได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อเป็นช่องทางในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนระยะยาวในหุ้นกู้ของ ปตท. โดยกิจกรรมที่จัดให้ แก่ผู้ถือหุ้นกู้ ในปี 2566 มีการผสมผสานรูปแบบการจัดกิจกรรม ให้มีความหลากหลายเพื่อเข้าถึงผู้ถือหุ้นกู้ในทุกกลุ่มอายุ ทั้งนี้ ปตท. ยังได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดกิจกรรม สัมมนาต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์โดยการถ่ายทอดสด (Live Streaming) รวมถึงมีการจัดทำ Happiness Activity ในรูปแบบ แผ่นพับเพื่อลดการใช้กระดาษและสนับสนุนทิศทางการมุ่งสู่ สังคมคาร์บอนต่ำของประเทศ โดยผู้ถือหุ้นกู้ยังสามารถเข้าถึง รายละเอียดกิจกรรมทั้งหมดได้ผ่านช่องทางออนไลน์

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพ และยกระดับ ความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นกู้ พร้อมทั้งส่งเสริมการเรียนรู้การใช้ เทคโนโลยีโดยพัฒนาการให้บริการผ่านช่องทาง PTT Debenture LINE Official Account และ Mobile Application โดยมีผู้ถือหุ้นกู้ ให้ความสนใจเข้าเป็นสมาชิกในระบบงานต่าง ๆ ณ สิ้นปี 2566 เป็นจำนวนกว่า 12,470 ราย

4. ลูกค้า

ปตท. ดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Business (B2B) ประกอบด้วยลูกค้าธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ลูกค้าธุรกิจการค้า ระหว่างประเทศ และลูกค้าธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และกลุ่ม ลูกค้าประเภท Business to Consumer (B2C) ประกอบด้วยลูกค้า ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ โดย ปตท. มีผลิตภัณฑ์หลัก ที่จำหน่ายคือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. รับฟังเสียงลูกค้า เพื่อใช้วิเคราะห์กำหนดความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การเข้าพบลูกค้า การอบรมสัมมนาทั้ง Onsite และ Online การสำรวจความคิดเห็น และการรับข้อมูลลูกค้าผ่านช่องทาง ออนไลน์ อาทิ การพัฒนาเว็บไซต์กลางของหน่วยธุรกิจ การค้าระหว่างประเทศที่เชื่อมโยงข้อมูลของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสำนักงานตัวแทนภายใต้หน่วยธุรกิจจำนวน 5 แห่ง ที่กระจาย อยู่ทั่วทุกภูมิภาคของโลก การพัฒนาเว็บไซต์ศูนย์บริการลูกค้า กลุ่มต่าง ๆ อาทิ กลุ่มโรงไฟฟ้าและตลาดค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Customer Service Center: CSC Website) และกลุ่มอุตสาหกรรม (PTT NGR Website) ซึ่งเป็นช่องทางที่ให้สารสนเทศในด้านข้อมูล ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สถานการณ์และแนวโน้ม เศรษฐกิจพลังงาน นโยบายรัฐ กฎระเบียบ นวัตกรรมเทคโนโลยี

ข้อมูลคุณสมบัติก๊าซธรรมชาติและปริมาณการใช้ ข้อมูลการเงิน และเศรษฐกิจ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตาม ความต้องการและความคาดหวังของทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ปตท. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ พร้อมทั้งระบบสนับสนุน เพื่อเพิ่มความรวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้องให้กับลูกค้าในการ ทำธุรกรรมกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เช่น การประยุกต์ใช้ระบบ Robotic Process Automation (RPA) ในกระบวนการเรียกเก็บเงิน การพัฒนาระบบ One Platform เพื่อเป็น Data Sharing Tools กับบริษัท Flagships สำหรับใช้ในการวางแผนการนำเข้าและ ส่งออกผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างมูลค่าการค้าส่วนเพิ่มจากการทำ Logistic Optimization อาทิ Co-load และ Co-purchase การพัฒนา Intelligence Trading Signal (ITS) เพื่อจับจังหวะซื้อ-ขายสัญญา อนุพันธ์ในเวลาที่ดีที่สุดเพื่อเลือกรูปแบบการบริหารความเสี่ยง ราคาที่มีประสิทธิภาพและตอบสนองตามความต้องการบริหาร ความเสี่ยงของลูกค้าได้มากขึ้นในสภาวะที่ราคาผลิตภัณฑ์ มีความผันผวนอย่างมาก พัฒนาช่องทางการติดต่อโดยการเพิ่ม ช่องทางผ่าน LINE Official เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้า ในการติดต่อ รับรู้สถานการณ์ราคาพลังงาน ข้อมูลข่าวสาร ความรู้ที่เป็นประโยชน์และเป็นช่องทางเชื่อมโยงไปยัง CSC Website และ Application Voice และการให้บริการให้คำปรึกษาครบวงจร สำหรับระบบรับจ่ายก๊าซธรรมชาติอัดและก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเพิ่มช่องทางการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลวให้กับลูกค้า อุตสาหกรรมนอกแนวท่อส่งก๊าซฯ นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการนำ เทคโนโลยี IoT เข้ามาช่วยในเรื่องการจัดการพลังงานและเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการส่งผลิตภัณฑ์และการใช้พลังงานให้กับ ลูกค้า จากตัวอย่างที่กล่าวมาเป็นการดำเนินการของ ปตท. ที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งสร้างความมั่นใจในการเป็น ลูกค้าธุรกิจอย่างต่อเนื่องยาวนาน จนเกิดเป็นความผูกพันกับ ปตท.

ปตท. จัดทำมาตรฐานการให้บริการและคู่มือปฏิบัติงาน ที่ครอบคลุมทุกช่องทาง เช่น คู่มือมาตรฐานสถานีบริการ คู่มือ ลูกค้าก๊าซธรรมชาติ คู่มือแผนรองรับเหตุฉุกเฉินกรณีระบบ ท่อส่งก๊าซฯ ชัดช่อง คู่มือระบบท่อส่งก๊าซฯ ในโรงงานอุตสาหกรรม คู่มือปฏิบัติในการวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ปตท. ดำเนินการให้บริการลูกค้าโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการให้ บริการซึ่งควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งต้องมีการรายงานการดำเนินงานให้ กกพ. ทราบ อย่างสม่ำเสมอ หรือหากเกิดกรณีที่มีการทำผิดมาตรฐาน ให้รายงานต่อ กกพ. ภายในระยะเวลาที่กำหนด

ปตท. มีระบบการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจและ ความผูกพันของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับคู่แข่ง ผ่านการวิจัยสำรวจความพึงพอใจประจำปี โดยมีการรวบรวม และวิเคราะห์ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของลูกค้า อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ หรือการแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที

จากผลกระทบจากสถานการณ์ราคาก๊าซฯ ที่ผันผวนและ มีการแข่งขันในตลาดก๊าซฯ ปตท. ยังรักษาระดับความพึงพอใจ ของลูกค้าไว้ได้ในระดับสูง โดย ปตท. มีการดำเนินการเพื่อ ความผูกพันและความพึงพอใจของลูกค้าก๊าซฯ อุตสาหกรรม โดยมีแผนทำกิจกรรมบริการหลังการขายให้กับลูกค้า เช่น สัมมนา เข้าพบลูกค้าเพื่อชี้แจงสถานการณ์ก๊าซฯ ให้บริการด้าน เทคนิค (Technical Service) เป็นต้น พร้อมรับฟังปัญหาและ ข้อร้องเรียนเพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนา ปรับปรุง และส่งข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจให้ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง จัดทำแพลตฟอร์มการอบรมออนไลน์ (GASTALKTH.COM) บริการห้องเรียนออนไลน์ที่รวบรวมข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับ เชื้อเพลิงประเภทต่าง ๆ เทคนิคการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซฯ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรม ข้อกฎหมาย เทคนิค ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโรงงาน ซึ่งผู้เชี่ยวชาญ จาก ปตท. เป็นผู้ถ่ายทอด โดยผู้สนใจสามารถเข้าเรียนได้แบบ ไม่จำกัด รวมทั้ง ปตท. จัดกิจกรรมกับลูกค้าสร้างความสัมพันธ์ อันดี พร้อมร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม อาทิ จัดกิจกรรม

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ร้อยละ)

	ก๊าซธรรมชาติ					การค้ ระหว่าง ประเทศ
	ก๊าซธรรมชาติ	โรงไฟฟ้าและ ตลาดค้าส่ง	อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี	NGV	
ระดับความพึงพอใจปี 2566	93.2	90.1	94.0	92.9	87.0	94.0
ระดับความพึงพอใจปี 2565	92.2	90.0	92.9	89.9	90.6	90.8
ระดับความพึงพอใจปี 2564	92.2	90.8	92.6	91.3	90.2	99.3

5. คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

ผู้ค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเสมอภาค บนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญา อย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการ ปตท. จึงกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้น อย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของผู้ค้า เพื่อสนับสนุน การดำเนินงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ โดยมีปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน 3 ปัจจัย คือ

1. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

นโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานภายในองค์กรและสังคมภายนอกรับทราบ ถึงความมุ่งมั่น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น ปตท. ได้กำหนดนโยบายการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าอย่างยั่งยืน กลุ่ม ปตท.

ออกกำลังกายแบบ Virtual 30 Days Challenge สะสมแคลอรี เพื่อแปลงเป็นจำนวนต้นไม้ ที่ ปตท. จะปลูก รวมถึงเชิญชวน ลูกค้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้เสริมในพื้นที่ของอุทยานแห่งชาติ ต่าง ๆ เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ให้แก่ ประเทศ

ปตท. แบ่งกลุ่มประเภทข้อร้องเรียนตามความรุนแรงของ ผลกระทบ โดยกำหนด Service Level Agreement สำหรับ ข้อร้องเรียนแต่ละประเภท ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้อง แก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียน ทุกประเภทจะต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 24 ชั่วโมง และมีการตอบกลับไปยังลูกค้าทุกรายภายหลังที่มีการแก้ไข แล้วเสร็จ มีการสอบถามถึงความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหของ ปตท. พร้อมแจ้งแผนการแก้ไขปัญหาระยะยาว สร้างความมั่นใจ ให้กับลูกค้า มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญห และจะยังคงใช้ ผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ต่อไปในอนาคต



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเริ่
- สารจากคณะกรรมการ

• สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

• เอกสารแนบ

เพื่อให้ผู้ค้าของ ปตท. มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนและเหมาะสมมากขึ้น ปตท. ได้ประกาศใช้แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2555 และปรับปรุงครั้งล่าสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 โดยกำหนดเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยเหลือผลักดันให้ผู้ค้าของ ปตท. มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน มีการดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของลูกจ้าง รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน รวมถึงประเด็นที่ ปตท. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลักดังนี้

1. จริยธรรมทางธุรกิจ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ความปลอดภัย
4. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

2. การพัฒนากระบวนการจัดหาและบริหารงานผู้ค้า
ให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร ปตท. ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการผู้ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ปตท. ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ตามกลุ่มงานสินค้าและบริการ เพื่อแบ่งระดับการบริหารผู้ค้า เป็น 3 ระดับ คือ (1) กลุ่ม Critical/ Strategic (2) กลุ่ม Key (3) กลุ่ม Manage/ Routine เรียงตามลำดับความรุนแรง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น สำหรับผู้ค้ากลุ่ม Critical/ Strategic จะได้รับการบริหารจัดการอย่างเข้มข้น นอกเหนือจากการลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. แล้ว ต้องมีการตอบแบบประเมินการปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Sustainability Performance Assessment) ซึ่งหากผู้ค้าประเมินตนเองแล้วคะแนนไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องจัดทำแผนงานและกรอบเวลาในการปรับปรุง (ESG Corrective Action Plan) ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าตรวจสอบ (Auditing) ผลการประเมินตนเองของผู้ค้า โดยในปี 2566 คณะทำงาน ปตท. ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ได้เข้าตรวจประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม Critical จำนวน 11 บริษัท โดยผลคะแนนในภาพรวมของผู้ค้าผ่านเกณฑ์ที่กำหนดที่ผ่านมา ปตท. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของผู้ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคัดเลือกผู้ค้าหลักที่มีลักษณะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนา ศักยภาพด้านความยั่งยืนของผู้ค้า และทำการประเมินบริษัทตนเองในศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อวางแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบาย ปตท. ต่อไป นอกจากนี้ ปตท. ได้มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(PTT Green Procurement) ตามนโยบายของภาครัฐ โดยผู้ค้าที่ได้รับการคัดเลือกจากการเสนอราคาสามารถรายงานข้อมูลการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Product) ในการดำเนินงานให้กับ ปตท. ผ่านระบบ PTT Vendor Management ที่ได้พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งระบบดังกล่าวจะรวบรวมข้อมูลปริมาณการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของ ปตท. (Green Spending) จากผู้ค้า โดยในปี 2566 มีจำนวนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งสิ้น 23 งาน คิดเป็นมูลค่าการจัดหารวมทั้งสิ้น 494 ล้านบาท

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญกับการลดความเสี่ยงในการจัดหาสินค้า/บริการ และสร้างความมั่นใจในการให้บริการของ Supplier ตลอดจนการผลักดันให้กลุ่ม ปตท. มีการจัดซื้ออย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2566 ปตท. ได้นำเกณฑ์ตามมาตรฐาน ISO 20400:2017 มาประยุกต์ใช้กับการจัดหาสินค้าและบริการร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 3 กลุ่มงานจัดหาร่วม และมีแผนจะขยายกลุ่มงานให้ครบถ้วนทุกกลุ่มงานภายในระยะเวลา 5 ปี

นอกจากนี้ เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ ปตท. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่อง การขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องและแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นำไปสู่การปฏิบัติในภาครัฐวิสาหกิจได้อย่างประสพผลสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล โดยในส่วนของ การให้และการเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่อง กำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐ เป็นข้อมูลที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจดูได้ตามมาตรา 9 (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นรายเดือนผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com เพื่อให้ประชาชนตรวจดูได้ ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. จะได้รับการประเมินเป็นประจำทุกปีผ่านโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐโดยสำนักงาน ป.ป.ช. สำหรับปี 2566 ผลการประเมินจากการตรวจสอบหลักฐานเชิงประจักษ์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ได้คะแนนร้อยละ 100

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยมีการเปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี เพื่อให้ผู้สนใจเข้าร่วมเสนอราคากับ ปตท. สามารถบริหารจัดการในการเตรียมความพร้อมเข้าเสนองานได้ล่วงหน้า ซึ่งได้เปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ตามที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดแล้วทั้ง 3 ช่องทางด้วยกัน ได้แก่ เว็บไซต์ www.pttplc.com ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ของกรมบัญชีกลาง และสถานที่ปิดประกาศ ณ สำนักงานของ ปตท.

เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ และการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงซึ่งปฏิบัติตามระเบียบของ ปตท. ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐแล้ว จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง (คตจ.) ขึ้น โดยประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานจัดหาหน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานตรวจสอบภายในของ ปตท. เพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดหลักเกณฑ์ และขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในแต่ละปี คตจ. จะดำเนินการตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยสุ่มตรวจสอบงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อตรวจหาข้อบกพร่องจากการดำเนินงาน หาสาเหตุของข้อบกพร่อง และแนวทางการแก้ไขปัญหาลงป้องกันไม่ให้เกิดข้อบกพร่องซ้ำ

นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาระบบ PTT Bid Submission ขึ้นเพื่อรองรับการขอรับ/ซื้อเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง และการยื่นข้อเสนอและราคาผ่านช่องทางออนไลน์ รวมถึงได้ปรับปรุงคู่มือสำหรับผู้ค้า ปตท. และประกาศใช้ วันที่ 1 กันยายน 2566 เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำธุรกรรมจัดซื้อจัดจ้างกับ ปตท. พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างสะดวกมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับปรุงเกณฑ์การสมัครขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. (PTT Approved Vendor List: PTT AVL) โดยเพิ่มหลักเกณฑ์และการตรวจสอบคุณสมบัติผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. (Blacklist) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาคัดเลือกผู้ค้า เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่ง ปตท. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้

3. การพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนศักยภาพของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้การดำเนินการทั้งหมดนี้สัมฤทธิ์ผล ปตท. จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าของผู้บริหาร

และพนักงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเหมาะสม ผ่านการอบรม สื่อความ รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนสู่การบริหารจัดการผู้ค้า ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีการดำเนินการทบทวนและวางแผนการพัฒนานพนักงานในสายอาชีพจัดหาเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานของพนักงานให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเน้นให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรการจัดซื้อจัดจ้างที่มีมาตรฐานรับรองโดยหน่วยงานของรัฐ และเสริมสร้างองค์ความรู้ให้พนักงานเพิ่มเติมด้วยการเชิญวิทยากรที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมากประสบการณ์จากหน่วยงานภาครัฐ อาทิ วิทยากรจากสำนักงานตรวจการแผ่นดิน และสำนักงานอัยการสูงสุด มาบรรยายให้ความรู้ ให้คำแนะนำ และข้อสังเกตในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ มีความเชี่ยวชาญในงานจัดซื้อจัดจ้าง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงการนำองค์ความรู้มาต่อยอดและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ มาออกแบบและพัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. (Digital Procurement) โดยมุ่งเน้นที่การพัฒนา ระบบให้เป็นเชิงป้องกันและควบคุม เพื่อยกระดับมาตรฐานกระบวนการดำเนินการจัดหาสินค้าและบริการของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง รวดเร็ว และตอบสนองต่อความต้องการของผู้ค้ามากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมหลักสูตรอื่น ๆ เช่น การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ประยุกต์ใช้แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐาน ISO 20400:2017 Sustainable Procurement เพื่อให้พนักงานมีทักษะและความเข้าใจในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน การพัฒนาผู้ตรวจประเมินศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม ปตท. (PTT Group ESG Auditor) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเกณฑ์การประเมิน หลักการพื้นฐานของการตรวจประเมิน แนวทางและกระบวนการในการเป็นผู้ตรวจประเมินที่ดี สามารถนำไปปรับใช้หรือบูรณาการเข้ากับกระบวนการตรวจประเมินผู้ค้าด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้ค้าแต่ละรายให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ ร่วมไปกับกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุน ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท. ได้มีการจัดงานสัมมนาผู้ค้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 มีการจัดงาน



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❶ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

250

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

จำนวน 4 ครั้ง ณ สำนักงานใหญ่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง
สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสายงานก๊าซธรรมชาติ
สำหรับยานยนต์ ซึ่งได้สื่อสารถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ
ปตท. ที่มุ่งไปสู่เป้าหมายด้าน Net Zero ภายในปี 2593 รวมถึง
การแนะนำธุรกิจใหม่ในกลุ่ม ปตท. ด้าน Life Science พร้อมทั้ง
เปิดโอกาสให้ผู้ค้าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจได้มีส่วนร่วม
ในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ข้อคิดเห็นต่าง ๆ เพื่อนำมาพัฒนา
ปรับปรุงการทำงานร่วมกันให้เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง โดยการนำ
เทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้กับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
ทุกขั้นตอน ตอบรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
ภายใต้โครงการ Digital Procurement เพื่อเตรียมรับมือและ
รู้เท่าทันความเคลื่อนไหวของโลกที่อาจจะส่งผลต่อการดำเนิน
ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับผู้ค้าเพื่อพัฒนาศักยภาพ
การดำเนินงานด้านความยั่งยืน นอกจากนี้ ปตท. ยังมุ่งเน้น
การตอบสนองความต้องการและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม โดยเฉพาะ
กลุ่มผู้ค้า ตลอดจนใส่ใจอุปทานที่ ปตท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง
ในการพัฒนาสนับสนุน ส่งเสริมให้เติบโตและก้าวไปด้วยกัน
อย่างยั่งยืน

ปตท. ได้กำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมเสนอราคา จะต้องปฏิบัติ
ตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงาน
และการใช้เครื่องมือ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่าง
เคร่งครัดโดยเฉพาะการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงาน
เป็นพิเศษ ทั้งนี้ ปตท. จะจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ค้า
เพื่อประเมินศักยภาพการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคง
ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงาน
ของบริษัทผู้ค้าต้องผ่านการอบรมการปฏิบัติตน การดำเนินการ
ในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติตามข้อกำหนด
ในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดการปฏิบัติตน
ตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. ได้จัดทำทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List:
PTT AVL) เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาสินค้าและบริการด้วยวิธี
ประมูล เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงานและ
ขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้า
กับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบสินค้า/
บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็น
พันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2566
มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. รวมจำนวน
327 รายชื่อ จาก 28 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมี
ประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติ
ของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน
โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ
รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ
- ผู้ค้าจะต้องไม่มีลักษณะตามหลักเกณฑ์ต้องห้าม (Blacklist)
ของ ปตท. ดังต่อไปนี้
 - เป็นบุคคลที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. มีมติชี้มูลความผิด
โดยบุคคลดังกล่าวจะหลุดพ้นจากการมีลักษณะต้องห้าม
ตามข้อนี้เมื่อภายหลังปรากฏว่าคดีถึงที่สุดและบุคคล
ดังกล่าวไม่มีความผิด
 - เป็นบุคคลที่เป็นคู่ความกับ ปตท. ในข้อพิพาทหรือคดีใด ๆ
ที่มีโทษทางอาญากำหนดไว้ แต่ไม่รวมถึงกรณีที่เป็น
ความผิดลหุโทษ
 - เป็นบุคคลที่ถูก ปตท. บอกละเมิดสัญญาใด ๆ อันเนื่องจาก
การกระทำทุจริตต่อ ปตท.
 - เป็นบุคคลที่อยู่ระหว่างถูกศาลสั่งให้ล้มละลายฯ
 - เป็นบุคคลที่ถูกกำหนดและประกาศรายชื่อโดยสำนักงาน
ปปง. ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปราม
การสับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายฯ
- กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้า
ของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท.
ในกลุ่มงานนั้น ๆ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี นับถัดจากวันที่ถูก
เพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงาน
ของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงาน
ต่าง ๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า
ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิก
การถูกเพิกถอน
- ผู้ค้าจะต้องเข้าใจและรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืน
ของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct:
SSCoC)

จากหลักเกณฑ์ในเบื้องต้นดังกล่าวแล้ว ปตท. ได้กำหนดให้มี
การประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงาน และแนวทาง
การปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากผู้ค้าส่งมอบสินค้า/ บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท.
จะประเมินผู้ค้า พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้ค้าทราบข้อดี/
ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อพิจารณานำไปปรับปรุง
การดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดี
ยิ่งขึ้นไป

นอกจากนี้ในการจัดหาสินค้าและบริการ ปตท. จะสนับสนุนผู้ค้า
ในประเทศก่อนเป็นอันดับแรก โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลการจัดหา
ที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นประมาณ
ร้อยละ 79 รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่
ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก ซึ่งก่อให้เกิดการสร้าง
เม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของไทย อีกทั้งยังเป็นการ
ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน

6. กรรมการและพนักงาน

ปรากฏอยู่ในหมวด 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการฯ “หัวข้อ
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน”

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. พัฒนาและดำเนินการระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิ
มนุษยชนควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความยั่งยืนมาตั้งแต่
ปี 2559 และแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพ
ซึ่งหลักสิทธิมนุษยชนไว้อย่างชัดเจนในคำแถลงด้านสิทธิมนุษยชน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นโยบายการบริหารจัดการ
ความยั่งยืนของ ปตท. และนโยบายการกำกับดูแลปฏิบัติงาน
ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด
(มหาชน) รวมถึงทำการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
อย่างรอบด้านครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม
ปตท. ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT
Group Way of Conduct) ซึ่งมีบริษัทในกลุ่มจำนวน 17 บริษัท
ใน 31 ประเทศ คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด 81 พื้นที่ พบว่าประเด็น
ความเสี่ยงที่สำคัญ คือ สิทธิแรงงาน สิทธิชุมชน ความมั่นคง
ปลอดภัย และสิทธิมนุษยชนในสายโซ่อุปทาน ซึ่งได้กำหนด
มาตรการและจัดทำแผนปรับปรุงการบริหารจัดการด้าน
สิทธิมนุษยชน เพื่อลดและควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ
ที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งยกระดับการบริหารจัดการให้ดีขึ้น
และมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนและเป้าหมาย
เป็นประจำทุกไตรมาส รายงานให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
รับทราบและให้ข้อคิดเห็น เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
และบรรลุประสิทธิผลที่กำหนด ปตท. เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ
ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global
Compact: UNGC) ตั้งแต่ปี 2555 และทำการเปิดเผยข้อมูล
การดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของ UNGC อย่าง
ต่อเนื่อง ซึ่งจากการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็น
ระบบและต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2566 ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็น
ด้านสิทธิมนุษยชน อีกทั้งยังได้รับการประเมินประสิทธิผล
การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนระดับสากล โดย Corporate
Human Rights Benchmark (CHRB) อยู่ในระดับ 2nd Quartile
ของกลุ่มอุตสาหกรรม Extractive ถึงแม้จะมีการปรับ Methodology
ในการประเมินให้มีความเข้มข้นมากขึ้น และได้รับรางวัลองค์กร
ต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ
กระทรวงยุติธรรม ประเภทรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2566 ในระดับ
ดีเด่น (รางวัลสูงสุด) ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม

ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
“หัวข้อ 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย”

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการคุ้มครองข้อมูล
ส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ที่เกี่ยวข้องมั่นใจได้ว่า ปตท. จะให้ความคุ้มครองและปฏิบัติต่อ
ข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในการควบคุมของ ปตท. อย่างสอดคล้อง
กับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
(Personal Data Protection Act: PDPA) ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อ
วันที่ 1 มิถุนายน 2565 โดย ปตท. ได้กำหนดนโยบายและแนว
ปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้นภายในองค์กร เพื่อให้
การดำเนินงานของ ปตท. ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของ
ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ มีกระบวนการกำกับ
ดูแลและมีแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม รัดกุมสอดคล้อง
ตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้บุคลากรของบริษัททราบถึง
วิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถปฏิบัติงาน
ให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง โดยครอบคลุม
ทั้งในเรื่องของการเก็บรวบรวม ใช้เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลและ
การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจน
ยังจัดให้มี “ศูนย์ความเป็นส่วนตัว” (Privacy Center) บนหน้า
เว็บไซต์ของ ปตท. ที่ <https://pttpdpa.pttplc.com/> เพื่อเป็น
ช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูล
ส่วนบุคคลได้ทราบถึงรายละเอียดการดำเนินการกับข้อมูล
ส่วนบุคคลไม่ว่าจะเป็นแบบแจ้งเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy
Notice) ซึ่งเป็นการแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบ
วัตถุประสงค์ การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูล ระยะเวลา
การเก็บข้อมูล ตลอดจนถึงสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
นอกจากนี้ยังมีช่องทางในการใช้สิทธิความเป็นส่วนตัวและ
ช่องทางในการติดต่อกับ ปตท. โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยังสามารถ
ติดต่อ ปตท. เกี่ยวกับการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลได้ที่
เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อีเมล: pttdpo@pttplc.com

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการ
ที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน
และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการ
เปิดเผยข้อมูลที่ต้อง แหม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผย
ข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึง
ข้อมูลได้โดยง่าย และตระหนักให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
ในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสม
และเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

251

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❶ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การรายงานของคณะกรรมการกำกับ
รายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน

ปตท. เปิดเผยข้อมูลผลการบริหารจัดการความยั่งยืนที่ค้ำึงถึง
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมทั้งในด้าน
สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and
Governance: ESG) ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อการขับเคลื่อน
ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการข้อมูลผลการดำเนิน
งานด้านความยั่งยืนดังกล่าวเข้าไปในหัวข้อการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และ
การกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมอีกด้วย รวมถึงเปิดเผยผ่าน
เว็บไซต์ของ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากล
ในการเปิดเผยข้อมูล ได้แก่ Global Reporting Initiative (GRI)
Standards, GRI 11: Oil and Gas Sector 2021, International
Financial Reporting Standards (IFRS) Sustainability
Disclosure Standards (S1 และ S2) ของ International
Sustainability Standards Board (ISSB), The United Nations
Global Compact (UNGC), การรายงานการสร้างคุณค่า
ที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring
Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and
Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ
World Economic Forum (WEF) รวมถึงนำเสนอความมุ่งมั่น
ของ ปตท. ในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบ
ของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)
และประยุกต์ใช้ Recommendations of the Task Force on
Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ผ่าน IFRS S2
เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพ
ภูมิอากาศของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทวนสอบ
การเปิดเผยข้อมูลฯ ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่สำคัญ เพื่อสร้าง
ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกเป็นประจำ
ทุกปีอย่างต่อเนื่อง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปรสภาพและแปรรูปในเดือนตุลาคม 2544 รวมถึง
กระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม
2544 และได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations
Department) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูล
สำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงิน
รายได้ไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
(Management Discussion and Analysis: MD&A) รายไตรมาส
กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ให้ได้ทราบอย่าง
สม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง ทั้งนี้
สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่
โทร. 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com และติดตาม

ข้อมูลของ ปตท. ผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com ซึ่งมีข้อมูล
ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัย
เป็นปัจจุบัน ดังมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

- ข้อมูลบริษัท
- แบบ 56-1 One Report
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นกู้และกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นกู้
- เอกสารนำเสนอและเว็บแคสต์
- Roadshow/ Conference
- Analyst Research
- ปฏิทินกิจกรรม
- จรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- ชื่อและเบอร์ติดต่อทีมนักลงทุนสัมพันธ์

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง
ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงาน
และการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและ
ผู้เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง:** ปตท. นำเสนอผลการดำเนินงาน งบลงทุน
สถานการณ์แนวโน้มอุตสาหกรรมให้แก่นักวิเคราะห์
นักลงทุนสถาบัน และพนักงาน อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบ
การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนสถาบัน (Analyst
Meeting) รายไตรมาส โดยในปี 2566 ปตท. มีการนำเสนอ
ข้อมูลดังกล่าวทั้งในรูปแบบ Physical Meeting ควบคู่ไปกับ
การนำเสนอผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม
Microsoft Teams และ Facebook Live (ทั้งในรูปแบบภาษาไทย
และภาษาอังกฤษ), การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference
Call), การพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
(Local & International Roadshow/ Conference) ซึ่งจัด
โดยบริษัทหลักทรัพย์ และ/หรือที่ติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุน
สัมพันธ์โดยตรง การประชุมผ่านทาง Virtual Conference
กับนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น
บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Agencies)
นอกจากนี้ยังมีการนำระบบเทคโนโลยี (Digital) มาใช้อย่าง
ต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสารและความสะดวก
ในการเข้าถึงข้อมูล เช่น PTTIR Line Chatbot ที่ให้ข้อมูล
แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบัน เกี่ยวกับข้อมูล
ผลการดำเนินงาน ราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
และปิโตรเคมี กำหนดการจัดงานประชุมผู้ถือหุ้น และ Analyst

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

Meeting ของกลุ่ม ปตท. กำหนดการจ่ายเงินปันผลของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งช่องทางตอบกลับข้อซักถามแบบอัตโนมัติ เป็นต้น
รวมถึงการให้ข้อมูล อาทิ รายงานผลประกอบการ โครงการลงทุน แก่นักลงทุนรายย่อย และสื่อมวลชน (Press Meeting)
การจัดกิจกรรมให้ความรู้ธุรกิจของ ปตท. (Knowledge Sharing) ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยเป็นความร่วมมือ
ระหว่างกลุ่ม ปตท. ผ่านการจัดกิจกรรม PTT Group Investor Day ให้แก่ผู้จัดการกองทุนไทย การร่วมกิจกรรมที่จัดโดย
ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อสื่อสารแก่นักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day) ผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม
Microsoft Teams และกิจกรรมพบนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่าน Digital Platform (SET Digital Roadshow) ในทุกไตรมาส
โดยมีเป้าหมายให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทราบถึงผลการดำเนินงาน ทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
ตามวิสัยทัศน์ใหม่ โดยในปี 2564 - 2566 ปตท. มีการจัดกิจกรรมที่สำคัญของหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน: ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2565 (จำนวน: ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2566 (จำนวน: ครั้ง)
Analyst Meeting พร้อม Facebook Live/ Webex/ MS Teams	4	4	4
Conference Call (แถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส งบลงทุน และเหตุการณ์สำคัญอื่น ๆ (หากมี))	4	4	4
Roadshow/ Conference ในประเทศ (รวมถึงการให้ความรู้ ธุรกิจ ปตท. ขั้นพื้นฐาน ทั้งในรูปแบบ Physical และ Virtual Meeting)	14	12	9
Roadshow/ Conference ต่างประเทศ (รวม Virtual Meeting)	11	12	5
Company Visit (ทั้งในรูปแบบ Physical และ Virtual Meeting)	69	65	70
Credit Rating Review	3	3	3
Press Meeting	3	2	2
การเยี่ยมชมกิจการของนักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบัน	-	1	1
ทางอีเมล/ โทรศัพท์	10 - 12 ครั้งต่อวัน	10 - 12 ครั้งต่อวัน	10 - 12 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมนักลงทุนรายย่อยโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) รายไตรมาส และงาน SET in the City	4	4	4
ร่วมกิจกรรม SET Digital Roadshow จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	4	4	4
นำคณะนักลงทุนรายย่อยและผู้ถือหุ้นกู่พบผู้บริหาร และเยี่ยมชมกิจการ	งจัดกิจกรรม ในปี 2564 เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาดของ โรคโควิด 19	ผู้ถือหุ้นกู่ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (23 - 25 สิงหาคม, 4 - 6 ตุลาคม) ผู้ถือหุ้นสามัญ งจัดกิจกรรม ในปี 2565 เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่บาด ของโรคโควิด 19	ผู้ถือหุ้นกู่ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (23 - 25 พฤษภาคม, 3 - 5 ตุลาคม) ผู้ถือหุ้นสามัญ จัดกิจกรรม 1 ครั้ง (3 รุ่น) (21 - 23 พฤศจิกายน)
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นกู่	12 (จัดกิจกรรม ผ่านช่องทาง ออนไลน์ทั้งหมด)	14 (จัดกิจกรรม ผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 3 กิจกรรม)	16 (จัดกิจกรรม ผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 4 กิจกรรม)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- **ทางอ้อม:** ปตท. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน ข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถรับข้อมูลได้ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ที่ www.set.or.th, เว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com และนิตยสารสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. “Happiness” ผ่าน (PTT Debenture Application)
- หากนักลงทุนและ/หรือบุคคลทั่วไปมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความสำเร็จของการดำเนินงาน และโครงการต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแกีสื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 - 2566 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้ (PR)

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน: รายการ)	กิจกรรม ปี 2565 (จำนวน: รายการ)	กิจกรรม ปี 2566 (จำนวน: รายการ)
ทางอีเมล	292	747	684
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	292	261	183
การแถลงข่าว	4	2	1
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	1	3	3
การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม/ ดูงานในด้านต่าง ๆ	-	5 คณะ (168 คน)	18 คณะ (594 คน)

4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน และแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ไว้ในคู่มือ CG เพื่อให้บุคลากร ปตท. ถือปฏิบัติ โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของ ปตท. ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้ประโยชน์ของ ปตท. ลดลง

นอกจากนี้ ปตท. ประกาศนโยบายห้ามคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล ใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน ทั้งนี้ บุคลากรของ ปตท. จะได้รับการแจ้งเตือน และรณรงค์ในการละเว้นการใช้ข้อมูลภายใน ผ่านช่องทางการติดต่อของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การออกหุ้นเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เป็นต้น

5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ ปตท. เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมาย และไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ จะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่ต้องตรวจสอบตนเองอยู่เสมอว่ามีส่วนได้ส่วนเสียหรือผลประโยชน์ขัดกันในการปฏิบัติงานหรือไม่ และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น การกำหนดให้บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น ๆ

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีและทุกครั้งเมื่อพบเหตุการณ์ และกำหนดให้ มีมาตรการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสม รวมทั้ง กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของ
กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ เช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีกรรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และแจ้งเลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันด้วย

การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย รายงานการซื้อ/ ขาย/ โอนเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุม โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ (PR) ภายในทุกไตรมาส เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน Insider Trading ให้กับบุคลากรใน ปตท. ได้รับทราบ และจัดทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และจะต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง (1 วัน) นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Insider Trading)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สิน และหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ตามที่พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกัน
และปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 และประกาศคณะกรรมการ
ป.ป.ช. ที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด
รองผู้บริหารสูงสุด และตำแหน่งเทียบเท่ารองผู้บริหารสูงสุด
ของ ปตท. และของนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50
มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน
คู่สมรส ทั้งที่จดทะเบียนสมรสและไม่จดทะเบียนสมรส
แต่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. เพื่อตรวจสอบความโปร่งใสเกี่ยวกับ
ทรัพย์สินและหนี้สินต่าง ๆ โดย ปตท. ได้ดำเนินการรายงาน
ในระบบ Online Declaration Registration System (ODRS)
ของสำนักงานป.ป.ช. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแต่งตั้งโยกย้ายบุคคล
ที่มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินของ ปตท. ทุกครั้ง
และดำเนินการแจ้งเตือนไปยังบุคคลผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สิน
และหนี้สิน ทั้งในรูปแบบหนังสือแจ้งเตือนการแจ้งเตือนโดยตรง
ต่อบุคคลผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินและระบบ
แจ้งเตือนการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินของผู้บริหาร

การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องการมีส่วนได้ส่วนเสีย
ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. และการประชุมใด ๆ โดย
ประธานในที่ประชุมจะแจ้งต่อที่ประชุมทุกครั้งเพื่อขอความ
ร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ว่า ในระเบียบวาระใดที่ผู้เข้าร่วมประชุม
มีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียง งดให้
ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ เพื่อให้ผู้เข้าร่วม
ประชุมท่านอื่นมีโอกาสพิจารณา วิเคราะห์วิจารณ์โดยปราศจาก
อิทธิพลของบุคคลากรผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น โดยในปี 2566
มีการแจ้งต่อประธานกรรมการฯ จำนวน 14 วาระ (การประชุม
รวม 23 ครั้ง)

การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกับ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทาน
รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท.
โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณา
อนุมัติ

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย
อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบาย
การกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการสนับสนุน
การมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร
เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติ
ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและ
จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส
เป็นธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและไม่ยอมรับ
การทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
โดย ปตท. ริเริ่มการดำเนินงานการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
รวมถึงมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ปตท. จัดทำแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับ
ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) ซึ่งกำหนดเป้าหมายหนึ่งใน
ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ
ภาครัฐ คือภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและ
ประพฤติมิชอบ โดย ปตท. ร่วมขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริต
และคอร์รัปชันของ ปตท. เพื่อมุ่งให้กลุ่ม ปตท. เติบโตอย่าง
ยั่งยืนบนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล
(PTT Group Sustainability with Business Integrity) ยึดมั่นการบริหารกิจการอย่างโปร่งใสภายใต้การกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การต่อต้านทุจริต
และคอร์รัปชันการควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติ
ตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ
- ปตท. ตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญ
ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประเทศ จึงให้ความสำคัญ
ในการบูรณาการการทำงานและพัฒนาเครือข่ายในการต่อต้าน
การทุจริตร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อผลักดัน
การปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม
ผ่านการให้ความร่วมมือต่างๆ เช่น การลงนามบันทึกข้อตกลง
ความร่วมมือ (MOU) การขับเคลื่อนธรรมาภิบาลและ
บรรษัทภิบาล ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ
ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
(ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 51 แห่ง การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการ
ต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท.
การเข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติและวันต่อต้าน
คอร์รัปชันสากล การเข้าร่วมเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
ในเวทีต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เป็นต้น

- ปตท. เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ
(United Nations Global Compact: UNGC) ตั้งแตปี 2555
เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิ
แรงงาน การรักษาสังแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต
ในระดับสากลเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

โดย ปตท. ได้นำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตาม
หลักสากล 10 ประการของ UNGC ใน www.pttplc.com
หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยการกำกับดูแลความยั่งยืน
ภายใต้ประเด็นเครือข่ายด้านความยั่งยืน



- ปตท. เป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์
เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai
Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)
ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD) และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล
และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม
การทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) และในปี 2557 ปตท.
ผ่านกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC (Certification
Process) และได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกต่อเนื่อง
เป็นสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
- ปตท. ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และ
กลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ปี 2557 และในปี 2562 ได้ปรับปรุงเป็น
นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และ
กลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีสาระสำคัญและแนวปฏิบัติสอดคล้อง
กับกฎหมาย แนวปฏิบัติ และมาตรฐานของบริษัทชั้นนำ
และในปี 2566 ได้ปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและ
คอร์รัปชันของ ปตท. ให้ครอบคลุมนโยบายที่เกี่ยวข้อง
กับการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ เพื่อความชัดเจนในการ
ดำเนินงานและสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อไม่ให้
ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์
ใด ๆ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ปตท. กำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
ของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
ของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและ
คอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายที่ ปตท.
กำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านแนวทางบริหารจัดการ
แบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อให้บริษัท
ในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานและแนวทางการบริหาร
จัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถสร้างพลังร่วม
ได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบาย
ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.
ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTTGroupAntiFraudandCorruptionPolicy2022_TH.pdf



- นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนด
ให้บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วม
ในการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและ
ทางอ้อม โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบาย
ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง
เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล
การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมภายใน เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้าน
การทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ได้จาก
https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTTAntiFraudandCorruptionPolicy2023_TH.pdf





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- ปตท. ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาลตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน และประกาศใช้แนวปฏิบัติเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายงดรับของขวัญดังกล่าว เพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรกลุ่มปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทนและจัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้าและหน่วยงานภายนอก รวมทั้งประชาสัมพันธ์ในพื้นที่สำนักงานของกลุ่ม ปตท. และช่องทางต่าง ๆ ซึ่ง ปตท. ถือเป็นองค์กรต้นแบบของประเทศไทยที่มีการประกาศใช้นโยบายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม
- ปตท. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption Risk Assessment Manual) เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Level) เพื่อให้มีกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เป็นไปตามกฎหมาย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ จึงจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและกำกับการดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) โดยในปี 2566 ปตท. ประกาศใช้หลักเกณฑ์และคู่มือการตรวจสอบและกำกับการดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม ตามหลักเกณฑ์ต้องห้าม (Blacklist) เพื่อสร้างมาตรฐานในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ให้เป็นไปอย่างรัดกุมเหมาะสม
- ปตท. กำหนดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติไปยังบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับ ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ Social Media ระบบ PTT Intranet การสัมมนา การสื่อความ กิจกรรม และนิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด

- ปตท. สื่อสารและฝึกอบรมบุคลากรของ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น หลักสูตรการปฐมนิเทศ หลักสูตรทางจริยธรรม ระบบ e-Learning เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก
- การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญให้บุคลากรของ ปตท. ทุกคนแสดงความโปร่งใส ได้แก่ ระบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบการรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้าเพื่อป้องกันปัญหาการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และระบบการรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบุคลากรตามนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อให้พนักงานรายงานในกรณีที่มีความจำเป็นต้องรับและไม่สามารถส่งกลับคืนผู้ให้ได้ พร้อมส่งมอบของดังกล่าวให้ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล เพื่อรวบรวมและนำไปวิเคราะห์เพื่อสาธารณประโยชน์
- การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
 - คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
 - คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายใน สอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีหน้าที่พิจารณากำหนด วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้คำแนะนำ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในระดับปฏิบัติการ (Process Level) โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการควบคุมภายในต่าง ๆ ให้เพียงพอเหมาะสม
- ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงาน ทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของมาตรการควบคุมภายในต่าง ๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน การควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
- สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงานรวมถึงสอบทานเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที เมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินการของ ปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต

8) มาตรการบริหารจัดการ การปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติ

- มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
 - ปตท. กำหนดกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่งลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
 - บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงาน เมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสรวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
 - ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการรักษาความลับ การคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้อง
- บทลงโทษ
 - ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันการกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวนทางวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจนหรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Business Ethics)

ปตท. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร
เกี่ยวกับมาตรฐานจรรยาบรรณและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
(Code of Conduct and Code of Business Ethics) ตามมาตรฐาน
สากลไว้ในคู่มือ CG โดยเป็นการประมวลแบบแผน กำหนด
ขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ปตท.
ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำ
ในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน ภายใต้กรอบคุณธรรม
ความซื่อสัตย์ เสมอภาค และเท่าเทียม เพื่อสร้างรากฐานและ
รักษาภาพพจน์ของ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีเกียรติโดยที่ยั่งยืน
ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแล
และสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในบังคับบัญชา ปฏิบัติตามคู่มือ
CG โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย

จรรยาบรรณและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระ
สำคัญดังนี้

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. การป้องกันการฟอกเงิน
3. การสนับสนุนภาคการเมือง
4. การมีส่วนร่วมได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ
รายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูล
ภายใน
6. การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
7. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
8. การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้า
9. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม
10. การปฏิบัติต่อพนักงาน
11. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
12. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
13. การรับ การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด
14. ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
15. ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
16. การสื่อสารอย่างมีความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
มาตรฐานทางจรรยาบรรณ และจรรยาบรรณ
ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ฉบับสมบูรณ์ได้จาก
[https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/
CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_
Revision5.2_TH.pdf](https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_Revision5.2_TH.pdf)



6.3 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแล กิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการทบทวนสาระสำคัญ
การปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ
และคู่มือ CG ได้แก่

- การปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทาง
จรรยาบรรณ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG)
ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 โดยมีสาระสำคัญในการปรับปรุง ได้แก่
 - การปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
ของ ปตท. ให้ครอบคลุมนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจ้าง
เจ้าพนักงานของรัฐ และเพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่อง การจ้าง
หรือแต่งตั้งเจ้าพนักงานของรัฐ เพื่อความชัดเจนในการ
ดำเนินงานเกี่ยวกับการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ และ
สร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อไม่ให้ใช้ช่องทาง
ดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ
หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็น
ช่องทางของการทุจริตและคอร์รัปชัน
- การปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไป
ตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย
กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เช่น ISO
37301:2021 Compliance Management Systems และ
รองรับการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ของ ปตท.

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ของสมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับ
ดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 ในภาพรวม ปตท.
อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและ
รายละเอียดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด
จากจำนวน 782 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัท
จดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท
ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผย
ต่อสาธารณะ

ปี 2566 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดี นอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ
ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่สำคัญ
ได้แก่

- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- ปตท. กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคน
จะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 แห่ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ
ความยั่งยืนของ ปตท. ครั้งที่ 4/2566 วันที่ 19 ธันวาคม 2566
และการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2566 วันที่
21 ธันวาคม 2566 ได้พิจารณา นโยบายและการดำเนินงาน
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ในปัจจุบัน พบว่า
ปตท. มีนโยบาย มาตรการและกระบวนการดำเนินงาน
ที่สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท
จดทะเบียนปี 2560” (Corporate Governance Code: CG
Code) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ “หลักการและแนวทาง
การกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562” ซึ่งจัดทำ
โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
กระทรวงการคลัง รวมทั้งมีแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น
และระยะยาวเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ
ปตท. เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจและแนวโน้ม
ของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

ปี 2566 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่
อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแล
กิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of
Thai Listed Companies) ซึ่งตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดให้
องค์ประกอบของคณะกรรมการควรมีกรรมการหญิงอย่างน้อย
2 คน โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับความหลากหลายของ
คณะกรรมการ ไม่เพียงแต่คุณสมบัติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มี
ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายสาขาอาชีพ
ที่จำเป็นต่อการบริหารกิจการของ ปตท. ได้อย่างสมดุล เช่น
ผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงาน/ปิโตรเลียม ด้านกฎหมาย/
นิติศาสตร์ ด้านบัญชี/การเงิน เท่านั้น ยังให้ความสำคัญกับ
ความแตกต่างทางด้านสังคม เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ความเชื่อ
วัฒนธรรม โดยคณะกรรมการสรรหาได้กำหนดเป้าหมาย
ในการสรรหากรรมการหญิงไว้อย่างน้อย 2 ท่าน ซึ่งในปี 2566
มีกรรมการหญิง 1 ท่าน ได้แก่ นางพชษ์สวาท นิละโยธิน

(จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแสดง
รายละเอียดภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 8.1.2 (1) การประชุมของ
คณะกรรมการ ปตท.” แล้ว)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1**
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- **ส่วนที่ 2**
การกำกับดูแลกิจการ
- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3**
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ



262

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



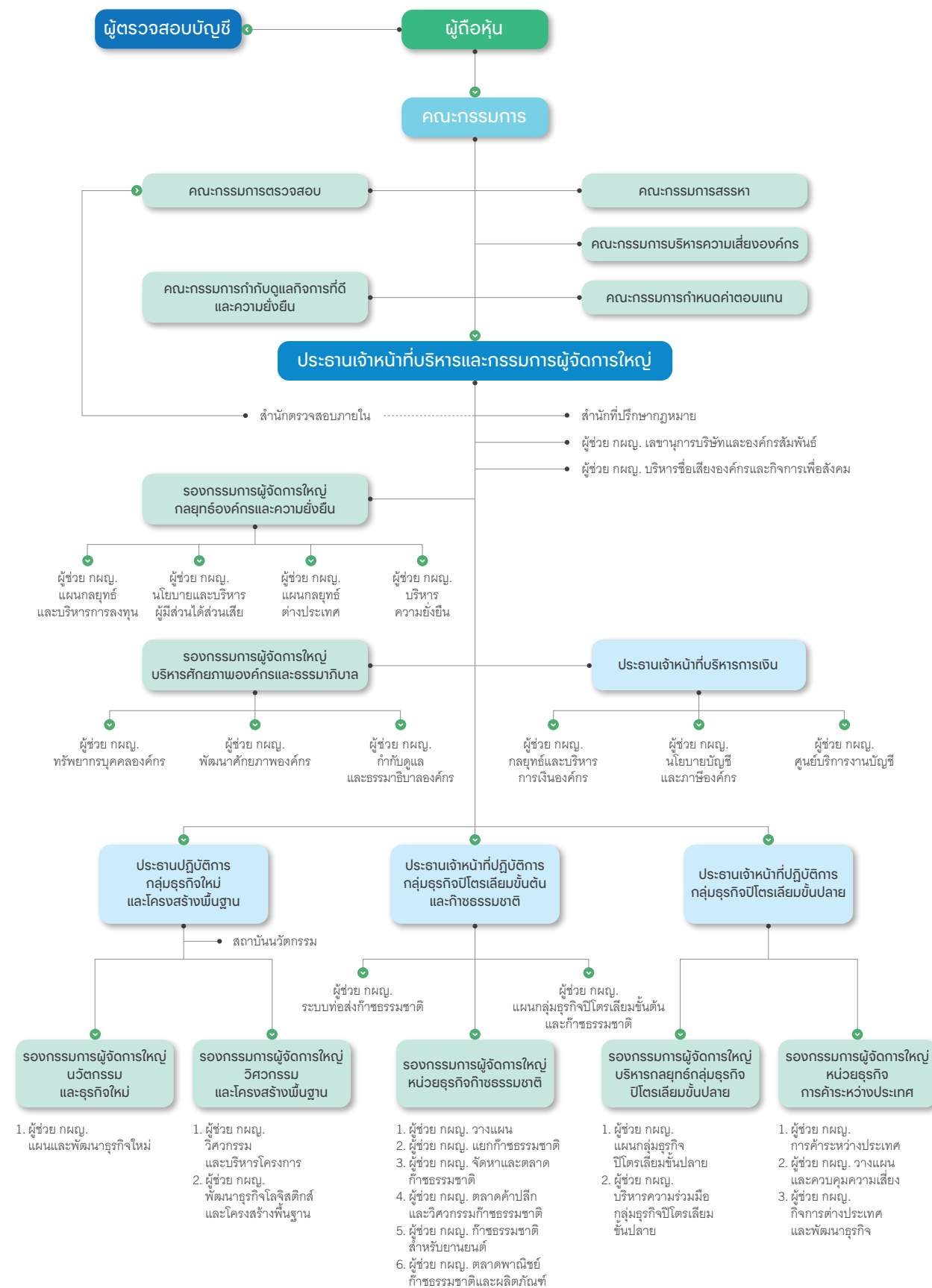
Structure

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแล กิจการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะกรรมการจัดการซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 55 คณะ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ



263

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ผู้ช่วย กมผ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 3 มกราคม 2567

มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 12 คน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2566)	1 ธันวาคม 2566 (วาระที่ 1)
2.	นายฤทธิเดช บุญยะชัย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้)	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1) 12 เมษายน 2566 (วาระที่ 2)
3.	นายผยง ศรีวัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	11 เมษายน 2562 (วาระที่ 1) 8 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)
5.	นายจุฑพร บุรุษพัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืน	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)
6.	ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 - 22 ธันวาคม 2566)	26 ธันวาคม 2565 (วาระที่ 1) 12 เมษายน 2566 (วาระที่ 2)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
7.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 - 15 พฤศจิกายน 2566)	6 พฤศจิกายน 2563 (วาระที่ 1) 8 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช ศรีโสมจิต	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	8 ตุลาคม 2564 (วาระที่ 1) 12 เมษายน 2566 (วาระที่ 2)
9.	พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	12 เมษายน 2566 (วาระที่ 1)
10.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	14 พฤษภาคม 2565 (วาระที่ 1)
11.	นายลวรณ แสงสนิท	กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	12 เมษายน 2566 (วาระที่ 1)
12.	นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	9 พฤษภาคม 2566 (วาระที่ 1)
13.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้)	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)
14.	นางพงษ์สวาท นิละโยธิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	1 ธันวาคม 2566 (วาระที่ 1)
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่)	13 พฤษภาคม 2563 (วาระที่ 1) 9 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)

หมายเหตุ:

คณะกรรมการ/ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2566 ดังนี้

- บุคคลลำดับที่ 1: นายฉัตรชัย พรหมเลิศ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 แทนตำแหน่งของนายคุณุชา พิทยานันท์ ที่ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2566
- บุคคลลำดับที่ 9: พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 แทนตำแหน่งของ พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- บุคคลลำดับที่ 11: นายลวรณ แสงสนิท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 แทนตำแหน่งของนายพงศธร ทวีสิน ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- บุคคลลำดับที่ 12: นายพงศธร ทวีสิน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 แทนตำแหน่งของหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2566 เป็นต้นไป และเปลี่ยนแปลงสถานะการดำรงตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566
- บุคคลลำดับที่ 14: นางพงษ์สวาท นิละโยธิน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 แทนตำแหน่งของนายฤทธิเดช บุญยะชัย วิจารณ์ะ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❶ ส่วนที่ 3

งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะเลือกตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีอำนาจดูแลและจัดการ ปตท. ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่กำหนดไว้
- คณะกรรมการต้องทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานสำคัญของ ปตท. มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความพร้อมต่อการสนองตอบต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงสนับสนุนการสร้างสรค์นวัตกรรมให้เกิดขึ้นภายในองค์กร ตลอดจนให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบพิจารณาให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของ ปตท. ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

- คณะกรรมการจะต้องกำกับดูแล ควบคุม ติดตาม ทบทวน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ รวมถึงการส่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่เอื้อให้บรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานของ ปตท.
- คณะกรรมการต้องพิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของปตท. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่างๆ กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน ธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ เป็นต้น และกระบวนการอนุมัติรายการจะต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม รวมถึงสอดคล้องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นด้วย
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดให้มีนโยบายหรือข้อกำหนด สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับหลักการและแนวทางการดำเนินงานอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการควบคุมภายใน เป็นต้น รวมถึงกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบอย่างทั่วถึง มีความเข้าใจ มีการนำไปปฏิบัติจริง รวมถึงติดตามและประเมินผลการนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งทบทวนนโยบาย และประสิทธิผลของการนำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้ง ปตท. และดูแลให้มีการทบทวนเป็นประจำ โดยควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
- จัดให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของ ปตท. ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการประเมินผลตนเองรายปี และประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. และให้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

- พิจารณามอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารจัดการในกิจการของ ปตท. และดูแลให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินกิจการ วัตถุประสงค์ นโยบาย และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ตลอดจนจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาและอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และมีการประเมินผลด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้สนับสนุนในเรื่องจริยธรรม เป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมของ ปตท. ที่ยึดมั่นในจริยธรรม
- จัดให้มีการปันผลกำไรเมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควรและไม่มี การขาดทุนสะสม โดยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ลงมติต่อไป
- กำหนดกรอบการกำกับดูแลด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสและพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการประจำปี ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดำเนินการเพิ่มเติมดังนี้

- อำนาจอนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาวต่าง ๆ เช่น การลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ พันธบัตร หุ้นกู้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) หรือตราสารทางการเงินอื่น
- อำนาจอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นในรูปแบบการให้เงินทุน ทั้งในรูปหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- อนุมัติการก่อหนี้ของ ปตท. รวมถึงการออกตราสารหนี้ต่าง ๆ เช่น หุ้นกู้ (Debenture)
- พิจารณางบประมาณประจำปี
- อนุมัติจัดหาพัสดุ รวมถึงการอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปและให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้ายหรือเลื่อนระดับพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 3 มกราคม 2567 ประกอบด้วย (1) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายจตุพร บุรุษพัฒน์ และนายพงศธร ทวีสิน กรรมการสองคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการ บริษัท

- กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินทั้งนี้การสรรหาคณะกรรมการยังคงคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความหลากหลายด้านความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพศ เชื้อชาติ หรือศาสนา โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกรรมการอิสระ 12 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญ ความรู้และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน 4 คน คือ นายกฤษณะ บุญยชัย รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี, นายผยง ศรีวณิช และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้ (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

សារប័ណ្ណ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

- ☒ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

- ☒ จุดเด่นทางการเงิน

- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- ☒ รางวัลแห่งความสำเร็จ

- ☒ สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

- ## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

- ## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- ## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- ### ส่วนที่ 3 ขบวนการเงิน

- ☒ **ເອກສາຣແນບ**

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ		7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	
ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายกฤษณะ บุญยชัย		ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช ศรีไผ่ขี้ต		กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา		กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ:

1. นายภุชณะ บุญะชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 (แทนพลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2564 - 12 เมษายน 2566) โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและเนื้อหาของรายงานทางการเงิน
2. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สุระโสมิต ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (แทนรองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2566)
3. พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
3. สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
5. สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
7. สอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) รวมทั้งมีบทบาทในการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกตข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง
8. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
9. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.
10. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
11. รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางและวิธีการที่ระบุในข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร
12. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ
13. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
14. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
15. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย 16. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้ 17. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	

18. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
19. ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2564

ในปี 2566 มีการประชุม 20 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและผู้สอบบัญชีในการสอบทานรายงานทางการเงินทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

(2) คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ป.ทก.
1. นายพวง ศรีวินิจ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายลวรณ แสงสนิท	กรรมการ	กรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

1. นายผยง ศรีวณิช ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566 (แทนนายคณชา พิทยนนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565 - 8 ตุลาคม 2566)
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566
3. นายลวณ แสงสนิท ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❶ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหา

- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. และฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของกระทรวงการคลัง และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
- มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรง ตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- พิจารณาเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงาน ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ยกเว้นกรณีหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ให้ดำเนินการตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติ ตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีความสมบัติ

ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้รับคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่ากรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงาน ปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition) นอกจากนี้ องค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. ปัจจุบันประกอบด้วยด้านบัญชี/ การเงิน/ กฎหมาย/ เทคโนโลยีสารสนเทศ/ วิศวกรรม/ การตลาด/ การบริหารจัดการ และบริหารธุรกิจ การบริหารหรือกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ/ ธุรกิจระหว่างประเทศ/ เศรษฐศาสตร์/ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรม ด้านพลังงาน, ปิโตรเคมี, อุตสาหกรรมชีวภาพ, Digital, Automation, Artificial Intelligence หรือ Robotics/ รัฐศาสตร์ ความมั่นคง การบริหารความเสี่ยงในวิกฤตต่าง ๆ/ งานภาคประชาสังคม วิสาหกิจชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน/ ความสามารถด้านชีววิทยาศาสตร์

- คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีความสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาแนะนำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นไปตามแนวทางแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 อีกด้วย

ในปี 2566 มีการประชุม 11 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว

(3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พลเอก ชีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายลวณ แสงสนิท	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

- พลเอก ชีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562
- นายลวณ แสงสนิท ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566
- นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง ต่อคณะกรรมการ ปตท. และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณออนุมัติ
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ในปี 2566 มีการประชุม 8 ครั้ง โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

274

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

(4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 และอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ ปตท. อย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายจตุพร บุรุษพัฒน์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นางพงษ์สวาท นิละโยธิน	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

หมายเหตุ:

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 และปรับเปลี่ยนตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (แทน รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโสมิเชิต ที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566)
- นางพงษ์สวาท นิละโยธิน ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (แทน นายผยอง ศรีวัฒนชิ ที่ไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

- ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption)
 - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. รวมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
 - เสนอแนะแนวปฏิบัติที่ดี ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร รวมถึงมาตรการด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ ปตท. และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นนโยบาย และแนวปฏิบัติขององค์กรให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล
 - กำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแล สนับสนุน และติดตาม ให้มีการดำเนินงาน ด้านการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร
 - กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ และการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนการแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

- ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM)
 - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนแม่บท กลยุทธ์ คู่มือปฏิบัติงาน ตลอดจนแผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ปตท. ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของ ปตท. รวมถึงมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
 - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ การดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) พร้อมทั้งมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และให้คำแนะนำ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. และแนวปฏิบัติสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
 - เป็นต้นแบบ ให้คำแนะนำ และส่งเสริมการดำเนินงานของ ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน ปตท. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนตามคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ปตท.
 - กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
- กำหนดนโยบายให้ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอข้อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ปตท. และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนควรประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ปี 2566 มีการประชุม 4 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนแล้ว

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	กรรมการ	กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ทำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566
- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2566 โดยนางพงษ์สวาท นิละโยธิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567

275

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

หน้าที่และความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนดและทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง
องค์กร และกรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ
องค์กร
- กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กร และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึง
สภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหาร
ความเสี่ยงและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
(Corporate Plan and Risk Management Committee:
CPRC - ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและ
ให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทาง
การกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan)
และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กร
ให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
และให้ข้อคิดเห็นในแผนการดำเนินการเพื่อขยายผลเชิงบวก
หรือลด/ ชดเชยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO)
และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ให้บรรลุเป้าหมาย
ของการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารผู้มีส่วนได้
ส่วนเสีย
- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
องค์กรและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อ
คณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ
1 ครั้ง และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมี
ผลกระทบต่อ ปตท. หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.
อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- พิจารณาถ่วงถ่วงและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับ
สัญญาที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ
ที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบ
ต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ
ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ
ปตท. เห็นชอบ
- พิจารณาถ่วงถ่วงและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับ
การลงทุน ดังนี้

- โครงการลงทุนของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
ร้อยละ 100 ที่มีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท
และต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ
 - การลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100
ที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย และมีมูลค่าการลงทุนมากกว่า
5,000 ล้านบาท ที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
ให้ความเห็นชอบก่อนผู้แทน ปตท. ออกเสียงในที่ประชุม
ผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
 - การลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท.
หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.
อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท.
เห็นชอบ
- กำหนดและทบทวนนโยบายการจัดการนวัตกรรมองค์กร
 - ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลแผนแม่บท
การจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปีเพื่อนำไป
ดำเนินการ
 - กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงาน
ตามนโยบายและแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม เพื่อให้
แผนปฏิบัติการประจำปีบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
 - รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านความคิดสร้างสรรค์
และนวัตกรรมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อย
ไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้า
และตลาด
 - กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงาน
ตามกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด เพื่อให้
บรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และสอดคล้องกับทิศทาง
ในการดำเนินธุรกิจ
 - รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการ
ด้านลูกค้าและตลาดต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ
อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

สำหรับการสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ยังคงเป็น
หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
มีการประชุม 13 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกคน และ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืนปฏิบัติ
หน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รายงาน
ผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กรแล้ว

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Organization Chart) ได้รายงานใน “หัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแล
กิจการ” แล้ว)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวุฒิกร สติจิตร	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายนพดล ปิ่นสุภา	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
5. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
7. นายชฎิล ขวนะลิขิกร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
8. นางสาวเพียงพนอ บุญกล้า	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย ^{1/}
9. หม่อมหลวงปัทมาภรณ์ ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
10. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. นายพงษ์พันธ์ ธรรมวิวัฒน์ ^{2/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
12. นายเชิดชัย บุญชูช่วย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
13. นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต ^{3/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
17. นายฤกษ์ชัย อิ่มแสง	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
18. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
19. นายสุชาติ ระมาศ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
20. นางนิตติ เจริญสิทธิพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
21. นางวนิดา บุญภิรักษ์ ^{4/}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
22. นางสาวน้ำเพชร สุภารัตนสิทธิ์ ^{5/}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี
23. นางสาวจรรยาตรี วันเกิดผล ^{6/}	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร

หมายเหตุ:

รายชื่อ 1 - 5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.

1/ เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566 แทนนายดิษทัต ปันยารชุน ที่เกษียณอายุก่อนครบ 60 ปีบริบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป

3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566 แทนนายณพดล ปิ่นสุภา ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565

4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 แทนนางชนมาศ ศาสสนันท์น ซึ่งไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment
ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่-ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 แทนนางสาวจรรยาตรี วันเกิดผล ซึ่งไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร

6/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง
รักษาสภาพประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ
ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงาน
และลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ
และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุม
คณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้ง
หรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็น
และสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่ง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน
หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่ง
เทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของ
พนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่ง
ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง
และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไป
ตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย
หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2566 ไม่มีการดำเนินการใด ๆ
ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTMTC)
เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยผู้บริหาร 15 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วัตถุกรรมและธุรกิจใหม่	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล	กรรมการ
12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย*	กรรมการ
13. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์	กรรมการ
14. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน	กรรมการและเลขานุการ
15. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ:

* เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง หรือตามความจำเป็น โดยในปี 2566 มีการประชุมรวม
48 ครั้ง (นัดปกติ 43 ครั้ง และนัดพิเศษ 5 ครั้ง)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❶ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

หน้าที่และความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อ
กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว
ผลการดำเนินงานแผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากร
ให้แก่ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิด
ระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นให้เป็นไปในแนวทาง
เดียวกัน หน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึงการให้คำปรึกษาข้อเสนอแนะ
ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดทิศทางการกลยุทธ์องค์กร และเป้าหมายการดำเนิน
ธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่ม
ธุรกิจและกลุ่ม ปตท. โดยรวม
- การกำหนดทิศทางการกำกับดูแลธรรมาภิบาลและ
การบูรณาการ Governance Risk และ Compliance
ของกลุ่ม ปตท.
- การพิจารณาถ่วงถ่วงถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณ
และทรัพยากร เพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนิน
ธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital
Allocation Structure)
- การพิจารณาถ่วงถ่วงการบริหารการลงทุนของ ปตท.
และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
- การพิจารณาถ่วงถ่วงและติดตามการขยายการลงทุน
ในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดกลยุทธ์และนโยบายทรัพยากรบุคคลองค์กร
(Human Resource Strategy and Policy) รวมถึงนโยบาย
การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียม
ความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ
14 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับ
ภารกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affiliation
& Alignment Program)
- การพิจารณาถ่วงถ่วงและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/
การสร้างกลไกการบริหารจัดการองค์กรระบบทรัพยากร
บุคคลรวมทั้งกระบวนการธุรกิจและโครงสร้างองค์กรในปตท.
และกลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่าง
ยั่งยืน
- การพิจารณา ถ่วงถ่วง กำหนดนโยบายและหลักการ
การกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of
Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทาง
ที่กำหนดไว้
- การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคล
และการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่าง
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม
ขั้นปลายและกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

- การติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของกลุ่ม
ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
- การพิจารณาถ่วงถ่วงการบริหารความเสี่ยงในการดำเนิน
ธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
- การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอ
คณะกรรมการ ปตท.
- การจัดลำดับ ความสำคัญของผลการตัดสินใจ ของ
คณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่าง
มีประสิทธิภาพ
- การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานเพื่อช่วย
ปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้
การบริหารจัดการกลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
และสามารถผลักดันกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่ม
ให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของ
คณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร
(Strategy Committees)

ทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วง กำหนดกลยุทธ์/ นโยบาย ทิศทาง
การดำเนินธุรกิจ และแผนการดำเนินงานของ ปตท./ กลุ่ม ปตท.
ในการบริหารงานด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

- 1.1 คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management
Committee: PTTGMC)
- 1.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management
Committee: PTTCMC) (ที่กล่าวข้างต้น)
- 1.3 คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group
Management Committee: Minor PTTGMC)
- 1.4 คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
(Corporate Plan and Risk Management Committee:
CPRC)
- 1.5 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas
Business Strategic Alignment Committee: GBSC)
- 1.6 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
(Downstream Petroleum Business Group Strategic
Alignment Committee: DBSC)
- 1.7 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
(Trading Business Strategic Alignment Committee:
TBSC)
- 1.8 คณะกรรมการจัดการของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและ
ก๊าซธรรมชาติ (Upstream Management Committee:
UMC)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

2. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่ม ปตท.
(PTT Group Alignment Committees)

ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา/ ข้อเสนอแนะ ผลักดัน/ ตัดสินใจในกรณี
ที่ต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างธุรกิจ หรือกลุ่ม ปตท. เพื่อ
เสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดี ประกอบด้วย

- 2.1 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม
ขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business
Group Alignment & Coordination Management
Committee: UAC)
- 2.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจ
ปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group
Alignment & Coordination Committee: DAC)
- 2.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจใหม่และ
โครงสร้างพื้นฐาน (New Business and Infrastructure
Group Alignment & Coordination Management
Committee: NBIAC)
- 2.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงิน
และบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment
& Coordination Management Committee: FAAC)
- 2.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากร
บุคคล (Human Resources Group Alignment &
Coordination Management Committee: HRAC)
- 2.6 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือด้านค่านิยมและ
จัดการความรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values & KM
Alignment Committee)
- 2.7 คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาการปฏิบัติการ
กลุ่ม ปตท. สู่วิธีการเป็นเลิศ (PTT Group Operational
Excellence Steering Committee: OpEx SteerCo.)
- 2.8 คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายใน
กลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management
Committee)
- 2.9 คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบ
ต่อสังคม กลุ่ม ปตท. จังหวัดระยอง
- 2.10 คณะกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการทำธุรกิจ
ก๊าซธรรมชาติเหลวของกลุ่ม ปตท. (LNG Business
Cooperation Committee: LBCC)
- 2.11 คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท. (PTT Group Digital
Steering Committee)
- 2.12 คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. (PTT Group
Technology Committee: PTTGTC)
- 2.13 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์และการบริหารการจัดหา
สินค้าและบริการ (Procurement Strategic Alignment
Committee: PSAC)
- 2.14 คณะกรรมการพิจารณาและบริหารจัดการที่ดินสำหรับการ
ประกอบธุรกิจและใช้ประโยชน์ของ ปตท. (Properties
Acquisition and Utilization Committee: PAC)

- 2.15 คณะกรรมการบริหารการพัฒนาธุรกิจต่างประเทศของ
กลุ่ม ปตท. (International Business Development
Committee: IBDC)
- 2.16 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกลุ่ม ปตท. (PTT Group
Corporate Governance Committee)
- 2.17 คณะกรรมการโครงการ ONE กลุ่ม ปตท.
- 2.18 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group
Sustainability Management Committee: GSMC)
- 2.19 คณะกรรมการบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม
กลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Reputation and Social
Responsibility Committee: PTT Group CRSR)
- 2.20 คณะกรรมการโครงการบริหารการสร้างประโยชน์ร่วม
ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (Petrochemical and Refining
Integrated Synergy Management: PRISM Committee)
- 2.21 คณะกรรมการบริหารองค์กรธุรกิจภาคเอกชน (Business
Association Strategic Collaboration: BASC)

3. คณะกรรมการบริหารองค์กร
(Corporate Management Committees)

ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน
พิจารณาอนุมัติ/ ถ่วงถ่วง/ ให้ความเห็น/ ให้คำปรึกษา/
ข้อเสนอแนะ ในการบริหารองค์กรด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

- 3.1 คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง
และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
(Governance Risk and Compliance Management
Committee: GRCCMC)
- 3.2 คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท.
(คตจ.)
- 3.3 คณะกรรมการสินเชื่อ ปตท. (PTT Credit Committee)
- 3.4 คณะกรรมการสินเชื่อกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและ
ก๊าซธรรมชาติ
- 3.5 คณะกรรมการสินเชื่อหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
(Trading Credit Committee: TCC)
- 3.6 คณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment
Management Committee: SIMC)
- 3.7 คณะกรรมการบริหารการลงทุน กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม
ขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream Strategic Investment
Management Committee: USIM)
- 3.8 คณะกรรมการพิจารณางบประมาณ สายงานสนับสนุน
สำนักงานใหญ่ (Support Function Budgeting Committee:
SFBC)
- 3.9 คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันวินาศภัย
- 3.10 คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation
Management Committee: PTT IMC)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❶ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น การสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรีและดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คนที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่งสัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารขององค์กรมีคุณสมบัติพร้อมทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า โดยตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program: GLDP)” เพื่อเป็นการวางแผน Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)

- 3.11 คณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System Committee: ISMSC)
- 3.12 คณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและนวัตกรรม ปตท. (PTT Idea to Commercialization Gate Committee: PTT I2C Gate Committee)
- 3.13 คณะกรรมการจัดการสถาบันวิทยาการพลังงาน
- 3.14 คณะกรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
- 3.15 คณะกรรมการด้านการมุ่งเน้นลูกค้า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT Customer Excellence Committee: PTT CEC)
- 3.16 คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise Committee)
- 3.17 คณะกรรมการโครงสร้างค่างาน และอัตราค่าจ้าง (Structure, Job Weight and Manpower Committee: SJMC)
- 3.18 คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)
- 3.19 คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)
- 3.20 คณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองการเสนอขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์อันเป็นที่เชิดชูยิ่งช้างเผือกและเครื่องราชอิสริยาภรณ์อันมีเกียรติยศยิ่งมงกุฎไทย
- 3.21 คณะกรรมการจัดการพนักงานกลุ่มศักยภาพและทุนการศึกษา
- 3.22 คณะกรรมการเงินทุนสวัสดิการพนักงาน
- 3.23 คณะกรรมการรองรับมาตรการคว่ำบาตรขององค์กรระดับสากลต่อประเทศเมียนมาของกลุ่ม ปตท.
- 3.24 คณะกรรมการคัดเลือกผู้ค้า
- 3.25 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Management Committee: TRMC)
- 3.26 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา/ ตลาด หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Unit Hedging Committee: Gas HC)
- 3.27 คณะกรรมการดำเนินการโครงการระบบงานหลักเพื่อรองรับองค์กรดิจิทัล (Powering Digital Organization With ERP Project: POWER)

282

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)

ผลการดำเนินการ ปี 2566

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 51 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่งรวม 48 ราย (ปี 2551 - 2566)

- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 108 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 115 ราย (ปี 2552 - 2566)

- การเตรียม VP Pool Member คือกลุ่มผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วน ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 160 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่งรวม 303 ราย (ปี 2552 - 2566)

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) เกี่ยวกับผลปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละปี

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ปตท. จะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปีจะสอดคล้องกับผลการประเมินคะแนน KPIs และผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาวของ ปตท. อันเป็นการแสดงถึงวิสัยทัศน์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม/ขีดความสามารถให้กับองค์กรในระยะยาว โดยมีการนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยปัจจัยที่ 1 ผลการดำเนินงานตามระบบการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ปัจจัยที่ 2 ผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ปัจจัยที่ 3 ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ และปัจจัยที่ 4 การประเมิน 360 องศา

จำนวนผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. มีจำนวน 5 รายตามตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ปอบ./ กผณ.) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ปตท. ถือหุ้นที่มาปฏิบัติงานที่ปตท. โดยจะได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ตามรายละเอียด ดังนี้

283

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

คำตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปี 2565 – 2566

หน่วย: บาท

คำตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ปี 2565	ปี 2566
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนรวม	32,910,960	34,734,240
โบนัส	10,532,951	10,897,049
รวม	43,443,911	45,631,289

หมายเหตุ:

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมค่าตอบแทนที่ ปตท. จ่ายให้ เนื่องจากปฏิบัติงานเพิ่มเติม ได้แก่ การเป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ **ได้ดำเนินการ** ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 4 ราย) ปี 2565 – 2566

หน่วย: บาท

คำตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.)		ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.)	
	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	4	35,395,740	4	34,618,560
โบนัสรวม	4	17,685,657	4	17,378,021
รวม		53,081,397		51,996,581

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 5 ราย) ปี 2563 – 2566

หน่วย: บาท

คำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	5	62,396,185	5	64,611,840	5	68,306,700	5	69,352,800
โบนัสรวม	5	22,296,874	5	26,487,086	5	28,218,608	5	28,275,070
รวม		84,693,059		91,098,926		96,525,308		97,627,870

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

คำตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรกของ ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต.

ที่ได้รับจากการเป็นประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ปี 2565 – 2566

หน่วย: บาท

คำตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน
ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน	5	15,373,229.17	5	19,436,358.13
โบนัส	5	25,769,554.92	5	20,152,517.70
รวม		41,142,784.09		39,588,875.83

หมายเหตุ:

ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรก (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานในการทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการและ/หรือกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ **ได้ดำเนินการ** ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2563 – 2566

หน่วย: บาท

คำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายการตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินสมทบ กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ	4	5,460,684.00	4	4,584,004.80	4	4,872,019.50	4	5,136,311.20

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดหุโทษหรือความผิดในทางองเดียวกัน
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วน ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กร ขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ปตท. ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กรที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 3,574 คน (แบ่งเป็นพนักงานชาย จำนวน 2,202 คน และพนักงานหญิง จำนวน 1,372 คน) และทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2563 - 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: คน

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,440	-	1,480	-	1,471	-	1,487	-
2. ปิโตรเคมีและการกลั่น	141	-	112	-	121	-	130	-
3. กลุ่มธุรกิจใหม่ และโครงสร้างพื้นฐาน	429	-	462	-	478	-	476	-
4. สนับสนุนและปฏิบัติงาน ในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	1,117 ^{1/}	379 ^{2/}	1,104 ^{1/}	393 ^{2/}	1,083 ^{1/}	387 ^{2/}	1,100 ^{1/}	381 ^{2/}
5. บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	-	29,042	-	29,372	-	30,241	-	30,391
รวม	3,127	29,421	3,158	29,765	3,153	30,628	3,193	30,772

หมายเหตุ:

1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2563 - 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
เงินเดือนรวม	3,966,160,901.90	4,122,373,594.88	4,329,636,122.70	4,549,904,844.95
โบนัสรวม	1,628,293,859.46	2,078,579,310.45	2,163,016,469.28	2,255,856,193.86
เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	477,524,458.33	490,980,568.77	517,863,032.09	548,488,317.14
อื่น ๆ (ถ้ามี)	2,077,146,865.96	2,593,728,683.64	2,982,723,913.24	3,084,264,816.02
รวม	8,149,126,085.65	9,285,662,157.74	9,993,239,537.31	10,438,514,171.97

ปตท. กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการวัดผลการดำเนินงานตามระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเป้าหมายผลการดำเนินงานในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับทิศทางการยุทธ์ของ ปตท. เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจของ ปตท.

ปตท. กำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการบริหาร ประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับธุรกิจ/ ระดับปฏิบัติการ/ ระดับบุคคล (Functional KPI) ซึ่งการกำหนด KPIs รายบุคคลต้องเชื่อมโยงกับมุมมองตาม Balance Score Card ทั้ง 4 มุมมอง ได้แก่ มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายใน และมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา โดย ปตท. ได้เพิ่มเติมมุมมองที่สำคัญอีก 2 มุมมอง ได้แก่ มุมมองด้านผลิตภัณฑ์ และมุมมองด้านบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของ ปตท. ที่จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ปตท. ยังกำหนดให้มี Variable Bonus ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในตำแหน่งบังคับบัญชา เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้น ๆ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปตท. เห็นความสำคัญและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการวางแผนทางการเงิน จึงได้กำหนดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินออมที่เพียงพอใช้จ่ายภายหลังจากเกษียณอายุ โดยปัจจุบันมีพนักงาน ปตท. ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว (กองทุนฯ) จำนวน 3,476 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วมทั้งหมด 3,513 ราย คิดเป็นร้อยละ 98.95 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ซึ่งทั้ง 2 บริษัทจัดการ มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

การพัฒนาและปรับปรุง ระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อม ๆ กับการความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุน มาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่าง ๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาจากลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขันโดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหาร และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือกประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) อย่างเป็นระบบ โดย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

- กลุ่มผู้บริหาร (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Leadership Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาลในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท.
- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team: CCT) รวม 16 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาที่เหมาะสม ตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญ จากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้งเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้ว ยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

- เพื่อให้การกำหนดนโยบายและการบริหารทรัพยากรบุคคลสอดคล้องและสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC) มีหน้าที่กำหนด/เสนอแนะนโยบาย และตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้ข้อเสนอแนะในการเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานและผู้บริหารของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต กลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับโครงสร้าง ค่างาน และอัตราค่าจ้างของ ปตท. และอนุมัติ/ กลั่นกรอง การบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile รวมทั้ง Career Path ของแต่ละตำแหน่งงาน และผลักดันให้มีการประเมิน Success Profile ให้สอดคล้องกับ Performance Cycle ที่ผู้บังคับบัญชาต้องร่วมหรือกับพนักงาน (Two-Way) ถึงงานที่ต้องรับผิดชอบตั้งแต่นั้นปี และทำการติดตามประเมินผลในช่วงครึ่งปีและปลายปี ทั้งนี้ เพื่อติดตาม และ/หรือจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้พนักงานต่อไป

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) โดย PLLI มีเป้าหมายในการสร้างมาตรฐานด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ผ่านการบริหารจัดการหลักสูตรหลักของพนักงานกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

PLLI ดำเนินการพัฒนาศักยภาพและผู้นำของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้เป็นทั้งคน “ดีและเก่ง” อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรผ่านรูปแบบ Hybrid Learning ซึ่งออกแบบให้เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย และผสมผสานรูปแบบ เทคนิคการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้ง Classroom, Virtual Classroom, Online Learning, Field Trip, etc. เพื่อให้การเรียนรู้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ มีการพัฒนาการใช้ Experiential Learning ให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านกิจกรรม Role Play, Simulation, Board Game, etc. เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่สนุกสนาน น่าสนใจ และมีโอกาสได้ทดลองฝึกปฏิบัติจริง ทำให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น นอกจากนี้ ยังพัฒนาสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลในรูปแบบต่าง ๆ มากมายบนระบบ Learning Management System



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยฯ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

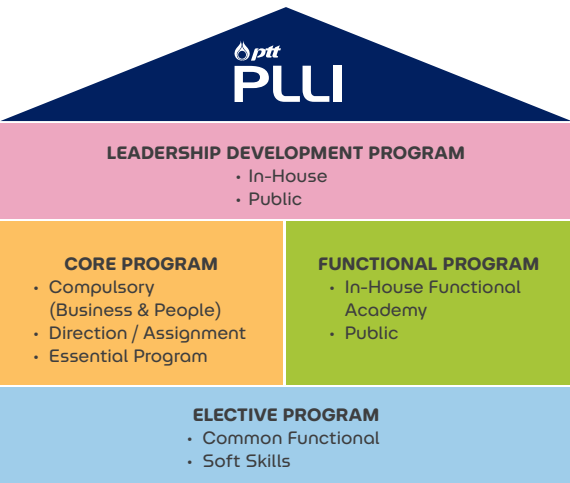
- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

• เอกสารแนบ

(LMS) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้และความต้องการของพนักงาน
ใน Generation ต่าง ๆ ที่หลากหลาย ตอบสนองการเรียนรู้แบบ
Anywhere Anytime และ Life Long Learning อาทิ e-Learning
เกี่ยวกับความรู้องค์กร (Organizational Knowledge) ฏฐะเบียน
ข้อบังคับ แผนนโยบายต่าง ๆ ขององค์กร, Online Learning
แหล่งการเรียนรู้ที่ ปตท. คัดสรรจากภายนอก ซึ่งครอบคลุม
ทั้งด้าน Business, Technology, Soft Skill, Life Style และอื่น ๆ
มากกว่า 300 หลักสูตร, PTT E-Library (E-Book, E-Magazine,
Magazines, Books) เพื่อให้พนักงานสามารถค้นหา จอง ยืม
คืนหนังสือเล่ม นิติสารเล่ม รวมทั้งอ่านหนังสือออนไลน์ได้ทุกที่
ทุกเวลา และยังมี Podcast รายการเสียงออนไลน์ เพื่อเป็น
อีกหนึ่งทางเลือกในการพัฒนาตนเองให้แก่พนักงานที่มีเนื้อหา
หลากหลายทั้งจากในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยมีการนำ
รูปแบบการเรียนรู้ใหม่ Casual Learning ที่เป็นการเรียนรู้
ด้วยระยะเวลาสั้น มีความสนุกสนาน เข้าใจง่ายมาเสริมเพิ่มเติม
ให้กับพนักงานอีกด้วย

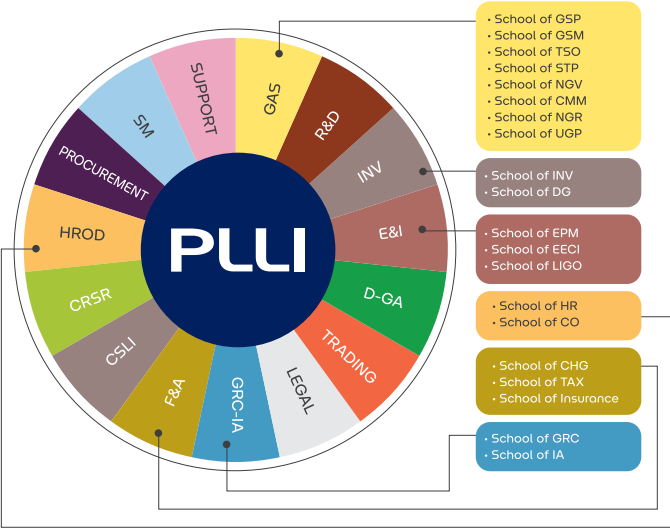
นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนา Feature Playlist ในระบบ LMS ที่มี
การจัดกลุ่มหลักสูตรให้แบ่งหมวดหมู่ ค้นหาได้ง่ายขึ้น ทำให้
ผู้บังคับบัญชาหรือพนักงานสามารถเลือกกลุ่มหลักสูตรที่สนใจ
ตาม New Core Competencies และหัวข้อทักษะต่าง ๆ ที่น่าสนใจ
รวมทั้งมีการ Customized Playlist ตาม Needs ของแต่ละ
หน่วยงาน เพื่อช่วยส่งเสริมการทำ IDP ของผู้บังคับบัญชาและ
ผู้ใต้บังคับบัญชา



โครงสร้างหลักสูตรของ PLII ครอบคลุมการพัฒนาพนักงาน
ทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยแบ่ง
หลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. **Leadership Development Program** (หลักสูตรผู้นำ)
เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหาร
กลุ่มศักยภาพให้มีทักษะความรู้ ความสามารถทั้งในเรื่อง
การบริหารคนและบริหารงาน ผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยน
ความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำระดับโลก
รวมทั้งการเรียนรู้แบ่งปันประสบการณ์การทำงานจาก
ผู้บริหารระดับสูงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
ผู้เข้าอบรมหลักสูตรนี้ได้แก่ ผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือกเป็น
พนักงานกลุ่มศักยภาพ ตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด
2. **Core/ Functional Program** (กลุ่มหลักสูตรภาคบังคับสำหรับ
พนักงานทุกระดับ) เป็นหลักสูตรหลักเพื่อพัฒนาศักยภาพ
พนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับงาน หรือสายอาชีพ โดย
แบ่งออกเป็นกลุ่มหลักสูตรภาคบังคับ (Compulsory), กลุ่ม
หลักสูตร Direction/ Assignment, กลุ่มหลักสูตร Essential
Program และกลุ่มหลักสูตรตามสายอาชีพ (Functional
Program)
3. **Elective Program** (กลุ่มวิชาเลือกเพิ่มเติมตามความจำเป็น)
เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการ
รายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันทั้งผู้บังคับบัญชา
และพนักงานในการเลือกหลักสูตรพัฒนาตามความจำเป็น
ของพนักงาน

Functional Program
by Academies



ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

นอกจากนี้ ปตท. ยังใส่ใจเรื่องการอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องและผู้สนใจ โดยในปี 2566 ได้มีการจัดหลักสูตรการอบรมด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

หลักสูตร	จำนวนรุ่น	จำนวนคน	รูปแบบการจัดอบรม
Corporate Sustainability Assessment and Disclosure	1	29	Classroom
ระบบบำบัดน้ำเสียขั้นสูง	1	27	Classroom
Carbon Management: Pathways to Net Zero Emissions	1	124	Classroom
Biodiversity	1	34	Classroom
Social & Environmental Benefits Valuation	1	10	Classroom
Biofuel Technology for Net Zero	1	42	Classroom
Circular Economy: ISCC	1	27	Classroom
Environmental, Social and Governance (ESG)	1	37	MS Teams
Integrated Management System Internal Auditor (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 & ISO 45001:2018) (School of NGV)	1	33	Classroom + Workshop
Premium T-VER	1	142	MS Teams

รวมทั้ง ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Global (YP2G) ซึ่งล่าสุดเป็นรุ่นที่ 9 (Batch 9) เพื่อพัฒนาพนักงาน
ให้มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานที่มีความยากและท้าทาย รวมทั้งโครงการใหม่ ๆ ที่มีความสำคัญตามกลยุทธ์ของ ปตท.
โดยพนักงาน YP2G จะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานที่มีความท้าทายผ่าน 3 Functions หลัก คือ Strategy & Planning, Business
Development, Commercial & Marketing ซึ่งจะทำให้พนักงานได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์จากการได้ไปปฏิบัติงานจริง
ในรูปแบบ On the Job Training (OJT)

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี					
จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
พนักงาน	78.88	30.26	37.40	42.78	45.87
ผู้บริหาร	89.15	45.93	34.25	64.93	49.57

หน่วย: บาทต่อคนต่อปี					
ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
พนักงานและผู้บริหาร	53,143.21	13,471.73	13,485.45	29,502.06	30,513.87



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

การสร้างสัมพันธภาพที่ดี ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อสารความระหว่างผู้บริหารระดับสูง
และพนักงาน อีกทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง
เป็นระยะมาโดยตลอด เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึง
แนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรค หรือผลกระทบ
ที่อาจจะเกิดขึ้นในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพ
การดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วม
และการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญ

ปตท. ได้ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร
เป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อ
ระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ทั้งนี้ เพื่อหาแนวทาง
แก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารที่ดี
และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน
จะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ
และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการ
สอบถามความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหาร
และพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ
เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการ
สัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น
และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ
ทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง
นอกจากนี้ ยังมีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนา
ระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่ม และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหาร
ระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์
พ.ศ. 2543 โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้น
ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
(ในฐานะกรรมการ ปตท.) เป็นประธาน 1 คน ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง 9 คน รวมเป็นจำนวน 19 คน
ทำหน้าที่ในพิจารณาประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับสภาพการจ้าง
และสิทธิประโยชน์ รวมไปถึงการพิจารณาประเด็นเรื่องร้องเรียน
ต่าง ๆ ของพนักงาน โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์จะมี
การประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน และจะดำเนินการติดตาม
ความก้าวหน้าเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ด้วยความละเอียดรอบคอบ

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท.
ดังกล่าวแล้ว ยังมีการประชุมคณะทำงานเพื่อศึกษาและพัฒนา
รูปแบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ ปตท. ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามมติ
ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยมีองค์คณะประกอบด้วย
ผู้แทนจากสายงานทรัพยากรบุคคลและประธานสหภาพแรงงาน
รัฐวิสาหกิจ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันแสวงหา
และวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์
ของกลุ่ม ปตท. และธุรกิจชั้นนำของประเทศ เพื่อนำมาปรับปรุง
สวัสดิการและสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานและลูกจ้าง
ทดลองงานของ ปตท. ให้มีความเหมาะสม

อีกทั้ง ปตท. ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ
ในสถานประกอบการที่สำคัญของ ปตท. ตามภูมิภาคต่าง ๆ เช่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม
จังหวัดนครศรีธรรมราช และศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี จังหวัดชลบุรี
โดยคณะกรรมการดังกล่าวจะประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของ
เขตสถานประกอบการ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธาน ร่วมกับผู้แทน
ฝ่ายพนักงาน โดยร่วมกันพิจารณาข้อเสนอ ข้อร้องเรียนของ
ทั้งฝ่ายบริหารและพนักงานในทุกประเด็น เพื่อให้สถานประกอบการ
นั้น ๆ มีมาตรฐานการดำรงชีวิตของพนักงานที่ดี เป็นไปตาม
กฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของ ปตท.

การกำหนดให้มีค่านิยม ของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

ปตท. ได้กำหนดค่านิยม SPIRIT เพื่อสร้างพฤติกรรมและวิถี
การทำงานร่วมกันของกลุ่ม ปตท. โดยค่านิยม SPIRIT ประกอบ
ไปด้วย S: Synergy, P: Performance Excellence, I: Innovation,
R: Responsibility for Society, I: Integrity & Ethics, T: Trust
& Respect ซึ่งค่านิยม SPIRIT ทั้ง 6 ตัว คือ รากฐานสำคัญ
ที่หล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. เป็นคนเก่ง คนดี
และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก

โดยได้ดำเนินการส่งเสริมค่านิยมให้มีความสอดคล้องตอบสนอง
ต่อวิสัยทัศน์ขององค์กร และความท้าทายในอนาคต โดยมุ่งเน้น
ให้พนักงานกลุ่ม ปตท. ปฏิบัติตนเป็นพนักงานที่ดี สามารถสร้าง
คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนประเทศไทย
ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปสู่อนาคต ผ่านค่านิยม SPIRIT
ได้แก่

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

S

Synergy

ผสานพลัง
สร้างพันธมิตร
Synchronize
through
partnership

P

Performance
Excellence

สร้าง
ความเป็นเลิศ
Agile for
excellence

I

Innovation

สร้างการเติบโต
ด้วยนวัตกรรม
Invent future
growth through
innovation

R

Responsibility
for Society

สร้างสรรค์สังคม
และสิ่งแวดล้อม
Reach sustainability
with green economy
and social care

I

Integrity
& Ethics

สร้างพลัง
ความดี
Embed integrity
& ethics to
enhance good
corporate
citizenship

T

Trust
& Respect

สร้างความเชื่อมั่น
และไว้ใจ
Tune-up
trust through
empowerment and
respect

- **Synergy: ผสานพลังสร้างพันธมิตร** มุ่งเน้นให้พนักงาน
แบ่งปันองค์ความรู้ และผสานพลังความร่วมมือให้เกิดขึ้น
ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- **Performance Excellence: สร้างความเป็นเลิศ** มุ่งเน้นให้
พนักงานพร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตั้งใจ
ทำงานเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เหนือความคาดหมาย เพื่อสร้าง
และส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- **Innovation: สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม** มุ่งเน้นให้
พนักงานมีทัศนคติเชิงบวก แสวงหาโอกาสแนวคิดใหม่ ๆ
และกล้าคิดอย่างสร้างสรรค์ สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยี
ดิจิทัลใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน พร้อมทั้ง
เรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- **Responsibility for Society: สร้างสรรค์สังคมและ
สิ่งแวดล้อม** มุ่งเน้นให้พนักงานทำงานบนความตระหนักรู้
โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อให้เกิด
การพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
และมีจิตอาสาในการทำเพื่อส่วนรวม ชุมชน สังคม และ
ประเทศชาติ
- **Integrity & Ethics: สร้างพลังความดี** มุ่งเน้นให้พนักงาน
ทำงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตนเป็นพนักงานที่ดี
ขององค์กร ประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตั้งอยู่ใน
จริยธรรมอันดีงาม
- **Trust & Respect: สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ** มุ่งเน้นให้
พนักงานสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในการทำงาน
ร่วมกัน เปิดโอกาสและเชื่อมั่นในศักยภาพความสามารถของ
ผู้อื่น เปิดใจและเคารพในความหลากหลายของผู้อื่น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
จดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตาม
ข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดย
มีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์
ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม
รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการ
สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและ
เก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม
คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงาน
ประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุม
ผู้ถือหุ้นและเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงาน
โดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2551
มาเป็นลำดับ โดยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน
ได้แต่งตั้งนายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการ
บริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์
อื่น ๆ ในงานเลขานุการบริษัท อีกทั้งยังเข้ารับการอบรม
ในหลักสูตรที่สำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นวิทยากรในเรื่อง
ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติมด้วย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

ประวัติเลขานุการบริษัท



นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์

เลขานุการบริษัท
(ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

- ร้อยละ 0.000003

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต
(เศรษฐศาสตรการพัฒนาศาสตร์) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014),
Company Secretary Program (CSP 113/2020)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Management Program II
(รุ่นที่ 1/2561) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
(PLLI)

- หลักสูตร Leadership Development Program I (2556)
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program,
Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 -
Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำ
และการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

ประสบการณ์ทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

- 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 มิถุนายน - 30 กันยายน 2563
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
นวัตกรรมและความยั่งยืน
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 กุมภาพันธ์ - 31 พฤษภาคม 2563
ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563
ผู้จัดการฝ่าย
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
Managing Directors PTT Oil Myanmar Co., Ltd.
- 1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562
ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561
ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

- กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี
- รองประธานกรรมการและเหรียญก
มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรง
ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี ได้แก่
นางสาวนาเพชร สุภารัตนสิทธิ์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 โดยนางสาว
นาเพชร สุภารัตนสิทธิ์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไข
ของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ
กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดง
ในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบ
ภายในของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่ง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งใน
ปัจจุบันได้แต่งตั้งนายชยากร เลี้ยงรินรมย์ เป็นหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2
“หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” และ
รายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
ในเอกสารแนบ 3

หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ ตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลงานกำกับ
การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของ ปตท. คือ ผู้ที่ดำรง
ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กร
และธรรมาภิบาล ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายชวลิต ชวนลิขิตกร
เป็นหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและ
กฎระเบียบของ ปตท. ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2
“หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” และ
รายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์
ได้แก่ นายธนพล ประภาพันธ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย
ผู้ลงทุนสัมพันธ์ ตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2564 ทั้งนี้ นักลงทุน
หรือบุคคลทั่วไป สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท.
โทร. 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์
ของ ปตท. www.pttplc.com

ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงาน สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบ
บัญชี (Audit Fee) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 337,686,464 บาท
(สามร้อยสามสิบเจ็ดล้านหกแสนแปดหมื่นหกพันสี่ร้อย
หกสิบสี่บาท) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่าย
ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ
เช่น ค่าปรึกษาสำหรับงาน M&A ในด้าน Financial Due Diligence
ภาษีและบัญชี ค่าบริการด้านภาษี และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ
ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมจำนวน 76,360,507 บาท (เจ็ดสิบลหก
ล้านสามแสนหกหมื่นห้าร้อยเจ็ดบาท)

294

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

295

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

296

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

Good Corporate Governance

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงาน ผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

(1) กรรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอ คือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเพิ่มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 และในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติ เรื่อง การทบทวนคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ ปตท. เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นของที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ ลูกจ้าง/ พนักงาน/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.
- (ค) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ ปตท. หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท. หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใด

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- จะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท. หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท. หรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.

297

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (ก) - (ฌ) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

សារប័ណ្ណ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ເຈກສາຣແນບ

ในกรณีที่บุคคลที่ ปตท. แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้ ปตท. ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อ ปตท. ได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการ ปตท. ที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และทำให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของ ปตท. ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ข) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อ ในรายงาน การสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่ กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

นอกจากนี้ คุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ
อิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว
และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1
One Report ด้วย

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ
ของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา -ไม่มี-

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
ของกรรมการอิสระของ ปตท.

- (1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี

- (2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาท และหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
- (3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระ ให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
- (4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย โดยจะต้องไม่ขัดต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ
- (5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติ ตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.
- (6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ
และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดคล้อง ดูแลและประเมินผลการบริหารงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแล การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารคอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติ ประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจาก คณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะ
ผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพล
ของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้บริหารประชุมให้สิทธิออกเสียง
ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเคร่งครัด

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย พรหมเลิศ กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 23 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาได้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม และแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการท่านเดิม ที่ลาออก และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน ทั้งหมด 5 ท่าน ได้แก่

- พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา
ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นายลวรณ แสงสนิท
ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- นายพงศธร ทวีสิน
ดำรงตำแหน่งกรรมการ (เปลี่ยนแปลงสถานะการดำรง
ตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่
19 ตุลาคม 2566)
- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นางพงษ์สวาท นิละโยธิน
ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ควรระงับในการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้น ปี 2566 จำนวน 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
ต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- นายกฤษณะ บุญยชัย
ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโสมิทธิ์
ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้
ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อการเสนอวาระ
ประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ”
และ “หัวข้อ 7.3 (2) คณะกรรมการสรรหา” แล้ว

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/
การสืบทอดตำแหน่ง

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร” แล้ว

(3) การพัฒนากรรมการ ปตท.

การอบรม/ สัมมนา/ การร่วมกิจกรรม
ของบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละท่านตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 90) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กรและสถาบันชั้นนำอื่น ๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่าง ๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

ในปัจจุบันมีกรรมการ ปตท. ที่ได้รับการอบรมในหลักสูตร
เกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่กรรมการของ IOD ได้แก่ Director
Certification Program (DCP) จำนวน 14 ท่าน และ Director
Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 ท่าน รวมทั้งสิ้น 14 ท่าน
จากกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 93.33

นอกจากนี้ ปตท. ให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับ
กรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติม
ความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้อีกทั้ง ปตท.
นำส่งข้อมูลการอบรมให้กับคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณา
เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจเพิ่มเติม รวมทั้งหลักสูตร
การอบรมของสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
ตลอดปี รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท
ที่ปรึกษาชั้นนำและหน่วยงานภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท.
ให้นำมาเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
(In-house Briefing) รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการได้ดูงาน
จากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสมเพื่อทำให้เกิด
มุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท.
ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 กรรมการเข้ารับการอบรม/ กิจกรรมสัมมนา
 ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและกิจกรรมของบริษัท
 ตัวอย่างเช่น



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายกฤษณะ บุญยะชัย	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs - งานสัมมนาผู้ตรวจสอบภายในระหว่างประเทศ (IIA International Conference) ประจำปี 2566 จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors) วันที่ 10 - 12 กรกฎาคม 2566 - งานสัมมนา CAE Forum 2023 ในหัวข้อ ESG Derisking: A New Challenge for IA และมุมมองจากประสบการณ์และความคาดหวังที่มีต่อ CAE จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 25 สิงหาคม 2566 - งานสัมมนา PTT Group AC Forum 2023: Wind of Changes ในหัวข้อ 2023 Audit Committee Priorities: How Audit Committee Can Plan for Success และมาตรการจัดการภัยธุรกิจทางการเงิน และ พ.ร.ก. มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี จัดโดย สำนักตรวจสอบภายใน ปตท. วันที่ 29 สิงหาคม 2566 - งานสัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ การตกแต่งงบการเงินเพื่อการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอย และมาตรการลดภาวะโลกร้อน จัดโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) วันที่ 26 ตุลาคม 2566
นายผยง ศรีวณิช	- การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs
พลเอก อิทธิวัฒน์ บุญยะวัฒน์	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs
นายจุฑพร บุรุษพัฒน์	- การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ AI, Logistics และ Life Science - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs
ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	- เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่ - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม	
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	- เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันวิทยสิริเมธี, โรงเรียนสาธิตเทคโนโลยีชีวภาพ และศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ (Intelligent Operation Center: IOC) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง ระหว่างวันที่ 6 - 8 พฤศจิกายน 2566 - งานสัมมนา “Geopolitics, Energy Transition & Energy Crisis: How do Oil & Gas markets fit into this complicated triangle?”, Petroleum Institute of Thailand (PTIT) - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs	
รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	- การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs - หลักสูตร การพัฒนาด้าน Digital Transformation สำหรับคณะกรรมการกำกับองค์กร (The Cullinan: The Making of the Digital Board)” ครั้งที่ 2 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	301
พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา	- เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 338/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs - งานสัมมนา CAE Forum 2023 ในหัวข้อ ESG Derisking: A New Challenge for IA และมุมมองจากประสบการณ์และความคาดหวังที่มีต่อ CAE จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 25 สิงหาคม 2566 - งานสัมมนา PTT Group AC Forum 2023: Wind of Changes ในหัวข้อ 2023 Audit Committee Priorities: How Audit Committee Can Plan for Success และมาตรการจัดการภัยธุรกิจทางการเงิน และ พ.ร.ก. มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี จัดโดย สำนักตรวจสอบภายใน ปตท. วันที่ 29 สิงหาคม 2566 - งานสัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ การตกแต่งงบการเงินเพื่อการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน จัดโดย บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด (EY) วันที่ 26 ตุลาคม 2566	
นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	- อบรมหลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 12/2023), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 41/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
นายลวรณ แสงสนิท	- เข้าร่วมประชุมนิเทศกรรมการใหม่ - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen
นายพงศธร ทวีสิน	- อบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 16) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs
รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	- การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen - การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct - การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs - งานสัมมนาผู้ตรวจสอบภายในระหว่างประเทศ (IIA International Conference) ประจำปี 2566 จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors) วันที่ 10 - 12 กรกฎาคม 2566 - งานสัมมนา CAE Forum 2023 ในหัวข้อ ESG Derisking: A New Challenge for IA และมุมมองจากประสบการณ์และความคาดหวังที่มีต่อ CAE จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 25 สิงหาคม 2566 - งานสัมมนา PTT Group AC Forum 2023: Wind of Changes ในหัวข้อ 2023 Audit Committee Priorities: How Audit Committee Can Plan for Success และมาตรการจัดการภัยธุรกิจทางการเงิน และ พ.ร.ก. มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี จัดโดย สำนักตรวจสอบภายใน ปตท. วันที่ 29 สิงหาคม 2566 - งานสัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ การตกแต่งงบการเงิน เพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอย และมาตรการลดภาวะโลกร้อน จัดโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) วันที่ 26 ตุลาคม 2566
นางพงษ์สวาท นิละโยธิน	เข้าร่วมประชุมนิเทศกรรมการใหม่
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	- เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันวิทยสิริเมธี, โรงเรือนสาธิตเทคโนโลยีชีวภาพ และศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ (Intelligent Operation Center: IOC) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง ระหว่างวันที่ 6 - 8 พฤศจิกายน 2566 - การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen

นอกจากนี้ กรรมการ ปตท. มีส่วนร่วมในกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัท เช่น การตรวจเยี่ยมธุรกิจ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และการเข้าร่วมงานวันคล้ายวันสถาปนา ปตท. เป็นต้น

(4) การประเมินผลตนเอง
ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการทำการประเมินตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ปตท. ได้ดำเนินการร่วมกับบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเเอส จำกัด (Pricewaterhouse Coopers: PwC) เพื่อเข้ามาช่วยพิจารณาทบทวนและจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท. ปี 2565 ให้การประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ตลท. สคร. รวมไปถึงหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และคณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2566 ทั้ง 5 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (กรรมการเฉพาะเรื่องประเมินการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนเองดำรงตำแหน่ง) แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ (ประเมินโดยกรรมการทุกท่าน) โดยแบบประเมินผลทั้ง 5 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด โดยกำหนดหลักเกณฑ์ คือ 90 - 100 = ดีเลิศ, 80 - 89 = ดีมาก, 70 - 79 = ดี, 60 - 69 = ดีพอใช้, 50 - 59 = ผ่าน, ต่ำกว่า 50 = ไม่ผ่าน โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างคณะกรรมการและคุณสมบัติกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม การอบรม และการพัฒนาดตนเองของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศเท่ากับร้อยละ 93.81

2. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาดตนเองของกรรมการ

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 96.56

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

3. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) ประกอบด้วย 4 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) ในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 97.74

4. แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างคณะกรรมการ และคุณสมบัติกรรมการเฉพาะเรื่อง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม การอบรมและการพัฒนาดตนเอง

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่าในภาพรวม มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ รายละเอียดดังนี้

- 4.1 คณะกรรมการสรรหา
มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ
เท่ากับร้อยละ 96.67
- 4.2 คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน
มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ
เท่ากับร้อยละ 90.00
- 4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ
เท่ากับร้อยละ 96.27
- 4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ
เท่ากับร้อยละ 97.33

5. แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ โดยประเมินประธานกรรมการ 8 หัวข้อ และความพึงพอใจการทำงานฯ 10 ข้อ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 92.88

นอกจากนี้ ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมินปัญหาอุปสรรค ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 9/2566 วันที่ 7 กันยายน 2566 มีมติอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566 โดยประกอบด้วยแบบประเมินภาพรวมทั้งคณะ แบบประเมินตนเองรายบุคคล และแบบประเมิน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/

รายงานประจำปี 2566

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายบุคคลแบบไขว้ ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์การให้คะแนน คือ 1 = ไม่เห็นด้วย ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย, 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร, 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี, 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 11/2566 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566 และแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานในปี 2567 ซึ่งได้นำเรียนผลการประเมินฯ ต่อคณะกรรมการ ปตท. แล้ว ในการประชุม ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 21 ธันวาคม 2566 โดยสรุปผลการประเมินฯ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดี” เท่ากับร้อยละ 99.48

อนึ่ง ปตท. ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล เพื่อมาพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ และให้คณะกรรมการ ปตท. เห็นความเห็นชอบด้วย ซึ่งนอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการประจำปีแล้ว ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการยังได้วัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกรรมกร โดยใช้วิธีการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการเป็นตัวชี้วัด (KPI) ไว้ตั้งแต่ต้นปี เพื่อใช้สำหรับวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาคำตอบแทน

การประชุมนิเทศกรรมการ (Director Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบาย ธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติงานที่เป็นกรรมการ ปตท. ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ และข้อมูลสำหรับกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

- พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
- พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563
- ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
- หนังสือรับรองบริษัท
- วัตถุประสงค์ของบริษัท

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

- Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
- รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
- Director Fiduciary Duty Check List
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
- ข้อแนะนำการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
- Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

- ข้อบังคับบริษัท
- ระเบียบบริษัท (15 ระเบียบ)
- คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน
- หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ (สคร.)

- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานทางการเงิน
- หนังสือธรรมาภิบาล
- วารสารหุ่นกู่ (Happiness)
- บทความ แฉ ความจริง...แปรรูปรัฐวิสาหกิจ
- PTT GROUP WAY OF CONDUCT
- PTT Technology and Innovation Management Operating System
- PLLI Course Catalog

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมนำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ผลประกอบการและผลการดำเนินการของธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการได้เห็นภาพรวมของธุรกิจที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น โดยในปี 2566 มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ รวม 5 ครั้ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2566 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม โดยกรรมการพิจารณาวาระผ่านระบบ Application Software ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการช่วยลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดระเบียบวาระการประชุมและลดการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมาก ทำให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการยังกำหนดให้จัดทำวาระสืบเนื่อง โดยเป็นการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามวาระที่มานำเสนอคณะกรรมการ และติดตามการดำเนินการตามข้อสังเกต/ ข้อคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้จัดทำเป็นวาระรายงานในที่ประชุมทุกเดือนด้วย

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. ฝ่ายเลขานุการฯ จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมกรดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ และในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3

ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าวขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ โดยระบุนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ

ทั้งนี้ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น และข้อสังเกตเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง อีกทั้งยังมีการกำหนดตารางการประชุมตลอดทั้งปีล่วงหน้า และแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้กรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีก่อนหน้าหรือต้นปี

สำหรับในปี 2566 มีการประชุมรวม 23 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ 12 ครั้ง และการประชุมนัดพิเศษ 11 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมในรูปแบบ Physical จำนวน 21 ครั้ง และประชุมในรูปแบบออนไลน์ จำนวน 2 ครั้ง โดยมีการประชุมนัดพิเศษเป็นวาระการกำหนด ทบทวน อนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจกลุ่ม ปตท. (5 ปี Rolling) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์และภารกิจ และอนุมัติทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางให้หน่วยธุรกิจ บริษัทย่อย บริษัทร่วมใช้ในการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณ ประจำปี 2567 - 2571 นอกจากนี้ มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน 2566 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท. เพื่อหาหรือในประเด็นต่างๆและให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำเสนอให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยจะมีกระบวนการจัดการภายหลังการประชุม เช่น การเปิดเผยประเด็นที่หารือต่าง ๆ ในที่ประชุม การแจ้งผลการประชุมให้คณะกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบ เป็นต้น

และมีการประชุมกรรมการอิสระ 3 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 ในเดือนมิถุนายน 2566 ในหัวข้อวาระเรื่อง “PTT Group Way of Conduct” ครั้งที่ 2 ในเดือนตุลาคม 2566 ในหัวข้อวาระเรื่อง “PEs และ CVs” และครั้งที่ 3 ในเดือนธันวาคม 2566 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท. เพื่อหาหรือในประเด็นต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อนำเสนอให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ในการประชุมทุกครั้ง ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและมีอิสระเสรี โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปการเข้าประชุมในปี 2566 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	บดปีคช 1/2566	1/2566	2/2566	3/2566	บดปีคช 2/2566*	บดปีคช 3/2566	4/2566	5/2566	บดปีคช 4/2566	6/2566	7/2566	บดปีคช 5/2566	8/2566	บดปีคช 6/2566	9/2566	บดปีคช 7/2566	10/2566	บดปีคช 8/2566*	11/2566	บดปีคช 9/2566	บดปีคช 10/2566	บดปีคช 11/2566	12/2566	รวม (ครั้ง)	ร้อยละ	
1	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	22	95.65	
2	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	/	/	/	/	/	ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566																		5	100	
	พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566					/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	18	100	
3	นายณฐชา พิทยานนท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออก เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566										15	100
	นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566																				/	/	2	100		
4	พลเอก อีรววัฒน์ บุญยะวัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	23	100	
5	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	X	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	X	/	19	82.61	
6	หม่อมหลวงชโยติศ กฤดากร	/	/	/	/	ลาออก เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566																		4	100		
	นายพงศธร ทวีสิน	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2566					/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	16	100	
7	นายกฤษณะ บุญยะชัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	23	100	
8	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	23	100	
9	นายผยอง ศิริวัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	23	100	
10	นายพงศธร ทวีสิน	/	/	/	/	/	ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566																		5	100	
	นายลวณ แสงสนิท	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566					/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	X	X	15	83.33		
11	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	ลาออก เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566										11	84.62	
	นางพงษ์สวาท นีละโยธิน	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566																				X	/	1	50.00		
12	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	23	100	
13	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	23	100	
14	ดร.ประเสริฐ ลินสุขประเสริฐ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	23	100	
15	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X**	/	/	/	22	95.65	
รวมจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม		13	15	15	15	14	14	14	15	14	15	15	14	15	14	13	12	13	13	13	12	12	12	14			
จำนวนกรรมการที่ังคณะ		15	15	15	15	14	14	14	15	15	15	15	15	15	14	14	13	13	13	13	13	13	13	15	15		
ร้อยละ		86.67	100	100	100	100	100	100	100	93.33	100	100	93.33	100	100	92.86	92.31	100	100	100	92.31	92.31	80.00	93.33			

หมายเหตุ:

* เป็นการจั้ดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 2 ครั้ง

** นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เนื่องจากเป็นกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2566						การดำรงตำแหน่ง กรรมการระหว่างปี
	คณะ กรรมการ ปตท. รวม 23 ครั้ง	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ รวม 20 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี และความ ยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	คณะ กรรมการ สรรหา รวม 11 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 8 ครั้ง	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง องค์กร รวม 13 ครั้ง	
1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	2/2	-	-	-	-	1/1	1 ธันวาคม 2566 (แทนนายณฐชา พิทยานนท์)
2. นายกฤษณะ บุญยะชัย	23/23	20/20	-	-	-	-	-
3. นายผยอง ศิริวัฒน์	23/23	-	3/3	11/11	-	-	-
4. พลเอก อีรววัฒน์ บุญยะวัฒน์	23/23	-	-	-	8/8	-	-
5. นายจตุพร บุรุษพัฒน์	19/23	-	4/4	-	-	-	-
6. ดร.ประเสริฐ ลินสุขประเสริฐ	23/23	-	-	-	-	11/11	-
7. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	22/23	-	-	-	-	-	-
8. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	23/23	5/5	3/3	-	-	12/12	-
9. พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา	18/18	16/16	-	-	-	-	12 เมษายน 2566 (แทนพลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม)
10. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	23/23	-	-	4/4	7/7	1/1	-
11. นายลวณ แสงสนิท	15/18	-	-	6/6	1/1	-	12 เมษายน 2566 (แทนนายพงศธร ทวีสิน)
12. นายพงศธร ทวีสิน	16/16	-	-	-	1/1	7/7	9 พฤษภาคม 2566 (แทนตำแหน่งของ หม่อมหลวงชโยติศ กฤดากร)
13. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	23/23	15/15	1/1	-	-	-	-
14. นางพงษ์สวาท นีละโยธิน	1/2	-	1/1	-	-	-	1 ธันวาคม 2566 (แทนนายกฤษฎา จินะวิจารณ์)
15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	22/23	-	-	-	-	-	-



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2566 (รวม 5 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2566						การดำรงตำแหน่ง กรรมการระหว่างปี
	คณะ กรรมการ ปตท. รวม 23 ครั้ง	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ รวม 20 ครั้ง	คณะ กำกับดูแล กิจการที่ดี และความ ยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	คณะ กรรมการ สรรหา รวม 11 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 8 ครั้ง	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง องค์กร รวม 13 ครั้ง	
1. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	4/4	-	-	-	-	3/3	ลาออก มีผลวันที่ 22 มีนาคม 2566
2. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	6/6	4/4	-	-	-	-	ครบวาระการเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566
3. นายพงศธร ทวีสิน	5/5	-	-	4/4	-	-	ครบวาระการเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566
4. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์ะ	11/13	-	-	-	4/5	-	ลาออก มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2566
5. นายดนุชา พิชยนันท์	15/15	-	-	7/7	-	-	ลาออก มีผลวันที่ 9 ตุลาคม 2566

หมายเหตุ:
ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 23 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 11 ครั้ง
* สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจราชการ และ/หรือเป็นการประชุมนัดพิเศษที่นัดหมายเพิ่มเติมโดยกรรมการ
จะแจ้งการลาและส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. ได้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวน
ค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้แนวปฏิบัติในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับ
กรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปตท. ประจำปี 2566 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ เช่น แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียน
ในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลก แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นรัฐวิสาหกิจ
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. รวมทั้งข้อมูลการเจริญเติบโต
ทางเศรษฐกิจ มาใช้ในการพิจารณาด้วย โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส อื่นๆ กรรมการ
ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ก็ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ

ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันศุกร์ที่ 12 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แยกเป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2566 ซึ่งจ่ายในอัตราเดิม

- 1.1

ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย
 - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นสองเท่า
ของกรรมการ
 - เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25
โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายได้มากกว่า 1 ครั้ง แต่ต้อง
ไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี
- 1.2

ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งเท่ากับอัตราเดิม ดังนี้
 - 1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท เท่ากับอัตราเดิม โดยประธานกรรมการได้รับเท่ากับกรรมการ
 - เบี้ยประชุม ครั้งละ 45,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการ
ร้อยละ 25 และเลขานุการฯ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 7,500 บาท (คงเดิม)
 - 1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น คือ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแล
กิจการที่ดีและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้ง
โดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดค่าตอบแทน เท่ากับอัตราเดิม ดังนี้
 - ค่าตอบแทนรายเดือน ไม่มี เช่นเดิม
 - เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการ
ร้อยละ 25
- 1.3

ผลประโยชน์อื่นใด ไม่มี เช่นเดิม

ทั้งนี้ ปตท. จัดสรรสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติ
หน้าที่เท่านั้น

เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2566

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสกรรมการ ประจำปี 2566 ตามผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของปตท. เป็นอัตราเงินโบนัสเท่ากับ
ร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิ ประจำปี 2566 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ภายในวงเงินไม่เกิน 60,000,000
บาท ทั้งคณะ โดยประธานคณะกรรมการ ปตท. จะได้รับโบนัสสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25 (จ่ายตามนโยบายเดิม)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

คำตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2566

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2566	โบนัส ปี 2566	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมค่าตอบแทน รายเดือน)	เบี้ยประชุม กรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมเบี้ยประชุม กรรมการฯ และค่าตอบแทน รายเดือน	รวมค่าตอบแทน
1.	นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	31	334,587.25	98,709.68	37,500.00	136,209.68	470,796.93
2.	นายฤกษ์ชัย บุญยะชัย	365	3,814,852.28	1,260,000.00	847,500.00	2,107,500.00	5,922,352.28
3.	นายผยง ศรีวณิช	365	3,814,852.28	1,260,000.00	382,500.00	1,642,500.00	5,457,352.28
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์	365	3,814,852.28	1,260,000.00	330,000.00	1,590,000.00	5,404.852.28
5.	นายจุฑพร บุรุษพัฒน์	365	3,814,852.28	1,140,000.00	180,000.00	1,320,000.00	5,134,852.28
6.	ดร.ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	365	3,913,628.89	1,326,290.32	300,000.00	1,626,290.32	5,539,919.21
7.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	365	4,647,147.48	1,770,000.00	-	1,770,000.00	6,417,147.48
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโรเชิต	365	3,814,852.28	1,260,000.00	480,000.00	1,740,000.00	5,554,852.28
9.	พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา	263.5	2,778,297.83	858,500.00	519,250.00	1,377,750.00	4,156,047.83
10.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	365	3,814,852.28	1,260,000.00	330,000.00	1,590,000.00	5,404.852.28
11.	นายลวณ แสงสนิท	263.5	2,778,297.83	798,500.00	180,000.00	978,500.00	3,756,797.83
12.	นายพงศธร ทวีสิน	237	2,492,920.97	712,258.06	255,000.00	967,258.06	3,460,179.03
13.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	365	3,814,852.28	1,260,000.00	690,000.00	1,950,000.00	5,764,852.28
14.	นางพงษ์สวาท นิละโยธิน	31	311,946.13	90,000.00	30,000.00	120,000.00	431,946.13
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	365	3,814,852.28	1,260,000.00	-	1,260,000.00	5,074,852.28
รวมทั้งสิ้น			47,775,644.62	15,614,258.06	4,561,750.00	20,176,008.06	67,951,652.68

หมายเหตุ:
บุคคลลำดับที่ 1 นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2566
บุคคลลำดับที่ 6 ดร.ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 22 ธันวาคม 2566
บุคคลลำดับที่ 7 ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 - 15 พฤศจิกายน 2566
บุคคลลำดับที่ 9 พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566
บุคคลลำดับที่ 11 นายลวณ แสงสนิท ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566
บุคคลลำดับที่ 12 นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2566
บุคคลลำดับที่ 14 นางพงษ์สวาท นิละโยธิน ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566
คำตอบแทนกรรมการทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 ของนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ นั้น นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2566	โบนัส ปี 2566	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมค่าตอบแทน รายเดือน)	เบี้ยประชุม กรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมเบี้ยประชุม กรรมการฯ และค่าตอบแทน รายเดือน	รวมค่าตอบแทน
1.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	80	805,022.27	330,000.00	112,500.00	442,500.00	1,247,522.27
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	101.5	1,036,554.44	401,500.00	275,750.00	677,250.00	1,713,804.44
3.	นายพงศธร ทวีสิน	101.5	1,036,554.44	401,500.00	90,000.00	491,500.00	1,528,054.44
4.	นายฤกษ์ญา จินะวิจารณ์ะ	242	2,469,088.05	840,000.00	120,000.00	960,000.00	3,429,088.05
5.	นายคณูชา พิขยนันท์	281	2,889,076.65	997,741.94	225,000.00	1,222,741.94	4,111,818.59
รวมทั้งสิ้น			8,236,295.85	2,970,741.94	823,250.00	3,793,991.94	12,030,287.79

หมายเหตุ:
บุคคลลำดับที่ 1 หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2563 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2566
บุคคลลำดับที่ 2 พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 และครบวาระการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566
บุคคลลำดับที่ 3 นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566
บุคคลลำดับที่ 4 นายฤกษ์ญา จินะวิจารณ์ะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566
บุคคลลำดับที่ 5 นายคณูชา พิขยนันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2561 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2566

สรุปเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการ ปี 2563 – 2566

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	24,215,338.71	15	24,182,451.62	15	24,350,806.45	15	23,970,000.00
โบนัสรวม	15	18,882,904.18	15	54,181,705.42	15	45,587,428.76	15	56,011,940.47
รวม		43,098,242.89		78,364,157.04		69,938,235.21		79,981,940.47

หมายเหตุ:
ปี 2563 - 2566 ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. ที่แสดงในตาราง ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

คำตอบแทนกรรมการ/ กรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย*
ระหว่างปี 2566 (โดย ปตท. จะแสดงคำตอบแทนที่กรรมการ/ กรรมการอิสระ ปตท. ได้รับเฉพาะช่วงเวลา
ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระของ ปตท. เท่านั้น)

หน่วย: บาท

รายชื่อ	คำตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี่ยงประชุม กรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมคำตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัส กรรมการ**	ค่าเบี่ยงประชุม และคำตอบแทน รายเดือน			
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	772,500.00	-	772,500.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566
2. นายดนุชา พิษยพันธ์	-	376,500.00	-	376,500.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 4 ตุลาคม 2566
3. หม่อมหลวงชโยติต กฤดากร	-	135,000.00	-	135,000.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 22 มีนาคม 2566
	-	333,870.97	90,000.00	423,870.97	ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 21 มีนาคม 2566

หน่วย: บาท

รายชื่อ	คำตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี่ยงประชุม กรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมคำตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัส กรรมการ**	ค่าเบี่ยงประชุม และคำตอบแทน รายเดือน			
4. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์***	4,181,584	1,480,000	-	5,661,584	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566
	2,855,695.55	1,770,000.00	-	4,625,695.55	ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ:

* อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

** โบนัสกรรมการของกรรมการที่ได้รับจากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
เป็นโบนัสประจำปี 2566 สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2565 ซึ่งกรรมการจะได้รับโบนัสดังกล่าว เมื่อได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2566 ของแต่ละบริษัทเรียบร้อยแล้ว

*** นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT
Group Way of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนมอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการจัดการ
การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance
Management Committee: GRCCM) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาลเป็นประธาน
ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน
และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงาน และเป้าหมายประจำปี ซึ่งได้รับ
อนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้เกิด
การกำกับที่เข้มแข็ง และสอดคล้องเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่ม ปตท. โดยสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. สื่อความภาพรวม และการปฏิบัติตามนโยบาย หลักการปฏิบัติของแต่ละนโยบาย ตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท.
(PTT Group Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับบริบทของบริษัท
รวมถึงจัดให้มีการสื่อความ Guideline for New Company สำหรับบริษัทจัดตั้งใหม่ ผ่านที่ประชุมคณะทำงานการจัดตั้งบริษัท
(New Company Setup Integration Taskforce) และการจัดประชุมย่อยร่วมกับเจ้าของนโยบาย ปตท. เพื่อสนับสนุน
และให้คำปรึกษาการดำเนินการแก่บริษัท

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❶ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❷ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- ติดตามการดำเนินการให้มีความสอดคล้องและครบถ้วนผ่านตัวชี้วัดของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสอดคล้องกับตัวชี้วัดตามระบบ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) สำหรับการติดตามความสำเร็จในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. (Governance) รวมถึงรายงานการดำเนินงานตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ต่อที่ประชุม คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) และคณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC) เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี
- พัฒนาระบบ PTT Group Way of Conduct Web Portal ซึ่งเป็นช่องทางสำหรับการสื่อสารข่าวสาร ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลติดต่อของผู้ที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่าง ๆ และข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้มีความครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน รวมถึงเป็นช่องทางการนำเสนอหลักฐานประกอบการปฏิบัติงานและสนับสนุนการติดตามการดำเนินการตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ระหว่างเจ้าของนโยบาย หน่วยงานบริหารบริษัทในเครือ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความครบถ้วน และเป็นไปตามเวลาที่กำหนด
- การเยี่ยมชมการดำเนินงาน (Site Visit) เพื่อขับเคลื่อนแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและแลกเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติที่ตระหว่างกัน โดยมุ่งเน้นเรื่อง “การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-Level Governance)” ผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) จาก ปตท. สู่บริษัทกลุ่ม ปตท. ที่มีลำดับชั้นถัดไป โดย ปตท. มีแนวคิดในการศึกษาวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มของบริษัท Flagships รวมถึงมุมมองด้านอื่น ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท.
- การประเมินประสิทธิผลการดำเนินการตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ปี 2566 (PTT Group Way of Conduct Effectiveness Survey 2023) เพื่อนำผลคะแนนข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ มาพิจารณาในการพัฒนาปรับปรุงและจัดทำแผนงานดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร (GRC) รวมไปถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ผ่านการจัด Knowledge Sharing Session ให้แก่บริษัทในกลุ่ม และ Development Program ดังนี้

- MD on Board สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่ง MD/ CEO ในกลุ่ม ปตท.
- Secondment Development Program สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทในเครือ ปตท.

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. จัดให้มีการแจ้งเตือน และรณรงค์ในการระงับการใช้ข้อมูลภายใน ผ่านช่องทางการติดต่อของ ปตท. เช่น การประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรผ่านอีเมล PR ภายใน เกี่ยวกับการงดการซื้อ/ขาย/ โอน หลักทรัพย์ของ ปตท. ในช่วงวันปิดงบจนถึงวันที่แจ้งบตตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว 1 วันเป็นประจำทุกไตรมาส การประชาสัมพันธ์เพื่อย้ำเตือนแนวปฏิบัติที่ดีในคู่มือ CG ผ่าน CG Tips เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท. จัดให้มีระบบการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้าซึ่งหากบุคลากร ปตท. มีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทผ่านระบบดังกล่าว ล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน โดยในปี 2566 ไม่มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าของผู้เกี่ยวข้องข้อมูลภายใน ระหว่างการแจ้งเตือนให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเกิดเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. รวมถึงไม่พบการกล่าวโทษการนำข้อมูลภายในไปใช้โดยหน่วยงานกำกับดูแล

(2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนหรือกิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวข้องในครอบครัว มีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท.

เป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่พบรายการ ซึ่งปี 2566 กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ประจำปี ครบถ้วนร้อยละ 100 โดยผู้บริหารและพนักงาน จัดทำรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet ซึ่งไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่าการละเมิดหรือฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัยต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษ และความร้ายแรงของการกระทำ โดยในปี 2566 ไม่พบกรณีความผิดที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าลักษณะความผิดทางวินัย

(3) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (ระดับกรรมการ) และคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRMC) มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร ปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. และรับผิดชอบกำกับดูแลและดำเนินการตามแผนงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนและคณะกรรมการ ปตท. โดยนอกจากการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวในข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในปี 2566 ปตท. มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- การปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ให้ครอบคลุมนโยบายที่เกี่ยวข้องการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ และเพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่อง การจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าพนักงานของรัฐ ในคู่มือ CG เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงานเกี่ยวกับการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อไม่ให้ใช้ช่องทางดังกล่าว

เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- การสื่อสารเรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมอบคู่มือ CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษาและลงนามรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- การจัดทำหลักสูตร e-Learning ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ให้พนักงานเลือกอบรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงานหลายหลักสูตร เช่น (1) CG and Anti-Fraud and Corruption e-Learning ให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับคู่มือ CG ครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนด เช่น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น (2) หลักสูตรเรื่องการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม (Conflict of Interest) (3) หลักสูตรความรู้เบื้องต้นพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าเรียนรู้ด้วยตนเองในทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง โดยมีจำนวนพนักงานเข้าร่วมอบรมแล้วกว่าร้อยละ 91.8, 90.9 และ 90.9 ตามลำดับ

นอกจากนี้ ในปี 2566 มีการจัดอบรมหลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาให้ความรู้แก่พนักงาน เช่น หลักสูตรความรู้เบื้องต้นกฎหมายต่อต้านการทุจริตที่สำคัญ หลักสูตร Conflict of Interest and Insider Trading หลักสูตรหลักการและเทคนิคการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและการสอบสวนทางวินัย เป็นต้น

- การสร้างบรรยากาศให้พนักงานตระหนักรู้ ผ่านการสื่อสารรูปแบบต่าง ๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดทำเว็บไซต์ GRC Intranet/ CG Intranet, การจัดทำ GRC Advisory Program หรือกระบวนการให้คำปรึกษาด้าน GRC เพื่อให้พนักงานติดต่อสอบถามข้อมูล GRC, การย้ำเตือนการดำเนินงานตามหลัก CG/ GRC โดยจัดทำเป็น CG Tips, Do-Don't, GRC PODCAST, GRC Short VDO, GRC Lesson Learned ผ่านอีเมล PR ภายใน รวมทั้งเปิดคลิป GRC VDO ตามช่องทางต่าง ๆ เช่น ภายในลิฟต์ LED Video Wall บริเวณโถงอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการเกี่ยวกับ CG/ GRC รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ นอกจากนี้ ได้กำหนด GRC Talk เป็นหนึ่งใน Agenda Based Meeting ในการประชุมของหน่วยงาน เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการของปตท. เพื่อเป็นช่องทางการสื่อความการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และส่งเสริม
การทำงานอย่างมี GRC

- การจัดกิจกรรม GRC Forum โดยในปี 2566 ได้จัดกิจกรรม
ในรูปแบบ Hybrid Event ประกอบไปด้วยกิจกรรมการเสวนา
ให้ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์การดำเนินงานด้าน GRC
โดยผู้บริหารระดับสูงสายงานสำนักที่ปรึกษากฎหมาย
และสายงานธุรกิจ หัวข้อ “Beyond GRC for Sustainable
Growth” รวมทั้งวิทยากรรับเชิญพิเศษ ในหัวข้อ
“The Integrity Seed ตอนปลูกผักเพราะรักแม่” เพื่อให้พนักงาน
ปตท. นำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานและร่วมกัน
สร้างคุณค่าในฐานะบริษัทที่มีธรรมาภิบาล ส่งเสริม Integrity
Culture ของ ปตท. ให้เข้มแข็ง พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจ
ของ ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท.
เพื่อกำกับดูแลให้บรรลุเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐาน
การกำกับดูแลกิจการ กลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน
รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงานและแนวทางการประชาสัมพันธ์
เชิงรุกผ่านกิจกรรม PTT Group CG Day อย่างต่อเนื่อง
เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการด้าน CG
ของกลุ่ม ปตท. ได้แก่ PTT, PTTEP, GC, TOP, IRPC, GPSC
และ OR ให้กับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานกลุ่ม ปตท.
คู่ค้า ลูกค้า รวมถึงแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงาน
ภายนอก เช่น ผู้แทนจากสำนักงาน ป.ป.ช. มูลนิธิต่อต้าน
การทุจริต สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงาน ก.ล.ต.
 เป็นต้น ในปี 2566 จัดกิจกรรมภายใต้แนวคิด “Good to
Great: CG Empowering for the Future ผลานพลังร่วม
รวมพลังสร้าง สู่ออนาคตที่ยั่งยืน” ในรูปแบบ Hybrid Event
เพื่อแสดงให้เห็นถึงการยกระดับความร่วมมือด้านการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง
ของธุรกิจสู่ออนาคตที่ยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่น
แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

- การร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใส
เพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง ผ่านการส่งเสริมและผลักดัน
ให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม
โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
(CAC) เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน
ตลอดสายโซ่อุปทาน โดยปี 2566 มีการบรรยายให้ความรู้
และเชิญชวนคู่ค้าเป็นแนวร่วม CAC ในงานสัมมนาคู่ค้า
ประจำปี และงานสัมมนาคู่ค้าสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับ
ยานยนต์และสายงานระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

- การส่งเสริมและร่วมแบ่งปันความรู้ต่อหน่วยงานภายนอก
เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหาร
ได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์และแนวคิด
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในโอกาสต่าง ๆ
และให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน
รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการแลกเปลี่ยน
ประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ของ ปตท.

- ในปี 2566 ปตท. ประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
เพื่อนำข้อมูลมาใช้พัฒนางานที่เกี่ยวข้องประกอบด้วยพนักงาน
ร้อยละ 99.74 มีความเข้าใจเป็นอย่างดี พนักงานร้อยละ
97.59 มีความพึงพอใจต่อการสื่อความ GRC อยู่ในระดับ
ดี-ดีมาก และพนักงานร้อยละ 96.87 มีความพึงพอใจ
ต่อการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้าน
การทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.

(4) การแจ้งเบาะแ
(Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ
การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว ร้องเรียนสินค้าและบริการ
ทั้งภายในองค์กรผ่านระบบ PTT Intranet และจากภายนอก
ผ่านช่องทางเว็บไซต์ โทรศัพท์ หนังสือแจ้ง และอีเมล
แจ้งหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริม
ธรรมาภิบาล หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้
โทรศัพท์ : 1365 Contact Center, 0-2537-2000
LINE@ : @contact1365
เว็บไซต์ : www.pttplc.com
อีเมล : ส่วนลูกค้าสัมพันธ์:

1365@pttor.com
ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร:
contact@pttplc.com
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่:
corporatesecretary@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์:
ptt-ir@pttplc.com
สายด่วน GRC:
GRChelpdesk@pttplc.com
แจ้งเบาะแสทุจริต:
pttvoice@pttplc.com

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

สำหรับการร้องเรียนสินค้าและบริการ ข้อคำถาม ข้อติชม และ
ข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ
แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมี
การติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมล
ตาม Service Level Agreement (SLA) ที่กำหนด หากดำเนินการ
ไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับ
เพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้ง
ผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลัง
อีกครั้งหนึ่ง โดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการ
โดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ ผู้บริหารติดตามสารสนเทศ
ทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง
และนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้า
และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2566 (ไม่รวมข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับ
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)) มีข้อคำถาม
ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวม 9,038 เรื่อง โดยส่วนใหญ่
เป็นเรื่องสอบถามเกี่ยวกับโครงการ NGV บัตรสิทธิประโยชน์
กลุ่มรถโดยสารสาธารณะ ข้อมูลการใช้บัตรสิทธิประโยชน์ฯ
และการติดต่อพนักงานหรือหน่วยงาน ปตท.

สำหรับการแจ้งเบาะแสทุจริต (Whistleblowing) ปตท. เปิดโอกาส
ให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ
ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจริยธรรม
และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ
ปตท. คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร
ศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากร
บุคคลองค์กร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบ
ภายใน โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค
โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนด
ระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ
และคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ตามที่ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ทำหน้าที่
รับผิดชอบเป็นศูนย์กลางรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแ
สการทุจริต ติดตามเรื่องแจ้งเหตุ ปกป้องคุ้มครอง
และให้ความสำคัญแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแ
สที่เกี่ยวข้องกับการเกิดทุจริตภายในองค์กร รายงานสถานะ
เรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของ ปตท. ต่อฝ่ายจัดการ
และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแจ้งผลต่อผู้เกี่ยวข้องปี 2566
ได้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต
การทุจริตต่อหน้าที่ การประพหุติมิชอบและการไม่ปฏิบัติ
ตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร โดยเป็นของ ปตท.
รวม 15 เรื่อง ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการ
เรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จ และพบว่าไม่มีมูลตามข้อร้องเรียน
13 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการกลั่นกรอง 2 เรื่อง

ทั้งนี้ ปตท. ได้พิจารณาลงโทษทางวินัยแก่ผู้กระทำความผิดตาม
ข้อร้องเรียนจำนวน 1 เรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องร้องเรียนที่ ปตท. ได้รับ
ในปี 2565 และดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการเรื่อง
ร้องเรียนเสร็จสิ้นในปี 2566 ด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
ซึ่งได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเสร็จสิ้น
และอยู่ระหว่างดำเนินการตามกฎหมาย รวมทั้งมีการปรับปรุง
กระบวนการหรือมีมาตรการการตรวจรับงานเพื่อป้องกันไม่ใ้
เกิดเหตุซ้ำ เช่น การกำหนดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ
ต้องผ่านการอบรมหลักสูตรตามข้อกำหนดการจัดซื้อจัดจ้าง
และหน้าที่การเป็นกรรมการต่าง ๆ การกำหนดกลไกในการสอบสวน
ความก้าวหน้าและความสำเร็จของงานที่ได้มอบหมายอย่าง
เป็นระบบ เป็นต้น

(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลง
การถือหลักทรัพ์

ในปี 2566 ปตท. โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้จัดทำ
หนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหาร เรื่องการห้ามซื้อ/ ขาย/
โอนหุ้น ปตท. โดยมีการแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง
คือ ห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม
ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2566 หรือ 1 วันหลังจากที่ ปตท. ทำการ
เปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำปี 2565 ต่อตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยแล้ว (งบปี 2565) (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน
ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 หรือ 1 วันหลังจากที่ ปตท.
ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน ไตรมาสที่ 1/2566 ต่อตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (งบไตรมาสที่ 1 ปี 2566)
(3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 16 สิงหาคม 2566
หรือ 1 วันหลังจากที่ ปตท. ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน
ไตรมาสที่ 2/2566 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว
(งบไตรมาสที่ 2 ปี 2566) (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่
16 พฤศจิกายน 2566 หรือ 1 วันหลังจากที่ ปตท. ทำการเปิดเผย
งบการเงินไตรมาสที่ 3/2566 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
แล้ว (งบไตรมาสที่ 3 ปี 2566) นอกจากนี้ ได้กำหนดนโยบาย
หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท.
นอกเหนือจากช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้นโดยกรรมการและผู้บริหาร
ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องซื้อขาย
หลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องแจ้งเลขานุการบริษัท
ล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

318

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานการถือหลักทรัพ์ของกรรมการ ปตท. ปี 2565 และ 2566

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	
2.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายผยง ศรีวณิช	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	ดร.ประเสริฐ ดินสุขประเสริฐ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	18,000	18,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,399	1,399	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
9.	พลอากาศเอก ชานนัท มุ่งธัญญา	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	
10.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายลวรณ แสงสนิท	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	
12.	นายพงศธร ทวีสิน	10,000	10,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

รายงานการถือหลักทรัพ์ของกรรมการ ปตท. ปี 2565 และ 2566

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
14.	นางพงษ์สวาท นีละโยธิน	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	225,000	225,000	-	แสดงข้อมูลไว้ในตารางการถือหลักทรัพ์ของผู้บริหาร ปตท.
	คู่สมรส	43,000	43,000	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	

หมายเหตุ:

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น กรรมการลำดับที่ 7, 8 และ 15

2. นายพงศธร ทวีสิน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 แทนตำแหน่งของหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2566

รายงานการถือหลักทรัพ์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 22 มีนาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	-	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	
3.	นายพงศธร ทวีสิน	10,000	10,000	-	ครบวาระ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 และดำรงตำแหน่งกรรมการ 9 พฤษภาคม 2566 (แทนตำแหน่งของหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	
4.	นายภุชญา จินะวิจารณ์ะ	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	
5.	นายดนุชา พิษยพันธ์	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 9 ตุลาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	

319

รายงานการถือหลักทรัพ์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 22 มีนาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	-	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	
3.	นายพงศธร ทวีสิน	10,000	10,000	-	ครบวาระ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 และดำรงตำแหน่งกรรมการ 9 พฤษภาคม 2566 (แทนตำแหน่งของหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	
4.	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ะ	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	
5.	นายดนุชา พิชยนันท์	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 9 ตุลาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ❖ วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ❖ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ❖ จุดเด่นทางการเงิน
- ❖ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ❖ รางวัลแห่งความสำเร็จ
- ❖ สารจากคณะกรรมการ
- ❖ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ❖ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- ❖ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

- ❖ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

320

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
------------------------------	--

การถือหลักทรัพ์ของผู้บริหาร ปี 2565 และ 2566

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	225,000	225,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรส	43,000	43,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายวุฒิกร สติฐิต	141,210	141,210	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรส	90,960	90,960	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายณพดล ปิ่นสุภา	136,000	136,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรส	298,000	298,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ	214,190	214,190	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	288,120	288,120	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
6.	นายเทอดเกียรติ พร่อมมูล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายชฎิล ขวนะลิขิกร	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นางสาวเพียงพณ บุญกล้า	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
9.	หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	20,750	20,750	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
11.	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	N/A	8,000	-	ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
	12. นายเชิดชัย บุญชูช่วย	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
------------------------------	--

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
13.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14.	นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	64,000	-	(64,000)	(มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15.	ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16.	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ิต	N/A	-	-	ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	121,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
17.	นายกฤษณ์ อิมแสง	100,000	100,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19.	นายสุชาติ ระมาศ	160,800	160,800	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
20.	นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
21.	นางวนิดา บุญภิรักษ์	N/A	677,290	-	ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	3,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)
22.	นางสวาน้ำเพชร สุภารัตนสิทธิ์	N/A	-	-	ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	23. นางสาวจรรยาตรี วันเกิดผล	26,000	26,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566)

หมายเหตุ:
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น ผู้บริหารลำดับที่ 1, 2, 3, 16 และ 21

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

321



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

การถือหลักทรัพ์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ ลาออก/ เกษียณอายุ ปี 2566

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นางชนมาศ ศาสสนันท์	130,000	N/A	N/A	ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-ด้านการเงินและบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566)
322	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-

หมายเหตุ:
การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัท
ในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน
40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขาย
ในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

(6) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพยสินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ”

(7) การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ”

(8) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ”

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
เฉพาะเรื่องในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการ
ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ช่วยกลั่นกรองงานต่าง ๆ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
ตรวจสอบ ปี 2566 มีดังต่อไปนี้

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 324 - 327

8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
ปี 2566 มีดังต่อไปนี้

8.4.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 328 - 329

8.4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 330 - 331

8.4.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 332 - 336

8.4.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
องค์กร

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 337 - 339

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบ



นายฤๅษณะ นุญยะชัย
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย
กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายฤๅษณะ
นุญยะชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ พลอากาศเอก ชานนท์
มั่งงัธัญญา กรรมการตรวจสอบ และรองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช
สรุโฆสิต กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ดำรง
ตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในปี 2566
มีวาระการดำรงตำแหน่ง สรุปดังนี้

1 มกราคม 2566 ถึง 12 เมษายน 2566

- พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายฤๅษณะ นุญยะชัย
กรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
กรรมการตรวจสอบ

12 เมษายน 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566

- นายฤๅษณะ นุญยะชัย
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
กรรมการตรวจสอบ
- พลอากาศเอก ชานนท์ มั่งงัธัญญา
กรรมการตรวจสอบ

1 ธันวาคม 2566 ถึงปัจจุบัน

- นายฤๅษณะ นุญยะชัย
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- พลอากาศเอก ชานนท์ มั่งงัธัญญา
กรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆสิต
กรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. และตามกฎบัตรของ
คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดี
ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
โดยสอบทานและผลักดันให้ ปตท. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการ
ควบคุมภายในที่เพียงพอ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส
มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยง
เป้าหมายขององค์กรและสำนักตรวจสอบภายในให้เป็นเป้าหมาย
เดียวกัน เพื่อยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในภายใต้
เป้าหมายในการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Trustworthy Partner)
ที่สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ ปตท. โดยคำนึงถึง
ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน ดังนี้

1. ผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการควบคุมภายใน
กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง
รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และกฎเกณฑ์ โดย
เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการ มุ่งเน้นการสร้างความตระหนักให้
ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างระมัดระวังรอบคอบ รวมถึง
ทบทวนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้เหมาะสม
ตามบริบทขององค์กร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลการดำเนินงาน
ตามกระบวนการควบคุมภายในให้รัดกุม เพื่อสร้างความ
เชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. ส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญในเรื่องมาตรฐาน
ความปลอดภัยในการดำเนินงาน และความมั่นคงปลอดภัย
ทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ของ ปตท. รวมถึงสนับสนุน
ให้สร้างความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นใจ
และเตรียมพร้อมรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มี
ความซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในกระบวนการดำเนินการของ
ปตท. เพื่อกำกับ ดูแล และติดตามกระบวนการดำเนินงานของ
หน่วยงานต่าง ๆ ขององค์กรเช่นกระบวนการบริหารความเสี่ยง
ด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation Risk) กระบวนการ
บริหารทรัพยากรบุคคลและการกำหนดวัฒนธรรมองค์กร

กระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสทุจริต
(Whistleblowing) กระบวนการตรวจสอบและกำกับดูแล
ความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party
Screening Program) เป็นต้น รวมทั้งยกระดับ
การดำเนินงานขององค์กรตามหลักเกณฑ์การประเมิน
ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการ
นโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise
Assessment Model: SE-AM) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท.
มีกระบวนการดำเนินงานที่น่าเชื่อถือและเข้มแข็งเพียงพอ
สำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

4. ให้ความสำคัญกับกระบวนการกำกับการณ์ลงทุนของ ปตท.
และบริษัทในกลุ่ม โดยมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลร่วมกัน
และสร้างความมั่นใจว่า ปตท. มีการวิเคราะห์ กลั่นกรอง
และสอบทานกระบวนการลงทุนอย่างรอบคอบ รัดกุม
มีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ
ของโลกที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งเน้นย้ำเรื่องกระบวนการ
ดำเนินงานด้านความยั่งยืน ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม
และการกำกับดูแล (Environmental Social and Governance:
ESG) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. มีการดำเนินงานตามแนวทาง
การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
และประสิทธิผลในอนาคตต่อไป
5. มอบนโยบายการยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายใน
ของกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การตรวจสอบภายในสอดคล้องตาม
ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
มีประสิทธิผล และน่าเชื่อถือ โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบ
เชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงเพิ่มบทบาทการให้
คำแนะนำปรึกษา เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับ ปตท. และบริษัท
ในกลุ่ม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการได้รับวุฒิบัตรทาง
วิชาชีพและพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องตาม
ทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดจน
การปรับปรุงพัฒนากระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพิ่มเติม



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม
20 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2566 ถึง 12 เมษายน 2566: มีการประชุม 4 ครั้ง

- พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย
เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

12 เมษายน 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566: มีการประชุม
11 ครั้ง

- นายกฤษณะ บุญยะชัย
เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง
- พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา
เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง

1 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566: มีการประชุม 5 ครั้ง

- นายกฤษณะ บุญยะชัย
เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
- พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา
เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน
รายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีของปตท. และรายงาน
ทางการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน
และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง
ครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชี
ที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่อ
รายงานทางการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึก
บัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง
ครบถ้วน เพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้
มั่นใจว่า การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของ
กฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง
เพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งายงานทางการเงิน

2. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบาย
การบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.
ร่วมกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา
ปรับปรุงกระบวนการ ให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์
ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

3. การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในร่วมกับสำนัก
ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้
ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด
ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต
ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตาม
กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ซึ่งไม่พบประเด็น
ปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยผลการประเมิน
การควบคุมภายในตาม “แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย” และ “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย
มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับ
หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561” ในปี 2566 ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่า
กระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและ
เหมาะสม

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติงาน
ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
และระบบงานที่กำหนดไว้ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ
รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิด
การทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของ ปตท. รวมถึง
รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.
มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล
รวมถึงสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส
การทุจริต (Whistleblowing)

5. การสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์

การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model:
SE-AM)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการดำเนินงานของ
ปตท. ตามหลักเกณฑ์ SE-AM ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมการดำเนินงาน
8 ด้าน ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผน
เชิงยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยี
ดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม
และการตรวจสอบภายใน อีกทั้งยังมีการติดตามการดำเนินงาน
ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.
มีกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ SE-AM
โดยมีกระบวนการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน
อย่างต่อเนื่อง

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์แผนการ
ตรวจสอบประจำปี และแผนระยะยาว รวมถึงผลการตรวจสอบ
และการปฏิบัติงานตามแผนของสำนักตรวจสอบภายใน
โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็น
ที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและการควบคุม
ภายในที่เพียงพอ อีกทั้งมีการพิจารณาสอบทานการทบทวน
กฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน
ความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระ
ของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ
ประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบ
ภายใน เสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยกำกับให้มีการปรับปรุง
คุณภาพและยกระดับการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

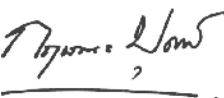
7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร
ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการประเมินผลการปฏิบัติ
งานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งในภาพรวมทั้งคณะ ตนเอง
รายบุคคล และรายบุคคลแบบไขว้ตาม “แนวปฏิบัติที่ดีของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติ
งานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ
บรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมินฯ อยู่ในเกณฑ์
“ดี” โดยมีการกำหนดแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงาน
ผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกไตรมาส

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้
ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ
ปตท. ประจำปี 2567 และเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. นำเสนอ
ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
ผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 ทั้งนี้
คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี
เป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือ
เกี่ยวกับขอบเขต แนวทางการดำเนินงาน แผนการสอบบัญชี
และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการแสดงความเห็น
ของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่าง
ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่
และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ
ตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง
ความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้
ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
อย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า
งบการเงินของ ปตท. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้อง
ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ปตท. มีการปฏิบัติงาน
ที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน
ธุรกิจ รวมถึงมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการ
บริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอ
โดยมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



นายกฤษณะ บุญยะชัย
ประธานกรรมการตรวจสอบ



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานของ คณะกรรมการสรรหา



นายพยง ศรีวณิช
ประธานกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายพยง ศรีวณิช กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหา นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการอิสระ และนายลวณ แสงสนิท กรรมการ เป็นกรรมการสรรหา และมีเลขาธิการบริษัทหรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขาธิการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน ให้ครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุด ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการ สรรหามีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง โดยมีรายละเอียด การเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2566 ถึง 24 มีนาคม 2566

- นายดนุชา พิชยนันท์ ประธานกรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายพยง ศรีวณิช กรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายพงศธร ทวีสิน กรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

25 มีนาคม 2566 ถึง 12 เมษายน 2566

- นายดนุชา พิชยนันท์ ประธานกรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายพยง ศรีวณิช กรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

13 เมษายน 2566 ถึง 12 กันยายน 2566

- นายดนุชา พิชยนันท์ ประธานกรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- นายพยง ศรีวณิช กรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายลวณ แสงสนิท กรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

13 กันยายน 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566

- นายพยง ศรีวณิช ประธานกรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายลวณ แสงสนิท กรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

โดยคณะกรรมการสรรหาได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยใช้ ข้อมูลที่มีความหลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือก บุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและตอบสนอง ต่อยุทธศาสตร์ของ ปตท. และพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยัง ขาด โดยกราวีเคาระห์ Board Skill Matrix รวมทั้งพิจารณา จากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของกระทรวง การคลังและของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) ผลการทำงานและบทบาทในอดีตจนถึงปัจจุบัน ที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้งต้อง เป็นผู้ไม่มีประวัติค้างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดย คณะกรรมการสรรหาได้ใช้ความรอบคอบในการพิจารณา สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ รวมทั้ง ทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เฉพาะเรื่อง (Skill Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้น คณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งโดยตรง

รวมไปถึงพิจารณาความเหมาะสมของคณะกรรมการ เฉพาะเรื่องให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจน เป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร

- พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. (Board Skill Matrix) และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ โดยได้พิจารณาให้เพิ่มเติมทักษะ ความรู้ ความชำนาญย่อย ด้านโลจิสติกส์ และ Infrastructure ภายใต้นหาคความรู้ ความชำนาญด้านวิศวกรรม เพิ่มเติมความรู้ ความเชี่ยวชาญ ด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) และภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) สำหรับ คณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของ ปตท. เพิ่มเติมความรู้ความเข้าใจในด้าน กฎหมายสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ และเพิ่มเติม ความรู้ด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ การตลาด และธุรกิจ ระหว่างประเทศสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์กร นอกจากนี้ยังพิจารณากำหนดเป้าหมายในการสรรหา กรรมการหญิงอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อให้โครงสร้างและ องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลาย ตลอดจน พิจารณาการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) เพื่อวัดผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการ (นอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผล คณะกรรมการ) และได้นำเสนอผลการทบทวนให้กับ คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นต่อไป
- พิจารณากลับกรองการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับผู้บริหาร ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และให้แนวทาง ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับผู้บริหาร ให้มีความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และพิจารณาให้มีกลุ่มศักยภาพ ของผู้บริหารระดับสูง (Succession Pool) ที่เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ ปตท. เพื่อให้องค์กรสามารถ ขับเคลื่อนได้อย่างต่อเนื่อง
- ทราือการกำกับ/ ผลักดันแนวทางการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- นอกจากนี้ ปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. ได้เปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้นปี 2566 ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อ ความโปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

นายพยง ศรีวณิช
ประธานกรรมการสรรหา

328

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

329

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานของ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

330



พลเอก ธีรวัฒน์ บุนนยะวัฒน์
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันมีพลเอก ธีรวัฒน์ บุนนยะวัฒน์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอีก 2 ท่าน คือ นายลวณ แสงสนิท กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566) และนายพงศธร ทวีสิน กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566) ทั้งนี้ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่ทำหน้าที่ระหว่างปี ได้แก่ นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ กรรมการ (เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 - 31 สิงหาคม 2566) และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการอิสระ (เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนระหว่างวันที่ 14 พฤษภาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566) โดยมีเลขานุการบริษัท หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ รวมทั้งพิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยในปี 2566 นี้ มีการประชุม 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2566 ถึง 15 สิงหาคม 2566

- พลเอก ธีรวัฒน์ บุนนยะวัฒน์ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
- นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

16 สิงหาคม 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566

- พลเอก ธีรวัฒน์ บุนนยะวัฒน์ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- พลเอก ธีรวัฒน์ บุนนยะวัฒน์ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายลวณ แสงสนิท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายพงศธร ทวีสิน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ขนาดของธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลกใช้ รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบกับผลประโยชน์ของคณะกรรมการในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- พิจารณาแนวทางการประเมินผลเพื่อกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาปัจจัยและน้ำหนักในการประเมินผลในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ระหว่างกระทรวงเจ้าสังกัด กระทรวงการคลัง กับ ปตท. การกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ ปัจจัยด้านความสามารถ



ในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประโยชน์ตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะให้กำหนดตัวชี้วัดซึ่งใช้ค่าคะแนนผลการดำเนินงานตามระบบ SE-AM ตามแนวทางเดียวกับที่ใช้ประเมินคณะกรรมการ ในการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์องค์กรตามวิสัยทัศน์ใหม่ในการขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยให้คำนึงถึงหน่วยงานที่มีบทบาทในการสร้างรายได้ให้กับองค์กรและให้พิจารณาความซับซ้อนของลักษณะงานประกอบ
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะ การประเมินผลผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการปรับโครงสร้างเงินเดือนพนักงานที่สะท้อนสถานการณ์ในปัจจุบัน สามารถดึงดูดกลุ่มคนที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมงานกับ ปตท. และในขณะเดียวกันยังคงสามารถรักษาพนักงานปัจจุบันไว้ได้ โดยเทียบเคียงรัฐวิสาหกิจชั้นนำและบริษัทเอกชน
- พิจารณาทบทวนและให้ข้อสังเกตในเรื่องการนำระบบ Variable Bonus มาใช้กับระดับพนักงานและผู้บริหาร เพื่อให้เป็นเครื่องมือที่ช่วยผลักดันการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการ และกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งคำตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

พลเอก ธีรวัฒน์ บุนนยะวัฒน์
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

331

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



332

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



นายจตุพร บุรุษพัฒน์
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนมุ่งมั่น
ในการขับเคลื่อนปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขัน
ทางธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีคุณธรรม บริหารงาน
ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและไม่ยอมรับผิดชอบต่อทุจริตและคอร์รัปชัน
ทุกรูปแบบ พร้อมยึดมั่นดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ
และการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ
องค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) การต่อต้าน
การทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การบริหาร
จัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM)
และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social
Responsibility: CSR) อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและ
ความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม พร้อมผลักดันนโยบาย
ที่สำคัญไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านแนวทางบริหารจัดการ
แบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อพัฒนาไปสู่
การเติบโตตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน

ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ
3 ท่าน ได้แก่ นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ประธานกรรมการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม
สรรพศรี และนางพงษ์สวาท นิละโยธิน กรรมการกำกับดูแล
กิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ทำหน้าที่เลขาธิการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2566
มีวาระการดำรงตำแหน่งและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทั้งสิ้น 4 ครั้ง
โดยมีรายละเอียดดังนี้

1 มกราคม 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง

หมายเหตุ: นายผยง ศรีวณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืนตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 18 ตุลาคม 2566

1 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นางพงษ์สวาท นิละโยธิน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

ปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน โดยสรุป
สาระสำคัญได้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี
(แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงาน
ของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น
ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ
เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น
ระบบของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com)
โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์
องค์กรเป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล

- เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยครอบคลุม
3 มิติ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล
(Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบ
แสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1
One Report) ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
การบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงเปิดเผย
ผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน โดยอ้างอิง
มาตรฐานสากลในการเปิดเผยข้อมูล ได้แก่ Global Reporting
Initiative (GRI) Standards, GRI 11: Oil and Gas Sector
2021, International Financial Reporting Standards
(IFRS) Sustainability Disclosure Standards (S1 และ S2)
ของ International Sustainability Standards Board (ISSB)
ซึ่ง IFRS S1 เชื่อมโยงกับ Integrated Reporting (IR)
ของ The International Integrated Reporting Council (IIRC)
และ Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
และ IFRS S2 เชื่อมโยงกับ Recommendations of the Task
Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและผลกระทบทางการเงิน
จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ, The United
Nations Global Compact (UNGC), การรายงานการสร้าง
คุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามตัวชี้วัดหลักของ
Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common
Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value
Creation ของ World Economic Forum (WEF) และรวมถึง
นำเสนอความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการสนับสนุนเป้าหมาย
การพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable
Development Goals: SDGs) นอกจากนี้ ยังจัดให้
มีการทวนสอบผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน
เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอก
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 โดย ปตท. ส่งเสริมและสนับสนุน
บริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลฯ ให้สอดคล้อง
กับทิศทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนเปิดเผย
ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามแนวทาง
การเปิดเผยข้อมูลในระดับสากล

333

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3

งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

อย่างเท่าเทียมกัน

- ❶ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ e-Voting) ในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดย ปตท. ยังคงได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม
- ❷ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2566 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- ❸ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2566 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม และกำหนดให้กรรมการที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ
- ❹ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในปี 2566 ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ❺ กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
- ❻ กำกับดูแลให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติเรื่องการซื้อขายข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล งดซื้อขายหลักทรัพย์ของ ปตท. ก่อนและหลังการเปิดเผยงบการเงินตามที่กำหนด รวมถึงหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าเพื่อสร้างความโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบรรยายเกี่ยวกับกรณีศึกษาของ Insider Trading ให้กับกรรมการ

การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- ❶ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 5 แบบ คือ (1) การประเมินผลกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) (3) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) (4) การประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) (5) การประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ สำหรับภาพรวมผลการประเมินของปี 2566 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
- ❷ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรของสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายในโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- ❸ ศึกษาการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัท ปตท. รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ❹ จัดการประชุมกรรมการอิสระ 3 ครั้ง
- ❺ จัดการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน

การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร (GRC)

และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- ❶ พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแผนปฏิบัติการด้าน GRC และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งระยะสั้น (แผนประจำปี) และระยะยาว ตลอดจนกำหนดเป้าหมายเพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติในทุกระดับ โดยติดตามผลและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ให้ทัดเทียมระดับสากล
- ❷ พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของ ปตท. (Compliance Policy) เพื่อให้เป็นปัจจุบัน รองรับการค้าเสรีธุรกิจใหม่ของ ปตท. และสอดคล้องกับกฎหมายกฎระเบียบ และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง

- ❶ พิจารณาให้ความเห็นชอบการขอต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) รวมถึงส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC
- ❷ จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพประสิทธิผลของกิจกรรมควบคุมรวมถึงพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ❸ สนับสนุนและผลักดันกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการบริหารจัดการการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการเกิดการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบซ้ำในอนาคต โดยในปี 2566 ไม่พบเหตุของการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับองค์กร
- ❹ กำกับดูแลและสนับสนุนให้การดำเนินงานของ ปตท. สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ผ่านโครงสร้างหน่วยงาน Data Protection Officer (DPO)
- ❺ สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) เพื่อสร้างมาตรฐานในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- ❻ มอบนโยบายและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการผลักดันการดำเนินงานตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. สำหรับการนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. รวมถึงสนับสนุนบริษัทจัดตั้งใหม่ที่มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน (Guideline for New Company)

การบริหารจัดการความยั่งยืน

(Sustainability Management)

- ❶ กำหนดทิศทางกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยมี 2 ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ (Enablers) ในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) ได้แก่

- ❶ **ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)** โลกเราต้องรักษา (Sustainable Production and Consumption)
- ❷ **ด้านสังคม (Social)** สังคมไทยเราต้องเข้มแข็ง (People's Well-being)
- ❸ **ด้านการกำกับดูแล (Governance)** ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ (Corporate Governance and Performance Excellence)

ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ (Enablers) คือ

- ❶ การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Innovation and Technology Promotion)
- ❷ การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management)
- ❸ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนประจำปี 2566 และแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 ซึ่งครอบคลุมแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์เร่ง ปรับ-เปลี่ยน-ปลูก เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมาย Clean Growth ให้บรรลุภายในปี 2573 มุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง
- ❹ พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 และคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ประจำปี 2566 และแผนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนประจำปี 2567

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ❶ สนับสนุนการดำเนินงานเพื่อสังคมของ ปตท. มุ่งพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ด้วยการนำศักยภาพความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มาประยุกต์ใช้ ควบคู่กับกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมชุมชน (Positive Contribution to Enhance Livelihood) โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 พร้อมสร้างทักษะสำคัญให้ชุมชนพึ่งพาตัวเองได้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถชุมชนไปสู่ความยั่งยืน อีกทั้งการส่งเสริมให้เยาวชนสามารถเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ รวมถึงการสร้างความรู้ตระหนักรู้ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่สังคม โดยมีโครงการเพื่อสังคมที่สำคัญดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

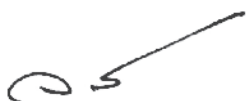
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. ยกระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจของชุมชนพัฒนาพื้นที่เกษตรกรรมยกระดับสินค้าชุมชน และต่อยอดพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน
2. PTT Group School Model การสนับสนุนการศึกษาระดับพื้นฐานที่มีคุณภาพ ให้แก่โรงเรียนเครือข่ายผ่านโปรแกรม STEEM+4E โดยมุ่งเน้นด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3. ยกระดับผลลัพธ์ทางสังคมของโครงการธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ผ่านบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
4. การส่งเสริมเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมผ่านสถาบันลูกโลกสีเขียว โดยยกระดับมาตรฐานงานรางวัลลูกโลกสีเขียวและเพิ่มเกณฑ์รางวัลด้านชุมชนเมือง เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้ชุมชนรอบพื้นที่ทั่วประเทศ
5. โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ร่วมอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยส่งเสริมการปลูก การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปลูกหญ้าแฝก และการอบรมหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ตลอดจนการจัดประกวดผลงานการปลูกและงานหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ปี 2566 ปตท. จึงได้รับรางวัลและการยอมรับทั้งในประเทศและสากล อาทิ

- การผ่านการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจาก S&P Global และการได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีโลก (World Index) รวมถึงดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 รวมถึงเป็นองค์กรชั้นนำของอุตสาหกรรมในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX)
- การจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15
- การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) จากสำนักงาน ป.ป.ช. ตามหลักเกณฑ์ในปี 2566 ได้รับผลประเมินในระดับผ่านดี
- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 11 จากสำนักงาน ป.ป.ช.
- รางวัล SET Awards ประจำปี 2023 รวม 2 รางวัล ประกอบด้วยรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม (Innovative Company Awards of Honor)
- รางวัลองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ประเภทโดดเด่น มีผลการประเมินในด้านการตรวจวัดและการลดก๊าซเรือนกระจกอยู่ในระดับ Gold จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



นายจตุพร บุรุษพัฒน์
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

รายงานของ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร



นายจัตระชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นายจัตระชัย พรหมเลิศ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร และรองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีนายเทอดเกียรติ พรหมมูล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2566 มีวาระการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

1 มกราคม 2566 ถึง 24 มกราคม 2566

- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

25 มกราคม 2566 ถึง 22 มีนาคม 2566

- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ดร.ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

23 มีนาคม 2566 ถึง 17 พฤษภาคม 2566

- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ดร.ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

18 พฤษภาคม 2566 ถึง 16 พฤศจิกายน 2566

- นายพงศธร ทวีสิน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ดร.ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

17 พฤศจิกายน 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566

- นายพงศธร ทวีสิน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัย ปันอกิจ คำนียม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเริอ
- สารจากคณะกรรมการ

• สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

• เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1 ธันวาคม 2566 ถึง 14 ธันวาคม 2566

- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

15 ธันวาคม 2566 ถึง 22 ธันวาคม 2566

- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

23 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566

- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปตท. และปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความเสี่ยงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนและปัจจัยเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) ที่มีแนวโน้มซับซ้อนและทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นกว่าในอดีต ทั้งจากปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอก รวมถึงความผันผวนของเศรษฐกิจโลก สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า ปตท. มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ในทุกมิติ และสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2566 ถึง 24 มกราคม 2566 มีการประชุม 1 ครั้ง

- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

25 มกราคม 2566 ถึง 22 มีนาคม 2566 มีการประชุม 2 ครั้ง

- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

23 มีนาคม 2566 ถึง 17 พฤษภาคม 2566 มีการประชุม 2 ครั้ง

- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

18 พฤษภาคม 2566 ถึง 16 พฤศจิกายน 2566 มีการประชุม 7 ครั้ง

- นายพงศธร ทวีสิน
เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง

17 พฤศจิกายน 2566 ถึง 14 ธันวาคม 2566 มีการประชุม 1 ครั้ง

- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

15 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีการประชุม

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. **การกำกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.** โดยมีการติดตามสถานการณ์สำคัญต่าง ๆ ทั่วโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. มีมาตรการเชิงรุกที่เน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงทุกรายการ และมีมาตรการเชิงรับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นเพื่อลดผลกระทบไม่ให้ส่งผลต่อเป้าหมายขององค์กร รวมถึงมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างครบถ้วน โดยในปี 2566 ได้ทบทวนปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความเหมาะสมและสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. **การกำกับการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร** เพื่อให้กระบวนการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความครบถ้วนสมบูรณ์และครอบคลุมการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะในเรื่องต่อไปนี้

2.1 สรุปผลการบริหารความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียปี 2565 ซึ่งประกอบด้วยสรุปผลการดำเนินงานและผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- 2.2 รายงานความก้าวหน้าการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรายไตรมาส ปี 2566
- 2.3 ทิศทางกลยุทธ์และกลยุทธ์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียปี2567-2571 ประกอบด้วยทิศทางกลยุทธ์วัตถุประสงค์ขอบเขตการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นองค์กร

รวมถึงผลักดันให้แผนการสร้างความสัมพันธ์ไปสู่การปฏิบัติในทุกสายงาน โดยมีการติดตามการดำเนินงานและผลประเมินการบริหารจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย

3. **การกำกับการจัดการนวัตกรรมองค์กร** เพื่อให้กระบวนการจัดการนวัตกรรมองค์กรมีความครบถ้วนสมบูรณ์ การบริหารงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเป็นระบบ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพด้านนวัตกรรมที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายหลักของปตท. รวมถึงใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อผลักดันให้ปตท. มุ่งสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม ซึ่งนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้
- 3.1 รายงานความก้าวหน้าการบริหารจัดการนวัตกรรมองค์กร รายไตรมาส ปี 2566
- 3.2 นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ปตท.
- 3.3 แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท.ปี2567-2571

รวมถึงการผลักดัน ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม สามารถต่อยอดทางธุรกิจได้ตามเป้าหมาย

4. **การกำกับการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด** เพื่อให้การดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาดบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด และสอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้
- 4.1 รายงานความก้าวหน้าการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด รายไตรมาส ปี 2566
- 4.2 แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด ปี 2567 - 2571
- 4.3 การสนับสนุนลูกค้าและการจัดการข้อร้องเรียน

รวมถึงการผลักดัน ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาดของ ปตท. เพื่อยกระดับการบริหารจัดการลูกค้าและตลาดให้มีประสิทธิภาพสร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าทุกกลุ่มในระยะยาว อันจะก่อให้เกิดความยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

5. **พิจารณาถ่วงถ่วงและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและการลงทุนขนาดใหญ่** โดยมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและแนวทาง

บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มงวด ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อดี/ ข้อเสียของการจัดทำสัญญาและการตัดสินใจลงทุนทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ รวมถึงให้ข้อคิดเห็นต่อโครงการต่างๆ ทั้งธุรกิจปัจจุบัน และธุรกิจใหม่ที่ ปตท. ต้องการเติบโตในอนาคตตามทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท.

6. **ติดตามการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 อย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกไตรมาส** โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator) ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น โดยการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ให้คณะกรรมการ ปตท.ได้รับทราบ โดยในปี 2566 คณะกรรมการฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยใช้ตราสารอนุพันธ์ (Price Hedging) ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาวะตลาดที่มีความผันผวนสูง

7. **พิจารณาถ่วงถ่วงรองรายการความเสี่ยงองค์กรและแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท.** โดยบูรณาการกระบวนการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กรและแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยได้มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพทันที

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ปตท. จะมุ่งมั่นรักษาและทุ่มเทพิพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ท้าทาย



นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1**
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

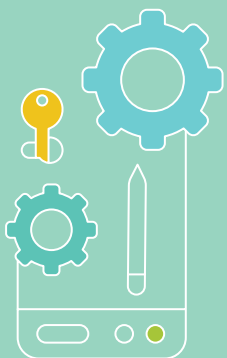
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- **ส่วนที่ 3**
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

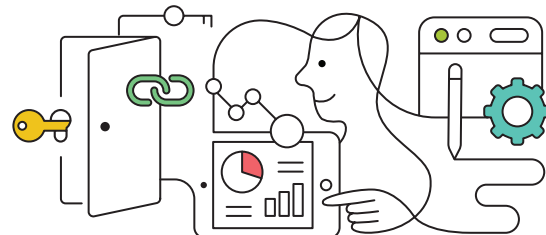
340

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



Internal Control

9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



9.1 การควบคุมภายใน

ปตท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยนำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 21 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งคณะ จำนวน 14 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 12 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผ่านการกลั่นกรองและการสอบทานผลการประเมินจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและค่านิยม และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และระบบการติดตามและประเมินผล มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

ปตท. ได้พัฒนา ปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและระบบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบสามารถพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรวดเร็วยิ่งขึ้น สรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบ การควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ดังนี้

(1) การควบคุมภายในองค์กร/ สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับสภาพการควบคุมและวัฒนธรรมบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ และประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติ รวมทั้งจัดฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ภายใน/ ภายนอก บริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลเป็นประจำ รวมถึงสื่อความคืบหน้าการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือคู่มือ CG (Corporate Governance, Ethical Standards and Code of Business Ethics Handbook) ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจแนวปฏิบัติ และนำไปปรับใช้ได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงจัดกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้และเสริมสร้างบรรยากาศการดำเนินงานตามหลัก CG เช่น กิจกรรม PTT Group CG Day และ GRC Forum ซึ่งจัดในรูปแบบ Hybrid เพื่อรองรับผู้บริหารและพนักงานที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมได้อย่างทั่วถึงทุกภูมิภาค นอกจากนี้ ในปี 2566 ยังเพิ่มเติมกิจกรรม GRC Knowledge Awareness Workshop เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจด้าน GRC พร้อมตัวอย่างเชื่อมโยงกับการปฏิบัติงานของพนักงานกลุ่มต่าง ๆ อีกด้วย
- เน้นย้ำเรื่อง Integrity and Ethics ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่านิยม SPIRIT ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และร่วมสร้างพลังความดี โดยครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อาทิ คู่ค้า และคู่ความร่วมมือ ลูกค้า และบุคคลภายนอกไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ โดยในการดำเนินงานคำนึงถึงความสมดุล 3 ด้าน (ESG) คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Governance) และบริหาร

จัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยมีกลยุทธ์เรื่อง PTT Group Sustainability with Business Integrity เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน

- โครงสร้างของบริษัทฯ กำหนดตามแนวคิดการบริหารจัดการแบบ “Three Lines Model” ที่มุ่งเน้นให้ทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างเคร่งครัด เน้นการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่ผู้ปฏิบัติงานการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด ทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเป็นอิสระ โดยกำหนดให้รายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งกำหนดผังโครงสร้างบริษัทฯ ให้มีลักษณะกระจายอำนาจไปตามหน่วยธุรกิจ ทำให้การสื่อสารมีความคล่องตัวเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล จัดวางระบบและกระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ครอบคลุมการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงขั้นตอนการวางแผนและบริหารอัตรากำลังพนักงานในภาพรวมของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์ ทบทวนอัตรากำลังพนักงานรายปี รวมถึงการวิเคราะห์ วางแผน และกำหนดกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์เครื่องมือการคัดเลือก การประเมินศักยภาพ และวางแผนการพัฒนาพนักงานที่อยู่ในกลุ่มที่มีศักยภาพ (Potential Pool) เพื่อสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับ Core Competency ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่สำหรับใช้วางแผนพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมพนักงานทั้งด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ที่จำเป็นเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้เชื่อถือได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนี้

341

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3

งบการเงิน

● เอกสารแนบ

- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM- 2017 มาประยุกต์ใช้ ซึ่งความเสี่ยงในระดับองค์กรมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรในการกำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง การติดตาม และประเมินผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมเกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน นอกจากนี้ ปี 2566 ได้พัฒนาระบบ Risk Management Dashboard (RMD) เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีกด้วย
- นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาใช้ในการบริหารจัดการภายใต้ภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นเพื่อประเมินแนวทางการปฏิบัติงาน สื่อสารแก่พนักงาน พร้อมทั้งเตรียมทรัพยากร และระบบงานต่าง ๆ ให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย และไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความพร้อมในการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินอีกด้วย

(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน/
กิจกรรมการควบคุม
(Control Activities)

- ปตท. ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่หลากหลายรูปแบบ เพื่อจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการพัฒนากิจกรรมการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ ดังนี้
- คณะกรรมการจัดการของ ปตท. ทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่งานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ ในภาพรวมของบริษัทฯ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ ยังมีการระบุ

- การดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป เป็นต้น
- มอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผล ข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงิน การบัญชี มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีของบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับคู่ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้งทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้น ๆ อีกทั้งมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด
 - กำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อเป็นกลไกและหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยใช้แนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance) เพื่อให้มีมาตรฐานการดำเนินงานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. โดยบริษัทในกลุ่มจัดส่งรายงานการควบคุมภายในของแต่ละบริษัทให้ ปตท. รวมถึงมีการประเมินประสิทธิผลเพื่อนำข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ มาปรับปรุงและจัดแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมบริษัทในกลุ่ม (Site Visit) เพื่อแลกเปลี่ยนให้คำแนะนำ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และงานด้าน GRC รวมถึงจัดทำแนวทางการดำเนินงานที่เพียงพอและเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจให้แก่บริษัทในกลุ่มที่จัดตั้งใหม่
 - ทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) คู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อกำหนดด้านบัญชีการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ รวมไปถึงความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- ของ ปตท. และคู่มือ CG โดยเพิ่มเติมรายละเอียดแนวปฏิบัติ เรื่องการจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าพนักงานของรัฐ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของเจ้าพนักงานของรัฐที่อาจส่งผลให้ทำหน้าที่อย่างไม่เป็นกลางอีกด้วย
- ประกาศใช้คู่มือการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม(Third Party Screening Program) หลักเกณฑ์ต้องห้าม (Blacklist) ของ ปตท. เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. อยู่บนพื้นฐานของความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีมาตรการกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม รวมถึงเผยแพร่หลักเกณฑ์ Blacklist ของ ปตท. ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. รับทราบผ่านหน้าเว็บไซต์ ปตท. กิจกรรมสัมมนาคู่ค้า รวมทั้งกำหนดไว้ในมาตรฐานขอบเขตงาน ของ ปตท. นอกจากนี้ มีระบบฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบความโปร่งใสของบุคคลที่สาม เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสืบค้นข้อมูลตามหลักเกณฑ์ต้องห้าม (Blacklist) อีกด้วย
 - ปตท. มีแนวทางดำเนินการตามมาตรฐาน ISO/IEC 38500 ซึ่งจัดทำนโยบายดิจิทัล มาตรฐานดิจิทัล และแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลด้านสถาปัตยกรรมองค์กรครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารจัดการสถาปัตยกรรมองค์กร ตามกรอบการดำเนินงานของ The Open Group Architecture Framework (TOGAF) และสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (DGA) รวมทั้งมีหน่วยงานคณะทำงานสถาปัตยกรรมองค์กรทำหน้าที่กำกับดูแลครอบคลุมตั้งแต่การได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม และมีข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในการควบคุม พัฒนา หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ (Change Management) โดยมีแนวทางปฏิบัติครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น การร้องขอการทดสอบการโอนย้ายระบบงานเพื่อใช้งานจริง เช่น การสำรองข้อมูล เป็นต้น รวมถึงมีนโยบาย ข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น การรักษาความปลอดภัยของระบบและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่ายการควบคุมการเข้าถึงระบบเครือข่ายไร้สาย เป็นต้น
 - พัฒนาการควบคุมโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ผ่านระบบต่าง ๆ เช่น ระบบ ERP ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบ PTT Bid Submission ระบบการเบิกค่าใช้จ่าย เป็นต้น และได้นำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดการปฏิบัติงานแบบ Manual เช่น การตรวจสอบข้อมูลก่อนการปิดบัญชี การสอบทานข้อมูลก่อนการวางบิล เป็นต้น

- ปตท. ตระหนักถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ จึงได้จัดกิจกรรมในการทดสอบเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงาน โดยเป็นการส่ง Email หลอกลวง (Phishing Email) เพื่อโน้มน้าวให้ User ทำการกดเปิดไฟล์ หรือ กรอกข้อมูล User/ Password ซึ่งถือว่าเป็นพฤติกรรมที่เพิ่มความเสี่ยงให้กับองค์กรเป็นอย่างมาก โดยปัจจุบัน ปตท. ทำการทดสอบ เช่นนี้ทุก 2 เดือน พร้อมกับทำการเฉลยเพื่อให้พนักงานได้ทราบและซึมซับกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ไม่ให้หลง เป็นเหยื่อได้โดยง่าย โดยหากกรณีพบ Email ต้องสงสัยว่าเป็นอีเมลหลอกลวง สามารถรายงานปัญหาหรือแจ้งข้อสงสัยผ่านทาง Email Servicedesk หรือ PTT Digital Call Center หรือ กดปุ่มรายงานอัตโนมัติจาก Email Application ขององค์กรได้ทันที
- ปตท. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร ที่ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกัน ความเสี่ยง และลดความสูญเสียจากผลกระทบที่จะอาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนทรัพยากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล และสิ่งแวดล้อม ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะส่งผลให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สามารถต่อยอดผลการดำเนินงานให้เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่กำหนดไว้โดยในปี2566ปตท. ยังคงดำเนินการตามกลไกและกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืน และการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ” ในหมวดที่ 9.2 การพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์และหมวดที่ 9.3 การจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดสำหรับโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืน มีคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องประกอบไปด้วย “คณะกรรมการ ปตท.” รับผิดชอบกำกับดูแล ติดตาม ให้นโยบาย และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการความยั่งยืนและ SSHE และคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC)” ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน สั่งการ และให้ข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน และ SSHE ที่สำคัญไตรมาสละครั้ง และ “คณะกรรมการจัดการของ ปตท.” ในระดับจัดการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ ทำหน้าที่ กลั่นกรอง สั่งการและให้ข้อเสนอแนะเดือนละครั้ง โดยมีคณะกรรมการชุดย่อยในระดับจัดการที่ดูแลเฉพาะเรื่อง พิจารณากลับกรองการบริหารจัดการในระดับกลยุทธ์ และปฏิบัติภารกิจที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและ SSHE ได้แก่



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

“คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)” “คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)” และ “คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)” โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลางตามโครงสร้างองค์กร คือ ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ฝ่ายกลยุทธ์ความยั่งยืนและฝ่ายแผนวิสาหกิจและงบประมาณ ตามลำดับ

รายละเอียดการบริหารจัดการความยั่งยืน รวมทั้งการบริหารจัดการด้าน SSHE สามารถอ่านเพิ่มเติมได้จากแบบ 56-1 One Report ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

(4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

ปตท. มีกรอบในการดำเนินงานเพื่อควบคุมให้กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบสารสนเทศมีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส รวมถึงควบคุมให้มีการปฏิบัติตาม กฎหมายระเบียบข้อบังคับ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ประกาศนโยบายยาดิจิทัล นโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ นโยบายรักษาความมั่นคงความปลอดภัยด้านไซเบอร์ และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้องค์กรสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เกิดความคล่องตัว ขับไว โปร่งใส และปลอดภัยเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี
- จัดทำข้อกำหนดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่มีเนื้อหาครอบคลุมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์และการใช้งานอินเทอร์เน็ต การรักษาความปลอดภัยในอุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการดำเนินการจัดการภัยคุกคามด้านไซเบอร์ ตลอดจนการตรวจสอบหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment: VA) สำหรับระบบงานทั้งหมด
- กำหนดมาตรฐานดิจิทัล เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับพนักงาน ปตท. ในทุกระดับ ให้เป็นมาตรฐานและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในทุกด้าน ได้แก่ ด้านอุปกรณ์สารสนเทศ Software มาตรฐานประจำเครื่อง ระบบงานสารสนเทศ การพัฒนาระบบงาน Infrastructure Security การฝึกอบรม ตลอดจนการให้บริการ (Service Level Agreement) อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์และประสิทธิผลสูงสุดต่อองค์กร

- กำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เครือข่ายสื่อสาร อุปกรณ์ ตลอดจนการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติและปัญหาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อให้ระบบสารสนเทศของ ปตท. มีการป้องกันภัยคุกคามและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านไซเบอร์อย่างมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานสากลตามมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management Systems: ISMS) หรือ ISO/IEC 27001 และระบบการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Information Management System: PIMS) หรือ ISO/IEC 27701 โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติที่เป็นระบบครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญอย่างครบถ้วน ครอบคลุมทั้งในส่วนของ Information Technology (IT) และ Operation Technology (OT)
- กำกับดูแลและบริหารระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์ตามประมวลแนวทางปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับหน่วยงานของรัฐและหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศที่สอดคล้องตามกรอบความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ของสถาบันมาตรฐานและเทคโนโลยีแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา (National Institute of Standards and Technology: NIST)
- ติดตาม วัตถุประสงค์ และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของศูนย์ Cyber Security Operation Center (CSOC) ที่ดำเนินการโดยบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการและดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นประจำทุกเดือนอย่างใกล้ชิด
- กำหนดให้เรื่อง Cyber Resilience เป็นกลยุทธ์หนึ่งขององค์กร โดยมีตัวชี้วัดคือ ปตท. ต้องมีจำนวนสถานการณ์ทางด้าน Cyber Security Incident เท่ากับศูนย์ หรือสามารถดำเนินการจำกัด (Contain) ความเสียหายจากเหตุการณ์ Cyber Security Incident ได้ทันตามระยะเวลา Mean Time to Contain (MTTC) ที่กำหนด ประกอบด้วย
 - ด้านบุคลากร (People) การกำหนดแผนการสร้างความรู้ตระหนักรู้ให้กับพนักงาน (Awareness) และการทดสอบ Security Awareness ด้วย Phishing Email
 - ด้านกระบวนการ (Process) การปฏิบัติตาม ISO 27001 การจัดทำการประกันภัยไซเบอร์ การจัดทำแผนกู้คืนระบบ IT จากเหตุภัยพิบัติ การฝึกซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Drill) และการบริหารจัดการเหตุการณ์ (Incident Management) ซึ่งมีการยกระดับการฝึกซ้อมเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) จากรูปแบบการซ้อม Table Top เป็นการโจมตีเสมือนจริง (Full Live) เพื่อทดสอบระบบและความสามารถในการรับมือของพนักงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- ด้านเทคโนโลยี (Technology) การเฝ้าระวังภัยคุกคามที่เกิดขึ้นกับระบบ IT โดยศูนย์ Cyber Security Operation Center (CSOC) ตลอด 24 ชั่วโมง และการติดตั้งระบบ Data Loss Prevention (DLP) ในการป้องกันการส่งข้อมูลส่วนบุคคลออกนอกองค์กร ประกอบกับมาตรการเพื่อลดระดับความรุนแรง ประกอบด้วยการจัดเตรียมแผนงานและรูปแบบของการฝึกซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ปตท. ให้ครอบคลุมถึงกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ การเตรียมแผนรับมือภัยคุกคามและตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติทางไซเบอร์ เพื่อให้สามารถรับมือ ตลอดจนทำการสื่อสาร รายงานเหตุแก่ผู้เกี่ยวข้องได้ทันกาล

ในเรื่องคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการเปิดเผยสารสนเทศและสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ปตท. มีช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตคอร์รัปชันแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยมีแนวทางการจัดการสารสนเทศและการสื่อสาร ดังนี้

- บริหารจัดการข้อมูลโดยการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลวางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันต่อการใช้งาน มีระบบการวิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีข้อมูลที่น่ามาใช้เป็นข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพียงพอสำหรับการตัดสินใจได้อย่างทันเวลา รวมถึงบริหารจัดการการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในบริษัทฯ หลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่านอินทราเน็ตของบริษัทฯ การสื่อสารผ่านอีเมล การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรมปฐมนิเทศและการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ในการปฏิบัติงานผ่านระบบการจัดการเรียนรู้ (Learning Management System)

- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหลายช่องทาง ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อสังคมออนไลน์ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มี Call Center 1365 เพื่อเป็นศูนย์การให้ข้อมูลทั้งสินค้าและบริการอย่างครบวงจรของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อเป็นการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดทำข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2565 โดยข้อกำหนดนี้ครอบคลุมช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท อีเมล และจดหมาย และระบุอย่างชัดเจนในเรื่องการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแส พยานผู้ให้ข้อมูล และการรักษาความลับ เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าข้อร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับ ภายในเวลาอันเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. รับผิดชอบการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานเรื่องข้อร้องเรียนการทุจริต และรายงานผลการดำเนินการต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

(5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

ปตท. มีระบบการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- จัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ รวมถึงวิเคราะห์รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับกระบวนการจัดซื้อ-จ่ายเงิน (Procure-to-Pay) โดยใช้ Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS) เพื่อตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
- ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเองตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายผ่านแบบประเมิน E-CSA (Control Self-Assessment) และกำหนดให้ทุกหน่วยงานระดับฝ่ายและส่วนขึ้นตรงต้องมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเองตามแนวทาง GRC (Governance Risk and Compliance) รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงการควบคุมภายในในกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และติดตามผลการปรับปรุงดังกล่าว รวมถึงรายงานคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารติดตามให้มีการรายงานผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ กฎหมาย กฎ ระเบียบทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม อย่างสม่ำเสมอ

สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานกระบวนการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม โดยมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในกรณีที่พบว่ามีข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการหารือกับฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมแผนการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบเหล่านั้น ได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา อีกทั้งยังมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2566 สำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท.

ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Advice) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบตามทิศทางการยุทธศาสตร์ธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) ครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณารายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. อีกทั้งยังมีการติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอนแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 ได้แต่งตั้งนายชยากร เลียงรื่นรมย์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในการปฏิบัติงานใน ปตท. หลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยภย่าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน



นายชยากร เลียงรื่นรมย์

อายุ 55 ปี

ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013), Corporate Governance for Executives (CGE 19/2022), Subsidiary Governance Program (SGP Online 1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

- หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ Public-Private Partnerships for Executives Program (PEP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในที่ไม่เคยได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน ในการพัฒนาความรู้ของผู้ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ครั้งที่ 1 รุ่นที่ 2 กรมบัญชีกลาง

ประวัติการทำงาน (ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง)

- ปี 2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.
- ปี 2563 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ปตท.
- ปี 2562 - 2563 ผู้จัดการฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- ปี 2559 - 2562 ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการ Myanmar-Thailand LNG Receiving Terminal ปตท.
- ปี 2559 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.
- ปี 2556 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัทในเครือ ปตท.
- ปี 2554 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- -ไม่มี-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ ตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท (Compliance Unit)

ปตท. ได้กำหนดให้ “ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department)” เป็นหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Charter) ปัจจุบัน มีโครงสร้างอยู่ภายใต้สังกัดสายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ซึ่งมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาลเป็นผู้กำกับดูแล (แสดงรายละเอียดในประวัติของผู้บริหาร) และกำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ องค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCCM) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) ปตท. ได้มีการประกาศ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” และ “แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบของบริษัทปตท.จำกัด(มหาชน) (Compliance Framework)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น ได้กำหนดให้ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบ องค์กรมีบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลาง การกำกับดูแลบุคลากรและหน่วยงานภายใน ปตท. ให้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ของปตท. มีการกำหนดกระบวนการในการกำกับ เช่น การติดตาม รวบรวมและสื่อสารกฎหมายใหม่ การประเมินความเสี่ยง การกำกับและสอบทานการปฏิบัติงาน รวมถึงการให้คำปรึกษา เพื่อให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. เป็นไปอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ โดยมีการบูรณาการ การทำงานร่วมกับหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบเฉพาะทางภายใน ปตท. (2nd Line)

อีกทั้ง ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ยังดำเนินงาน ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance Culture) โดยมีการจัดทำ GRC Survey: Compliance เพื่อวัดระดับวัฒนธรรมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance Culture) ของผู้บริหาร และพนักงาน ปตท. เพื่อนำผลคะแนนมาวิเคราะห์ และจัดทำ แผนต่อยอดในการส่งเสริม และพัฒนา Compliance Culture ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถพัฒนาปรับปรุง ได้อย่างตรงจุดในเชิงลึก โดยมีการแลกเปลี่ยนมุมมองความคิดเห็น ปัญหาอุปสรรคทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ การให้คำปรึกษา สนับสนุนหน่วยงานในการกำกับและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการสนับสนุนด้านการส่งเสริม วัฒนธรรมองค์กรด้าน Compliance โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การส่งเสริมความเป็น Role Model ของผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชา และมีการจัดอบรมให้ความรู้กฎหมาย การประชาสัมพันธ์ การดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยในปี 2566 ได้มีการสื่อสาร ให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงแนวทางการ ประพฤติตนและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมลภายในองค์กร การจัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบ Online Learning การจัดทำ สรุปกฎหมายสำคัญในรูปแบบ Infographic การเผยแพร่นโยบาย การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy) และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework) ในรูปแบบต่าง ๆ แนวปฏิบัติ สำหรับผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาในการส่งเสริมวัฒนธรรม องค์กรด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Management Guideline) ทั้งในรูปแบบคู่มือ และ Infographic รูปแบบการตูน เป็นต้น และยังส่งเสริมให้บุคลากรของ ปตท. ยึดมั่นในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ผ่าน Tone from the Top เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วม ในการส่งเสริมและสร้างบรรยากาศวัฒนธรรมองค์กร ด้าน Compliance โดยการสื่อสารข้อความสำคัญอันเป็น ข้อคิดหรือแนวทางในการประพฤติตนและปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบจากผู้บริหารระดับสูง ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร อาทิ คลิปวิดีโอสัมภาษณ์ ผู้บริหารระดับสูง และภาพ PR ถ่ายทอด Key Message เพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร เสริมสร้างบรรยากาศ ในการทำงาน และให้พนักงานมีความใกล้ชิดกับผู้บริหารมากขึ้น โดยประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในองค์กรได้รับทราบทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการ เหตุการณ์ปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) โดยมีการรวบรวม วิเคราะห์สอบทาน เหตุ Non-Compliance ที่เกิดขึ้น (หากมี) และติดตามการแก้ไข ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางป้องกัน และลดโอกาสการเกิดเหตุ Non-Compliance ขึ้นในอนาคต อีกทั้ง ปตท. ยังกำหนดเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่ทำธุรกิจ โดยปราศจากการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ (Zero Non-Compliance) โดยทบทวนและกำหนด ตัวชี้วัดในการวัดผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานต่าง ๆ ให้ต้องมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ โดยกำหนดเป็น Corporate KPI: Non-Compliance ซึ่งวัดผล จากการไม่พบข้อผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญจากข้อร้องเรียน (จากทั้งภายในและภายนอก ปตท.) ที่เข้าข่ายเป็นการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่หรือการประพฤติมิชอบ การกระทำที่เป็น ความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง และการกระทำที่ผิดกฎหมาย และหน่วยงานกำกับดูแลตามกฎหมาย (Regulator) มีคำสั่ง ลงโทษถึงที่สุดหรือมีหนังสือแจ้งการกระทำผิดกฎหมาย อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2566 ยังไม่พบเหตุ Non-Compliance ที่มีผลกระทบหรือเกิดความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นเป็นไปเพื่อกระตุ้นให้เกิดค่านิยม และวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ และตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ รวมทั้งสามารถปฏิบัติงานได้อย่าง ถูกต้องและยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ อย่างเคร่งครัด และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจ ของ ปตท. จะไม่หยุดชะงักจากประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย โดยมุ่งหมายให้การดำเนินงานของ ปตท. บรรลุเป้าหมาย “Zero Non-Compliance” อย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติ ตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นแล้ว ฝ่ายกำกับกฎหมาย และกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ยังทำหน้าที่ เป็นหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล (DPO Office) ของ ปตท. โดย ปตท. มีนโยบายคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหน้าการเปิดเผยข้อมูล ต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของ ปตท. (<https://www.pttplc.com/>) รวมถึงมีแนวปฏิบัติ เรื่อง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท. ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคล ของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ มีกระบวนการกำกับ ดูแลและมีแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม รัดกุมสอดคล้อง ตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้บุคลากรของบริษัททราบถึง วิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง และเพื่อให้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องมั่นใจได้ว่าปตท. จะให้ความคุ้มครอง และปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในการควบคุมของ ปตท. อย่างสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) รวมถึง มี “ศูนย์ความเป็นส่วนตัว” (Privacy Center) บนหน้าเว็บไซต์ ของ ปตท. ที่ <https://pttpdpa.pttplc.com/> เพื่อเป็นช่องทาง ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ได้ทราบถึงรายละเอียดการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคล และสามารถเข้ามาจัดการการใช้สิทธิความเป็นส่วนตัวได้



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

● เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.2 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันในช่วงปี 2564 - 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

9.2.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นในปี 2564 - 2566

9.2.2 รายการระหว่างกันกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน

รายการที่ ปตท. มีกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง
สามารถสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายการจากงบกำไรขาดทุน			
ค่าขายสินค้าและบริการ	67,980	116,664	111,292
ค่าซื้อสินค้าและบริการ	1,215	1,328	1,681
รายได้อื่น	41	85	149
ดอกเบี้ยรับ	24	67	38
ค่าใช้จ่ายอื่น	322	87	304
รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
ลูกหนี้การค้า	6,767	16,644	13,570
ลูกหนี้อื่น	-	134	-
เงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น	-	3	4
เจ้าหนี้การค้า	27	16	27
เจ้าหนี้อื่น	387	283	62

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีความเกี่ยวข้องกับกิจการต่าง ๆ
โดยการมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน ความสัมพันธ์และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ
มีรายละเอียดดังนี้

กิจการที่มี ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	63,632	110,538	104,943
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	-	1
		รายได้อื่น	-	31	82
		ค่าใช้จ่ายอื่น	319	5	-
การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	6,289	16,010	13,042
		ลูกหนี้อื่น	-	1	-
		เจ้าหนี้อื่น	313	1	1
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
การทำเรือ แห่งประเทศไทย	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การทำเรือแห่งประเทศไทย	ค่าขายสินค้าและบริการ	223	331	458
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	931	910	1,028
		รายได้อื่น	14	21	33
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1	3
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
การทำเรือ แห่งประเทศไทย	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การทำเรือแห่งประเทศไทย	ลูกหนี้การค้า	19	31	18
		เจ้าหนี้อื่น	1	-	-
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	852	979	983
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	4	15
การทำเรือ แห่งประเทศไทย	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การทำเรือแห่งประเทศไทย	รายได้อื่น	2	2	2
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	4
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	74	104	76

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ❖ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ❖ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ❖ จุดเด่นทางการเงิน
- ❖ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- ❖ รางวัลแห่งความสำเร็จ
- ❖ สารจากคณะกรรมการ
- ❖ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ❖ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❖ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❖ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

352

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ		9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน			
กิจการที่มี ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
การรถไฟ แห่งประเทศไทย	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การรถไฟแห่งประเทศไทย	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	1,519	2,491	2,618
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	3	38	168
		รายได้อื่น	15	21	23
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	3
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
องค์การขนส่ง มวลชนกรุงเทพ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ลูกหนี้การค้า	154	239	198
		เจ้าหนี้อื่น	44	131	51
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	1,395	1,755	1,729
		รายได้อื่น	5	5	5
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
การไฟฟ้านครหลวง	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การไฟฟ้านครหลวง	ลูกหนี้การค้า	179	207	190
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	32	40	40
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	261	306	347
		ค่าใช้จ่ายอื่น	1	-	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
บริษัท ขนส่ง จำกัด	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม บริษัท ขนส่ง จำกัด	ลูกหนี้การค้า	3	1	1
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	169	320	362
		รายได้อื่น	1	1	1
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	30	37	34

9.2.3 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่ ปตท. มีกับบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายการจากงบกำไรขาดทุน			
ค่าขายสินค้าและบริการ	703,963	1,312,239	1,164,259
ค่าซื้อสินค้าและบริการ	319,370	598,769	570,407
รายได้อื่น	4,718	9,313	28,435
ดอกเบี้ยรับ	1,278	1,852	1,657
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,807	4,331	4,108
ดอกเบี้ยจ่าย	2,080	2,366	2,364
รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
ลูกหนี้การค้า	60,833	92,024	87,067
ลูกหนี้อื่น	1,958	2,139	2,776
เงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น	10	32	34
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	67
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4,279	2,044	35,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนระยะยาว	-	-	103
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	119,596	56,067	21,020
เจ้าหนี้การค้า	35,840	54,716	58,137
เจ้าหนี้อื่น	7,372	4,592	7,431
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	434	508	573
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,217	9,447	18,297
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	2,697	2,531	2,406
เงินกู้ยืมระยะยาว	49,490	50,260	49,379

353

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่าง ๆ
โดยการถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน
ความสัมพันธ์และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65.29) • กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม • ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกร สติฐิต) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม • ผู้บริหารของ ปตท. (นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล) เป็นกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	4	5	1
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	99,569	125,870	79,617
		รายได้อื่น	81	116	103
		ค่าใช้จ่ายอื่น	41	63	44
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	1	-	-
		ลูกหนี้อื่น	25	35	60
		เจ้าหนี้การค้า	10,269	12,960	11,193
		เจ้าหนี้อื่น	21	22	34
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.18) • ผู้บริหารของ ปตท. (นายณพดล ปิ่นสุภา, นายชฎิล ขวณะลิขิตร, นายเชิดชัย บุญชูช่วย) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล • ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	271,569	376,062	341,818
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	19,591	12,894	19,424
		รายได้อื่น	541	1,010	1,042
		ดอกเบี้ยรับ	-	1	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น	12	53	13
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	19,532	21,030	21,352
		ลูกหนี้อื่น	9	81	270
		เจ้าหนี้การค้า	2,430	1,386	2,668
		เจ้าหนี้อื่น	32	36	35

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05) • ผู้บริหารของ ปตท. (น.ส. เพ็ญพนาอ บุญกล้า, นายชาญศักดิ์ ชื่นชม, นายประสงค์ อินทรหนองไผ่) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี • ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไออาร์พีซี	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	164,665	240,239	219,031
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	177	1,439	3,009
		รายได้อื่น	1,493	2,573	2,542
		ดอกเบี้ยรับ	-	2	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น	20	24	30
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	10,201	14,907	13,270
		ลูกหนี้อื่น	108	285	344
		เจ้าหนี้การค้า	19	1,442	939
		เจ้าหนี้อื่น	2,797	3	3,204
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.00) • ผู้บริหารของ ปตท. (นายบูรณิน รัตนสมบัติ, น.ส. พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นายสุชาติ ระมาศ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ • ผู้บริหารของ ปตท. (นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. ไทยออยล์	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	114,454	382,479	324,037
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	65	1,233	691
		รายได้อื่น	265	2,377	3,137
		ค่าใช้จ่ายอื่น	88	301	14
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	12,845	39,281	25,625
		ลูกหนี้อื่น	61	181	147
		เจ้าหนี้การค้า	-	1,256	578
		เจ้าหนี้อื่น	3	121	6

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ		9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00) - กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	28,583	39,156	39,506
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	16,305	18,789	17,156
		รายได้อื่น	1,148	1,114	1,327
		ดอกเบี้ยรับ	-	18	1
		ค่าใช้จ่ายอื่น	784	671	790
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	3,114	2,452	2,671
		ลูกหนี้อื่น	736	239	283
		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า เงินทุนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	68
		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า เงินทุนระยะยาว	-	-	102
		เจ้าหนี้การค้า	3,240	3,841	3,101
		เจ้าหนี้อื่น	2,117	1,581	1,419
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.23) - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกกร สติจิุต, นายนพดล ปิ่นสุภา, น.ส. พรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล, หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่, ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง, นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	12,372	19,489	15,387
		รายได้อื่น	107	90	83
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	4	5
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	1,373	1,724	1,237
		ลูกหนี้อื่น	32	22	24
		เจ้าหนี้อื่น	1	1	1

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ		9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกกร สติจิุต) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. พีทีที แอลเอ็นจี	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	274	1,300	582
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	9,403	9,554	12,426
		รายได้อื่น	59	292	84
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	8	10
		ดอกเบี้ยจ่าย	3	5	20
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	31	40	37
		ลูกหนี้อื่น	20	90	25
		เจ้าหนี้การค้า	837	873	1,310
		เจ้าหนี้อื่น	-	1	24
		หนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	-	2	8
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,615	1,969	895
บริษัท ปตท. จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 58.00) - ผู้บริหารของ ปตท. (หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	5,625	10,195	7,556
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	9	16	17
		รายได้อื่น	25	25	34
		ค่าใช้จ่ายอื่น	8	3	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	1,358	1,538	1,160
		ลูกหนี้อื่น	9	7	28
		เจ้าหนี้การค้า	-	1	1
		เจ้าหนี้อื่น	5	1	1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

• เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
PTT International Trading Pte. Ltd.	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) • ผู้บริหารของ ปตท. (นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. • ผู้บริหารของ ปตท. (น.ส. จรูญศรี วันเกิดผล) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	24,052	58,665	81,902
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	77,740	262,536	240,139
		รายได้อื่น	211	381	730
		ค่าใช้จ่ายอื่น	61	145	139
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	2,807	3,887	9,942
		ลูกหนี้อื่น	139	123	327
		เจ้าหนี้การค้า	5,356	15,618	13,513
		เจ้าหนี้อื่น	4	54	8
PTT International Trading London Ltd.	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	12,948	27,636	14,849
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	19,682	11,722	14,256
		รายได้อื่น	8	224	80
		ค่าใช้จ่ายอื่น	37	34	18
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	770	1	-
		ลูกหนี้อื่น	360	182	661
		เจ้าหนี้การค้า	2,789	-	2,801
		เจ้าหนี้อื่น	6	32	3
PTT International Trading USA Inc.	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	7,025	31,807	25,332
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	-	1,664
		รายได้อื่น	-	126	78
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	76
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	-	-	8
		ลูกหนี้อื่น	6	6	32
		เจ้าหนี้อื่น	1	119	24

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) • ผู้บริหารของ ปตท. (นายณพดล ปิ่นสุภา) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล • ผู้บริหารของ ปตท. (นายประสงค์ อินทรหนองไผ่) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	119	176	176
		รายได้อื่น	55	57	68
		ค่าใช้จ่ายอื่น	(3)	-	31
		ดอกเบี้ยจ่าย	6	5	16
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น	16	22	22
		เจ้าหนี้การค้า	6	8	8
		เจ้าหนี้อื่น	1	1	13
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	990	1,425	1,915
บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้อื่น	4	3	16,482
		ดอกเบี้ยจ่าย	3	-	2
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น	1	1	1
		เจ้าหนี้อื่น	-	-	1
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	56	50	8,736
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	39	36	36
		รายได้อื่น	138	173	155
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	• เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) • ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร่อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น	ค่าใช้จ่ายอื่น	1,068	1,282	1,396
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	3	4
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น	51	63	66
		เงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น	10	32	24
		เจ้าหนี้อื่น	832	1,017	911
		หนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	2	42	56
		หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	-	140	137

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

360

	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
--	------------------------------	--------------------------------------	--

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) - ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้อื่น	166	185	178
		ดอกเบี้ยรับ	1,272	1,830	1,656
		ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	-
		ดอกเบี้ยจ่าย	2,016	2,268	2,218
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น	255	265	252
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4,279	2,044	35,844
		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	119,596	56,067	21,020
		เจ้าหนี้อื่น	848	877	868
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	15,573	22,590	21,858
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	2,597	3,876	3,265
		เจ้าหนี้อื่น	32	25	41
บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	16,807	24,895	19,850
		รายได้อื่น	1	1	2
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	1,416	1,682	3,264
PTTEP SP Limited	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	7,538	9,649	9,638
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	852	862	1,751

	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
--	------------------------------	--------------------------------------	--

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	-	2	10
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	30,257	91,002
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	14	25
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	-	3,356	8,685
PTTEP MENA Limited	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	2,847	5,285	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	703	-	-
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	7,534	-
PTTEP Oman E&P Corporation	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	7,534	-
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	4,635	8,033	8,532
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	546	613	1,661
บริษัท ทิออป เอสพีที จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	4,635	8,033	8,532
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	546	613	1,661
		ลูกหนี้อื่น	-	135	-
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	3,949	7,034	5,887
		รายได้อื่น	23	23	23
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	475	523	1,032
		เจ้าหนี้อื่น	23	23	23

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

361



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

362

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.83) - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการ ของ บมจ. โกลว์ พลังงาน	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	9,288	19,312	17,600
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	576	684	475
		รายได้อื่น	1	5	1
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	961	1,260	2,231
		ลูกหนี้อื่น	-	2	-
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการ ของ บจ. โกลว์ เอสพีพี 2	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	5,480	7,914	5,919
		รายได้อื่น	-	2	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	687	754	882
		ลูกหนี้อื่น	-	2	-
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการ ของ บจ. โกลว์ เอสพีพี 11	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	3,469	6,113	5,076
		รายได้อื่น	1	1	1
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	323	474	845
		เจ้าหนี้อื่น	1	1	1
บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	3,062	5,208	4,574
		รายได้อื่น	2	1	-
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	699	791	727
		ลูกหนี้อื่น	-	1	10

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
PTT MEA Ltd.	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	2,415	36,092	20,680
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	5,871	-
		รายได้อื่น	-	-	9
		ค่าใช้จ่ายอื่น	23	25	24
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	1,376	136	1,482
บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) - ผู้บริหารของ ปตท. (หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	67	4,054
		รายได้อื่น	31	40	59
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น	9	15	23
		เจ้าหนี้การค้า	-	24	34
บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้อื่น	1	1	1
		ดอกเบี้ยจ่าย	2	10	16
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้อื่น	-	1	2
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	893	1,962	1,656

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

363



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❽ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❾ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❿ เอกสารแนบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	- เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) - กรรมการของ ปตท. (ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเชิดชัย บุญชูช่วย) เป็นกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้อื่น	20	51	41
		ค่าใช้จ่ายอื่น	2	5	-
		ดอกเบี้ยรับ	-	2	-
		ดอกเบี้ยจ่าย	5	21	28
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น	5	32	5
		เจ้าหนี้อื่น	1	1	4
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,729	1,957	3,195
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
Andaman Transportation Limited	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.00)	ค่าซื้อสินค้าและบริการ	9,214	14,037	14,159
		รายได้อื่น	1	1	1
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	1,713	2,736	2,238
Moattama Gas Transportation Company	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.08)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	14,185	21,174	13,948
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	2,801	3,380	2,084
บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 53.95)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	3,872	5,056	2,375
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	250	564	164
บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	3,872	5,056	2,375
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า	250	564	164

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าซื้อสินค้าและบริการ	1,443	1,598	1,621
		รายได้อื่น	26	30	14
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1
		ดอกเบี้ยจ่าย	43	38	33
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้อื่น	4	7	5
		เจ้าหนี้การค้า	273	281	290
		หนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	431	451	453
		หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	2,696	2,336	1,860
บริษัท ผลิตไฟฟ้า และน้ำเย็น จำกัด	เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	1,776	3,279	2,693
		รายได้อื่น	5	7	7
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	218	256	314
		ลูกหนี้อื่น	2	37	3
		เจ้าหนี้อื่น	1	1	1
บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด	เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	4,847	5,337	4,518
		รายได้อื่น	5	5	6
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	397	383	422
		เจ้าหนี้อื่น	2	2	3

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

365

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

សារប័ណ្ណ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
 - ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
 - จุดเด่นทางการเงิน
 - ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
 - รางวัลแห่งความสำเร็จ
 - สารจากคณะกรรมการ
 - สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ## ● ส่วนที่ 1
- ### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ

	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	9. การควบคุมภายในและ-รายการระหว่างกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	รายการระหว่างกัน	หน่วย: ล้านบาท		
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท เอ็มซีเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด	• เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 41.44)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	6,768	7,993	3,501
		รายได้อื่น	7	7	3
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	765	132	225
		ลูกหนี้อื่น	5	-	-
		เจ้าหนี้อื่น	1	1	1
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด	• เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	2,512	4,236	3,582
		รายได้อื่น	3	3	3
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	280	308	644
		ลูกหนี้อื่น	-	199	-
		เจ้าหนี้อื่น	3	3	3
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	• เป็นบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00)	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าขายสินค้าและบริการ	3,222	5,720	4,764
		รายได้อื่น	7	7	7
		รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า	367	412	530
		เจ้าหนี้อื่น	7	7	7
		บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด	• เป็นบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.00) • ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการ ของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์	รายการจากงบกำไรขาดทุน	
ค่าขายสินค้าและบริการ	6,784			4,671	2,595
รายได้อื่น	33			33	33
รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน					
ลูกหนี้การค้า	1,259			719	240
เจ้าหนี้อื่น	32			32	32

9.2.4 รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่าง ๆ
ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

(1) รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

ลักษณะของรายการ

- **รายการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้รัฐวิสาหกิจ**

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจำนวน 1 ราย คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน 2 ฉบับ ดังนี้

1. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ระหว่าง กฟผ. - ปตท. ฉบับลงวันที่ 19 มิถุนายน 2563
2. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน ระหว่าง ปตท. - กฟผ. ฉบับลงวันที่ 20 กันยายน 2564

หมายเหตุ:

ทั้งนี้ ปตท. มีข้อตกลงซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ กพท. ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ตามมติ กพท. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 จนถึงวันที่สิ้นสุดปริมาณก๊าซธรรมชาติเหลวของ กพท. ที่นำเข้าภายในปี 2564

- **รายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้รัฐวิสาหกิจ**

ตามกฎหมายกระทรวงเรื่องกำหนดผลสุดที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุนและกำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุโดยวิธีคัดเลือก และวิธีเฉพาะเจาะจง พ.ศ. 2560 หมวดที่ 7 กำหนดให้ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจ นอกจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จัดซื้อพัสดุส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ ตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือหากราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจไม่ประสงค์จะจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจจะให้อำนาจแก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือวิสาหกิจของรัฐวิสาหกิจซึ่งมีความประสงค์ที่จะยังคั้งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก ปตท. เช่นองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ การรถไฟแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถติดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าวได้ โดยอ้างอิงเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขาย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

และอื่น ๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

❷ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

❸ เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

(2) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ. หรือ PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว สำหรับปี 2566 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 69 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 15 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายเชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ลักษณะรายการ	มูลค่าสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็นและสมเหตุผล
1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติ 777,388.95 ล้านลูกบาศก์ฟุต น้ำมันดิบ 14.12 ล้านบาร์เรล คอนเดนเสท 19.33 ล้านบาร์เรล ก๊าซปิโตรเลียมเหลว 59,485.01 เมตริกตัน	194,090 ล้านบาท	การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลกและเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท.
1.2 ก๊าซธรรมชาติที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติ 26.73 ล้านลูกบาศก์ฟุต	10.10 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ. ได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2562 - 2566) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด และมีเงื่อนไขที่สมเหตุผล

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

(3) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ คอนเดนเสท จัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตปิโตรเคมี สัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตกับบริษัทในเครือธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น นอกจากนี้ ได้ทำสัญญาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว สัญญาให้บริการรับเก็บจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสัญญาให้เช่า/ ให้เช่าช่วงทรัพย์สินคลังน้ำมันสำหรับบริษัทในเครือธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดของธุรกิจ

(4) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ GPSC เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งการรับซื้อก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้า GPSC เป็นไปตามเงื่อนไขและราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด

9.2.5 ความสมเหตุผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมิวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อ/ขาย หรือบริการที่บริษัทฯ ให้/ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ

9.2.6 นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาจำหน่ายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาดการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

9.2.7 ราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1**
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- **ส่วนที่ 2**
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

ส่วนที่

3

งบการเงิน

แสดงอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
รายงานทางการเงิน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1**
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- **ส่วนที่ 2**
การกำกับดูแลกิจการ
- **ส่วนที่ 3**
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขาธิการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

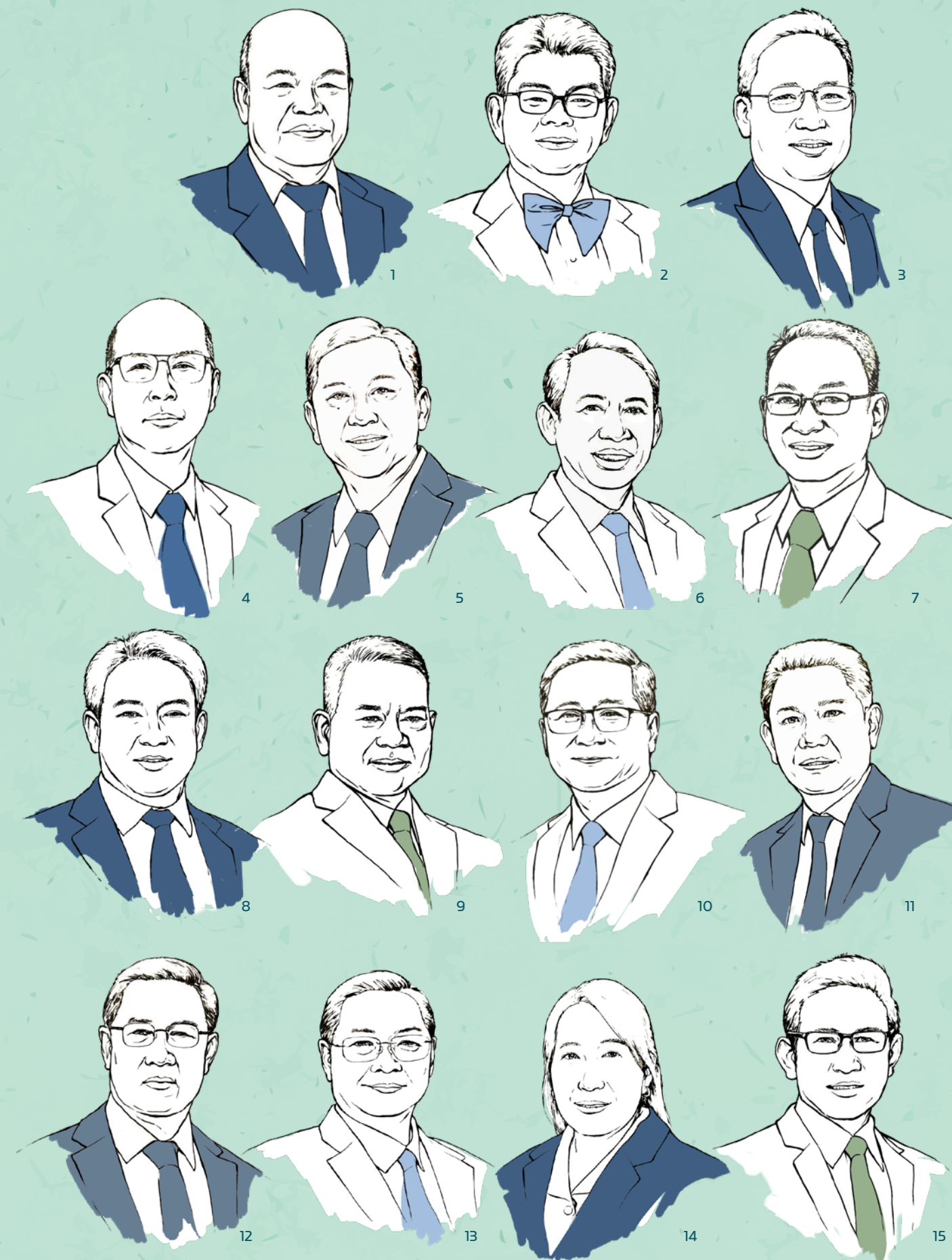
372

คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
2. นายกฤษณะ บุญยชัย
3. นายผยง ศรีวณิช
4. พลเอก อีรววัฒน์ บุญยะวัฒน์
5. นายจตุพร บุรุษพัฒน์
6. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
7. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
8. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
9. พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา
10. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
11. นายลวรณ แสงสนิท
12. นายพงศธร ทวีสิน
13. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
14. นางพงษ์สวาท นิละโยธิน
15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน
กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

373



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

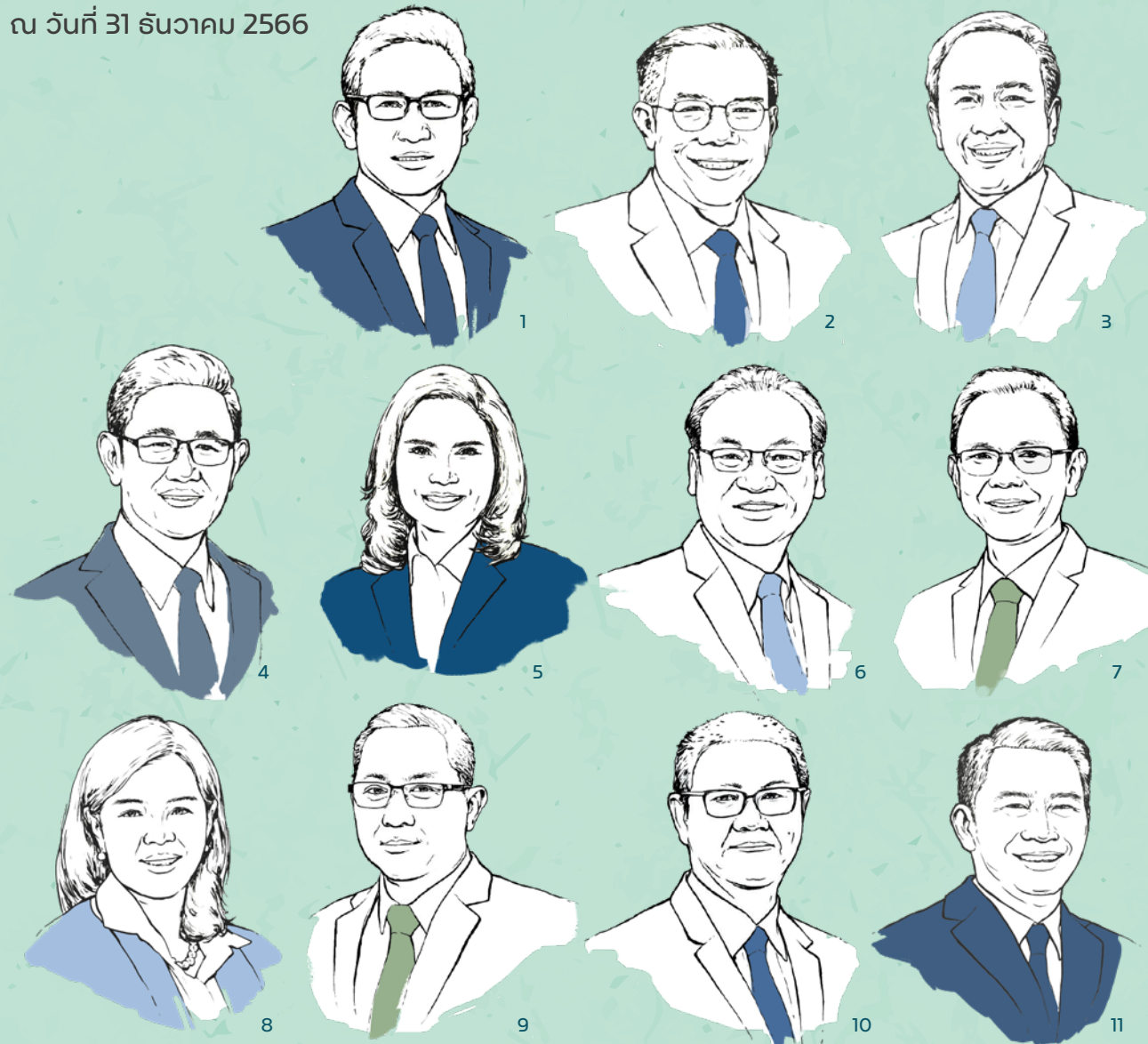
เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับดูแลธนาคารบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

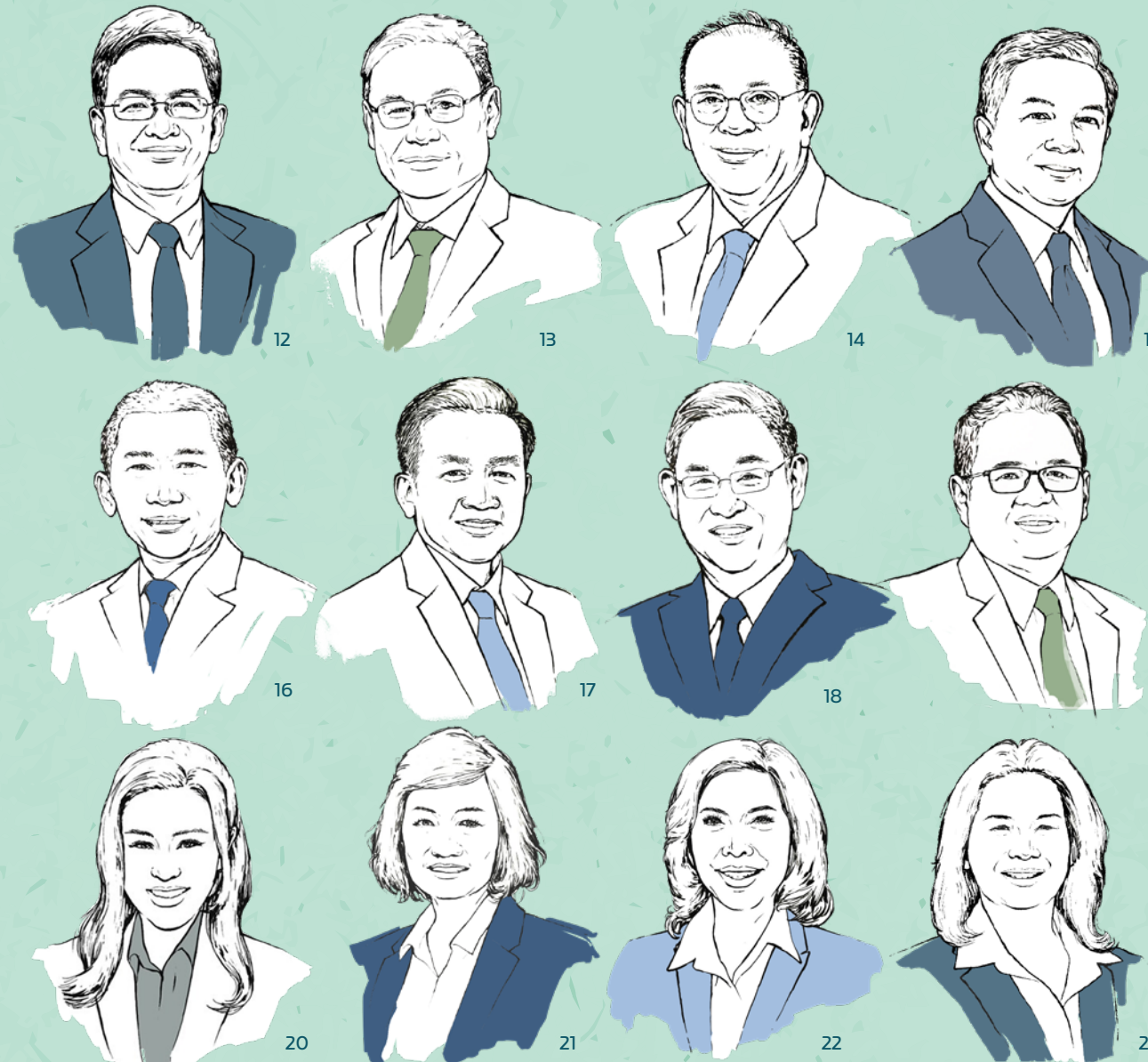
คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวุฒิกกร สติฐิต
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายพนพล ปิ่นสุภา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. ดร.บูรณิน รัตนสมบัติ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

5. นางสาวพรณณลิน มหาวงศ์ธิกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
7. นายชฎิล ชวนะลิขิกร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
8. นางสาวเพียงพอน บุญกล้า
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
9. หม่อมหลวงปิรชพร ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
10. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ



12. นายเชิดชัย บุญชูช่วย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
13. นายชาญศักดิ์ ชื่นชม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
17. นายเกษณ อัมแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

18. นายวรวัฒน์ พัทยศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
19. นายสุชาติ ระมาศ
ผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
20. นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
21. นางวนิดา บุญภิรักษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
22. นางสาวจรรยาตรี วันเกิดผล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
23. นางสาวน้ำเพชร สุภารัตน์สิทธิ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

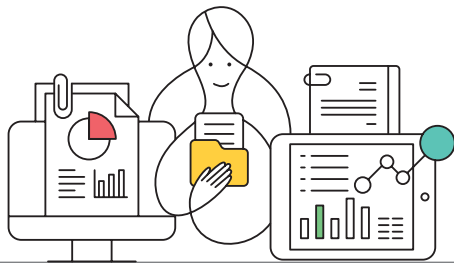
เอกสารแนบ 6

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

376



นายจิตรชัย พรหมเลิศ
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
อายุ 62 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)
- ประธานกรรมการ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2566)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	28 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
	17 กันยายน 2562 - 28 ตุลาคม 2563	ประธานกรรมการ	การประปาส่วนภูมิภาค
	5 มิถุนายน 2561 - 4 มิถุนายน 2564	ประธานกรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง
	1 ตุลาคม 2560 - กันยายน 2564	ปลัดกระทรวงมหาดไทย	กระทรวงมหาดไทย
	8 พฤษภาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2564	กรรมการ	สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

เอกสารแนบ

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรนายอำเภอ รุ่นที่ 38 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 41 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 42 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.) - หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) กรุงเทพมหานคร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน สำนักงาน ก.พ. รุ่นที่ 2 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการพัฒนายุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 - หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 7 - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	1 ธันวาคม 2566 - 22 ธันวาคม 2566	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	22 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.)	
	9 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	
	1 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุน ด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	

377

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

• วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

• ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

• จุดเด่นทางการเงิน

• ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

• รางวัลแห่งความสำเร็จ

• สารจากคณะกรรมการ

• สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



นายเกษมะ นุญชะชัย
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 59 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563,
12 เมษายน 2566 (ต่อวาระ))
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง	2563 - 2 มีนาคม 2564	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรโม เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
	2563 - กรกฎาคม 2563	อนุกรรมการธรรมาภิบาล และกิจการเพื่อสังคม	การประปานครหลวง
	2553 - 2563	Chief Relationship Officer	สมาคมการจัดการธุรกิจ แห่งประเทศไทย (TMA)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 288/2020), Advanced Audit Committee Program (AAPC 38/2020), Role of the Chairman Program (RCP 46/2020), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 22/2021), Ethical Leadership Program (ELP 23/2021), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 36/2021), Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - หลักสูตร Super Series รุ่นที่ 3: Leadership & Effective Corporate Culture, มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) & Judge Business School, University of Cambridge - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน	12 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	14 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ที.อาร์.วี. รับเบอร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	
	3 กรกฎาคม 2563 - 12 เมษายน 2566	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	12 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ที คิว อาร์ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	9 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	
	1 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันและส่งเสริม จรรยาบรรณ หอการค้าไทย ประจำปี 2566 - 2567	
	2563 - ปัจจุบัน	Chief Consulting Officer มูลนิธิรัฐภูมิ	
	2563 - ปัจจุบัน	Chief Consulting Officer บริษัท ทีเคไอ เพอร์เพกซวล จำกัด	
	2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ คณะกรรมการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง วุฒิสภา	
	2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการการพาณิชย์ คณะกรรมการการพาณิชย์และการอุตสาหกรรม วุฒิสภา	



นายผยง ศรีวณิช
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา
อายุ 55 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- ประธานกรรมการสรรหา
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, University of Arizona, Tucson, Arizona, USA - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Pittsburgh, Pennsylvania, USA	8 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	9 เมษายน 2564 - 8 เมษายน 2565	กรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	8 กรกฎาคม 2563 - 9 มีนาคม 2564	เลขานุการบริษัท	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Cybersecurity, Cyber Resilience & Privacy Risk in the Era of Digital Transformation ปี 2561, ACIS Professional Center - โครงการฝึกอบรมและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development: RoLD 2019 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ) - หลักสูตร Security Awareness ปี 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก - หลักสูตร Cyber Security Awareness ปี 2565 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก - หลักสูตร Cyber Security Awareness ปี 2566 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก	19 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	8 เมษายน 2565 - 18 ตุลาคม 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	9 เมษายน 2564 - 18 ตุลาคม 2566	กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	8 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์ จำกัด	
	2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดีจิทัลไอดี จำกัด	
	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการสนับสนุนสมาคมกีฬา จากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน	
	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายโครงการเติมเงิน 10,000 บาท ผ่าน Digital Wallet	
	2566 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนโครงการเติมเงิน 10,000 บาท ผ่าน Digital Wallet	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (กพพ.)	
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกำกับการแก้ไขหนี้สินของประชาชนรายย่อย	
	2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย	
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) 2564”	
	2563 - ปัจจุบัน	ประธานสมาคมธนาคารไทย	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการภาคเอกชน คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิองค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) มูลนิธิองค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)	
	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการศึกษาและกำหนดแนวทางการพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัลระหว่างประเทศของไทย (Thailand National Digital Trade Platform) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาตลาดทุนไทย สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	

2563 - ปัจจุบัน
ประธานร่วม คณะกรรมการระบบการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)

2563 - ปัจจุบัน
ประธาน คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศสถาบันการเงินประชาชน

2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ The ASEAN Bankers Association (ABA)

2562 - ปัจจุบัน
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบสถาบันการเงินประชาชน



พลเอก อีรววัฒน์ นุณยะวัฒน์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน
อายุ 63 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562, 8 เมษายน 2565 (ต่อวาระ))
- ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณสมบัติการศึกษา	ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564	รองผู้บัญชาการทหารบก	กองทัพบก
	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	กรรมการ	สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	เลขาธิการ	กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.)
	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	เสนานิการทหารบก	กองทัพบก
	ธันวาคม 2555 - กันยายน 2564	ราชองครักษ์เวร	
ประวัติการอบรม	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	11 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทนบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



นายจตุพร บุรุษพัฒน์
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 59 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565)
(ปรับโครงสร้างเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีและการจัดการสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	2562 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	1 พฤษภาคม 2564 - 8 เมษายน 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	9 เมษายน 2564 - 8 เมษายน 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2562	อธิบดี	กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
	11 สิงหาคม 2558 - 7 มกราคม 2564	กรรมการ	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน	2565 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	
	2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	



ดร.ประเสริฐ สินสุประเสริฐ
กรรมการ
อายุ 57 ปี

- กรรมการ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565, 12 เมษายน 2566 (ต่อวาระ))

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Master of Science in Energy Conversion, Power and Transmission, George Washington University, USA • Doctor of Philosophy in Energy Management and Policy, University of Pennsylvania, USA	ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
	23 เมษายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	7 เมษายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	ตุลาคม 2563 - ตุลาคม 2566	อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	กระทรวงพลังงาน
	มิถุนายน 2563 - กันยายน 2563	รองปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
	2560 - 2563	ผู้ตรวจราชการ	กระทรวงพลังงาน
	5 เมษายน 2559 - กุมภาพันธ์ 2563	กรรมการ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	16 พฤศจิกายน 2566 - 22 ธันวาคม 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	25 มกราคม 2566 - 15 พฤศจิกายน 2566	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 229/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • Senior Executive Fellows ปี 2559, Harvard University, Boston, Massachusetts, USA • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”	26 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2
- เอกสารแนบ 3
- เอกสารแนบ 4
- เอกสารแนบ 5
- เอกสารแนบ 6
- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

384

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- STS Expert Session: “How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group) “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดยบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) - การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture: “ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี “ใจใหม่” เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิม ๆ”	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	

เอกสารแนบ

	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ กรรมการอิสระ อายุ 63 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000063 (ตนเอง 0; คู่สมรส 0.000063)
	กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563, 8 เมษายน 2565 (ต่อวาระ))	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University, USA - ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบายการบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University, USA	12 มีนาคม 2562 - 29 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
	23 สิงหาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ และประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 กรกฎาคม 2561 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ และประธานกรรมการ	คณะกรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
	29 มิถุนายน 2561 - 30 กันยายน 2563	เลขาธิการ	สภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ (สศช.)
	ตุลาคม 2559 - 28 มิถุนายน 2561	เลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนา ระบอบราชการ (ก.พ.ร.)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 80/2006), Finance for Non-Finance Directors (FND 30/2006), Director Certification Program Update (DCPU 4/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน	18 พฤศจิกายน 2563 - 15 พฤศจิกายน 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	6 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท แบงคอกจีโนมิกส์อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	
	5 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	

385

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

❶ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

❷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

❸ จุดเด่นทางการเงิน

❹ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

❺ รางวัลแห่งความสำเร็จ

❻ สารจากคณะกรรมการ

❼ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

❶ ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

❷ ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

❸ ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- หลักสูตร Corporate Governance: Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA - การสัมมนา IOD Chairman Forum ในหัวข้อ “The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight” - การสัมมนา Global Anti-Corruption and Integrity Forum 2018, OECD, Paris, France - การสัมมนา “How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era” คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - การสัมมนา IOD Chairman Forum “Leading Boardroom Through Disruption: What Directors Should Know?” - การสัมมนา “Geopolitics, Energy Transition & Energy Crisis: How do Oil & Gas market fit into this complicated triangle?”, Petroleum Institute of Thailand (PTIT)	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	16 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิจัยสิริเมธี	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ	
	17 พฤศจิกายน 2563 - ตุลาคม 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	
	29 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)	
	29 มกราคม 2559 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	24 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการกฤษฎีกา	

	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโสมมัต กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ อายุ 46 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000005 (ตนเอง 0; คู่สมรส 0.000005)
	- กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564, 12 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)) - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท LL.M., University of Cambridge, UK - ปริญญาเอก Ph.D. (Law), University of Edinburgh, UK	2544 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ (ประธานหมวดวิชา กฎหมายมหาชน)	คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	27 มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	
	8 เมษายน 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 315/2022), Financial Statements for Directors (FSD 45/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร M&A in Practice การซื้อขาย และควบรวมกิจการ สมาคมนิติศก่า นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการพัฒนาด้าน Digital Transformation สำหรับคณะกรรมการ กำกับองค์กร (The Cullinan: The Making of the Digital Board) ครั้งที่ 2 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล และสมาคม การจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	8 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ จำกัด (CCIV)	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย คณะกรรมการพิจารณาจัดการเรื่องร้องทุกข์ประจำสำนักนายกรัฐมนตรี	
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายพัฒนานิสิต สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านกฎหมายปกครอง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารมหาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต	
	2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกฎหมาย คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (ส.พ.พ.)	
	2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองระเบียบและประกาศที่เกี่ยวข้องกับงานพรคการเมือง คณะกรรมการการเลือกตั้ง	
	2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองอุทธรณ์ คณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบวิชาชีพบัญชี กรมพัฒนาธุรกิจการค้า	
	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์หรืออุทธรณ์ของนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	

	พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ อายุ 59 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-
	- กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566) - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทอ.) - โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 30/2529 - โรงเรียนนายเรืออากาศมหาวิทยาลัย - โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 79 - โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 41	1 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด	กองบัญชาการกองทัพไทย
	ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566	รองผู้บัญชาการทหารอากาศ	กองทัพอากาศ
	ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ	กองทัพอากาศ
	ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	เสนาธิการทหารอากาศ	กองทัพอากาศ
	เมษายน 2563 - 30 กันยายน 2563	รองเสนาธิการทหารอากาศ	กองทัพอากาศ
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	12 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรม การบิน จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	16 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาทหารผ่านศึก	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2
- เอกสารแนบ 3
- เอกสารแนบ 4
- เอกสารแนบ 5
- เอกสารแนบ 6
- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
อายุ 63 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2565)
- กรรมการสรรหา
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566)
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ภูมิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	25 พฤษภาคม 2564 - 1 สิงหาคม 2565	กรรมการสภา มหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยทักษิณ
	2563 - 13 พฤษภาคม 2565	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 85/2007), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011), Director Accreditation Program (DAP 93/2011), Chartered Director Class (CDC 10/2015), The Role of the Board in IT Governance (2020), IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 18/2021), Role of the Chairman Program (RCP 49/2022), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 42/2023), Strategic Board Master Class (SBM 12/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	2 กรกฎาคม 2563 - 1 กรกฎาคม 2564	รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	4 มิถุนายน 2563 - 15 มิถุนายน 2564	กรรมการ และกรรมการผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	31 สิงหาคม 2561 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	2561	ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	2560 - 2561	กรรมการ/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2561	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 1/2557 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Advance Senior Executive Program (ASEP-5) Class 5/2010, KELLOGG & SASIN, Chicago, USA - หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปสศ.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP), INSEAD, Singapore and France - หลักสูตรวิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35 กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ - หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนทหารบก - หลักสูตร PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	19 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	14 พฤษภาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	14 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	15 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	22 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท วาย.เอส.เอส. (ประเทศไทย) จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2562 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

	นายลารณ แสงสนิท กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน อายุ 56 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-
	• กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566) • กรรมการสรรหา (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566) • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • M.S. (Economic Policy and Planning), Northeastern University, USA	ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
	2565 - กันยายน 2566	อธิบดีกรมสรรพากร	กรมสรรพากร
	2563 - 2565	อธิบดีกรมสรรพสามิต	กรมสรรพสามิต
	2561 - 2563	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กระทรวงการคลัง
	2561 - 2563	ประธานกรรมการ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
	2561 - 2563	กรรมการกำกับตลาดทุน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	2561 - 2563	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2561 - 2563	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2559 - 2561	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2561	ผู้ตรวจราชการ	กระทรวงการคลัง
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 10 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ • หลักสูตร Security Awareness ปี 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยาการภายนอก • หลักสูตร Cyber Security Awareness ปี 2565 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยาการภายนอก	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
	12 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	กันยายน 2564 - มีนาคม 2566	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	2563 - ตุลาคม 2566	กรรมการธนาคาร/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์การอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	5 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล	

	นายพงศธร ทวีสิน กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อายุ 64 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000035 (ตนเอง 0.000035; คู่สมรส 0)
	• กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566) • เปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ (19 ตุลาคม 2566) • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี Bachelor of Science (Petroleum and Natural Gas Engineering), The Pennsylvania State University, USA ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016), Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 16/2023), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-19) รุ่นที่ 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 40 สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง • หลักสูตร PTT Group EVP Leadership Development บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) • PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA • Breakthrough Program for Senior Executive, IMD • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.	1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2562 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561	กรรมการผู้จัดการใหญ่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม/ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลงธุรกิจและองค์กร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

• วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

• ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

• จุดเด่นทางการเงิน

• ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

• รางวัลแห่งความสำเร็จ

• สารจากคณะกรรมการ

• สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- งานสัมมนานานาชาติด้านพลังงาน CERAWeek 2019 เมืองฮุสตัน มลรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา - In-house CG PTTEP/2017	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	19 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	18 พฤษภาคม 2566 - 30 พฤศจิกายน 2566	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	9 พฤษภาคม 2566 - 18 ตุลาคม 2566	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	8 ตุลาคม 2564 - 12 เมษายน 2566	กรรมการ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)			
-	-	-	

	รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยคม สรรพศรี กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร อายุ 59 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-
	- กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564) - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566) - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Diploma in Economics, The London School of Economics and Political Science, University of London, UK - ปริญญาโท MSc in Economics, The London School of Economics and Political Science, University of London, UK - ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, University of Wisconsin-Madison, USA	2537 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ คณะเศรษฐศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	9 เมษายน 2564 - 20 พฤษภาคม 2564	กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - 2563	อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
	2559 - 2561	อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 155/2018), Advanced Audit Committee Program (AACP 33/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019), Director Certification Program (DCP 271/2019), Driving Company Success with IT Governance (ITG 16/2021), Ethical Leadership Program (ELP 23/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 6 โดยสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ - หลักสูตร The Cullinan: The Making of the Digital Board สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับสมาคมการจัดการ ธุรกิจแห่งประเทศไทย	2558 - 2563	อนุกรรมการจัดการลงทุน	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) กระทรวงการคลัง
	2555 - 2561	กรรมการประเมินผล รัฐวิสาหกิจ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	15 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	26 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
	26 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
	20 พฤษภาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2566	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	22 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมย์เออร์ อินดัสตรีส์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการกำกับดูแลความเสี่ยงนักวิชาการ คณะกรรมการการเศรษฐกิจการเงินการคลัง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	
	2562 - ปัจจุบัน	นักวิชาการคณะกรรมการการเศรษฐกิจการเงินการคลัง รัฐสภา (วุฒิสภา)	
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) กระทรวงการคลัง	
	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการประเมินผล สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)	
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



นางพงษ์สวาท นิละโยธิน
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
อายุ 56 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2565 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงยุติธรรม	กระทรวงยุติธรรม
	2563 - 2565	ผู้อำนวยการ (รักษาราชการแทน)	สำนักงานปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.)
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 189/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 82 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน • หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 6 สำนักงานงบประมาณ • หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 5 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา • หลักสูตรโฆษกกระทรวงสำนักนายกรัฐมนตรี	2561 - 2565	รองเลขาธิการ คณะกรรมการกฤษฎีกา	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
	2558 - 2560	กรรมการร่างกฎหมาย	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	17 กุมภาพันธ์ 2564 - 28 พฤศจิกายน 2566	กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 พฤศจิกายน 2565 - 15 พฤศจิกายน 2566	กรรมการ บริษัท วิทย์ยูรบินแห่งประเทศไทย จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	15 กันยายน 2563 - 26 ตุลาคม 2566	กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการศึกษาพระปริยัติธรรม	
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 2	



นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 58 ปี

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563, 9 เมษายน 2564 (ต่อวาระ))
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
0.000939
(ตนเอง 0.000788;
คู่สมรส 0.000151)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University, UK (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	8 พฤศจิกายน 2565 - 27 ธันวาคม 2565	กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้ โดยเสด็จพระราชกุศล สมทบทุนสภากาชาดไทย ประจำปีพุทธศักราช 2565	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 173/2013), Company Secretary Program (CSP 14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน	31 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการฝ่ายบริหารนำโชค ร้านสมาคมสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ งานกาชาด ประจำปี 2565
	17 ตุลาคม 2565 - 11 ธันวาคม 2565	คณะกรรมการ อำนวยการจัดงาน “เพื่อนพ้อง (ภาฯ) 2565”	มูลนิธิอาสาเพื่อนพ้อง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย
	10 ตุลาคม 2565 - 23 ตุลาคม 2565	ประธานคณะกรรมการดำเนินงาน “ปี่ยมหาราชานุสรณ์ 2565”	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
	12 พฤศจิกายน 2564 - 27 ธันวาคม 2564	กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้ โดยเสด็จพระราชกุศล สมทบทุนสภากาชาดไทย ประจำปีพุทธศักราช 2564	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	30 มิถุนายน 2564 - 31 ธันวาคม 2564	กรรมการอำนวยการจัดงานกาชาด ประจำปี 2564	สภากาชาดไทย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) - NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA - PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ	28 มิถุนายน 2564 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	กรรมการ	บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
	2 ตุลาคม 2563 - 19 กรกฎาคม 2565	ที่ปรึกษา คณะกรรมการ	สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
	29 กันยายน 2563 - 22 ธันวาคม 2563	กรรมการที่ปรึกษา	คณะกรรมการดำเนินการบัตรการกุศลสมทบทุนกาชาดประจำปี 2563
	8 มิถุนายน 2563 - 20 กรกฎาคม 2564	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
	12 ธันวาคม 2561 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	1 พฤษภาคม 2561 - 16 กรกฎาคม 2563	นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
	11 เมษายน 2561 - 31 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	6 ตุลาคม 2560 - 29 กันยายน 2563	คณะกรรมการบริหารสมาคม	ราชยานยนต์สมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
	1 ตุลาคม 2560 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง ช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2561	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	1 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	
	22 ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)			
-	-		

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	27 พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
	7 พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	
	24 ตุลาคม 2566 - 18 ธันวาคม 2566	ที่ปรึกษาในคณะกรรมการจัดหารายได้โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภากาชาดไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปีพุทธศักราช 2566	
	16 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการนโยบายการสนับสนุนสมาคมกีฬาจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน	
	13 กันยายน 2566 - 10 ธันวาคม 2566	คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพี่ัง (ภาฯ) 2566”	
	12 กันยายน 2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินงาน “ปียมหาราชานุสรณ์ 2566” สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	16 พฤษภาคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566	กรรมการอำนวยการจัดงานกาชาดประจำปี 2566 สภากาชาดไทย	
	25 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอดีตคัดค้านคณะกรรมการดำเนินงานรางวัลวรรณกรรมสร้างสรรค์ยอดเยี่ยมแห่งอาเซียน (ซีไรต์)	
	19 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย และประธานคณะผู้บริหารกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย	
	20 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดหาทุน เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ทรุดโทรมของมูลนิธิสวนหลวง ร.9	
	16 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิสวนประวัติศาสตร์พลเอก เปรม ติณสูลานนท์	
	30 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมไฟฟ้าและพลังงานไทรธิปเบิลอี	
	6 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการโครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	
	25 เมษายน 2565 - 15 สิงหาคม 2566	คณะที่ปรึกษาโครงการศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	
	19 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอดีตคัดค้าน สมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ	
	18 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)	
	9 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิกริ	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	25 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิไทย	
	9 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9	
	31 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี	
	24 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน	
	มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์	
	8 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม	
	29 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTIT Council of Trustees สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	
	22 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมสโมสรพนักงานกลุ่ม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันลูกโลกสีเขียว	
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน	
	พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ คู่บารุงเจ้าสู่ความยั่งยืน	
	มีนาคม 2563 - 10 สิงหาคม 2566	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	
	2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมนักศึกษาเก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	
	27 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย	
	2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจไทย-ลาว	
	6 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	

	นายวุฒิกร สติฐิต ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ อายุ 59 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000812 (ตนเอง 0.000494; คู่สมรส 0.000318)
	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)	ความสัมพันธ์ของครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาโท Master of Science (Industrial & System Engineering), Ohio University, USA - ปริญญาโท Master of Business Administration (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	30 กันยายน 2562 - 31 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ
	24 เมษายน 2562 - 31 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 กันยายน 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2558 - 31 มกราคม 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาด ก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	30 มีนาคม 2558 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ทราנס ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	
	1 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDП) - หลักสูตร Senior Executive Education Program (SIBA) ปี 2560 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล - หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) ปี 2554 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2
- เอกสารแนบ 3
- เอกสารแนบ 4
- เอกสารแนบ 5
- เอกสารแนบ 6
- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

เอกสารแนบ

คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	11 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	
	20 กรกฎาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์การอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	



นายพนพล ปิ่นสุภา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.001519 (ตนเอง 0.000476; คู่สมรส 0.001043)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณสมบัติการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	30 กันยายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565	กรรมการ/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ เลขานุการ คณะกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำ และการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD), Lausanne, Switzerland	30 กันยายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565	รักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	22 พฤศจิกายน 2564 - 29 กันยายน 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (เปลี่ยนชื่อจากกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565)	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 22 พฤศจิกายน 2564	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ

คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ - สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...International Cases and Practices, (14 ตุลาคม 2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Mitsui-Harvard Business School Global Management Academy 2015 Japan - USA - G-20Y Summit 2015 France - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรม และการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 ตุลาคม 2564 - 29 กันยายน 2565	กรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่ และโครงสร้างพื้นฐาน (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	28 มิถุนายน 2564 - 1 ธันวาคม 2565	กรรมการ	บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
	7 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	3 มีนาคม 2564 - 17 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร	สถาบันวิทยสิริเมธี
	20 มกราคม 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	4 มกราคม 2564 - 18 ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
	4 ธันวาคม 2563 - 18 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท อัลฟา คอม จำกัด
	2 ธันวาคม 2563 - 30 มกราคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - 19 มกราคม 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 ธันวาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	3 กรกฎาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด
	มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท โอพอลิเมอร์ จำกัด
	มีนาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด
	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยาการพลังงาน
	กุมภาพันธ์ 2562 - สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด
	มกราคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
	2562 - 2564	ที่ปรึกษา	สมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
	ตุลาคม 2560 - มกราคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
	1 ตุลาคม 2558 - 31 มกราคม 2562	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2558 - 30 มกราคม 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	12 กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองประธานสภาอุตสาหกรรม/ กรรมการบริหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	13 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)	
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	คณะทำงาน กรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ด้านพลังงาน	
	1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
อายุ 56 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.00075
(ตนเอง 0.00075;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 174/2013), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - PTT Leadership Development Program (IMD Business School) - หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศ เทเวศน์วิโรปการกระทรวงการต่างประเทศ - PTT Leadership Development Program (Harvard Business School, USA) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน	25 สิงหาคม 2564 - 8 ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท นิเวศรา รีเจนเนอเรทีฟ ไพร่ตั้น จำกัด
	19 พฤษภาคม 2564 - 7 เมษายน 2565	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	23 เมษายน 2564 - 19 พฤษภาคม 2564	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	18 กันยายน 2563 - 23 เมษายน 2564	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - พฤษภาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรนวัตกรรมและความยั่งยืน และผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถเพื่อศักยภาพในการแข่งขัน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	พฤศจิกายน 2562 - ตุลาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
	กรกฎาคม 2562 - พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ	PTT (Cambodia) Limited
	2561 - 2563	เลขาธิการ	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
	สิงหาคม 2561 - 1 มิถุนายน 2562	ประธานกรรมการ	PTTOR China (Shanghai) Company Limited
	2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อเส้น	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	เมษายน 2560 - 1 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
	ตุลาคม 2558 - มีนาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลูบเบลนด์ จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	29 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	27 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	18 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด	
	มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท นูออโว พลัส จำกัด	
	ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	
	ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	
	เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย	
	เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ	
	ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

• วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

• ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

• จุดเด่นทางการเงิน

• ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

• รางวัลแห่งความสำเร็จ

• สารจากคณะกรรมการ

• สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



นางสาวพรณลิน มหาวงศ์ฤกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)
- เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.001009
(ตนเอง 0.001009)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท พาดิษยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 279/2019), Strategic Board Master Class (SBM 9/2020), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 28/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ - หลักสูตร CMA-Greater Mekong Subregion (CMA-GMS) (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร PTT-HBS Leadership Development Program 2, Harvard Business School - หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	8 พฤษภาคม 2561 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงิน และการบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 19 มีนาคม 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีทีอียี่ ออสเตรเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ พีทีวาย จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	15 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	30 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lotus Pharmaceutical Company Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX-PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร E-learning CFO's Refresher Course 2020 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรนานาชาติระยะสั้นสำหรับผู้บริหารรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD 2020: The Resilient Leader) - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2023	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	3 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยสิริเมธี	
	3 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารด้านการเงินและงบประมาณ สถาบันวิจัยสิริเมธี	
	27 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	
	1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิจัยสิริเมธี	
	มกราคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย	
	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	



นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
อายุ 58 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), University of Missouri, Columbia, USA	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจาก รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	10 สิงหาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน)
	3 พฤศจิกายน 2564 - 31 กรกฎาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท อัลฟา คอม จำกัด



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDП)	3 มีนาคม 2564 - 17 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล	สถาบันวิทยสิริเมธี
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเซส อัลโลเอนซ์ จำกัด
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท จัดหางาน บีซีเนิส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
	1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร และความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)			
	26 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	23 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)			
	1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	
	1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2563 และ 1 กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)			
	มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน	เลขาธิการสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี	
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	
	10 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย	
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย	

	นายชวลิต ชวนะลิขิกร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล อายุ 57 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-
	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565) - เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ ตามกฎเกณฑ์ของบริษัท (Compliance Unit)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Certified Internal Auditor (CIA): The Institute of Internal Auditors	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 17/2013), Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 2/2013), Company Secretary Program (CSP 65/2015), Independent Observer Program (IOP 1/2016) Director Certification Program (DCP 340/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน - การปฏิบัติการจัดวิทยายุทธฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) - Senior Executive Program (SEP): SASIN Graduate Institute of Business Administration - หลักสูตร Leadership Development Program 2, PTT-Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Leadership Development Program 3, PTT-IMD สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP): IRDP - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน	19 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมกร/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	26 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	13 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเซส อัลโลเอนซ์ จำกัด	
	4 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน บีซีเนิส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด	
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)	23 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี	
	23 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2
- เอกสารแนบ 3
- เอกสารแนบ 4
- เอกสารแนบ 5
- เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



นางสาวเพ็ญพณ บุญกล้า
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
อายุ 57 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท Master of Laws (LL.M.), Columbia University School of Law, New York, USA	1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	28 ตุลาคม 2564 - 22 กุมภาพันธ์ 2566	ประธานกรรมการ (วาระที่ 1)	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด
	20 มกราคม 2564 - 31 มีนาคม 2564	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	4 ธันวาคม 2562 - 23 พฤศจิกายน 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	14 พฤษภาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	24 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	9 มีนาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	27 เมษายน 2562 - 31 ธันวาคม 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	3 เมษายน 2560 - 31 ธันวาคม 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 7/2001), Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 38/2017), Ethical Leadership Program (ELP 15/2019), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 18/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรสำหรับกรรมการ The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 2 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4/2019 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา The TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	20 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซียู เอ็นจิเนียริ่ง เอนิเตอร์ไพรส์ จำกัด*	
	8 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรมेट เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด**	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
- หลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้รุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและนโยบาย The TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9/2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) - หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1/2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	21 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด	
	4 ธันวาคม 2562 - 9 มกราคม 2566	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	15 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงานกฤษฎีกา	
	1 มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	31 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	23 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด (วาระที่ 2)	
	8 สิงหาคม 2565 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	2565 - ปัจจุบัน	ผู้บรรยาย โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับกรรมการบริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	2565 - ปัจจุบัน	ผู้บรรยาย หลักสูตร Subsidiary Governance สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	2562 - ปัจจุบัน	ผู้ร่วมเสวนา หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)	

หมายเหตุ:
* ถือหุ้นโดยบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 99.97 และบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99
** ถือหุ้นโดยบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2
- เอกสารแนบ 3
- เอกสารแนบ 4
- เอกสารแนบ 5
- เอกสารแนบ 6
- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี Bachelor of Science (Petroleum Engineering), The University of Texas at Austin, USA - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 31 ตุลาคม 2565	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	17 กันยายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
	1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร APAC Energy Transition Leadership Program (A-ETLP/2022), GE Crotonville, USA - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
	1 พฤศจิกายน 2559 - 31 ธันวาคม 2565	กรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	1 พฤศจิกายน 2559 - 30 กันยายน 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรักษาการแทน กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	28 มกราคม 2559 - 26 เมษายน 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	12 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	
	9 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รองประธานสายงานเศรษฐกิจและวิชาการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการเศรษฐกิจการคลัง สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2
- เอกสารแนบ 3
- เอกสารแนบ 4
- เอกสารแนบ 5
- เอกสารแนบ 6
- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นายประสงค์ อินทรหนองไผ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
อายุ 55 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**

0.000073
(ตนเอง 0.000073;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2566 - 30 กันยายน 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 287/2019), Financial Statement for Directors (FSD 38/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM) - Advanced SMCP รุ่นที่ 1/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 3/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Director Development Program (DDP) ประจำปี 2564 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)	1 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายและช่วยปฏิบัติงานบริษัท อรุณ พลัส จำกัดอีกหนึ่งที่หนึ่ง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 เมษายน 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซต อัลโลแอนซ์ จำกัด
	6 มกราคม 2565 - 13 ธันวาคม 2565	กรรมการ	บริษัท นูออโว พลัส จำกัด
	2564 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจใหม่และช่วยปฏิบัติงานบริษัท อรุณ พลัส จำกัดอีกหนึ่งที่หนึ่ง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	26 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท อัลฟา คอม จำกัด
	25 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เรส จำกัด



คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	21 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
	22 กรกฎาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด
	12 ตุลาคม 2563 - 1 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ ริชอร์ตเซต จำกัด
	พฤษภาคม 2563 - ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	27 กันยายน 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซต อัลโลแอนซ์ จำกัด
	2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	24 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	
	21 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินัล จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ



นายพงษ์พันธุ์ อุมรวิวัฒน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
อายุ 52 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000028
(ตนเอง 0.000028;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Civil Engineering) Carnegie Mellon University, USA - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Civil and Environmental Engineering), Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA	1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 225/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน - PTT Harvard Business School Leadership Development Program 2 - หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง (กพร.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ (ก.พ.ร.)	28 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
	2 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
	2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
	2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทิอป เอสพีที จำกัด
	2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
	2562 - 2564	กรรมการ	TOP Ventures Hong Kong Limited
	2562 - 2564	กรรมการ	TOP Ventures America Limited
	2561 - 2563	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านนวัตกรรม และดิจิทัล	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	2560 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2564	กรรมการ	บริษัท อูบิล โบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทรพย์ทิพย์ จำกัด
	2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
	2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท ทิอป โซลเว้นท์ จำกัด
	2559 - 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
	2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
	2554 - 2563	กรรมการ	Thaioil Marine International Pte. Ltd.
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd.	
	มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	
	ธันวาคม 2564 - พฤษภาคม 2566	กรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd.	
	ธันวาคม 2564 - พฤษภาคม 2566	กรรมการ PTT International Trading London Ltd.	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



นายเชิดชัย นุญชช่วย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 สิงหาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และการลงทุน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 320/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1 ตุลาคม 2562 - 31 กรกฎาคม 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	12 กันยายน 2562 - 27 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
	12 กันยายน 2562 - 27 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด
	13 สิงหาคม 2562 - 27 กันยายน 2564	กรรมการ	TTM Sukuk Berhad
	29 เมษายน 2562 - 1 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
	1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนหน่วยธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤษภาคม 2560 - 30 กันยายน 2561	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	19 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	2 พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอไอเอเน็กซ์ จำกัด	
	1 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เมฆา วิ จำกัด	
	22 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	2 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟา คอม จำกัด	
	21 กันยายน 2565 - 1 มีนาคม 2566	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด	
	1 พฤศจิกายน 2564 - 7 มีนาคม 2566	ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd.	
	11 ตุลาคม 2564 - 10 กุมภาพันธ์ 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	
	8 ตุลาคม 2564 - 1 มีนาคม 2566	กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



นายชาญศักดิ์ ชื่นชม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน (จัดตั้งสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	5 เมษายน 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 211/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกับ Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT) - หลักสูตรนัการบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) - หลักสูตร Leadership Development Program, (MDP 3) Business Management, (MDP 3) People Management, Advanced Management Program 3 (AMP 3) - Business and People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2), China - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	1 ตุลาคม 2564 - 5 เมษายน 2565	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	21 ธันวาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ	บริษัท วีโอเลีย ชัสเทนเอเบิล โซลูชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สุเอซ เอ็นไวรอนเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565)
	23 เมษายน 2561 - 14 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
	14 มีนาคม 2559 - 25 กุมภาพันธ์ 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564)
	1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและบริหารโครงการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	29 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด	
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	23 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	14 มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิต่อต้านการทุจริต	
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิจัยสิริเมธี	



นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) University of New South Wales, Australia - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาธรณีฟิสิกส์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2564 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 337/2023), Strategic Board Master Class (SBM 12/2023) และ The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - EP LEAD 3 Leadership Development Program IMD - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 31 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2563 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	13 กันยายน 2562 - 1 มีนาคม 2564	กรรมการ	PTTEP HK Offshore Limited
	1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานธุรกิจใหม่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	22 มิถุนายน 2560 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
	16 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	13 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	6 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
	1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTIT Council of Trustees สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	

	ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) อายุ 56 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) University of Houston, USA	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป)	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2565	ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิกสัมพันธ์	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009), Role of the Chairman Program (RCP 21/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2
- เอกสารแนบ 3
- เอกสารแนบ 4
- เอกสารแนบ 5
- เอกสารแนบ 6
- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงสำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.)	1 กันยายน 2563 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	ประธานกรรมการ	GC International Corporation
	24 สิงหาคม 2563 - 25 มีนาคม 2564	กรรมการ	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	6 พฤศจิกายน 2562 - 20 ตุลาคม 2563	กรรมการ	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	พฤศจิกายน 2562 - กันยายน 2563	กรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
	31 ตุลาคม 2562 - 31 สิงหาคม 2563	กรรมการ	GC International Corporation
	ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563	กรรมการ	มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
	พฤษภาคม 2560 - มกราคม 2563	กรรมการ	บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
	เมษายน 2560 - 30 กันยายน 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี ขั้นต้น	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	1 กรกฎาคม 2558 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	ประธานกรรมการ	PTTGC America Corporation
	1 กรกฎาคม 2558 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	ประธานกรรมการ	PTTGC America LLC
	กรกฎาคม 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ/ President & CEO	PTTGC America Corporation
	เมษายน 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	PTTGC Innovation America Corporation
	กุมภาพันธ์ 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	PTTGC International (Netherlands) B.V.
	มกราคม 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	Vencorex Holding
	กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561	กรรมการ	NatureWorks LLC
	กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561	กรรมการ/ Vice President	GC International Corporation (เดิมบริษัท PTTGC International (USA) Inc.)
	พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562	กรรมการ	Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd.
	พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562	กรรมการ	Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
	9 กันยายน 2551 - 31 สิงหาคม 2563	กรรมการ	PTTGC International Private Limited

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	21 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป)	
	15 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTTGC International (Netherlands) B.V	
	1 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	23 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)	
	25 กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันวิจัยขนาดกลาง และขนาดย่อม อุตสาหกรรมการผลิต (SMI) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการสภาเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย	
	29 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะที่ปรึกษา PTTGC International (Netherlands) B.V สำหรับเรื่องธุรกิจและการลงทุนในบริษัท Allnex	
	14 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	22 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน	
	30 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	11 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก (ด้านสนับสนุน) สมาคมกีฬาวัยรุ่นแห่งประเทศไทย	
	30 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	30 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	
	3 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน	
	15 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์	
	กรกฎาคม 2560 - ปัจจุบัน	ประธานร่วม France-Thailand Business Forum	

	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์จิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อายุ 53 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.000424 (ตนเอง 0; คู่สมรส 0.000424)
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566)	ความสัมพันธ์ของครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering (Distinction), Imperial College, University of London, UK - ปริญญาโท Master of Business Administration (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการผลิต ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2566 - กันยายน 2566)	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2557), Ethical Leadership Program (ELP 27/2565), Role of the Chairman Program (RCP 52/2565) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) (with INSEAD) Thailand & Singapore, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตรวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Executive Development Program มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง - หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Development Program, Thailand & USA - การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566 - “Global Trends in Energy” โดย Boston Consulting Group (BCG) - “Global & Thailand Economic Outlook” โดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	มกราคม 2564 - ธันวาคม 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านไฮโดรคาร์บอน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	กุมภาพันธ์ 2563 - ธันวาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	ตุลาคม 2561 - มกราคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านประสิทธิภาพการผลิต	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	
	มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	
	มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรพีทิพย์ จำกัด	
	มกราคม 2566 - มีนาคม 2566	รักษาการกรรมการอำนวยการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	
	พฤษภาคม 2563 - มกราคม 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูบเบล จำกัด (มหาชน)	
	มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	
	พฤศจิกายน 2561 - มีนาคม 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	
	มกราคม 2560 - มีนาคม 2566	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	มกราคม 2560 - มกราคม 2566	กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	
	ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน	อุปนายกสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	
	พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการกลางสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	
	มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	
	มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	
	มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
	มีนาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการประเมินผลกระทบด้านน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซเรือนกระจกจากการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ภายใต้คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน	
	กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการคลังเตอรี่ปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสายงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	



นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
อายุ 58 ปี

• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**

0.000350
(ตนเอง 0.000350;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม • หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563, Director Certification Program (DCP 139/2553), Director Refreshment Training Program (REP 1/2564) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตรภูมิพลีพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปทพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำ ประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม ชั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	4 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด
	1 ตุลาคม 2565 - 29 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด
	5 เมษายน 2565 - 8 กันยายน 2565	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	27 มกราคม 2564 - 29 กันยายน 2565	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	21 มกราคม 2564 - 29 กันยายน 2565	กรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	19 มกราคม 2564 - 5 เมษายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	11 กันยายน 2563 - 29 กันยายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	20 สิงหาคม 2563 - 22 เมษายน 2565	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย งานคณะกรรมการ FTI Academy (วาระปี 2563 - 2565)
	1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียมชั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2562 - 31 พฤษภาคม 2563	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียมชั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการบริหาร	สถาบันลูกโลกสีเขียว
	9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการ	สถาบันลูกโลกสีเขียว
	18 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะทำงานดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คังบางกะเจ้า สู่ความยั่งยืน (ด้านการพัฒนาพื้นที่สีเขียว)	OUR Khung BangKachao
	3 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คังบางกะเจ้า สู่ความยั่งยืน	OUR Khung BangKachao
	2 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	กรรมการ	คณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย ประจำปี 2562 - 2563
	1 มีนาคม 2562 - 18 มกราคม 2564	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 13 กรกฎาคม 2563	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยสิริเมธี
	23 มกราคม 2562 - 5 กุมภาพันธ์ 2563	รองประธานกรรมการคนที่ 1	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	ธันวาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	กรรมการ	บริษัท สपोर्ट เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	8 พฤศจิกายน 2561 - 31 ตุลาคม 2563	ประธานชมรม	ชมรมรัฐวิสาหกิจเพื่อชุมชน
	1 ตุลาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กร และกิจการสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 มีนาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	กลุ่มโครงการพิเศษ Water Resource Management องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน (TBCSD)
	1 มกราคม 2561 - 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร และความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2562	กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	8 กันยายน 2560 - 31 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	2560 - 2562	กรรมการกลาง	สมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
	30 มีนาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการบริหาร	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
	23 กุมภาพันธ์ 2558 - 30 พฤศจิกายน 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	19 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	2 ธันวาคม 2560 - 8 กันยายน 2565 และ 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	15 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	
	1 ตุลาคม 2565 - 15 มีนาคม 2566	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	6 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	16 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี	
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	
	14 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม	
	31 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสายงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	22 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	กุมภาพันธ์ 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)	
	1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	
	22 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม (สวส.)	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

เอกสารแนบ



นายวรวุฒน์ พิตยศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
อายุ 57 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2 Japan Petrochemicals Industry Association - หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) - หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (Class of 2009), The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA - หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	13 กรกฎาคม 2564 - 7 ตุลาคม 2565	กรรมการ	Avaada Energy Private Limited
	1 ธันวาคม 2563 - 4 ตุลาคม 2564	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท อัลฟา คอม จำกัด
	3 มีนาคม 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท อัลฟา คอม จำกัด
	27 กุมภาพันธ์ 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เรส จำกัด
	11 พฤศจิกายน 2562 - 29 พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	พฤศจิกายน 2562 - 17 กุมภาพันธ์ 2563	กรรมการ	บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
	3 กันยายน 2562 - 11 พฤศจิกายน 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	มิถุนายน 2562 - 16 สิงหาคม 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยสิริเมธี

เอกสารแนบ

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	19 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	16 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	พฤษภาคม 2561 - 23 พฤศจิกายน 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	27 พฤศจิกายน 2560 - 4 พฤศจิกายน 2562	กรรมการ	สมาคมเพื่อนชุมชน
	1 ตุลาคม 2559 - 15 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	6 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หน่ออโว พลัส จำกัด	
	4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล รีโนเวเบิล เพาเวอร์ จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีที 2 จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีที 3 จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีที 2 โซลดิ้ง จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีที 11 จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีที จำกัด	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	6 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานฝ่ายนวัตกรรมและกิจการใหม่ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	8 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	13 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	รองประธาน คณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม (วาระ 2565 - 2567)	
	30 พฤษภาคม 2565 - 2566	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ ของสมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลซี (ประเทศไทย) (IEEE Power & Energy Society (Thailand): IEEE PES) (วาระ 2565 - 2566)	
	22 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย (สอท.) (วาระ 2565 - 2567)	
	มีนาคม 2565 - ปัจจุบัน	คณะผู้บริหารกรรมการเครือข่าย (Council Board), เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	



นายสุชาติ ระมาศ
ผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
อายุ 55 ปี

- ผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000563
(ตนเอง 0.000563;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม ชั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำ และการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Management Development Program 3 (MDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำ และการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Advance Management Program 2 (AMP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำ และการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) - หลักสูตร Executive Development Program (2554) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน	26 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท จัดหางาน บีซีเนิส โพรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
	23 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี
	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร และธรรมาภิบาล (เปลี่ยนชื่อตำแหน่ง จากรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร และความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	29 มีนาคม 2564 - 29 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ปลุกผักเพราะรักแม่ จำกัด
	20 พฤศจิกายน 2563 - 29 กันยายน 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเบอร์รี่ไทย จำกัด
	29 ตุลาคม 2563 - 5 เมษายน 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	30 กันยายน 2563 - 29 กันยายน 2564	ประธานกรรมการ	PTTOR China (Shanghai) Company Limited
	25 เมษายน 2562 - 3 กุมภาพันธ์ 2565	กรรมการ	บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเชส ฮัลโลแอนด์ จำกัด
	25 เมษายน 2562 - 25 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ	บริษัท จัดหางาน บีซีเนิส โพรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
	2562 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจค้าปลีก	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2562	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	2559 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

• วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

• ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

• จุดเด่นทางการเงิน

• ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

• รางวัลแห่งความสำเร็จ

• สารจากคณะกรรมการ

• สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	10 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	4 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	
	4 กุมภาพันธ์ 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเชส อัลโลเอนซ์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	25 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการค้าปลีกและบริการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	
	28 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการจับคู่ธุรกิจ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	

	นางนวิติ เจริญสิทธิพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจสัมพันธ์ อายุ 57 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-
	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจสัมพันธ์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รัฐกิจสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 316/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1 - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ - หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปอพ.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า และแพทยสภา - หลักสูตร PTT Leadership Development Program 1 for EVP Pool by Development Dimensions International (DDI)	1 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร และธรรมาภิบาล ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเชส อัลโลเอนซ์ จำกัด
	1 มิถุนายน 2564 - 31 ตุลาคม 2564	ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจบริการ	บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเชส อัลโลเอนซ์ จำกัด
	1 กรกฎาคม 2561 - 31 พฤษภาคม 2564	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน และการค้าปลีก	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2561	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 กุมภาพันธ์ 2566 - 31 พฤษภาคม 2566	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	25 พฤศจิกายน 2564 - 9 มิถุนายน 2566	กรรมการ บริษัท จัดหางาน บีซีเนิส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด	
	25 พฤศจิกายน 2564 - 31 มีนาคม 2566	กรรมการ บริษัท สपोर्ट เซอร์วิสเชส อัลโลเอนซ์ จำกัด	
	1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเชส อัลโลเอนซ์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นางวนิดา บุญภิรักษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
อายุ 57 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**

0.00238
(ตนเอง 0.00237;
คู่สมรส 0.00001)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance), University of St. Thomas, USA ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 195/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 19 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำ และการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Orchestrating Winning Program (OWP) 2018 IMD Business School, Switzerland • หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) IMD Business School, Singapore • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 เมษายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
	1 มีนาคม 2561 - 31 มีนาคม 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี องค์กร	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2561 - 28 กุมภาพันธ์ 2561	ผู้จัดการฝ่าย ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)			
-	-	-	-
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)			
-	-	-	-
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)			
-	-	-	-



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นางสาวจรรยาตรี วันเกิดผล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
อายุ 58 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**

0.000091
(ตนเอง 0.000091)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 220/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนานุคลากรด้านการคลัง และบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง • หลักสูตร EP LEAD 3 Leadership Development Program IMD • หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 8 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2563 • TFRSs กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน: มุมมองการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลผ่านงบการเงินของกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง ด้านบัญชี ปี 2564 - หลักสูตร Shared Service Centre Evolution - Key to Agility after the Pandemic - หลักสูตรการรับรู้และการวัดมูลค่าทุนนี้ การคำนวณหลักคิดของ Looking forward Concept และการนำไปสู่การปฏิบัติ ความแตกต่างในทางปฏิบัติระหว่าง PAEs และ NPAs - หลักสูตรการเสวนาประมาณการ กระแสเงินสดคิดลดเพื่อพิจารณาการด้อยค่าตาม TAS36 หลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนฯ - หลักสูตร TFRS9 IBOR Reformation Phase 2 and Related Disclosure - หลักสูตร RPA ทุนย่นต้นักบัญชีอย่างก้าวล้ำยุค ยกระดับงานบัญชี ยุค Digital Accounting - หลักสูตร F&A Knowledge Sharing หัวข้อ “M&A: Purchase Price Allocation (PPA) in Practices” - หลักสูตร PTT New Core Competencies ติดอาวุธเตรียมพร้อมเดินทางไปกับ PTT New Vision - หลักสูตร Mentoring Guidelines & Process “เป็น Mentor อย่างไรให้ปัง”	ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 23 กันยายน 2563	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	มกราคม 2562 - กันยายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2561 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP Holding Company Limited
	กรกฎาคม 2559 - กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	20 มีนาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP HK Holding Limited
	22 เมษายน 2554 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP Sadang Limited
	ตุลาคม - ธันวาคม 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และรักษาการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	26 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	
การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง ด้านบัญชี ปี 2566 - หลักสูตรเสวนาการปฏิบัติร่วมกันระหว่าง ERM กับ ESG Related Risks and Opportunities ตามแนวทางสากลของ COSO - หลักสูตรพัฒนาการของระบบบัญชีในยุค Digital ที่น่าจับตามอง รุ่นที่ 2/66	28 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	
	1 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd.	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

	นางสาวน้ำเพชร สุวรัตน์สินธุ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี อายุ 54 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-
	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566) (เป็นผู้ที่ได้รับการมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณสมบัติการศึกษา - ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2566	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริหาร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2560 - 30 กันยายน 2563	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บัญชีลูกหนี้และต้นทุน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - 2566	กรรมการ คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	
	การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง ด้านบัญชี ปี 2566 - หลักสูตร Data Analysis การบริหารจัดการ และการวิเคราะห์ข้อมูลองค์กรเพื่องานบัญชี - หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงของระบบงานด้านบัญชีการเงิน (Risk Accounting and Risk Management for Accountants)		



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2
- เอกสารแนบ 3
- เอกสารแนบ 4
- เอกสารแนบ 5
- เอกสารแนบ 6
- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

เอกสารแนบ



นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์
เลขานุการบริษัท
อายุ 53 ปี

- เลขานุการบริษัท
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท
(ร้อยละ)**

0.000003
(ตนเอง 0.000003;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร**

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advanced Management Program 2 รุ่นที่ 1/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Leadership Development Program I สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore • หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP 3) - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	22 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	PTT (Cambodia) Limited
	5 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	บริษัท มอดูลัส จำกัด
	1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรมและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2563 - 31 พฤษภาคม 2563	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์ และบริหารการลงทุน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	29 พฤศจิกายน 2562 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	Brighter Energy Company Limited (JV Terminal)
	30 สิงหาคม 2562 - 31 พฤษภาคม 2563	กรรมการ	Brighter PTT Oil and Retail Business Company Limited
	1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563	ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Managing Director	PTT Oil Myanmar Company Limited

เอกสารแนบ

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	29 สิงหาคม 2561 - 31 มกราคม 2563	กรรมการ	PTT Oil Myanmar Company Limited
	1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562	ผู้จัดการฝ่ายแผน และพัฒนาธุรกิจ ต่างประเทศ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	17 พฤษภาคม 2560 - 30 เมษายน 2562	กรรมการ	PTT Philippines Corporation
	1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561	ผู้จัดการฝ่ายแผน และพัฒนาธุรกิจ ต่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2555 - 30 เมษายน 2562	กรรมการ	PTT (Lao) Company Limited
	2535 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	หจก. ภูหลวงเกษตรรุ่งเรือง (1992)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2565 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน	
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี	
	17 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม	
	1 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงาน

ตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4

กรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด

เกี่ยวกับการประเมินราคากรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม

และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่

ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

	นายชยกร เลี้ยงรินรมย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน อายุ 55 ปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี- ความสัมพันธ์ของครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-
---	---	--

448

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประวัติการอบรม • หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013), Corporate Governance for Executives (CGE 19/2022), Subsidiary Governance Program (SGP Online 1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ Public-Private Partnerships for Executives Program (PEP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัย และพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP 3) - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยากรตลาดทุน	2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2563 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการ Myanmar-Thailand LNG Receiving Terminal	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2556 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัทในเครือ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2554 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	-
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	-
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	-

เอกสารแนบ 4

กรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคากรัพย์สิน

-ไม่มีเอกสารแนบ-

กรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปตท. ได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนรับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมให้ ปตท. เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยนโยบายและคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สามารถศึกษาได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

<https://www.pttplc.com> เมนู รู้จักกับ ปตท. หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือตาม Link ด้านล่าง

<https://www.pttplc.com/th/About/Corporate-Governance.aspx> และ

https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_Revision5.2_TH.pdf



2. กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2.1 กฎบัตรของคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ”)

2.2 กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการสรรหา/ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”)

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 324 - 327

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

● จุดเด่นทางการเงิน

● ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

● รางวัลแห่งความสำเร็จ

● สารจากคณะกรรมการ

● สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

● ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

● ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

● ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

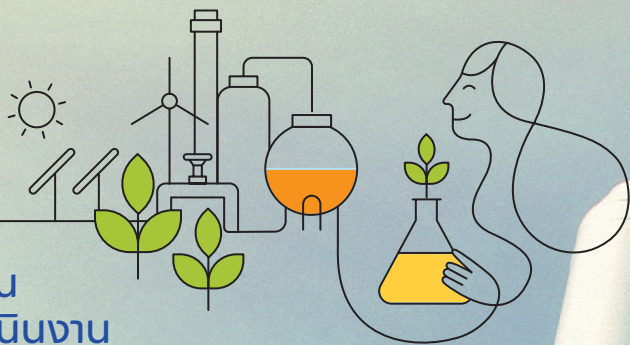
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

450

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้



หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ปตท. มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และในปี 2566 ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ใน “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ของส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน โดยครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานทั้ง 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล และยังคงเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดไว้ในเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืนดังเช่นทุกปี

ขอบเขตการรายงาน

ข้อมูลที่น่าเสนอในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ใน “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)” ฉบับนี้ ครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของ ปตท. ในทุกกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และสายงานสนับสนุน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามขอบเขตที่ระบุไว้ในเนื้อหาแต่ละหัวข้อ ทั้งนี้ ขอบเขตการดำเนินงานตามแนวทาง 3P Decarbonization Pathway นั้นประกอบด้วย ปตท. และบริษัท Flagship ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) และขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม กลุ่ม ปตท. ครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากัน ตลอดจนบริษัทที่บริษัทเหล่านั้นถือหุ้นในขอบเขตเดียวกัน โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเพื่อนำเสนอสาระสำคัญและผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

การรับรองรายงาน

ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เปิดเผยในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของ “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)” ฉบับนี้ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. อีกทั้งยังได้รับการทวนสอบด้วยวิธีที่สำคัญด้านความยั่งยืนโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

56-1 ONE REPORT

คู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปีแบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต.

GRI

การรายงานด้านความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards โดยข้อมูลในรายงานของ ปตท. มีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานฉบับล่าสุด ได้แก่ ในปีปัจจุบัน GRI Standards 2021: Universal Standards and Topic Standards และ Sector Standard Project for Oil and Gas (GRI 11: Oil and Gas Sector 2021) ตามหลักเกณฑ์ “Reporting in accordance with the GRI Standards”

IFRS

การรายงานด้านความยั่งยืนที่เชื่อมโยงตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน International Financial Reporting Standards (IFRS) Sustainability Disclosure Standards (S) ของ International Sustainability Standards Board (ISSB) ประกอบด้วย IFRS S1 General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information ซึ่งมีความเชื่อมโยง GRI Standards, การรายงานการสร้างคุณค่าขององค์กรตามกรอบการรายงานแบบบูรณาการ Integrated Reporting (IR) ของ International Integrated Reporting Council (IIRC) และ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) และ IFRS S2 Climate-related Disclosures ซึ่งมีความเชื่อมโยงการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยประยุกต์ใช้ Recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

UNGC

การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งองค์การสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ในระดับ Advanced

UN SDGs

การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

WEF

การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF)

CHRB

การจัดอันดับผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของ Corporate Human Rights Benchmark (CHRB)



เว็บไซต์ www.pttplc.com
หัวข้อความยั่งยืน



ผลการดำเนินงาน
ด้านความยั่งยืนของ ปตท.



การรับรองข้อมูลตาม
ตัวชี้วัดมาตรฐานสากล



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower,
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

Independent limited assurance report

To the Directors of PTT Public Company Limited (“PTT”)

Conclusion

Based on the procedures performed, as described below, nothing has come to our attention that causes us to believe that the selected subject matters (“Subject Matters”) identified below and included in the 56-1 One Report 2023 (Driving Business towards Sustainability Section) or referred to in the Report of PTT’s corporate website (“the Website”) for the year ended 31 December 2023, are not, in all material respects, prepared in compliance with the reporting criteria (the “Criteria”).

Our Responsibilities

We have been engaged by PTT and are responsible for providing a limited assurance conclusion in respect of the Subject Matters for the year ended 31 December 2023 to be included in the Report as identified below.

Our assurance engagement is conducted in accordance with the International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, and ISAE 3410 *Assurance on Greenhouse Gas Statements*. These standards require the assurance team to possess the specific knowledge, skills and professional competencies needed to provide assurance on sustainability information, and that we plan and perform the engagement to obtain limited assurance on whether the Subject Matters are prepared, in all material respects, in compliance with the Criteria.

Our Independence and Quality Management

We have complied with the independence and other ethical requirements of the International Ethics Standards Board for Accountants’ *International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (IESBA Code), which is founded on fundamental principles of integrity, objectivity, professional competence and due care, confidentiality and professional behavior. The firm applies International Standard on Quality Management 1 which requires the firm to design, implement and operate a system of quality management including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

451

We have not been engaged to provide an assurance conclusion on any other information disclosed within the Report.

Subject Matters

Subject Matters comprised of the following data expressed numerically or in descriptive text for the year ended 31 December 2023:

- GRI 201-1 Direct economic value generated and distributed-Community investments (2016)
- GRI 302-1 Energy consumption within organization (2016)
- GRI 302-3 Energy intensity (2016)
- GRI 303-3 Water withdrawal (2018)
- GRI 303-4 Water discharge (2018)
- GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions (2016)
- GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions (2016)
- GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions (2016)
- GRI 305-4 GHG emission intensity (2016)
- GRI 305-7 Nitrogen oxides (NOx), Sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions (Volatile Organic Compounds: VOCs) (2016)
- GRI 306-3 Significant spills (2016)
- GRI 306-3 Waste generated (2020)
- GRI 306-4 Waste diverted from disposal (2020)
- GRI 306-5 Waste directed to disposal (2020)
- GRI 308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria (2016)
- GRI 308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (2016)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิทยาลัยน์ พันธกิจ คำนียม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

• ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

• ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1
 - เอกสารแนบ 2
 - เอกสารแนบ 3
 - เอกสารแนบ 4
 - เอกสารแนบ 5
 - เอกสารแนบ 6
- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



- GRI 403-9 Work-related injuries (2018)
- GRI 403-10 Work-related ill health (2018)
- GRI 404-1 Average hours of training per year per employee (2016)
- GRI 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men (2016)
- GRI 414-1 New suppliers that were screened using social criteria (2016)
- GRI 414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken (2016)

Criteria

The Subject Matters were assessed according to the following criteria:

- The Sustainability Reporting Standards of the Global Reporting Initiative (“GRI Standards”)

Directors’ and management’s responsibilities

The directors and management of PTT are responsible for the preparation and presentation of the Subject Matters, specifically ensuring that in all material respects the Subject Matters are prepared and presented in accordance with the Criteria. This responsibility also includes the internal controls relevant to the preparation of the Report that is free from material misstatement whether due to fraud or error.

Procedure performed

In forming our limited assurance conclusion over the Subject Matters, our procedures consisted of making enquiries and applying analytical and other evidence gathering procedures including:

- Interviews with senior management and relevant staff at corporate and operating sites;
- Inquiries about the design and implementation of the systems and methods used to collect and process the information reported, including the aggregation of source data into the Subject Matters;
- Inquiries about managements practices and procedures related to identifying stakeholders and their expectations, determining material sustainability matters and implementing sustainability policies and guidelines;
- On-site visit at Head Quarter in Bangkok, and Rayong Gas Separation Plant (GSP) and Region 1 Pipeline Operations Division which selected on the basis of risk analysis including the consideration of both quantitative and qualitative criteria;

- Agreeing Subject Matters to relevant underlying sources on a sample basis to determine whether all the relevant information has been included in the Subject Matters and prepared in accordance with the Criteria.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement and consequently the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed. Accordingly, we do not express a reasonable assurance opinion.

Inherent limitations

Due to the inherent limitations of any internal control structure it is possible that errors or irregularities in the information presented in the Report may occur and not be detected. Our engagement is not designed to detect all weaknesses in the internal controls over the preparation and presentation of the Report, as the engagement has not been performed continuously throughout the period and the procedures performed were undertaken on a test basis.

Restriction of use of our report

Our report should not be regarded as suitable to be used or relied on by any party wishing to acquire rights against us other than PTT, for any purpose or in any other context. Any party other than PTT who obtains access to our report or a copy thereof and chooses to rely on our report (or any part thereof) will do so at its own risk. To the fullest extent permitted by law, we accept or assume no responsibility and deny any liability to any party other than PTT for our work, for this independent limited assurance report, or for the conclusions we have reached.

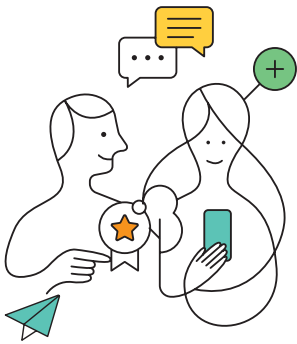
KPMG Phoomchai Audit Ltd.

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

8 March 2024

ผู้อ่านสามารถคลิก หรือสแกน
คิวอาร์โค้ด (QR Code)
เพื่อแสดงความคิดเห็นที่มีต่อภาพรวม
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) และหัวข้อ 3
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ สามารถ
อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมของเนื้อหา
ได้ที่ www.pttplc.com



แบบสำรวจ
ความคิดเห็น
ของผู้อ่าน

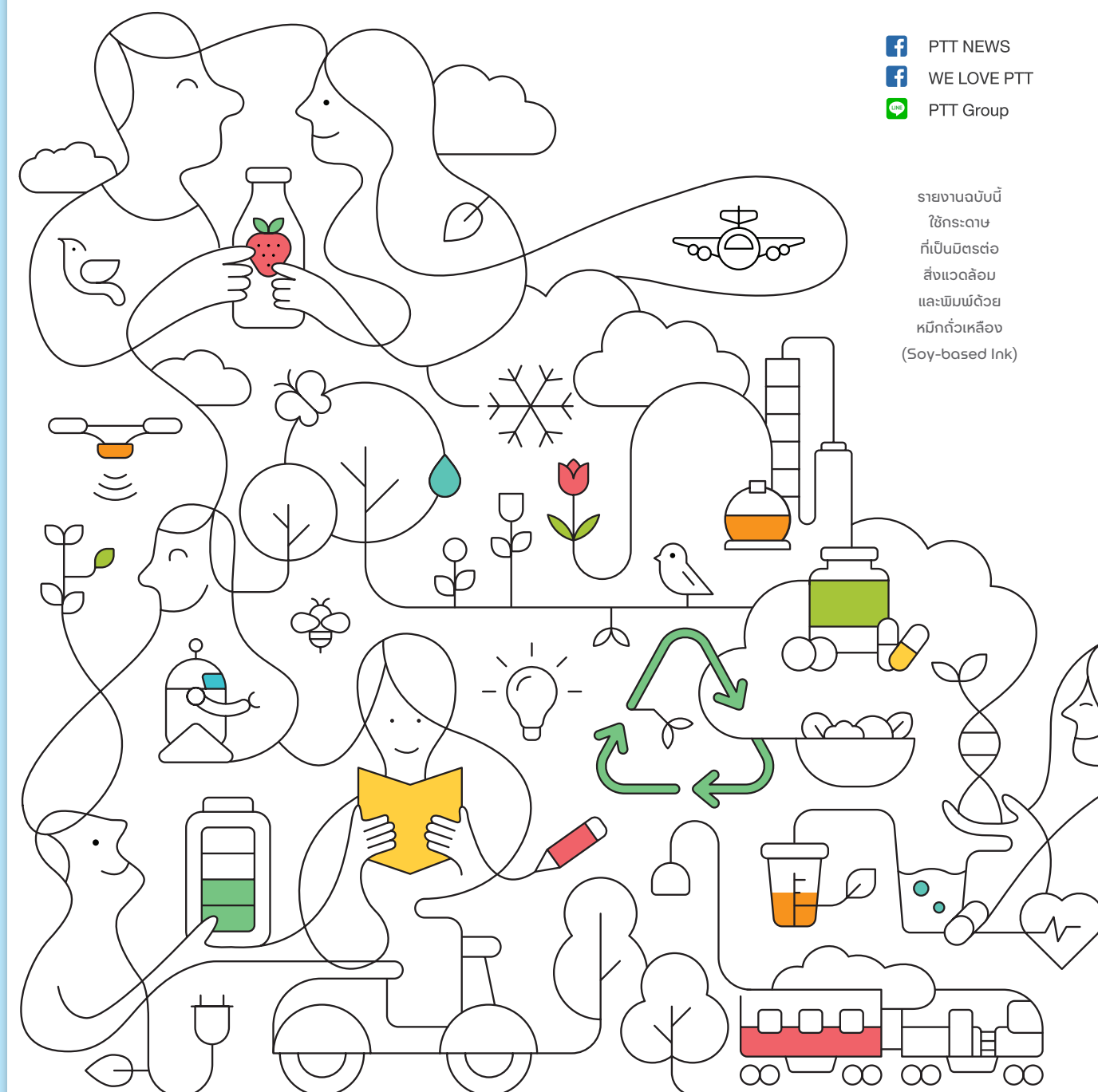




แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3
งบการเงิน
- เอกสารแนบ



f PTT NEWS
f WE LOVE PTT
PTT Group

รายงานฉบับนี้
ใช้กระดาษ
ที่เป็นมิตรต่อ
สิ่งแวดล้อม
และพิมพ์ด้วย
หมึกถั่วเหลือง
(Soy-based Ink)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
555 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2537-2000
www.pttplc.com

