รายงานประจำปี 2557
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เพื่อคนไทย เพื่ออนาคต ที่ยั่งยืน

สารบัญ

010
จุดเด่นทางการเงิน

013
ข้อมูลทั่วไป
ของบริษัท

014
สารจากคณะกรรมการ

018
รายงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบ

022
รายงานของ
คณะกรรมการสรรหา

023
รายงานของ
คณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน

024
รายงานของ
คณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

027
รายงานของ
คณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร

028
สถานการณ์เศรษฐกิจ
สถานการณ์ปิโตรเลียม
และปิโตรเคมี

040
ลักษณะการประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

082
เพื่อคนไทย
เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

096
นวัตกรรม
สร้างอนาคตที่ยั่งยืน

100
SSHE เกราะป้องกัน
เพื่อความยั่งยืน
ของสังคมไทย

104
วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงาน

117
สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทในกลุ่ม

118
โครงสร้างรายได้
ของ ปตท. และบริษัทย่อย
แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

120
รายการระหว่างกัน

125
ทรัพย์สินที่ใช้
ในการประกอบธุรกิจ

126
ปัจจัยความเสี่ยง

132
โครงสร้างเงินทุน

138
โครงสร้างการจัดการ

164
การกำกับดูแลกิจการ

210
การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

212
คณะกรรมการ

224
คณะผู้บริหาร

240
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
ของคนไทย

254
ค่าการแปลงหน่วย

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
มุ่งมั่นสร้างความเจริญทางเศรษฐกิจ
เพื่อรอยยิ้มแห่งความสุขของคนไทย
เราบูรณาการองค์ความรู้ ที่นำไปสู่การพึ่งตนเองในทุกมิติ
เราตั้งคำถามอย่างสร้างสรรค์ ที่นำมาซึ่งสิ่งใหม่
และเป็นประโยชน์ต่อมนุษยชาติ เราคิดค้นเทคโนโลยี
ที่สอดคล้องกับชีวิต ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
เราได้ลงมือทำแล้วในวันนี้...

เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
เพื่ออนาคตของทุกคน

ปี 2014
เป็น Member
DJSI World
และ DJSI
Emerging Markets
ในกลุ่มอุตสาหกรรม
น้ำมันและก๊าซ
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

ได้รับรางวัล Platts
Top 250 Global
Energy Company
Ranking for 2014
ในประเภท Overall
Global Performance
in Asia โดยอยู่ใน
อันดับที่ 24

ติดอันดับที่ 84
Fortune
Global 500
ประจำปี 2014

สร้างเศรษฐกิจมั่นคง สร้างสังคมเข้มแข็ง

เรามองเห็นก้าวแห่งการเติบโตขององค์กรและการยอมรับในเวทีการแข่งขันระดับโลก เห็นการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนไทย เห็นความมั่นคงทางพลังงานจากวันนี้และตลอดไป เราจึงทุ่มเทให้กับการทำงานอย่างสร้างสรรค์ด้วยความรับผิดชอบ การบริหารจัดการที่แข็งแกร่ง โปร่งใส **เพื่อขับเคลื่อนอนาคตของประเทศไทยให้สว่างไสวและมั่นคง**

สร้างพลังคนคุณภาพ เพื่อสังคมไทย

เพราะตระหนักดีว่าเราคือองค์กรของคนไทย เราจึงทุ่มเทพัฒนาศักยภาพของบุคลากร บ่มเพาะประสบการณ์ ความรู้ สร้างคุณภาพในการทำงานเพื่อประเทศชาติ ทั้งยังไม่ละเลยการปลูกจิตสำนึกในการทำประโยชน์แก่ส่วนรวม **เพื่อเป็นพลังของการสร้างสรรค์สังคมไทยที่เติบโตไปพร้อมกัน**

ทำงานอย่างมี
"SPIRIT"
สร้างองค์กร
แห่งความเป็นเลิศ
อย่างยั่งยืน

ปลูกฝัง
วัฒนธรรมองค์กร
ที่เติมเต็มคุณค่าของ
"คนเก่งและคนดี"

ชมรม
พลังไทยใจอาสา
พลังสร้างสรรค์
แห่งจิตอาสา
เพื่อสาธารณะ

PTT
Leadership
and Learning
Institute
(PLLI)

"สถาบันวิทยสิริเมธี"
สถาบันอุดมศึกษา
ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นสูง
ตอบโจทย์ความต้องการ
นักวิทยาศาสตร์
และนักวิจัยชั้นแนวหน้า
เตรียมความพร้อมสำหรับ
การพัฒนาประเทศ
สู่เวทีการแข่งขันระดับสากล

สถาบันการศึกษา
ที่สร้างคนรุ่นใหม่
ผู้มีคุณสมบัติยอดเยี่ยม
ในการสร้าง และใช้องค์ความรู้
เพื่อขับเคลื่อน
และพัฒนาประเทศ
อย่างยั่งยืน

"โรงเรียนกำเนิดวิทย์"
โรงเรียนวิทยาศาสตร์
ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย
แหล่งความรู้ที่สำคัญของประเทศ
สำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ
ด้านวิทยาศาสตร์
และคณิตศาสตร์

พลังแห่งความรู้ บ่มเพาะอนาคต

โลกของเราขับเคลื่อนด้วยความรู้ เราจึงสนับสนุนการคิดและสร้างบนพื้นฐานของความรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อการพึ่งพาตนเองได้ในทุกมิติ ด้วยการสร้างสถาบันการศึกษาสำหรับบ่มเพาะดีเอ็นเอของคนรุ่นใหม่ที่ใฝ่เรียนรู้ สร้างสรรค์ ที่สำคัญคือมีหัวใจแห่งอุดมการณ์และคุณธรรม **เพื่อให้พวกเขาเติบโตขึ้นเป็นคำตอบสำหรับอนาคต**

แก้วไบโอพลาสติก (Bio Cup)
รูปธรรมแห่งความสำเร็จ
ของการถ่ายทอดภารกิจสีเขียว
จากห้องวิจัยสู่การใช้งานจริง

Bio Cup บรรจุภัณฑ์กระดาษ
เคลือบด้วยพลาสติกชีวภาพ
ชนิด PBS ย่อยสลายได้ 100%
ที่ร้านกาแฟอเมซอน
จะช่วยลดขยะ
ได้กว่า 200 ตันต่อปี

PTT GREEN FOR LIFE

ก๊าซธรรมชาติ
สำหรับยานยนต์ (NGV)

น้ำมันเชื้อเพลิง
Blue Gasohol

สถานีบริการ NGV
ลาดกระบัง

ถังก๊าซ
LPG Composite

สรรค์สร้างนวัตกรรม สร้างสรรค์การเปลี่ยนแปลง

บนเวทีของการแข่งขันในยุคใหม่ไม่อาจดำเนินไปในแบบเดิม สิ่งที่เราทำในวันนี้ คือการสนับสนุนการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้วยพื้นฐานของความรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพของผู้คน **เพื่อสร้างศักยภาพที่แข็งแกร่งให้ประเทศไทย ก้าวไปสู่อนาคตได้อย่างเต็มภาคภูมิ**

พื้นที่สีเขียว
ต่อเติมเมืองให้น่าอยู่
สร้างแหล่งเรียนรู้
การปลูกป่า
เพาะกล้าไม้ในใจ
ให้คนเมือง

สาธิตการปลูกป่า
เชิงนิเวศแบบยั่งยืน

กิจกรรม
PTT Forest
in the Park

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี พระราชทานชื่อ
"โครงการศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง"
แหล่งเรียนรู้และพื้นที่แห่งความสัมพันธ์
ที่ยั่งยืนระหว่างป่าและเมือง

สถาบันปลูกป่า ปตท.
สานต่อองค์ความรู้
ร่วมดูแลป่าในโครงการ

บูรณาการองค์ความรู้ สร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ทุกคน

ท่ามกลางความเขียวชอุ่มของป่าไม้ เรามองเห็นลมหายใจที่จะส่งต่อไปยังคนรุ่นหลัง เราจึงปลูกต้นไม้ให้งอกงามเต็มผืนดิน ค้นคว้าและถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับป่าสู่คนทุกกลุ่ม พร้อมกับขยายพื้นที่สีเขียวในหัวใจของผู้คน ที่พึ่งพาป่าทั้งทางตรงและทางอ้อม **เพราะเรารู้ดีว่า ป่าไม้คือลมหายใจของชีวิต**

พัฒนาด้วยปัญญา รักษาดุลยภาพเพื่อคนไทย

เราตระหนักถึงการพัฒนาที่แท้จริง ซึ่งต้องรักษาดุลยภาพระหว่างการเติบโตของธุรกิจ กับการดำรงอยู่ของสิ่งแวดล้อม และการใช้ชีวิตอย่างมีความสุขของคนไทย เราถือเป็นภารกิจสำคัญในการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาสังคมมนุษย์อย่างแท้จริง ทั้งยังขยายผลของแนวคิดให้กว้างไกล พร้อมสร้างแรงบันดาลใจให้สังคม
เพื่อโลกที่ทุกชีวิตอยู่ร่วมกันอย่างสมดุลและยั่งยืน

โครงการรักษ์ป่า
สร้างคน ๘๔ ตำบล
วิถีพอเพียง

รางวัล
ลูกโลกสีเขียว

TAGNOC

"โครงการปลูกป่าถาวร
เฉลิมพระเกียรติ
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
เนื่องในโอกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50
จำนวน 1 ล้านไร่" ในวันวาน
และอีก 1 ล้านไร่ ในวันหน้า
สร้างแรงบันดาลใจไม่รู้จบ

บริษัทพลังงาน
แห่งชาติ

Green
Roadmap

เขตนิเวศอุตสาหกรรมวนารมย์ กลุ่ม ปตท. (PTT WEcoZI)
นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง

PTT GROUP VISION
วิสัยทัศน์

บริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ

PTT GROUP MISSION
พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและปิโตรเคมี
อย่างครบวงจรในฐานะเป็นบริษัท
พลังงานแห่งชาติ โดยมีพันธกิจในการดูแล
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล

ต่อประเทศ

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหา
พลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน
และราคาเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน

เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการ
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วม
ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคม ชุมชน

ต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี
และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า

สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า
โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ
ในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้า

ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ
ความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพ
ในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อพนักงาน

สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง
ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงานทัดเทียม
บริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

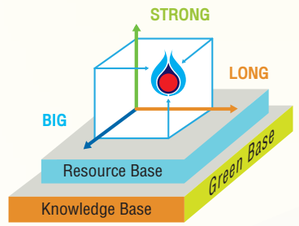
PTT GROUP VALUES
ค่านิยม

The way we work together

Synergy	Performance Excellence	Innovation	Responsibility for Society	Integrity & Ethics	Trust & Respect
สร้างพลังร่วม อันยิ่งใหญ่	ร่วมมุ่งสู่ ความเป็นเลิศ	ร่วมสร้าง นวัตกรรม	ร่วมรับผิดชอบ ต่อสังคม	ร่วมสร้าง พลังความดี	ร่วมสร้าง ความเชื่อมั่น

SPIRIT

BUSINESS DIRECTION
ทิศทาง การดำเนินธุรกิจ



BIG - LONG - STRONG

BIG
การเป็นบริษัทขนาดใหญ่ของโลก
ติดอันดับ FORTUNE 100 ภายในปี 2563

LONG
การเป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
ติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ภายในปี 2556

STRONG
มีผลการดำเนินงานติดอันดับบริษัทชั้นนำ
(Top Quartile Performance) ภายในปี 2563

PTT STRATEGIC FRAMEWORK
กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ

ptt Group

TAGNOC

Technologically Advanced and Green National Oil Company

TA: Technologically Advanced
Leading-edge technology to maximize value of the business

G: Green Roadmap
Growth and profits are achieved in a sustainable manner

NOC: National Oil Company
- Energy security
- National wealth
- Support Thailand into a knowledge based economy

CSR STRATEGY
กลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม

"The Balance and Harmony among Economy, Social and Ecology will be a new framework for sustainable growth"

C Care ห่วงใย + S Share แบ่งปัน + R Respect ใส่ใจ

"TRUST & CONFIDENCE"

CSV
Creating Shared Value
สร้างคุณค่าเพิ่มร่วมกัน
ทั้งแก่สังคมและธุรกิจ

จุดเด่นทางการเงิน

		2555	2556	2557
งบกำไรขาดทุน	(ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		2,793,833	2,842,408	2,834,732
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่น และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)		227,843	228,541	251,025
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท		104,608	93,091	55,795
งบแสดงฐานะการเงิน	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม		1,629,511	1,805,039	1,779,179
หนี้สินรวม		899,615	982,197	911,837
ส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		729,896	822,842	867,342
ส่วนของบริษัทใหญ่		603,920	682,311	697,578
หุ้น หรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	2,856	2,856	2,856
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น[1/]	(บาท)	211.43	238.88	244.22
กำไรสุทธิต่อหุ้น[1/]	(บาท)	36.59	32.52	19.33
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	13.00	13.00	11.00[2/]
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	35.5	40.0	56.9
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	332.00	286.00	324.00
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ	(ร้อยละ)	3.74	3.28	1.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	18.06	14.46	8.09
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	6.90	5.41	3.11
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.62	0.59	0.55
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.43	0.40	0.29
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	(เท่า)	1.37	1.42	1.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[3/]	(เท่า)	10.66[3/]	10.52[3/]	13.59[3/]

หมายเหตุ:

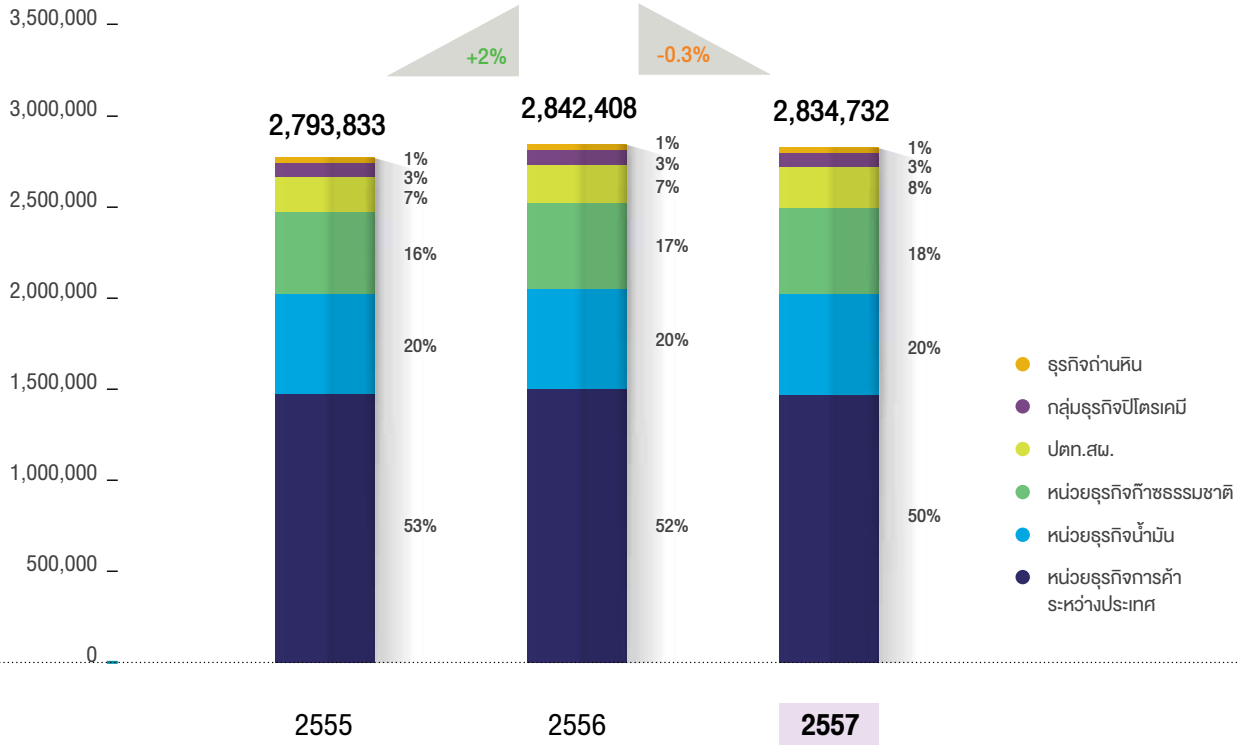
1/ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 2,856.30 ล้านหุ้น และวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 2,856.30 ล้านหุ้น

2/ เป็นอัตราที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 9 เมษายน 2558

3/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = (กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ภาษีจ่ายจากการดำเนินงาน)/ ดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงิน ทั้งนี้สูตรได้มีการปรับจากเดิม อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนหักต้นทุนการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่น และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)/ ดอกเบี้ยจ่ายการดำเนินงานและลงทุน

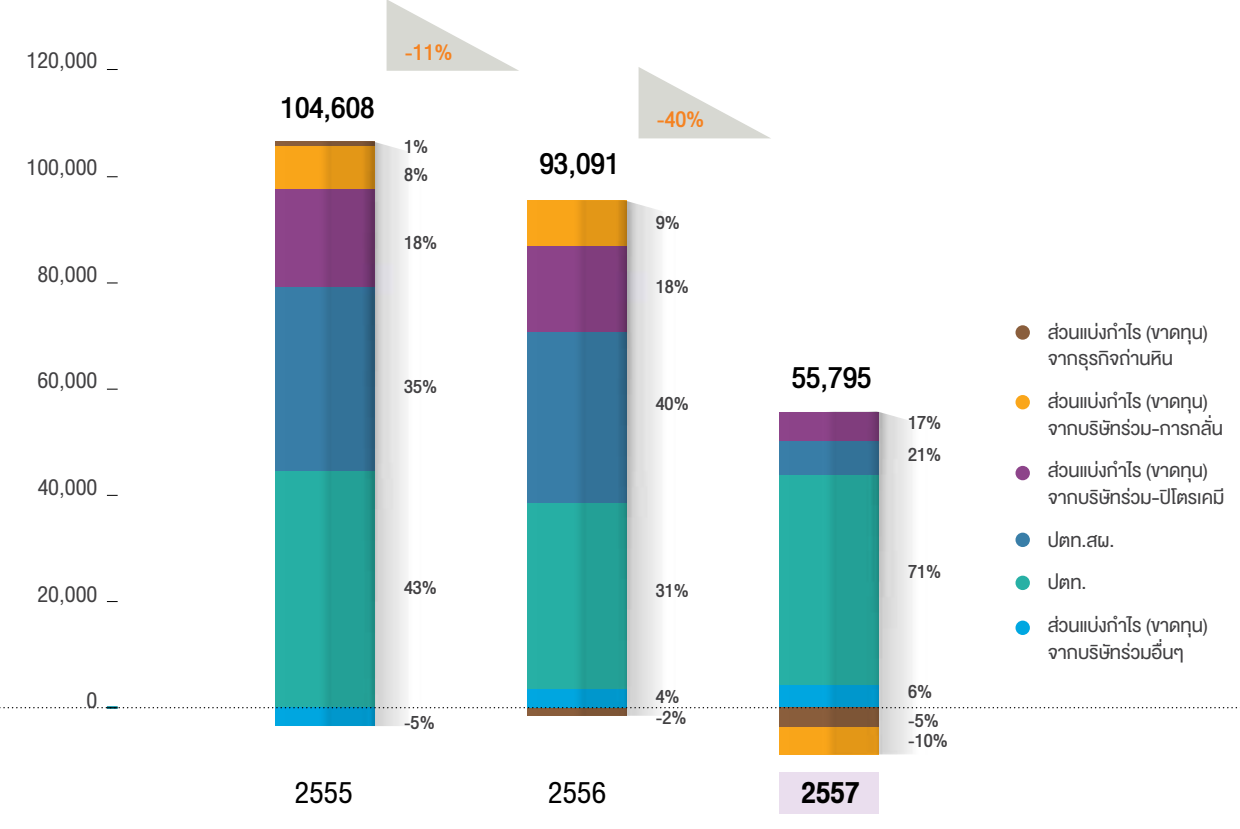
รายได้จากการขายและการให้บริการ

หน่วย: ล้านบาท



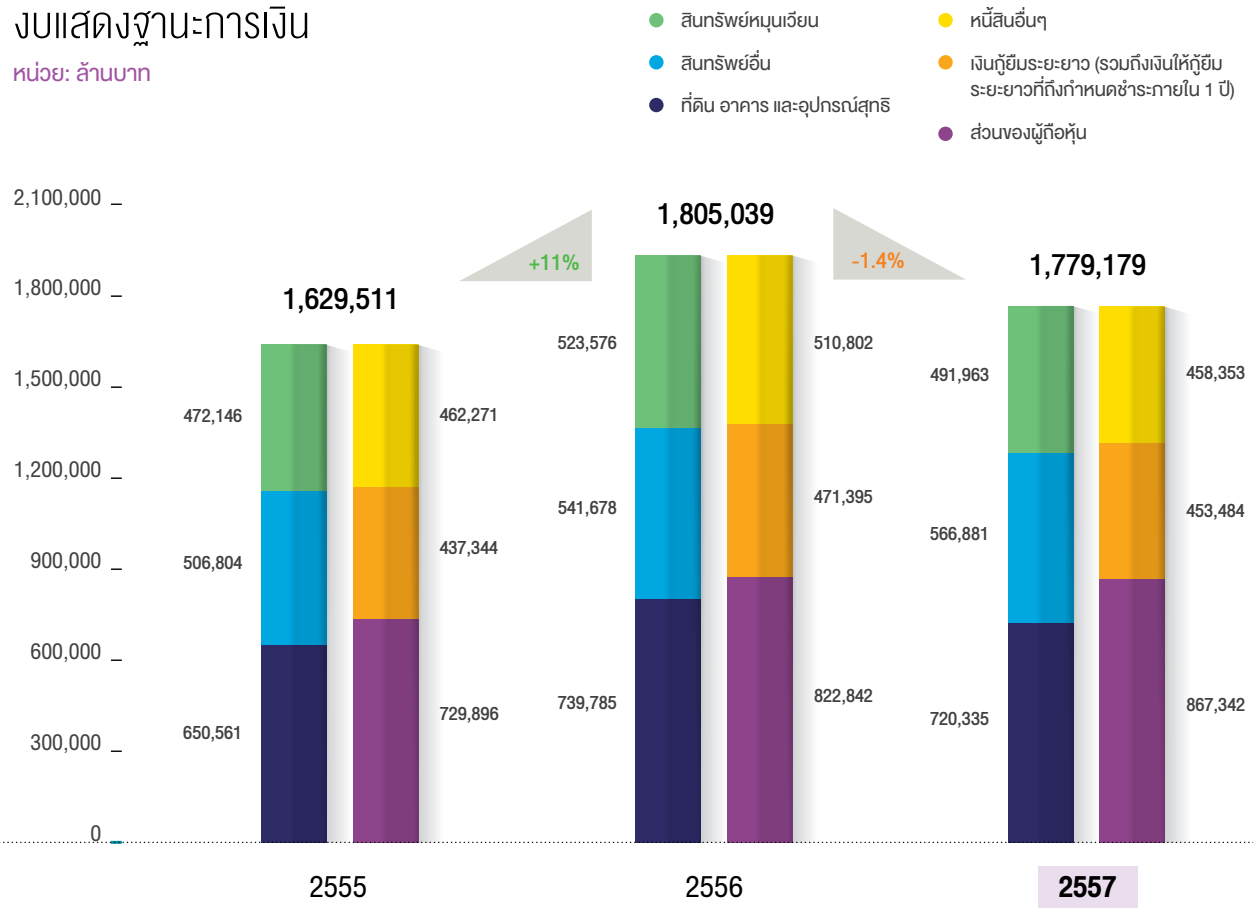
กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท



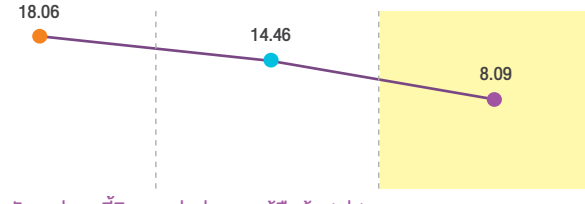
งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

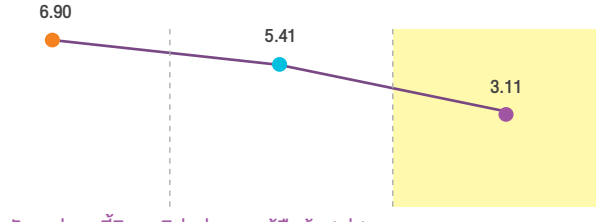


อัตราส่วนทางการเงิน

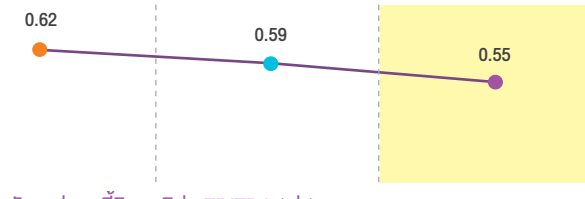
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



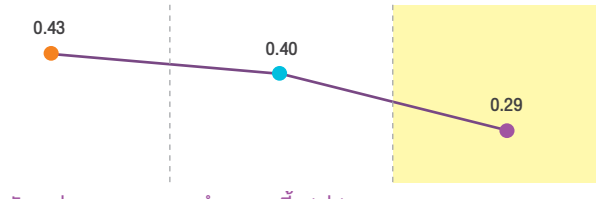
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)



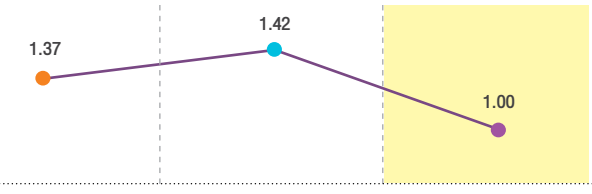
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



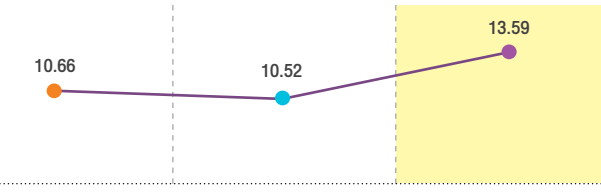
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)



2555 2556 **2557** 2555 2556 **2557**

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ปตท.
เลขทะเบียนบริษัท	0107544000108
ประเภทธุรกิจ	กิจกรรมหลักของบริษัทฯ เป็นการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ไฟฟ้า และธุรกิจถ่านหิน โดยบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน
ทุนจดทะเบียน	28,572,457,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2537-2000 โทรสาร 0-2537-3498-9 เว็บไซต์ www.pttplc.com
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ 0-2537-2150-1 โทรสาร 0-2537-2572, 0-2537-2171 อีเมล corporate@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0-2537-3518 โทรสาร 0-2537-3948 อีเมล ir@pttplc.com
ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0-2537-3885-6 โทรสาร 0-2537-3883, 0-2537-3887 อีเมล corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

• **นายทะเบียนหลักทรัพย์**	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2888 โทรสาร 0-2359-1259
• **ผู้สอบบัญชี**	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2271-8000 โทรสาร 0-2618-5769
• **นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท**	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ อาคาร 2 ชั้น 3 เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2256-2334-40 โทรสาร 0-2256-2410-6 ทีมการขายผลิตภัณฑ์บริการหลักทรัพย์ บริการหลักทรัพย์ เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2544-6881, 0-2544-2923 โทรสาร 0-2544-7475

สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 ถือเป็นปีที่ ปตท. เผชิญความยากลำบากอีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากในช่วงต้นปี ปตท. ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ทำให้ต้องมีการปิดสำนักงานชั่วคราว แต่ด้วยความร่วมมือร่วมแรงของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการปฏิบัติงานและดำเนินงานอย่างต่อเนื่องภายใต้ภาวะกดดันรอบด้าน ประกอบกับการบริหารงานภายใต้กระบวนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องภายใต้ภาวะวิกฤต (Business Continuity Management: BCM) ทำให้ ปตท. ยังสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ เพื่อให้เป็นไปตามภารกิจของ กลุ่ม ปตท. ในการดูแลความมั่นคงทางพลังงานและเศรษฐกิจของไทย

นอกจากนี้ ปี 2557 ยังเป็นปีที่อุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลกเผชิญกับความผันผวนด้านอุปสงค์อุปทานเป็นอย่างมาก ส่งผลให้ราคาน้ำมันลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง ตั้งแต่เดือนมิถุนายนจนถึงเดือนธันวาคมและคาดว่าจะต่อเนื่องไปถึงปี 2558 ดังนั้น ปีนี้จึงเป็นปีที่ ปตท. เผชิญกับความท้าทายในการดำเนินงานจากราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างมากเป็นประวัติการณ์ แม้ว่าจะได้นำมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านราคามาใช้อย่างเคร่งครัด แต่วิกฤตการณ์ด้านราคาที่ลดลงส่งผลให้ผู้ประกอบการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีประสบปัญหาการขาดทุนจากการเก็บสำรองน้ำมัน วัตถุดิบ และราคาผลิตภัณฑ์ที่ซื้อมาในราคาสูง แต่ต้องจำหน่ายในราคาที่ลดต่ำลงตามกลไกราคาตลาดโลก อีกทั้งการบันทึกบัญชีมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี และการบันทึกบัญชีจากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ ณ สิ้นปี ที่มีมูลค่าลดต่ำลง ทำให้เกิดการขาดทุนด้านสต๊อกและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เป็นอย่างมาก

ผลประกอบการ ปตท. และบริษัทย่อย จึงสะท้อนถึงวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นตลอดปี แม้ว่า ปตท. จะมีปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น มีการบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ทำให้ ปตท. มีกำไรสุทธิรวม 55,795 ล้านบาท มีรายได้จากการขาย 2,834,732 ล้านบาท จึงทำให้ ปตท. ยังคงได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งใน 100 บริษัทขนาดใหญ่ของโลก โดยนิตยสารฟอร์จูน เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน โดย ปตท. อยู่ในอันดับที่ 84 สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนและลูกค้าที่ไว้วางใจในผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ

ในปี 2557 ปตท. ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จทั้งต่างประเทศและในประเทศ อาทิ ได้รับการจัดอันดับในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ซึ่งมี 110 บริษัททั่วโลกได้รับเชิญเข้าประเมินประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเพียง 14 บริษัทที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายการ ซึ่ง ปตท. ได้รับการจัดลำดับที่ 180 จาก 2,000 บริษัทชั้นนำทั่วโลกที่มีขนาดใหญ่ที่สุด และยังเป็นบริษัทเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการพิจารณาอยู่ใน 500 อันดับแรก ซึ่งแสดงถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างประเทศมีต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. สำหรับรางวัลในประเทศไทย ปตท. ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (SET Award of Honor: Excellence in Corporate Social Responsibility) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลยอดเยี่ยมประจำปี 2014 (Top Corporate Governance Report Award) ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย วารสารการเงินการธนาคาร และยังได้เข้ารับพระราชทานโล่รางวัล “วิศวกรเกียรติคุณ” ประเภทองค์กรด้านระบบบริหารจัดการ จากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งเป็นรางวัลที่วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) ขอพระราชทานขึ้นเป็นครั้งแรกและครั้งเดียว นอกจากนี้ เพื่อตอกย้ำถึงการเป็นองค์กรชั้นนำซึ่งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ปตท. จึงได้เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์อย่างเปิดเผยในการต่อต้านการทุจริตและสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

นอกเหนือจากการดำเนินตามภารกิจในฐานะบริษัทน้ำมันแห่งชาติในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน โดยการจัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ และการดำเนินการตามภารกิจในฐานะรัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในด้านการเสริมสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจให้ประเทศ โดยการนำเงินส่งรัฐในระดับสูงแล้ว ปตท. ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามภารกิจในฐานะบริษัทมหาชน ในการให้ความสำคัญกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ในปี 2557 ปตท. ยังคงดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ โครงการ CSR Green Energy ซึ่งเป็นการนำพลังงานสะอาดจากการสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำและผลิตน้ำประปาเพื่อชุมชน โดยมีโครงการนำร่องที่ชุมชนบ้านขนุนคลี่ ตำบลท่าขนุน อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งเป็นการน้อมนำแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในการปลูกหญ้าแฝกตามแนวฝายเพื่อป้องกันการกัดเซาะของหน้าดินเมื่อมีฝนตก นอกจาก

กิจกรรมทางสังคมแล้ว ปตท. ยังให้ความสำคัญในการนำนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. ได้เปิดคอมมูนิตี้มอลล์รักษ์พลังงาน (The Greenery Station) ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้มอลล์ครบวงจรพร้อมกับสถานีบริการน้ำมันที่ทันสมัยที่สุด บนเนื้อที่กว่า 15 ไร่ บนถนนชัยพฤกษ์ รวมทั้งการเปิดตัว PTT FIT Auto สาขาแรก โดยเป็นศูนย์บริการยานยนต์รูปแบบใหม่ที่ให้บริการครบวงจร

นอกจากการให้ความสำคัญกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมแล้ว ปตท. ยังได้เน้นแนวคิดในเรื่องการสร้างสรรค์คุณค่าเพิ่มร่วมกันให้แก่สังคม (Creating Shared Value: CSV) โดย ปตท. ได้จัดตั้งโครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและผลิตกาแฟระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และโครงการซื้อขายเมล็ดกาแฟดิบ ณ สถานีเกษตรนครหลวงอินทนนท์ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเองและการพัฒนาอย่างสมดุลตามแนวทางของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในขณะเดียวกันคาเฟ่อเมซอนก็จะได้วัตถุดิบเป็นเมล็ดกาแฟคุณภาพเพื่อผู้บริโภค และผู้บริโภคก็ยังมีส่วนช่วยสนับสนุนเกษตรกรไทยให้มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้ ปตท. ยังคงเดินหน้าในเรื่องยุทธศาสตร์ “3 ประสานแห่งการเรียนรู้ สู่ความยั่งยืน” เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ตลอดจนพนักงานของ ปตท. ในการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียนอย่างยั่งยืน ซึ่งทั้ง 3 โครงการ ได้แก่ โครงการจัดตั้งสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยอง (RAyong Institute of Science & Technology: RAIST) และโรงเรียนวิทยาศาสตร์ระยอง (RAyong Science Academy: RASA) (ปัจจุบันได้รับพระราชทานชื่อ สถาบันวิทยสิริเมธี และโรงเรียนกำเนิดวิทย์) โครงการสถาบันวิทยาการพลังงาน (Thailand Energy Academy: TEA) และโครงการจัดตั้ง PTT Leadership and Learning Institute (PLLI) โดยในปี 2557 ได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างโครงสร้างและสถาปัตยกรรม โครงการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาและโรงเรียนวิทยาศาสตร์ กลุ่ม ปตท. พื้นที่ภาคตะวันออกระยะที่ 1 สำหรับโครงการ RAIST และ RASA มีกำหนดเปิดภาคการศึกษาแรกในปี 2558

ทางด้านการดำเนินธุรกิจ ปตท. ยังคงดำเนินตามทิศทางกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยเน้นสร้างความสมดุลระหว่างการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นรากฐานในการพัฒนาความแข็งแกร่งให้แก่องค์กรในระยะยาว และสามารถเตรียมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ในปี 2557 มีเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ซึ่งเป็นบทเรียนที่มีคุณค่าของ กลุ่ม ปตท. ในการแก้ปัญหาสภาวะวิกฤตที่เกิดขึ้น ตั้งมั่นอยู่บนการทำงานร่วมกัน เปิดเผย และโปร่งใส ทำให้ กลุ่ม ปตท. สามารถก้าวผ่านวิกฤตต่างๆ ได้โดยไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น การจัดหาพลังงานในช่วงแหล่งเยตากุนสหภาพพม่า หยุดซ่อมบำรุง ระหว่างวันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 14 มกราคม 2557 เหตุชุมนุมทางการเมืองที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน การเปิดเวทีชี้แจงกรณีมีการบิดเบือนข้อมูลพลังงานต่อสาธารณชน และการแถลงยืนยันแยกบริษัทแยกท่อส่งก๊าซฯ เพื่อประโยชน์ของรัฐ แม้ว่าจะประสบปัญหาต่างๆ ในปี 2557 ปตท. สามารถนำเงินส่งรัฐ 53,476 ล้านบาท ซึ่งเงินดังกล่าวนี้จะเป็นส่วนหนึ่งที่ใช้ในการพัฒนาประเทศชาติ ตลอดจนพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

ความสำเร็จของ ปตท. ในการดำเนินงานที่ผ่านมา ถือได้ว่าเป็นความภาคภูมิใจของคนไทยทุกคน เนื่องจาก ปตท. เป็นบริษัทของคนไทยที่สามารถแข่งขันในระดับสากลได้อย่างทัดเทียม โดยสามารถยืนยันได้จากรางวัลเกียรติยศต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ คณะกรรมการ ปตท. ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ได้ร่วมสนับสนุนและให้ความไว้วางใจแก่ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ด้วยดีเสมอมา จนทำให้ ปตท. ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปตท. ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ บริหารงานอย่างเต็มศักยภาพ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของ กลุ่ม ปตท. ในการเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ โดยดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล อันจะนำไปสู่การสร้างความเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็นรากฐานในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานแก่ประเทศ และเป็นการสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ ตลอดจนเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนไทย ปตท. เชื่อว่าองค์ประกอบเหล่านี้จะช่วยให้กลุ่ม ปตท. เป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนและอยู่คู่กับประเทศไทยในฐานะ “บริษัทพลังงานไทย” ตลอดไป

นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
ประธานกรรมการ

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค และนายวิชัย อัศรัสกร เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

- 1 - 31 มกราคม 2557 ประกอบด้วย นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ และนายวรุณเทพ วัชราภรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 1 กุมภาพันธ์ - 30 มิถุนายน 2557 ประกอบด้วย นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวรุณเทพ วัชราภรณ์ นายอินสอน บัวเขียว และนายมนตรี โสตางกูร เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ นายวรุณเทพ วัชราภรณ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2557
- 5 กรกฎาคม - 28 สิงหาคม 2557 ประกอบด้วย นายพรชัย รุจิประภา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค และนายมนตรี โสตางกูร เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 4 กันยายน - 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายวิชัย อัศรัสกร และนายมนตรี โสตางกูร เป็นกรรมการตรวจสอบ ต่อมา นายมนตรี โสตางกูร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2557 ทำให้ปัจจุบัน ปตท. มีคณะกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน ตามรายนามข้างต้น

โดยมี นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความตระหนักรู้ และเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญต่อองค์กร และการมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปได้ ดังนี้

• ผลักดันให้มีการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายในของ กลุ่ม ปตท. ให้เทียบเคียงมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และภาพลักษณ์ของ กลุ่ม ปตท. เช่น การสนับสนุนงานตรวจสอบเชิงรุก (Proactive Audit) การพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการตรวจสอบ และการสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ความสามารถเทียบเคียงบุคลากรในระดับมาตรฐานสากล

• ให้ความสำคัญและมีการติดตามประเด็นสำคัญๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการรองรับความผันผวนในเรื่องของราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรมาก

• เน้นให้มีการพิจารณาทบทวนแผนการลงทุน โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยต่างๆ รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์หลักของ กลุ่ม ปตท. และกำหนดมาตรการทางบัญชีที่จะสามารถรับรู้หรือประเมินค่าความเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างทันเวลา มีทีมงานที่จะคอยติดตามอย่างใกล้ชิด และในการพิจารณาแผนการลงทุนใหม่ควรต้องพิจารณาถึงความสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมและสนองนโยบายรัฐบาลด้วย เช่น พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก (Alternative Energy)

• การให้ความสำคัญเรื่องการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ โดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบและป้องกันการเกิดทุจริต

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรายการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Profile) การบริหารจัดการความเสี่ยงอันเนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. และแผนการลงทุนต่างๆ ด้วย การจัดหาแหล่งพลังงาน รวมถึงเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Risk) อื่น นอกจากนี้ยังได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ และการพิจารณาการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ เป็นต้น มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

3. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ในปี 2557 สำนักตรวจสอบภายในได้นำระบบ Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS) เข้ามาช่วยในการกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติ รวมถึงการทุจริตที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างถึงการชำระเงิน (Procure to Pay) ซึ่งถือเป็นโครงการนำร่อง และกำลังจะขยายผลไปยังกระบวนการอื่นๆ ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในปี 2544 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารตอบแบบประเมินการควบคุมภายในปี 2557 ครบถ้วนร้อยละ 100 ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลการควบคุมภายใน (Internal Control Database System) เพื่อจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลต่างๆ รวมถึงพัฒนาและปรับปรุงแบบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) โดยพิจารณาจากฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญ (List of Key Controls) ตามลักษณะการทำงาน (Functional Description) และความรับผิดชอบของผู้บริหารภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งบริษัทฯ ได้ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557 เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน รวมทั้งเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบและถือปฏิบัติ และคณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการประเมินตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee หรือ CAC) โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Certified Company) แล้ว เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557

อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ ประเมินแบบไขว้และประเมินตนเอง ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์สำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบโดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการตรวจสอบภายใน รวมทั้งคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน และกำกับให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในและการจัดการข้อมูลสารสนเทศที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อเสริมสร้างระบบการทำงานและการตรวจสอบเชิงป้องกัน (Proactive) และเสริมสร้างแนวคิด Governance Risk Compliance (GRC) และให้คำแนะนำการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะความรู้ในด้านธุรกิจและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการมีส่วนร่วมในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ เช่น การมีบทบาทในการให้คำปรึกษาในด้านความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการเข้าใจผิดหรือความผิดพลาดได้ทันท่วงที

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2558 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานของ คณะกรรมการสรรหา

นายวัชรกิติ วัชโรทัย
ประธานกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

นับตั้งแต่ปี 2546 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ได้รับทราบและนำมาใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงาน โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวได้มีการทบทวนและปรับปรุงอยู่สม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติสากล อาทิเช่น The Organization for Economic and Co-operation (OECD) หรือหลักเกณฑ์ของ Asean Corporate Governance Scorecard ตลอดจนแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับของ ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาของ ปตท. ต้องแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการ ปตท. หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และสมเหตุสมผล โดยมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพ มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของ ปตท. ตลอดจนมีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับธุรกิจของ ปตท. ไม่มีประวัติด่างพร้อย เพื่อเข้ามาเป็นกรรมการ ปตท. และกรรมการในคณะย่อยต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558

การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาดำเนินตามกระบวนการโดยได้เสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. และสำหรับกระบวนการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

รายงานของ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เนื่องจากค่าตอบแทนเป็นปัจจัยสำคัญในการเชิญชวน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือที่ช่วยสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพการทำงาน ดังนั้นในการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของ ปตท. และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลก แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นรัฐวิสาหกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผลประกอบการ เป็นต้น

จากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของ ปตท. ที่ขยายตัวและมีความซับซ้อนมากขึ้น ดังนั้นการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจึงต้องมีความสอดคล้องตามสภาพความเป็นจริงของธุรกิจ โดยอัตราค่าตอบแทนปัจจุบันของกรรมการ ปตท. ยังคงเป็นอัตราเดียวกันกับที่มีการปรับเพิ่มโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2556 ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าอัตราดังกล่าวยังคงเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

ในปี 2557 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้ง และได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการส่งเสริมและมุ่งเน้นให้ ปตท. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันเป็นการสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development ทั้งนี้ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังครอบคลุมการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท.

ในปี 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน แผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารองค์กร เป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล
- จัดทำรายงานความยั่งยืน ปี 2557 โดยใช้ Sustainability Reporting Guidelines และ Oil and Gas Sector Supplement (OGSS), version 4 (G4) ของ Global Reporting Initiative (GRI) และคงเป้าหมายให้ผ่านการสอบทานรายงานโดยหน่วยงานภายนอก รวมทั้งผ่านการตรวจสอบโดย GRI (ระดับ Core) ทั้งนี้ มีกำหนดแล้วเสร็จพร้อมรายงานประจำปี 2557

• จัดทำจดหมายข่าว PTT Bizway รายไตรมาสสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ เพื่อสื่อความและสร้างความเข้าใจอันดีระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้นสามัญ

• จัดทำวารสาร Happiness รายไตรมาสสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อสื่อสาร สื่อความ และสานสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้นกู้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

• จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

• แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

• เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด

• กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2557 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม

• จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์แบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet โดยในปี 2557 ไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ

• กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

• ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 4 แบบ คือ ประเมินทั้งคณะ ประเมินตนเอง ประเมินกรรมการท่านอื่น และประเมินคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง สำหรับผลการประเมินของปี 2557 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

• กรรมการ ปตท. ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญ เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program, Anti-Corruption for Executive Program และร่วมการสัมมนา CG Forum 2/2014: Corporate Governance in the Perspective of Investors, Chairman Forum 2014: Clean Business - What is the Chairman Role?, Thailand’s 5th National Conference on Collective Action Against Corruption: Tackling Corruption through Public-Private Collaboration ตลอดจนเข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน ซึ่งจัดโดยสถาบันวิทยาการพลังงาน

• กรรมการ ปตท. ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร Corporate Governance Effectiveness and Accountability in the Boardroom ซึ่งจัดโดย Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา

• ศึกษาดูงาน กลุ่มบริษัท ปตท. รวมถึงงานที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

• จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง

• จัดการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง

การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

• พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. ประจำปี 2557 เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท. เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยกระดับการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ให้เทียบเท่าระดับสากล ส่งเสริมความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เน้นย้ำและปลูกฝังค่านิยมให้แก่บุคลากรทุกระดับในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

• พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. และให้ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน รวมทั้งเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบและถือปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของ ปตท.

• จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และได้รับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 ซึ่งการได้รับรองดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า ปตท. มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ปตท. มุ่งเน้นการปฏิบัติอย่างจริงจังในทุกส่วนขององค์กร เพื่อให้ระบบและกระบวนการดำเนินงานต่างๆ รวมทั้งกระบวนการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

• กำหนดแนวทางการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคม สนับสนุนกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ดีของสังคม (Corporate Citizenship) มีความรับผิดชอบในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจและสังคมโดยรวมตามหลักปฏิบัติสากล ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ 3 ด้าน คือ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคมและชุมชน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ผ่านการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคมกว่า 41 โครงการ

• ผ่านการประเมินและได้รับการจัดเป็น Member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 นับเป็น 1 ใน 14 บริษัท จาก 110 บริษัท และเป็นบริษัทแรกของไทยใน Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) และนับเป็น 1 ใน 5 บริษัท จาก 33 บริษัท และเป็นบริษัทแรกของไทยใน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI Emerging Markets) ในกลุ่ม Oil and Gas Industry (OIX)

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ในปี 2557 การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ ปตท. จึงได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ รางวัลการจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนปี 2557 รางวัล “SET Awards 2014” สาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลยอดเยี่ยมประจำปี 2014 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) รางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่นประจำปี 2557 รางวัล Asian Corporate Director of the Year Awards 2014 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5) และรางวัล Corporate Governance Asia Recognition Awards 2014: Asia’s Icon in Corporate Governance (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9) รางวัล Corporate Awards 2014 ระดับ Platinum จากนิตยสาร The Asset (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6) ฯลฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ปตท. ให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ของ ปตท. ผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติในภาพรวม

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

นายคุรุจิต นาครทรรพ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
(4 กันยายน 2557 - 12 มกราคม 2558)

นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
(30 มกราคม 2558 - ปัจจุบัน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปตท. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายองค์กร ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล และป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ปตท. ในการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้สภาพแวดล้อมและความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee) ขึ้นในปี 2556 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์

สำหรับในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้มีการประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO 31000 - Risk Management และเทียบเคียงบริษัทชั้นนำ
2. พิจารณาให้ข้อคิดเห็นแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) สำหรับรายการความเสี่ยงองค์กรปี 2557 และติดตามความก้าวหน้าทุกไตรมาส เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ อาทิ ความเสี่ยงด้านความเชื่อมั่นของสาธารณชน ความเสี่ยงจากการจัดหาก๊าซธรรมชาติ ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของ ปตท. เป็นต้น
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2557 แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อนำไปดำเนินการและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาให้ข้อคิดเห็นรายการความเสี่ยงองค์กรปี 2558 ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนวิสาหกิจและงบประมาณประจำปี 2558 - 2562 ก่อนการนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. โดยพิจารณารายการความเสี่ยงองค์กรให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
5. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการ ปตท. ได้รับทราบ

สถานการณ์เศรษฐกิจ สถานการณ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี

สถานการณ์เศรษฐกิจ ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ของโลก ปี 2557

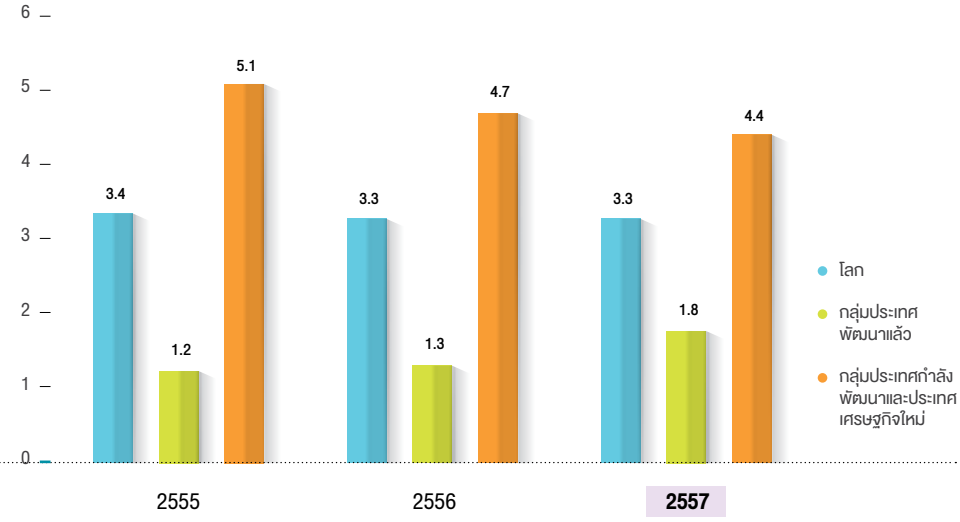
สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2557 ขยายตัวในระดับเดียวกับปี 2556 เนื่องจากเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Advanced Economies) ปรับตัวดีขึ้น นำโดยเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา จากการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชน รวมถึงตลาดแรงงานปรับตัวดีขึ้น ทำให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ (Federal Reserve: Fed) ปรับลดขนาดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing: QE) ลงต่อเนื่องและยุติมาตรการดังกล่าวในเดือนตุลาคม แต่ยังคงอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับต่ำต่อไปอีกระยะเวลาหนึ่งเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ประกอบกับเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรกลับมาขยายตัวได้ แต่ยังคงมีความอ่อนแอ สะท้อนจากอัตราเงินเฟ้อที่ปรับลดลงต่อเนื่อง จนทำให้ธนาคารกลางยุโรป (European Central Bank: ECB) จำเป็นต้องออกมาตรการต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงมาอยู่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ร้อยละ 0.05 การปรับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเป็นติดลบที่ร้อยละ 0.20 และการซื้อตราสารหนี้ที่ค้ำประกันด้วยสินเชื่อคุณภาพ (Covered Bonds) และตราสารหนี้ที่มีสินทรัพย์ค้ำประกัน (Asset-backed Securities) เป็นต้น ขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นชะลอตัวลง ส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบจากการปรับขึ้นภาษีการบริโภคเป็นร้อยละ 8 จากร้อยละ 5 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อเดือนเมษายน นอกจากนี้เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ (Developing and Emerging Economies) ชะลอตัวลงเช่นกัน โดยเศรษฐกิจจีนขยายตัวต่ำสุดในรอบ 24 ปี ส่วนหนึ่งเป็นผลจากนโยบายปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจของรัฐบาลที่เน้นการบริโภคภายในประเทศแทนการพึ่งพาการลงทุนจากรัฐบาล ภาคอสังหาริมทรัพย์เผชิญกับภาวะซบเซา และภาคส่งออกมีความไม่แน่นอน ประกอบกับเศรษฐกิจรัสเซียได้รับผลกระทบจากมาตรการคว่ำบาตรจากกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว และจากปัญหาราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลงทำให้รายได้จากการส่งออกน้ำมันลดลง ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2558 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกตลอดทั้งปี 2557 จะขยายตัวร้อยละ 3.3 ซึ่งเป็นระดับเดียวกับปี 2556 โดยเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วขยายตัวเพียงร้อยละ 1.8 ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ขยายตัวร้อยละ 4.4 (ภาพที่ 1)

ภาพที่ 1:
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่างๆ ปี 2555 - 2557

หน่วย: % yoy

ที่มา: IMF ณ เดือนมกราคม 2558



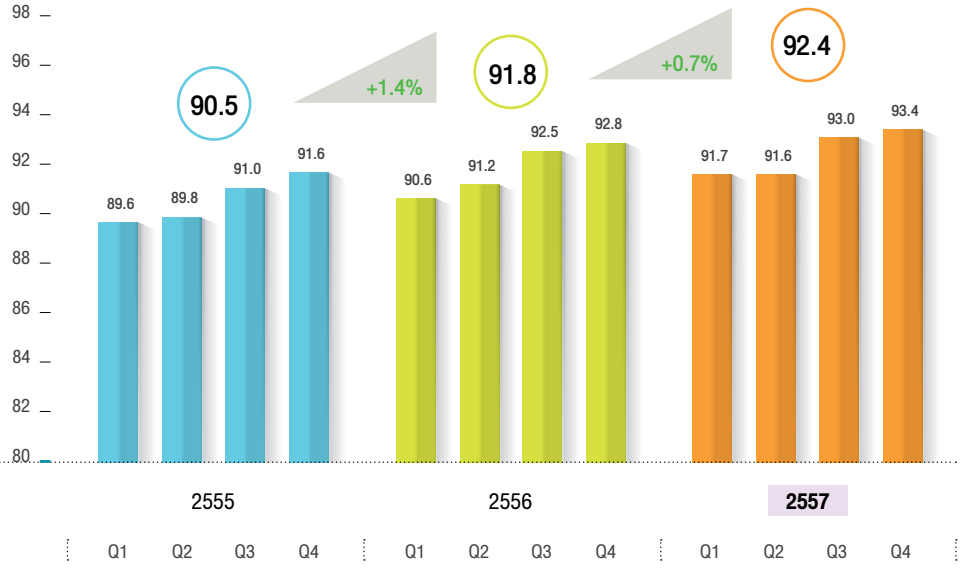
สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

เศรษฐกิจโลกที่ยังคงขยายตัวส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2557 เพิ่มขึ้น นำโดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่โดยเฉพาะจีน อินเดีย และตะวันออกกลาง เป็นหลัก ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วลดลง ทั้งนี้ สำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency: IEA) ณ เดือนมกราคม 2558 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 (คิดเป็นเพิ่มขึ้น 0.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน) จากปี 2556 มาอยู่ที่ระดับ 92.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน (ภาพที่ 2)

ภาพที่ 2:
ความต้องการใช้น้ำมันโลก ปี 2555 - 2557

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน

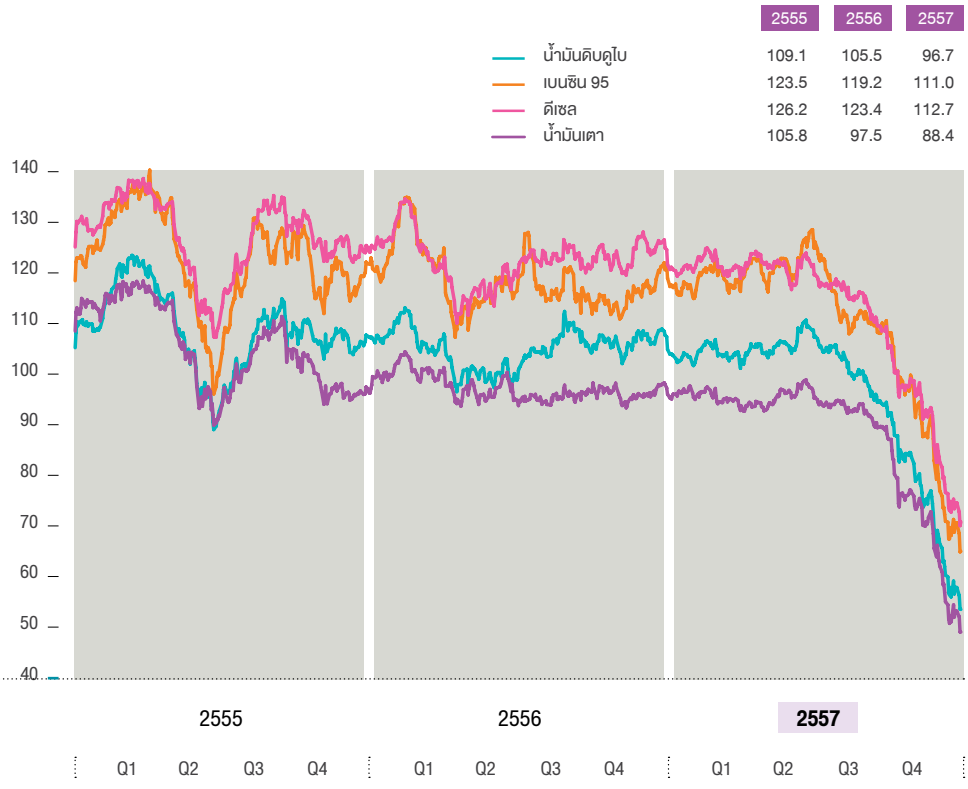
ที่มา: IEA ณ เดือนมกราคม 2558



ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2557 ที่เพิ่มขึ้นไม่มากนัก ประกอบกับปริมาณอุปทานล้นตลาดโดยเฉพาะการผลิตน้ำมัน Shale Oil จากสหรัฐฯ และการผลิตน้ำมันของกลุ่ม OPEC อยู่ในระดับสูง รวมทั้งการคงกำลังการผลิตที่ระดับ 30 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการประชุมเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 ทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2557 อยู่ที่ 96.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2556 ที่อยู่ที่ 105.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (ภาพที่ 3)

ภาพที่ 3: ราคาน้ำมันดิบดูไบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปี 2555 - 2557

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล



ภาพรวมราคาน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2557 ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ โดยราคาเฉลี่ยของน้ำมันเบนซิน 95 ในปี 2557 อยู่ที่ 111.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2556 ที่อยู่ที่ 119.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างระหว่างน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากมีความต้องการใช้จากเวียดนามและอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นกอปรกับอุปทานลดลงเนื่องจากโรงกลั่นปิดซ่อมบำรุงทำให้ส่งออกน้อยลง ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดีเซลในปี 2557 อยู่ที่ 112.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2556 ที่อยู่ที่ 123.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปทานเพิ่มขึ้นจากตะวันออกกลาง ราคาเฉลี่ยของน้ำมันเตาในปี 2557 อยู่ที่ 88.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2556 ที่อยู่ที่ 97.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากความต้องการลดลงทั้งจากการผลิตไฟฟ้าที่ญี่ปุ่นและโรงกลั่น Teapot ของจีน รวมทั้งความต้องการใช้ในภาคเดินเรือลดลง ราคาเฉลี่ยของก๊าซหุงต้ม (LPG CP) ในปี 2557 อยู่ที่ 799 เหรียญสหรัฐต่อตัน ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2556 ที่อยู่ที่ระดับ 868 เหรียญสหรัฐต่อตัน ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง

จากความต้องการน้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลงทำให้ราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในปี 2557 ต่ำกว่าปี 2556 ส่งผลให้ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์เฉลี่ยในปี 2557 อยู่ที่ 5.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปี 2556 เล็กน้อยที่เฉลี่ยอยู่ที่ 6.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ภาพรวมราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2557 ทรงตัวในระดับสูงในช่วง 7 เดือนแรกของปีต่อเนื่องจากปีก่อน แต่ราคาปรับตัวลดลงตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2557 ตามราคาน้ำมันดิบและแนฟทา ในส่วนของราคากลุ่มโพลีโอเลฟินส์ในปี 2557 ปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการนำเข้าโพลีเอทิลีน (Polyethylene: PE) และโพลีโพรพิลีน (Polypropylene: PP) ของจีนที่ยังคงขยายตัวจากปีก่อน ซึ่งจีนนำเข้า PE และ PP กว่า 9.2 และ 4.8 ล้านตัน ตามลำดับ ถึงแม้จะมีการขยายกำลังการผลิตแต่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้ผู้ผลิตยังคงมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในระดับสูงที่ร้อยละ 84 และส่งผลให้ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) เฉลี่ยทั้งปี 2557 อยู่ที่ 1,544 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงกว่าปี 2556 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,487 เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับราคา PP เฉลี่ยทั้งปี 2557 อยู่ที่ 1,537 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,512 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในขณะที่ราคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ปรับตัวลดลง โดยความต้องการเบนซีน (Benzene: BZ) ทั่วโลกขยายตัวเพียง 0.9 ล้านตัน ในขณะที่กำลังการผลิตเบนซีนเพิ่มขึ้นกว่า 1.7 ล้านตัน โดยเฉพาะจากจีน เกาหลีใต้ สิงคโปร์ และไต้หวัน ส่งผลให้ราคา BZ เฉลี่ยทั้งปี 2557 อยู่ที่ 1,212 เหรียญสหรัฐต่อตัน ต่ำกว่าในปี 2556 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,302 เหรียญสหรัฐต่อตัน เช่นเดียวกับพาราไซลีน (Paraxylene: PX) ซึ่งความต้องการพาราไซลีนทั่วโลกขยายตัวเพียง

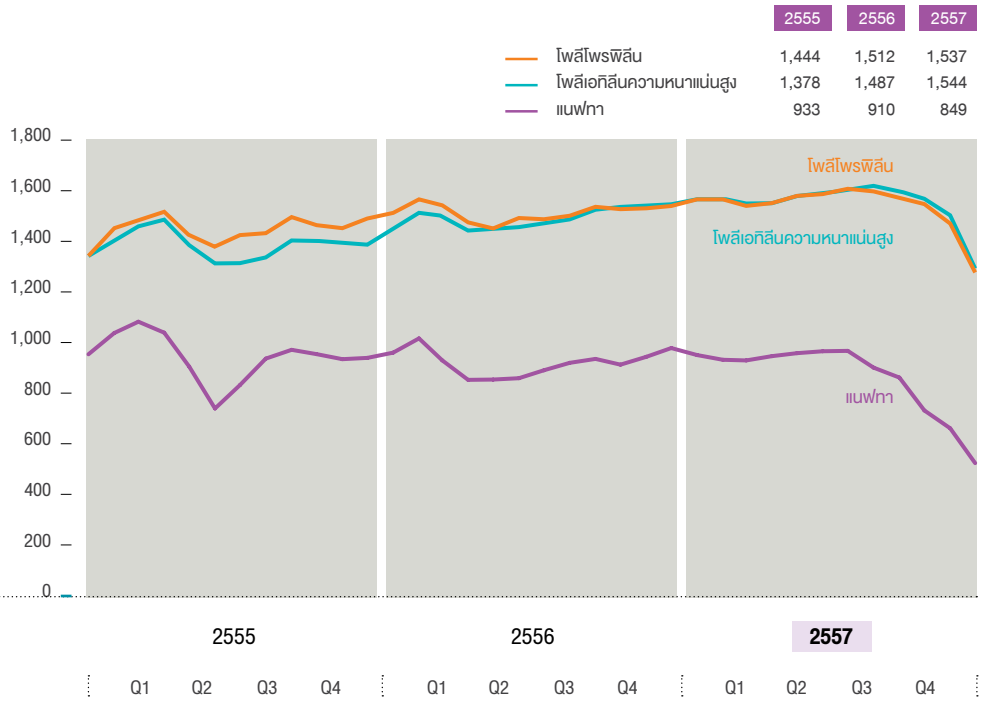
1.4 ล้านตัน จากความต้องการโพลีเอสเตอร์ที่ต่ำ ในขณะที่กำลังการผลิตพาราไซลีนเพิ่มขึ้นกว่า 5.2 ล้านตัน โดยเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่จากจีนและสิงคโปร์กว่า 2.4 ล้านตัน ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตพาราไซลีนลดลงเหลือร้อยละ 76.2 จากร้อยละ 83.3 ในปีก่อน จากปัจจัยดังกล่าวทำให้ราคา PX เฉลี่ยทั้งปี 2557 อยู่ที่ 1,200 เหรียญสหรัฐต่อตัน ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,471 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ภาพที่ 4)

ภาพที่ 4:
ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดเอเชีย ปี 2555 - 2557

สายโอเลฟินส์

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

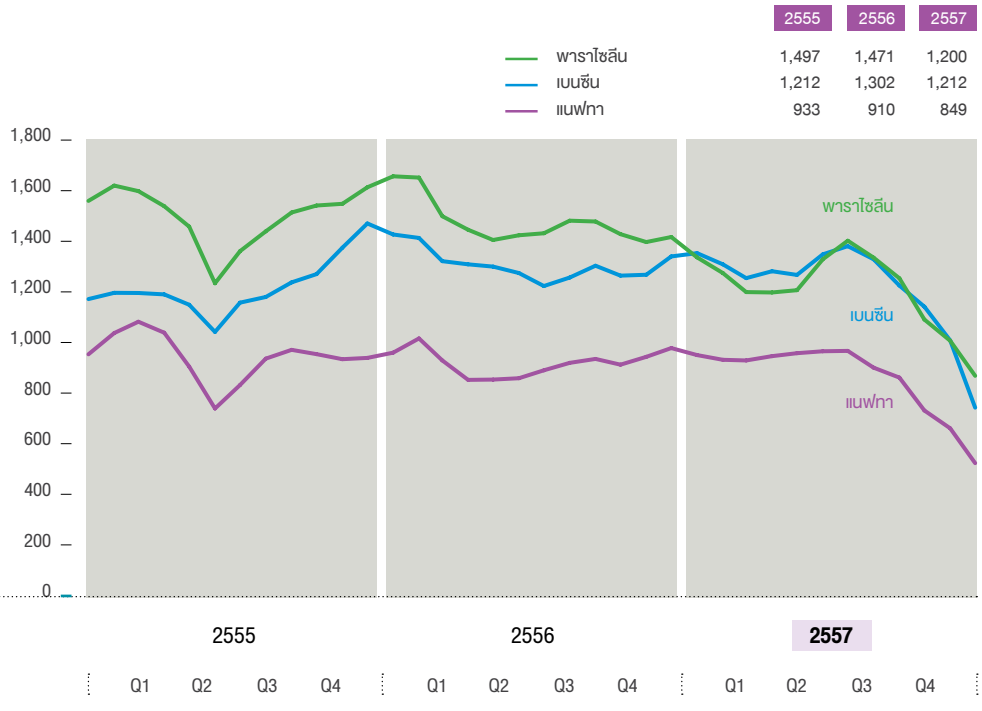
ที่มา: ICIS



สายอะโรเมติกส์

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

ที่มา: ICIS



สถานการณ์เศรษฐกิจและปิโตรเลียมของไทยปี 2557

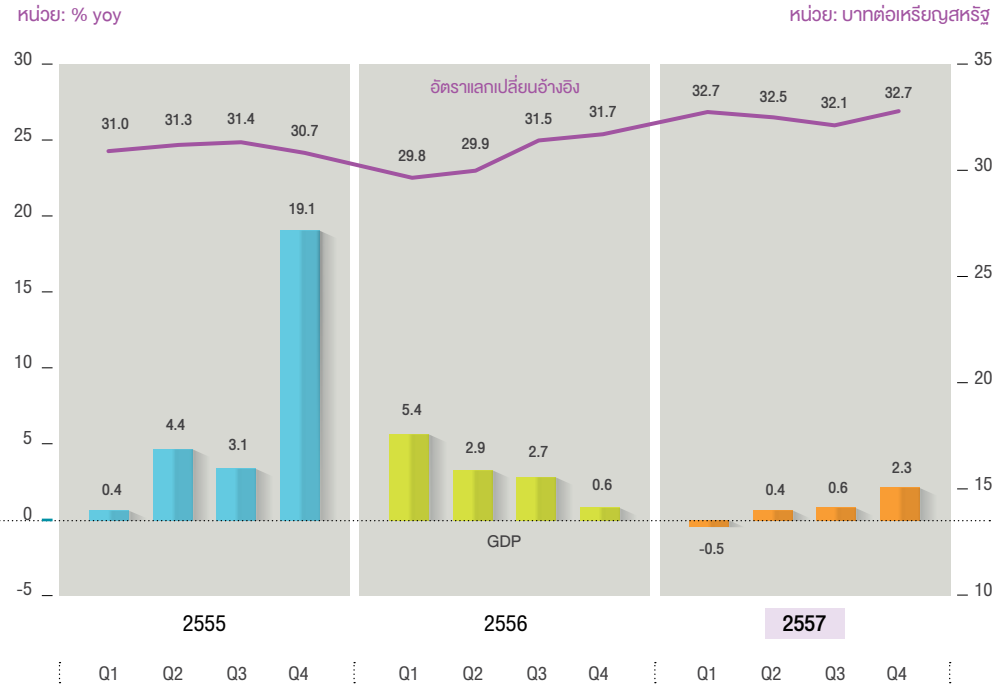
สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2557 ขยายตัวร้อยละ 0.7 ลดลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 2.9 ในปี 2556 เนื่องจากการส่งออกหดตัว มีข้อจำกัดจากการฟื้นตัวของประเทศคู่ค้าที่ยังคงอ่อนแอ ประกอบกับภาคการท่องเที่ยว การบริโภค และการลงทุนของภาคเอกชน ได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในช่วงครึ่งปีแรก เช่นเดียวกับการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่ำกว่าเป้า อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลัง แม้ว่าความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุนปรับตัวดีขึ้น แต่การบริโภคภาคเอกชนยังมีข้อจำกัดจากภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และนักลงทุนบางส่วนชะลอการลงทุนออกไปจากกำลังการผลิตส่วนเกินที่มีอยู่ค่อนข้างมาก ทั้งนี้ การที่เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวล่าช้า ขณะที่เศรษฐกิจของสหรัฐฯ ปรับตัวดีขึ้น ทำให้นักลงทุนหันไปถือครองสินทรัพย์ปลอดภัยมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง โดยเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ประมาณ 32.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ (ภาพที่ 5)

ภาพที่ 5:
อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ปี 2555 - 2557

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และธนาคารแห่งประเทศไทย

	2555	2556	2557
GDP (% yoy)	6.5	2.9	0.7
อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)	31.1	30.7	32.5



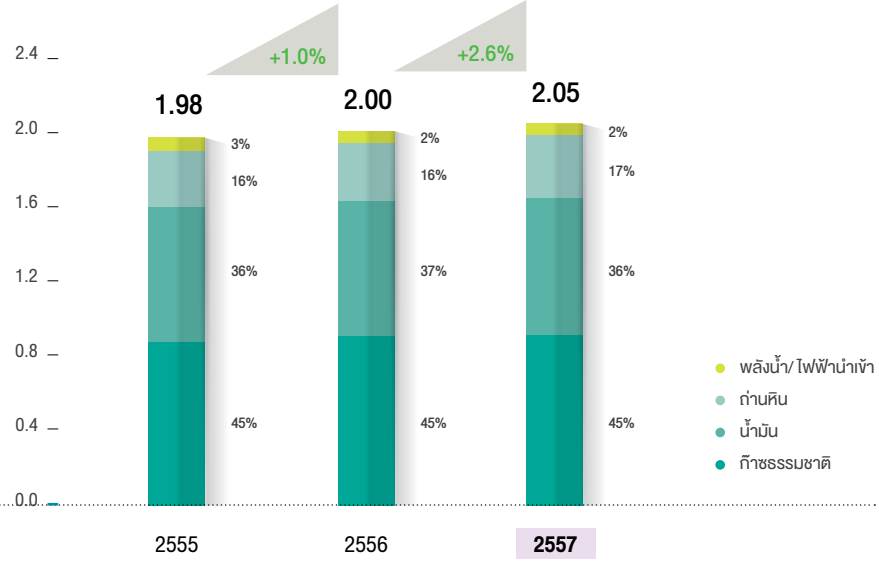
สถานการณ์ปิโตรเลียม

จากเศรษฐกิจไทยที่ยังขยายตัวทำให้การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากปี 2556 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 2.05 ล้านบาร์เรลต่อวัน (ภาพที่ 6) โดยมีการใช้น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6, 0.8 และ 12.9 ตามลำดับ สำหรับภาพรวมการใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงลดลงร้อยละ 0.9 โดยเพิ่มขึ้นในภาคขนส่งร้อยละ 11.2 ส่วนการใช้ LPG ภาคครัวเรือนหดตัวร้อยละ 9.2 และการใช้ LPG ภาคอุตสาหกรรมหดตัวลงร้อยละ 4.1 อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 ประเทศยังคงต้องนำเข้า LPG คิดเป็นปริมาณกว่า 2.0 ล้านตัน ในส่วนของการใช้ NGV มีการขยายตัวร้อยละ 3.3 มาอยู่ที่ 317 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

ภาพที่ 6:
การใช้พลังงาน
เชิงพาณิชย์ขั้นต้น
ปี 2555 - 2557

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน

หมายเหตุ: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน



ทั้งนี้ การใช้พลังงานในปี 2557 แยกตามภาคเศรษฐกิจที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

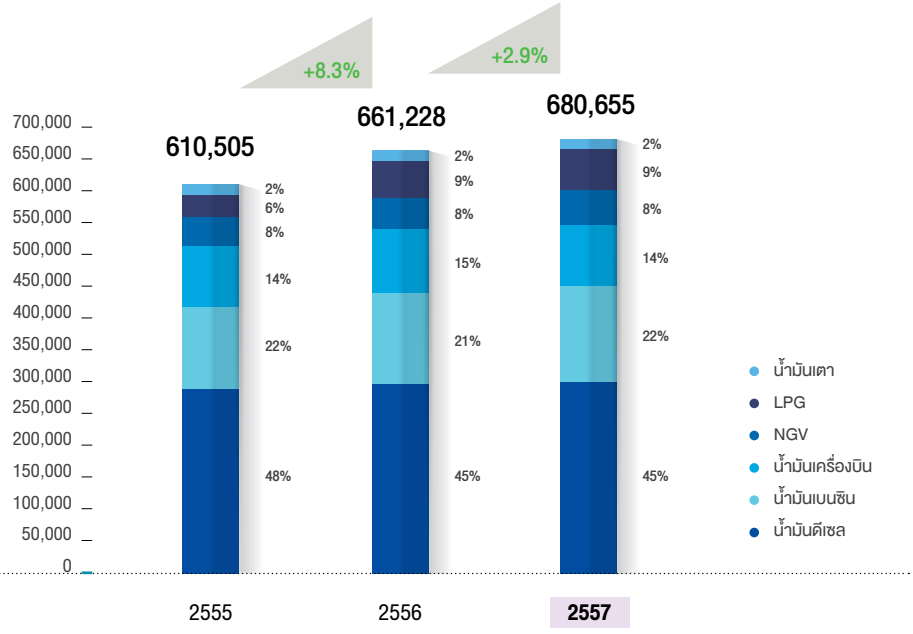
1. ภาคขนส่งมีการใช้พลังงาน 680,655 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากปี 2556 (ภาพที่ 7) โดยเป็นการใช้น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 สาเหตุเนื่องมาจากสถานการณ์ทางการเมืองที่คลี่คลาย ราคาน้ำมันขายปลีกในประเทศที่ลดลง ในส่วนของการใช้น้ำมันดีเซลนั้น ภาครัฐยังคงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร ประกอบกับราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลที่ลดลงจากการปรับตัวลดลงของน้ำมันดิบในต่างประเทศ ส่งผลให้การใช้น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 การใช้ LPG เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.2 ซึ่งเป็นการขยายตัวต่อเนื่องหลังภาครัฐคุมเข้มการถ่ายเท LPG ภาคครัวเรือนไปสู่ภาคขนส่งตั้งแต่ต้นปี 2556 และผลมาจากราคาที่ถูกกว่าราคาขายปลีกในภาคครัวเรือนตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงเดือนตุลาคม 2557 ส่วน NGV เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.3

สำหรับการใช้เอทานอลมีการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 3.2 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 25.0 เป็นผลมาจากการยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ทำให้ผู้ใช้รถเปลี่ยนมาใช้กลุ่มน้ำมันแก๊สโซฮอลมากขึ้น ในส่วนของไบโอดีเซล (บี 100) มีการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.7 เนื่องจากในเดือนมกราคม 2557 กรมธุรกิจพลังงานได้ประกาศปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลจากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 7

ภาพที่ 7: การใช้พลังงานในภาคขนส่ง ปี 2555 - 2557

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

หมายเหตุ: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
และ ปตท.

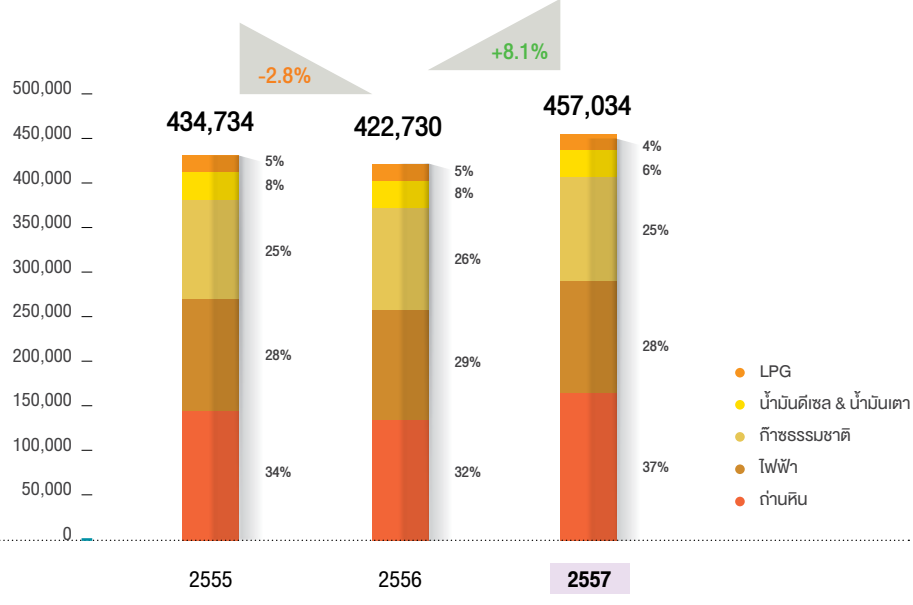


2. ภาคอุตสาหกรรมมีการใช้พลังงาน 457,034 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 จากปี 2556 (ภาพที่ 8) โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติและไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 และ 1.7 ตามลำดับ ในขณะที่ปริมาณการใช้ LPG หดตัวร้อยละ 4.1 สำหรับปริมาณการใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้นถึงร้อยละ 23.4 เนื่องจากราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ

ภาพที่ 8: การใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรม ปี 2555 - 2557

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

หมายเหตุ: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
และ ปตท.

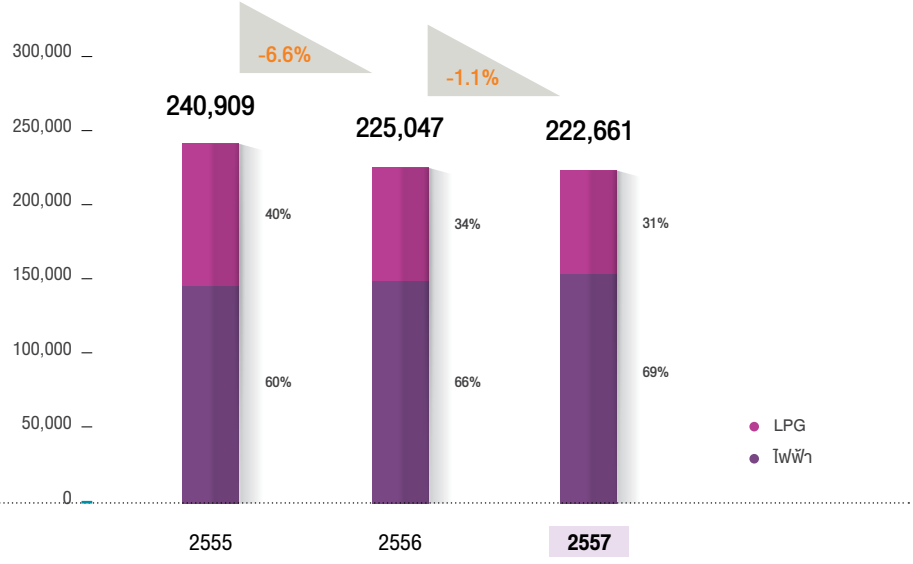


3. ภาคครัวเรือนและธุรกิจการค้ามีการใช้พลังงาน 222,661 บาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.1 จากปี 2556 (ภาพที่ 9) เนื่องจากปริมาณการใช้ LPG หดตัวลงร้อยละ 9.2 เป็นผลจากมาตรการที่เข้มงวดของภาครัฐช่วงต้นปี 2556 ในการป้องกันการถ่ายเทก๊าซ LPG ภาคครัวเรือนไปใช้ในภาคอื่น รวมทั้งผลจากการปรับขึ้นราคาก๊าซ LPG สำหรับการใช้พลังงานไฟฟ้าเติบโตอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.1 จากธุรกิจการขายปลีก ภัตตาคาร และโรงแรมที่ขยายตัวดีขึ้น

ภาพที่ 9:
การใช้พลังงาน
ในภาคครัวเรือน
และธุรกิจการค้า
ปี 2555 - 2557

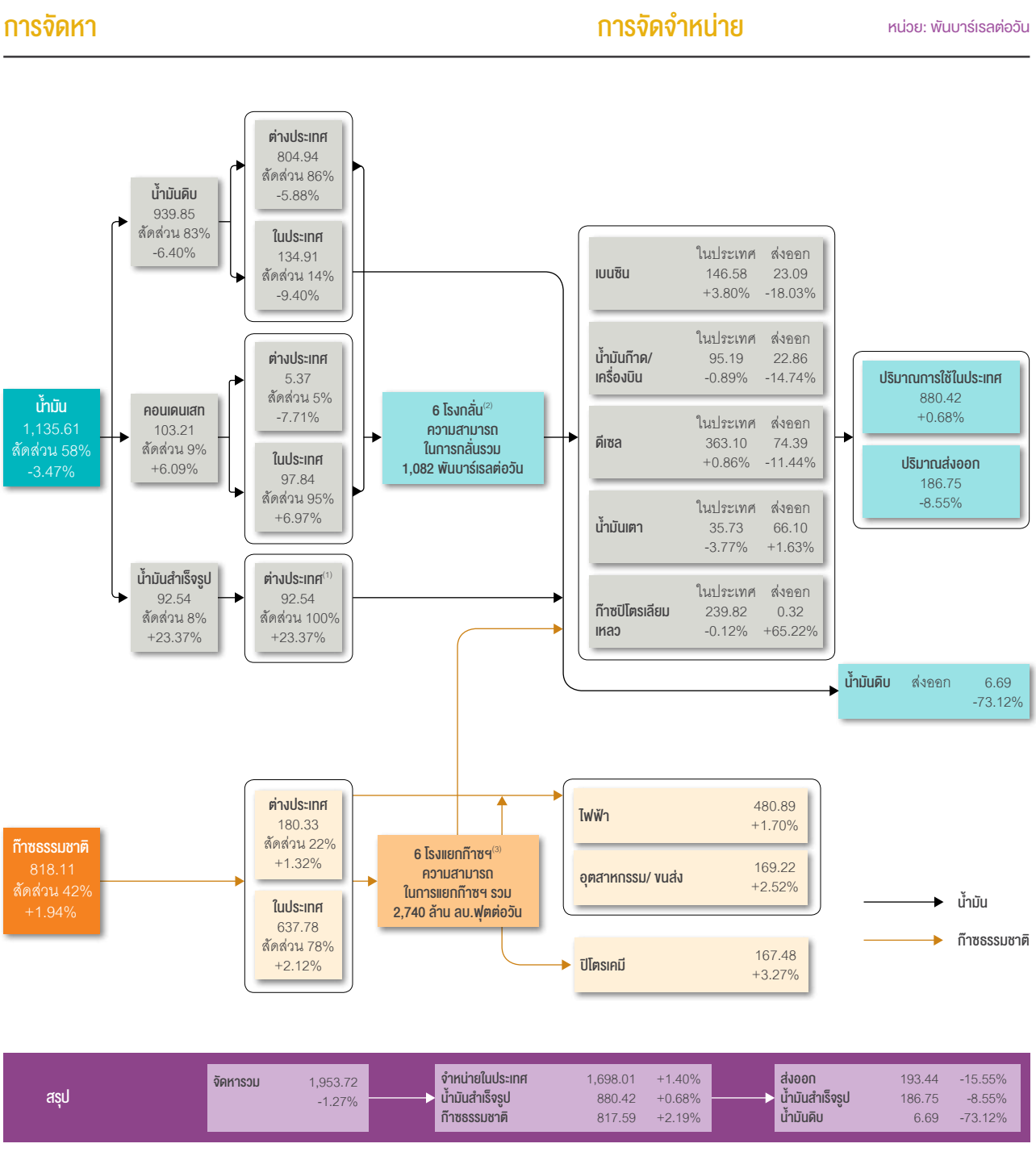
หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

หมายเหตุ: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
และ ปตท.



ภาพรวมการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในปี 2557 มีปริมาณการจัดหารวมอยู่ที่ 1,953.72 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.27 แบ่งเป็นการจัดหาน้ำมันในสัดส่วนร้อยละ 58 อยู่ที่ 1,135.61 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 3.47 ในขณะที่เป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติในสัดส่วนร้อยละ 42 อยู่ที่ 818.11 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.94 การจัดหาน้ำมันดิบส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าร้อยละ 86 คิดเป็นปริมาณ 804.94 พันบาร์เรลต่อวัน ส่วนการนำเข้าก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ระดับ 180.33 พันบาร์เรลต่อวัน การจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในประเทศรวมอยู่ที่ 1,698.01 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.40 เพิ่มขึ้นจากน้ำมันสำเร็จรูปร้อยละ 0.68 มาอยู่ที่ 880.42 พันบาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติร้อยละ 2.19 มาอยู่ที่ 817.59 พันบาร์เรลต่อวัน สำหรับการส่งออกปิโตรเลียมอยู่ที่กลุ่มน้ำมันเท่านั้น โดยเป็นการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป 186.75 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 8.55 และน้ำมันดิบเพียง 6.69 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงถึงร้อยละ 73.12

ภาพที่ 10: การจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมของประเทศไทยปี 2557



ข้อมูล: *สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท.*

หมายเหตุ: *(1) รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว*

(2) ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, IRPC, PTTGC, SPRC และไทยออยล์ ไม่รวมโรงคอนเดนเสทสปริตเตอร์ของ PTTGC และโรงกลั่นฝาง

(3) ประกอบด้วยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท.

ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย

แนวโน้มเศรษฐกิจและปิโตรเลียม ปิโตรเคมีของโลกปี 2558

แนวโน้มเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวสูงกว่าปี 2557 ทั้งนี้ IMF ณ เดือนมกราคม 2558 คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2558 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.5 จากร้อยละ 3.3 ในปี 2557 เนื่องจากเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วปรับตัวดีขึ้น โดยเศรษฐกิจสหรัฐฯ ปรับตัวขึ้นมาก จากการบริโภคภายในประเทศซึ่งได้รับประโยชน์จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลง และการดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย แม้ว่า Fed มีแนวโน้มที่จะเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายในปี 2558 ก็ตาม ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรมีความเสี่ยงที่จะเผชิญกับภาวะเงินฝืด ทำให้ ECB กระตุ้นเศรษฐกิจด้วยการประกาศดำเนินมาตรการ QE โดยจะเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลและตราสารหนี้เอกชนมูลค่า 40,000 ล้านยูโรต่อเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคมเป็นต้นไปจนถึงเดือนกันยายน 2559 ซึ่งจะใช้เงินรวมทั้งสิ้นกว่า 1 ล้านล้านยูโร นอกจากนี้เศรษฐกิจญี่ปุ่นยังคงมีความอ่อนแอ ส่วนเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่มีแนวโน้มชะลอลงเล็กน้อย โดยจีนมีการปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจและเผชิญกับปัญหาความซบเซาในภาคอสังหาริมทรัพย์ ประกอบกับเศรษฐกิจรัสเซียได้รับผลกระทบจากมาตรการคว่ำบาตรจากกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว และจากปัญหาราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลง ทำให้รายได้จากการส่งออกน้ำมันลดลงเช่นกัน ขณะที่เศรษฐกิจอินเดียเร่งตัวขึ้นหลังจากรัฐบาลเร่งปฏิรูปเศรษฐกิจ ส่งผลดีต่อการลงทุนและภาคการผลิต อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามอง คือ ความเสี่ยงที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรและญี่ปุ่นจะซบเซาหรือเผชิญกับภาวะเงินฝืดอย่างยาวนาน ความผันผวนของตลาดการเงิน ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ในรัสเซีย รวมถึงภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ (MENA) และปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จากภาคอสังหาริมทรัพย์ของจีน

แนวโน้มปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ความต้องการน้ำมันของโลกในปี 2558 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ไปอยู่ที่ระดับ 93.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามรายงานของ IEA ณ เดือนมกราคม 2558 นำโดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ โดยเฉพาะจีน อินเดีย และตะวันออกกลาง ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันของกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อาทิ สหรัฐฯ และยุโรป ทรงตัวจากปีก่อน แม้จะมีความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากปี 2557 แต่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตน้ำมันเพียงพอต่อความต้องการใช้โดยเฉพาะการผลิต Shale Oil ของสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้นมาก รวมทั้งการผลิตน้ำมันของ OPEC ยังอยู่ในระดับสูง ราคาน้ำมันปี 2558 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 50 - 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากภาวะอุปทานล้นตลาด โดยราคาจะค่อยๆ ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังเนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงมากนี้จะทำให้ผู้ผลิตที่มีต้นทุนการผลิตสูงปรับลดการผลิตลง ซึ่งจะช่วยลดภาวะอุปทานส่วนเกินจากตลาดน้ำมัน รวมทั้งจะช่วยกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันให้เพิ่มขึ้น

สำหรับค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2558 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ในระดับประมาณ 6 - 7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ใกล้เคียงกับปี 2557

ราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลีโอเลฟินส์ในปี 2558 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลง จากสภาพอุปทานส่วนเกิน โดยความต้องการโพลีเอทิลีน (Polyethylene: PE) ทั่วโลกคาดจะขยายตัว 0.9 ล้านตัน ในขณะที่กำลังการผลิต PE จะเพิ่มขึ้นกว่า 4.9 ล้านตัน โดยเฉพาะจากจีน สำหรับความต้องการโพลีโพรพิลีน (Polypropylene: PP) ทั่วโลกคาดจะขยายตัว 2.8 ล้านตัน ในขณะที่กำลังการผลิต PP จะเพิ่มขึ้นกว่า 6.0 ล้านตัน ส่งผลให้ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) คาดว่าจะอยู่ที่ 1,145 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคา PP คาดว่าจะอยู่ที่ 1,062 เหรียญสหรัฐต่อตัน เช่นเดียวกับราคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์คาดว่าจะมีแนวโน้มลดลง จากสภาพอุปทานส่วนเกินซึ่งสะสมต่อเนื่องจากปีก่อน โดยราคาเบนซีน (Benzene: BZ) คาดว่าจะอยู่ที่ 720 เหรียญสหรัฐต่อตัน จากกำลังการผลิตใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาดโดยเฉพาะจากเกาหลีใต้ จีน และสิงคโปร์ กว่า 1.2 ล้านตัน ในส่วนของราคาพาราไซลีน (Paraxylene: PX) คาดว่าจะอยู่ที่ 856 เหรียญสหรัฐต่อตัน จากกำลังการผลิตใหม่ในจีนและสิงคโปร์กว่า 1.6 ล้านตัน ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิต PX จะลดลงเหลือเพียงร้อยละ 75.9

แนวโน้มเศรษฐกิจและปิโตรเลียมของไทยปี 2558

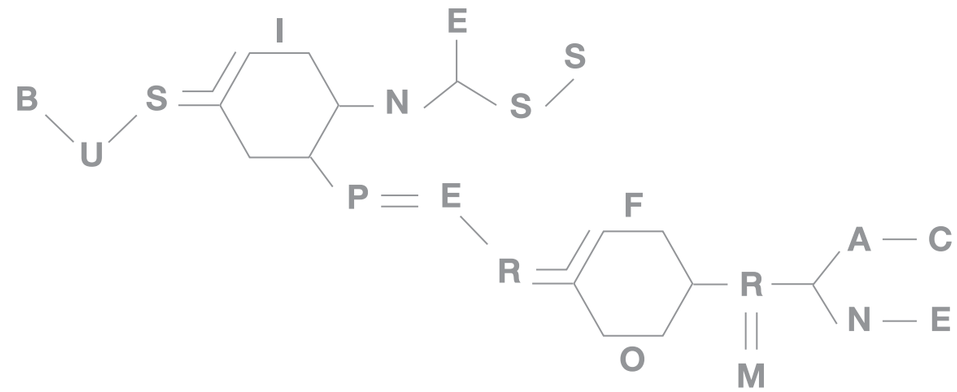
แนวโน้มเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวสูงกว่าปี 2557 โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ซึ่งความชัดเจนในการดำเนินนโยบายของภาครัฐช่วยสร้างความมั่นใจให้กับภาคเอกชน ทำให้การบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนมีแนวโน้มดีขึ้น นอกจากนี้ ยังเป็นผลจากการลงทุนในโครงการที่ได้รับอนุมัติส่งเสริมไปแล้วในปี 2557 รวมถึงการลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกทำให้แรงกดดันด้านราคาปรับลดลงและเพิ่มอำนาจซื้อให้ผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น ขณะที่ภาคส่งออกขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามอง ได้แก่ หนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ความล่าช้าในการลงทุนของภาครัฐ และประเด็นทางการเมืองที่อาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้ ความผันผวนในตลาดการเงินโลก ส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังค่าเงินบาทของไทย โดยในปี 2558 คาดว่าค่าเงินบาทจะอยู่ที่ระดับ 33.0 - 34.0 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2558 คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2558 จะขยายตัวร้อยละ 3.5 - 4.5

แนวโน้มปิโตรเลียม

แนวโน้มการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 - 4.0 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ตามสภาวะเศรษฐกิจไทยและปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก โดยคาดว่าความต้องการน้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 - 2.0 ส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาตินั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 - 2.5 ตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ และจากความต้องการเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า การใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลคาดว่าจะเพิ่มขึ้นกว่าปี 2557 สำหรับการใช้ NGV และการใช้ LPG คาดว่าจะเติบโตอย่างชะลอตัว เนื่องจากคาดว่าราคาจะปรับขึ้นให้สะท้อนต้นทุนตามนโยบายของรัฐ

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้กับประเทศไทยและคนไทย

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. สามารถสรุปภาพรวมการประกอบธุรกิจได้ ดังนี้

ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ในสถานีบริการ NGV รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) เพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอกับความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่ายครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ผ่านการลงทุนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซลผ่านการลงทุนในสถานีบริการ NGV

ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย โดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีมูลค่าออกจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่นๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรม และขนส่ง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังได้มีการลงทุนในคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) ผ่าน บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือขนส่ง จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติแล้วส่งเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศ

ธุรกิจการจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานซึ่งพระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้งเป็นผู้กำกับดูแล โดยธุรกิจจัดหาและจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อในอัตราผลตอบแทนคงที่ และธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันเตาในตลาดโลก เพื่อให้แข่งขันได้กับราคาขายปลีกน้ำมันเตาในประเทศ ในส่วนของโรงแยกก๊าซธรรมชาติจะขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก แต่ในส่วน LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ในปี 2557 รัฐบาลมีนโยบายช่วยเหลือประชาชน โดยยังคงควบคุมราคา LPG ภาคครัวเรือนที่จำหน่ายจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติไว้ที่ 333 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดโลก ขณะที่ NGV ได้ปรับราคาขายปลีกขึ้นมา 2 ครั้ง ครั้งละ 1 บาทต่อกิโลกรัม ในเดือนตุลาคมและธันวาคม 2557 โดยสิ้นเดือนธันวาคม 2557 ราคาขายปลีก NGV อยู่ที่ 12.50 บาทต่อกิโลกรัม ยกเว้นรถสาธารณะที่ใช้ NGV ได้แก่ รถแท็กซี่ รถสามล้อสาธารณะ รถตู้โดยสารสาธารณะ รวมถึงรถร่วม ขสมก. และ บขส. ที่กำหนดราคาขายปลีกอยู่ที่ 9.50 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งทำให้ราคา LPG และ NGV สะท้อนต้นทุนมากขึ้น

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ ร้อยละ 78 มาจากก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากสหภาพพม่า และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพ โดยแบ่งออกเป็น 3 ชนิดผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ (1) ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) (2) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ (3) ผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจค้าปลีก

ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้มีการจำหน่ายผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ (1) ตลาดค้าปลีก ผ่านสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งในปัจจุบันนอกจากจะมีการพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นสถานีบริการที่ทันสมัย PTT Life Station สามารถตอบสนองวิถีชีวิตของผู้บริโภคยุคใหม่ได้อย่างครบครัน (One Stop Service) ด้วยธุรกิจค้าปลีกที่หลากหลายในสถานีบริการแล้ว ในปี 2557 ยังได้เปิดตัวธุรกิจ PTT Fit Auto ซึ่งเป็นศูนย์บริการยานยนต์ครบวงจรรูปแบบใหม่ ที่ให้บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น เปลี่ยนแบตเตอรี่ ยางรถยนต์ อะไหล่ต่างๆ และบริการซ่อมบำรุงแบบ Light Maintenance อื่นๆ รวมถึงบริการล้างอัดฉีด และ Car Detailing เช่น บริการเคลือบสี ล้างแอร์แบบส่องกล้อง เคลือบแก้ว เป็นต้น และเพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการและสร้างความผูกพันกับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง หลังจากการเปิดตัว PTT Blue Card อย่างเป็นทางการเมื่อปี 2556 ปัจจุบัน PTT Blue Card มีสมาชิกกว่า 800,000 ราย โดยมีเป้าหมายเพิ่มยอดสมาชิกอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ ยังได้เปิดตัว PTT Blue Card Mobile Application ทั้งในระบบ Android และ iOS สำหรับสมาชิกในการรับสิทธิประโยชน์จากร้านค้าชั้นนำต่างๆ ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ Smart Phone รวมถึงมีการจัดกิจกรรมพิเศษสำหรับสมาชิกอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

เพิ่มเติมจากการจำหน่ายผ่านสถานีบริการ นอกจากนี้ยังมีการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ผ่านโรงบรรจุร้านค้าก๊าซ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นผ่านร้านค้าหล่อลื่น (2) ตลาดพาณิชย์ จัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม อากาศยาน เรือขนส่ง เรือประมง และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ (3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ค้ามาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจน้ำมันยังมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งส่วนใหญ่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในธุรกิจและบริการที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ เช่น ธุรกิจค้าปลีกและสถานีบริการ ธุรกิจผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น และธุรกิจให้บริการรับเก็บ จ่าย ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและปิโตรเคมี เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้กฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 เป็นต้น โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานรวมทั้งสิ้น 41 ราย (ณ เดือนธันวาคม 2557)

นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจน้ำมันยังอยู่ภายใต้การติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานราชการหลายหน่วยงาน เช่น สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมการค้าภายใน และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น โดยผลประกอบการส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับค่าการตลาดในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในสถานีบริการ และการขยายธุรกิจค้าปลีกในสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งขึ้นอยู่กับภาวะราคาพลังงานในตลาดโลกด้วย

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปทั่วทุกภูมิภาคทั่วโลก ครอบคลุมการจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลายเคมีภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ อาทิ น้ำมันปาล์มดิบ และกะลาปาล์ม เป็นต้น รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และการจัดหาการขนส่งต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีเป้าหมายหลักในการเป็นการค้าสากลข้ามชาติชั้นนำที่สร้างความมั่นคงทางพลังงาน และสร้างความมั่งคั่งให้กับประเทศ

ด้วยธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง ต้องการการกำกับดูแลที่ครอบคลุมทั่วถึงในทุกรายละเอียด หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงวางระบบควบคุมความเสี่ยงในลักษณะ 3 มิติ ซึ่งเป็นระบบที่ Trading House ชั้นนำในระดับสากลใช้ (Best Practice) ประกอบด้วย (1) การควบคุมและกำกับโดยนโยบาย กล่าวคือ มีคณะกรรมการกำกับดูแล กำหนดกรอบการค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการให้สินเชื่อทางการค้า ควบคุมและติดตามความเสี่ยงเป็นประจำ (2) การควบคุมโดยโครงสร้างและหน้าที่ กล่าวคือ แบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back และใช้การตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) และ (3) การควบคุมโดยเทคโนโลยี กล่าวคือ การใช้ระบบ Trading Control System ที่เป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถควบคุมและตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้จัดตั้งบริษัทและสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศ เพื่อขยายตลาดการค้าและมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจการค้าปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาค ได้แก่ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTT International Trading Pte. Ltd.: PTTT) ณ ประเทศสิงคโปร์ บริษัท PTT International Trading DMCC ณ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สำนักงานตัวแทนในเมืองกวางเจา สาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Guangzhou Representative Office) และสำนักงานตัวแทนในกรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (PTT International Trading Jakarta Representative Office) ส่งผลให้ในปัจจุบัน หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่างๆ มากกว่า 50 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

หน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และบริหารความยั่งยืน

หน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 โดยมีลักษณะการดำเนินธุรกิจประกอบด้วย ระบบจัดส่งก๊าซธรรมชาติ (ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และระบบการจัดส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์) ธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานร่วม ธุรกิจการพัฒนาที่ดิน ธุรกิจการให้บริการด้านมาตรฐานและระบบการปฏิบัติการเพื่อความยั่งยืน ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและบริหารโครงการก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง และธุรกิจการให้บริการด้านอาคารสำนักงาน โดยในปี 2557 ซึ่งเป็นระยะแรกของหน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วยธุรกิจและบริษัทภายใต้หน่วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ดังนี้

ธุรกิจบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วยงานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) งานบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management) และงานพัฒนาระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Excellence Transformation)

ธุรกิจวิศวกรรมและบริการโครงการ ประกอบด้วยงานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง รวมทั้งการจัดการที่ดิน และการประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน การจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

ในปี 2557 บริษัทในกลุ่ม ปตท. สังกัดกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย 2 บริษัท คือ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม การออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท และ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES) ให้บริการทางเทคนิควิศวกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นมา มีบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ได้รับการโอนย้ายการกำกับดูแลมาสังกัดกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานอีกจำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) และบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)

ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. โดย ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดย ปตท.สผ. จำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลัก นอกจากนี้ ในปี 2557 ปตท.สผ. ได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและในภูมิภาคอื่น เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือสัดส่วนในโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ (ชื่อเดิม โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี) การเข้าซื้อบริษัทในเครือของ บริษัท Hess Corporation การลงนามสัญญาแบ่งปันผลผลิตโครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจีอี 3 การเข้าซื้อสัดส่วนในโครงการบาราเนียส์ เอพี 1 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 โดยปิโตรเลียมที่ผลิตได้บางส่วนจะถูกนำกลับมาจำหน่ายในประเทศ และในส่วนที่จำหน่ายในต่างประเทศจะสามารถสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

ผลประกอบการของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม และการบริหารต้นทุนในการสำรวจและผลิตที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ทั้งนี้ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 โดยมีคณะกรรมการปิโตรเลียมกำกับดูแล

ธุรกิจไฟฟ้า

ปตท. ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าผ่าน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่งเป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของ กลุ่ม ปตท. โดยมี 4 บริษัทร่วมถือหุ้นตามสัดส่วน ดังนี้ ปตท. ร้อยละ 30.10, PTTGC ร้อยละ 30.31, TOP ร้อยละ 11.88 และ TP ร้อยละ 27.71 ปัจจุบัน GPSC ดำเนินธุรกิจผลิตสาธารณูปการ (ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ)

ทั้งในและต่างประเทศเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กลุ่ม ปตท. และสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดย GPSC จะจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ลูกค้าโรงงานปิโตรเคมีของ กลุ่ม ปตท. และลูกค้าอื่นๆ นอกจากนี้ GPSC ได้มีการขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียน อาทิ โรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อเป็นการสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าในประเทศพม่า โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานจากเชื้อเพลิงขยะ และชีวมวล ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมของเชื้อเพลิงอีกด้วย

ทั้งนี้ GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 รวมทั้งดำเนินการยื่น Filing กับ ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 เพื่อเตรียมการเสนอขายหลักทรัพย์ในตลาด เป็นการระดมเงินลงทุนสำหรับรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต

ผลประกอบการของ GPSC ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาก๊าซธรรมชาติ อุปสงค์และอุปทานของไฟฟ้าและไอน้ำ ค่าไฟฟ้าฐานและค่าไฟฟ้าผันแปรในแต่ละประเทศที่ดำเนินการ ความเสถียรในการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า และการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ธุรกิจถ่านหิน

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทย่อย (ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) คือ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) (เดิมชื่อ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI)) โดยในปัจจุบัน PTTER มีการลงทุนธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และในสาธารณรัฐมาดากัสการ์ รวมถึงการร่วมทุนเพื่อศึกษาศักยภาพแหล่งถ่านหินในสาธารณรัฐบรูไน

ธุรกิจปิโตรเคมี

ปตท. ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในประเทศและผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพื่อทดแทนการนำเข้า รวมถึงสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจที่สำคัญอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเป็นวัตถุดิบ อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจร ผ่านการร่วมทุนบริษัทในกลุ่ม 7 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC) บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด (PTTMCC) บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด (PTTPMMA) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) และ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และเม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ การดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร

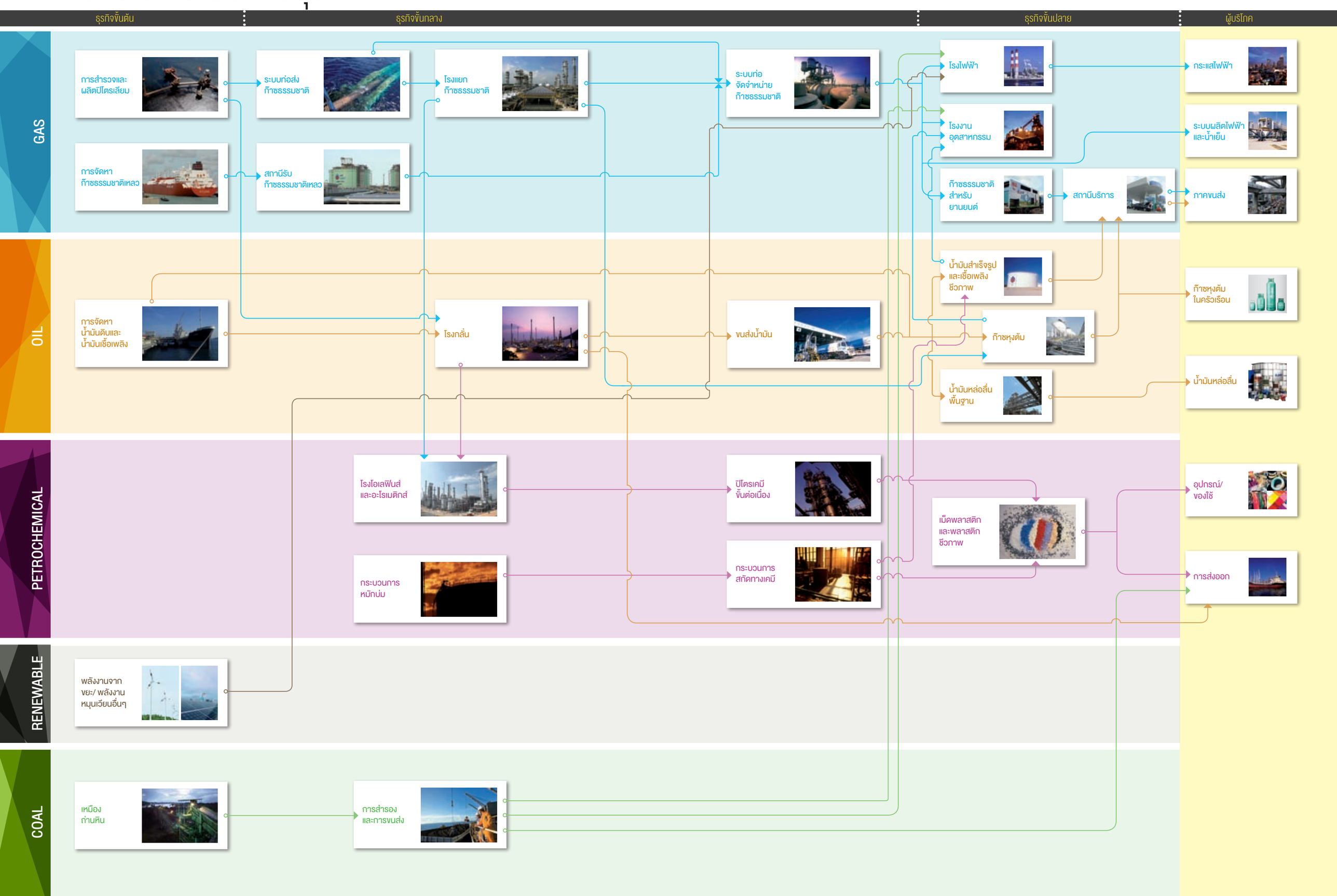
ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี ทั้งนี้ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมาจากผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของ กลุ่ม ปตท. เช่น แนฟทา และรีฟอร์เมท

ธุรกิจการกลั่น

ปตท. ลงทุนในธุรกิจการกลั่นเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับประเทศเพื่อทดแทนการนำเข้า โดยลงทุนในธุรกิจการกลั่นน้ำมันผ่านการร่วมทุนบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากกลุ่มบริษัทการกลั่นเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ผลประกอบการของธุรกิจการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับค่าการกลั่นซึ่งเป็นส่วนต่างของราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่กลั่นได้ หักด้วยต้นทุนน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ใช้กลั่นตามราคาตลาดโลกซึ่งมีความผันผวน รวมถึงราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่มีการปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก และมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ



ผลการดำเนินงานปี 2557

ในปี 2557 กำไรสุทธิของ กลุ่ม ปตท. เท่ากับ 55,795 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 37,296 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2557 เป็นต้นมา ทำให้ธุรกิจขาดทุนจากปริมาณสำรองน้ำมัน (Stock Loss) เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และวัตถุดิบ (Product Spread) ก็ปรับตัวลดลงด้วยเช่นเดียวกัน

อย่างไรก็ตาม ในด้านการดำเนินธุรกิจ กลุ่ม ปตท. โดย บริษัท ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อบริษัทในเครือ Hess Corporation ในประเทศไทยช่วงปลายเดือนเมษายน ซึ่งประกอบด้วยโครงการคอนแทร็ค 4 ที่ตั้งอยู่บริเวณอ่าวไทย ในสัดส่วนร้อยละ 15 และโครงการสินภูฮ่อมที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในสัดส่วนร้อยละ 35 ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายปิโตรเลียมของ กลุ่ม ปตท. เพิ่มขึ้น รวมถึงสามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ภายในประเทศได้เพิ่มมากขึ้นจากโครงการซอติก้า นอกจากนี้ ในปี 2557 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้มีมติเห็นชอบ "ข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานี LNG แก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime)" และได้ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2557 ส่งผลให้ผู้ขายและผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติสามารถใช้ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้

ในส่วนของธุรกิจขั้นปลาย กลุ่ม ปตท. สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการ Operational Excellence (OpEx) และการขยายกำลังการผลิตของบริษัทในเครือธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น รวมถึง ปตท. ยังคงครองส่วนแบ่งตลาดค้าปลีกน้ำมันในประเทศเป็นอันดับหนึ่งอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้จากแผนการดำเนินกลยุทธ์ TAGNOC (Technologically Advanced and Green National Oil Company) และการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีของ กลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 กลุ่ม ปตท. ยังได้รับรางวัล R&D 100 Award ซึ่งเป็นรางวัลด้านนวัตกรรมระดับโลก จากการพัฒนา PTT DIESEL CNG อีกด้วย

สำหรับรายละเอียดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจสามารถสรุปได้ ดังนี้

ธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินงานเอง

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ผลสำเร็จของการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติในปี 2557 มาจากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก การควบคุมการใช้งบดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และการนำเข้า LNG เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในทุกภาคของประเทศ ทั้งภาคไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยผลการดำเนินงานในปี 2557 ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ สามารถสรุปได้ ดังนี้

การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติรวม 4,691 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้น 88 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 2 จากปี 2556 ที่ 4,603 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ประกอบด้วยการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ 3,657 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการนำเข้า 1,034 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 78 : 22

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจำหน่ายรวม 2,757 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2556 ที่ 2,710 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้าประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวม 1,206 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 44 ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจำนวน 9 ราย รวม 852 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 31 และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจำนวน 34 ราย รวม 699 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 25

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจำหน่ายรวม 653 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2556 ที่ 639 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 354 ราย ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม 322 ราย ลูกค้าผลิตไฟฟ้าใช้เอง 29 ราย และลูกค้ากลุ่มพาณิชย์ 3 ราย ปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการขยายการลงทุนในโครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังบริษัทลูกค้าก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท ไทยมาลายากลาส จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดสระบุรี บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จังหวัดสมุทรปราการ บริษัท ไซมิสเมอร์ชานไดส์ จำกัด จังหวัดราชบุรี และบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เป็นต้น

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

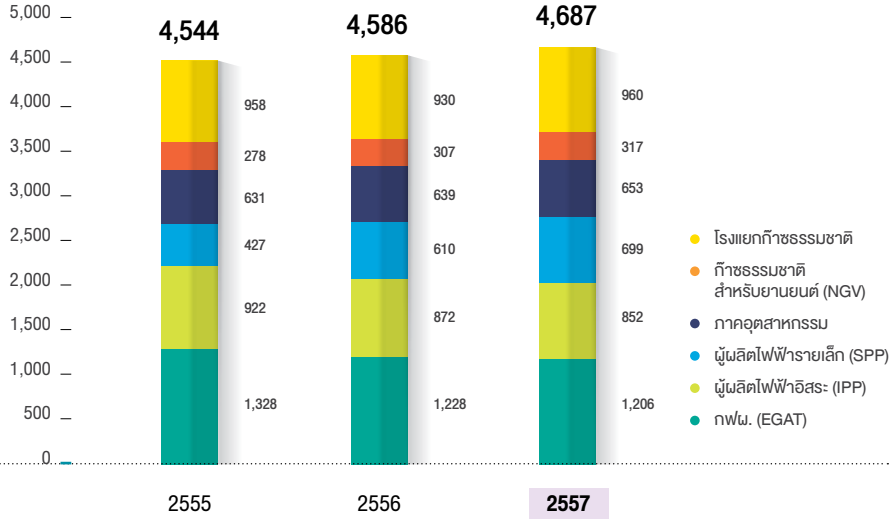
การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 317 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2556 ที่ 307 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสถานีบริการ NGV อย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบันมีสถานีบริการฯ รวม 497 แห่ง เป็นสถานีบริการที่ ปตท. ลงทุนเอง 394 แห่ง และเอกชนลงทุน 103 แห่ง ครอบคลุม 54 จังหวัด โดยในปี 2557 สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งทดแทนการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.4 จากร้อยละ 11 ในปี 2556 ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557 มีจำนวนรถยนต์ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทั้งประเทศรวม 462,414 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 เมื่อเทียบกับ 438,821 คัน ในปี 2556

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 960 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2556 ที่ 930 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เนื่องจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 หยุดเดินเครื่องจากอุบัติเหตุฟ้าผ่าที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ (Waste Heat Recovery Unit: WHRU) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 โดย ปตท. ได้ติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนชุดสำรอง ณ โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 ในเดือนเมษายน 2557 ทำให้กลับมาเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ลดผลกระทบในการผลิตและนำเข้า LPG รองรับความต้องการใช้ของผู้ใช้พลังงาน และเมื่อเดือนกันยายน 2557 ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ชุดใหม่เสร็จสมบูรณ์ ทำให้สามารถเดินเครื่องได้ตามปกติ รวมทั้งได้ผ่านช่วงระยะเวลาทดสอบประสิทธิภาพการเดินเครื่องเรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งได้ออกแบบและปรับปรุงระบบป้องกันเหตุเพิ่มเติมอีกด้วย

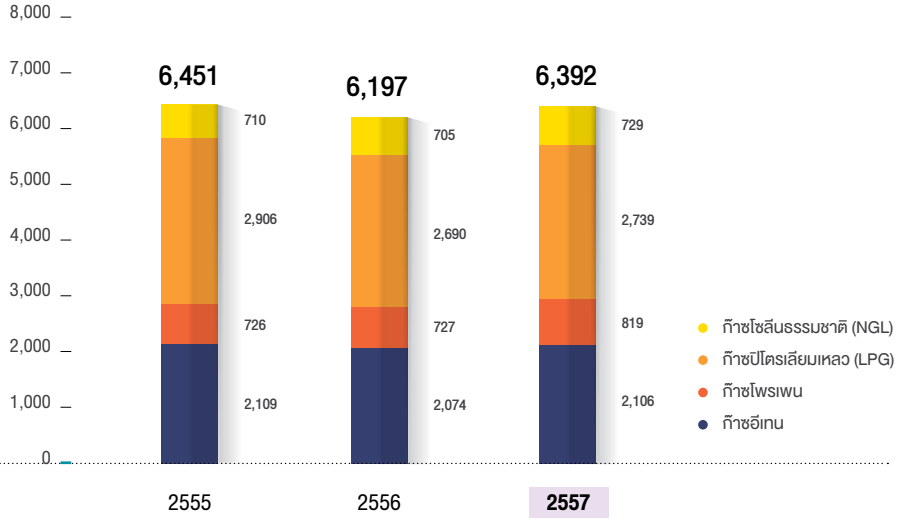
ปริมาณจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ

หน่วย: ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
ที่ 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต



ปริมาณจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ จากโรงแยก ก๊าซธรรมชาติ

หน่วย: พันตัน



เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติในรอบปี 2557

มกราคม

• ปตท. ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ได้แก่ บริษัท ชลบุรีเพาเวอร์เจนเนอเรชั่น จำกัด และ บริษัท สยามอีสเทิร์นเพาเวอร์ จำกัด โดยมีปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันรายละ 381.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

• โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-สหภาพพม่า ไปยังอำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ได้ดำเนินการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติแล้วเสร็จ และ ปตท.สผ. ได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้า ซึ่งตั้งอยู่ที่อ่าวเมาะตะมะ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ของ ปตท. เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ระดับ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเป็นไปตามสัญญา ซึ่งการรับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้า จะสามารถเสริมศักยภาพด้านพลังงานของไทย รองรับการใช้งานภายในประเทศ รวมทั้งบรรเทาสถานการณ์ขาดแคลนพลังงานในกรณีการหยุดซ่อมบำรุงของแหล่งก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันตกได้

กุมภาพันธ์

• ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้าที่ ปตท. ลงทุนใน บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 38 เมกะวัตต์ ให้แก่ บริษัท โกลบอลเพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของ กลุ่ม ปตท.

เมษายน

• ปตท. ร่วมกับ รองผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง ร่วมเปิดนิทรรศการ "The Miracle of Natural Gas: Miracle Romance ไม้เมืองหนาวสุดโรแมนติกของโลก" ณ สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดระยอง ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อแสดงผลผลิตไม้เมืองหนาวที่เติบโตขึ้นจากพลังงานความเย็นเหลือใช้จากกระบวนการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดย

พิธีเปิดนิทรรศการ "The Miracle of Natural Gas: Miracle Romance ไม้เมืองหนาวสุดโรแมนติกของโลก"

โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพิเศษ เพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ใน "โครงการการใช้ความเย็นและก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการวิจัยไม้เมืองหนาว ตามโครงการพระราชดำริฯ" ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

• โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนชุดสำรอง (Temporary Heater) เพื่อแก้ปัญหาที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 หยุดเดินเครื่องจากอุบัติเหตุฟ้าผ่าที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ (Waste Heat Recovery Unit: WHRU) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 ทำให้สามารถกลับมาเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ใกล้เคียงภาวะปกติ ลดผลกระทบในการผลิตและนำเข้า LPG รองรับความต้องการใช้ของผู้ใช้พลังงาน และเมื่อเดือนกันยายน 2557 ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ชุดใหม่เสร็จสมบูรณ์ ทำให้สามารถเดินเครื่องได้ตามปกติ ทั้งนี้ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 มีความสามารถในการผลิตก๊าซธรรมชาติ ในปริมาณ 570 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีกำลังการผลิต LPG สูงสุดที่ 2,500 ตันต่อวัน เพื่อจ่ายก๊าซธรรมชาติและ LPG เป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้า ภาคธุรกิจอุตสาหกรรม และภาคปิโตรเคมี ซึ่งในช่วงที่ดำเนินการซ่อมแซม ปตท. ได้บริหารจัดการปริมาณ LPG เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการภายในประเทศ โดยลดการจ่าย LPG ในภาคอุตสาหกรรมและภาคปิโตรเคมี เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้ใช้พลังงานภาคครัวเรือน

• โครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (Power and Heat Recovery: PHR) ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เอง และติดตั้งระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน (Waste Heat Recovery System: WHRS) ซึ่งช่วยให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง ประหยัดก๊าซฯ ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงได้ถึง 41.6 เมกะวัตต์ โดยเริ่มเดินเครื่องการผลิตตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2557

พฤษภาคม

• ปตท. ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด และ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (โครงการ 2) โดยมีปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันที่ปริมาณ 21.91 และ 20.65 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต ตามลำดับ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาพลังงานสะอาด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

มิถุนายน

• ปตท. ได้โอนขายหุ้นกิจการไฟฟ้า ที่ ปตท. ลงทุนใน บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 210 เมกะวัตต์ ให้แก่ บริษัท โกลบอลเพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) โดยเป็นไปตามนโยบายที่ให้ GPSC เป็นผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของ กลุ่ม ปตท.

กรกฎาคม

• โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 สถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติไทรโยค ดำเนินการแล้วเสร็จ (Mechanical Completion) ซึ่งช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติโดยรวมของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก ฝั่งตะวันตก

กันยายน

• ปตท. ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้แก่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด 2 โครงการ โดยมีปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวันโครงการละ 24 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต ตามลำดับ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

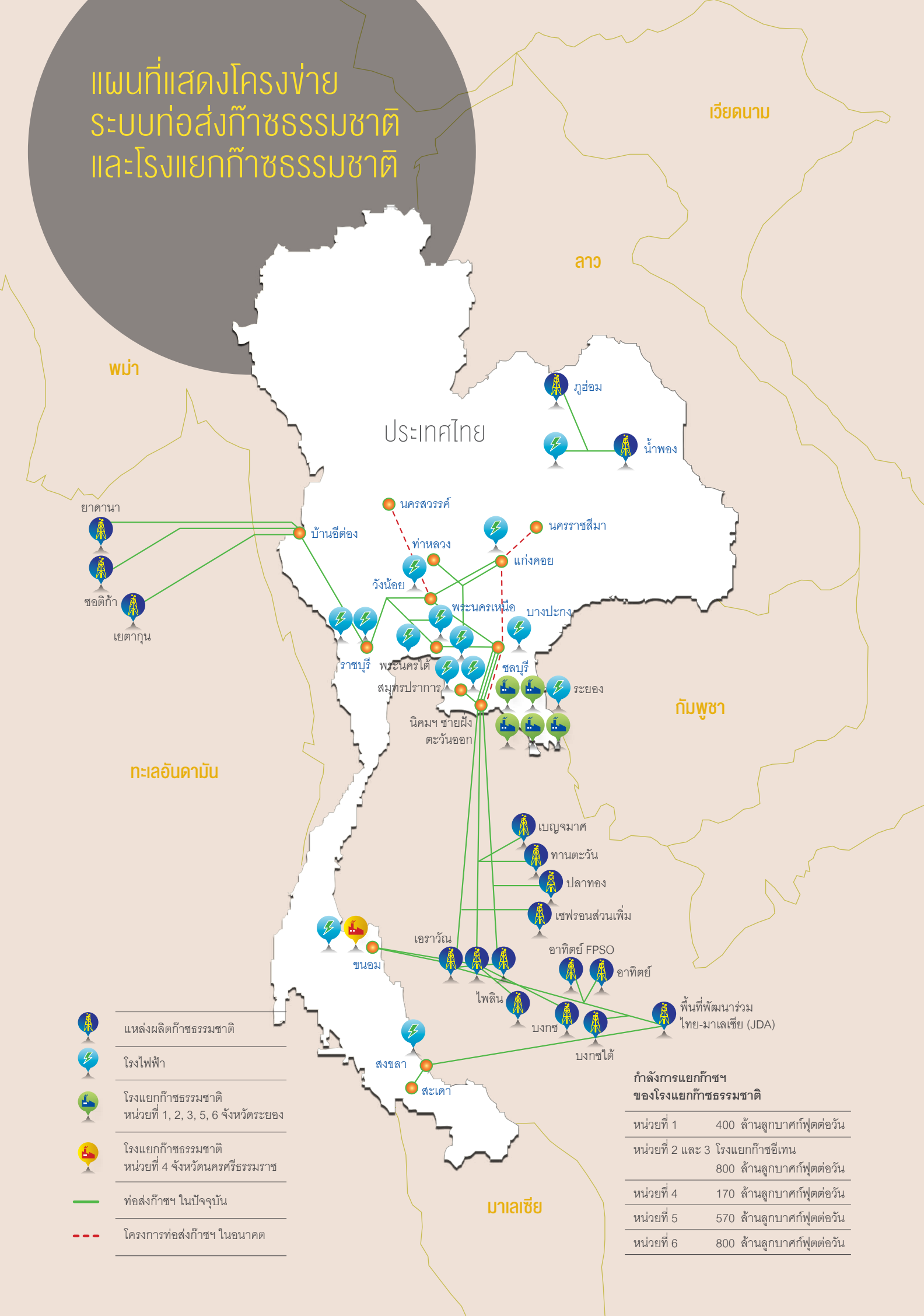
• คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ทยอยปรับราคาขายปลีก LPG และ NGV ตามมติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557 เรื่อง มาตรการเร่งด่วนในการปรับราคาโครงสร้างราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดยเห็นชอบให้ปรับราคาขายปลีก LPG ภาคขนส่งเพิ่ม 0.62 บาทต่อกิโลกรัม จาก 21.38 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 22.00 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ปรับขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จาก 10.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 11.50 บาทต่อกิโลกรัม แต่สำหรับรถโดยสารสาธารณะ (รถร่วม ขสมก. และ บขส.) ราคายังคงเดิมที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งจะทำให้ราคา LPG และ NGV สะท้อนต้นทุนมากขึ้น โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

• คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบ “ข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานี LNG แก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime)” และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2557

ธันวาคม

• คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 11.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 12.50 บาทต่อกิโลกรัม และสำหรับรถโดยสารสาธารณะเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 8.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 9.50 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557

แผนที่แสดงโครงข่าย ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



กำลังการแยกก๊าซฯ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

หน่วยที่ 1	400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
หน่วยที่ 2 และ 3 โรงแยกก๊าซอีเทน	800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
หน่วยที่ 4	170 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
หน่วยที่ 5	570 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
หน่วยที่ 6	800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ปี 2557 ปตท. สามารถครองความเป็นผู้นำในตลาดขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงต่อเนื่องเป็นปีที่ 22 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 39.4 สูงกว่าปีก่อนร้อยละ 0.7 และเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 39.2 โดยผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจน้ำมันสามารถสรุปได้ ดังนี้

การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

ในปี 2557 ปตท. มีปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศรวม 18,099 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 451 ล้านลิตร ประกอบด้วย น้ำมันเบนซิน 3,482 ล้านลิตร น้ำมันดีเซล 7,504 ล้านลิตร น้ำมันเครื่องบินและน้ำมันก๊าด 2,408 ล้านลิตร น้ำมันเตา 1,614 ล้านลิตร และ LPG 3,090 ล้านลิตร

ค่าการตลาดทั้งปีมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1.56 บาทต่อลิตร โดยค่าการตลาดที่เหมาะสมอยู่ที่ระดับ 1.5 - 2.0 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุนของผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 และผู้ค้าซึ่งเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557 ปตท. มีสถานีบริการน้ำมันรวม 1,396 แห่งทั่วประเทศ คิดเป็นร้อยละ 5.5 ของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ สถานีเติมน้ำมันอากาศยาน 11 แห่ง คลังน้ำมัน 19 แห่ง (เป็นคลังของ ปตท. 9 แห่ง และคลังร่วม/คลังเช่า 10 แห่ง) คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) 3 แห่ง คลังปิโตรเลียม 5 แห่ง และโรงบรรจุก๊าซ 4 แห่ง ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven 1,145 แห่ง ร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอน 1,197 แห่ง และธุรกิจยานยนต์ 143 แห่ง

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

ปตท. มุ่งมั่นที่จะผลักดัน PTT Lubricants ซึ่งเป็นตราสินค้าของคนไทยสู่การเป็นตราสินค้าระดับโลก (Global Brand) โดยยังคงรักษาความเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์หล่อลื่นภายในประเทศที่มีส่วนแบ่งตลาดอันดับหนึ่งอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าไปสู่ตลาดต่างประเทศในภูมิภาคต่างๆ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และประเทศจีน รวมทั้งสิ้น 31 ประเทศ และในปี 2557 ปตท. ยังคงมุ่งมั่นคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่รวมทั้งสิ้น 15 ชนิด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการพัฒนาเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

การสร้างความมั่นคงให้กับพลังงานของประเทศ

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. มีการให้บริการและปฏิบัติการคลังสำรองผลิตภัณฑ์ รวมถึงการจัดหาและจัดส่งปิโตรเลียมเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ในปี 2557 ปตท. ได้มีการเตรียมพร้อมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศ ดังนี้

• การขยายความสามารถในการรับ จ่าย ในโครงการเพิ่มขีดความสามารถการนำเข้า การจ่ายและระบบขนส่ง LPG เพื่อรองรับปริมาณการใช้ LPG ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยในปี 2557 ปตท. ได้ดำเนินการก่อสร้างถังเก็บและจ่าย LPG ณ คลังก๊าซขอนแก่นและคลังก๊าซสุราษฎร์ธานี แล้วเสร็จตามแผนพร้อมใช้งาน ซึ่งจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการจัดเก็บ LPG ของคลังภูมิภาคเพิ่มอีกแห่งละ 3,000 ตัน ขณะที่ท่าเรือคลังก๊าซเขาบ่อยาอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2558 ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการนำเข้าเป็น 250,000 ตันต่อเดือน

นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานของธุรกิจน้ำมัน (Facility Master Plan) พัฒนาเครือข่ายคลังและระบบขนส่งเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดยในระหว่างปี 2557 ได้ทำการขยายขีดความสามารถของคลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่ภาคใต้ รวมทั้งจัดหาและดำเนินการจ่ายน้ำมันจากจุดจ่ายน้ำมันแห่งใหม่ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพื่อทดแทนคลังน้ำมันอุดรธานีและคลังน้ำมันขอนแก่น ที่หมดสัญญาเช่าที่ดินในปี 2557

กิจกรรมด้านการสร้างค่านิยมร่วมให้สังคม (Creating Shared Value: CSV)

นอกจากภารกิจในการเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศแล้ว ปตท. ยังได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการช่วยให้ประเทศมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2557 ปตท. ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวงในโครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและการผลิตกาแฟระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อช่วยเสริมสร้างให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งบนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง และการพัฒนาอย่างสมดุล ตามแนวทางของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งในมิติการพัฒนาทักษะอาชีพ การเสริมสร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของคนในชุมชน และการมีส่วนร่วมฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น โดยเฉพาะป่าต้นน้ำ ในขณะเดียวกัน คาเฟ่อเมซอนก็จะได้วัตถุดิบเป็นเมล็ดกาแฟคุณภาพเพื่อผู้บริโภคที่มาใช้บริการ และผู้บริโภคก็ยังมีส่วนช่วยสนับสนุนเกษตรกรไทยให้มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอีกด้วย ถือเป็นแนวทางดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ที่มุ่งเน้นการพัฒนาร่วมกับชุมชนเพื่อให้ได้ประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

การตอบสนองกลยุทธ์ด้าน Green ของ กลุ่ม ปตท.

ในปี 2557 ธุรกิจน้ำมันมีการดำเนินการที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยให้ความสำคัญตามทิศทาง และนโยบายการดำเนินงานของ ปตท. ในด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

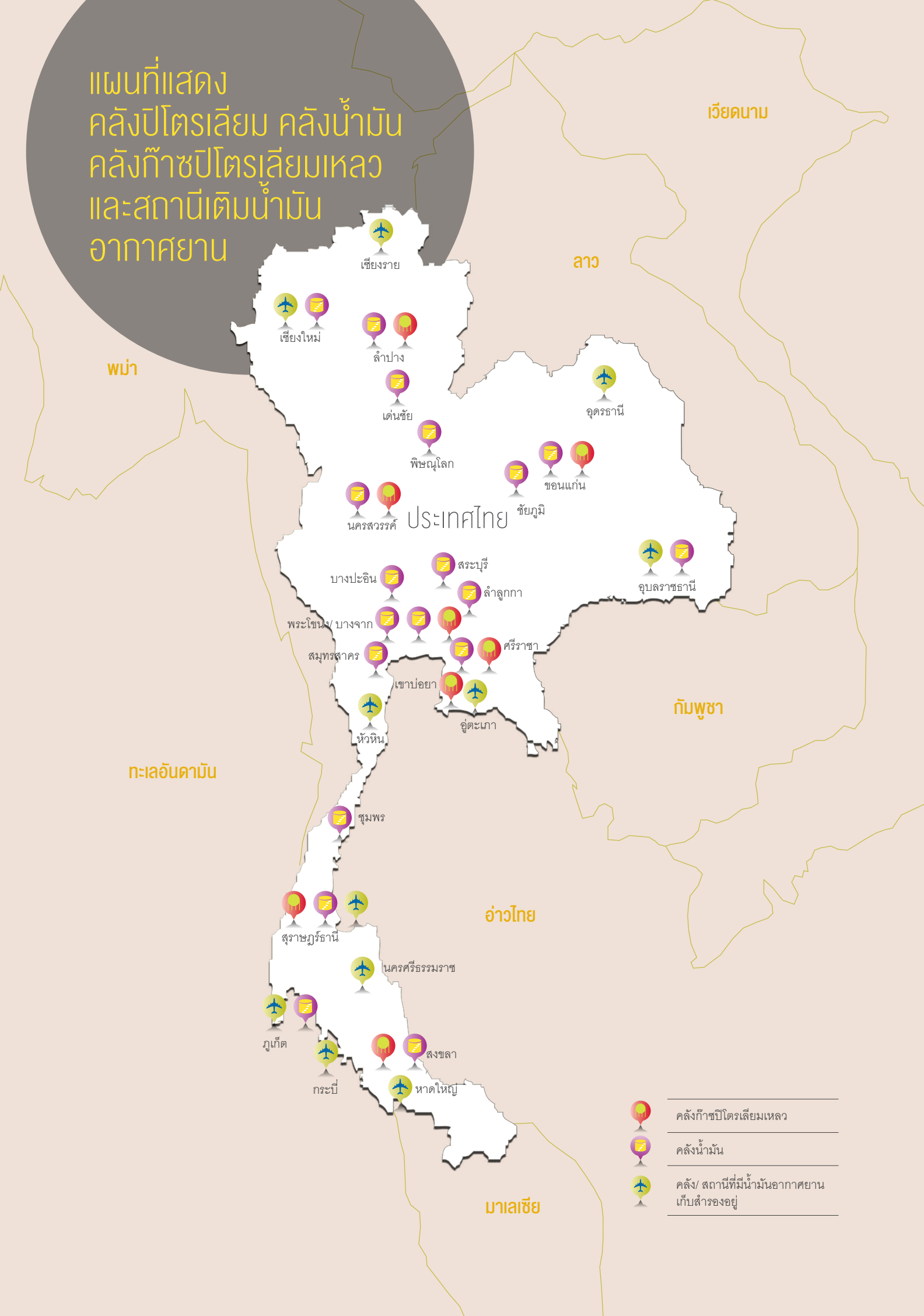
• ส่งเสริมการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพอย่างต่อเนื่อง มีการขยายตลาดน้ำมันแก๊สโซฮอล โดยเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล E85 เป็น 300 แห่ง และเพิ่มจำนวนสถานีบริการแก๊สโซฮอล E20 เป็น 1,182 แห่ง ทั้งนี้ในปี 2557 ปตท. มีส่วนแบ่งในการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล E10 ร้อยละ 38 แก๊สโซฮอล E20 ร้อยละ 55 และแก๊สโซฮอล E85 ร้อยละ 44

• สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน โดยร่วมมือกับบริษัท มิตรผล ไบโอฟูแอล จำกัด ในการขยายตลาดน้ำมันแก๊สโซฮอล E85 ของ ปตท. ให้ครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือบางส่วน โดย ปตท. จะรับน้ำมันแก๊สโซฮอล E85 จากคลังชัยภูมิเพื่อจัดส่งไปยังคลังที่จังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นศูนย์กลางกระจายน้ำมันสำหรับลูกค้า ปตท. ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือจากเดิมที่ ปตท. สามารถจ่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล E85 จากคลังน้ำมันสระบุรีได้เพียงแห่งเดียว รวมทั้งยังสามารถรองรับการขยายสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล E85 ของ ปตท. ต่อไปในอนาคต

• พัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ช่วยลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ PTT RUBBERA 1245 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์กลุ่ม Processing Oil สูตรพิเศษ Low Aromatic ช่วยให้ผลิตภัณฑ์ประเภทยางที่ผลิตได้ เช่น ยางล้อรถยนต์ เป็นต้น มีมลพิษต่ำ ไม่เป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ PTT POWERTRAC SUPER PLUS น้ำมันส่งกำลังสูตรใหม่ความหนืดต่ำ SAE 10W-30 สำหรับระบบส่งกำลังในเครื่องจักรกลการเกษตรรุ่นใหม่ ซึ่งจะช่วยลดการเสียดทาน ส่งผลให้ประหยัดเชื้อเพลิงมากขึ้น อายุการใช้งานยาวนานขึ้น ซึ่งถือเป็นการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และตรงตามหลักการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ TAGNOC ของ ปตท.อีกด้วย

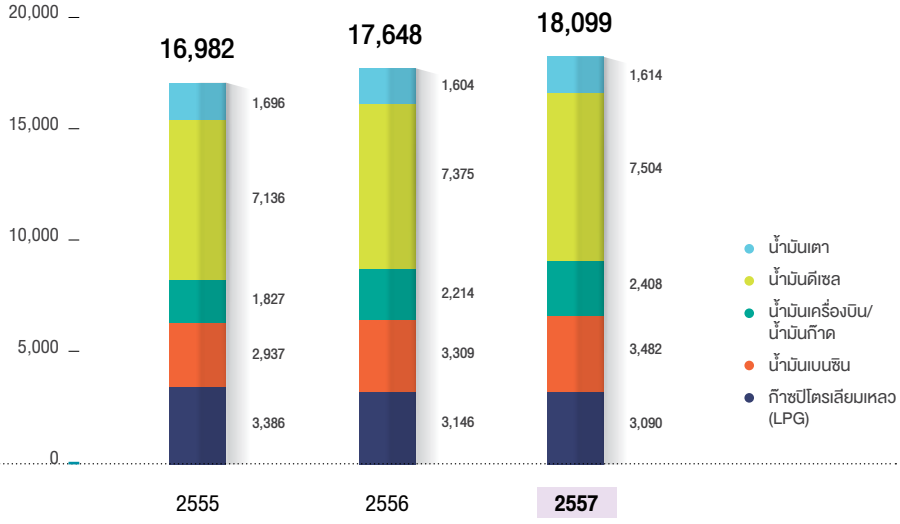
นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองฉลาก Carbon Footprint อีก 7 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซลีน 91 (ULR 91) น้ำมันแก๊สโซลีน 95 (ULG 95) น้ำมันแก๊สโซฮอล 91 น้ำมันแก๊สโซฮอล 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล E20 น้ำมันหล่อลื่น PTT Performa Super Synthetic ขนาด 1 ลิตร และ 4 ลิตร รวมถึงได้รับการรับรองฉลากผลิตภัณฑ์ (PTT Green for Life) แล้ว จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล E20 และน้ำมันดีเซล HyForce Premium Diesel

แผนที่แสดง คลังปิโตรเลียม คลังน้ำมัน คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว และสถานีเติมน้ำมันอากาศยาน



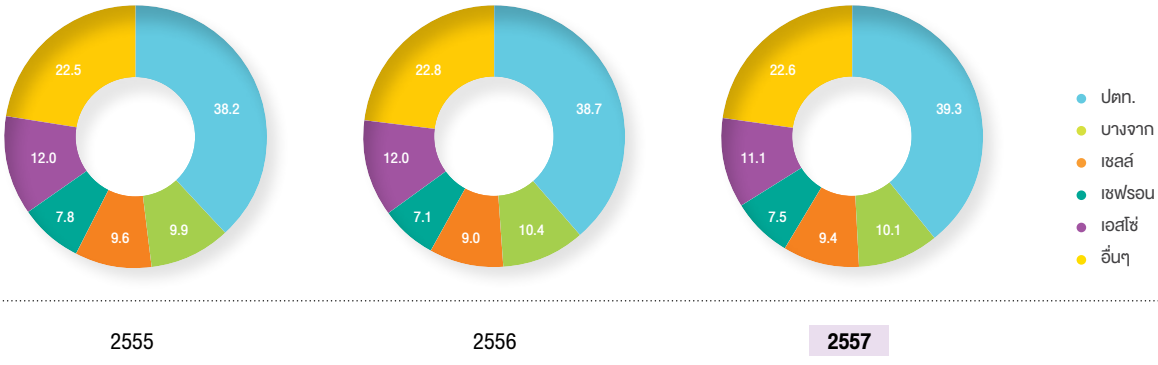
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร



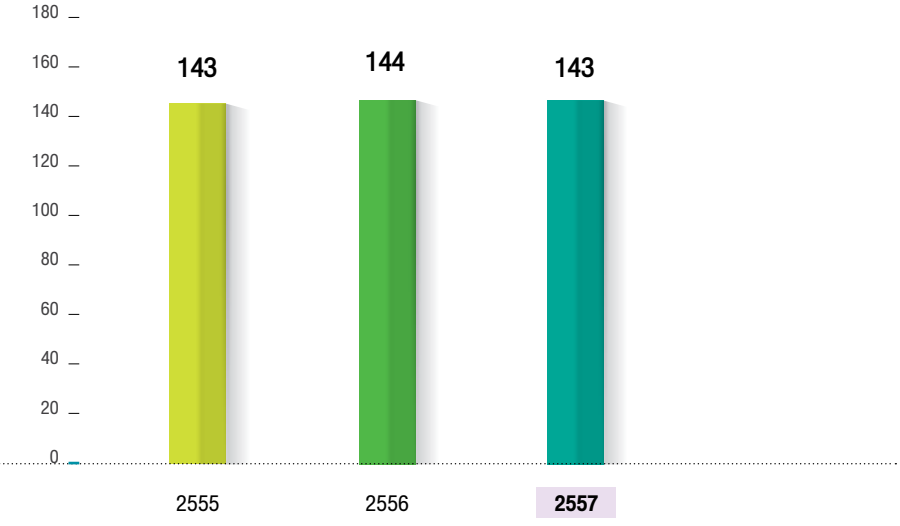
ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ

หน่วย: ร้อยละ



ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นในประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร



หมายเหตุ: ไม่รวมปริมาณก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจน้ำมัน ในรอบปี 2557

กุมภาพันธ์

เปิดโครงการ "ร่วมพัฒนาเครื่องรับบัตร ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. สำหรับรับบัตรสมาชิกเซเว่นการ์ดและบัตรสมาร์ทเพิร์สทุกประเภท" โดยลูกค้าสามารถชำระค่าน้ำมันด้วยบัตรฯ แทนการชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นอีกหนึ่งบริการที่จะเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วให้กับผู้บริโภคที่เข้ามาใช้บริการ ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท.

มีนาคม

เปิดสถานีบริการน้ำมันแบบบริการตัวเองเต็มรูปแบบ "Fully Self-Serve Station" แห่งแรกของประเทศไทย โดยนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภคและเป็นการพัฒนาสินค้าและบริการของ ปตท. ให้ตอบสนอง Innovative Lifestyles ในปัจจุบัน

เปิดสถานีบริการน้ำมัน "Fully Self-Serve Station"

พฤษภาคม

- เปิดสถานีบริการน้ำมันครบวงจร PTT Greenery Station และซูเปอร์มาร์เก็ตเต็มรูปแบบแห่งแรก Jiffy Plus Supermarket พร้อมศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น PTT FIT Auto แบบครบวงจรและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการใช้พลังงานแสงอาทิตย์เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเพื่อลดมลภาวะและเป็นโครงการนำร่องในการใช้พลังงานทดแทนที่สะอาดและยั่งยืน ในโครงการคอมมูนิตี้ มอลล์ The Crystal PTT ถนนชัยพฤกษ์
- นำเสนอ Business Model ใหม่ ให้กับลูกค้ากลุ่มสายการบินพาณิชย์โดยให้บริการเสริมด้านการบริการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 ตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธภาพที่ดีอย่างยั่งยืน และตอบสนองต่อทิศทางกลยุทธ์ Customer Centric ซึ่งในเบื้องต้นได้ให้บริการแก่สายการบินนกแอร์ และ Thai Air Asia X

ธันวาคม

- ปตท. ร่วมคืนความสุขให้ประชาชนในช่วงเทศกาลปีใหม่ โดยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นราคาพิเศษ ลดราคาจากราคาจำหน่ายปกติร้อยละ 15 - 30 พร้อมเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
- กิจกรรม "กอดลุ้นทองกับก๊อดจิแฟมิลี่ ที่ PTT Life Station" เมื่อผู้บริโภคเติมน้ำมันผลิตภัณฑ์ใดก็ได้ ครบ 800 บาทขึ้นไป หรือสะสมภาพก๊อดจิผ่านแอพพลิเคชั่น ครบตามกติกาที่กำหนด จะได้รับสิทธิในการจับรางวัลก๊อดจิทองคำ
- แอพพลิเคชั่น PTT Life Station ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ Smart Phone ช่วยอำนวยความสะดวกในการเดินทางของผู้บริโภค ด้วยการค้นหาสถานีบริการและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีจำหน่ายในแต่ละสถานีบริการ

เปิดสถานีบริการน้ำมันครบวงจร PTT Greenery Station

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ผลสำเร็จของการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศในปี 2557 มาจากความสามารถในการจัดหาและนำเข้าน้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันสำเร็จรูป ให้กับประเทศได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น รวมถึงมีการสร้างรายได้จากการค้าระหว่างประเทศโดยการขยายฐานการค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ เพื่อรักษาปริมาณการค้าให้อยู่ในระดับสูงท่ามกลางปัจจัยลบต่างๆ ที่เกิดขึ้น ทั้งความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ และภาวะราคาน้ำมันที่ผันผวนและปรับตัวลดลงอย่างมากตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 3 เป็นต้นมา

ในปี 2557 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีปริมาณการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวม 67,675 ล้านลิตร (หรือประมาณ 1,166 พันบาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ) ลดลง 3,929 ล้านลิตร หรือร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งประกอบด้วยการค้าน้ำมันดิบ 41,739 ล้านลิตร การค้าคอนเดนเสท 7,297 ล้านลิตร การค้าน้ำมันสำเร็จรูป และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 15,838 ล้านลิตร และการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี 2,800 ล้านลิตร

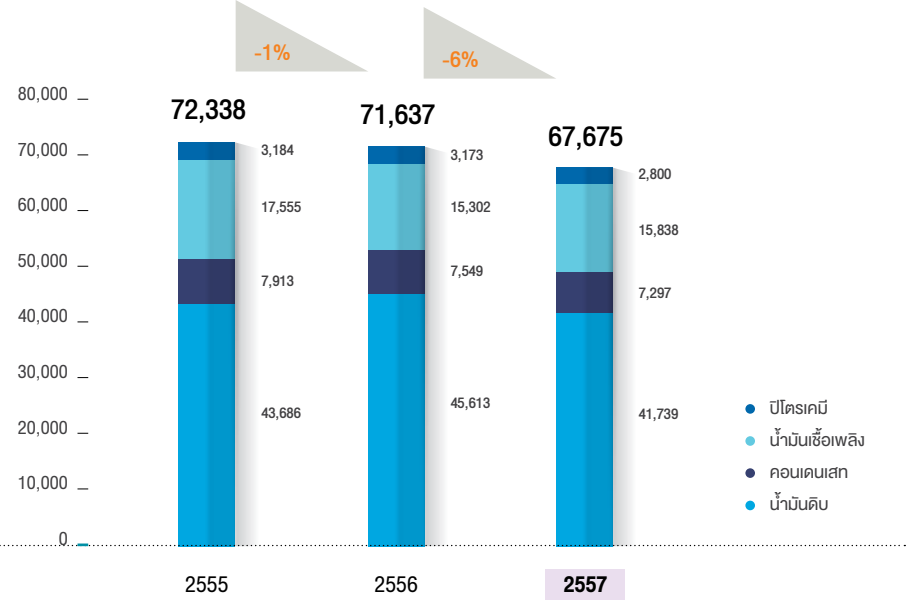
นอกจากการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีแล้ว หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีการทำธุรกรรมการค้าในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ซึ่งเป็นการขยายมูลค่าการค้าในตลาดสินค้าอื่นๆ นอกเหนือจากสินค้าที่เกี่ยวกับพลังงาน ตามแนวกลยุทธ์หลักของ กลุ่ม ปตท. เช่น น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวเนื่องจากน้ำมันปาล์ม รวมถึงกะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) เป็นต้น โดยในปี 2557 มีปริมาณการค้ารวมทั้งสิ้น 25 ล้านลิตร

ทั้งนี้ จากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การเมืองระหว่างประเทศ รวมถึงปัจจัยพื้นฐานด้านอุปสงค์และอุปทานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวนปรับตัวขึ้นลงอย่างรวดเร็วและรุนแรง ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนและรายได้ของการดำเนินธุรกิจตลอดทั้งสายโซ่อุปทานปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิตให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านราคา เช่น Swap หรือ Option อย่างเหมาะสม ซึ่งในปี 2557 มีปริมาณการบริหารความเสี่ยงให้กับ ปตท. ทั้งหมด 16,105 ล้านลิตร และมีการบริหารความเสี่ยงให้กับโรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสิ้น 8,505 ล้านลิตร

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจฯ เติบโตอย่างมั่นคง ปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของการดำเนินธุรกิจ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงให้บริการจัดจ้างเรือขนส่งต่างประเทศสำหรับการขนส่งน้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ และกะลาปาล์ม ให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงบริษัทคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศตามมาตรฐานสากล ภายใต้บรรทัดฐานการตรวจและการประเมินเรือของ Oil Company International Marine Forum (OCIMF) โดยในปี 2557 มีปริมาณการขนส่งทั้งหมด 530 เที่ยวเรือ

ปริมาณการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร



การสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศไทย

ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับประเทศ การจัดหาพลังงานให้กับประเทศอย่างเพียงพอ ถือเป็นภารกิจสำคัญของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยมีหน้าที่หลักคือ

1) **การจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากแหล่งในประเทศ** เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการลดการพึ่งพาการนำเข้าพลังงาน หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงทำสัญญาซื้อระยะยาวกับผู้ได้รับสัมปทานสำหรับปริมาณการผลิตส่วนใหญ่ เพื่อนำมาจัดสรรให้กับโรงกลั่นน้ำมันและโรงปิโตรเคมีตามสัดส่วนและคุณภาพที่เหมาะสมกับโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมีแต่ละแห่ง โดยในปี 2557 มีการจัดหาน้ำมันดิบ และคอนเดนเสทจากแหล่งในประเทศปริมาณทั้งสิ้น 11,573 ล้านลิตร

2) **การนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากแหล่งต่างประเทศ** หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้สร้างสัมพันธภาพที่ดี และทำสัญญาซื้อระยะยาวแบบรัฐต่อรัฐกับกลุ่มประเทศผู้ผลิตในภูมิภาคตะวันออกกลาง รวมถึงภูมิภาคอื่นๆ เพื่อนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้โรงกลั่นและโรงงานปิโตรเคมีในประเทศอย่างน้อยตามสัดส่วนที่ ปตท. ถือหุ้น รวมถึงมีการนำเข้าให้โรงกลั่นอื่นที่ ปตท. มิได้ถือหุ้นตามคุณภาพที่เหมาะสมกับโรงกลั่นและโรงงานปิโตรเคมีแต่ละแห่ง ด้วยราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถแข่งขันได้ ซึ่งส่งผลให้เกิดความมั่นใจว่าประเทศไทยจะมีน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพียงพออย่างต่อเนื่องแม้ในยามที่เกิดภาวะวิกฤต ซึ่งปี 2557 มีการนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากแหล่งต่างประเทศทั้งสิ้น 26,764 ล้านลิตร หรือประมาณร้อยละ 57 ของการนำเข้าทั้งหมดของประเทศไทย

3) **การนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว** ปัจจุบันหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเป็นผู้นำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้กับประเทศ โดยปริมาณการนำเข้ามีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากความต้องการใช้ของภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะมีเพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงสร้างความมั่นคงในการจัดหาโดยทำสัญญาระยะยาวเพื่อซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลวกับบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศผู้ผลิตและผู้ส่งออกรายใหญ่ของโลก อีกทั้งยังสร้างโครงข่ายพันธมิตรกับประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่อื่นๆ ในเอเชีย หากเกิดกรณีไม่สามารถจัดส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากตะวันออกกลางมายังภูมิภาคเอเชียได้ โดยในปี 2557 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวทั้งสิ้น 3,767 ล้านลิตร หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมดของประเทศไทย

4) **การนำเข้าน้ำมันเตา** หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศดำเนินการนำเข้าน้ำมันเตาเพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำรองในการผลิตกระแสไฟฟ้าในกรณีที่ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักไม่เพียงพอ ซึ่งน้ำมันเตาที่นำเข้านั้นมีคุณภาพที่แตกต่างจากคุณภาพน้ำมันเตาทั่วไปในตลาดและปริมาณการนำเข้ามีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา อย่างไรก็ตาม ก็สามารถดำเนินการจัดหาและขนส่งให้กับโรงไฟฟ้าได้ทันความต้องการ โดยในปี 2557 มีการนำเข้าน้ำมันเตาทั้งหมด 377 ล้านลิตร

เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศในรอบปี 2557

กุมภาพันธ์

- ลงนามในสัญญาซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับบริษัทผู้ค้าพลังงานชั้นนำของโลกจากประเทศกาตาร์และประเทศคูเวต เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานในประเทศตลอดปี 2557 และสนับสนุนภารกิจหลักของ ปตท. ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ

เมษายน

- ลงนามในสัญญาซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับบริษัทคู่ค้าซึ่งเป็นบริษัทผู้นำเข้ารายใหญ่ของเกาหลีใต้และภูมิภาคเอเชียเหนือ ปริมาณ 220,000 ตัน เพื่อนำเข้าเป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานในประเทศตลอดปี 2557 นับเป็นการตอกย้ำพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานในประเทศให้มีใช้อย่างพอเพียง

พิธีลงนามในสัญญาซื้อน้ำมันดิบ กับบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติชาติของประเทศบรูไน

- ลงนามในสัญญาซื้อน้ำมันดิบกับบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบรูไน ปริมาณ 3 ล้านตัน เพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นในประเทศตลอดปี 2557 ซึ่งเป็นการทำสัญญาต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 แสดงถึงความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทพลังงานไทยในเวทีสากล

มิถุนายน

- ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในรูปแบบสัญญาระยะยาว (Term Contract) ปี 2557 ปริมาณ 88,000 ตัน กับบริษัทผู้นำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวรายใหญ่ของญี่ปุ่นและผู้จัดหาก๊าซปิโตรเลียมเหลวรายใหญ่ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นการทำสัญญาต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 นับเป็นการกระชับความสัมพันธ์อันดียิ่งกับบริษัทชั้นนำของภูมิภาค และตอกย้ำพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ

พิธีลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว กับบริษัทผู้นำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวรายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น

สิงหาคม

• ลงนามในบันทึกความเข้าใจศึกษาความเป็นไปได้ของโอกาสในการร่วมมือในโครงการ Integrated Petrochemical Complex ที่มีกำลังการผลิตในระดับ World Scale แห่งแรกของประเทศบรูไน นับเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจร่วมกับประเทศบรูไน รองรับการเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) รองรับเป้าหมายการก้าวสู่การเป็นบริษัทพลังงานข้ามชาติชั้นนำของ ปตท.

พฤศจิกายน

• ลงนามในบันทึกความเข้าใจในการจัดหากะลาปาล์มในปี 2558 ปริมาณ 120,000 ตัน ให้กับบริษัทผู้ค้า เพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานชีวภาพและโรงงานปิโตรเคมีขนาดใหญ่ในประเทศเกาหลีใต้ นับเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและการขยายธุรกิจในการเป็นบริษัทค้าสากลข้ามชาติ อีกทั้งยังเป็นการก้าวสู่ตลาดพลังงานสีเขียว ซึ่งสนับสนุน Green Roadmap ของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการใช้พลังงานทางเลือกให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ธันวาคม

• ลงนามในบันทึกความร่วมมือการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารทางทะเลระหว่างศูนย์ประสานการปฏิบัติการในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล กองทัพเรือ และ ปตท. โดยความร่วมมือในครั้งนี้เป็นการแลกเปลี่ยนข้อมูลและติดตามการเดินเรือขนส่งพลังงานของ กลุ่ม ปตท. ที่เดินทางผ่านน่านน้ำย่านอันตรายจากการกระทำของโจรสลัด เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดของการขนส่งทางทะเล นับเป็นอีกพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศที่ กลุ่ม ปตท. ได้ให้ความสำคัญเสมอมา

ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปี 2557 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,017 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีรายได้รวม 7,445 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณการขายเฉลี่ยปี 2557 ที่ 321,886 บาร์เรลเทียบเท่า

น้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2556 ที่ 292,629 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขายเต็มปีในปี 2557 ของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (เริ่มมีการขายในเดือนสิงหาคม 2556) รวมทั้งเริ่มมีการขายในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในเดือนมีนาคม 2557 และส่งออกในเดือนสิงหาคม 2557 ของโครงการซอติก้า และจากการเพิ่มสัดส่วนร้อยละ 15 ของโครงการคอนแทร็ค 4 ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงเป็น 63.38 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (สำหรับปี 2556 อยู่ที่ 65.58 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

ผลการดำเนินงาน ปี 2557 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวม 677 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิปี 2556 จำนวน 1,847 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย และโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ รวมทั้งค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น

ปตท.สผ. มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 43 โครงการ ใน 11 ประเทศ ดังนี้

โครงการในประเทศไทย

ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศ จำนวน 17 โครงการ ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยปี 2557 สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้พลังงานของประเทศไทย นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้ขยายฐานการผลิตในประเทศไทยโดยการเข้าซื้อบริษัทในเครือของ Hess Corporation ปลายเดือนเมษายน 2557 ซึ่งถือสัดส่วนในโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยประกอบด้วยโครงการคอนแทร็ค 4 ตั้งอยู่บริเวณอ่าวไทย ในสัดส่วนร้อยละ 15 และโครงการสินภูฮ่อม ซึ่งตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในสัดส่วนร้อยละ 35

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ในปี 2557 ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ **โครงการบี 6/27** ซึ่งตั้งอยู่บริเวณอ่าวไทย โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจ NKW-N01 โดยไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาธรณีวิทยาปิโตรเลียม

โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ จำนวน 15 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

สำหรับโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- **โครงการซอติก้า** ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวเมาะตะมะ ประเทศเมียนมาร์ ได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติให้กับทางหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลกิจการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมาร์ (Myanmar Oil and Gas Enterprise: MOGE) เพื่อใช้ภายในประเทศเมียนมาร์ในเดือนมีนาคม และเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่ ปตท. เพื่อใช้ภายในประเทศไทยตั้งแต่ต้นเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา โดยโครงการสามารถรักษาปริมาณการผลิตได้คงที่และตามเป้าหมาย ซึ่งปริมาณการขายรวมโดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 310 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 47,950 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) นอกจากนี้ โครงการฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างแท่นหลุมผลิตเพิ่มเติมเพื่อรักษาระดับการผลิตสำหรับแผนในการเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมและรักษาระดับการผลิตในระยะยาว โดยอยู่ระหว่างการเจาะหลุมประเมินผลจำนวนประมาณ 10 หลุม ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ที่ผ่านมา และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2558
- **โครงการเวียดนาม 16-1** ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม ประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมประเมินผลในบริเวณ H5 ซึ่งตั้งอยู่ตอนใต้ของแหล่งเทจั๊กจั๋ง (Te Glac Trang Field: TGT) เพื่อรักษาระดับการผลิต และได้เตรียมการติดตั้งแท่นผลิตเพื่อรองรับการผลิตจากพื้นที่ดังกล่าว โดยคาดว่าจะเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2558 ทั้งนี้ ในปี 2557 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ย 34,000 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 22 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 5,500 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- **โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะ ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการเจาะหลุมประเมินผลเพิ่มเติม จำนวน 6 หลุมตามแผนงานที่วางไว้ โดยได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2557 และคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในครึ่งปีแรกของปี 2558
- **โครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และอีพี 2** ซึ่งเป็นโครงการบนบก ตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณ Central Myanmar Basin ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาโครงสร้างทางธรณีวิทยาและเจาะหลุมสำรวจหลุมแรก จากแผนการเจาะหลุมสำรวจทั้งสิ้นจำนวน 4 หลุม
- **โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจีอี 3** ซึ่งเป็นโครงการบนบก ตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณ Central Myanmar Basin ปตท.สผ. มีสัดส่วนในการร่วมทุนร้อยละ 85 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยในเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา บริษัท PTTEP South Asia Limited หรือ PTTEP SA (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) กับ MOGE เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปี 2558

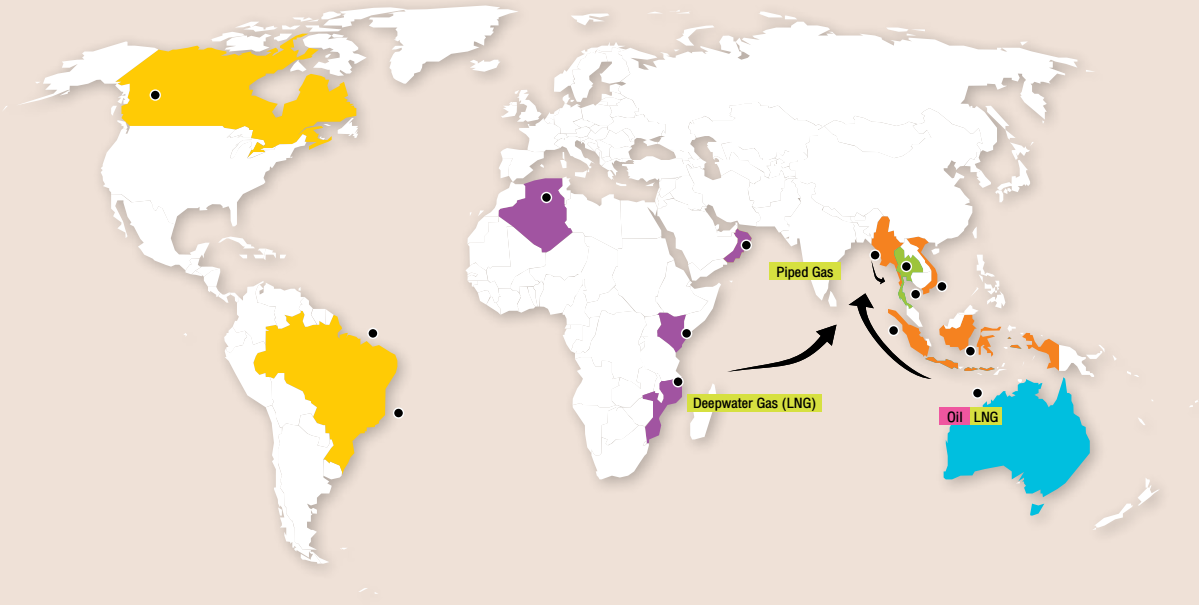
โครงการในออสตราเลเซีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 1 โครงการ คือ

- **โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย** ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ประกอบด้วย 15 แปลงสัมปทาน

Diversified International Portfolio

Worldwide operations: 43 projects* in 11 countries



North America (1)
1 Exploration
- Canada

South America (2)
2 Exploration
- Brazil

Africa and Middle East (7)
1 Production
1 Development
5 Exploration
- Algeria
- Mozambique
- Kenya
- Oman

Southeast Asia (15)
6 Production
9 Exploration
- Vietnam
- Indonesia
- Myanmar

Thailand (17)
14 Production
1 Development
2 Exploration

Australasia (1)
1 Production
- Australia

*Notes: * Exclude 3 projects that are pending official withdrawal approval.*

สำหรับแหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) คือ **แหล่งมอนทารา (Montara)** ซึ่งมีปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยในปี 2557 อยู่ที่ประมาณ 18,000 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ ในส่วนการดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย นับตั้งแต่เกิดเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทารา จนถึงสิ้นปี 2557 บริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนทั้งสิ้น 244 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับการเรียกร้องค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากรัฐบาลอินโดนีเซียนั้น ปตท.สผ. พร้อมเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซีย โดยยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานและผลกระทบ (หากมี) โดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ต่อไป

สำหรับแหล่งที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ในปี 2557 ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ **แหล่ง Cash Maple** ในปี 2557 ได้เจาะหลุมสำรวจ Maple-East เสร็จสิ้น โดยไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ พร้อมทั้งการออกแบบทางด้านวิศวกรรมการผลิต รวมถึงวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์และทางเลือกในการพัฒนาแหล่งดังกล่าว

โครงการในทวีปอเมริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดาและประเทศบราซิล ได้แก่

- **โครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์** (ชื่อเดิม โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี) เมื่อเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้เสร็จสิ้นการแลกเปลี่ยนทรัพย์สินตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ใน Partnership Units Redemption Agreement (PURA) ร่วมกับ บริษัท Statoil Canada Limited (SCL) ส่งผลให้ บริษัท PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer พร้อมทั้งได้รับเงินสดประมาณ 419 ล้านเหรียญสหรัฐ ปัจจุบันโครงการฯ อยู่ระหว่างการเจาะสำรวจ Winter Delineation Campaign (WDC) และศึกษาแนวทางในการพัฒนา (Development Plan) ซึ่งรวมถึงการออกแบบทางวิศวกรรมเบื้องต้น (Pre-FEED) สำหรับโครงการ Thornbury Phase 1

- **โครงการบาร์รินเนียส์ เอพี 1** ซึ่งประกอบด้วยแปลงสำรวจ BAR-M-215, BAR-M-217, BAR-M-252 และ BAR-M-254 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกของประเทศบราซิล ซึ่งเดือนเมษายนที่ผ่านมา บริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) บริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้เข้าร่วมทุนสัดส่วนร้อยละ 25 และได้รับอนุมัติจากรัฐบาลในเดือนสิงหาคม โครงการได้ดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เพื่อเตรียมการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2558

- **โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23** ซึ่งประกอบด้วยแปลงสำรวจ BM-ES-23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของบราซิล ซึ่งเมื่อเดือนกันยายน PTTEP BL ได้เข้าร่วมทุนสัดส่วนร้อยละ 20 และในเดือนพฤศจิกายนได้รับอนุมัติจากรัฐบาล ทั้งนี้ในปี 2557 โครงการได้มีการเจาะหลุมสำรวจและประเมินผลจำนวน 2 หลุม โดยพบน้ำมันดิบจำนวน 1 หลุม สำหรับปี 2558 โครงการมีแผนการเจาะสำรวจเพิ่มเติมจำนวน 2 หลุม

โครงการในแอฟริกาและตะวันออกกลาง

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 7 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในรัฐสุลต่านโอมาน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย สาธารณรัฐโมซัมบิก และสาธารณรัฐเคนยา

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Development Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

- **โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี** ซึ่งตั้งอยู่บนบก ทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างกระบวนการผลิตและระบบท่อขนส่ง โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ภายในครึ่งปีหลังของปี 2558 ด้วยกำลังการผลิตประมาณ 20,000 บาร์เรลต่อวัน

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase) ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจในโครงการต่างๆ ดังนี้

• **โครงการฮาสสิ เบอร์ ราเคซ** ซึ่งตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการสำรวจระยะเวลาที่ 2 (Second Drilling Campaign) โดยในปี 2557 โครงการฯ ได้ดำเนินการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบสองมิติและแบบสามมิติ และมีแผนเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลทั้งสิ้น 5 หลุม โดยได้เริ่มดำเนินการเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลแล้วในไตรมาสที่ 3 ที่ผ่านมา

• **โครงการโมซัมบิก โรวูม่า ออฟชอร์ แอเรีย 1** ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก โดยมีแผนการเจาะหลุมสำรวจและประเมินทั้งสิ้นจำนวน 6 หลุม เพื่อค้นหาและประเมินศักยภาพเพิ่มเติม ในปี 2557 โครงการฯ ได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจและประเมินจำนวน 5 หลุม โดยหลุมสำรวจ Tubarao Tigre-1 ประสบความสำเร็จในการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติม ทั้งนี้ ได้เริ่มดำเนินการเจาะหลุมประเมิน Tubarao Tigre-2 ในไตรมาสที่ 4 ปี 2557 คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 ในส่วนของการพัฒนาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ได้ดำเนินการตามแผนการพัฒนาทางวิศวกรรมพื้นที่ก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Engineering and Construction Development) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตและขาย LNG ครั้งแรกได้ในปี 2562

• **โครงการโมซัมบิก โรวูม่า ออนชอร์** ซึ่งตั้งอยู่บนบกทางทิศเหนือของโมซัมบิก มีแผนการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุม ในปี 2557 และได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุม คือ Tembo-1 ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินผลศักยภาพเชิงพาณิชย์ อีกทั้งได้เริ่มดำเนินการเจาะหลุมสำรวจ Kifaru-1 ตั้งแต่ปลายปี 2557 คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2558

• **โครงการเคนยา แปลงแอล 10 เอ** ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งของประเทศเคนยา ได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจ Sunbird-1 โดยไม่พบศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษาผลที่ได้จากการเจาะหลุมดังกล่าว เพื่อที่จะนำผลของการสำรวจไปใช้ประโยชน์ทางธรณีวิทยาต่อไป

• **โครงการเคนยา แอล 5 แอล 7 แอล 11 เอ แอล 11 บี และ แอล 12** อยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ เพื่อกำหนดตำแหน่งการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุม โดยมีแผนในการเจาะหลุมดังกล่าวในปี 2558

ด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน

ในปี 2557 ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน (Portfolio Management) โดยในปี 2557 ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการบริหารและกลั่นกรองการลงทุนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

• **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือสัดส่วนในโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์** (ชื่อเดิม โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี) เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารแผนการลงทุนและได้ผลตอบแทนจากการดำเนินงานในระดับที่น่าพอใจภายใต้สภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน

• **การเข้าซื้อบริษัทในเครือของบริษัท Hess Corporation** ที่ถือสัดส่วนในโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยและบนบกตามที่กล่าวแล้วข้างต้น เพื่อเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การเติบโตของ ปตท.สผ. ที่เน้นการแสวงหาสินทรัพย์ที่อยู่ในขั้นตอนการผลิตแล้ว (Producing Asset) ซึ่งสามารถเพิ่มรายได้ อัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตและปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้กับ ปตท.สผ. ได้ทันที และเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานการผลิตในประเทศไทย

• **การลงนามสัญญาแบ่งปันผลผลิตโครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจีอี 3** เพื่อต่อยอดยุทธศาสตร์การพัฒนาและขยายการลงทุนต่อเนื่องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

• **การเข้าซื้อสัดส่วนในโครงการบาราริน เนียส์ เอพี 1 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23** ในประเทศบราซิล นับเป็นก้าวแรกของ ปตท.สผ. ที่จะเข้าสู่ประเทศบราซิล ซึ่งเป็นบริเวณหนึ่งที่มีศักยภาพปิโตรเลียมสูง

อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 ปตท.สผ. มีการคืนสิทธิในแปลงสัมปทานแอล 21/48 ในประเทศไทย โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ซาการี โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาธ์ แปลงแอล 10 บี ของโครงการเคนยา รวมทั้งแปลงเอซี/พี 4 (AC/P4) ของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู โครงการอินโดนีเซีย ซาดัง โครงการเอ 4/48 และเอ 5/48 ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างรอการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลออสเตรเลีย อินโดนีเซีย และกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ตามลำดับ

ธุรกิจไฟฟ้า

การควบรวม บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) และบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 โดยจัดตั้งเป็นบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด และปัจจุบันได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) เพื่อเป็นบริษัทหลักในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของ กลุ่ม ปตท. โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 1,038 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 1,500 ตันต่อชั่วโมง และมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่ GPSC เข้าร่วมลงทุน 514 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไอน้ำประมาณ 96.8 ตันต่อชั่วโมง GPSC มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 1,552 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 1,596.8 ตันต่อชั่วโมง

ผลการดำเนินงานปี 2557

GPSC ได้มีการขยายการลงทุนทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังผลักดันและสร้างความเป็นเลิศในด้านการปฏิบัติการผ่านโครงการ PTT Group Operational Excellence ซึ่งจะนำไปสู่การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเทียบได้กับองค์กรชั้นนำระดับสากล (Top Quartile Performance) อย่างยั่งยืนในอนาคต

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) ได้ดำเนินการจำหน่ายโอนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำลิก-1 ให้แก่ GPSC แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2557 GPSC มีรายได้รวมทั้งสิ้น 22,363.64 ล้านบาท จากปริมาณการขายไฟฟ้า 10,741,180 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ไอน้ำ 4,981,345 ตัน และน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized water) 3,661,141 ลูกบาศก์เมตร (ปริมาณขายไม่รวมบริษัทในเครือ) โดยปี 2557 GPSC มีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 1,789.05 ล้านบาท และผลประกอบการ GPSC รวมบริษัทในเครือกำไรสุทธิ ทั้งสิ้น 1,970.62 ล้านบาท

เหตุการณ์สำคัญของ GPSC ในรอบปี 2557

มิถุนายน

• ดำเนินการรับซื้อ/ โอน 2 บริษัทผลิตไฟฟ้า จากกลุ่ม ปตท. ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 และ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ในวันที่ 25 มิถุนายน 2557

กรกฎาคม

• เข้าร่วมทุนโครงการ STORA กับ บริษัท 24M ในขั้น Series B2 ซึ่งเป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อทำการวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิต Lithium-ion Battery เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557 คาดว่าบริษัทจะสามารถจำหน่ายแบตเตอรี่ในเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2559

กันยายน

• ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) โครงการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรที่จังหวัดระยอง ระหว่างจังหวัดระยองและองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557

ตุลาคม

• ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ศึกษาความเป็นไปได้โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ขนาด 1,800 - 2,000 เมกะวัตต์ กับ Marubeni Corporation (ประเทศญี่ปุ่น), EGAT Inter, Sri Synergy และ Ayeyar Holding Company สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557

พฤศจิกายน

• ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 รวมทั้งดำเนินการยื่น Filing กับ ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557

ธันวาคม

• ดำเนินการรับโอนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำลิก-1 ให้แก่ GPSC แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557

ธุรกิจถ่านหิน

ปัจจุบัน PTTER มีการลงทุนธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและในสาธารณรัฐมาดากัสการ์ รวมถึงการร่วมทุนเพื่อศึกษาศักยภาพแหล่งถ่านหินในสาธารณรัฐบรูไน

ธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียดำเนินการโดยบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) ซึ่ง PTTER ถือหุ้นรวมร้อยละ 95.26

ผลการดำเนินงานปี 2557

ผลการดำเนินการในปี 2557 ของ SAR มียอดขายถ่านหินรวมทั้งสิ้น 9.8 ล้านตัน และมีกำไรสุทธิ 7.0 ล้านเหรียญสหรัฐ โดย SAR ยังคงมุ่งเน้นดำเนินการลดค่าใช้จ่าย (Cash Costs) การทำเหมืองอย่างต่อเนื่อง โดยได้เจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาและปรับแผนการทำเหมือง (Mine Planning) ให้สอดคล้องกับภาวะที่ราคาถ่านหินยังอยู่ในช่วงขาลง รวมถึงยังคงดำเนินการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

เหตุการณ์สำคัญของบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) ในรอบปี 2557

• โครงการถ่านหินในสาธารณรัฐมาดากัสการ์ ซึ่ง PTTER มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80 ได้รับใบอนุญาตการทำเหมือง (Exploitation Permit) จำนวนทั้งหมด 5 แปลง ซึ่งมีปริมาณสำรองถ่านหินประมาณ 67 ล้านตัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอน Pre-Development โดยมีการจัดทำ Feasibility Study และ JORC Coal Reserves Report เพื่อประกอบการยื่นของเงินกู้จากสถาบันการเงินจีน คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในต้นปี 2558 และสามารถเริ่มการก่อสร้างได้ภายในปี 2558 เพื่อที่จะผลิตถ่านหินให้ได้ในปลายปี 2561

• PTTER ได้เพิ่มบทบาทในการเข้าจัดการและบริหารงานใน SAR โดยได้แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. ให้ดำรงตำแหน่ง Acting Chief Executive Officer ที่ SAR ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 และแต่งตั้งผู้บริหารและพนักงานเพิ่มเติมในปีนี้อีก 4 คนไปปฏิบัติงานที่ SAR และบริษัทในเครือ

• โครงการถ่านหินบรูไน PTTER ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 อยู่ระหว่างรอการพิจารณาอนุมัติกฎหมายธุรกิจถ่านหินจากรัฐบาลบรูไน

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีการพัฒนา ขยายกำลังการผลิต และบริการใหม่ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการค้าและการให้บริการ อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ทั้งธุรกิจในสายโซ่อุปทานเดิม รวมถึงธุรกิจสีเขียว เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ มีการปรับโครงสร้างการลงทุนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ตลอดจนสร้างเสริมให้เกิดพลังร่วม และผลักดันให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องผ่านแผนงาน/ โครงการต่างๆ อาทิ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) และ PTT Group Operational Excellence (OpEx) เป็นต้น เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายร่วมกันของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่จะมีผลดำเนินงานในระดับชั้นนำของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และมีส่วนร่วมสนับสนุน กลุ่ม ปตท. ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ความมั่งคั่งให้กับประเทศ และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล

เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับอยู่ในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ โดย 2 บริษัทแรกได้รับการจัดอันดับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ด้วย ทั้งนี้ ผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่สำคัญสามารถสรุปได้ ดังนี้

ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) มีปริมาณการจำหน่ายแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสาธารณูปการ 67.45 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 102 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 91 เนื่องจากปี 2556 โรงกลั่นได้ทำการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมบำรุงจำนวน 38 วัน และหยุดเพื่อซ่อมบำรุงหน่วย Hydrocracking Unit จำนวน 9 วัน (2) กลุ่มผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ 3.16 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 81 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 90 เนื่องจากปี 2557 มีการหยุดเดินเครื่องฉุกเฉินของโรงงานอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 กอปรกับมีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนงานของโรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 1 เป็นเวลา 42 วัน และ (3) กลุ่มผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง 1.99 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 105 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 99 เนื่องจากในปี 2556 ได้เกิดเหตุการณ์การหยุดเดินเครื่องของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ของ ปตท. ทำให้ PTTGC ได้รับวัตถุดิบนำเข้าผลิตไม่เต็มที่ กอปรกับการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมแซมกระบอกสูบของโรงงานผลิต LDPE จำนวน 77 วัน ในส่วนของ Accounting Gross Refining Margin (GRM) ของโรงกลั่นได้ปรับลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักจากการขาดทุนจากปริมาณสำรองน้ำมัน (Stock Loss) และมีการรับรู้ Net Realizable Value (NRV) เนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงอย่างมาก ในขณะที่ Market GRM และกำไรจากการบริหารความเสี่ยงผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบนำเข้าผลิต (Product to Feed) ของผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ปรับลดลงเช่นกัน จากส่วนต่างราคาพาราไซลีนกับคอนเดนเสทที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับมีผลขาดทุนจากปริมาณสำรอง และมีการรับรู้ NRV จากราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่ลดลงตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง ในขณะที่ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบนำเข้าผลิต (Product to Feed) ของผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากราคาผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องปรับเพิ่มขึ้น ในปี 2557 PTTGC มีการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างธุรกิจของ Vencorex โดยคิดเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของ PTTGC 1,142 ล้านบาท ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2557 ปรับลดลง

บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC) มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวม 691,475 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน กอปรกับส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้น และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงเนื่องจากอัตราการอ่อนค่าของเงินบาทเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2557 น้อยกว่าปี 2556 ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2557 ปรับเพิ่มขึ้น

บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวม 379,458 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2557 PTTAC ได้มุ่งเน้นปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ส่งผลให้สามารถเดินเครื่องจักรได้เต็มกำลังการผลิต กอปรกับส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ AN และ MMA กับวัตถุดิบปรับเพิ่มขึ้น และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจากปีก่อน จึงส่งผลให้ผลประกอบการ ปี 2557 ปรับเพิ่มขึ้น

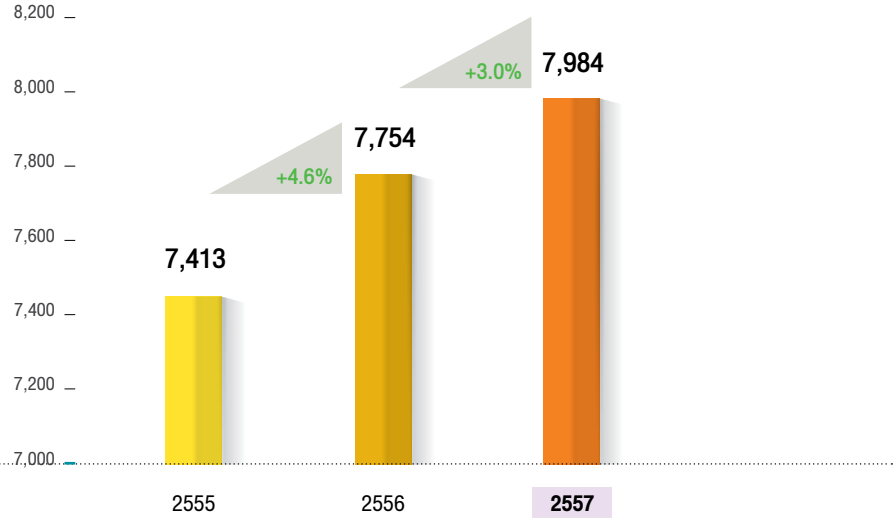
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) เป็นบริษัทหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. มีปริมาณการจำหน่ายทั้งสิ้น 1,746,211 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่เนื่องด้วยค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ กอปรกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง ทำให้ผลประกอบการปี 2557 ลดต่ำกว่าปีก่อน

บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) เป็นบริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตเม็ดพลาสติกของ กลุ่ม ปตท. มีปริมาณการให้บริการทั้งสิ้น 9,450,033 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการขยายการให้บริการลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ทั้งในและนอก กลุ่ม ปตท. ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2557 ปรับเพิ่มขึ้น

สำหรับธุรกิจการกลั่น ในปี 2557 สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. อยู่ที่ร้อยละ 36 ของกำลังการกลั่นรวมทั้งประเทศที่ 1,045 พันบาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTGC จำนวน 135 พันบาร์เรลต่อวัน และกำลังการผลิตของระยองเพียวริฟายเออร์ 17 พันบาร์เรลต่อวัน ซึ่งได้หยุดการผลิตลงอย่างไม่มีกำหนดเวลาตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555) โดยมีปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันของบริษัทในกลุ่ม ปตท. (รวมหน่วยกลั่นน้ำมันดิบและหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTGC) อยู่ที่ 889 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลง 57 พันบาร์เรลต่อวัน จากปี 2556 อัตรากำลังการกลั่นเฉลี่ย (CDU Utilization) ร้อยละ 90 ลดลงจากร้อยละ 94 ในปี 2556 เนื่องจากมีการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมบำรุงของโรงกลั่น SPRC บางจาก และไทยออยล์ ตามแผนงานในช่วงไตรมาสที่ 1 - 2 ของปี 2557 ทั้งนี้ จากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงอย่างมากในช่วงหลังของปี ส่งผลให้ธุรกิจการกลั่นเกิดการขาดทุนจากปริมาณสำรองน้ำมัน (Stock Loss) เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับปี 2556 ที่มีกำไรจากปริมาณสำรองน้ำมัน นอกจากนี้ ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และวัตถุดิบ (Product Spread) ก็ปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน ถึงแม้ว่าจะมีกำไรจากการบริหารความเสี่ยงผลิตภัณฑ์ (Commodity Hedging) เพิ่มขึ้นก็ตาม ส่งผลให้ผลประกอบการของธุรกิจการกลั่น กลุ่ม ปตท. มีกำไรสุทธิรวมต่ำกว่าปี 2556 โดยมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตเฉลี่ย (Gross Integrated Margin: GIM) อยู่ที่ 2.23 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปี 2556 ที่ 6.64 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

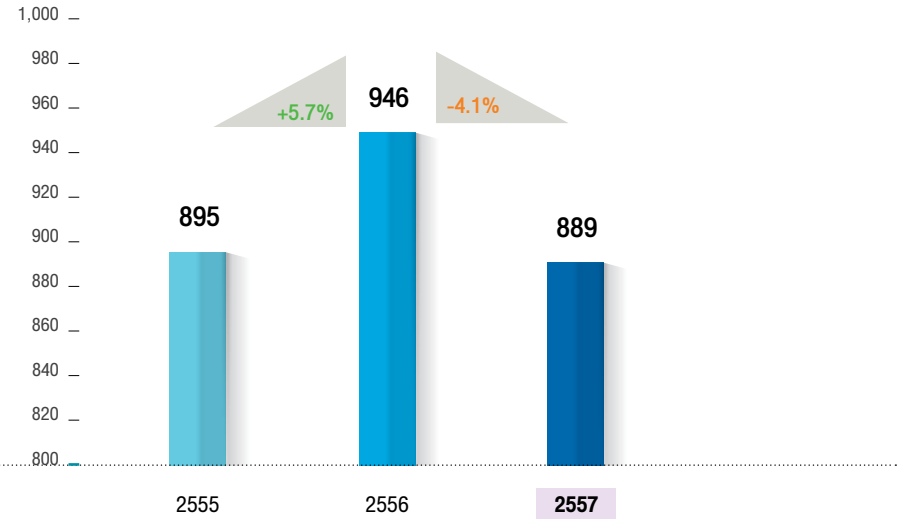
ปริมาณจำหน่าย
ปิโตรเคมีรวม
ของ กลุ่ม ปตท.
(โอเลฟินส์,
อะโรเมติกส์,
และเม็ดพลาสติก)

หน่วย: พันตันต่อปี



ปริมาณวัตถุดิบ
ที่ป้อนเข้าสู่
กระบวนการ
ผลิตน้ำมัน
ของ กลุ่ม ปตท.

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน



เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในรอบปี 2557

กรกฎาคม

• บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้ทยอยดำเนินการเชิงพาณิชย์ในโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตต่างๆ อาทิ Emission Improvement, CDU-3 Crude Preheat Train Improvement และ HVU-2 Revamp แล้วเสร็จ รวมถึงโครงการขยายกำลังการผลิตสารทำละลายที่เพิ่มขึ้นเป็น 141,000 ตันต่อปี ของ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือไทยออยล์ เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นทั้งภายในประเทศและภูมิภาคอีกด้วย

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ขยายการค้าเข้าสู่ตลาด TDAE ในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นครั้งแรก เพื่อส่งเป็นวัตถุดิบให้กับโรงงานผลิตยางรถยนต์ ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนเพิ่มขึ้นนอกเหนือจากตลาดน้ำมันหล่อลื่นที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

• บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCP Energy) ขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อเข้าซื้อ บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติของประเทศออสเตรเลีย เพื่อขยายพอร์ทลงทุนสู่ธุรกิจต้นน้ำเป็นครั้งแรกและเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเป็นการขยายฐานการลงทุนไปยังต่างประเทศในสัดส่วนร้อยละ 19.66 และได้ดำเนินการเสนอขอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่เหลือเพิ่มเติมนอกตลาดอีกร้อยละ 61.75 รวมทั้งสิ้นเป็นร้อยละ 81.41 ซึ่งแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2557

• บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด จาก บริษัท สีมา อินเตอร์โปรดักส์ จำกัด ร้อยละ 85 เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือจากที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ครบทั้ง 3 ระยะจำนวน 118 เมกะวัตต์ ซึ่งแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2557

สิงหาคม

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ PT Pertamina ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย จัดตั้งบริษัทร่วมทุน PT Indo Thai Trading มุ่งเน้นการขยายตลาดผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลิเมอร์ให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนอินโดนีเซีย เพื่อสร้างฐานตลาดรองรับโครงการร่วมทุนสร้างปิโตรเคมีคอมเพล็กซ์ในประเทศอินโดนีเซีย ขณะนี้อยู่ในระหว่างการร่วมศึกษารายละเอียดโครงการ

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท แดรี่โฮม และ บริษัท NatureWorks Asia Pacific เปิดตัวบรรจุภัณฑ์ไบโอพลาสติกสำหรับโยเกิร์ตออร์แกนิค ครั้งแรกในไทยและเอเชีย

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เปิดตัวโรงงาน NANO Chemical อย่างเป็นทางการ พร้อมขยายกำลังการผสมน้ำมันหล่อลื่นเพิ่มขึ้นเป็น 72 ล้านลิตรต่อปี เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ที่เพิ่มสูงขึ้นของอุตสาหกรรมภายในประเทศและการเข้าสู่ประชาคมเขตเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อีกด้วย

• บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ร่วมกับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินโครงการ The Triple S Project หรือ Services Solution Series เพื่อพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึง e-Guarantee ซึ่ง PTTPM เป็นบริษัทแรกในกลุ่ม ปตท. ที่มุ่งมั่นสู่ Electronic Platform Company ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของห่วงโซ่ทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ ปตท. แล้ว ยังสอดรับกับแนวนโยบาย Digital Economy ของรัฐบาลอีกด้วย

กันยายน

• ปตท. ส่งมอบผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการก่อสร้าง Petrochemical Refinery Complex ขนาดกำลังการกลั่น 400,000 บาร์เรลต่อวัน และปิโตรเคมี 4,900,000 ตันต่อปี บริเวณเขตเศรษฐกิจ Nhon Hoi จังหวัด BinhDinh ต่อรัฐบาลเวียดนาม โดยเป็นโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมีแบบครบวงจรแห่งแรกของประเทศเวียดนาม

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มเลี่ยวไพรัตน์ ลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน เพื่อยุติข้อพิพาทและคดีความที่ทั้งสองฝ่ายมีอยู่ต่อกันทั้งหมด

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ประจำปี 2557 โดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) อยู่ในกลุ่ม DJSI World ขณะที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) อยู่ในกลุ่ม DJSI Emerging Markets

ตุลาคม

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ร่วมมือกับ บริษัท ปิคนิคพลาส อินดัสเทรียล จำกัด เปิดตัวผลิตภัณฑ์พลาสติกผสมสีธรรมชาติ (Natural Color Compound) ครั้งแรกในประเทศไทย ที่เกิดจากการผสมระหว่างเม็ดพลาสติกเดิมกับสีที่สกัดจากธรรมชาติแทนการใช้สีสังเคราะห์ โดยไม่ทำให้คุณสมบัติทางกายภาพของเม็ดพลาสติกเปลี่ยนแปลง และอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพระดับสากล (Food Grade) โดยเริ่มนำร่องผลิตบรรจุภัณฑ์บรรจุอาหาร และพร้อมขยายสู่ผลิตภัณฑ์พลาสติกประเภทอื่น

นอกจากผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจต่างๆ แล้ว ในการบริหารจัดการธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้มีการดำเนินการที่สำคัญในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

การวางแผนเชิงกลยุทธ์

กระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของ ปตท. เป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทั้งปี โดยเริ่มจากการประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) เพื่อร่วมกันทบทวนและกำหนดทิศทางกลยุทธ์ของ กลุ่ม ปตท. ในอีก 5 - 10 ปีข้างหน้า ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายใน 3 ด้าน คือ (1) เป็นบริษัทที่ติดอันดับ 1 ใน 100 บริษัทขนาดใหญ่ของโลก จากการจัดอันดับโดยนิตยสารฟอร์จูนในปี 2563 (2) เป็นบริษัทในดัชนีวัดผลการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยตลาดหุ้นดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) และ (3) มีผลประกอบการอยู่ในระดับชั้นนำของโลก (Top Quartile Performance) ในปี 2563 หลังจากที่ประชุม TTS เห็นชอบทิศทางกลยุทธ์ในอีก 5 - 10 ปีข้างหน้า หน่วยธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนรวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะไปจัดทำทิศทางกลยุทธ์ของตนและนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปของ กลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) และหลังจากที่ประชุม STS ให้ความเห็นชอบ ทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้ความเห็นชอบ โดยในปี 2557 ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจจนถึงปี 2563 ประกอบด้วย

- กลยุทธ์การวางรากฐาน TAGNOC Institutionalizing (Technologically Advanced and Green National Oil Company) เพื่อปรับ ปตท. ให้เป็น Knowledge-based Organization โดยการปลูกฝัง TAGNOC ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งจะเป็น Next Growth Platform ของ กลุ่ม ปตท. ต่อไปในอนาคต โดยการทบทวน วิเคราะห์ปัญหา/ อุปสรรค และแนวทางแก้ไขเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ TAGNOC จะสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ประกอบไปด้วยกลยุทธ์ต่างๆ ดังนี้
  - กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี (Technology Initiative)
  - กลยุทธ์ด้านธุรกิจสีเขียวที่ยั่งยืน (Green Initiative)
  - กลยุทธ์การบริหารจัดการการลงทุนของกลุ่มปตท. (PTT Group Portfolio Initiative)
  - กลยุทธ์การจัดหาก๊าซธรรมชาติอย่างบูรณาการ (Thailand Integrated Natural Gas Initiative)
  - กลยุทธ์ด้านการสร้างสรรค์คุณค่าเพิ่มร่วมกันให้กับสังคมของ กลุ่ม ปตท. (PTT Group CSV Initiative)
  - กลยุทธ์ด้านการเตรียมความพร้อมของ กลุ่ม ปตท. ในการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC Readiness Initiative)
  - กลยุทธ์ด้านการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร (People Initiative)
- กลยุทธ์ Re-imaging PTT-50th: การกำหนด Vision Mission และ Aspiration ของ ปตท. ในปี 2571 ซึ่งเป็นปีที่ ปตท. จะมีอายุครบ 50 ปี โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งจะเป็นผู้นำองค์กรรุ่นต่อไปเป็นผู้รับผิดชอบการกำหนดวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในครั้งนี้ โดยกระบวนการเริ่มต้นจากการวิเคราะห์แนวโน้ม/ ทิศทางกระแสโลก (Global Trends) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในอนาคต ได้แก่

การเปลี่ยนแปลงทางสังคมการเมือง (Socio-Politic Shifts) เทคโนโลยีพลิกโลกเศรษฐกิจและธุรกิจ (Disruptive Technologies) แนวโน้มอุตสาหกรรมพลังงาน (Global Energy Trends to 2030) และเศรษฐกิจวงรอบ (Rise of the Circular Economy) โดยได้นำทิศทางกระแสโลกทั้ง 4 ด้านนี้ไปประเมินสถานการณ์ (Scenarios Assessment) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2571 เพื่อหาข้อสรุปที่จะกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของ ปตท. ให้บรรลุเป้าหมายในปี 2571 และพร้อมประกาศวิสัยทัศน์ใหม่ในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในปี 2558 ทั้งนี้ ปตท. ยังคงยึดมั่นต่อภารกิจหลักใน 3 ด้านขององค์กร คือ การสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ การสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

- ทิศทางและกลยุทธ์เฉพาะของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน

การบริหารจัดการทางการเงินของ กลุ่ม ปตท.

จากการที่ ปตท. เป็นบริษัทมหาชนที่มีมูลค่าตลาดสูงสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดย ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่าถึงกว่า 925,441 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 6.7 ของมูลค่าตลาดรวม และหากรวมทั้ง กลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนใน ตลท. จะมีมูลค่าถึงกว่า 1,820,048 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 13.2 ของมูลค่าตลาดรวม ซึ่ง กลุ่ม ปตท. มีแนวโน้มที่จะเติบโตไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งเหมาะสม มีวินัยทางการเงิน และมีอันดับความน่าเชื่อถือในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน จึงต้องมีการบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีวินัยและมีประสิทธิภาพ โดยมีความโปร่งใสในการให้ข้อมูลต่อผู้ลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่ง ปตท. มีนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2557 ปตท. ได้มีการบริหารจัดการทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการบริหารสภาพคล่อง การบริหารความเสี่ยง อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดค่าใช้จ่าย และ/หรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- ซื้อขายตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivatives) เพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวของ ปตท. ทำให้สามารถลดต้นทุนเงินกู้คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 118 ล้านบาท สำหรับงวดดอกเบี้ยเฉพาะงวดแรก
- บริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับธุรกรรมการค้าของ ปตท. ซึ่งรวมถึงธุรกรรมการนำเข้าส่งออกผลิตภัณฑ์ ธุรกรรมการซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศ รวมถึงธุรกรรมการนำเข้าน้ำมันดิบให้แก่โรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 30,208 ล้านเหรียญสหรัฐ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ กลุ่ม ปตท. ประมาณ 905 ล้านบาท

การบริหารผลดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ

ปตท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) โดยมีการปรับปรุงประสิทธิภาพและกระบวนการทางธุรกิจให้มีมาตรฐานการจัดการเทียบเท่าบริษัทชั้นนำในระดับสากล (World Class Management) ตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) ที่มีพื้นฐานเช่นเดียวกับรางวัล The Malcolm Baldrige National Quality Award (MBNQA) ของสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากล และเป็นต้นแบบรางวัลที่หลายประเทศทั่วโลกนำไปประยุกต์ใช้ โดยในปี 2557 ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนากระบวนการที่สำคัญ อาทิ กระบวนการมุ่งเน้นลูกค้าด้วยการพัฒนาประสิทธิภาพของบัตร PTT Blue Card ทำให้ลูกค้าได้รับคุณค่าหรือสิทธิพิเศษจากการใช้บัตรเพิ่มขึ้น รวมทั้งพัฒนาระบบลูกค้าสัมพันธ์

(iMind) ให้มีความรวดเร็ว ตรงกับความต้องการมากขึ้น อีกทั้งยังได้พัฒนากระบวนการการเทียบเคียงเพื่อคัดเลือกตัววัดและคู่เทียบที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ รวมทั้งการจัดทำ KPI Dashboard เพื่อติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญ ทำให้สามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างบรรยากาศเพื่อให้บุคลากร มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมผ่านโครงการ PTT We Can และ Innovation Award โดยแต่ละโครงการจะมีผู้บริหารระดับสูงเป็นที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญคือการพัฒนากระบวนการเพื่อตอบสนองด้านบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กรด้วยการจัดตั้งสถาบันพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) ควบคู่กับการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานผ่าน Functional Academy เพื่อรองรับการเปลี่ยนทิศทางของ ปตท. จาก Resource Based ไปเป็น Knowledge Based และการขยายธุรกิจของ ปตท. ไปต่างประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มกระบวนการในส่วนของการพิจารณากลั่นกรองด้านการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาเพื่อให้การลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีความรัดกุมและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกฎระเบียบของ ปตท. ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามระเบียบ ปตท. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น พ.ศ. 2557

รวมทั้ง ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี 2557 จัดโดยกระทรวงการคลัง ได้แก่ รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น รางวัลนวัตกรรมดีเด่น ซึ่ง ปตท. ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รวมถึงรางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น ซึ่งมอบให้ผู้นำของ ปตท. โดยรางวัลที่ ปตท. ได้รับมาทั้งสิ้นนี้สะท้อนถึงศักยภาพการบริหารของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกมิติอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น ประจำปี 2557 พิสูจน์ความมั่นใจ

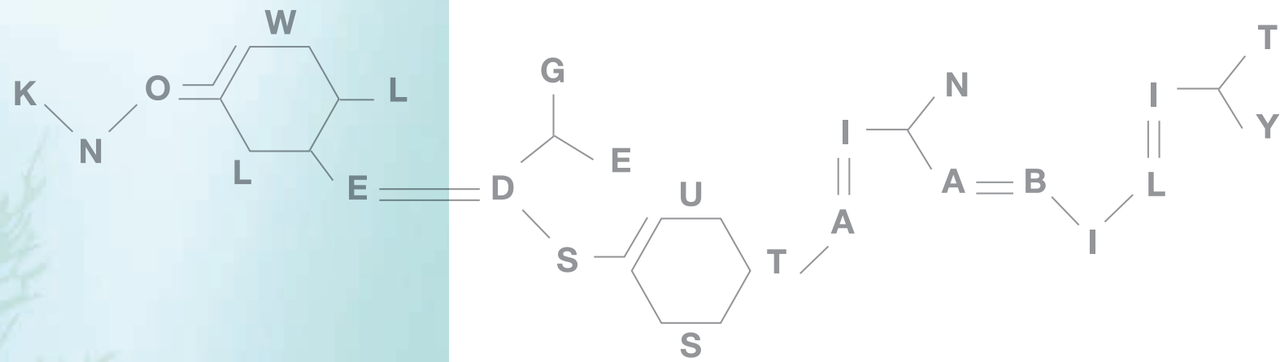
ในองค์กรรัฐที่มีภารกิจหลักในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สามารถกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์การบริหารจัดการที่จะเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ โดยใช้พลังงานขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศ รางวัลนวัตกรรมดีเด่นพิสูจน์ความสามารถองค์กรรัฐที่มีการส่งเสริมการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ในการขับเคลื่อนองค์กร และรางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น มอบให้เพื่อแสดงว่าผู้นำขององค์กรสามารถบริหารจัดการองค์กรได้ประสบความสำเร็จ โดยมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและสามารถผลักดันองค์กรให้บรรลุถึงเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม

ปี 2557 กลุ่ม ปตท. ได้พัฒนา PTT DIESEL CNG และได้รับรางวัล R&D 100 Award ซึ่งเป็นรางวัลด้านนวัตกรรมระดับโลก และได้รับรางวัลภายในประเทศที่สำคัญต่างๆ เช่น Colorful PV รางวัลสุดยอดเทคโนโลยีเครื่องจักรกลยอดเยี่ยมประจำปี 2557 โดยสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ สรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

- พัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและหล่อลื่นให้ธุรกิจน้ำมันมากกว่า 40 รายการ โดยผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ PTT Hyforce series 2, PTT Dynamic Premier API CI-4, Performa Gas Tech และ PTT Drivera W-460
- พัฒนาผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ ได้แก่ สูตรพลาสติกชีวภาพสำหรับผลิตฝาแก้วเครื่องดื่มร้อนอเมซอน ฟิล์มใสและภาชนะบรรจุอาหาร รวมทั้งสูตร Purging Material ส่งให้ IRPC และ PTTPM ผลิตจำหน่ายต่อไป
- พัฒนาสารป้องกันการกัดกร่อนหน้าแปลน (Flange Coater) ใช้งานในท่อของ P/L III และ VI
- พัฒนาและติดตั้ง Flex CNG ECU ในรถยนต์ของ ปตท. เพื่อทดสอบการใช้งาน สามารถใช้กับก๊าซที่มีค่า WI ต่ำถึง 35 ได้โดยไม่เกิดปัญหา
- ยื่นขอจดสิทธิบัตร 19 ฉบับ ได้รับอนุสิทธิบัตร 7 ฉบับ และได้รับสิทธิบัตรแล้ว 1 ฉบับ เรื่อง Soil Slurry Bioreactor เป็นสิทธิบัตรฉบับแรกของ ปตท. มีสิทธิบัตรที่ยื่นขอจดรวมทั้งสิ้น 60 ฉบับ

เพื่อคนไทย
เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน



นอกจากพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานและความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. ยังคงสานต่อภารกิจในการดูแลรับผิดชอบและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกอนาคตที่ยั่งยืนในทุกพื้นที่ที่ ปตท. เข้าไปดำเนินธุรกิจทั่วประเทศ โดย ปตท. ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคม สนับสนุนกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. ในองค์ประกอบที่ 6 คือ การเป็นองค์กรที่ดีของสังคม (Corporate Citizenship) และนโยบายกิจการเพื่อสังคมยังได้ถูกกำหนดให้เป็น 1 ใน 13 นโยบายหลักขององค์กร (PTT Way of Conduct) เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2557 ปตท. สามารถคงสถานะเป็นสมาชิกต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ทั้งใน Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) และ Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI Emerging Markets) ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Industry) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการสร้างความยั่งยืนให้กับประเทศไทยและคนไทย ที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน รวมทั้งยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SET Award of Honor: Excellence in Corporate Social Responsibility) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 อีกด้วย

หยั่งราก ความยั่งยืน

ด้วยความเชื่อมั่นว่า "ความรู้สร้างอนาคต" ปตท. จึงมุ่งนำองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีของ ปตท. มาใช้ในการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินงาน 3 ด้าน คือ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคมและชุมชน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ปลูกความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ปตท. ได้นำความรู้ด้านการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ มาช่วยพัฒนาฟื้นฟูและดูแลทรัพยากรธรรมชาติให้คงความสมบูรณ์ รวมถึงการสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรดิน น้ำป่าอย่างยั่งยืน ร่วมกับชุมชน เครือข่าย และนักวิชาการ ผ่านโครงการต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ

- **ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์**

วันที่ 9 มกราคม 2557 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเสด็จพระราชดำเนินเป็นการส่วนพระองค์มายังศูนย์ฯ สิรินาถราชินี เพื่อติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานศูนย์ฯ สิรินาถราชินี โดยมีผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และประชาชนเฝ้ารับเสด็จ และทรงมีรับสั่งกับผู้ปฏิบัติงานให้ร่วมมือช่วยเหลือกันดูแลป่าต้นน้ำและป่าชายเลน ช่วยกันอนุรักษ์สัตว์ป่าให้มีที่อยู่อาศัย และทรงให้กำลังใจแก่เจ้าหน้าที่ให้ช่วยกันทำงาน ปลูกฝังจิตสำนึก และให้ความรู้แก่ประชาชนและคนในชุมชนเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้ทุกคนได้ใช้ประโยชน์ร่วมกัน

ศูนย์ฯ สิรินาถราชินี ได้เปิดดำเนินการให้ประชาชน นักเรียน นักศึกษา เข้ามาศึกษาเรียนรู้ ทำการวิจัย โดยมีจำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมจำนวนมากถึง 19,002 คน (มกราคม - พฤษภาคม 2557) ก่อนที่จะปรับปรุงซ่อมแซมเส้นทางเดินศึกษาธรรมชาติและอาคารให้มีความทันสมัย เพื่อรองรับผู้เยี่ยมชมอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยจะเปิดให้เข้าชมตามปกติในต้นปี 2558

- **โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ**

ปตท. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการประสานงานจัดการประกวดอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และกรมพัฒนาที่ดิน "การพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริครั้งที่ 8" แบ่งเป็น ประเภทการปลูกและส่งเสริมการปลูก และประเภทผลิตภัณฑ์จากใบหญ้าแฝก มีผลงานเข้าร่วมประกวดจำนวนทั้งสิ้น 314 ผลงาน แสดงถึงความร่วมมือของชุมชนและหน่วยงานในการร่วมกันอนุรักษ์ดินและน้ำโดยการใช้หญ้าแฝกที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี ทั้งนี้มีผลงานที่ได้รับรางวัลรวม 44 ผลงาน ซึ่งได้รับเกียรติจาก ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา เป็นประธานในพิธีมอบรางวัลฯ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 ณ มหาวิทยาลัยบูรพา

นอกจากนี้ ปตท. ยังร่วมกับชุมชนเครือข่ายประยุกต์ใช้หญ้าแฝก ดำเนินโครงการป้องกันปัญหาดินถล่มด้วยหญ้าแฝกร่วมกับวิธีกลใน 14 พื้นที่นำร่องทั่วประเทศ และการสนับสนุนให้ใช้หญ้าแฝกเพื่อบำบัดน้ำเสีย 2 พื้นที่ ได้แก่ คลังปิโตรเลียมลำปาง และสถานีบริการน้ำมันสารภี จังหวัดเชียงใหม่ อีกด้วย

- **PTT Forest in the Park**

ปตท. จัดกิจกรรม "PTT Forest in the Park" ระหว่างวันที่ 28 - 30 พฤศจิกายน 2557 ณ สวนวชิรเบญจทัศ (สวนรถไฟ) ชวนคนเมืองร่วมเพิ่มพื้นที่สีเขียว เรียนรู้คุณค่าของป่าและธรรมชาติ พร้อมร่วมถวายพระพรและถวายคำมั่นสัญญาในการสานต่อพระราชปณิธานในการดูแลป่าและทรัพยากรธรรมชาติของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 87 พรรษา ในวันที่ 5 ธันวาคม 2557 และเนื่องในโอกาสครบรอบ 20 ปี โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ ของ ปตท.

- **โครงการศึกษาวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพ**

ปตท. ร่วมมือกับโครงการพัฒนาองค์ความรู้และศึกษานโยบายการจัดการทรัพยากรชีวภาพในประเทศไทย (Biodiversity Research and Training Program: BRT) ผ่านการมีส่วนร่วมกับนักวิชาการ นักวิจัย และชุมชนเป้าหมาย เพื่อสร้างองค์ความรู้และถ่ายทอดคืนสู่ชุมชนในพื้นที่ 2 โครงการหลัก ได้แก่

1. **โครงการศึกษาวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพชายฝั่งทะเล**

ดำเนินการศึกษาวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพชายฝั่งทะเลในพื้นที่หาดขนอม-เขานัน จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยในปี 2557 ปตท. สนับสนุนงานวิจัย "โครงการการศึกษาศักยภาพของสาหร่ายใบมะกรูดในการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในทะเล" และจัดกิจกรรมค่ายเยาวชน เพื่อสร้างสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในระดับเยาวชน 2 ค่าย ได้แก่ ค่ายเยาวชนขนอมรักษ์บ้านเกิด ครั้งที่ 4 ในเขตพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และค่าย ปตท. รักษ์ทะเลไทย ครั้งที่ 9 ในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และจังหวัดภูเก็ต โดยมีนักเรียนในท้องถิ่นเข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก สร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในการดูแลรักษาทะเลในท้องถิ่น

2. **โครงการศึกษาวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ทองผาภูมิตะวันตก**

ปตท. ดำเนินการพัฒนาป่าพุหนองปลิง ตำบลห้วยเขย่ง อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน และเป็นศูนย์ศึกษาธรรมชาติของภาคตะวันตกของประเทศไทย โดยในปี 2557 ปตท. ทำการเปิดเส้นทางเดินศึกษาธรรมชาติพุหนองปลิง และจัดกิจกรรมค่ายมัคคุเทศก์น้อยพุหนองปลิง รุ่นที่ 3 ทำให้หมู่มวลชนรู้รักษ์ธรรมชาติกันอย่างจริงจังเพิ่มมากขึ้น

ปลูกอนาคตที่ยั่งยืนด้วยการพัฒนาสังคมและชุมชน

ปตท. ให้ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนและสังคมด้านต่างๆ สนับสนุนการดำรงชีวิตตามวิถีพอเพียง ตลอดจนให้ชุมชนพึ่งพาตนเองด้านพลังงาน และพัฒนาให้ชุมชนเป็นเมืองที่น่าอยู่ ผ่านโครงการต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ

- **โครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและการผลิตกาแฟระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน**

นับเป็นมิติใหม่ในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือกับชุมชน ปตท. จึงได้ร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวง ศึกษาวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการปลูกและการผลิตกาแฟสายพันธุ์อาราบิกาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล ส่งเสริมและสนับสนุนการปลูกกาแฟในระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และพัฒนาส่งเสริมศักยภาพทักษะอาชีพด้านการปลูกและการผลิตกาแฟที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกรในพื้นที่สูง โดย ปตท. มีขอบเขตการดำเนินงานครอบคลุมการส่งเสริมความรู้ทางเกษตรกรรม การพัฒนาชุมชนภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและภาคีเครือข่าย การพัฒนาทักษะอาชีพ และส่งเสริมให้ชุมชนมีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ

- **โครงการพัฒนาพื้นที่ปลอดภัยรอบหน่วยงาน (Buffer Zone and Protection Strip)**

เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดีรอบพื้นที่ดำเนินธุรกิจ โดยวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 ปตท. ร่วมกับกรมธนารักษ์และจังหวัดลำปาง เปิดศูนย์แห่งความสุข (Happiness Center) ตำบลสบตุ๋ย อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง ซึ่งมีพื้นที่คลอบคลุม 8 ไร่ 12 ตารางวา ภายในศูนย์ประกอบด้วย 5 โซนหลัก ได้แก่ ศาลาลำปาง สระบัว สวน 12 ราศี อัฒจันทร์กลางแจ้ง และป่านิเวศ

ปตท. ดำเนินการจัดทำแนวป้องกันสีเขียวระหว่างสถานประกอบการ ปตท. กับชุมชน เพื่อสร้างความมั่นใจด้านความปลอดภัยให้กับประชาชนรอบพื้นที่ดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2557 ปตท. ได้ปลูกต้นไม้โดยรอบและดูแลรักษา 5 พื้นที่เดิมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ คลังปิโตรเลียมขอนแก่น คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี คลังน้ำมันสระบุรี คลังปิโตรเลียมสงขลา และโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และยังได้มีการพัฒนา 2 พื้นที่เพิ่มเติม ได้แก่ คลังน้ำมันพิษณุโลก และคลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะ จังหวัดชลบุรี อีกด้วย

- **โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ โดยรอบพื้นที่อาคาร EnCo และพื้นที่ บ้านพักนิคมรถไฟ กม. 11**

ปตท. ร่วมกับการรถไฟแห่งประเทศไทย ดำเนินโครงการฯ ประกอบด้วยงานก่อสร้างและงานพัฒนาสาธารณูปโภค เพื่อส่งเสริมให้เกิดสิ่งแวดล้อมที่ดีรอบพื้นที่ ปตท. สำนักงานใหญ่ โดยงานก่อสร้างทั้งหมดแล้วเสร็จเมื่อเดือนตุลาคม 2557 พร้อมใช้สำหรับชุมชนโดยสำนักงานและพลังงานอาสา กลุ่ม ปตท.

- **โครงการพลังงานชุมชน**

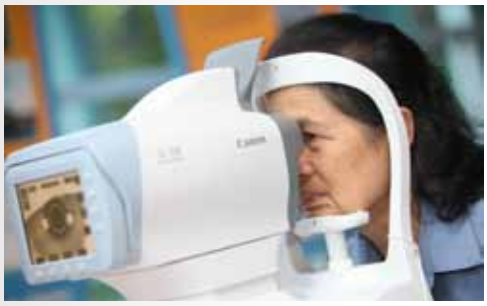
ปตท. ดำเนินการพัฒนาจุดเรียนรู้พลังงานชุมชน 16 ตำบล ใน 4 ภูมิภาคทั่วประเทศ โดยได้ดำเนินการศึกษาและพัฒนางานวิจัยต่างๆ อาทิ การศึกษาศักยภาพพลังงานทดแทนของชุมชนและการผลิตก๊าซชีวภาพจากหญ้าเนเปียร์ผสมมูลสัตว์ ซึ่งส่งผลให้ ปตท. ได้รับรางวัล “Best Paper Award” จากสมาคมพลังงานทดแทนสู่ชุมชนแห่งประเทศไทย จากผลงานวิจัยเรื่อง “ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและสังคมจากการลงทุนระบบก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกรกรณีศึกษา: ตำบลท่ามะนาว อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี”

- **โครงการมอบกรวยยางจราจร**

ปตท. มอบกรวยยางจราจรสะท้อนแสงให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สถานีตำรวจต่างๆ ทั่วประเทศ รวมถึงหน่วยงานราชการอื่นๆ จำนวนทั้งสิ้น 30,000 อัน เพื่อใช้ประโยชน์ในการจัดการและแก้ไขปัญหาจราจร มีส่วนช่วยลดอุบัติเหตุที่เป็นปัญหาของเมืองใหญ่ได้อีกส่วนหนึ่ง

- **โครงการตรวจสอบถังก๊าซหุงต้มในครัวเรือน**

ปตท. ให้บริการตรวจสอบถังก๊าซหุงต้มในครัวเรือนรอบสถานประกอบการ ปตท. ทั่วประเทศ รวม 1,848 ครัวเรือน เพื่อให้ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความปลอดภัยในการใช้พลังงานในครัวเรือน



- **โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่**

ปตท. จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการรอบสถานประกอบการ ปตท. ทั่วประเทศ โดยมีการจัดกิจกรรมต่างๆ อาทิ ให้บริการตรวจ รักษา ให้คำปรึกษาด้านสุขภาพเบื้องต้น และให้บริการตรวจวัดสายตา พร้อมแจกแว่นสายตายาว รวมผู้เข้ารับบริการทั้งสิ้น 10,461 คน

- **โครงการแก้ปัญหาเร่งด่วนจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ**

ปตท. ร่วมฟื้นฟูวิกฤตแผ่นดินไหว ณ บ้านดงลาน อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย ซึ่งเป็นพื้นที่ศูนย์กลางของการเกิดเหตุแผ่นดินไหว โดยผู้บริหารและพนักงาน กลุ่ม ปตท. ร่วมบริจาคเงินกว่า 200,000 บาท สำหรับนำไปช่วยเหลือเยียวยาผู้ประสบภัยฯ โดยร่วมเป็นภาคีหนึ่งในการสร้างกระบวนการเรียนรู้ และซื้อหาวัสดุก่อสร้างในโครงการห้องเรียนชุมชนต้นแบบของ “ดงลานโมเดล” ชุมชนต้นแบบการจัดการภัยพิบัติแผ่นดินไหว โดยการเรียนรู้หลักการซ่อมแซมบ้านตามหลักวิศวกรรมและสถาปัตยกรรมที่ถูกต้อง เพื่อให้ชาวบ้านสามารถดูแลจัดการและซ่อมแซมบ้านให้แข็งแรงยิ่งขึ้นด้วยตนเอง ซึ่งเป็นวิธีการช่วยเหลือที่ยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา ปตท. ยังได้ช่วยเหลือภัยหนาวโดยการแจกผ้าห่มจำนวน 17,500 ผืน รวมมูลค่า 2,222,500 บาท และมอบเครื่องอุปโภคบริโภคบรรจุถุงยังชีพ จำนวน 2,290 ชุด เป็นเงิน 1,259,500 บาท เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ ทั่วประเทศ

ต่อยอดองค์ความรู้ด้วยการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ปตท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการศึกษารอบด้าน ตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน คุณภาพโรงเรียน เพิ่มทักษะและคุณธรรมจริยธรรม ผ่านโครงการต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ

- **โครงการโรงเรียนพลังไทย**

ปตท. มุ่งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการศึกษาในทุกมิติ ทั้งการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ การพัฒนาครู และการพัฒนาศักยภาพเยาวชนของโรงเรียนเครือข่ายที่ตั้งอยู่โดยรอบพื้นที่ดำเนินการของ ปตท. ทั่วประเทศ โดยในปี 2557 ปตท. ดำเนินการจัดโครงการ "อาชีพครูสู่ครูมืออาชีพ" ครั้งที่ 2 เพื่ออบรมกระบวนการคิด และการสอนระดับปฐมวัยแก่คณะครูโรงเรียนหินกอง (พิบูลอนุสรณ์) จังหวัดสระบุรี จำนวนทั้งสิ้น 53 คน

- **โครงการสร้างอาคารเรียนและห้องสมุด**

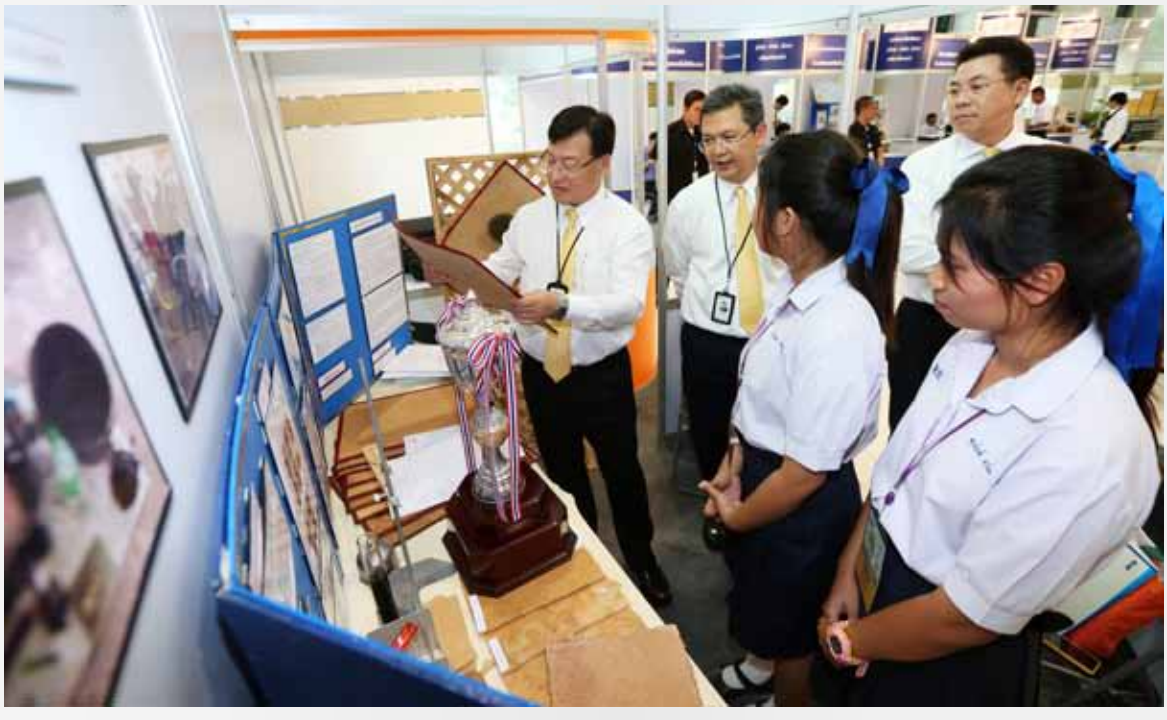
ปตท. ได้สนับสนุนการก่อสร้างอาคารเรียนและห้องสมุด เพื่อมอบให้แก่โรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลนในเขตภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ปตท. ได้ส่งมอบอาคารเรียนแห่งที่ 27 ให้แก่โรงเรียนวัดบ้านฉาง จังหวัดระยอง และได้ส่งมอบห้องสมุด ปตท. พลังไทย เพื่อไทย แห่งที่ 33 ให้แก่โรงเรียนวัดราษฎร์เจริญธรรม จังหวัดราชบุรี

- **โครงการมอบทุนการศึกษา**

ปตท. ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนทั่วประเทศ ระดับประถมศึกษา ทุนละ 3,000 บาท ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ทุนละ 5,000 บาท ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ทุนละ 6,000 บาท และระดับอุดมศึกษา ทุนละ 10,000 บาท เพื่อสนับสนุนนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ จำนวนทั้งสิ้น 2,549 ทุน รวมเป็นจำนวนเงิน 10,721,250 บาท

- **โครงการประกวดสิ่งประดิษฐ์ ปตท. (PTT Youth Camp)**

ปตท. ได้ดำเนินโครงการฯ เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้านพลังงาน ส่งเสริมความคิดประดิษฐ์สร้างสรรค์ ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึก และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2557 ได้กำหนดหัวข้อการประกวด “นวัตกรรมสร้างอนาคต (Innovation Creates the Next)” เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนได้นำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากโครงการฯ ไปพัฒนาสิ่งประดิษฐ์ที่สามารถปกป้อง รักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีให้แก่โลกของเราต่อไป โดยมีผลงานส่งเข้าประกวดรวมทั้งสิ้น 515 ผลงาน จาก 268 สถาบันการศึกษา และจัดพิธีมอบรางวัลถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ให้แก่โรงเรียนที่ชนะเลิศการประกวด เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ปตท.



- **กิจกรรม PTT Science Challenge ประลองวิทย์ พิชิตจักรวาล**

ปตท. จัดกิจกรรม “PTT Science Challenge” หรือ “ประลองวิทย์ พิชิตจักรวาล” ท้าประลองความรู้ทางวิทยาศาสตร์ผ่านเกมการแข่งขันที่สนุก ท้าท้าย และอธิบายได้ตามหลักวิทยาศาสตร์ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปได้เห็นว่าวิทยาศาสตร์นั้นเป็นเรื่องใกล้ตัว และคนไทยมีศักยภาพที่จะใช้ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีพัฒนาประเทศให้ทัดเทียมกับประเทศอื่นๆ ได้ โดยผู้ชนะทั้งหมด 6 คนได้รับรางวัลเยือนศูนย์อวกาศเคนเนดี้ องค์การนาซ่า ณ สหรัฐอเมริกา

- **โครงการ PTT CSR Star Team**

เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนไทยรุ่นใหม่ เป็นทั้งคนดี คนเก่ง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท. จึงได้ร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินโครงการ Young Financial Star Competition (YFS) โดยมอบรางวัล PTT CSR Star Team เป็นรางวัลสำหรับทีมยอดเยี่ยมในด้าน CSR ซึ่งมอบให้แก่ทีมที่สามารถนำเสนอแนวคิดด้านการทำกิจกรรม CSR ได้ดีที่สุด โดยในปี 2557 ปตท. นำเยาวชนที่ผ่านเข้ารอบ 50 คนสุดท้าย โครงการ YFS 2014 เข้าร่วมกิจกรรม PTT CSR Star Team ณ ตำบลดงขี้เหล็ก จังหวัดปราจีนบุรี จากนั้นนำเยาวชนที่ได้รับรางวัล PTT CSR Star Team 2014 ทัศนศึกษาดูงาน ณ เขาบ่อยาและเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี

- โครงการศิลปกรรม ปตท.

ปตท. ร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากร จัดประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 29 ภายใต้หัวข้อ "ก้าวไปด้วยกัน...สู่วันพรุ่งนี้" มีผลงานส่งเข้าประกวดจากทั่วประเทศ จำนวน 347 ชิ้น จากผู้ส่งผลงานจำนวน 307 คน โดยมีผู้ได้รับรางวัลรวมทั้งสิ้น 24 รางวัล ซึ่งได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เสด็จฯ ทรงประทานรางวัลแก่ผู้ชนะการประกวดและทอดพระเนตรนิทรรศการศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 29 ณ ท้องพระโรง หอศิลป์ มหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557

นอกจากนี้ โครงการศิลปกรรม ปตท. ยังได้ขยายโอกาสสู่ส่วนภูมิภาค โดยในปี 2557 ปตท. ร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณ ปีที่ 11 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีที่ 9 และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีที่ 15 จัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. เยาวชนในภูมิภาคต่างๆ มีผลงานส่งเข้าประกวดจาก 3 ภาค จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,074 ชิ้น

การดำเนินงานเพื่อสังคม พื้นที่จังหวัดระยอง

พื้นที่ระยองเป็นพื้นที่ประกอบการหลักของ กลุ่ม ปตท. ซึ่ง กลุ่ม ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกันกับทุกภาคส่วนในพื้นที่อย่างยั่งยืน โดยดำเนินงานผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการสื่อความ กลุ่ม ปตท. ในพื้นที่จังหวัดระยอง ดังนี้

- ปตท. ร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. พื้นที่ระยอง เพื่อดำเนินงานเพื่อสังคมในนาม “กลุ่ม ปตท.”

ผ่านโครงการต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ

- โครงการสนับสนุนเครื่องมือแพทย์โรงพยาบาลมาบตาพุด

กลุ่ม ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “โครงการสนับสนุนเครื่องมือแพทย์โรงพยาบาลมาบตาพุด โดย กลุ่ม ปตท. (2557 - 2561)” ร่วมกับโรงพยาบาลมาบตาพุด เพื่อร่วมกันพัฒนาโรงพยาบาลมาบตาพุดให้มีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีความพร้อม มีมาตรฐานและเพียงพอต่อการเข้ารับบริการของประชาชน โดย ปตท. จะดำเนินการซื้อเครื่องมือแพทย์และมอบให้โรงพยาบาลมาบตาพุด ระหว่างปี 2557 - 2561 เป็นจำนวนงบประมาณ 10,015,000 บาทต่อปี

- โครงการนิทรรศการสัญจร (PTT Group Energy Plus)

ปตท. ดำเนินโครงการฯ เพื่อพัฒนาความรู้พื้นฐานของเยาวชนและทัศนคติที่ดีในเรื่องปิโตรเลียมและพลังงานทดแทน และความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง โดยในปี 2557 ปตท. ได้ดำเนินกิจกรรมใน 14 โรงเรียน และมีนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาเข้าร่วมโครงการฯ กว่า 5,000 คน

- **ปตท. ร่วมมือกับบริษัทอุตสาหกรรมในพื้นที่มาบตาพุด ในนาม "สมาคมเพื่อนชุมชน"**

ปตท. ร่วมกับบริษัทอุตสาหกรรมชั้นนำในพื้นที่มาบตาพุด อาทิ SCG, DOW, BLCP และ Glow ดำเนินงานเพื่อสังคม ใน 3 ด้าน ได้แก่ การศึกษา สุขภาพ และสังคม

จัดค่ายติวเตอร์ GAT/ PAT และ O-NET จำนวน 4 ครั้ง
โดยมีนักเรียนเข้าร่วมทั้งสิ้น 3,800 คน

จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่จำนวน 26 ครั้ง
โดยมีผู้เข้ารับบริการกว่า 3,000 คน

มอบทุนปริญญาตรีต่อเนื่องใน 3 สาขาวิชา คือ
วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และครุศาสตร์ จำนวน 27 ทุน

ชมรมพลังไทยใจอาสา กลุ่ม ปตท.

พนักงาน กลุ่ม ปตท. ร่วมทำกิจกรรมจิตอาสาเพื่อช่วยเหลือสังคมตามศักยภาพของบุคลากร อันจะนำไปสู่สังคมแห่งการช่วยเหลือและแบ่งปันซึ่งกันและกันโดยในปี 2557 ได้จัดกิจกรรมช่วยเหลือสังคมหลักๆ จำนวน 5 ครั้ง อาทิ "Big Cleaning Day 2014" มอบถังดับเพลิงและทำความสะอาดพื้นที่ให้กับชุมชน ที่พักอาศัยบ้านพักนิคมรถไฟใกล้อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ "โครงการร่วมใจทำไทยให้สะอาด" เก็บขยะในแม่น้ำเจ้าพระยา "จิตอาสายั่งยืนปลูกป่า 1 ทีม 1 ไร่" บำรุงรักษากล้าไม้ ณ แปลงปลูกโครงการพัฒนาการใช้ประโยชน์ที่ดินของ ปตท. ตำบลป่ายุบใน อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง "แบ่งฝันปันน้อง" ปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียนและมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านถ้ำหิน ตำบลสวนผึ้ง อำเภอสวนผึ้ง จังหวัดราชบุรี

นวัตกรรม สร้างอนาคตที่ยั่งยืน

ปตท. มีนโยบายส่งเสริมพนักงานด้านการสร้างนวัตกรรมในองค์กร สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ร่วมสร้างนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเกิดการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องจนพัฒนาเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยได้เชื่อมโยงกิจกรรมส่งเสริมนวัตกรรมเข้ากับกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ได้แก่ ระบบการพัฒนาและส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงาน ระบบการประเมินผล ระบบการคัดเลือกพนักงาน ระบบการยกย่อง และการให้ผลตอบแทน

เมื่อปี 2555 ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานส่งเสริมนวัตกรรมขึ้น เพื่อส่งเสริม ผลักดัน และพัฒนาต่อยอดความคิดสร้างสรรค์ของพนักงานไปสู่การสร้างนวัตกรรมขององค์กร ประสานความร่วมมือกันทางธุรกิจระหว่างบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม ปตท. และบริษัทเอกชนชั้นนำต่างๆ และจัดการประกวดผลงานประจำปี รวมถึงจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้ของพนักงานที่ได้รับรางวัล เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและเป็นแบบอย่างให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการเผยแพร่ผลงานนวัตกรรมต่างๆ ภายในองค์กร จัดทำระบบจัดเก็บข้อมูลเพื่อใช้ติดตามความก้าวหน้าของการพัฒนาผลงานความคิดสร้างสรรค์ไปสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ และจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับพนักงาน โดยผู้บริหารจะมีบทบาทที่สำคัญในการเป็นต้นแบบให้กับพนักงานด้วย

ในปี 2557 ปตท. มีผลงานนวัตกรรมที่โดดเด่นที่เกิดจากความคิดสร้างสรรค์ของพนักงาน อันก่อให้เกิดคุณค่าและสร้างมูลค่าแก่องค์กร ผู้บริโภค ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ดังตัวอย่างนวัตกรรมประเภทต่างๆ ดังต่อไปนี้

- **นวัตกรรมที่ตอบสนองสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

โครงการผลิตไฟฟ้าและน้ำประปาเพื่อชุมชนจากพลังงานสะอาด คือ การสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อผลิตไฟฟ้าและผลิตน้ำประปา ให้ศูนย์การเรียนชุมชนชาวไทยภูเขา “แม่ฟ้าหลวง” บ้านขนุนคลี่ ศูนย์การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอทองผาภูมิ รวมทั้งชุมชนบ้านขนุนคลี่

ประโยชน์ที่ได้รับ: สามารถผลิตไฟฟ้าให้กับหมู่บ้านได้ 1,500 วัตต์ สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2)ได้ 22,000 กิโลกรัม เป็นแหล่งเรียนรู้ใหม่สำหรับชุมชน พัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชน สร้างความยั่งยืนให้แก่ชุมชน และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร

- **นวัตกรรมพลังงานทดแทน**

แผงโซลาร์เซลล์แสงอาทิตย์แบบสี (Solar Cell Colorful Photovoltalic) การผลิตเซลล์แสงอาทิตย์แบบสีมาใช้เป็นวัสดุแทนการก่อสร้างอาคารในปัจจุบัน ที่สามารถเก็บพลังงานแสงอาทิตย์นำมาผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในอาคารหรือร้านกาแฟอเมซอนได้ และได้มีการนำไปใช้จริงแล้วที่อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่

รางวัล: ได้รับรางวัลสุดยอดเทคโนโลยีเครื่องจักรกลยอดเยี่ยม และรางวัลที่ 1 สาขาเครื่องจักรกลเพื่อพลังงานและสิ่งแวดล้อม จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

- **นวัตกรรมด้านบริการและการลดการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน**

Café Amazon Drive Awake คือ การพัฒนาแอพพลิเคชั่นบนโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบสมาร์ทโฟน ให้ประชาชนทั่วไปสามารถดาวน์โหลดโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายและติดตั้งที่หน้ากระจกรถยนต์ โดยแอปพลิเคชั่นนี้จะส่งเสียงร้องเตือนเมื่อผู้ขับขี่รถยนต์หลับใน ซึ่งสามารถลดการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนให้เป็นศูนย์ อีกทั้งแอปพลิเคชั่นนี้สามารถแสดงแผนที่ร้านกาแฟอาเมซอนเพื่อให้ผู้ขับขี่ที่มีอาการง่วงได้แวะพักและดื่มเครื่องดื่ม

รางวัล: ได้รับรางวัลด้านสื่อโฆษณาดีเด่นจากเมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส

- **นวัตกรรมเชิงอุตสาหกรรม**

PTT Diesel CNG คือ การพัฒนาชุดอุปกรณ์ติดตั้งระบบเชื้อเพลิงร่วม (Dual Fuel) สำหรับดัดแปลงรถยนต์กระบะดีเซลคอมมอนเรลให้สามารถใช้ก๊าซธรรมชาติร่วมกับน้ำมันดีเซล ที่มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูง ในขณะที่คงสมรรถนะในการขับขี่ไว้เช่นเดิม โดยสามารถทดแทนการใช้น้ำมันดีเซลได้ร้อยละ 70 และลดการสิ้นเปลืองก๊าซธรรมชาติได้ร้อยละ 50 อีกทั้งสามารถวิ่งได้ระยะทางที่มากขึ้นต่อการเติมก๊าซธรรมชาติแต่ละครั้ง

ประโยชน์ที่ได้รับ: สามารถสร้างรายได้จากการอนุญาตให้ใช้เทคโนโลยีประมาณ 76 ล้านบาท สามารถลดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติได้ประมาณ 2,500 ตันต่อปี สามารถลดอัตราการปล่อยมลพิษจากท่อไอเสีย และสร้างมาตรฐานความปลอดภัยและประหยัดพลังงาน

รางวัล: ได้รับรางวัลระดับโลก R&D 100 Awards สุดยอดผลงานด้านเทคโนโลยีจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของโลก จากการคัดเลือกของ R&D Magazine: OSCARS of INVENTION ประเทศสหรัฐอเมริกา

- **นวัตกรรมเชิงพาณิชย์**

The Power of Bio-laminate คือ นวัตกรรมกระดาษเคลือบพลาสติกชีวภาพ BioPBS ที่หากนำไปฝังในดินจะสามารถย่อยสลายจนหมด กลายเป็นก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ดิน และน้ำ ในระยะเวลาประมาณ 6 เดือน ซึ่งสามารถใช้ทดแทนบรรจุภัณฑ์กระดาษที่เคลือบด้วยพลาสติกชนิด PE ที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบันซึ่งไม่สามารถย่อยสลายได้เอง

การนำไปใช้: ผลิตภัณฑ์ที่นำนวัตกรรมนี้ไปใช้คือ แก้วเครื่องดื่มร้อน Amazon และถังใส่ Popcorn เป็นต้น ซึ่งเป็นการนำนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมไปสู่ผู้บริโภค

ปตท. ได้รับเชิญจากกรมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ให้ร่วมจัดแสดงผลงานโดดเด่นด้านนวัตกรรม ในงาน Thailand Innovation and Design Expo 2014

ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านนวัตกรรมปี 2557 จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

SSHE เกราะป้องกัน เพื่อความยั่งยืน ของสังคมไทย

การบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment: SSHE) อย่างมีประสิทธิภาพ เปรียบเสมือนเกราะป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบเชิงลบไม่ให้เกิดขึ้นต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังควบคุมและลดความสูญเสียให้องค์กรสามารถดำเนินการธุรกิจได้อย่างราบรื่นและยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ ปตท. จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้าน SSHE อย่างจริงจังและต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยมีภาพรวมของการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

- **ปตท. มีกระบวนการบริหารจัดการ SSHE ที่มีประสิทธิภาพภายใต้ "กรอบการบริหารจัดการด้าน SSHE (SSHE Management Framework)" เทียบเท่าบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมของโลก** ครอบคลุมการบริหารนโยบายและผลการดำเนินงานด้าน SSHE ทั่วทั้งองค์กร โดยมี "มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (PTT Group SSHE Management Standard: PTT Group SSHE MS)" เป็นข้อกำหนดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน SSHE ที่ทุกหน่วยธุรกิจและบริษัทในกลุ่มต้องนำไปปฏิบัติ โดยประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและความเสี่ยงของธุรกิจนั้นๆ อีกทั้งมีการจัดทำมาตรฐาน คู่มือการจัดการ ขั้นตอนการดำเนินงาน (Procedure) และวิธีปฏิบัติงาน (Work Instruction) เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างครบถ้วน โดยยกระดับการบริหารจัดการของหน่วยงานปฏิบัติการทั้งหมด ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS/TIS 18001 และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO/TIS 14001 ให้มีมาตรฐานที่สูงยิ่งขึ้น

- **ปตท. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเพื่อควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยงจากประเด็น/ ปัญหาด้าน SSHE ที่สำคัญ** โดยกำหนดกลยุทธ์, Roadmap, มาตรการเชิงรุก, ตัวชี้วัดผลดำเนินการ, วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ระยะยาว, มีการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

ประเด็น/ ปัญหา ด้าน SSHE ที่สำคัญ	มาตรการเชิงรุก	ตัวชี้วัด	เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ระยะยาว ปี 2563
อุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์	โครงการ Zero Accident Fleet (ZAF)	จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรง	จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรงเท่ากับ 0
การบาดเจ็บของพนักงานและผู้รับเหมา	โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย โครงการ PTT Group Contractor Management	อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA)	อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) เท่ากับ 0
		อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injuries Rate: TRIR)	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injuries Rate: TRIR) • พนักงาน ไม่เกิน 0.066 • ผู้รับเหมา ไม่เกิน 0.086
มลพิษทางอากาศที่ระบายออกสู่สิ่งแวดล้อม	• โครงการ Volatile Organic Compounds (VOCs) Emission Control via Modified Top Loading System • โครงการปรับปรุงอุปกรณ์เพื่อลดปริมาณการระบายก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนและก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์	• ปริมาณการระบายปริมาณสารอินทรีย์ระเหย (Volatile Organic Compounds: VOCs) • ปริมาณการระบายปริมาณก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน ซึ่งคำนวณในรูปของก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (Oxides of nitrogen as nitrogen dioxide: NO_x) • ปริมาณการระบายปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxide: SO_2)	อัตราการเพิ่มการปล่อยมลพิษทางอากาศเป็นศูนย์
ของเสียระบายออกสู่สิ่งแวดล้อม	โครงการ PTT Group Zero Industrial Waste to Landfill	ปริมาณของเสียอันตรายที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบอย่างปลอดภัย	ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์
การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและรักษาสิ่งแวดล้อม	โครงการลดการระบายก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการ (Green Process Initiatives)	ความเข้มการระบายก๊าซเรือนกระจก	ลดความเข้มการระบายก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Intensity) ร้อยละ 5 จากปี 2555 ภายในปี 2563
	โครงการ PTT Group Energy Efficiency Management	ความเข้มของการใช้พลังงาน (Energy Intensity) หน่วย GJ/ton	ลดความเข้มของการใช้พลังงาน (Energy Intensity) ภายในปี 2560 อย่างน้อยร้อยละ 11.4 เมื่อเทียบกับความเข้มการใช้พลังงานในการดำเนินธุรกิจปกติ (BAU) หรือคิดเป็นค่าเฉลี่ยการลด ร้อยละ 1.9 ต่อปี โดยมีปี 2554 เป็นปีฐาน
	โครงการ PTT Group Roadmap to Water Efficiency	ปริมาตรน้ำที่ดึงมาในสถานประกอบการเพื่อกักเก็บและใช้	ลดปริมาณการใช้น้ำในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง และควบคุมปริมาณน้ำใช้ไม่ให้เพิ่มขึ้นในพื้นที่ที่มีปริมาณการใช้น้ำสูง

รายละเอียดผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ และตัววัด สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ปี 2557

- **ปตท. มุ่งพัฒนาและขยายกระบวนการจัดการด้าน SSHE ไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) อย่างครบวงจร** เพื่อบริหารจัดการให้ความเสี่ยงและผลกระทบตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์/ บริการลดลง ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนให้กับห่วงโซ่คุณค่า (Business Value Chain) ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2557 มีการดำเนินการโครงการยกระดับการบริหารจัดการด้าน SSHE กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายกลุ่ม อาทิ

โครงการ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทาน
โครงการ Zero Accident Fleet (ZAF): ยกระดับการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางรถให้เป็นไปตาม "แนวทางการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการขนส่งทางรถยนต์ กลุ่ม ปตท." เพื่อลดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรงให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2563	ผู้ประกอบการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และปิโตรเคมีทางรถ
โครงการ Contractor SSHE Management: เสริมสร้างคุณภาพการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาในงานที่มีความเสี่ยงด้าน SSHE สูง เช่น งานก่อสร้าง ซ่อมบำรุง งานขนส่งผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งแต่กระบวนการจัดหา การควบคุมระหว่างปฏิบัติงาน การส่งมอบงาน รวมทั้งการประเมินผลหลังสิ้นงานอย่างเป็นระบบ	ผู้รับเหมางานก่อสร้าง ซ่อมบำรุง งานขนส่งผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
การพัฒนาเกณฑ์และมาตรฐานการรับรองฉลากสิ่งแวดล้อมแบบรับรองตนเอง กลุ่ม ปตท. (PTT Group Green for Life): พัฒนาเกณฑ์ กระบวนการให้การรับรอง รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ผลิตทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ ปตท. บริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดจนลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ ปตท. เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ที่กำหนด	ลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ ปตท. เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์
การตรวจประเมินผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย และลูกค้า: เพื่อยืนยัน/ ส่งเสริมให้ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย และลูกค้า ที่ปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง มีการดำเนินการได้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ มาตรฐาน รวมทั้งที่กฎหมายกำหนด	ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย และลูกค้า เช่น ผู้รับเหมาบำบัด/ กำจัดของเสีย/ ของเสียอันตราย โรงบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว เอกชน ร้านค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดของผลการดำเนินงานด้าน SSHE เพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ปี 2557 (Corporate Sustainability Report 2014)

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,842,408	2,834,732	(0.3)
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่น และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)	228,541	251,025	9.8
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ส่วนเสีย	26,356	2,942	(88.8)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(210)	11,156	n.m.
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)	152,297	142,685	(6.3)
ภาษีเงินได้	47,649	41,029	(13.9)
กำไรสุทธิ	**93,091**	**55,795**	**(40.1)**

ในปี 2557 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย 2,834,732 ล้านบาท ลดลง 7,676 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.3 ส่วนใหญ่มาจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศตามราคาน้ำมันดิบ ในขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจน้ำมัน และบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) แม้จะได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ลดลง แต่รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจดังกล่าวยังปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณขายผลิตภัณฑ์ยังเติบโตต่อเนื่อง ในส่วนของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอ้างอิง และการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้ ปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากการที่โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 กลับมาดำเนินการผลิตได้ตามปกติ แม้ว่าในไตรมาสที่ 4 ปี 2557 (Q4/2557) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติจะมีการปรับต้นทุนค่าซื้อก๊าซฯ ย้อนหลัง ในปี 2557 กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นและรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA) ของ ปตท. และบริษัทย่อย อยู่ที่ 251,025 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,484 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.8

ในปี 2557 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2,942 ล้านบาท ลดลง 23,414 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.8 สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ลดลง โดยส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ (Spread Margin) ของ Paralene (PX) และ Benzene ปรับลดลง ประกอบกับโรงอะโรเมติกส์มีการปิดซ่อมฉุกเฉินและปิดซ่อมบำรุงตามแผนงานในไตรมาสที่ 3 ปี 2557 (Q3/2557) และ Q4/2557 ส่วนธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์มีผลการดำเนินงานดีขึ้น เนื่องจาก Spread Margin ของผลิตภัณฑ์ โอเลฟินส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องปรับเพิ่มขึ้นตามความต้องการของตลาด ขณะที่ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจการกลั่นลดลง โดยค่าการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) ของโรงกลั่น (ไม่รวมหน่วยกลั่นของ PTTGC) ของ กลุ่ม ปตท. ลดลงจาก 4.75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2556 เหลือ 1.17 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2557 โดยหลักเป็นผลจากใน Q4/2557 มีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันและขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นงวด (NRV)

ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11,156 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 210 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทเทียบเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าในอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 และภาษีเงินได้ จำนวน 41,029 ล้านบาท ลดลง 6,620 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.9 จาก 47,649 ล้านบาท ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 มีการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รวมจำนวน 36,707 ล้านบาท โดยหลักมาจาก ปตท.สผ. รับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จากโครงการ

พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย และโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลง รวมจำนวน 32,796 ล้านบาท นอกจากนี้ PTTGE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ดำเนินธุรกิจปาล์มน้ำมัน รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดำเนินงานจำนวน 2,816 ล้านบาท ส่งผลให้ปี 2557 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 55,795 ล้านบาท ลดลง 37,296 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.1 จาก 93,091 ล้านบาท ในปี 2556

ในปี 2557 ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีเหตุการณ์ที่สำคัญ (non-recurring items) ดังนี้

มกราคม 2557	• กลุ่ม ปตท. ดำเนินการใช้แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) • ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาโอนคืนสิทธิหน่วยลงทุนในห้างหุ้นส่วน (Partnership Units Redemption Agreement: PURA) เพื่อเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือสัดส่วนในโครงการมาเรียน่า ออยล์ แซนด์
กุมภาพันธ์ 2557	• PTTGC ได้หยุดเดินเครื่องโรงโอเลฟินส์ I-1 และการหยุดฉุกเฉินของโรงโอเลฟินส์ I4-1
เมษายน 2557	• ปตท.สผ. เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Hess Thailand Holdings II Limited (HTH) และบริษัท Hess Exploration Thailand Company Limited (HETCL) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Hess Corporation เป็นผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนถือครองสิทธิแหล่งก๊าซฯ ในโครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการสินภูฮ่อมในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 55 ตามลำดับ
พฤษภาคม 2557	• ปตท.สผ. ดำเนินการตามเงื่อนไขในสัญญา Partnership Units Redemption Agreement (PURA) กับบริษัท Statoil Canada Limited แล้วเสร็จ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer พร้อมได้รับเงินสด 200 ล้านเหรียญสหรัฐ และเงินสดสุทธิ 219 ล้านเหรียญสหรัฐ จากการปรับราคาเพื่อสะท้อนมูลค่าการแลกเปลี่ยนการถือสัดส่วนดังกล่าว
มิถุนายน 2557	• IRPC เกิดอุบัติเหตุเพลิงไหม้หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา (Vacuum Gas Oil Hydro Treating Unit: VGOHT) เพื่อป้อนหน่วยแครกเกอร์เพื่อผลิตเป็นสาร Propylene ส่งผลให้หน่วยปรับปรุงคุณภาพต้องหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว ปัจจุบันสามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้ตามปกติแล้ว ยกเว้นหน่วย VGOHT ซึ่งอยู่ระหว่างรอเปลี่ยนอุปกรณ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวงเงินประกัน 1,200 ล้านเหรียญสหรัฐ โดย IRPC ได้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันแล้ว 1,710 ล้านบาท
กรกฎาคม 2557	• BCP จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Nido Petroleum Limited
สิงหาคม 2557	• คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติให้ ปตท. แยกธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติออกจากกิจการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติออกเป็นบริษัทจำกัด โดยในเบื้องต้นให้ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยให้จัดทำ Third Party Access Code (TPA Code) ให้แล้วเสร็จก่อนการแยกธุรกิจท่อส่งก๊าซฯ • โครงการซอติก้าของ ปตท.สผ. เริ่มผลิตและส่งก๊าซธรรมชาติมาประเทศไทย
กันยายน 2557	• คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติปรับราคา LPG ภาคขนส่งขึ้น 0.62 บาท/กก. มาอยู่ที่ 22.00 บาท/กก. และปรับราคา NGV ขึ้น 1 บาท/กก. มาอยู่ที่ 11.50 บาท/กก. มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2557 • ปตท.สผ. เข้าร่วมทุนในแปลงสำรวจ BM-ES-23 สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล • PTTGC หยุดเดินเครื่องโรงงานอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 เพื่อซ่อมแซมเตาปฏิกรณ์ของหน่วยผลิตแพลตฟอร์มมิ่ง (Platforming Unit) • IRPC ดำเนินการยุติข้อพิพาทกับทางกลุ่มเลี่ยวไพรัตน์
ตุลาคม 2557	• กบง. มีมติปรับราคา LPG ภาคขนส่งขึ้น 0.63 บาท/กก. ส่งผลให้ราคาขายปลีก LPG ภาคขนส่งเท่ากับภาคครัวเรือนอยู่ที่ 22.63 บาท/กก. มีผลวันที่ 21 ตุลาคม 2557 • ปตท. อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PT Mitra Aneka Rezeki (PT. MAR)
พฤศจิกายน 2557	• กบง. มีมติปรับราคา LPG ภาคขนส่งและครัวเรือนขึ้น 0.50 บาท/กก. อยู่ที่ 23.13 บาท/กก. มีผลวันที่ 18 พฤศจิกายน 2557 พร้อมทั้งทยอยปรับลดการเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมัน 2 ของภาคอุตสาหกรรม
ธันวาคม 2557	• กบง. มีมติปรับราคา LPG ภาคขนส่งและครัวเรือนขึ้น 1.03 บาท/กก. ส่งผลให้ราคาขายปลีก LPG ของผู้ใช้ทุกกลุ่มท่ากันอยู่ที่ 24.16 บาท/กก. พร้อมทั้งปรับราคา NGV ขึ้น 1 บาท/กก. ทั้งในส่วนของรถยนต์ส่วนบุคคล และกลุ่มรถโดยสารสาธารณะ โดยปรับขึ้นมาอยู่ที่ 12.50 บาท/กก. และ 9.50 บาท/กก. ตามลำดับ มีผลวันที่ 3 ธันวาคม 2557 • ปตท. และ ปตท.สผ. อนุมัติดำเนินการปิดบริษัท PTT FLNG Limited • IRPC เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท PCC Rokita SA ประเทศโปแลนด์ • BCP อนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท Galoc Production Company WLL โดยบริษัทย่อย
มกราคม 2558	• กบง. มีมติปรับโครงสร้างราคา LPG เพื่อให้สะท้อนต้นทุนแท้จริง โดยกำหนดต้นทุนเฉลี่ยของราคา LPG จาก 3 แหล่งผลิตใหม่ที่ 488 เหรียญสหรัฐต่อตัน (16.11 บาท/กก.) ขณะที่ราคาขายปลีกยังคงเดิมที่ 24.16 บาท/กก. มีผลวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 • กบง. มีมติปรับราคา NGV ขึ้น 0.50 บาท/กก. ทั้งในส่วนของรถยนต์ส่วนบุคคลและกลุ่มรถโดยสารสาธารณะ โดยปรับขึ้นมาอยู่ที่ 13.00 บาท/กก. และ 10.00 บาท/กก. ตามลำดับ มีผลวันที่ 31 มกราคม 2558

รายละเอียดผลการดำเนินงาน ปตท. และบริษัทย่อย แยกตามธุรกิจ

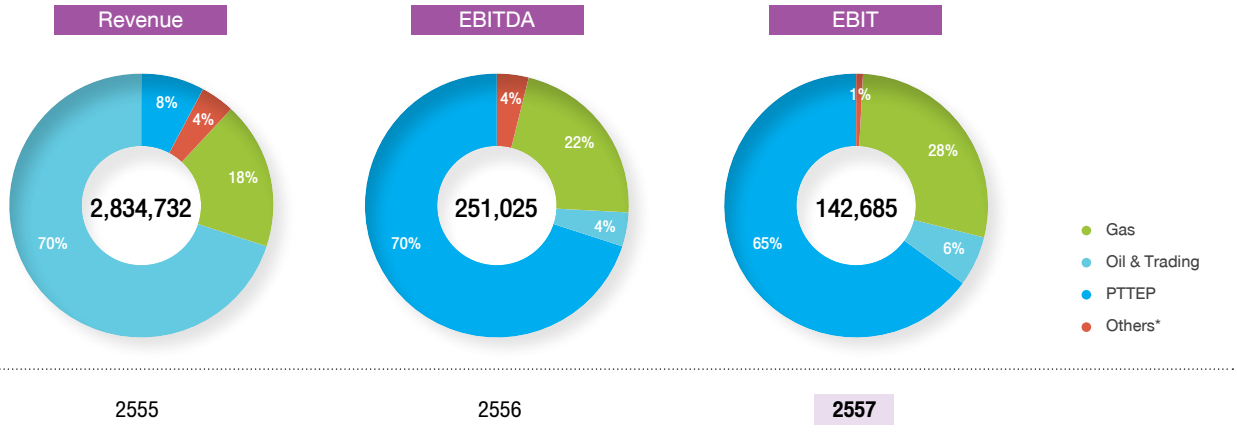
หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
ยอดขาย	2,842,408	2,834,732	(0.3)
• สำรวจและผลิตฯ	224,973	247,817	10.2
• ก๊าซ	529,051	558,018	5.5
• น้ำมัน	617,305	638,409	3.4
• การค้าระหว่างประเทศ	1,656,735	1,599,101	(3.5)
• ปิโตรเคมี	93,054	111,851	20.2
• ถ่านหิน	24,978	20,557	(17.7)
• อื่นๆ	4,027	4,191	4.1
EBITDA	228,541	251,025	9.8
• สำรวจและผลิตฯ	161,273	174,740	8.4
• ก๊าซ	44,836	54,102	20.7
• น้ำมัน	13,297	11,578	(12.9)
• การค้าระหว่างประเทศ	(1,151)	(751)	34.8
• ปิโตรเคมี	2,041	4,113	n.m.
• ถ่านหิน	5,809	4,475	(23.0)
• อื่นๆ	1,600	1,538	(3.9)
EBIT	152,297	142,685	(6.3)
• สำรวจและผลิตฯ	110,922	91,525	(17.5)
• ก๊าซ	30,985	39,780	28.4
• น้ำมัน	10,652	8,716	(18.2)
• การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมผลกระทบจาก FX.	(1,163)	(787)	32.3
- รวมผลกระทบจาก FX.	4,679	7,154	52.9
• ปิโตรเคมี	769	2,801	n.m.
• ถ่านหิน	(591)	(234)	60.4
• อื่นๆ	(115)	(348)	n.m.
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	76,244	108,341	42.1
ต้นทุนทางการเงิน	20,593	22,218	7.9
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(210)	11,156	n.m.
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	49	36,707	n.m.
ภาษีเงินได้	47,649	41,029	(13.9)
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิ	93,091	55,795	(40.1)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	32.52	19.33	(40.6)

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

รายละเอียดยอดขาย EBITDA และ EBIT ของผลการดำเนินงานปี 2557 แยกตามกลุ่มธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท



** ธุรกิจปิโตรเคมี ถ่านหิน และอื่นๆ*

ธุรกิจต้นน้ำ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ ปตท.สผ.

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย (เหรียญสหรัฐ/BOE)	65.6	63.4	(3.4)
ปริมาณขายเฉลี่ย (BOED)	292,629	321,886	10.0

ในปี 2557 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขายจำนวน 247,817 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,844 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.2 จากปีก่อน โดยเป็นผลมาจาก ปริมาณขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากแหล่งมอนทาราของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ที่เริ่มจำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกในเดือนสิงหาคม 2556 โครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการสินภูฮ่อม จากการเข้าซื้อบริษัทย่อยของ Hess Corporation และโครงการซอติก้าที่เริ่มจำหน่ายก๊าซฯ ในเดือนมีนาคม 2557 และส่งออกมายังประเทศไทยในเดือนสิงหาคม 2557

ส่วนราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยลดลงร้อยละ 3.4 จาก 65.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ในปี 2556 เป็น 63.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ในปี 2557 เป็นผลจากราคาน้ำมันดิบอ้างอิงในตลาดปรับตัวลดลง

EBITDA ในปี 2557 มีจำนวน 174,740 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,467 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.4 โดยหลักเป็นผลมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นข้างต้น อย่างไรก็ตาม ในปีนี้มีค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพิ่มขึ้น 5,475 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย โครงการแอล 28/48 และโครงการเคนยา แอล 10 เอ

EBIT ในปี 2557 มีจำนวน 91,525 ล้านบาท ลดลงจำนวน 19,397 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.5 เนื่องจากค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์พร้อมใช้งานตามปริมาณการผลิตและจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย โครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการซอติก้า

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายละเอียดปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: ตัน

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
LPG	2,690,389	2,738,633	1.8
Ethane	2,074,467	2,105,650	1.5
Propane	726,952	819,349	12.7
NGL	704,931	728,542	3.3
รวม	6,196,739	6,392,174	3.2

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
LPG[1/, 4/]	868	799	(7.9)
Ethylene[2/]	1,352	1,395	3.2
Propylene[2/]	1,327	1,245	(6.2)
HDPE[2/]	1,487	1,544	3.8
PP[2/]	1,515	1,556	2.7
Naphtha[3/]	842	786	(6.7)

หมายเหตุ:

1/ เป็นราคา Contract Price (CP) 60 : 40

2/ ราคาตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia – Spot)

3/ ราคาตลาดจรของประเทศสิงคโปร์ (Mean of Platts Singapore: MOP'S)

4/ ราคา LPG ณ โรงกลั่นในประเทศยังคงถูกควบคุมโดยภาครัฐ โดยคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ให้คงราคา LPG ณ โรงกลั่น (ราคา LPG ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติจำหน่าย) ไว้ที่ 10.6101 บาทต่อกิโลกรัม อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 กบง. ได้เห็นชอบหลักเกณฑ์การกำหนดราคา ณ โรงกลั่นโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเป็นระบบลอยตัว โดยให้คงราคา LPG ณ โรงกลั่นฯ ไว้เท่ากับ 332.7549 เหรียญสหรัฐต่อตัน และให้เปลี่ยนแปลงขึ้นลงโดยอิงอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยในเดือนก่อนหน้า

ในปี 2557 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีรายได้จากการขายจำนวน 558,018 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28,967 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2556 ส่วนใหญ่เป็นผลจากหน่วยธุรกิจก๊าซฯ ของ ปตท. มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจาก

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ราคาขายก๊าซฯ เฉลี่ยในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ รวมทั้งปริมาณจำหน่ายก๊าซฯ เพิ่มขึ้นในปี 2557 โดยส่วนใหญ่มาจากกลุ่มลูกค้า SPP

ผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ราคาขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซฯ ในปี 2557 ส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามโครงสร้างราคาที่อิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก ประกอบกับค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ

ปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวมของโรงแยกก๊าซฯ เพิ่มขึ้นในปี 2557 โดยหลักจากผลิตภัณฑ์โพรเพน เนื่องจาก Utilization Rate ของโรงแยกก๊าซฯ เพิ่มขึ้น โดยหลังจากอุบัติเหตุฟ้าผ่าโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 สามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามปกติด้วยอุปกรณ์ Temporary ตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 รวมทั้งได้ติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ (WHRU) ใหม่แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2557 ทั้งนี้ ในปี 2557 ระยะเวลาที่โรงแยกก๊าซฯ Shutdown ลดลงจากปี 2556

EBITDA ของธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2557 มีจำนวน 54,102 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 9,266 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.7 สาเหตุหลักเนื่องจากกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซฯ เพิ่มขึ้น จากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นตามราคาปิโตรเคมี และจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง รวมถึงได้รับส่วนลดค่าก๊าซฯ จากการที่ผู้ผลิตไม่สามารถส่งก๊าซฯ ได้ในปริมาณที่กำหนดในสัญญา (Shortfall) โดยหลักจากแหล่งซอติก้า แม้ว่าจะมีต้นทุนค่าซื้อก๊าซฯ เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ผลขาดทุนจากการขาย NGV เพิ่มขึ้นตามปริมาณขาย NGV ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ EBIT ในปี 2557 อยู่ที่ 39,780 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.4 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจปิโตรเลียมปลายน้ำ

ธุรกิจน้ำมัน

หน่วย: ล้านลิตร

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
ปริมาณขายเฉลี่ย	23,981	24,657	2.8

ในปี 2557 ธุรกิจน้ำมันมีรายได้จากการขายจำนวน 638,409 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,104 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.4 เป็นผลมาจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นในปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในกลุ่มอากาศยานตามจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นและกลุ่มเบนซินที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไบลดลงจาก 105.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2556 เหลือ 96.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2557

EBITDA ในปี 2557 มีจำนวน 11,578 ล้านบาท ลดลง 1,719 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.9 โดยหลักปรับลดลงจากขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นงวด (NRV) จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลง รวมทั้งกำไรจากการขายน้ำมันกลุ่มดีเซล น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่นที่ลดลง ส่งผลให้ EBIT ในปี 2557 อยู่ที่ 8,716 ล้านบาท ลดลง 1,936 ล้านบาท ตาม EBITDA ที่ปรับลดลงดังกล่าวข้างต้น

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
ปริมาณขายเฉลี่ย	75,545	74,200	(1.8)

ในปี 2557 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีรายได้จากการขายจำนวน 1,599,101 ล้านบาท ลดลง 57,634 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5 โดยหลักจากราคาขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวลดลง รวมทั้งปริมาณขายในงวดนี้ลดลง ส่วนใหญ่ลดลงจากปริมาณการขายน้ำมันดิบนำเข้าจากการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ของกลุ่มโรงกลั่น

EBITDA ในปี 2557 มีขาดทุนจำนวน 751 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 400 ล้านบาท และ EBIT ที่รวมผลจากอัตราแลกเปลี่ยนในงวดนี้มีกำไร 7,154 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,475 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากกำไรจากการขายคอนเดนเสทในประเทศเพิ่มขึ้น และอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ

ธุรกิจปิโตรเคมี

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
HDPE - Naphtha (MOPJ)	556	678	21.9
PP - Naphtha (MOPJ)	585	687	17.5
BZ - Naphtha (MOPJ)	371	349	(5.9)
PX - Naphtha (MOPJ)	552	344	(37.7)

หมายเหตุ: ** ราคาตลาดจรของประเทศญี่ปุ่น (Mean of Platts Japan: MOPJ)*

ในปี 2557 บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายจำนวน 111,851 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,797 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.2 ส่วนใหญ่มาจาก HMC ที่ทั้งราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเฉลี่ยและปริมาณขายเพิ่มขึ้น รวมทั้ง PTTAC และ PTTPM มีปริมาณขายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน เนื่องจากในปี 2556 PTTAC และ HMC มีการหยุดผลิตเพื่อซ่อมบำรุง

EBITDA ในปี 2557 มีจำนวน 4,113 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,072 ล้านบาท และ EBIT จำนวน 2,801 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,032 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยและปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น รวมทั้ง Spread Margin ของผลิตภัณฑ์ PP และ AN ที่ปรับเพิ่มขึ้น

ธุรกิจถ่านหิน

	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
ราคาขายเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	72.4	63.6	(12.2)
ปริมาณขาย (ล้านตัน)	11.2	9.8	(12.5)

ในปี 2557 ธุรกิจถ่านหินมีรายได้จากการขายจำนวน 20,557 ล้านบาท ลดลง 4,421 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.7 สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยลดลง 8.8 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือร้อยละ 12.2 และปริมาณขายถ่านหินลดลง 1.4 ล้านตัน หรือร้อยละ 12.5 โดยหลักจากแหล่ง Jembayan

EBITDA ในปี 2557 มีจำนวน 4,475 ล้านบาท ลดลง 1,334 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.0 สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายถ่านหินและราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ EBIT ในปี 2557 มีผลขาดทุนจำนวน 234 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 357 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.4 ซึ่งเป็นผลจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ลดลงจากปริมาณการผลิตที่ลดลง

กำไรสุทธิปี 2557 จำนวน 55,795 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 37,296 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.1

ในปี 2557 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 55,795 ล้านบาท ลดลง 37,296 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.1 จาก 93,091 ล้านบาท ในปี 2556 โดยหลักมาจาก Q4/2557 ปตท. และบริษัทย่อย มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ กลุ่ม ปตท. รวมจำนวน 36,707 ล้านบาท และ ปตท.สผ. มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้นตามปริมาณการผลิตและสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้น แต่รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของ กลุ่ม ปตท. โดย ปตท. และบริษัทย่อยยังคงมี EBITDA เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากผลการดำเนินงานของ ปตท. ในธุรกิจก๊าซธรรมชาติดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการขาดทุนสต๊อกน้ำมันและ Spread Margin ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ลดลง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นลดลงจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2557 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2,942 ล้านบาท ลดลง 23,414 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ลดลง โดย Spread Margin ของ PX และ Benzene ปรับลดลง เนื่องจากปัญหาอุปทานส่วนเกิน และอุปสงค์ในผลิตภัณฑ์ขั้นปลายเติบโตลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลก ประกอบกับใน Q3/2557 และ Q4/2557 โรงอะโรเมติกส์มีการปิดซ่อมฉุกเฉินและปิดซ่อมบำรุงตามแผนงาน ขณะที่ปีก่อนมีการปิดซ่อมเพียงบางหน่วยการผลิต ส่วนธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น เนื่องจาก Spread Margin ของผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องปรับเพิ่มขึ้นตามความต้องการของตลาด แม้ใน Q1/2557 โรงโอเลฟินส์จะมีการปิดซ่อมบำรุง แต่ปริมาณผลิตและปริมาณขายเฉลี่ยของทั้งปี 2557 ยังปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในธุรกิจการกลั่นลดลง โดย Accounting GRM ของโรงกลั่น (ไม่รวมหน่วยกลั่นของ PTTGC) ของ กลุ่ม ปตท. ลดลงจาก 4.75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2556 เหลือ 1.17 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2557 โดยหลักเป็นผลจากใน Q4/2557 มีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันและขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นงวด (NRV) ขณะที่ปีก่อนมีกำไรจากสต๊อกน้ำมันเนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงตั้งแต่ Q3/2557 นอกจากนี้ ยังเป็นผลจากในปี 2557 โรงกลั่นน้ำมันในกลุ่ม ปตท. มีการปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามแผนงาน (Major Turnaround)

ในปี 2557 มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนส่วนใหญ่จากการจำหน่าย Vietnam LPG Co., Ltd. (VLPG) บริษัทผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด (NNEG) และบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 32,097 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.1 จาก 76,244 ล้านบาท ในปี 2556 เป็น 108,341 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นของ ปตท.สผ. ในโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซียที่ผลิตและจำหน่ายน้ำมันดิบเต็มปี (เริ่มจำหน่ายน้ำมันดิบตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556) โครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการซอติก้า ตามปริมาณการผลิตและสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้น

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11,156 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 210 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของ ปตท. ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าเงินบาทเทียบเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าในอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556

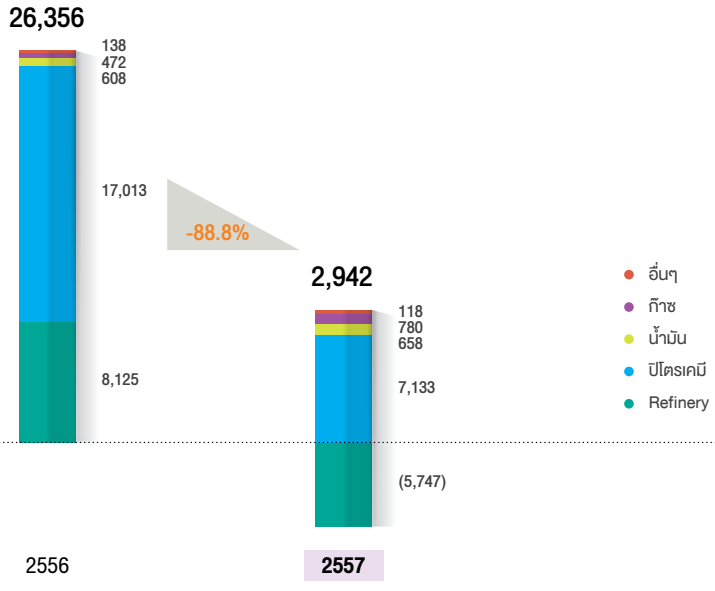
ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 1,625 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.9 จาก 20,593 ล้านบาท ในปี 2556 เป็น 22,218 ล้านบาท ในปี 2557

ในปี 2557 มีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รวมจำนวน 36,707 ล้านบาท โดยหลักมาจาก ปตท.สผ. รับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จากโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย และจากโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลง รวมจำนวน 32,796 ล้านบาท นอกจากนี้ PTTGE (บริษัทย่อยของ ปตท. ดำเนินธุรกิจปาล์มน้ำมัน) รับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดำเนินงานอีกจำนวน 2,816 ล้านบาท

ภาษีเงินได้จำนวน 41,029 ล้านบาท ลดลง 6,620 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.9 จาก 47,649 ล้านบาท ในปี 2556 โดยหลักเนื่องจากภาษีเงินได้ปิโตรเลียมของแหล่งในประเทศที่ลดลงตามกำไรที่ลดลงของ ปตท.สผ. จากการหยุดผลิตเพื่อซ่อมบำรุงของโครงการบงกช และราคาขายที่ปรับลดลงของโครงการเอส 1 ตามราคาน้ำมันที่ปรับลดลง ขณะที่ภาษีเงินได้ของ ปตท. เพิ่มขึ้นตามกำไรจากการดำเนินงานที่สูงขึ้น

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

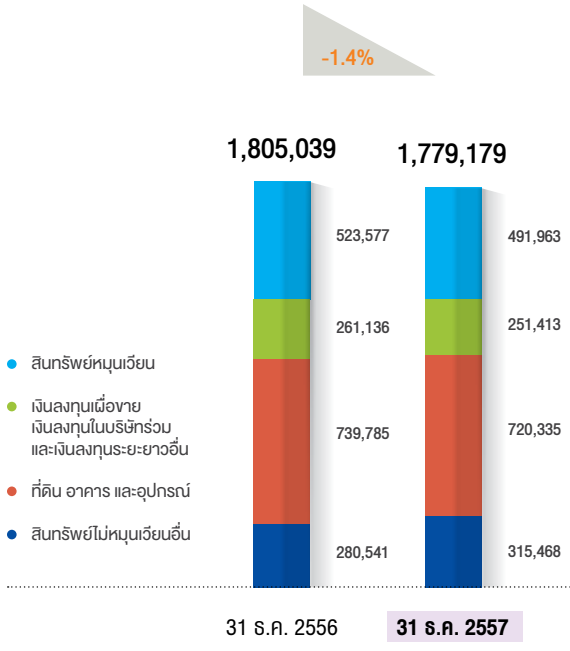
หน่วย: ล้านบาท



การวิเคราะห์ฐานะการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

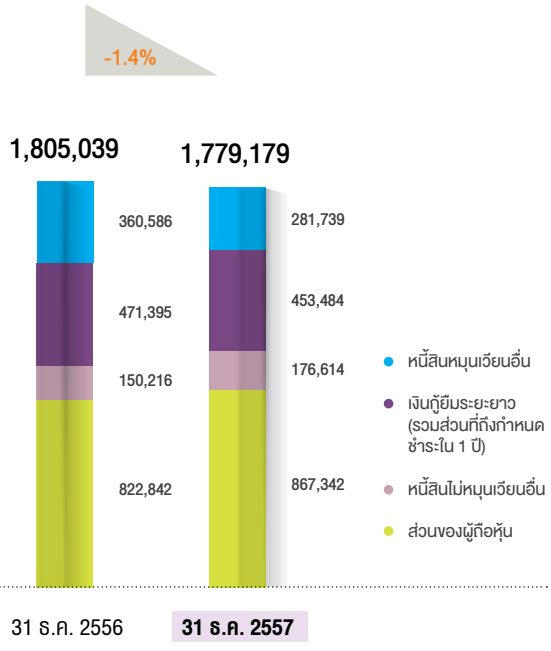
สินทรัพย์รวม

หน่วย: ล้านบาท



หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย: ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,779,179 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 25,860 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.4 ทั้งนี้มีสาเหตุมาจาก

• สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 31,614 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.0 สาเหตุหลักมาจาก

- ลูกหนี้การค้าลดลง 98,321 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ที่มีปริมาณขายและราคาขายที่ลดลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 46,102 ล้านบาท โดยหลักจากกระแสเงินสดรับจากการแลกเปลี่ยนสัดส่วนในโครงการมาเรียน่า ออยล์ แซนด์ และการออกหุ้นกู้ของ ปตท.สผ. สุทธิกับเงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร การเข้าซื้อบริษัทย่อยของ Hess Corporation การจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2556 และครึ่งปีแรกของปี 2557 ของ ปตท. และ ปตท.สผ.

• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 19,450 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.6 โดยหลักเป็นผลมาจากสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ลดลงของ ปตท.สผ. จากการแลกเปลี่ยนสัดส่วนการครอบครองสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมของโครงการมาเรียน่า ออยล์ แซนด์ กับบริษัท Statoil Canada Limited และการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโครงการพีทีทีอีพีออสตราเลเซีย สุทธิ กับสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2557 จาก ปตท.สผ. เข้าซื้อบริษัทย่อยของ Hess Corporation ซึ่งได้แก่ Hess Thailand Holdings II Limited (HTH) และบริษัท Hess Exploration Thailand Company Limited (HETCL) และมีการลงทุนเพิ่มในโครงการต่างๆ เช่น โครงการอาทิตย์ ซอติก้า และบงกช

• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 34,927 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.5 โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าความนิยมและสินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินแหล่งทรัพยากรของ ปตท.สผ. จากการแลกเปลี่ยนโครงสร้างการถือสัดส่วนในโครงการมาเรียน่า ออยล์ แซนด์ และจากการเข้าซื้อบริษัทย่อยของ Hess Corporation แม้ว่าสินทรัพย์บางส่วนลดลงจากการรับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการมาเรียน่า ออยล์ แซนด์

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 911,837 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 70,360 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

• หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 78,847 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.9 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากเจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 87,651 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าของ ปตท. ที่ลดลงในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ตามปริมาณและราคาซื้อที่ลดลง

• เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) มีจำนวน 453,484 ล้านบาท ลดลง 17,911 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก ปตท. มีการจ่ายชำระหุ้นกู้ต่างประเทศรวมจำนวน 685 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 24,882 ล้านบาท และออกหุ้นกู้สกุลบาทจำนวน 10,000 ล้านบาท ในขณะที่ ปตท.สผ. มีการจ่ายชำระหุ้นกู้สกุลบาทที่ถึงกำหนดชำระจำนวน 11,696 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้สกุลบาทจำนวน 19,535 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้จำแนกตามกำหนดระยะเวลาชำระคืนได้ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

กำหนดชำระคืน (นับจากวันที่ 31 ธ.ค. 2557)	ปตท.	ปตท.สผ.	TTM(T)	PTTAC	HMC	EnCo	TTM(M)	DCAP	PTTPL	PTTNGD	รวม
ภายใน 1 ปี (31 ธ.ค. 2558)	34,604	24,696	631	695	575	450	120	131	300	76	62,278
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	36,499	-	631	695	574	450	212	131	125	-	39,317
เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	83,474	64,233	1,894	2,100	2,742	1,400	604	381	-	-	156,828
เกิน 5 ปี	134,371	50,462	3,628	699	-	900	1,202	37	-	-	191,299
รวม	288,948	139,391	6,784	4,189	3,891	3,200	2,138	680	425	76	449,722

หมายเหตุ: *ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,762 ล้านบาท*

- เงินกู้ยืม (รวมเงินกู้ หุ้นกู้ และพันธบัตร ทั้งที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี และเกิน 1 ปีขึ้นไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาว	ปตท.	ปตท.สผ.	TTM(T)	PTTAC	HMC	EnCo	TTM(M)	DCAP	PTTPL	PTTNGD	รวม
สกุลเงินบาท	185,924	27,074	-	-	1,953	3,200	-	680	425	76	219,332
สกุลเงินต่างประเทศ	103,024	112,317	6,784	4,189	1,938	-	2,138	-	-	-	230,390
รวม	288,948	139,391	6,784	4,189	3,891	3,200	2,138	680	425	76	449,722
สัดส่วนเงินกู้ระยะยาวสกุลต่างประเทศต่อยอดเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด (ร้อยละ)	36	81	100	100	50	-	100	-	-	-	51

ทั้งนี้ เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 4,500 ล้านบาท ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนรวม 867,342 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 44,500 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.4 เป็นผลมาจาก

- กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร เพิ่มขึ้น 13,765 ล้านบาท โดยหลักจากผลประกอบการของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับปี 2557 จำนวน 55,795 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2556 และครึ่งปีแรกของปี 2557 รวมจำนวน 39,985 ล้านบาท
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เพิ่มขึ้น 29,232 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจาก ปตท.สผ. เสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 32,207 ล้านบาท

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 46,102 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิต้นงวดจากปี 2556 จำนวน 157,683 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 203,785 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2557
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	235,367
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(144,061)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(47,315)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,527
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	811
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์เพื่อขาย	(227)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างงวด-สุทธิ	46,102
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	157,683
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	203,785

โดยรวม ปตท. และบริษัทย่อยมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ทั้งในส่วนของสภาพคล่อง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น รวมถึงอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม		ร้อยละ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP	65.29

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ		ร้อยละ
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM(T)	50.00
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd.	TTM(M)	50.00
บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD	58.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP	35.00
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP	26.00
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG	100.00
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	GPSC	30.10

ธุรกิจน้ำมัน		ร้อยละ
PTT (Cambodia) Limited	PTTCL	100.00
Subic Bay Energy Co., Ltd.	SBECL	100.00
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB	100.00
บริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด	TLBC	48.95
KELOIL- PTT LPG Sdn.Bhd.	KPL	40.00
บริษัท ปิโตรเอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA (Thailand)	35.00
บริษัท ปิโตรเอเซีย (Maoming) จำกัด	PA (Maoming)	20.00
บริษัท ปิโตรเอเซีย (Sanshui) จำกัด	PA (Sanshui)	25.00
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE	40.40
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS	16.67
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS	7.06
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT	0.00024
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK	100.00
PTT Oil Myanmar Co., Ltd.	PTTOM	100.00

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ		ร้อยละ
บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด	PTTER	100.00
PTT Green Energy Pte. Ltd.	PTTGE	100.00

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ		ร้อยละ
PTT International Trading Pte. Ltd.	PTTT	100.00

ธุรกิจปิโตรเคมี		ร้อยละ
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	PTTGC	48.89
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM	50.00
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	PTTAC	48.50
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	HMC	41.44
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL	100.00
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด	PTTMCC	50.00
บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด	PTTPMMA	100.00

ธุรกิจการกลั่น		ร้อยละ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP	49.10
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC	38.51
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	SPRC	36.00
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP	27.22

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		ร้อยละ
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME	40.00
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES	40.00

ธุรกิจอื่นๆ		ร้อยละ
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA	25.00
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo	50.00
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT	20.00
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP	13.33
PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	PTTRTC	100.00

โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2555		ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซ	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ)		473,042.64	16.62	490,481.29	17.02	515,917.63	18.00
	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		91,229.81	3.21	83,948.22	2.91	85,825.23	2.99
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	94,781.65	3.33	101,955.11	3.54	123,731.96	4.32
	บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	8,690.18	0.31	10,154.87	0.35	10,313.01	0.36
	บจ. ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP[1/])	-	174.86	0.01	182.13	0.01	-	0.00
	หัก รายได้ค่าก๊าซส่วนที่ PTTEP ขายให้ บมจ. ปตท.		(89,693.85)	(3.16)	(97,325.70)	(3.38)	(114,289.75)	(3.99)
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซ			578,225.29	20.32	589,395.92	20.45	621,498.08	21.68
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		1,769,343.68	62.18	1,646,289.35	57.11	1,613,205.13	56.27
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	113,069.79	3.97	118,381.95	4.11	119,610.42	4.17
	หัก รายได้ค่าน้ำมันดิบส่วนที่ PTTEP ขายให้ บมจ. ปตท.		(74,056.06)	(2.60)	(84,399.51)	(2.93)	(93,635.66)	(3.27)
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	148,385.84	5.22	322,417.32	11.19	299,658.06	10.45
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	7,977.18	0.28	7,330.44	0.25	7,715.74	0.27
	Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL[2/])	100.00	22,172.38	0.78	21,172.93	0.73	1,013.18	0.04
	บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB[2/])	100.00	38,772.21	1.36	38,247.88	1.33	63,773.24	2.23
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			2,025,665.02	71.19	2,069,440.36	71.79	2,011,340.11	70.16
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		59,374.79	2.09	46,579.53	1.62	28,451.58	0.99
	บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	50.00	70,916.80	2.49	76,300.43	2.65	90,304.14	3.15
	บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ (HMC)	41.44	10,721.30	0.38	10,741.38	0.37	12,675.36	0.44
	บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC)	48.50	620.39	0.02	4,828.15	0.17	7,429.12	0.26
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	-	-	-	0.00	21,345.12	0.75
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			141,633.28	4.98	138,449.48	4.81	160,205.32	5.59
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER[3/])	100.00	28,738.50	1.01	24,977.75	0.87	20,436.37	0.71
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00					605.47	0.02
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง							21,041.84	0.73
5. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)	100.00	1,246.14	0.05	532.08	0.02	608.51	0.02
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	4.59	-	8.60	0.00	9.84	0.00
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์อื่น ๆ			1,250.73	0.05	540.68	0.02	618.35	0.02
6. รายได้สาธารณูปโภค	บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)	35.00	926.45	0.03	1,002.38	0.03	1,063.75	0.04
	บจ. ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล (TSR[4/])	-	-	-	65.73	0.00	-	0.00
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	44.54	-	48.50	0.00	45.06	0.00
รวมรายได้สาธารณูปโภค			970.99	0.03	1,116.61	0.03	1,108.81	0.04

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2555		ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
7. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		3,207.89	0.11	4,109.00	0.14	4,669.14	0.16
	บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	4,564.07	0.16	4,765.56	0.17	4,834.20	0.17
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	1.15	-	6.79	0.00	33.76	0.00
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			7,773.11	0.27	8,881.35	0.31	9,537.10	0.33
8. รายได้จากการให้บริการ	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	65.29	4,685.26	0.17	4,635.63	0.16	4,474.74	0.16
	บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM(T))	50.00	1,716.42	0.06	1,501.98	0.05	1,208.72	0.04
	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM(M))	50.00	145.96	0.01	151.42	0.01	161.46	0.01
	บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL)	100.00	1,123.84	0.04	1,154.85	0.04	1,317.32	0.05
	บจ. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	553.69	0.02	568.55	0.02	509.40	0.02
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	685.81	0.02	817.70	0.03	868.84	0.03
	บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	305.71	0.01	395.40	0.01	420.23	0.01
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	-	-	0.26	0.00	-	0.00
	บจ. พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)	100.00	-	-	-	0.00	0.00	0.00
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	359.45	0.01	380.37	0.01	420.15	0.01
	PTT Oil Myanmar Co., Ltd. (PTTOM)		-	-	-	0.00	1.71	0.00
รวมรายได้จากการให้บริการ			9,576.14	0.34	9,606.16	0.33	9,382.57	0.33
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			2,793,833.06	98.19	2,842,408.31	98.61	2,834,732.18	98.88
9. อื่นๆ								
9.1 รายได้อื่นๆ			17,178.96	0.60	14,027.21	0.49	18,053.63	0.63
9.2 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			7,434.06	0.26	(210.37)	(0.01)	11,155.53	0.39
รวมรายได้อื่น			24,613.02	0.86	13,816.84	0.48	29,209.16	1.02
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			27,014.79	0.95	26,356.15	0.91	2,942.06	0.10
รวมรายได้			2,845,460.87	100.00	2,882,581.30	100.00	2,866,883.40	100.00

หมายเหตุ:

1/ ปตท. ถือหุ้นใน CHPP ด้วยสัดส่วนร้อยละ 100 จนถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2556 จึงจำหน่ายเงินลงทุนใน CHPP ในส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ บจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)

2/ ปตท. ปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยของ SBECL โดยโอนมาให้ PTTRB เป็นผู้ถือหุ้นแทนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ทั้งนี้ รายได้จากการขายของ PTTRB ได้รวมรายได้จากการขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557

3/ เดิมชื่อ บจ. พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล (PTTI)

4/ ปตท. ถือหุ้นใน TSR ด้วยสัดส่วนร้อยละ 40 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2556 จนถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2556 จึงจำหน่ายเงินลงทุนใน TSR ในส่วนที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ GPSC

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันสัญญา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่างๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุป ดังต่อไปนี้

1. รายการระหว่าง ปตท. กับ รัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

ลักษณะของรายการ

ปตท. มีสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ ซึ่งรัฐบาลได้มีนโยบายโดยมีมติคณะรัฐมนตรีลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่จะซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป ต้องซื้อจาก ปตท. หรือ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เท่านั้น ดังนั้น ปตท. จึงมีการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าว

2. รายการระหว่าง ปตท. กับ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 5 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และบิทูเมน สำหรับปี 2557 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 86.59 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายน้ำมันอากาศยานและดีเซลหมุนเร็วให้กับ ปตท.สผ. ทั้งนี้ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

3. รายการระหว่าง ปตท. กับ บริษัทในเครือธุรกิจการกลั่น

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทโรงกลั่นน้ำมันในเครือ โดย ปตท. จะจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ในโรงกลั่นน้ำมันนั้นๆ โดยลักษณะของสัญญาที่สำคัญสามารถสรุปแยกในแต่ละโรงกลั่นน้ำมันตามรายละเอียดด้านล่าง นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทโรงกลั่นน้ำมันในเครือ ในการบริหารความเสี่ยงราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงราคาฯ ขึ้นกับนโยบายของแต่ละบริษัทนั้นๆ

ลักษณะของสัญญากับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก TOP ในสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด โดยคู่สัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ TOP เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 15 ปี (26 กรกฎาคม 2550 - 25 กรกฎาคม 2565) และระยะเวลา 10 ปี (1 มกราคม 2557 - 31 ธันวาคม 2566)

ปตท. ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับ TOP เพื่อใช้ประโยชน์ในการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ระยะเวลา 15 ปี (กันยายน 2554 - สิงหาคม 2569)

ลักษณะของสัญญากับ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC)

ผู้ถือหุ้นของ SPRC จะจัดหาน้ำมันดิบตามสัดส่วนการถือหุ้น โดย ปตท. จัดหาในสัดส่วนร้อยละ 36 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาดและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากโรงกลั่น ในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 36 ของร้อยละ 70 ของกำลังการกลั่นที่ 126,000 บาร์เรลต่อวันตามราคาตลาดในประเทศ ปริมาณส่วนเกินจากการผลิตดังกล่าว SPRC จะให้สิทธิ ปตท. และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้น ในการพิจารณารับซื้อส่วนเกินตามราคาที่ตกลงกันก่อนที่จะนำไปเสนอขายแก่บุคคลที่สาม

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ SPRC เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี (17 มีนาคม 2552 - 16 มีนาคม 2562 และ 1 มกราคม 2552 - 31 ธันวาคม 2561)

ปตท. มีสัญญาระยะสั้นในการฝากเก็บน้ำมันเพื่อเก็บเป็นน้ำมันสำรองตามกฎหมาย

ลักษณะของสัญญากับ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบทั้งหมดให้ BCP ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Feedstock Supply Agreement) และได้ทำสัญญาการรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Product Offtake Agreement) โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก BCP ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) ซึ่งราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เป็นไปตามราคาตลาด ทั้งนี้สัญญาทั้ง 2 ฉบับจะสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ Product Quality Improvement เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2553

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ BCP เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมระยะเวลา 10 ปี (3 สิงหาคม 2552 - 2 สิงหาคม 2562) โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ BCP เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย ปตท. ก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมงและไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ให้ BCP ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

ปตท. ได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ BCP โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ IRPC ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบแบบ Term และ Spot โดยจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป กับ IRPC มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาใช้บริการคลังน้ำมัน IRPC จังหวัดชุมพร เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นระยะเวลา 1 ปีและจะเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี

ปตท. จัดทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2552 รวมระยะเวลาสัญญา 10 ปี โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับ IRPC ในการบริหารความเสี่ยงของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา

4. รายการระหว่าง ปตท. กับ บริษัทในเครือธุรกิจปิโตรเคมี

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

PTTGC เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าว โดยภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTCH กับ PTTAR แล้วนั้น บริษัทใหม่จะคงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท โดยกลุ่มธุรกิจที่มีรายการและสัญญาระหว่างกัน มีดังต่อไปนี้

ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้กับ PTTGC ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) โดยรายละเอียดของสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักที่สำคัญประกอบด้วย

วัตถุดิบ	ปริมาณการจัดหาตามสัญญา (ตันต่อปี)	ปีที่สิ้นสุดสัญญา (พ.ศ.)
อีเทน	454,000 - 605,000	2563
อีเทน	370,000 - 500,000	2563
อีเทน	1,300,000 - 1,350,000	2568
โพรเพน	126,000 - 168,000	2563
แอลพีจี	100,000 - 160,000	2563
แอลพีจี	> 240,000	2563
แอลพีจี	> 156,000	2564
แอลพีจี	336,000	2563
เอ็นจีแอล	380,000 - 470,000	2564

โดยสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักนี้ มีโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก HDPE ส่วนโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่วนราคาวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามราคาที่ตกลงกันซึ่งอิงกับราคาตลาดทั่วไป นอกจากนี้ในส่วนของการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่ใช้ก๊าซโพรเพน ก๊าซบิวเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นวัตถุดิบ เดิมภาครัฐเรียกเก็บในอัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2555 และ PTTGC เป็นผู้รับภาระในการชำระค่ากองทุนฯ ดังกล่าว ต่อมาในปี 2558 ภาครัฐได้ประกาศยกเลิกการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่อัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดแล้วสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา

ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ PTTGC (หรือ PTTAR เดิม) โดยทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาวกับ PTTGC โดย ปตท.เป็นผู้จัดหาคอนเดนเสท โดยอิงกับตะกร้าราคาน้ำมันดิบ (Basket of Crude Oil Prices) ในปริมาณ 4.6 - 6.1 ล้านตันต่อปี

ปตท. ทำสัญญาระยะยาวเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และแนฟทาที่ผลิตจากโรงอะโรเมติกส์ของ PTTGC เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าส่งออก โดยเป็นสัญญาระยะยาวนับตั้งแต่ปี 2544 ภายใต้เงื่อนไข Evergreen Basis โดยหลังจากปี 2556 ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่ง ปตท. จะจัดหาตามชนิดและปริมาณที่ PTTGC กำหนดด้วยราคาตลาด จากทั้งการนำเข้าจากต่างประเทศและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ในประเทศ

ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากการกลั่นในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ตามราคาตลาดในประเทศ สัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์มีระยะเวลา 18 ปี มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. จัดทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโครงการขยายการลงทุน (New Complex Product Offtake Agreement) กับ PTTGC เป็นระยะเวลา 18 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTGC ผลิตได้จาก Upgrading Complex โดยจะรับซื้ออย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในราคาตลาดในประเทศ

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTGC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTGC สำหรับใช้ผลิตไฟฟ้า ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดปี 2561

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ HMC ปี 2549 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปีนับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องปี 2553 และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2551 ปตท. ได้แก้ไขคุณภาพของผลิตภัณฑ์โพรเพน และจุดส่งมอบ (Delivery Point) จากเดิมส่งมอบ ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้เปลี่ยนเป็นส่งมอบ ณ โรงงาน HMC แทน จึงแก้ไขโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนให้สะท้อนต้นทุนการจัดส่งวัตถุดิบก๊าซโพรเพนโดยเพิ่มเติมค่าผ่านท่อ (Pipeline Transportation Charges) ส่งผลให้ราคาของผลิตภัณฑ์มีมูลค่าสูงขึ้น

ในปี 2556 ปตท. ได้ระบุวันที่สัญญาฯ มีผลบังคับใช้และวันสิ้นสุดสัญญาฯ อย่างชัดเจน คือวันที่ 19 มกราคม 2553 ถึงวันที่ 18 มกราคม 2568 แต่ยังคงสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปีดังเดิม อีกทั้งยังแก้ไขราคาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2555 เป็นต้นไป ซึ่งสัญญายังคงมีโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพน แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) เช่นเดิม แต่เปลี่ยนแปลงสมมติฐานให้สะท้อนภาพปัจจุบันมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ราคาของผลิตภัณฑ์มีมูลค่าสูงขึ้น

นอกจากนี้ในส่วนของการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่ใช้ก๊าซโพรเพน ก๊าซบิวเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นวัตถุดิบ เดิมภาครัฐได้เรียกเก็บในอัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2555 และ HMC เป็นผู้รับภาระในการชำระค่ากองทุนฯ ดังกล่าว

ต่อมาในปี 2558 ภาครัฐได้ประกาศยกเลิกการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่อัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ PTTAC ในปี 2551 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่โรงงานเริ่มดำเนินการผลิต และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2556 ปตท. แก้ไขโครงสร้างราคาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพน โดยเพิ่มเติมในส่วนของการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่ใช้ก๊าซโพรเพน ก๊าซบิวเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นวัตถุดิบ โดยภาครัฐได้เรียกเก็บในอัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2555 และ PTTAC เป็นผู้รับภาระในการชำระค่ากองทุนฯ ดังกล่าว

ต่อมาในปี 2558 ภาครัฐได้ประกาศยกเลิกการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันจากภาคปิโตรเคมีที่อัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

5. รายการระหว่าง ปตท. กับ บริษัทในเครือธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)

ปตท. ทำสัญญา Technical Services Agreement กับ PTTES สัญญามีอายุ 5 ปี จะสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2559 อัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายปี และแต่ละปีจะมีการปรับอัตราค่าบริการตามดัชนีที่กำหนดจากดัชนีราคาผู้บริโภคที่ประกาศโดยกระทรวงพาณิชย์

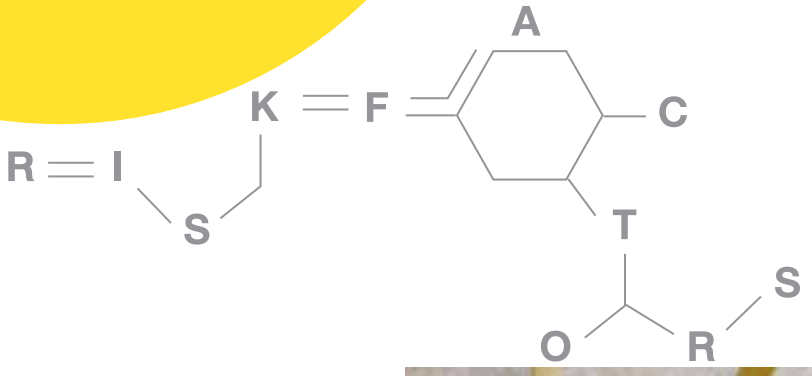
นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทรัพย์สินหลักที่ ปตท. และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 720,335 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 166,158 ล้านบาท และสินทรัพย์เหมืองสุทธิจำนวน 32,467 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหรือ “รายงานประจำปี” ของ ปตท. และบริษัทย่อย สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ข้อ 17 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ข้อ 18 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ และข้อ 19 เรื่องสินทรัพย์เหมือง-สุทธิ ตามลำดับ)

ปัจจัยความเสี่ยง



จากการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง รวมกับปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่ได้ดำเนินการภายใต้แผนบริหารความเสี่ยงในปีปัจจุบัน ปตท. จึงทำการปรับปรุงหัวข้อปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏต่อผู้ลงทุนให้สอดคล้องกัน ปัจจัยเสี่ยงหลักๆ สามารถจำแนกได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ (Thai Premier Multinational Energy Company) รวมถึงเป้าหมายในการขยายธุรกิจต่างประเทศ จึงมีการกำหนดแผนกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถเชิงแข่งขัน การลงทุนขยาย และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ การขยายธุรกิจต่างประเทศโดยการลงทุนในทรัพย์สิน การซื้อหรือควบรวมกิจการที่มีศักยภาพการแข่งขัน แต่ประสบปัญหาในช่วงวิกฤต รวมถึงโอกาสการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องใหม่ๆ

ภายใต้ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ เหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ความผันผวนของราคา ความคาดหวังของผู้ลงทุนและความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้ ปตท. ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว อาทิ ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานพลังงาน ความผันผวนของราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศและธุรกิจใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน

ปตท. จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของ กลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) ทุกปี เพื่อกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและพลังงาน รวมทั้งการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบ Scenario Planning ในสถานการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจและระดับราคาน้ำมันต่างๆ เพื่อให้

กลุ่ม ปตท. มีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินการทุกเดือน และได้มีการจัดประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. เป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. และหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

1.2 ความเสี่ยงในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ

จากวิสัยทัศน์ของ กลุ่ม ปตท. ที่ต้องการมุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ (Thai Premier Multinational Energy Company) ส่งผลให้ กลุ่ม ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วในระยะเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมา โดยได้มีการเข้าไปลงทุนในธุรกิจใหม่ ขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ รวมถึงขยายธุรกิจเดิมที่มีอยู่ให้เติบโตยิ่งขึ้น ทำให้ธุรกิจภายในกลุ่มฯ มีความหลากหลายเชื่อมโยงกันเป็นลูกโซ่ ประกอบกับภาวะผันผวนทางเศรษฐกิจ หากการจัดเตรียมบุคลากรไม่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการขยายฐานทางธุรกิจให้เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวของ ปตท.

ปตท. ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการเตรียมบุคลากร โดยใช้กลไกการบริหารสายอาชีพ แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้บริหาร ใช้การบริหารจัดการในรูปแบบ กลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการบริหารและพัฒนาผู้บริหารของ กลุ่ม ปตท. เป็นผู้ดูแล เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน เป็นการบริหารจัดการภายในสายงาน โดยใช้แนวคิดการบริหารสายอาชีพเช่นเดียวกับระดับผู้บริหาร ดูแลโดยคณะกรรมการที่ปรึกษาสายอาชีพ ทั้งนี้ ในแต่ละสายอาชีพจะมีการจัดทำแผนกำลังคน กำหนด Key Position และแผนพัฒนารายบุคคล นอกจากนี้ ปตท. ได้มีโครงการ Young People to Globalize (YP2G) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้บริหารที่มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ และ/หรือภายในประเทศ อีกทั้งยังมีการจัดตั้ง Functional Academy เพื่อพัฒนาบุคลากรของสายอาชีพให้เกิดความชำนาญทั้งในด้านเทคนิคและตาม Function ของงาน และจัดตั้ง PTT Leadership and Learning Institute (PLLI) เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพสูงสุด โดยมุ่งพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) และส่งเสริมให้เกิด Life-Long Learning เตรียมความพร้อมสำหรับ Potential Future Leader เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

1.3 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ปตท. ในฐานะรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน มีบทบาทสำคัญในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจของประเทศมาอย่างต่อเนื่อง แต่จากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง นโยบายด้านพลังงาน กฎ ระเบียบ กลไกการกำกับดูแลของภาครัฐ ความคาดหวังที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์และประเด็นข่าวต่างๆ ที่ส่งผลในเชิงลบต่อ ปตท. ที่ปรากฏตามสื่อต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร ความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อ ปตท. และอาจก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทบทวนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในปัจจุบัน และกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อสร้างสมดุลและคุณค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด Creating Shared Value (CSV) อีกทั้งมีการกำหนดแนวทางการสื่อสารองค์กรและการบริหารภาพลักษณ์ให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กร การบริหารประเด็นโดยการวิเคราะห์และคาดการณ์ประเด็นล่วงหน้า การสื่อสารเชิงรุกผ่านสื่อกระแสหลัก สื่อออนไลน์ สถานีบริการ ร้าน Café Amazon ตลอดจนขยายผลผ่านเครือข่ายต่างๆ รวมถึงการชี้แจงข้อเท็จจริงของผู้บริหารต่อสื่อมวลชน และการเข้าร่วมในเวทีเสวนาต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเรื่องพลังงาน สินค้า บริการ และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ไปสู่สาธารณชน

1.4 ความเสี่ยงจากการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตในระยะยาวของ ปตท. โดยปัจจุบัน ปตท. มีนโยบายลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

ปตท. ได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผ่านกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ได้แก่ ขั้นวางแผนการลงทุน ขั้นวิเคราะห์การลงทุน ขั้นดำเนินการลงทุน และขั้นดำเนินการเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการลงทุนซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อพิจารณากลั่นกรองการลงทุนของ ปตท. ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ

จัดการ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเงินลงทุนขององค์กรที่มีจำกัดจะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนและเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้การแก้ไขปัญหาสามารถทำได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงจากการจัดหาก๊าซธรรมชาติ

ในปีที่ผ่านมา ปตท. ได้ดำเนินการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งต่างๆ ในประเทศ ทั้งบนบกและในอ่าวไทย รวมถึงการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติในรูปก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) จากกลุ่มผู้ขายในหลายประเทศทั่วโลก ซึ่งเป็นการทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติรองรับความต้องการใช้ในปัจจุบัน และความต้องการก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคตตามสภาพเศรษฐกิจ

ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีที่ ปตท. จะต้องรับซื้อ โดยหากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ครบตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่ได้นั้นด้วย (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้ชำระไปแล้วแต่ยังไม่ได้รับนั้นในปีต่อๆ ไป (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับปริมาณก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาในปีนั้นๆ ก่อน ทั้งนี้ ปตท. ได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซธรรมชาติตามเงื่อนไข Take-or-Pay จากสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแหล่งยาดานาและเยตากุนของสหภาพพม่า อย่างไรก็ตาม ปตท. เรียกรับก๊าซธรรมชาติในส่วนของ Make-Up จากแหล่งเยตากุนได้ครบแล้ว คงเหลือแต่การเรียกรับก๊าซธรรมชาติในส่วนของ Make-Up จากแหล่งยาดานา

นอกจากนี้ สำหรับสัญญาซื้อ LNG ประเภท Spot Cargo และสัญญาระยะสั้น หาก ปตท. ไม่สามารถรับ LNG ได้ตามสัญญา ผู้ขายจะนำ LNG ไปขายให้ลูกค้ารายอื่น ซึ่ง ปตท. มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายเงินส่วนต่างราคาให้ผู้ขายหากขายได้ในราคาที่ต่ำกว่าสัญญาที่ทำไว้กับ ปตท.

ความไม่แน่นอนในภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย ความผันผวนของราคาน้ำมันและ LNG รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ เช่น ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติในอนาคตอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ความไม่แน่นอนของกำหนดแล้วเสร็จของการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหรือโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ที่จะใช้ก๊าซธรรมชาติ การลดลงของปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติภายในประเทศ การเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติในภูมิภาค ภาวะตลาด LNG ที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการจัดหาได้ตามปริมาณหรือคุณภาพที่ต้องการ การที่ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ได้ชำระเงินล่วงหน้าไปแล้ว การไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้ทันต่อความต้องการที่สูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ การไม่สามารถส่งก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณที่ระบุในสัญญาของผู้ผลิต รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันจะส่งผลต่อราคาก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น อาจส่งกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท. ได้

ในการรองรับความเสี่ยงข้างต้น ปตท. ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของการจัดหาและความต้องการก๊าซธรรมชาติ และมีการประสานงานกับกลุ่มผู้ขายและลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการเจรจากับกลุ่มผู้ขายและลูกค้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาหากเกิดวิกฤต

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของ ปตท.

ต้นทุนวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งอ้างอิงตามราคาประกาศในแต่ละช่วงเวลามีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลกอย่างผันผวน ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ กลุ่ม ปตท. อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ผู้บริหาร กลุ่ม ปตท. ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงราคา (Price Strategy and Risk Management) เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลก และเข้าดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ร่วมกันใน กลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปัจจุบัน ปตท. ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์กับบริษัทคู่ค้า โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งการเข้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ทุกครั้งจะดำเนินการตามนโยบายขององค์กรในแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านราคาให้ควบคู่และสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของ กลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารต้นทุนซื้อและราคาขาย และลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อผลประกอบการของ กลุ่ม ปตท. อีกทั้งมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

2.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินการของรัฐบาลที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ดังนั้นภาครัฐยังคงสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ และ กพช. สามารถอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติฯ ในการเสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดราคาพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ตามพระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516 ได้บัญญัติไว้ว่า เพื่อประโยชน์ในการแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงให้นายกรัฐมนตรีมีอำนาจออกคำสั่งเพื่อกำหนดมาตรการเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ได้ ซึ่งรวมถึงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ดังนั้นการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านพลังงานของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เช่น การปรับราคาให้สะท้อนต้นทุนของ LPG และ NGV เป็นต้น

2.4 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของ ปตท.

ปตท. มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการเชื่อมโยงกันของการดำเนินธุรกิจอย่างครบวงจรจากธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นจนถึงขั้นปลาย รวมถึงการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับที่ผ่านมาบริษัทในกลุ่มได้มีการซื้อหรือควบรวมกิจการ การเข้าร่วมลงทุน การขยายกำลังผลิต และการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์ การขยายธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้ผลการดำเนินงานของ ปตท. ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งบริษัทในกลุ่มต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะการประกอบธุรกิจ เช่น ความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ความสำเร็จในการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม เหตุการณ์จากอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติ วัฏจักรขาลงของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น คู่แข่งจากภูมิภาคตะวันออกกลางที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของ ปตท.

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว ปตท. ได้มุ่งเน้นให้มีการบริหารจัดการองค์กรในลักษณะความร่วมมือกันของ กลุ่ม ปตท. (PTT Group) ผ่านนโยบายและระบบต่างๆ เช่น Operational Excellence Management System (OEMS) มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management Standards) เป็นต้น โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นพื้นฐานการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และให้เกิดการสร้างมูลค่ารวมสูงสุดของ กลุ่ม ปตท. รวมถึงการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ สร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของการแข่งขัน

3. ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงจากภยันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในการดำเนินธุรกิจ

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร และมีการดำเนินงานในหลายพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากภัยคุกคามหลายประเภท เช่น ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย อุบัติเหตุ ภัยจากความไม่สงบทางการเมือง รวมไปถึงภัยจากการก่อการร้าย และภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงองค์กร ฐานะการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของ ปตท.

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบจากภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของทุกหน่วยธุรกิจมีหน้าที่คาดการณ์ ประเมิน พัฒนาแผนบริหารจัดการเพื่อควบคุม ติดตาม และป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามเชิงปฏิบัติการ ควบคู่ไปกับการประเมินผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหากเกิดการหยุดชะงักของกระบวนการหลัก ทั้งในสภาวะปกติ ไม่ปกติ สภาวะวิกฤต รวมถึงกำหนดมาตรการควบคุม ป้องกัน บริหารจัดการ ติดตาม และปรับปรุงอย่างเป็นระบบ โดยยึด “มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard:

BCMS) ซึ่งพัฒนาจากมาตรฐานสากล ISO 22301 และ "มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Security, Safety, Health and Environment Management Standard: SSHE MS)" ซึ่งพัฒนาขึ้นตามหลักการ Plan-Do-Check-Act เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานจัดการสากล เช่น มอก./OHSAS 18001 ISO 14001 PSM และ ISO 28000 เป็นต้น เพิ่มเติมแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจและวัฒนธรรมของ กลุ่ม ปตท. เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานกลางให้หน่วยธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนบริษัทในกลุ่มร่วมกันพัฒนาและเชื่อมโยงระบบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ทางธุรกิจของ ปตท. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ไม่มีการหยุดชะงัก นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามที่บริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีพึงปฏิบัติ และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption)

3.2 ความเสี่ยงจากข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น หากมีการตรากฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยขึ้นใหม่ในอนาคต หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายวิธีการบังคับใช้กฎหมาย อาจทำให้เกิดข้อจำกัดต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท. หรืออาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้ นอกจากนี้ โครงการต่างๆ ของ ปตท. อาจเกิดความเสี่ยงในประเด็นของระยะเวลาและเงื่อนไขการปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) หรือรายงานการศึกษาและประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนในชุมชน Environmental Health Impact Assessment: EHIA รวมถึงขบวนการมีส่วนร่วมและการยอมรับของชุมชนที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินโครงการให้ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการเพิ่มรายได้ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว โดยให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติงานมีการติดตามตรวจวัดและประเมินความสอดคล้องของการดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หากพบพื้นที่ใดมีแนวโน้มปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย จะเร่งกำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันอย่างเร่งด่วน นอกจากนั้น ยังมีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมทั้งการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการรองรับ และจัดให้มีการดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

3.3 ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

ความสำเร็จของการขยายตัวทางธุรกิจของ ปตท. ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลัก คือ การเติบโตอย่างต่อเนื่องของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ความสามารถในการขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การบริหารการจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า การสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น ความสามารถในการขนส่งของระบบท่อก๊าซธรรมชาติให้ครอบคลุมพื้นที่การใช้ การบริหารคลังก๊าซธรรมชาติเหลว การบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้มีอายุการใช้งานได้มากที่สุด ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติ และความสำเร็จในการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีใน กลุ่ม ปตท. โดยการพัฒนาโครงการต่างๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่ประมาณการไว้จากสาเหตุหลายประการ เช่น การจัดจ้างตามนโยบายของรัฐมีขั้นตอนมาก การขาดสภาพคล่องทางด้านการเงินของผู้รับเหมา ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง การจัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการจัดหาและขนส่งนาน การให้ความร่วมมือของชุมชนและเอกชนเจ้าของที่ดิน ราคาต้นทุนของวัตถุดิบ อัตราแลกเปลี่ยน และความไม่แน่นอนของสภาพอากาศ ดังนั้นหากโครงการต่างๆ ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด จะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ ปตท. ได้

ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เช่น การเร่งรัดการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง การติดตามการจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด การจัดเตรียมมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การติดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่อย่างต่อเนื่อง การติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการ การพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน รวมทั้งการจัดเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับ เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น หากกำหนดแล้วเสร็จของโครงการล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

4. ความเสี่ยงทางการเงิน

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ จะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. และยังส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ ดังนั้นความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึงนโยบายทางเศรษฐกิจ การเงินและการคลังของประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. ได้

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งการบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) การใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อแปลงเงินกู้สกุลต่างประเทศ (Participating Swap) และการซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่างๆ และธุรกรรมการค้า นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่างๆ

4.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทใน กลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งการลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าว สามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม นอกจากนี้ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support) ซึ่งอาจเกิดจากเหตุสุดวิสัย จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ และ/หรือ สินเชื่อทางการค้าเป็นรายกรณี ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ได้

ในการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้าหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทเหล่านี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นอาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) จึงไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มีอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมี เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้เนื่องจากหลากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท. ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จและต้นทุนโครงการของ ปตท.

จากการประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่างๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของ ปตท.

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น

พันธบัตรและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ปตท. มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปพันธบัตร ปตท. ที่ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง จำนวน 4,500 ล้านบาท และที่อยู่ในหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวน 166,808 ล้านบาท รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. ในประเทศ ทั้งสิ้น 171,308 ล้านบาท และบริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้ ปตท. สกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินเยน กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน จำนวนเทียบเท่า 76,465 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของพันธบัตรและหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้

พันธบัตรและหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน
พันธบัตร ปตท. ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง			
• พันธบัตรในประเทศ	4,500	ปี 2558 - 2563	ไม่มี
หุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน			
• หุ้นกู้ในประเทศ[1/ 4/]	166,808	ปี 2558 - 2653	ไม่มี
• หุ้นกู้ต่างประเทศ[2/ 3/ 4/]	76,465	ปี 2558 - 2585	ไม่มี
รวม	243,273		
รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.	247,773		

หมายเหตุ:

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "Baa1" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "BBB+" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

4/ รายละเอียดหุ้นกู้ในประเทศและหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท.

หุ้นกู้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
PTTC15OA	2,550	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15OB	2,600	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC153A	6,000	ร้อยละ 4.86 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC156A	4,040	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15NA	5,000	ร้อยละ 7.40 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15OC	1,951	ร้อยละ 3.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 3 ปี 8 เดือน 20 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC165A	3,000	ปีที่ 1 - 6 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 7 - 12 ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC165B	2,970	ร้อยละ 6.17 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC167A	17,100	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 5.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC16OA	8,000	ร้อยละ 5.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC17DA	1,500	ร้อยละ 5.87 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC17DB	1,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 3.20 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.20 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18DA	500	ร้อยละ 5.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 11 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC18NA	9,049	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC195A	1,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC195B	15,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน 24 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC195C	10,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC20NA	22,000	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2563
PTTC208A	4,118	ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2563
PTTC215A	1,030	ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2564
PTTC21NA	10,000	ร้อยละ 4.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน กำหนดไถ่ถอนปี 2564

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
PTTC239A	10,000	ร้อยละ 6.58 จ่ายดอกเบี้ยครั้งเดียว ในวันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2566
PTTC243A	15,000	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8)
PTTC247A	9,400	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11-15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10)
PTTC10DA	4,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 100 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2653 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้)
รวม	166,808		

หุ้นกู้ต่างประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
USD Bond ปี 2005	11,317	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2578
Samurai Bond ปี 2007	9,620[1/]	ร้อยละ 2.71 ของเงินต้นสกุลเยนญี่ปุ่น จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
USD Bond ปี 2012	16,509[2/]	ร้อยละ 3.375 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565
USD Bond ปี 2012	19,645[3/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2585
PTTC172A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	2,631[4/]	ร้อยละ 4.10 ของเงินต้นสกุลบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC17DB ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	3,300[5/]	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 3.20 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.20 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.00 ของเงินต้นสกุลบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18NA ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	9,451[6/]	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.50 ของเงินต้นสกุลบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC222A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	3,992[7/]	ร้อยละ 4.5 ของเงินต้นสกุลบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565
รวม	76,465		

หมายเหตุ:

1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลเยน จำนวน 36,000 ล้านเยน เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 290.51 ล้านเหรียญสหรัฐ และได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินมาช่วยลดต้นทุนทางการเงิน (Switchable Swap และ Cross Currency Swap Linked to LIBOR) ดังนี้ จำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 4.975 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.65 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.20 ต่อปี กรณีที่ LIBOR มากกว่าร้อยละ 4.25 ต่อปี หรือร้อยละ 5.50 ต่อปี กรณีที่ LIBOR น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 5.37 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตรา LIBOR+0.20 ต่อปี

2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 ตุลาคม 2561

3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จากหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 400 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 ตุลาคม 2562

4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 2,636 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 79.45 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 99 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ตั้งแต่ปีที่ 3 - 4 ร้อยละ 1.375 ต่อปี ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 2.64 ต่อปี ปีที่เหลือ ร้อยละ 3.44 ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 9,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 285 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

7/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 120.55 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ทำการซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

ตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ปตท. ไม่มียอดคงค้างตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2557 (วันที่ 18 กันยายน 2557) ดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	2,857.2	28,572	-
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 18 กันยายน 2557)	2,856.3	28,563	99.967
• กระทรวงการคลัง	1,459.9	14,599	51.111
• กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	212.7	2,127	7.448
• กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	212.7	2,127	7.448
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	970.9	9,709	33.993
ทุนยังไม่ชำระ	0.9	9	0.033

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 15 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 18 กันยายน 2557)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	1,459,885,575	51.111
2.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	212,730,000	7.448
3.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	212,730,000	7.448
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	148,267,992	5.191
5.	CHASE NOMINEES LIMITED 42	53,937,301	1.888
6.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	46,772,185	1.638
7.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	42,489,245	1.488
8.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24,663,690	0.863
9.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	23,647,600	0.828
10.	NORTRUST NOMINEES LTD.	22,204,556	0.777
11.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	21,269,900	0.745
12.	GIC PRIVATE LIMITED - C	18,357,000	0.643
13.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	16,918,533	0.592
14.	EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD	15,379,600	0.538
15.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	14,812,838	0.519
	ยอดรวม	2,334,066,015	81.717

หมายเหตุ:

1. *ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6, 10 และ 15 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6, 10 และ 15 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น*
2. *ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ*

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

ปตท. มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของ ปตท. อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

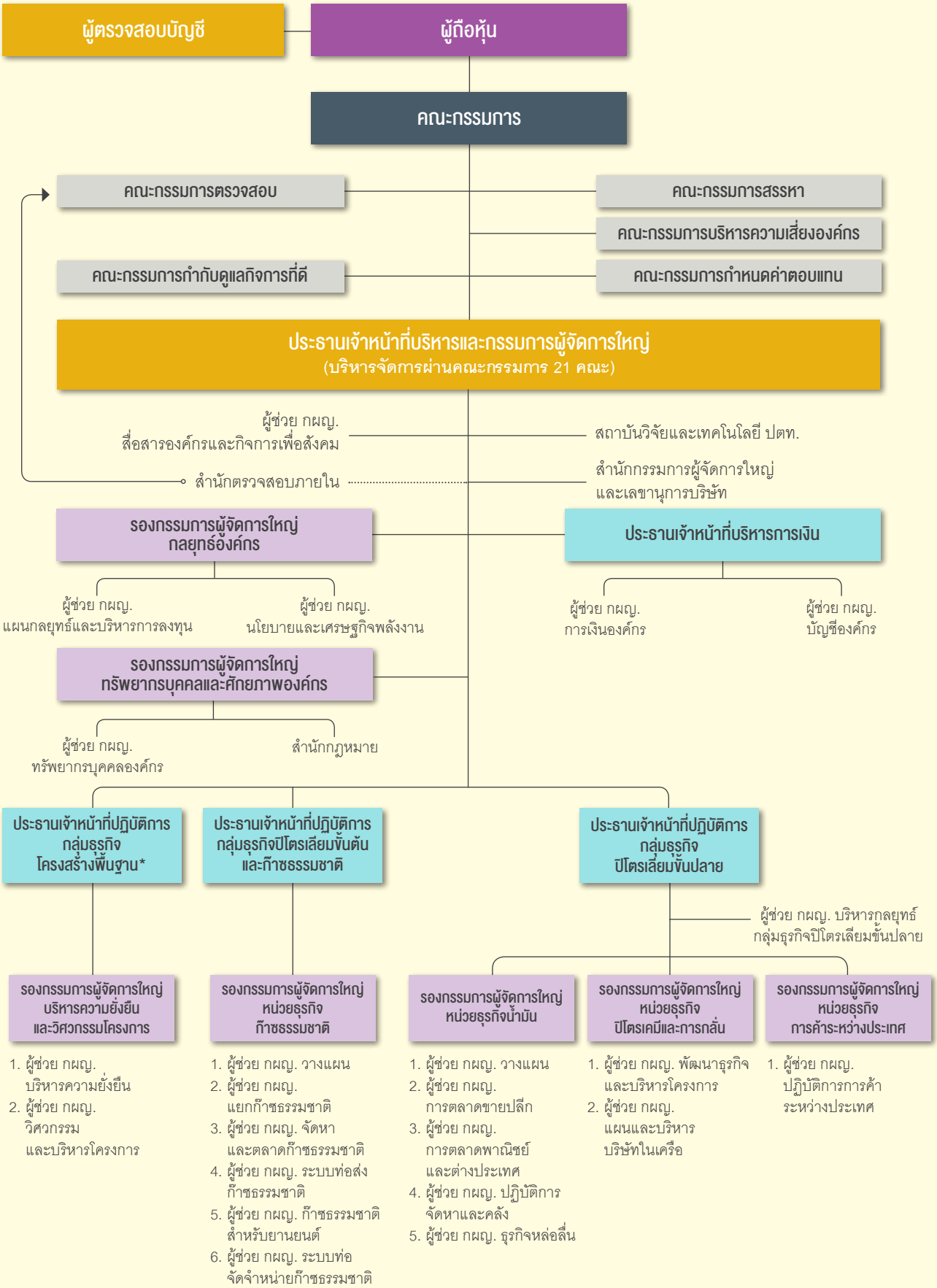
นโยบายจ่ายเงินปันผลของ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หากไม่มีความจำเป็นอันใดคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น ปตท. ไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผล

โครงสร้าง การจัดการ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. และได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ บริหารจัดการผ่านคณะกรรมการจัดการ ซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 21 คณะ



หมายเหตุ: *ผู้ช่วย กผญ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่*
** เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557*

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของ ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 ท่าน (เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 9 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (กรรมการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557, ประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557)	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
3.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10 เมษายน 2552 10 เมษายน 2555 (วาระที่ 2)
4.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	26 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
5.	พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
6.	นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
7.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
8.	นายวิชัย อัศรัสกร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
9.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา	4 กันยายน 2557 (วาระที่ 1)
10.	นายดอน วสันตพฤกษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	26 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
11.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	11 เมษายน 2556 (วาระที่ 1)
12.	นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1)
13.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการสรรหา (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	10 กันยายน 2554 10 เมษายน 2555 (วาระที่ 2)

หมายเหตุ: *คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2557 ดังนี้*

บุคคลลำดับที่ 1 นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ ดำรงตำแหน่งแทนนายปานปรีย์ พหิทธานุกร ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 2 นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ดำรงตำแหน่งแทนนายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 4 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งแทนนายสมชัย สัจจพงษ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 5 พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ดำรงตำแหน่งแทนพลเอก ไพบูลย์ คุ้มฉายา ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 6 นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ ดำรงตำแหน่งแทนนายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 7 นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ดำรงตำแหน่งแทนนายอินสอน บัวเขียว ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 8 นายวิชัย อัศรัสกร ดำรงตำแหน่งแทนนายพรชัย รุจิประภา ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 9 พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งแทนพลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 10 นายดอน วสันตพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งแทนนายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 12 นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม ดำรงตำแหน่งแทนนายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2557

** นายคุรุจิต นาครทรรพ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายอรรถพล ใหญ่สว่าง ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557) และนายคุรุจิต นาครทรรพ ได้แจ้งลาออกจาก ปตท. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558 (อยู่ระหว่างการสรรหากรรมการทดแทนนายคุรุจิต นาครทรรพ)*

** นอกจากนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการทดแทนอีก 1 ท่าน เพื่อแทนนายมนตรี โสตางกูร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557*

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท งบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วย (1) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายวัชรกิติ วัชโรทัย และนายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 มีกรรมการอิสระ 9 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน 5 คน คือ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ และนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกจากตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้ นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

• ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

• ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

• ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

• ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่

• ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้น กรรมการของรัฐวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)

• ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น

• ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 ได้กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง

2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

3. กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2557 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่สี่ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม

ปัจจุบัน การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบแผ่น CD และผ่านระบบ Application Software ของอุปกรณ์ iPad ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสารประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ช่วยให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

ปี 2557 มีการประชุมรวม 15 ครั้ง (ปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 3 ครั้ง) และการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ในหัวข้อวาระเรื่อง Knowledge Sharing “Corporate Governance: Effectiveness and Accountability in the Boardroom” ซึ่งได้รับเกียรติจากท่านกรรมการที่เข้ารับการอบรมเรื่องดังกล่าว เป็นผู้นำเสนอ เนื่องจากคณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่สามารถสร้างรายได้จากการใช้องค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Base Company) และความสำคัญของ Knowledge Management (KM) และการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในหัวข้อวาระเรื่อง “หน้าที่ของกรรมการอิสระในการกำกับดูแลการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท.” ซึ่งทำให้กรรมการอิสระได้หารือถึงบทบาทหน้าที่ และอภิปรายปัญหาและอุปสรรคในการกำกับดูแลเรื่องคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้งประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ ของ ปตท. ฝ่ายเลขานุการฯ จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ข้อสังเกตเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

สรุปการเข้าประชุมในปี 2557 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

รายชื่อกรรมการ	1/2557	2/2557	3/2557	4/2557	5/2557	6/2557	นัดพิเศษ 1/2557	7/2557	นัดพิเศษ 2/2557	8/2557	นัดพิเศษ 3/2557	9/2557	10/2557	11/2557	12/2557
X นายปานปรีย์ พหิทธานุกร	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป									
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						/	/	/	/	/	/	/	/	/
X นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	/	/	x	/	/	x	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
2. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						/	/	/	/	/	x	/	/	/
3. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
X นายสมชัย สัจจพงษ์	/	x	/	/	/	/	x	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป							
4. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 26 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป								/	/	/	/	/	/	/
X นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป									
X พล.อ. ไพบูลย์ คุ้มฉายา	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 25 ส.ค. 2557 เป็นต้นไป				
5. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	แต่งตั้งมีผลวันที่ 4 ก.ย. 2557 เป็นต้นไป											/	/	/	x
X นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป									
6. นายคุรุจิต นาครทรรพ***	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						/	/	/	/	/	/	/	/	/
X นายอินสอน บัวเขียว	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
7. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						/	/	/	/	x	/	/	/	/
X ศ.พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
X นายพรชัย รุจิประภา	แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป						/	x	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 28 ส.ค. 2557 เป็นต้นไป				
8. นายวิชัย อัศรัสกร	แต่งตั้งมีผลวันที่ 4 ก.ย. 2557 เป็นต้นไป											/	/	/	/
9. นายมนตรี โสตางกูร	/	x	x	x	/	x	x	/	/	x	x	x	/	/	x * พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ธ.ค. 2557 เป็นต้นไป
X นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	/	/	/	ครบวาระ 10 เม.ย. 2557											
X พล.อ.อ. ประจิน จั่นตอง	แต่งตั้งวันที่ 10 เม.ย. 2557 เป็นต้นไป			/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 23 ส.ค. 2557 เป็นต้นไป				
10. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 4 ก.ย. 2557 เป็นต้นไป											/	/	/	/
X นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	/	x	x	/	/	/	/	/	/	x	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 28 ส.ค. 2557 เป็นต้นไป				
11. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	แต่งตั้งมีผลวันที่ 4 ก.ย. 2557 เป็นต้นไป											/	/	/	/
X นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
12. นายดอน วสันตพฤกษ์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 26 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป								/	/	/	/	/	/	/
13. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
X นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิ.ย. 2557 เป็นต้นไป								
14. นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	แต่งตั้งมีผลวันที่ 7 ก.ค. 2557 เป็นต้นไป							/	/	/	/	/	/	/	/
15. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	15	12	12	14	15	10	11	12	15	13	9	13	15	15	13
จำนวนกรรมการทั้งหมด	15	15	15	15	15	12	13	13	15	15	11	15	15	15	15

สรุปการเข้าประชุมในปี 2557 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2557						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 5 ครั้ง	
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	9/9						1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายปานปรีย์ พหิทธานุกร)
2. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	8/9	8/8					1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว)
3. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	15/15		5/5	6/6			-
4. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	7/7						26 กรกฎาคม 2557 (แทนนายสมชัย สัจจพงษ์)
5. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	3/4		2/2				4 กันยายน 2557 (แทน พล.อ. ไพบูลย์ คุ้มฉายา)
6. นายคุรุจิต นาครทรรพ***	9/9					3/3	1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายอรรถพล ใหญ่สว่าง)
7. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	8/9	7/8					1 กรกฎาคม 2557 (แทนนายอินสอน บัวเขียว)
8. นายวิชัย อัศรัสกร	4/4	6/6					4 กันยายน 2557 (แทนนายพรชัย รุจิประภา)
9. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	4/4			1/1			4 กันยายน 2557 (แทน พล.อ.อ. ประจิน จั่นตอง)
10. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	4/4					3/3	4 กันยายน 2557 (แทนนายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ)
11. นายดอน วสันตพฤกษ์	7/7		2/2				26 กรกฎาคม 2557 (แทนนายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์)
12. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	15/15					5/5	-
13. นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	8/8						7 กรกฎาคม 2557 (แทนนายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ)
14. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	15/15			6/6			-

**** นายคุรุจิต นาครทรรพ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2558*

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2557 (รวม 15 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2557						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 5 ครั้ง	
1. นายปานปรีย์ พหิทธานุกร	5/5						-
2. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	4/6		2/2		1/1		-
3. นายสมชัย สัจจพงษ์	5/7				1/1	2/2	-
4. นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	5/5	7/7					-
5. พล.อ. ไพบูลย์ คุ้มฉายา	4/4		1/1				-
6. นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	5/5					1/1	-
7. นายอินสอน บัวเขียว	6/6	5/6		1/1			-
8. ศ.พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	6/6		2/2			2/2	-
9. นายพรชัย รุจิประภา	3/4	2/2					-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	3/3						-
11. พล.อ.อ. ประจิน จั่นตอง	7/7		0/1	1/1			-
12. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	7/10				1/1		-
13. นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	6/6	7/7					-
14. นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	6/6						-
15. นายมนตรี โสตางกูร	6/15	2/8					-

หมายเหตุ: *ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 3 ครั้ง นอกจากนี้ มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง*

* *สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดไปต่างประเทศและติดราชการ โดยกรรมการจะแจ้งการลาล่วงหน้า และส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ*

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ ปัจจุบัน (31 มกราคม 2558)

(โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Organization Chart) ได้รายงานในหัวข้อ "**ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**" แล้ว)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายณัฐชาติ จารุจินดา	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายสรัญ รังคสิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. นายสุรงค์ บูลกุล[1/]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
5. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต[2/]	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
7. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร[3/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
8. นายชาครีย์ บูรณกานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
9. นายชวลิต พันธ์ทอง[4/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน
10. นายสรากร กุลธรรม[5/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
11. นางบุบผา อมรเกียรติขจร[6/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
12. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ [7/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ
13. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
14. นายอธิคม เติบศิริ[8/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
15. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์[9/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
17. นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เพื่อส่งไปปฏิบัติงานที่บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
18. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล[10/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร
19. นางนิธิมา เทพวนังกูร[11/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร

หมายเหตุ: *ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รายชื่อ 1 - 5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.*

1/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557

2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 แทน นายสุรงค์ บูลกุล ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2557 แทน นายสรัญ รังคสิริ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายอธิคม เติบศิริ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

6/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายสรากร กุลธรรม ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

7/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

8/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ซึ่งเกษียณอายุ

9/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 แทน นายบวร วงศ์สินอุดม ซึ่งเกษียณอายุ

10/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 แทน นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ที่ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

11/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 แทน นางปริศนา ประหารข้าศึก ที่ได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่ง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2557 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2558 ประกอบด้วยผู้บริหาร 12 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ	กรรมการ
12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2557 มีการประชุมรวม 36 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ให้รวมถึงการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ผลักดัน และส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้
  - การกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักของกลุ่ม ปตท.
  - การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและ กลุ่ม ปตท. โดยรวม
  - การพิจารณากลั่นกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรเพื่อการลงทุน และการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital Allocation Structure)
  - การพิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
  - การพิจารณากลั่นกรอง และติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของ กลุ่ม ปตท.
  - การกำหนดนโยบาย/ การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของ กลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ 10 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของ กลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affliliation & Alignment Program)
  - การพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/ การสร้างกลไกการบริหารจัดการ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
  - การพิจารณากลั่นกรองกำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบ กลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้

• การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น

• การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

• การติดตามความคืบหน้า และผลการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)

• การพิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท.

• การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.

• การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล

• การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ

• ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้การบริหารจัดการ กลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถผลักดันกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของคณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลักประกอบด้วย

1. คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร (Strategy Committees) ประกอบด้วย

1.1 คณะกรรมการจัดการ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)

1.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) (ที่กล่าวข้างต้น)

2. คณะกรรมการประสานและตัดสินใจระหว่างธุรกิจ (Coordination Committees) ประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business Group Alignment & Coordination Management Committee: UAC)

2.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group Alignment & Coordination Committee: DAC)

2.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Business Group Alignment & Coordination Committee: IAC)

2.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. (Technology Alignment Committee: TAC)

2.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (Sustainability Alignment Committee: SAC)

2.6 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Strategic Alignment Committee: GBSC)

2.7 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจน้ำมัน (Oil Business Strategic Alignment Committee: OBSC)

2.8 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (Petrochemicals & Refining Business Strategic Alignment Committee: PRSC)

2.9 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Business Strategic Alignment Committee: TBSC)

2.10 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Management Committee: TRMC)

3. คณะกรรมการบริหารองค์กร (Support Committees) ประกอบด้วย

3.1 คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ (Corporate Plan Committee: CPC)

3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC)

3.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)

3.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงินและบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment & Coordination Management Committee: FAAC)

3.5 คณะกรรมการจัดการความรู้ กลุ่ม ปตท. (KM Committee)

3.6 คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายใน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management Committee)
3.7 คณะกรรมการนโยบาย คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Quality, Security, Safety, Health, and Environment Management Committee: QSHEGMC)
3.8 คณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่ม ปตท. (PTT Group ICT Committee)
3.9 คณะกรรมการนโยบายและการจัดหาเชิงกลยุทธ์ระหว่างบริษัทใน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Policy & Strategic Sourcing Committee)

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง นางวันทนีย์ จารึก ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทอีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 จนถึงปัจจุบัน

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางวันทนีย์ จารึก อายุ 54 ปี
เลขานุการบริษัท
(ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 - ปัจจุบัน)

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.000903

ประวัติการศึกษา
- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ภาษาเยอรมัน)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 2/2002),
  Effective Minute Taking (EMT 1/2006),
  Board Reporting Program (BRP 9/2012),
  Company Reporting Program (CRP 4/2012)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 7) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Leadership Development Program ของสถาบัน Centre for Creative Leadership ประเทศสิงคโปร์ (2015)
- หลักสูตร Company Secretaries, Trueeventus ประเทศฟิลิปปินส์ (2013)

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - 2548	:	ผู้ชำนาญการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการ ปตท.
2549 - 2556	:	หัวหน้าทีม สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการ ปตท.
2556 - ปัจจุบัน	:	ผู้จัดการฝ่าย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี

กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ
- กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ปตท. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 10 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม
   - 1.1 เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย
     - เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท (เท่ากับอัตราเดิม)
     - เบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม ครั้งละ 50,000 บาท (เท่ากับอัตราเดิม) โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
   - 1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่น ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง ได้แก่
     - 1.2.1 **คณะกรรมการตรวจสอบ**
       - เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท
       - เบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และเลขานุการฯ ได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 7,500 บาท
     - 1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น อีก 3 คณะ คือ **คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี** กำหนดเบี้ยประชุมครั้งละ 24,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
     - 1.2.3 สำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่เมื่อปี 2556 และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดเบี้ยประชุม ครั้งละ 24,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม
   - 1.3 ประธานกรรมการของทุกคณะฯ ให้ได้รับสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

- เงินโบนัสกรรมการ ปตท. ประจำปี 2557

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2557 แต่กำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อคนต่อปี (เท่ากับอัตราเดิม) และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง และประธานกรรมการ ปตท. ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2557

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายนาม	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2557	โบนัส ปี 2557*	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวม ค่าเบี้ยประชุม	รวม ค่าตอบแทน
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	184	1,168,126.79	786,774.19	-	786,774.19	1,954,900.98
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	184	937,558.69	580,000.00	245,189.52	825,189.52	1,762,748.21
3.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	365	1,859,831.10	1,110,000.00	276,000.00	1,386,000.00	3,245,831.10
4.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	159	810,173.00	505,806.45	-	505,806.45	1,315,979.45
5.	พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	119	606,355.89	267,000.00	60,000.00	327,000.00	933,355.89
6.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	184	937,558.69	630,000.00	90,000.00	720,000.00	1,657,558.69
7.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	184	937,558.69	580,000.00	193,064.52	773,064.52	1,710,623.21
8.	นายวิชัย อัศรัสกร	119	606,355.89	317,000.00	148,500.00	465,500.00	1,071,855.89
9.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	119	606,355.89	317,000.00	24,000.00	341,000.00	947,355.89
10.	นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	119	606,355.89	317,000.00	72,000.00	389,000.00	995,355.89
11.	นายดอน วสันตพฤกษ์	159	810,173.00	505,806.45	48,000.00	553,806.45	1,363,979.45
12.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	365	1,859,831.10	1,110,000.00	48,000.00	1,158,000.00	3,017,831.10
13.	นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	178	906,986.13	574,193.55	-	574,193.55	1,481,179.68
14.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	365	1,859,831.10	1,110,000.00	144,000.00	1,254,000.00	3,113,831.10
	รวมทั้งสิ้น		14,513,051.85	8,710,580.65	1,348,754.04	10,059,334.69	24,572,386.54

หมายเหตุ: *บุคคลลำดับที่ 1 นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557*

บุคคลลำดับที่ 2 นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 4 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 5 พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

บุคคลลำดับที่ 6 นายคุรุจิต นาครทรรพ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และลาออกมีผลวันที่ 13 มกราคม 2558

บุคคลลำดับที่ 7 นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 8 นายวิชัย อัศรัสกร ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

บุคคลลำดับที่ 9 พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

บุคคลลำดับที่ 10 นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

บุคคลลำดับที่ 11 นายดอน วสันตพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 13 นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2557

ทั้งนี้ บริษัท จัดหารถสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2557

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายนาม	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2557	โบนัส ปี 2557*	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ยประชุม	รวมค่าตอบแทน
1.	นายปานปรีย์ พหิทธานุกร	165	1,050,931.96	517,500.00	-	517,500.00	1,568,431.96
2.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	100	509,542.77	250,000.00	-	250,000.00	759,542.77
3.	นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	166	845,840.99	415,000.00	187,500.00	602,500.00	1,448,340.99
4.	นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	167	850,936.42	411,766.13	-	411,766.13	1,262,702.55
5.	นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	178	906,986.13	477,000.00	-	477,000.00	1,383,986.13
6.	นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	180	917,176.98	479,000.00	235,625.00	714,625.00	1,631,801.98
7.	นายอินสอน บัวเขียว	180	917,176.98	479,000.00	173,500.00	652,500.00	1,569,676.98
8.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	180	917,176.98	379,000.00	72,000.00	451,000.00	1,368,176.98
9.	นายทศพร ศิริสัมพันธ์	180	917,176.98	479,000.00	60,000.00	539,000.00	1,456,176.98
10.	นายสมชัย สัจจพงษ์	201	1,024,180.96	449,354.84	24,000.00	473,354.84	1,497,535.80
11.	พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง	135	687,882.74	482,290.32	30,000.00	512,290.32	1,200,173.06
12.	พลเอก ไพบูลย์ คุ้มฉายา	55	280,248.52	253,225.81	30,000.00	283,225.81	563,474.33
13.	นายพรชัย รุจิประภา	58	295,534.81	206,129.03	70,161.30	276,290.33	571,825.14
14.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	239	1,217,807.21	586,129.03	30,000.00	616,129.03	1,833,936.24
15.	นายมนตรี โสตางกูร	359	1,829,258.53	654,193.55	142,000.00	796,193.55	2,625,452.08
	รวมทั้งสิ้น		13,167,858.96	6,518,588.71	1,054,786.30	7,573,375.01	20,741,233.97

หมายเหตุ: *บุคคลลำดับที่ 1 นายปานปรีย์ พหิทธานุกร ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2556 (เป็นประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556) และลาออกมีผลวันที่ 15 มิถุนายน 2557*

บุคคลลำดับที่ 2 นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2554 และครบวาระมีผลวันที่ 10 เมษายน 2557

บุคคลลำดับที่ 3 นายวรุณเทพ วัชราภรณ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2556 และลาออกมีผลวันที่ 16 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 4 นายอรรถพล ใหญ่สว่าง ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 และลาออกมีผลวันที่ 17 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 5 นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556 และลาออกมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 6 นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2556 และลาออกมีผลวันที่ 30 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 7 นายอินสอน บัวเขียว ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2555 และลาออกมีผลวันที่ 30 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 8 นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557 และลาออกมีผลวันที่ 30 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 9 นายทศพร ศิริสัมพันธ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557 และลาออกมีผลวันที่ 30 มิถุนายน 2557

บุคคลลำดับที่ 10 นายสมชัย สัจจพงษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2556 และลาออกมีผลวันที่ 21 กรกฎาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 11 พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557 และลาออกมีผลวันที่ 23 สิงหาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 12 พลเอก ไพบูลย์ คุ้มฉายา ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และลาออกมีผลวันที่ 25 สิงหาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 13 นายพรชัย รุจิประภา ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และลาออกมีผลวันที่ 28 สิงหาคม2557

บุคคลลำดับที่ 14 นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2555 และลาออกมีผลวันที่ 28 สิงหาคม 2557

บุคคลลำดับที่ 15 นายมนตรี โสตางกูร ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557 และพ้นจากตำแหน่งมีผลวันที่ 26 ธันวาคม 2557

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2554 - 2557

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	11,355,399.76	14	11,316,572.58	15	16,324,759.22	14	17,632,709.70
โบนัสรวม*	15	28,802,739.73	14	30,122,950.82	15	45,129,452.06	14	27,680,910.81
รวม		40,158,139.49		41,439,523.40		61,454,211.28		45,313,620.51

** รวมโบนัสกรรมการที่จ่ายเพิ่มในปี 2558*

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อยระหว่างปี 2557

กรรมการอิสระของ ปตท. ที่ลาออกระหว่างปี 2557 และเป็นกรรมการอิสระในบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. จำนวน 1 คน (และลาออกจาก ปตท.สผ. เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557) ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท.สผ. ดังนี้

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน
	โบนัสกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน		
นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	463,301.89	320,000.00	0	783,301.89

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลังซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของ ปตท. ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) (เนื่องจาก ปตท. มีการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 จึงมีผลให้จำนวนผู้บริหารตามคำจำกัดความของสำนักงาน ก.ล.ต. ก่อนการปรับโครงสร้าง คือ 1 มกราคม - 30 เมษายน 2557 มีจำนวน 10 ท่าน ในขณะที่ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 เป็นต้นไป มีจำนวน 5 ท่าน) และไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท. ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ปี 2557 (แยกค่าตอบแทน ปธบ./ กผญ.)

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2557				
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ผู้บริหาร (ตามเกณฑ์ ก.ล.ต.)		รวม	
		จำนวนราย (ม.ค. - เม.ย.)/ จำนวนราย (พ.ค.-ธ.ค.)	จำนวนเงิน	จำนวนราย (ม.ค. - เม.ย.)/ จำนวนราย (พ.ค. - ธ.ค.) (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	20,622,360.00	9/4	35,832,600.00	10/5	56,454,960.00
โบนัสรวม	9,395,160.00	9/4	25,032,972.00	10/5	34,428,132.00
รวม	30,017,520.00		60,865,572.00		90,883,092.00

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ปี 2554 - 2557

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	10	62,091,720.00	9	62,769,000.00	10	69,023,520.00	10/5	56,454,960.00
โบนัสรวม	6	24,581,820.00	9	23,993,379.77	10	30,772,449.50	10/5	34,428,132.00
รวม		86,673,540.00		86,762,379.77		99,795,969.50		90,883,092.00

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2554 - 2557

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	3,980,468.00	9	6,276,900.00	9	6,652,851.60	10/5	4,937,228.80

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

พนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยมีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหาร และระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยีและเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้ ปตท. ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร มุ่งไปสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทใน กลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 4,516 คน และทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน นอกจากนั้น ยังได้จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างจริงจังในทุกระดับ ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2554 - 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: คน

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค.)	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,270	-	1,367	-	1,424	-	1,323	-
2. น้ำมัน	1,387	-	1,296	-	1,496	-	1,409	-
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	68	-	103	-	95	-	93	-
4. กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน							201	-
5. สนับสนุน และปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	1,045[1/]	276[2/]	1,197[1/]	265[2/]	1,098[1/]	282[2/]	1,218[1/]	272[2/]
6. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	17,964	-	20,551	-	24,969	-	25,714
รวม	**3,770**	**18,240**	**3,963**	**20,816**	**4,113**	**25,251**	**4,244**	**25,986**

หมายเหตุ: *1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ*
2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวม กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2554 - 2557 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
เงินเดือนรวม	3,044,018,589.00	3,311,831,273.00	3,549,202,456.00	3,729,946,652.00
โบนัสรวม	1,465,345,881.00	1,653,647,970.00	1,756,840,371.00	1,869,490,435.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	293,871,121.00	318,714,613.00	415,284,584.00	434,836,637.00
อื่นๆ (ถ้ามี)	2,076,671,038.00	2,331,060,076.00	2,364,683,270.00	2,750,517,905.00
รวม	**6,879,906,629.00**	**7,615,253,932.00**	**8,086,010,681.00**	**8,784,791,629.00**

ค่าตอบแทนอื่นๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน เช่น ค่าเช่าบ้าน ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา เป็นต้น โดยในปี 2556 ปตท. ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนของ ปตท. ให้สามารถแข่งขันได้ นอกจากนั้น ปตท. มีกลยุทธ์และนโยบายในการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานทั้งในรูปแบบของตัวเงินและไม่ใช่รูปแบบของตัวเงิน เช่น นโยบายสวัสดิการทางเลือก (Flexible Benefit) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีสิทธิ์เลือกใช้สวัสดิการที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิตของตนเอง นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร การตรวจสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยง และการปรับปรุงค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ สำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำในต่างประเทศที่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ ปี 2557 ค่าเบี้ยประกันชีวิตเฉลี่ย 2,986 บาทต่อคนต่อปี และค่ารักษาพยาบาลที่ ปตท. จ่ายเป็นสวัสดิการให้พนักงานทั้งระบบ (ระบบสวัสดิการที่ ปตท. บริหารและระบบประกันสุขภาพ) เฉลี่ย 106,790.07 บาทต่อคนต่อปี

ปี 2557 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2557) มีการปรับอัตราค่าเล่าเรียนบุตรใหม่ ตามประกาศกรมบัญชีกลาง ค่าเบี้ยประกันชีวิตเฉลี่ย 2,832.29 บาทต่อคนต่อปี และค่ารักษาพยาบาลที่ ปตท. จ่ายเป็นสวัสดิการให้พนักงานและครอบครัวทั้งระบบสวัสดิการที่ ปตท. บริหาร และระบบประกันสุขภาพเฉลี่ย 98,561.31 บาทต่อคน (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2557)

การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กร มุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) อย่างเป็นระบบโดย

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบ กลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของ กลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร ในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของ กลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของ กลุ่ม ปตท.
- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team: CCT) รวม 14 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กรทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม ตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้งเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. แล้ว ยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

ในปี 2557 ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Globalization: YP2G เป็นปีที่สอง เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีความพร้อมไปปฏิบัติงานต่างประเทศตามกลยุทธ์ของ ปตท. พนักงานดังกล่าวจะได้รับการพัฒนาและเตรียมความพร้อม โดยจะได้มอบหมายให้รับผิดชอบงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (International Business Development) หรืองานที่มีเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในต่างประเทศ (International Related Business) ซึ่งพนักงานจะได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ด้าน Business Acumen จากการปฏิบัติงานจริงในรูปแบบ On the Job Training (OJT) นอกจากนี้ ในปี 2557 ปตท. ได้เพิ่มการบริหารสายอาชีพคุณภาพ มาตรฐานและงานวิศวกรรม (Quality Assurance and Engineering Career) เพื่อรองรับกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานของ ปตท.

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile ของแต่ละตำแหน่งงาน และปรับปรุงวิธีการประเมิน Competency การจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ในระบบ COACH พร้อมทั้งปรับปรุงคู่มือการใช้งานเพื่อพัฒนาพนักงานตามสายอาชีพที่กำหนด และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

นอกจากนี้ ปตท. ยังคำนึงถึงกลไกในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (Lifetime Learning Organization) โดย ปตท. ได้พัฒนาระบบสำหรับจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่สำคัญขององค์กร โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ให้เป็นระบบและเป็นปัจจุบัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถใช้ประโยชน์ได้จากระบบฐานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถเรียนรู้แก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาศักยภาพได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ดังนั้น “การที่เราจะมุ่งไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนได้นั้น ก็ด้วยกำลังสติปัญญาของคน Learning เป็น Lifetime หยุดไม่ได้” ทั้งนี้ ปตท. มีโปรแกรมอบรมและพัฒนาให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่แรกเข้าจนถึงเกษียณอายุการทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมและสร้างขีดความสามารถตามทิศทางขององค์กร และหน่วยงานต้องการ**สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีขององค์กรและสังคม**

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงาน ปตท. ให้เป็นคนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว ปตท. ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี มีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
พนักงาน	44.0	60.1	63.0	35.24
ผู้บริหาร	44.8	41.8	43.0	22.61

หน่วย: บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
พนักงานและผู้บริหาร	41,182.00	54,611.00	58,000.00	55,435.37

หมายเหตุ: *จำนวนชั่วโมงอบรมและค่าใช้จ่ายต่อคนต่อปี ในปี 2557 ลดน้อยลงจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากเดือนมกราคม - พฤษภาคม 2557 อยู่ในช่วงปฏิบัติงานภายใต้ภาวะฉุกเฉิน มีการปิดล้อมอาคารสำนักงาน จากสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่สงบ*

การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อความระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ยังมีการประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee: JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ยังได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด รวมทั้งการประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงานทั้งในและนอกสังกัด และการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจัยต่างๆ และหาทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบทานความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง และมีการร่วมมือกับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่มร่วมกัน และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Value)

ค่านิยม กลุ่ม ปตท. คือ SPIRIT ซึ่งผู้บริหารและพนักงาน กลุ่ม ปตท. มีความเชื่อร่วมกันว่า ค่านิยม SPIRIT จะเป็นตัวช่วยให้บริษัทใน กลุ่ม ปตท. ผู้บริหาร พนักงาน เกิดวิถีการทำงานร่วมกัน มีทิศทางที่สอดคล้องกัน มีความเชื่อร่วมกัน และจะช่วยสร้างความโดดเด่นเป็นเอกลักษณ์เฉพาะไปสู่สายตาคนภายนอกและนำองค์กรสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนได้ โดยเรายึดค่านิยม SPIRIT เป็นแนวทางในการสร้างกรอบความคิดและความเชื่อที่จะนำไปสู่พฤติกรรมและแนวทางปฏิบัติ ค่านิยม กลุ่ม ปตท. จึงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญต่อการเกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง เป็นตัวช่วยพวกเราในการตัดสินใจสร้างความไว้วางใจกันและกัน และสร้างความรู้สึกร่วมกันในการเป็นกลุ่มเดียวกัน ค่านิยมจึงเป็นตัวผลักดันที่สำคัญต่อวิธีการคิดและการปฏิบัติให้พนักงานใน กลุ่ม ปตท. เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ซึ่งค่านิยม SPIRIT ประกอบด้วย:

Synergy	=	สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
Performance Excellence	=	ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
Innovation	=	ร่วมสร้างนวัตกรรม
Responsibility for Society	=	ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
Integrity & Ethics	=	ร่วมสร้างพลังความดี
Trust & Respect	=	ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้ ซึ่งในปี 2554 คณะกรรมการ ปตท. ได้ดำเนินการกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่เพื่อทำหน้าที่แทน นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้างในวันที่ 9 กันยายน

2554 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ มีผู้สนใจสมัครและมีคุณสมบัติครบถ้วนจำนวน 4 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหาร กลุ่ม ปตท. 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งกระบวนการสรรหาดำเนินการด้วยความโปร่งใส ภายใต้แนวทางการสรรหาผู้บริหารสูงสุดตามมาตรา 8 วรรค 3 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สมัครที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณา คือ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. เสนอและแต่งตั้ง นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คนใหม่ต่อจาก นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ โดยเข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2554 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผู้บริหารขององค์กรเป็นหนึ่งในผู้มีคุณสมบัติที่พร้อมสมัครเข้าคัดเลือกในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ครั้งต่อไป โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในระหว่างปี 2557 - 2561 และนโยบาย/ แนวทางการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล คือ Management Pool ประกอบด้วยผู้บริหาร 354 คน และ Potential Pool ของตำแหน่ง Key Area ไว้เรียบร้อยแล้ว

การบริหารดังกล่าวดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2550 โดย ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program: GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างของกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่างๆ ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)

โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee-Minor: PTTGMC-Minor)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)

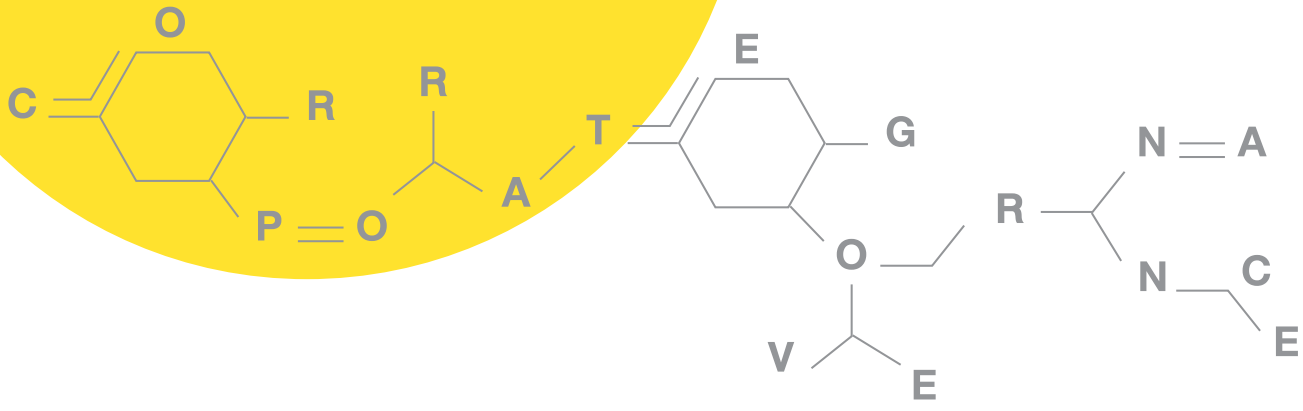
ผลการดำเนินการ ปี 2557

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 53 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 19 ราย (ปี 2551 - 2557)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 128 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 35 ราย (ปี 2552 - 2557)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ ผจ.ส่วน ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 155 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 87 ราย (ปี 2552 - 2557)

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา

การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ตระหนักเสมอว่าผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นเจ้าของ ปตท. ดังนั้นสิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของ ปตท. ก็คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่านั้น รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่เสมอ

นับตั้งแต่แปลงสภาพเป็น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปลายปี 2544 ปตท. ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ ปตท. “ต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงานตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง” ไว้ในข้อบังคับของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2544 ซึ่งได้มีการแก้ไขทบทวนในปี 2557 และจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ เป็นครั้งแรกในปี 2546 และต่อมา คณะกรรมการ ปตท. จัดให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีกจำนวน 3 ฉบับ ในปี 2548 ปี 2552 และปรับปรุงครั้งที่ 3 ในปี 2556 - 2557 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยแก้ไขชื่อคู่มือเป็น “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” สาระสำคัญที่ปรับปรุงในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับนี้ คือ

- เพิ่มเติมสาระเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อให้คู่มือ CG ของ ปตท. มีสถานะเป็นประมวลจริยธรรมตามรัฐธรรมนูญ
- เพิ่มเติมกลไกและหลักปฏิบัติเกี่ยวกับคู่มือ CG เพื่อให้มีความชัดเจนในการปฏิบัติและการลงโทษเมื่อมีการฝ่าฝืนหรือละเว้น
- เพิ่มเติมการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ปตท. ดังนี้
  1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
  2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ข้อ 1 ด้วย อนึ่ง การดำรงตำแหน่งกรรมการในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
  3. กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง
- เพิ่มเติมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- เพิ่มเติมจรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ เพื่อให้ครอบคลุมการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มเจ้าหนี้ให้ชัดเจนขึ้น
- เพิ่มเติมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท.

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำเป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

• นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ตามโอกาสเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงคำมั่นสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.

8. มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. ผู้ถือหุ้น ปตท. จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ ปตท. ที่เหมาะสม

10. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. แล้ว

โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อซักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2557 ปตท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันพฤหัสบดีที่ 10 เมษายน 2557 ณ ห้องจัดงาน EH 101-102 ชั้น 1 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค เลขที่ 88 ถนนบางนา-ตราด (กม. 1) บางนา กรุงเทพฯ และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.2 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 10 เมษายน 2557 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 21 มีนาคม 2557 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 4 - 6 เมษายน 2557) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2557)

1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด อาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ได้กำหนดการประชุมเวลา 09.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 07.30 น. ซึ่ง ณ ตอนเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 4,568 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 1,806 ราย และรับมอบฉันทะ 2,762 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,817,397,942 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 63.63 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 2,856,299,625 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูลประกอบด้วย

กรรมการบริษัท

1. นายปานปรีย์ พหิทธานุกร	ประธานกรรมการ ปตท.
2. นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
3. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	กรรมการ
6. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการ
7. นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
9. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
10. นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
11. นายอินสอน บัวเขียว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
12. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการสรรหา/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการ 3 ท่าน คือ นายสมชัย สัจจพงษ์ นายมนตรี โสตางกูร ติดปฏิบัติราชการต่างประเทศ และนายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ ติดภารกิจประชุมด่วนกับรักษาการนายกรัฐมนตรีฯ

ผู้บริหาร

1. นายสุรงค์ บูลกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
2. นายณัฐชาติ จารุจินดา	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายสรัญ รังคสิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

รวมทั้งยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของหน่วยธุรกิจ และผู้บริหารจากบริษัทกลุ่ม ปตท. เข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามด้วย

ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย

ผู้สอบบัญชี

1. นางสาวสุนันท์ วงศ์เมฆ	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
2. นางสาวมะยุรีย์ จันทะมาตย์	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
3. นางสาวจินตนา ฉายากุล	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
4. นางสาวกรรณิกา แสงธีระวัฒน์พร	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ที่ปรึกษากฎหมาย (ทำหน้าที่ตรวจสอบและการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม)

1. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
2. นางสาวสวิตา ปิตะวรรณ	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
3. นายอัครพล พิเชษฐวณิชย์โชค	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอรี่ (ไทยแลนด์) จำกัด
4. นางสาวมนัญญา ฐิตินันทวรรณ	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอรี่ (ไทยแลนด์) จำกัด

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 15.00 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 7,409 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 3,079 ราย และรับมอบฉันทะ 4,330 ราย
รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,395,490,574 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.86 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

1.4 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปีและแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใดๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้นๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

1.5 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 ปตท. จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 10 เมษายน 2557) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุม วีดิทัศน์ ภาพและเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยในวันประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดเตรียมที่นั่งสำหรับผู้พิการ ผู้สูงอายุ และหญิงมีครรภ์ไว้ในจุดที่สะดวกที่สุด รวมทั้งจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยอำนวยความสะดวก ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่นๆ สำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียวหรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2557 ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

เช่นเดียวกับการดำเนินการที่ผ่านมา ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ตั้งแต่การเลือกสถานที่จัดการประชุมให้สะดวก เพียงพอกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่จะมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณโต้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 5 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

2.3 การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2557 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุลดังต่อไปนี้

ต่อประเทศ	สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และราคาที่เป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
ต่อสังคมชุมชน	เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
ต่อผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน
ต่อลูกค้า	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาเป็นธรรม
ต่อคู่ค้า	ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
ต่อพนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม

3.1.1 ประเทศ

ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ทำหน้าที่เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. เป็นผู้จัดหาทรัพยากรธรรมชาติรายใหญ่เพื่อตอบสนองความต้องการทางด้านพลังงานของประเทศอย่างเพียงพอ และตอบสนองนโยบายภาครัฐในการวิจัย พัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าทรัพยากรจากต่างประเทศ สร้างรายได้ให้ภาครัฐซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาประเทศ และเป็นผู้นำในการพัฒนาพลังงานทดแทน

ปตท. ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง จัดจำหน่าย โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลงทุนในสถานีบริการ NGV รวมทั้งธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการทั้งในภาคไฟฟ้า อุตสาหกรรม และขนส่ง มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อเพิ่มกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติและการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ปตท. จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 3 ช่องทางหลัก คือ 1) ตลาดค้าปลีก โดยจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งได้พัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัยแบบครบวงจร 2) ตลาดพาณิชย์ โดยจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม สายการบิน เรือขนส่ง เรือประมง โรงบรรจุก๊าซ ร้านค้าก๊าซ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ 3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ค้าน้ำมัน ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งมีการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพทั้งแก๊สโซฮอลเพื่อทดแทนน้ำมันเบนซินและไบโอดีเซลเพื่อทดแทนน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิต ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมีผ่านบริษัทในเครือ โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน และเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด อันมีส่วนสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ (รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน”)

3.1.2 สังคม ชุมชน

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2557 ปตท. ดำเนินโครงการในหลากหลายรูปแบบ เพื่อสาธารณประโยชน์ต่อชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม ใน 3 แนวทางหลัก คือ ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการศึกษา และร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิต

อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “เพื่อคนไทย เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน” และรายงานความยั่งยืน ปี 2557 (Corporate Sustainability Report 2014)

3.1.3 ผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในด้านการดำเนินงาน (High Performance Organization) โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับในปี 2556 ปตท. ได้มีกำหนดแผนงานจะจัดกิจกรรมในวันที่ 14-16 มกราคม 2557 โดย ปตท. ได้นำส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2556 (วันที่ 23 กันยายน 2556) โดยทางไปรษณีย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. จำนวนมากถึง 2,000 คน ซึ่งยังคงเป็นจำนวนสูงอยู่มาก ปตท. จึงต้องใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการเช่นเดียวกับที่ผ่านมา โดยมีผู้บริหารและคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสักขีพยาน เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. แต่เนื่องจากเกิดเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมือง จึงจำเป็นต้องเลื่อนกิจกรรมออกไป เพราะอาจมีผลกระทบต่อการเดินทางและสวัสดิภาพของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้มีกำหนดการจัดกิจกรรมใหม่เป็นวันที่

14-16 ตุลาคม 2557 โดยกิจกรรมดังกล่าวจะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (เป็นการนั่งรถเยี่ยมชมบริเวณโดยรอบ โดยมีเจ้าหน้าที่ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง เป็นผู้แนะนำและตอบข้อซักถาม) และทัศนศึกษาการทำ CSR ของ ปตท. ณ สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดระยอง จำนวน 480 คน โดยแบ่งเป็น 3 รุ่น รุ่นละ 160 คน เช่นปีที่ผ่านมา

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2557) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดย ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้

จากความสำเร็จและกระแสตอบรับในการจัดกิจกรรมวาไรตี้คอนเสิร์ตสำหรับผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2553 - 2556 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดกิจกรรม Variety Concert ครั้งที่ 5 ขึ้นอีกครั้งในปี 2557 ภายใต้ ชื่อว่า “The Moment of Happiness” โดยยังคงเอกลักษณ์เฉพาะของคอนเสิร์ตเพื่อผู้ถือหุ้นกู้ดังเดิมคือการนำศิลปินนักร้องที่เป็นที่ประทับใจตลอดกาล รวมถึงศิลปินระดับแนวหน้าของประเทศไทย อาทิ ทาทา ยัง, เบน ชลาทิศ, บอย พีชเมกเกอร์, แอม เสาวลักษณ์ ฯลฯ และศิลปินรับเชิญพิเศษอีกมากมาย เช่น นิว-จิ๋ว, ลิฟท์-ออย, เคน ภูภูมิ, ต้อม เรนโบว์, ตุ๊ก วิยะดา มาร่วมสร้างความสุข ความทรงจำดีๆ ให้กับผู้เข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งประกอบด้วยผู้ถือหุ้นกู้และผู้ติดตามกว่า 28,000 คน พร้อมด้วยกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และเกมต่างๆ บริเวณหน้างาน นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมอื่นๆ อีกมากที่ ปตท. จัดขึ้นเพื่อเป็นช่องทางในการรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ของ ปตท. และเพื่อเป็นการตอบแทนผู้ถือหุ้นกู้ที่ให้ความไว้วางใจในการลงทุนหุ้นกู้ของ ปตท. อาทิ นิตยสาร happiness เพื่อผู้ถือหุ้นกู้ กลุ่ม ปตท. กิจกรรมเพื่อสุขภาพ กิจกรรมสานสัมพันธ์ครอบครัว และยังคงจัดทริปการเดินทางท่องเที่ยวให้กับผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกลุ่มผู้ลงทุนของ ปตท. เป็นต้น

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในปี 2557 นอกเหนือจากกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลประกอบการประจำไตรมาสแล้ว ปตท. ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นประจำปีในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ และจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 ที่จังหวัดระยอง อย่างอบอุ่นและเป็นกันเอง โดยในการเยี่ยมชมดังกล่าว นักลงทุนและนักวิเคราะห์มีโอกาสทราบถึงทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. จากผู้บริหารโดยตรง

3.1.4 ลูกค้า

ปตท. คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจาก ปตท. ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

ปตท. นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO 9001/ ISO 14001/ มอก./ OHSAS 18001 มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการลูกค้าและการตลาดที่มีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของ ปตท. เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่หลากหลายของลูกค้า ปตท. จึงแบ่งเป็น 2 ส่วนตลาดหลัก คือ ส่วนตลาดในประเทศ และส่วนตลาดต่างประเทศ โดยมี 2 กลุ่มลูกค้าหลัก คือ Business to Business: B2B และ Business to Customer: B2C ซึ่งมีการซื้อผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกัน 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก คือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ, ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง และปิโตรเลียมปิโตรเคมี และอื่นๆ โดยกำหนดวงจรชีวิตลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป็น 2 กลุ่ม คือ (1) กลุ่มลูกค้าปัจจุบันหมายถึงลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของ ปตท. และลูกค้าที่ลดปริมาณการซื้อ (2) กลุ่มลูกค้าในอนาคตที่เป็นทั้งลูกค้าใหม่ ลูกค้าของคู่แข่ง และลูกค้าในอดีต

ปตท. มีกระบวนการในการรับฟังลูกค้าซึ่งแตกต่างกันในแต่ละกลุ่มลูกค้า ส่วนตลาด และวงจรชีวิต ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ได้ความต้องการ ความคาดหวังและระดับความสำคัญเชิงเปรียบเทียบของลูกค้า สำหรับกลุ่มลูกค้า Business to Business (B2B) กรณี ลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของ ปตท. เน้น Site Visit เป็นวิธีการหลักเพื่อติดตามสารสนเทศเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์บริการ และการสนับสนุนลูกค้า นำมาจัดทำแผนงานสร้างความสัมพันธ์ให้เกิดความผูกพัน กรณี ลูกค้าที่ลดปริมาณการซื้อ ใช้วิธีการ Site Visit เพื่อหาสาเหตุของการเลิกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ มาวิเคราะห์จัดทำแผนงานชักจูงให้กลับมาเป็นลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของ ปตท. กรณีกลุ่มลูกค้าในอนาคตเน้นการประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างบริษัทคู่ค้าในตลาด สถาบันการเงินที่มีการจัดอันดับ Credit Rating, Website รวมถึง Report จาก Publication ต่างๆ เพื่อหาลูกค้าที่มีศักยภาพมาใช้ประโยชน์ในการขยายธุรกรรมและการสนับสนุนลูกค้าในอนาคต สำหรับกลุ่มลูกค้า Business to Customer (B2C) จะใช้ Social Media (PTT Owned/ Public Owned) และ Point of Purchase เป็นหลักในการได้มาของข้อมูล รวมถึงช่องทางหมายเลขโทรศัพท์ 1365 ซึ่งสามารถติดต่อ ปตท. ได้ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ทุกกลุ่มลูกค้าใช้การ Survey ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเฉพาะเรื่องในการแสวงหาลูกค้าใหม่ ตลาดใหม่ เช่น นำมากำหนดคุณสมบัติในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่สำหรับรถยนต์ Eco-Car เป็นต้น นอกจากนี้ยังนำสารสนเทศที่ได้มาเป็นข้อมูลป้อนเข้าในการสร้างแผนสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM Plan) เช่น กิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับผลิตภัณฑ์/ บริการอื่น, พัฒนาโปรแกรม Area Manager ให้ผู้จัดการเขตการขายเป็นที่ปรึกษาพัฒนาศักยภาพผู้แทนจำหน่าย, โครงการ Business Partner ซึ่งเป็นการยกระดับและมอบสิทธิประโยชน์ทางธุรกิจ โดยผู้จัดการเขตการขายเข้าพบ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกัน, โครงการ PTT Tune Up บริการเช็กเครื่องยนต์ฟรีก่อนการเดินทาง เป็นต้น

ปตท. ใช้ระบบ QSHE Management System ในการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน จัดให้มีคู่มือขั้นตอนการดำเนินงาน คู่มือวิธีการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการบริการ ในทุกกระบวนการที่สัมผัสกับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนและทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่การตอบสนองลูกค้า ปฏิบัติตามความต้องการของลูกค้าได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ปตท. มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ ปตท. โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผู้บริโภค และประชาชนทั่วไป ตามช่องทางผ่านช่องทางที่หลากหลาย ซึ่งแตกต่างกันในแต่ละกลุ่มลูกค้า ส่วนตลาดและวงจรชีวิตดังกล่าวข้างต้น ทุกข้อร้องเรียนจะบันทึกเข้าระบบ CRC และต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 1 วัน และแจ้งกลับลูกค้าทันทีเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จเพื่อสอบถามถึงความพึงพอใจต่อกระบวนการและผลการแก้ไข เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าพอใจต่อวิธีการแก้ไขและยังคงมีความเชื่อมั่นต่อ ปตท.

นอกจากนี้ปตท. ยังมีกระบวนการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า เพื่อให้ได้สารสนเทศป้อนเข้าในการดำเนินการปรับปรุงผลิตภัณฑ์/ บริการ ระบบงาน การจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนการตลาด และ CRM Plan เพื่อให้ ปตท. สามารถตอบสนองลูกค้าได้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวังได้ทันต่อทิศทางธุรกิจ

3.1.5 คู่ค้า

ปตท. ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดย ปตท. จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้า และบริการที่ ปตท. จะนำมาใช้ดำเนินกิจการ มีการกำหนดขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปตท. กำหนดให้ผู้เสนอราคาจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ และเข้าเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้า เพื่อประเมินถึงศักยภาพในการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทคู่ค้าต้องผ่านการเข้าอบรมการปฏิบัติตนและดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงานซึ่งมีรายละเอียดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. มีการจัดทำทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List: PTT AVL) เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาพัสดุด้วยวิธีประมูล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงานและขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบสินค้า/ บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2557 นี้ มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. แล้วจำนวนทั้งสิ้น 245 บริษัท จาก 16 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้ดำเนินการพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข คุณสมบัติของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน โดยคุณสมบัติของผู้ค้าในเบื้องต้นจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ

2. กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท. ในกลุ่มงานนั้นๆ ในช่วงระยะเวลา 5 ปี นับถัดจากวันที่ถูกเพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิกการถูกเพิกถอน

3. ผู้ค้าจะต้องเข้าใจ และรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)

นอกจากหลักเกณฑ์ในเบื้องต้นแล้ว ปตท. ยังประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงาน และด้านแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากที่ผู้ค้าส่งมอบสินค้า/ บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท. จะทำการประเมินผู้ค้าพร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้แก่ผู้ค้าทราบถึงข้อดี/ ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อที่ผู้ค้าจะได้รับทราบและพิจารณานำไปปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดียิ่งขึ้นไป

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ความตั้งใจดังกล่าวบรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิผล ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านทางการกำกับดูแลผู้ค้าของ ปตท. โดยในปี 2555 “แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าของ ปตท.” (PTT Suppliers Sustainable Code of Conduct) ได้ถูกกำหนดขึ้น ซึ่งเนื้อหาและขอบเขตของแนวทางดังกล่าวนั้นอยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักปฏิบัติ 4 ด้าน ดังนี้

- จริยธรรม (Business Ethics)
- การเคารพสิทธิมนุษยชน (Human Rights)
- การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของลูกจ้าง (Occupational Health and Safety)
- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Environmental Management)

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับผู้ค้าที่มีการทำสัญญากับ ปตท. ในวงเงินมูลค่าตั้งแต่ 2 ล้านบาท และ/หรืองานที่มีการปฏิบัติงานแล้วมีผลกระทบต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ปตท. ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555

เพื่อให้การจัดหาจัดจ้างของ ปตท. เป็นไปอย่างยั่งยืนนั้น การนำประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และการกำกับกิจการ (Environment, Social, and Governance: ESG) มาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานผู้ค้า ตั้งแต่การคัดเลือก การระบุรายละเอียดในข้อกำหนด ตามความเสี่ยงของกลุ่มงานของผู้ค้านั้น ในปี 2557 ปตท. จึงมีการจัดการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานจัดหาพัสดุ ปตท. ในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมสมองในการวางนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน ตลอดจนแนวทางในการนำ ESG มาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดหาพัสดุ และบริหารงานผู้ค้าของ ปตท.

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการสนับสนุนผู้ประกอบการไทย โดยได้มีการกำหนดเป็นหนึ่งในนโยบายการจัดหาพัสดุของ ปตท. เมื่อพิจารณาจากข้อมูลการจัดหาที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ 90 ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างเม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของไทย รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน

โดยเป้าหมายที่ ปตท. ให้ความสำคัญเพื่อผู้ค้าเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับ ปตท. นั้น คือ การกำกับดูแลให้ผู้ค้ามีการดำเนินงานที่ดีและมีศักยภาพควบคู่ไปกับการเติบโตของ ปตท. จึงได้มีการวางแนวทางในการบริหารและพัฒนาผู้ค้าของ ปตท. ดังนี้

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุนความสำเร็จของ ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2557 ปตท. ได้มีการจัดงานสัมมนาผู้ค้า (Supplier Relationship Management Seminar: SRM) ทั้งหมด 6 ครั้ง

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 1 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าหลักของหน่วยงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม โดยในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- แนวปฏิบัติงานจัดหาพัสดุกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม

นอกเหนือจากการสื่อความแล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหาและผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership)

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 2 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าหลักของหน่วยงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- การจัดหาเพื่อการพัฒนาการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กลุ่ม ปตท.

นอกเหนือจากการสื่อความแล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหาและผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership)

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 3 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าของหน่วยงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- ทิศทางธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)
- นโยบายการจัดหาพัสดุ

นอกเหนือจากการสื่อความแล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหาและผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership)

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 4 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าของธุรกิจหล่อลื่น ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- นโยบายการตลาดหล่อลื่น
- นโยบายการจัดหาหล่อลื่น

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 5 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าของการจัดหาร่วมระหว่างบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึงทิศทางการดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- Supply Chain Sustainability

งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 6 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าของหน่วยงานหน่วยงานคลังพัสดุ และคลังปิโตรเลียมภาคตะวันออก ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง

- นโยบายการจัดหาพัสดุ
- Green Procurement

รายละเอียดของนโยบายการจัดหาพัสดุที่มีการสื่อความนั้น ได้แก่ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ระบบทะเบียนผู้ค้า การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน และการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ป.ป.ช. 103/7

- นอกจากนี้ ยังมีการกล่าวถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของวิสัยทัศน์และพันธกิจของ ปตท. ตลอดจนยังมีการจัดกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหาและผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนเกิดความสัมพันธ์ที่ดี และก่อเกิดเป็นความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership) ต่อไป

3.1.6 พนักงาน

(ได้รายงานหมวดโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ “**8.5 พนักงาน**” แล้ว)

3.2 การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่ ปตท. เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. ส่งเสริมบริษัทในกลุ่มให้นำหลักสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติตามกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ กลุ่ม ปตท. โดย ปตท. ได้เข้าเป็นภาคีของ United Nations Global Compact (UNGC) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2555 อันเป็นการประกาศเจตนารมณ์ที่จะนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการคอร์รัปชันในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ อันนำไปสู่การแก้ไขปัญหาพื้นฐานที่ภาคธุรกิจและสังคมเผชิญ ให้ได้ชื่อว่าเป็นบรรษัทพลเมืองที่มีความรับผิดชอบโดยสมัครใจ ปัจจุบัน บริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่เข้าร่วมเป็นภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในปี 2557 ในเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานความยั่งยืนปี 2557 แล้ว

3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ใน “ข้อพิพาททางกฎหมาย” ซึ่งเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสม และเป็นธรรมสำหรับทั้งผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

4.1 การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงิน

ปตท. จัดทำรายงานความยั่งยืน ปี 2557 (Corporate Sustainability Report 2014) เพื่อสื่อสารนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้ Sustainability Reporting Guidelines และ Oil and Gas Sector Supplement (OGSS) รุ่นที่ 4 (G4) ของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีความเหมาะสมและเฉพาะเจาะจงกับธุรกิจมากขึ้น นอกจากนี้ ปตท. จัดให้มีการสอบทานข้อมูลในรายงานโดยหน่วยงานภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ความโปร่งใส และเชื่อถือได้ และมีเป้าหมายให้มีการดำเนินการต่อเนื่องทุกปี รวมทั้งผ่านการตรวจสอบโดย GRI (ระดับ Core) ทั้งนี้ ปตท. จัดส่งรายงานความยั่งยืนปี 2557 พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้กับผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com)

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ปตท. จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุน และดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมีการทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) รายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. ภายใต้ชื่อ “Happiness” ออกเป็นรายไตรมาส เพื่อใช้เป็นช่องทางในการสื่อความข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นกู้ และจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ ปตท. ภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา เพื่อสื่อความวิสัยทัศน์ พันธกิจ ผลประกอบการรายไตรมาส การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. และกิจกรรมที่สำคัญในช่วงเวลานั้น ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญๆ อาทิ

- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง**: ปตท. มีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหาร ปตท. เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการได้ตลอดเวลา

สรุปกิจกรรมหลักปี 2556 - 2557 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2556 (จำนวนครั้ง)	กิจกรรมในปี 2557 (จำนวนครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	15	12
Roadshow ในประเทศ	7	9
Analyst Meeting	4	4
Credit Rating Review	4	4
Company Visit/ Conference Call	177	201
ทางอีเมล/ โทรศัพท์	8 - 10 ครั้งต่อวัน	8 - 10 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์สัญจร และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน	3	3
นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	4	4
นำนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) (จัดเมื่อวันที่ 14 - 16 ตุลาคม 2557 เนื่องจากเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมือง)	กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) (คาดว่าจะจัดในปี 2558)
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นกู้	20	14

• **ทางอ้อม**: ปตท. มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่างๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) เว็บไซต์ของ ปตท. และนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. "Happiness" รวมทั้งจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ "PTT Bizway"

• กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0-2537-3518-9 อีเมล: ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com)

การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2557 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2556 (จำนวนครั้ง)	กิจกรรมในปี 2557 (จำนวนครั้ง)
ทางอีเมล	206 ฉบับ	108 ฉบับ
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	206 ข่าว	237 ข่าว
การแถลงข่าว	48 ครั้ง	38 ครั้ง
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	8 ครั้ง	10 ครั้ง
การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม/ ดูงานในด้านต่างๆ	34 คณะ (เกิดเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมือง) = 1,465	30 คณะ (เกิดเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมือง) = 1,425

4.3 การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อการรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแส ทั้งภายในองค์กรโดยระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์/ โดยทางโทรศัพท์/ โดยหนังสือแจ้ง/ โดยทางอีเมล แจ้งหน่วยงาน ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ฝ่ายสื่อสารองค์กร หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

• โทรศัพท์: PTT Contact Center 1365, 0-2537-2000
• เว็บไซต์: http://www.pttplc.com
• อีเมล:
  - ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์: 1365@pttplc.com
  - ฝ่ายสื่อสารองค์กร: corporate@pttplc.com
  - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท: corporatesecretary@pttplc.com
  - ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์: ir@pttplc.com
  - สายด่วน CG: cghelpdesk@pttplc.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมล ทุก 3 วัน หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่งโดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้า และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2557 มีข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ รวม 88,592 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่อง บัตรเครดิตพลังงาน NGV บัตร PTT Blue Card สถานที่ตั้งสถานีบริการ/ ร้านค้า และโครงการต่างๆ

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ ปตท. ต่อสำนักตรวจสอบภายใน สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยในปี 2557 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญและสอบสวนแล้วมีความผิดจริง

คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การประเมินผลกรรมการ การปฐมนิเทศกรรมการ การพัฒนากรรมการ

1. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการด้วย

ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรอง การดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีเลิศ และในปี 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปตท. เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติและเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ดังนั้น ในปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ได้มีการขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีหน้าที่มอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงในปี 2556 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีอำนาจครอบคลุมถึงการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของ ปตท.

ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ทั้ง 5 คณะ มีบทบาทหน้าที่และการดำเนินการดังนี้

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีหน่วยงานบัญชีและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอด้วย

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายวิชัย อัศรัสกร	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: *นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท*

1. *นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557*
2. *นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557*
3. *นายวิชัย อัศรัสกร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557*

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธี ปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
- สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.
- ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น

- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปีพร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ
- ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
- เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
- ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
- กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้
- เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
- คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในปี 2557

ในปี 2557 มีการประชุม 15 ครั้ง (ปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 3 ครั้ง) โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและหน่วยงานบัญชีในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

1.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการ	กรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ: *1. นายวัชรกิติ วัชโรทัย เปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557*
2. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

• ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

• กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.

3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

ในปี 2557 มีการประชุม 6 ครั้ง ทั้งนี้ การพิจารณากรรมการจะคำนึงถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการ ซึ่งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition)

1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการ	กรรมการ
2. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: *1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557*
2. นายวัชรกิติ วัชโรทัย ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2557
3. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

• ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

• กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2557 มีการประชุม 1 ครั้ง

1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายดอน วสันตพฤกษ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : *1. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557*
2. นายดอน วสันตพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท. ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ปตท.
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.
- มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustatinability Management: SM) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
- ติดตามการดำเนินงานด้าน SM และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
- วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของ ปตท.

ในปี 2557 มีการประชุม 5 ครั้ง

1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 และวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556 และวันที่ 31 มกราคม 2557 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารตวามเสี่ยงองค์กร	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ*	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ	กรรมการ
3. (อยู่ระหว่างการสรรหา)	กรรมการ	-

หมายเหตุ: ** นายคุรุจิต นาครทรรพ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 โดยลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2558*

1. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2558

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนด และทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC (ระดับจัดการ)) เพื่อนำไปดำเนินการ
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMCC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการ ปตท. รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประชุม 5 ครั้ง

2. การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 ปตท. ได้นำแบบประเมินผลกรรมการทั้ง 4 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ให้ที่ปรึกษาภายนอก (PricewaterhouseCoopers) พิจารณาให้อย่างไม่เป็นทางการ ตามที่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อที่ปรึกษาภายนอก มาช่วยกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทั้งนี้ สรุปได้ว่าแบบประเมินทั้ง 4 แบบดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอสำหรับใช้ในการประเมินผลกรรมการ ปตท. ประจำปี 2557 ได้ แต่ควรมีการปรับปรุงเพิ่มเติมบางรายการเพื่อให้ครบสมบูรณ์มากขึ้น

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ที่ได้ใช้ประเมินในปี 2556 ทั้ง 4 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ว่ายังคงมีความเหมาะสมสำหรับใช้ประเมินคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2557 โดยได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมบางรายการเพื่อให้ครบสมบูรณ์มากขึ้น เช่น หัวข้อนโยบายคณะกรรมการ (Board Policy), แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices) และการอบรมและพัฒนา (Board Training and Development) รวมถึงการมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics) (การประเมินผลด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน) ด้วย โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า	85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า	75%	=	ดีมาก
มากกว่า	65%	=	ดี
มากกว่า	50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า	50%	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. **แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)/ การอบรมและพัฒนา (Board Training and Development) (เพิ่มเติมในปี 2557)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 5 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/ เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 88.97

2. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability)/ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)/ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)/ มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)/ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)/ การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.71

3. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.62

4. **แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่าดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ/ เห็นด้วยอย่างยิ่ง ดังมีรายละเอียด ดังนี้

4.1 คณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.31

4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 100.00

4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.14

4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.61

5. **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ**

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2557 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และตามคู่มือปฏิบัติสำหรับผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการตรวจสอบเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ รวมทั้งรายงานผลการประเมินปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 10/2557 วันที่ 10 ตุลาคม 2557 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยแบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) แบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินไขว้) และแบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ซึ่งมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นัดพิเศษ ครั้งที่ 2/2557 วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2557 ผลสรุปเป็นดังนี้

- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรู้ทางธุรกิจ/ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน/ อำนาจหน้าที่/ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม/ ความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ/ การอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานและการประชุม โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ดีเยี่ยม/ 3 = ดีมาก/ 2 = ดี/ 1 = ควรปรับปรุง

  สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) อยู่ในเกณฑ์ดีมาก-ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.69

- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินไขว้) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนแบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

  สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล (ประเมินไขว้) อยู่ในเกณฑ์ดีมาก-ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.91

- แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ/ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ปฏิบัติเป็นประจำ/ 3 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่/ 2 = ปฏิบัติบางครั้ง/ 1 = ไม่เคยปฏิบัติ

  สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะอยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.97

3. การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

ปตท. จะจัดให้มีการปฐมนิเทศคณะกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. ให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อบังคับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (15 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อแนะนำการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. รายงานประจำปี
9. รายงานทางการเงิน

10. รายงานความยั่งยืน ปตท.
11. หนังสือธรรมาภิบาล
12. หนังสือ PTT The S-Curve Story
13. วารสารหุ้นกู้
14. วารสารบ้านเรา (PTT Spirit)
15. บทความ แฉ ความจริง...แปรรูปรัฐวิสาหกิจ

ในปี 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่เกี่ยวกับนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอภาพรวมการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้นรวม 3 ครั้ง

4. การพัฒนากรรมการ ปตท.

• การอบรม/ สัมมนา

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดย ปตท.ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท.

ในปี 2557 มีกรรมการเข้ารับการอบรม/ สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา
นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - การเยี่ยมชมและดูงานเกี่ยวกับการทำงานของแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) - การดูงานด้านพลังงานทดแทน ณ สาธารณรัฐโปรตุเกส และประเทศฝรั่งเศส - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	- Director Accreditation Program (DAP 112/2014) - การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายวัชรกิติ วัชโรทัย	- การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues”
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา
พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายคุรุจิต นาครทรรพ	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues” จัดโดย ปตท.สผ. - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 5 ปี 2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายวิชัย อัศรัสกร	- การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	- การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายดอน วสันตพฤกษ์	- การประชุมระดับชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” - สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues” - ปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness”
นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues”
นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	- สัมมนาหัวข้อ “Board Effectiveness” - ฟังบรรยายเรื่อง “Global and Key Thai Energy Issues”

นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการยังได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญ เช่น การดำเนินธุรกิจของหน่วยธุรกิจต่างๆ และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. การจัดซื้อน้ำมันและการขายก๊าซ และสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก เป็นต้น โดยจัดการประชุมนำเสนอต่อคณะกรรมการ (Board Briefing) ตลอดทั้งปี 2557 อีกด้วย

- **การเยี่ยมชม/ ดูงาน**

ปตท. มีนโยบายที่จะจัดให้มีกิจกรรมเยี่ยมชม ดูงานการปฏิบัติงานจริง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้กับกรรมการเป็นระยะๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจธุรกิจยิ่งขึ้น สามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาช่วยในการพิจารณาเรื่องพลังงานของ ปตท. และของประเทศได้

ในปี 2557 การเดินทางไปดูงานของคณะกรรมการ ปตท. ดังนี้

1. การศึกษาดูงานด้านพลังงาน สาธารณรัฐตุรกี และประเทศกรีซ

- การดูงานบริษัท RES ANATOLIA สาธารณรัฐตุรกี ซึ่งเป็นบริษัทด้านพลังงานทดแทน เน้นการดำเนินงานด้านโรงไฟฟ้าพลังลมและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยสาธารณรัฐตุรกีมีการใช้พลังงานจากก๊าซฯ อยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 จากพลังงานน้ำและถ่านหินประมาณร้อยละ 20 - 25 และส่วนที่เหลือคือ การพึ่งพาพลังงานทดแทน แต่เนื่องจากประเทศนี้ไม่มีแหล่งก๊าซธรรมชาติ จึงมีการนำเข้าก๊าซฯ ผ่านทางระบบท่อส่งก๊าซฯ จากประเทศรัสเซีย อิหร่าน เป็นต้น ดังนั้นรัฐบาลจึงพยายามส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยให้การสนับสนุนด้านราคา ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนให้เข้ามามีบทบาทสำคัญ และมีเป้าหมายหลักใน 10 - 15 ปีข้างหน้า คือ ต้องการลดการพึ่งพาการใช้ก๊าซฯ ลดลงร้อยละ 30 และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพลังงานลมเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เช่นกัน ทั้งนี้ ในปี 2023 บริษัทฯ มีเป้าหมายผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ 20,000 เมกะวัตต์
- การเยี่ยมชม Wastewater Treatment Plant (WWTP) ของเกาะซานโตรินี ประเทศกรีซ ซึ่งเป็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียภายในเกาะ ได้รับทราบวิธีการจัดการภายในท้องถิ่นและประชาชนมีความใส่ใจ ให้ความร่วมมือกับผู้บริหารชุมชน เพื่อให้เกิดการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยกระบวนการบำบัดน้ำเสียของเกาะฯ เป็นกระบวนแบบธรรมชาติ ใช้แบคทีเรีย ปูนขาว และคลอรีนในการบำบัด ซึ่งของเสียที่แยกออกมาได้จะนำไปฝังกลบในพื้นที่ที่จัดไว้ภายในเกาะบริเวณที่ห่างไกลจากชุมชน แต่จะไม่สามารถนำไปใช้ทางการเกษตรได้ เนื่องจากมีประเด็นเรื่องการขอใบอนุญาตของประเทศกรีซ ส่วนน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วใสสะอาด จะถูกนำปล่อยลงทะเล

การดูงานดังกล่าวเป็นประโยชน์สำหรับคณะกรรมการ ปตท. ในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทพลังงานชั้นนำในต่างประเทศ ทำให้เข้าใจสถานการณ์พลังงาน นโยบายภาครัฐด้านพลังงานของประเทศอื่น เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาแผนกลยุทธ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวโน้มธุรกิจพลังงานทางเลือก

2. การเยี่ยมชม/ ดูงานการทำงานของแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ที่อ่าวไทย จังหวัดสงขลา นำโดยประธานกรรมการ (นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์) พร้อมด้วยคณะกรรมการ ปตท. โดยได้เดินทางไปที่แท่นผลิตฯ ของโครงการอาทิตย์ และศึกษาการทำงานของแท่นผลิต

3. การดูงานด้านพลังงานทดแทน ณ สาธารณรัฐโปรตุเกส และประเทศฝรั่งเศส

- การดูงานบริษัท WavEC Energy Center เมืองลิสบอน สาธารณรัฐโปรตุเกส ซึ่งเป็นองค์กรที่ไม่หวังผลกำไร (Non-profit Association) โดยมุ่งเน้นวิจัยโครงการการใช้พลังงานทางเลือกชายฝั่งทะเล (Offshore/marine Renewables Energy) ดำเนินธุรกิจการให้บริการการวิจัยเป็นที่ปรึกษา และวิเคราะห์ทางด้านเทคนิคเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม Marine Renewable Energy ซึ่งรายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ ได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานลม พลังงานน้ำ ในหลายๆ ประเทศ ทั้งในและนอกทวีปยุโรป อาทิ สเปน เกาหลีใต้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แนะนำว่าประเทศไทย เป็นพื้นที่ที่ควรศึกษาในการพัฒนาพลังงานจากอุณหภูมิของน้ำทะเล (Ocean Thermal Energy Conversion: OTEC) ซึ่งสามารถนำพลังงานไปใช้ในระบบปรับอากาศได้
- การดูงาน Museu da Electricidade at Lisbon เมืองลิสบอน สาธารณรัฐโปรตุเกส โดยเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งแรกของประเทศ สร้างขึ้นตั้งแต่ปี 1908 - 1972 เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับชาวเมืองลิสบอน และบริเวณใกล้เคียง ปัจจุบันทำเป็นพิพิธภัณฑ์ โดยใช้ผู้บรรยายเป็นนักศึกษาระดับมหาวิทยาลัยคณะวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ของโรงไฟฟ้า มาตรฐาน ความปลอดภัยของโรงไฟฟ้าถ่านหินยุคก่อน และขั้นตอนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหิน เป็นต้น รวมทั้งมีแบบจำลองพลังงานทางเลือกในรูปแบบต่างๆ

- การรับฟังข้อมูลบริษัทลูกของ PTTGC คือ บริษัท Vencorex
  - o บริษัท Vencorex เป็นบริษัทผู้ผลิตและเป็นเจ้าของเทคโนโลยีในการผลิต Isocyanate ที่มีบทบาทสำคัญในตลาดยุโรป โดยเฉพาะเคมีภัณฑ์ในกลุ่ม Toluene diisocyanate (TDI), Hexamethylene diisocyanate (HDI) และ HDI Derivatives ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตพลาสติกโพลียูรีเทน (Polyurethane: PU) ที่มีคุณสมบัติเหมาะสำหรับการผลิตโฟมและสารเคลือบในอุตสาหกรรมยานยนต์และสิ่งก่อสร้าง โดยบริษัทมีเป้าหมายดังนี้
    1. วางรากฐานในการต่อยอดสู่ธุรกิจ โพลียูรีเทน (Polyurethane: PU)
    2. สนับสนุน Vencorex ในประเทศฝรั่งเศสให้เป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ Isocyanate
    3. ขยายฐานการผลิต TDI, HDI และ HDI Derivatives มาที่ทวีปเอเชีย เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต
- การรับฟังข้อมูลโครงการในแอฟริกาของ PTTEP
  - o โครงการ Algeria Hassi Bir Rekaiz (HBR) ของ ปตท.สผ. (แปลงฮาสสิ เบอร์ ราเคซ) ตั้งอยู่บนบกทางตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย มีพื้นที่ 5,378 ตารางกิโลเมตร มีผู้ร่วมทุนประกอบด้วย ปตท.สผ. ร้อยละ 24.5 (ผู้ดำเนินการ), SONATRACH (the Algerian National Oil and Gas Company: บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศแอลจีเรีย) ร้อยละ 51 และ CNOOC Limited (China's largest producer of offshore crude oil and natural gas: บริษัทผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งที่ใหญ่ที่สุดของประเทศจีน) ร้อยละ 24.5
    โดยได้เห็นภาพการสำรวจแหล่งพลังงานดังกล่าวว่า ผู้ปฏิบัติงานต้องทำงานภายใต้ความเสี่ยงอย่างมากเนื่องจากสถานการณ์ภายในประเทศ
- การดูงาน Solar Farm เมือง Les Mées ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งบริษัท Siemens และ Eco Delta Development ได้พัฒนาร่วมกัน โดยใช้เนื้อที่ประมาณ 70 เฮกตาร์ แผงโซลาร์เซลล์ประมาณ 112,000 แผง โดยผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 30 เมกะวัตต์ สามารถตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าได้ 12,000 ครัวเรือน ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือกที่มีประโยชน์ สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้

โดยนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับทิศทางการใช้พลังงานของประเทศต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นนั้น เพื่อให้คณะกรรมการได้ศึกษาเปรียบเทียบกับการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการได้ติดตามข้อมูลและความก้าวหน้าในธุรกิจพลังงาน พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลกในต่างประเทศโดยตรง เพื่อเปิดมุมมองในการขยายการลงทุนของ กลุ่ม ปตท. ในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ในอนาคต โดยข้อมูลความรู้และประสบการณ์ตรงที่คณะกรรมการได้รับจากกิจกรรมนี้ จะมีส่วนช่วยให้เกิดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจพลังงานในระดับโลกได้เป็นอย่างดี และจะช่วยในการพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมของ ปตท. และประเทศได้ต่อไป

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

1.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอคือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 ดังนี้

- **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

(2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(4) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - o ลักษณะความสัมพันธ์: ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี: ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
  - o ลักษณะความสัมพันธ์: กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ: มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ ≥ ร้อยละ 3 ของ NTA ของ ปตท. <u>แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า</u> ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหารหรือ Partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ห้ามมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข): ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น: <u>กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง</u> กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ อาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดใน<u>ระหว่างดำรงตำแหน่ง</u>ก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ก่อนและมติที่ได้ต้องเป็น<u>มติเป็นเอกฉันท์</u> โดย ปตท. ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของ ปตท. และหากต่อมา ปตท. จะเสนอกรรมการอิสระนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ปตท. จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

(5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.

(6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) - (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวม ที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

- **บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ ของ ปตท.**

(1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วแต่กรณี

(2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

(3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

(5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.

(6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

1.2 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

1.3 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมนัดพิเศษครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 มีมติแต่งตั้งนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรม

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

2.1 การสรรหากรรมการ

วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้หมวดการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ” และ “คณะกรรมการสรรหา” แล้ว

2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น การสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่ง จำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว ให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่ แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ทั้งนี้ ข้อมูล**การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร**ได้รายงานไว้ภายใต้หมวดโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ “พนักงาน” ข้างต้นแล้ว

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท กลุ่ม ปตท. โดยจัดทำเป็นคู่มือ PTT Way และกำหนดแนวปฏิบัติ PTT Way of Conduct ซึ่งเป็นการรวบรวม ประมวลกระบวนการทำงานในมิติต่างๆ ของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกันในกระบวนการทำงาน โดยจะเป็นแนวทางให้ผู้บริหาร ปตท. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทใน กลุ่ม ปตท. และผู้จัดการใหญ่บริษัทใน กลุ่ม ปตท. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและเกิดความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ใน กลุ่ม ปตท. ในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องและสนับสนุนการทำธุรกิจซึ่งกันและกันเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งจะผลักดันให้บรรลุเป้าหมายระยะยาวที่วางไว้และประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

รวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของบุคลากรผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร อันเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ควรยึดในการบริหารงานบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม ปตท. เพื่อประโยชน์สูงสุดตามพันธกิจ

บทบาทหลักในการบริหารจัดการบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย

บทบาทของคณะกรรรมการ ปตท. มีดังนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์และนโยบาย
- การแต่งตั้งฝ่ายบริหารรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ
- การติดตามและรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ตั้งมั่นในหลักธรรมาภิบาล

บทบาทของฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่

- สร้างความเชื่อมโยงด้านกลยุทธ์และนโยบายของกลุ่ม ปตท. กับบริษัทให้เป็นรูปธรรมทางปฏิบัติ
- บริหารจัดการบริษัทให้มีผลการดำเนินงานเป็นที่พอใจแก่ผู้ถือหุ้น

บทบาทของเลขานุการบริษัทจะมีหน้าที่

- ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้จัดการใหญ่
- รับผิดชอบงานการกำกับดูแลกิจการบริษัท (Compliance)
- จัดทำระบบควบคุมภายใน (Internal Control)

บทบาทของผู้ถือหุ้นจะมีหน้าที่

- เลือกและตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัท
- ร่วมกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท

การแบ่งกลุ่มงานในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่

- **ระดับองค์กร** (Corporate Level) ประกอบด้วย
  - ระดับสำนักงานใหญ่ (Corporate Center) มุ่งเน้นด้านการกำกับดูแล และ Share Service โดยกำหนดนโยบาย กลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้อง
  - ระดับแกนนำกลุ่ม (COO/ BG) มีบทบาทในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ติดตามการปฏิบัติงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะมุ่งสู่การปฏิบัติที่เป็นเลิศ สร้างพลังร่วม
- **ระดับปฏิบัติการ** ใน กลุ่ม ปตท. ได้แก่ Business Unit และบริษัทภายใต้ Business Unit มุ่งปฏิบัติงานในธุรกิจตนเองให้เป็นเลิศ บรรลุผลสำเร็จ นำนโยบายการกำกับดูแลของ กลุ่ม ปตท. ไปบูรณาการร่วมกับการปฏิบัติการของหน่วยงานของตนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การบริหารจัดการระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ (BU/ Flagship) จะเชื่อมโยงกัน ผ่านกลไกการกำกับดูแล ได้แก่

- ระเบียบบริษัท
- การถ่ายทอดนโยบายฯ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติโดยผู้บริหาร ปตท. ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดบริษัทใน กลุ่ม ปตท. หรือพนักงาน ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทใน กลุ่ม ปตท.
- การเชื่อมโยงและผลักดันให้บรรลุตามเป้าหมายโดยผ่านคณะกรรมการต่างๆ
- หน่วยงานบริหารบริษัทในเครือแต่ละหน่วยธุรกิจจะทำหน้าที่ถ่ายทอด ติดตาม ให้คำปรึกษา และประเมินการผลักดันนโยบายต่างๆ กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท.

หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. รวมถึง

- หลักเกณฑ์ตามระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักการบริหารจัดการบริษัทใน กลุ่ม ปตท.
- หลักปฏิบัติการต่อต้านทุจริต กำกับโดยคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2557 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 43 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 7 บริษัท) โดยประมาณร้อยละ 29 ของกำไรสุทธิ ปตท. ในปัจจุบันมาจากบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. ไปเป็นกรรมการในบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน

2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย

3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ใน กลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย

4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลัง (Director's Pool) ในบริษัท กลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ จัดทำขึ้น ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ปตท. มีกรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 7 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจเรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ปปช.)

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. ระบบการควบคุมภายใน

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมและในหลายมิติอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สิน (Operational Excellence) การรายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่นๆ ที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ (Reporting) และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างเคร่งครัด (Compliance)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผล และการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของ ปตท. ในภาพรวม

ปตท. กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายในเพื่อดำเนินการประเมินการควบคุมภายในขององค์กร ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ข้อ 6 ซึ่งกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานทั้งราชการและรัฐวิสาหกิจรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีโดยมีสาระสำคัญดังนี้

(1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ในภาพรวม ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรมเป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับการขัดกันในผลประโยชน์ส่วนตนกับกิจการขององค์กร (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือเป็นประจำทุกปีโดยกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงคำมั่นสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- การจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปีซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

(2) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

ปตท. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฯ ตามหลักมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ และกำหนดให้การฝ่าฝืนจรรยาบรรณมีความผิดทางวินัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. เป็นกลางทางการเมือง
3. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลประโยชน์ขัดกัน
4. รักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
7. มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใส และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
8. รับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
9. สนับสนุนสิทธิของพนักงาน และสร้างความผูกพันต่อองค์กร
10. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
11. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
12. มีแนวทางปฏิบัติในการรับการให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด
13. รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสิ่งแวดล้อม
14. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูก

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นๆ

(4) การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยใช้แบบฟอร์มรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2557 ได้ดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนจัดทำรายงานในช่วงต้นปีซึ่งสรุปผลไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่าการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัยต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษและความร้ายแรงของการกระทำ

(5) การจัดทำรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้อง

(6) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย/รายงาน การซื้อ/ ขาย/ โอน เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2557 ได้มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ขาย/ โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 (3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และ (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ปี 2556 และปี 2557

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น	หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
2.	นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
3.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
4.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
5.	พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
6.	นายคุรุจิต นาครทรรพ*	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
7.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
8.	นายวิชัย อัศรัสกร	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
9.	พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
10.	นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
11.	นายดอน วสันตพฤกษ์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
12.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	210,800	130,800	(80,000)	(ในปี 2557 มีรายการขายหุ้น ปตท. ออกบางส่วน จำนวน 80,000 หุ้น)
13.	นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
14.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	-	-	-	แสดงข้อมูลไว้ในตารางการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปตท.

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่าง ปี 2557

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น	หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	218,090	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557
	และคู่สมรส	40,600			
2.	นายปานปรีย์ พหิทธานุกร	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
3.	นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
4.	นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
5.	นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
6.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
7.	นายอินสอน บัวเขียว	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
8.	ศ.พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
9.	นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
10.	นายสมชัย สัจจพงษ์	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
11.	พล.อ.อ. ประจิน จั่นตอง	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
12.	พล.อ. ไพบูลย์ คุ้มฉายา	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
13.	นายพรชัย รุจิประภา	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
14.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	-	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 (ไม่ถือหุ้น ปตท.)
15.	นายมนตรี โสตางกูร	-	N/A	N/A	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2556 และปี 2557

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	60,000	60,000	-	52,600	-	27,600	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
	และคู่สมรส	2,000	2,000	-	-	-	-	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
2.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	25,500	25,500	-	-	-	-	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
3.	นายสุรงค์ บูลกุล	118,183	118,183	-	63,300	-	33,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
4.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	10,563	63	5,000 (15,500)	60,800	-	31,800	-	(ในปี 2557 มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ดังนี้ - ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 5,000 หุ้น - ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 15,500 หุ้น
5.	นายสรัญ รังคสิริ	0	0	-	56,900	-	30,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
	และคู่สมรส	0	0	-	N/A	N/A	N/A	N/A	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
6.	นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	8,334	4,334	(4,000)	38,500	-	20,400	-	(ในระหว่างปี 2557 มีรายการขายหุ้น ปตท. ออกบางส่วน จำนวน 4,000 หุ้น)
7.	นายชาครีย์ บูรณกานนท์	44,108	44,108	-	N/A	N/A	N/A	N/A	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
	และคู่สมรส	11,300	11,300	-	-	-	-	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
8.	นายชวลิต พันธ์ทอง	0	0	-	N/A	N/A	N/A	N/A	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
9.	นายสรากร กุลธรรม	46,400	45,400	13,000 (14,000)	54,200	-	28,300	-	(ในปี 2557 มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ดังนี้ - ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 13,000 หุ้น - ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 14,000 หุ้น
	และคู่สมรส	13,500	11,000	3,000 (5,500)	-	-	-	-	(ในปี 2557 มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ดังนี้ - ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 3,000 หุ้น - ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 5,500 หุ้น

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2556 และปี 2557 (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
10.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	N/A	0	-	N/A	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
11.	นางบุบผา อมรเกียรติขจร	N/A	101,900	-	N/A	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
12.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	N/A	20,500	4,000 (9,000)	N/A	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 (ในปี 2557 มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ดังนี้ - ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 4,000 หุ้น - ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 9,000 หุ้น
	และคู่สมรส	N/A	2,300	-	-	-	-	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
13.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	56,000	56,000	-	40,300	-	21,000	-	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
14.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	2,000	2,000	-	0	0	0	0	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. ไออาร์พีซี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
15.	นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์	0	0	-	N/A	N/A	N/A	N/A	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บจ. ฟีนอล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
	และคู่สมรส	300	300	-	N/A	N/A	N/A	N/A	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
16.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	N/A	28,812	1,000	N/A	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2557 (ในปี 2557 มีรายการซื้อหุ้น ปตท. เพิ่ม จำนวน 1,000 หุ้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รายชื่อ 1 - 5 คือ ผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ เกษียณอายุระหว่างปี 2556 และปี 2557

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายอธิคม เติบศิริ	0	0	-	-	-	-	-	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. ไทยออยล์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
2.	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	0	0	-	-	-	-	-	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
3.	นางนิธิมา เทพวนังกูร	N/A	41,000	-	N/A	N/A	N/A	N/A	กลับมาปฏิบัติงานที่ ปตท. ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
4.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	47,363	N/A	-	35,100	-	18,400	-	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. ไทยออยล์ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
5.	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	31,400	N/A	N/A	-	-	26,400	-	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)
6.	นายบวร วงศ์สินอุดม	12,100	N/A	N/A	-	-	12,100	-	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2557)

(7) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 มาตรา 39 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการและผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุกๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง โดย ปตท. จะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

(8) การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายในเรื่องในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใดๆ ในปี 2557 มีการแจ้งต่อประธานกรรมการฯ จำนวน 15 วาระ (การประชุมรวม 15 ครั้ง)

(9) การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดในรายงานและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด

(10) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ ปตท. มีการรณรงค์ส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยได้จัดตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าคณะทำงาน กำหนดแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. ประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ รวมทั้งช่วยดำเนินการต่างๆ ตามนโยบาย และเป็นผู้จัดกิจกรรมหลากหลายในการรณรงค์ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง โดยในปี 2557 ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และบริบทการดำเนินงานขององค์กรมาอย่างต่อเนื่อง โดยผู้นำระดับสูงปฏิบัติตนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อค่านิยม และสื่อสารต่อบุคลากรทั่วทั้งองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงกำหนดแผนงาน/ กิจกรรมที่ส่งเสริมค่านิยม/ วัฒนธรรมองค์กร และตัวชี้วัดที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลที่เป็นรูปธรรม ส่งผลให้การสื่อสารภายในองค์กร การแบ่งปันทักษะของบุคลากร และการสร้างนวัตกรรมในสภาพแวดล้อมของการทำงานเกิดประสิทธิผลเป็นอย่างดี
- กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความจำเป็นทางธุรกิจและรองรับแผนการขยายงานในอนาคต
- จัดตั้งศูนย์บริหารข้อร้องเรียน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กร และศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากภายนอกเพื่อให้มีการตอบสนองต่อข้อสอบถามต่างๆ รวมถึงข้อร้องเรียนภายใน โดยมีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ จะมีการรวบรวมและบริหารประเด็น รวมถึงนำเสนอผู้บริหารระดับสูง เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในทุกๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ
- ในปี 2557 มีการจัดการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 5 ครั้ง โดยมีปฏิทินการประชุมกำหนดไว้อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อกำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการคอร์รัปชัน ติดตามความก้าวหน้าการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. รวมทั้งงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและการสื่อความของ ปตท.
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อความด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มผู้ถือหุ้นสามัญโดยตรง อีกช่องทางหนึ่ง คือ การจัดทำจดหมายข่าวรายไตรมาสภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งไปทางไปรษณีย์ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญได้รับทราบข้อมูลสำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลประกอบการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. ฯลฯ โดย ปตท. ได้จัดทำแบบประเมินทัศนคติของผู้ถือหุ้นต่อ ปตท. สำหรับหัวข้อทัศนคติความพึงพอใจต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้นมีความเห็นว่า ปตท. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับมากถึงมากที่สุดรวมแล้วประมาณร้อยละ 80
- ปลายปี 2557 คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. ได้จัดทำแบบสอบถามผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของพนักงาน ปตท. สรุปว่าพนักงานกว่าร้อยละ 90 มีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งได้จัดทำ CG E-learning ในระบบ Intranet เพื่อใช้เป็นสื่อสำหรับให้ความรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานทุกคน และมีการวัดผลโดยการประเมินความรู้ความเข้าใจเพื่อการพัฒนาการปลูกจิตสำนึกและรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้มีความตระหนักในการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้
- จัดให้มีการอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ผ่านหลักสูตร

การปฐมนิเทศทุกรุ่น รวมทั้งกำหนดให้สอบวัดความรู้ในระบบ CG E-learning โดยในปี 2557 มีการจัดสื่อความในกิจกรรมดังกล่าวรวม 4 รุ่น จำนวนรุ่นละ 60 - 80 คน และมีการมอบคู่มือ CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษาและลงนามรับทราบ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการทำงานตามหลักการ CG และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

• นอกจากการส่งเสริมความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรแล้ว ปตท. ยังส่งเสริมการแบ่งปันความรู้แก่หน่วยงานภายนอก เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตอบรับการขอเข้าเยี่ยมชมดูงานขององค์กร/ สถาบันต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงได้รับเชิญไปบรรยายหรือร่วมเสวนาภายนอกด้วย

• ปตท. มีการสร้างบรรยากาศของการรณรงค์ผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดทำเว็บไซต์ CG ที่มีข้อมูลครบถ้วน และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามได้ผ่านช่องทางอีเมล cghelpdesk@pttplc.com จัดทำวีดิทัศน์เพื่อใช้สื่อความฯ จัดให้มีคอลัมน์เกี่ยวกับ CG ในวารสารรายเดือน “PTT Spirit” เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี รวมทั้งการเผยแพร่คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับนักลงทุนและผู้สนใจต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้เป็นประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิงได้ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. ด้วย

• จัดกิจกรรม “CG Camp” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยการร่วมเรียนรู้ผ่านฐานกิจกรรม และกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งวัดผลการเรียนรู้จากการนำหลัก CG มาปรับใช้ในสถานการณ์ผ่านการแสดงรายกลุ่มตามหัวข้อที่ได้รับ

• เกม “CG Run” ถูกจัดทำขึ้นในรูปแบบเกมในระบบ PTT Intranet โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความรู้ด้าน CG ผ่านการไขปริศนาและผจญภัยของตัวละครในด่านต่างๆ ตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และการจดจำที่ดี

• ปตท. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารบริษัทในรูปแบบ “กลุ่ม ปตท.” โดยกำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงานและแนวทางการประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเชิงรุก โดยร่วมกันศึกษา พัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นหลักปฏิบัติของ กลุ่ม ปตท. และกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของ กลุ่ม ปตท. ดังนี้

R-E-A-C-T

R = Responsibility “ความรับผิดชอบต่อหน้าที่”
E = Equitable Treatment “ไม่เลือกปฏิบัติ”
A = Accountability “ยึดถือความถูกต้อง”
C = Creation of Long-term Value “สร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวให้องค์กร”
T = Transparency “ความโปร่งใสตรวจสอบได้”

• ปตท. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท.

- การจัดงาน PTT Group CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญประจำปี เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. จัดโดยบริษัทใน กลุ่ม ปตท. 7 บริษัท ได้แก่ PTT, PTTEP, PTTGC, TOP, IRPC, BCP และ GPSC เพื่อนำเสนอการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กลุ่ม ปตท. และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยนิทรรศการและเกมสันทนาการที่ให้ความรู้ การเสวนาแสดงวิสัยทัศน์โดยผู้บริหารสูงสุดเพื่อแสดงความมุ่งมั่นของผู้นำองค์กร การแสดงละครฯลฯ โดยตัวแทนพนักงานจากทั้ง 7 บริษัท ทั้งนี้ มีแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกไปร่วมงานด้วย ได้แก่ ผู้แทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รวมทั้งผู้บริหาร กลุ่ม ปตท. พนักงาน ซึ่งได้รับทั้งความรู้และความประทับใจในความสามัคคีร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่ได้ร่วมกิจกรรมปลูกจิตสำนึกที่ดีในการบริหารและการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในปี 2557 กลุ่ม ปตท. โดยมี IRPC เป็นเจ้าภาพจัดงานในชื่อ “PTT Group CG Day 2014: The Power is in Your Hands” ภายใต้แนวคิด ร่วมตอกย้ำพลังด้านบวก ด้วยศักยภาพและพลังความร่วมมือที่สร้างสรรค์ของ กลุ่ม ปตท. มาร่วมกันช่วยสังคม เพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน

(11) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

• ปตท. กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน จรรยาบรรณว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด โดยมีสาระสำคัญว่าการให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม

อาจนำมาซึ่งความลำบากใจในภายหลัง/ อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้ ปตท. เสียประโยชน์ในที่สุด ปตท. ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นค่านิยมหนึ่งขององค์กร และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท. เพื่อให้การบริหารและการปฏิบัติงานมีความโปร่งใส สุจริต เป็นธรรม ควรค่าแก่ความเชื่อมั่นและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

• ปี 2553 ปตท. ได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยเป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์

• ปี 2555 ปตท. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านคอร์รัปชันในระดับสากลมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

• คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557 พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. และให้ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ กลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการกำกับดูแลบริษัทใน กลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทใน กลุ่ม ปตท. มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน

• นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนดให้บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน การให้/ รับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดหาพัสดุ การควบคุมภายใน เป็นต้น

• ปตท. ได้สื่อความนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ ระบบ PTT Intranet การจัดสัมมนา การจัดนิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด

• ปตท. จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของ ปตท. เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น การอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ การจัดอบรมหลักสูตรทางจริยธรรม กิจกรรม CG Camp ระบบ CG E-learning เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• ปตท. ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรอง (Certification Process) ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption: CAC) ซึ่ง ปตท. ได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงานตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการโครงการฯ โดย ปตท. ได้รับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557

• การติดตามประเมินผลการปฏิบัติ

- คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล สอบทานการประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีหน้าที่กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม

- ผู้บริหารกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

- ปตท. มีการควบคุมภายในซึ่งสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติ โดยสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตแก่พนักงานทุกคน การประเมินความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีความเพียงพอเหมาะสมโดยเฉพาะความเสี่ยงที่ ปตท. ยอมรับไม่ได้ อาทิ ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน การควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

- หน่วยตรวจสอบภายใน มีการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงาน รวมถึงสอบทานเกี่ยวกับหลักจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที เมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินการของ ปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต

• มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- ปตท. มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

- บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัย เมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

- ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดว่าด้วย “การร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต” เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตต่อหน้าที่ (Whistleblowing) ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องด้วย โดย Whistleblowing จะเป็นเครื่องมือในแง่ของการเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและเป็นช่องทางในการปราบปรามการทุจริต เนื่องจากจะช่วยแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงทีก่อนที่ปัญหานั้นจะบานปลายและอาจเกิดผลกระทบต่อภาพพจน์และฐานะทางการเงินขององค์กรอย่างรุนแรงในภายหลังได้ โดยพนักงาน ปตท. ทุกคนสามารถทำหน้าที่เป็น Whistleblower โดยเป็นกระบอกเสียงสะท้อนความผิดปกติ เพื่อสร้างความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืนขององค์กร

• บทลงโทษ

- ปตท. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องลงนามรับทราบคู่มือ CG เพื่อแสดงถึงพันธสัญญาในการน้อมรับหลักปฏิบัติที่ดีเป็นแนวทางดำเนินงาน คู่มือ CG จึงเปรียบเสมือนวินัยที่ทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

• ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจน หรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ ทั้งนี้ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

คณะกรรมการจัดการของ ปตท. มีอำนาจหน้าที่ในการทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ ในภาพรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอ ตรวจสอบและติดตามได้ นอกจากนี้ ยังมีการระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป มีการมอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบและคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี เกี่ยวกับการเก็บเงินรักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทดรองให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. มีการดำเนินการตามระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุ การตรวจ-รับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ และการตรวจนับทรัพย์สิน ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปตท. มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากร และการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ปตท. มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในกรณีที่ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้งยังมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญในเรื่องความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) เพราะถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกันความสูญเสียที่สำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เติบโตอย่างราบรื่นและยั่งยืน สามารถต่อยอดผลประกอบการในทุกๆ ด้านให้มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด โดยคณะกรรมการ ปตท. ดูแล ติดตาม ให้นโยบาย และคำแนะนำเกี่ยวกับความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ ปตท. นำมาปรับใช้เป็นกิจกรรมการควบคุมผ่านคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ รวมทั้งคณะกรรมการนโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท. และคณะกรรมการ QSHE ปตท. ซึ่งทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลการบริหารจัดการในระดับปฏิบัติการของ กลุ่ม ปตท. และภายใน ปตท. ตามลำดับ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลาง คือ ฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร โดยรายละเอียดสามารถศึกษาจากหัวข้อ SSHE เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร และรายงานความยั่งยืนปี 2557 (Corporate Sustainability Report 2014)

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ ปตท. ในการจัดตั้งบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTICT) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์รวมการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ไอซีที) ของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่าย ลดปริมาณงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มศักยภาพทางด้านโครงสร้างพื้นฐานไอซีทีของแต่ละบริษัท ตลอดจนเพิ่มอำนาจต่อรองในการจัดหาของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดย PTTICT สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อเนื่อง เป็นกำลังสำคัญให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นอย่างดี

คณะกรรมการ ปตท. ยังได้ดำเนินการสนับสนุนให้ ปตท. พัฒนาระบบสารสนเทศสร้างนวัตกรรมเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำของโลก อาทิเช่น การพัฒนาระบบ Fil'n Go การพัฒนาระบบ Fully Self Serve/Next Generation Service Station เป็นต้น โดยหลังจากประสบความสำเร็จในการนำ SAP มาใช้งานเป็นระบบงานหลักองค์กร ปตท. มีการขยายการใช้งานไปยังบริษัทในกลุ่มตามแผน SAP Roll out ทำให้บริษัทใน กลุ่ม ปตท. สามารถประมวลผลข้อมูลทางธุรกิจได้อย่างรวดเร็วเช่นเดียวกับ ปตท. เป็นการทำ ERP Hamonization/One SAP สามารถลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลในการใช้งานและเชื่อมโยงข้อมูลถึงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนา Global Infrastructure as a Service ทำให้สามารถจัดทำสรุปรายงานต่อผู้บริหารได้อย่างรวดเร็ว และยังได้คิดค้นนวัตกรรมใหม่เพื่อสนับสนุนกระบวนการรับ-จ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพรวดเร็วยิ่งขึ้น ได้แก่ การพัฒนาระบบ LPG Compensate System เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยผู้ค้า LPG ในการลงทะเบียนผู้ค้าตามนโยบายรัฐบาล มีการวัดผลการดำเนินงาน การเปรียบเทียบผลดำเนินงานกับเป้าหมาย และการปรับปรุงเพิ่มเติมระบบสารสนเทศให้สามารถรองรับนโยบายและปรับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงตามสภาพธุรกิจ เช่น การปรับปรุงระบบงานรองรับกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน (COOI) การพัฒนาระบบ PTT Daily Performance และ PTT Health Dashboard เพื่อติดตามสถานการณ์ขององค์กรตามแนวทางการเป็นองค์กรชั้นนำตามมาตรฐาน Thailand Quality Award (TQA)

คณะกรรมการ ปตท. ยังตระหนักและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้อนุมัติดำเนินการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์แห่งใหม่ด้วยมาตรฐานการออกแบบ Data Center ขั้นสูงสุด (TIER IV) มีการซ้อมแผนฉุกเฉินทางด้าน ICT เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2557 แม้ว่าจะเกิดเหตุการณ์ผู้ชุมนุมประท้วงปิดล้อมอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. เป็นเหตุให้ ปตท. ต้องดำเนินการเปิดใช้สถานที่ปฏิบัติงานสำรอง พร้อมทั้งจัดหาและใช้งานอุปกรณ์ไอซีทีสำรองแทนการใช้งานตามปกติเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปตท. สามารถดำเนินการได้โดยไม่มีการหยุดชะงัก และยังดำเนินการทบทวนระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีความสำคัญต่อธุรกิจและเข้ารับการตรวจประเมินการธำรงรักษามาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management System: ISMS) ในการรักษาปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศ และได้รับการรับรองมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินยกระดับมาตรฐานในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เป็นมาตรฐาน ISO 22301 และยังดำเนินงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปตท. ซึ่งกำหนดให้มีการสอบทานระบบสารสนเทศที่ใช้สำหรับการบริหารงานต่างๆ และจัดทำรายงานการควบคุมภายในและการ Rollout IT Governance ไปยังบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อให้ครอบคลุมทั่วถึงทั้ง กลุ่ม ปตท. อย่างครบถ้วน

5. ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

- **ระบบการตรวจสอบภายใน**

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) โดยครอบคลุมกระบวนการการดำเนินธุรกิจทั้งของ ปตท. และบริษัทในเครือทั้งในและต่างประเทศ และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และหน่วยงานกำกับดูแลเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นและไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

- **การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง**

ปตท. มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง โดยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) ในองค์กรแบบผสมผสานดังนี้

- จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในรายบุคคล (Specific Questionnaire) สำหรับผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไปที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม เพื่อประเมินการควบคุมภายในทั้งในระดับองค์กรและระดับฝ่ายงาน
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated Workshop) เพื่อการประเมินการควบคุมภายในในระดับกิจกรรม มุ่งเน้นกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการทำงาน โดยผลการประเมินและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าของกระบวนการและมีการติดตามโดยผู้บังคับบัญชา

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลวิเคราะห์ สรุปผล และจัดทำรายงานการประเมินตนเองทั่วทั้งองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทำหน้าที่ในการกลั่นกรอง ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งวางแนวทางให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีสำนักตรวจสอบภายในทำการสอบทานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ในกรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันท่วงที ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงิน มีการตรวจสอบและสอบทานโดยสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอก และนำเสนอผลการตรวจสอบ/ สอบทานแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา เป็นรายไตรมาสและรายปี

การติดตามและประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดในเอกสารคำแนะนำ: การจัดทำรายงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อ 6 การติดตามประเมินผลอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ ทุกกลุ่มธุรกิจจะมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมทั้งมีการวัดผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัด (Key Performance Indicator: KPIs) อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท. ระบบการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

โดยในปี 2557 ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร สายงานกลยุทธ์องค์กรซึ่งได้รับมอบหมายให้ดูแลการดำเนินงานเรื่องการประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ดำเนินการรวบรวมและจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อจัดเก็บฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญ (List of Key Control) ที่มีการรวบรวมข้อมูลคำอธิบายลักษณะงาน (Functional Description) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO Internal Control Integrated Framework) รวมทั้ง มาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อปรับปรุงพัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในให้แก่ผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไปที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่มให้คำถามในแบบประเมินครอบคลุมกิจกรรมตามกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ และพัฒนาฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญเพิ่มขึ้นเป็น 30 กระบวนการหลัก รวมทั้งมีการพัฒนารูปแบบการตอบแบบประเมินการควบคุมด้วยตนเองเป็นแบบ Electronic (e-CSA) เพื่อให้ผู้บริหารสามารถทำการประเมินฯ และสามารถเรียกดูรายงานผลการประเมินฯ ผ่านระบบ Intranet ได้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

(ข้อมูลค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี แสดงในรายงานทางการเงิน ประจำปี 2557 แล้ว)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น

จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการสำรวจและให้คะแนนตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2557 ในภาพรวม ปตท. อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" และหากเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มทรัพยากร บริษัทในกลุ่ม SET50 และบริษัทในกลุ่มที่มี Market Capitalization 10,000 ล้านบาทขึ้นไป พบว่า ปตท. มีคะแนน

เฉลี่ยสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัททั้งสามกลุ่ม ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยในปี 2557 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดี นอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จึงมีความเป็นอิสระในการมอบหมายนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานของ ปตท.
- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นกลางและมีความน่าเชื่อถือเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี
- จัดทำ Agenda Base Meeting และนำไปปฏิบัติเป็นวาระการประชุมของหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทบทวนผลการดำเนินงาน โดยมีหัวข้อ QSHE/ SPIRIT/ CSR/ CG Talk เพื่อเป็นช่องทางการสื่อความ CG และส่งเสริมการกระตุ้นเตือน การรณรงค์เรื่องการตระหนักถึงการทำงานอย่างมี CG ด้วย
- ปตท. กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ส่งเสริมค่านิยม SPIRIT อย่างเป็นระบบ โดยเน้นการนำค่านิยม SPIRIT ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน โดยจัดทำ SPIRIT Norm Checklist ให้หน่วยงานต่างๆ ได้นำไปใช้เป็นเครื่องมือในการประชุมโดยเป็นส่วนหนึ่งใน Agenda-Based Meeting เพื่อเป็นการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ช่วยสนับสนุน/กระตุ้นเตือนให้พนักงานมีพฤติกรรมการทำงานที่สอดคล้องกับค่านิยม SPIRIT ตลอดจนเป็นการส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกท่านแสดงความมุ่งมั่นในการทำ SPIRIT Coaching และเป็น SPIRIT Role Model ซึ่งรวมถึงการถ่ายทอดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กรด้วย
- การถ่ายทอดค่านิยมสู่บริษัทใน กลุ่ม ปตท. ผ่านนโยบาย กลุ่ม ปตท. และกำหนดให้ค่านิยม SPIRIT เป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลบริษัทใน กลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct)
- การกำหนดให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน กลุ่ม ปตท. เป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลบริษัทใน กลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อผลักดันการบริหารจัดการบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถสร้างพลังร่วมได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน รวมทั้งเพื่อผลักดันนโยบายสู่การดำเนินการอย่างเป็นระบบ รองรับการตรวจประเมินต่อไป

ตลอดปี 2557 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อนึ่ง อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) และ ASEAN CG Scorecard ในประเด็นดังต่อไปนี้

- การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการประกอบด้วยจำนวน 5 - 12 คน

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ปตท. มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 13 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

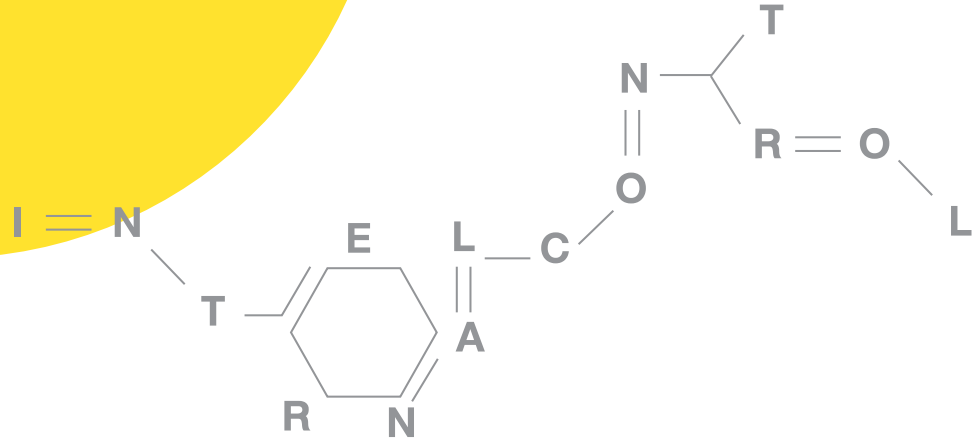
ข้อบังคับของ ปตท. และกฎหมายกำหนดให้ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม ซึ่งในปี 2557 กรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบทุกครั้ง นอกจากนี้ ก่อนการลงมติในที่ประชุม ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้สอบถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยกรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียพิเศษในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้ ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแสดงรายละเอียดในหัวข้อ การประชุมของคณะกรรมการ ปตท. แล้ว

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรมีหน้าที่การประเมินการควบคุมภายใน โดยการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองรายบุคคลสำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปที่ปฏิบัติงานตามโครงสร้างของ ปตท. และผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน Secondment บริษัทในกลุ่ม ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท. จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของ ปตท. รวมทั้งประเมินตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governene: CG) และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์คำถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

โดยสำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการดำเนินการตามแนวทาง/ ข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาการควบคุมภายในแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการจัดการ ปตท. ครั้งที่ 21/2551 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2551 ได้แต่งตั้ง นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในงานบัญชีการเงิน และงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินของ ปตท. ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ปตท. มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ขององค์กร ประกอบด้วย

- **สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท** รับผิดชอบดูแลติดตามให้ กลุ่มบริษัท ปตท./ คณะกรรมการ ปตท./ คณะกรรมการจัดการของ ปตท./ ผู้บริหาร/ หน่วยงานปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งระเบียบบริษัทและข้อบังคับ ปตท. ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการรวบรวม ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบภายนอกที่เกี่ยวข้อง และสื่อสาร ให้ความรู้ คำปรึกษา เรื่องกฎระเบียบภายนอกด้านการเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียน โดยแปลความ/ สรุปเรียบเรียง เพื่อให้บุคคล/ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการได้อย่างถูกต้อง
- **สำนักกฎหมาย** รับผิดชอบกำกับดูแลงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายด้านการเป็นบริษัทจดทะเบียน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม/ ความปลอดภัยในอุตสาหกรรม กฎหมายพลังงาน คดีศาลปกครอง กฎหมายระหว่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ของรัฐ ให้คำปรึกษาประเด็นข้อกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ/ กลุ่มบริษัท ปตท. เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับกฎหมาย โดยเฉพาะการทำธุรกรรมใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจมีความคล่องตัว
- **สำนักตรวจสอบภายใน** รับผิดชอบในการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร อายุ 57 ปี
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (Finance) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Harvard Business School, Finance for Senior Executives
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) NIDA - Wharton Executive Leadership Program
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 91/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สำนักงานศาลปกครอง หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3

ประสบการณ์การทำงาน

2536 - 2543	:	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ปตท.
2544 - 2549	:	ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงการเงินและนโยบายสินเชื่อ ปตท.
2549 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คณะกรรมการ

1. **นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์** กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
2. **นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์** กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. **นายวัชรกิติ วัชโรทัย** กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. **นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์** กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
5. **พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข** กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. **นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ** กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
7. **นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค** กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ

8. **นายวิชัย อัศรัสกร** กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
9. **พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์** กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา
10. **นายดอน วสันตพฤกษ์** กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. **นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์** กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
12. **นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม** กรรมการ
13. **นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร** กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการสรรหา/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ประวัติคณะกรรมการ

นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ

นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายวัชรกิติ วัชโรทัย
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พลเอก ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

นายวิชัย อัศรัสกร
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา

นายดอน วสันตพฤกษ์
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม
กรรมการ

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการสรรหา/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

** ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557*

1 นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ อายุ 61 ปี

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 กรกฎาคม 2557
  (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) University of Oxford, U.K.
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ London School of Economics and Political Science, University of London, U.K.
- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) London School of Economics and Political Science, University of London, U.K.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 35/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - 2551	:	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
2551 - 2552	:	ประธานที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	:	กรรมการอำนวยการใหญ่การบินไทย
ปัจจุบัน	:	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย*

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ*

- ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

2 นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์ อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ด้านกฎหมายการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ (Master of Laws หรือ LL M) Cornell University, U.S.A. (ทุน ก.พ.)
- ปริญญาโท ด้านกฎหมาย (Master of Laws หรือ LL M) Harvard University, U.S.A. (ทุนฟุลไบรท์)
- ปริญญาเอก ด้านกฎหมาย (Doctor of the Science of Law หรือ J.S.D.) Standford University, U.S.A. (ทุนฟุลไบรท์)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 112/2014), Advance Audit Committee Program (AACP 17/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration (16 ตุลาคม 2557)

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - 2551	:	รองปลัดกระทรวง กระทรวงยุติธรรม
2551 - 2557	:	ปลัดกระทรวง กระทรวงยุติธรรม
2557 - ปัจจุบัน	:	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

3 นายวัชรกิติ วัชโรทัย อายุ 54 ปี

กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการสรรหา/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 10 เมษายน 2552, 10 เมษายน 2555 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท M.P.A. (Master of Public Administration), Roosevelt University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 121/2009), Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors 2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชนและการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 4/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร “กำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 1 ปี 2556 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงาน พัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 3) วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557)

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

2544 - 2550 : ผู้ช่วยเลขาธิการพระราชวังฝ่ายที่ประทับ สำนักพระราชวัง
2550 - ปัจจุบัน : กรมวังผู้ใหญ่ สำนักพระราชวัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อควา คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ โรงเรียนราชวินิตประถม
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

4 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 26 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 81/2006), Finance for Non-Finance Directors (FND 39/2008), Audit Committee Program (ACP 26/2009), Financial Institutions Governance Program (FGP 1/2010), Successful Formulation & Execution The Strategy (SFE 2/2008), DCP Re-Refresher Course (DCP Re 1/2008), The Role of Chairman (RCP 28/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่น 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 13) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2553 : ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงการคลัง
2553 - 2555 : อธิบดี กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
2555 - 2556 : รองปลัดกระทรวงการคลัง
2556 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ประธานกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- ประธานกรรมการ กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
- ประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

5 พลเอก อัตรเฉลิม เฉลิมสุข อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 กันยายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

ประวัติการอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2555	:	ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ กองทัพบก
2556	:	รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
2557 - ปัจจุบัน	:	เสนาธิการทหารบก กองทัพบก

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

6 นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 กันยายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 109/2008), Audit Committee Program (ACP 39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- "นักบริหารระดับกลาง" สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตร "4 ภารกิจหลักของผู้นำ (The 4 Imperatives of Great Leaders)" สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร "Cross-Border Infrastructure in a Market Economy" กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา

ประสบการณ์การทำงาน

2550 - 2553	:	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2553 - ปัจจุบัน	:	รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

7 นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MBA : 1) การตลาด 2) ธุรกิจระหว่างประเทศ University of Wisconsin-Madison, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 166/2012), Audit Committee Program (ACP 43/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Management Development Program, Mt. Eliza, Melbourne, Australia 2532
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 38 พ.ศ. 2546
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 49 ปี 2549 - 2550 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- Leaders in Development Program-Managing Political & Economic Reform, Kennedy School of Government, Harvard University, Boston, U.S.A. ปี 2551
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2 ปี 2552 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 ปี 2555 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 (Public Director Institute: PDI) ปี 2013
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 5 ปี 2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ค. 2552	:	อธิบดี กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ
ก.ย. 2553	:	อธิบดี กรมส่งเสริมการส่งออก
ก.ย. 2555	:	อธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
ต.ค. 2555	:	รองปลัดกระทรวง กระทรวงพาณิชย์
ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน	:	อธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

8 นายวิชัย อัศรัสกร อายุ 54 ปี

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 กันยายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ New South Wales University, Australia

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557)

ประสบการณ์การทำงาน

2538 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท เซียงเฮงอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2554 - ต.ค. 2557	:	เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน	:	รองประธานกรรมการ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
มี.ค. 2556 - ปัจจุบัน	:	รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

9 พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ อายุ 61 ปี

กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 4 กันยายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 13
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 20
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 56
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 33
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 36

ประวัติการอบรม

- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 5 หัวข้อ "Tackling Corruption through Public-Private Collaboration" (16 ตุลาคม 2557)

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2554	:	เสนาธิการ กรมช่างอากาศ กองบัญชาการสนับสนุนกองทัพอากาศ กองทัพอากาศ
2554 - 2556	:	รองเจ้ากรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ
2556	:	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพอากาศ
2556 - 2557	:	เจ้ากรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

10 นายดอน วสันตพฤกษ์ อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 26 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ University of New South Wales, Sydney, Australia
- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ University of New South Wales, Sydney, Australia

ประวัติการอบรม

- การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ "Tackling Corruption through Public-Private Collaboration" (16 ตุลาคม 2557)

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - ปัจจุบัน	:	ประกอบธุรกิจส่วนตัว

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

11 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ อายุ 62 ปี

กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.004579

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 11 เมษายน 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA), Utah State University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 26/2004), The Role of Chairman (RCP 28/2012), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Certificate in Advanced Management Program (AMP 155), Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (ปริญญาบัตร ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน

- -

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ประสบการณ์การทำงาน

2546 - 2554	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	:	ประธานองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
	:	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

12 นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม อายุ 57 ปี

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 7 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ด้านการจัดการระหว่างประเทศ Boston University, U.S.A.
- ปริญญาโท ด้านการเงิน Marshall University U.S.A.
- ปริญญาเอก ด้านการเงิน University of Mississippi, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Government Debt Monitoring System ธนาคารโลก (World Bank)
- หลักสูตร Global Trend and Public Enterprise Reform, Harvard University, U.S.A.
- หลักสูตร Awareness, Vision, Imagination, Responsibility, Action (AVIRA) สถาบัน INSEAD ฝรั่งเศส
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 14 สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2553	:	อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
2553 - 30 ก.ย. 2556	:	ปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง
1 ต.ค. 2556 - 26 มิ.ย. 2557	:	เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) สำนักนายกรัฐมนตรี
27 มิ.ย. 2557 - ปัจจุบัน	:	ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการรักษาการประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

13 นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร อายุ 58 ปี

กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/
กรรมการสรรหา/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.002171
(ตนเอง 0.002101; คู่สมรส 0.000070)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 10 กันยายน 2554, 10 เมษายน 2555 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี Tokyo Institution of Technology, Japan
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี Tokyo Institution of Technology, Japan

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 24/2004), Director Certification Program (DCP 51/2004), Finance for Non-Finance Directors (FND 14/2004), Anti-Corruption Training Program for Corporate Directors and Executives (ACEP 4/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- PTT-GE Executive Leadership Program 2008, GE Crotonville, U.S.A.
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2007, Wharton University of Pennsylvania, U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการการค้า

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ปี 2556 สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ปี 2555 สาขาเทคโนโลยีและการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ประสบการณ์การทำงาน

ม.ค. 2552 - มิ.ย. 2554 :	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2554 - ก.ย. 2554 :	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ ปตท.
ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน :	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ รองประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ

- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

คณะผู้บริหาร

1. **นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร** ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. **นายณัฐชาติ จารุจินดา** ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. **นายสรัญ รังคสิริ** ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. **นายสุรงค์ บูลกุล** ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
5. **นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต** ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. **นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
7. **นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร
8. **นายชาครีย์ บูรณกานนท์** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

คณะผู้บริหาร

9. **นายชวลิต พันธ์ทอง** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน
10. **นายสรากร กุลธรรม** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
11. **นางบุบผา อมรเกียรติขจร** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
12. **นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ
13. **นายเทวินทร์ วงศ์วานิช** ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
14. **นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์** ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
15. **นายอธิคม เติบศิริ** ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
16. **นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ** กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
17. **นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์** กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด

ประวัติคณะผู้บริหาร

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายณัฐชาติ จารุจินดา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

นายสรัญ รังคสิริ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

นายสุรงค์ บูลกุล
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร

นายชาครีย์ บูรณกานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

นายชวลิต พันธ์ทอง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน

นายสรากร กุลธรรม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

นางบุบผา อมรเกียรติขจร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ

นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

นายอธิคม เติบศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด

1 **นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร** อายุ 58 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.002171
(ตนเอง 0.002101; คู่สมรส 0.000070)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี Tokyo Institution of Technology, Japan
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี Tokyo Institution of Technology, Japan

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 24/2004), Director Certification Program (DCP 51/2004), Finance for Non-Finance Directors (FND 14/2004), Anti-Corruption Training Program for Corporate Directors and Executives (ACEP 4/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- PTT-GE Executive Leadership Program 2008, GE Crotonville, U.S.A.
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2007, The Wharton School of the University of Pennsylvania, U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการการค้า

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ปี 2556 สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ปี 2555 สาขาเทคโนโลยีและการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ประสบการณ์การทำงาน

ม.ค. 2552 - มิ.ย. 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

มิ.ย. 2554 - ก.ย. 2554 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ ปตท.
ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ รองประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

2 นายณัฐชาติ จารุจินดา อายุ 59 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000002

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 129/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, U.S.A.
- Oxford Energy Seminar, U.K.
- Break Through Program for Senior Executives (BPSE), IMD Institute, Switzerland
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2553 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร ปตท.
2554 - 2556 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.
2556 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

3 นายสรัญ รังคสิริ อายุ 57 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.S. Management, Polytechnic Institute of New York, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 8/2004), Directors Certification Program (DCP 61/2005), Finance for Non-Finance Directors (FND 19/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Thirty Fourth Oxford Energy Seminar, St.Catherine's College, Oxford University, U.K.
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, U.S.A.
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 23 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1/2013
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2014 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ปตท.
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
2553 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
2554 - 2556	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.
2556 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

4 นายสุรงค์ บูลกุล อายุ 59 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.004138

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, U.S.A.
- ปริญญาโท Master of Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, U.S.A.
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Cornell University, New York, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 121/2009), R-SS 1/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- PMD, Harvard University, Boston, U.S.A.
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) (รุ่นที่ 8) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่น 4919 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่นที่ 1) สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2552 - 2555	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 30 เม.ย. 2557	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd.
- ประธานกรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd.
- กรรมการ 24 M Technologies, Inc.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

5 นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต อายุ 52 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000893

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration, with Emphasis in Financial Management, Pennsylvania State University, Pennsylvania, U.S.A.

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 8/2001), Audit Committee Program (ACP 2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Member, Beta Gamma Sigma (US National Scholastic Honour Society in Business)
- Advance Management Programme, INSEAD Business School, Fontainebleau, France
- Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - ม.ค. 2554	: รองกรรมการอำนวยการด้านการเงิน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2554 - ต.ค. 2554	: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2554 - 30 เม.ย. 2557	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร ปตท.
1 พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด
- กรรมการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

6 นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ อายุ 58 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000152

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 138/2010), Anti-Corruption for Executive Program) (ACEP 4/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Strategic Human Resource Management, Harvard University, U.S.A.
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, U.S.A.
- Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

2547 - 2553	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลองค์กร ปตท.
2553 - ปัจจุบัน	: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด
- กรรมการ Sakari Resources Ltd.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

7 **นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร** อายุ 54 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลยุทธ์องค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 85/2007), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011), Director Accreditation Program (DAP 93/2011), Charted Director Class (CDC 6/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กรมกิจการพลเรือนทหารบก รุ่นที่ 1
- วิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35 ปี 2549
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-20) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, U.S.A.
- Advance Senior Executive Program (ASEP-5), Class 5, KELLOGG & SASIN, Chicago, U.S.A.
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP) สถาบัน INSEAD
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3) สถาบัน PLLI, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 57 ปี 2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 30 ก.ย. 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด (1 มี.ค. 2556 - 30 ก.ย. 2557) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน (19 ต.ค. 2554 - 28 ก.พ. 2556) รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร (19 ต.ค. 2554 - 30 ก.ย. 2555) รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายพาณิชยกิจและการตลาด (17 ต.ค. 2555 - 28 ก.พ. 2556) กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด (1 พ.ย. 2553 - 30 พ.ย. 2555) กรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด (1 พ.ย. 2553 - 13 ก.ค. 2555) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผน (1 มิ.ย. 2552 - 18 ต.ค. 2554)
1 ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน	:	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

8 นายชาครีย์ บูรณกานนท์ อายุ 59 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.001940
(ตนเอง 0.001544; คู่สมรส 0.000396)

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 138/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน ปี 2553 สถาบันพระปกเกล้า
- PTT-GE Executive Program, GE Crotonville, U.S.A. 2012
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า ปี 2556

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2554 - 2555	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แยกก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2555 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ East Mediterranean Gas (S.A.E.), Arab Republic of Egypt

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

9 นายชวลิต พันธ์ทอง อายุ 58 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจน้ำมัน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท MBA, Central Missouri State University, U.S.A.

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 177/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Senior Executive Program (SEP), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- PTT-GE Executive Leadership Program, GE Crotonville, U.S.A.
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม ปตท.
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลัง ปตท.
2553 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
2554 - 2556	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
2556 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

10 นายสราทร กุลธรรม อายุ 60 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.001974
(ตนเอง 0.001589; คู่สมรส 0.000385)

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาสุขาภิบาล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.S. (Science) Civil Engineering, University of Missouri, U.S.A.

ประวัติการอบรม
- Leadership Program, IMD Institute
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Supply and Planning Manager บริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟน์นิ่ง จำกัด
2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Deputy CEO-Supply Planning บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2553 - 30 ก.ย. 2557	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
1 ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

11 นางบุบผา อมรเกียรติขจร อายุ 56 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.003568

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเศรษฐศาสตร์) (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาการบริหารการเงิน) (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executive - IMD Institute/ Switzerland
- หลักสูตร Leadership Development Program - Center for Creative Leadership, Singapore

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - 2552	:	ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันดิบ ปตท.
2553 - 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.
2557 - 30 ก.ย. 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
1 ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน	:	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี

12 นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ อายุ 49 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000798
(ตนเอง 0.000718; คู่สมรส 0.000080)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, U.S.A.
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 1) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford, U.K.

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - 2553	:	ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ปตท.
2553 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ปตท.
2554 - 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
2557 - 30 ก.ย. 2557	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
1 ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน	:	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

13 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช อายุ 56 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.001961

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.S. (Chemical Engineering), Rice University, U.S.A.
- ปริญญาโท M.S. (Petroleum Engineering), University of Houston, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 21/2002), Financial Statements for Directors (FSD 6/2009), Role of the Compensation Committee (RCC 13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Program for Global Leadership (PGL) รุ่นที่ 3, Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 10 สถาบันพระปกเกล้า
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 ปี 2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
2552 - 2553	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร ปตท.
2553 - 2555	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.
2555 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

14 นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ อายุ 55 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 131/2010), Role of Chairman Program (RCP 30/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Management Program, INSEAD University, France
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 50 และ (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Oxford Energy Seminar 2013, U.K.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 ปี 2557 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กร ปตท.
2554 - 30 ก.ย. 2557	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร ปตท.
1 ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท วีนีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ PTT Chemical International Private Limited (CH INTER)
- กรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
- กรรมการ PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

15 นายอธิคม เติบศิริ อายุ 52 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีด้านบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction), Armstrong University, Berkeley, California, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 125/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส. 1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Executive Education Program, Harvard Business School Harvard University, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน

2552 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2556 - 30 ก.ย. 2557	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
1 ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

16 นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ อายุ 56 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000070

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 132/2010), Audit Committee Program (ACP 38/2012), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 12/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 3) ปี 2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง” สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. 15) ปี 2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 26 ปี 2556 - 2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

2550 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการด้านธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ ด้านวางแผนกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
2553 - 2556	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
2556 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondmnt ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- กรรมการ บริษัท อูเบะเคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเอบีเอส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

17 นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์ อายุ 60 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท: ร้อยละ 0.000011
(ตนเอง -ไม่มี; คู่สมรส 0.000011)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ, Lamar University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 63/2005), Role of the Compensation Commitee (RCC 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 19 ปี 2549 - 2550 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP), INSEAD Business School, ประเทศฝรั่งเศส ปี 2551
- หลักสูตร PTT Group EVP Leadership Development ปี 2552 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Company Management Course ปี 2554 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.) ปี 2554
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 9) รุ่นที่ 9 ปี 2555 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - ต.ค. 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
ปฏิบัติงาน Secondment ดังนี้

- 2548 - 2549
  กรรมการอำนวยการ/ กรรมการ
  บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2549 - 2552
  กรรมการอำนวยการ
  บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- 2552 - ก.พ. 2555
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- มี.ค. - ก.ย. 2555
  กรรมการผู้จัดการ
  บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด

พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.
ปฏิบัติงาน Secondment
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
เพื่อส่งไปปฏิบัติงานที่ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ (ปัจจุบัน)

- กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ Polymer Marketing DMCC

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2557

			รายชื่อผู้บริหารฯ ณ วันที่ 31 มกราคม 2558 / รายชื่อบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		1 นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	2 นายกิตติพงษ์ กิตยารักษ์	3 นายวิชรกิติ วิชัยโกษีย	4 นายรังสรรค์ ศรีรวศาสตร์	5 พลเอก เอ็กซเรสิม เจลิมสุข	6 นายสวาทินี์ อมละนาทชาติ	7 นายวันทนีย์ ตปนสนาค	8 นายวิชัย อัศรัสกร	9 พลอากาศเอก เกญสิน ประสิทธิ์	10 นายอดุลย์ วงศ์เรศพงษ์	11 นายประเสริฐ ไปยุติพันธ์	12 นายอาชีพงศ์ ภู่ชอม	13 นายปิพรินทร์ ชูโชติถาวร	14 นายณัฐชาติ จาจุจินดา	15 นายสรัญ รังคสิริ	16 นายสุรงค์ บูลกุล	17 นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	18 นายปิติพันธ์ เทพปัญญากรณ์	19 นายสาณติศิลป์ ศรีสุขกร	20 นายวศิน ปรมนนท์	21 นายสติพัน พันธุ์จง	22 นายสรายน ฤตธรรม	23 นางปุปิมาภรณ์ อมรกิยรติขจร	24 นายอรรถพล ถาปนิศิษฎ์	25 นายพันธ์ศักดิ์ ตระเวณิช	26 นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	27 นายชัยเลิศ เจ้าศิริ	28 นายปิยะ สุจริตไพสาณ	29 นายประชินทร์ พันทวีสัมพันธ์	30 น.พ.พลกฤษณ์ เหกวนศิริกุล	31 ใส่ทรัพย์ เทพพนม บรรจุ
			บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	PTT	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	*0/	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
บริษัทย่อย	ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP												— /	/											* 0 /							
	ธุรกิจก๊าซ	2	บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD																															
		3	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG																															
	ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ	4	PTT Green Energy Pte. Ltd.	PTTGE																		x											/	
		5	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ วีซอร์สเซส จำกัด	PTTER													x						/												
	ธุรกิจน้ำมัน	6	PTT (Cambodia) Limited	PTTCL																															
		7	บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB																				x											
		8	บริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด	TLBC																															
		9	Subic Bay Energy Co., Ltd.	SBECL																															
		10	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK																															
		11	PTT Oil Myanmar Co., Ltd.	PTTOM																															
	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	12	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL																	x	/													
		13	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM														x								/					/	/			
		14	บริษัท พีทีที พีเอ็มเอ็มเอ จำกัด	PTTPMMA																															
	ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	15	PTT International Trading Pte. Ltd.	PTTT																/					x										
	ธุรกิจอื่นๆ	16	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo																							/								
		17	PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	PTTRTC																														x	
		18	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA																															
บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ธุรกิจก๊าซ	19	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	GPSC															x										/	/					
		20	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP																										x					
		21	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM-T																															
		22	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	TTM-M																															
		23	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																															
	ธุรกิจน้ำมัน	24	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE																				x											
		25	บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA-Thailand																															
		26	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS																															
		27	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS																															
		28	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT																															
		29	Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd.	KPL																															
		30	Petro Asia (Maoming) Co., Ltd	PA-Maoming																															
		31	Petro Asia (Sanshui) Co., Ltd.	PA-Sanshui																															
	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	32	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	PTTGC										x				/								/			*0/						
		33	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	SPRC																/															
		34	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP													/					/								*0/					
		35	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP																/					/										
		36	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC			/									x		/	/													0/			
		37	บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	HMC																															
		38	บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	PTTAC																					/										
		39	บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด	PTTMCC																															
	ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	40	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES																															
		41	บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME																															
	ธุรกิจอื่นๆ	42	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP																															
		43	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT																	x														

หมายเหตุ: *สัญลักษณ์ x = ประธานกรรมการ — = รองประธาน * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร*
ณ วันที่ 31 มกราคม 2558 รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้แก่ นายณัฐชาติ จาจุจินดา, นายสรัญ รังคสิริ, นายสุรงค์ บูลกุล และนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจของคนไทย

ปี 2557 ปตท. ได้รับรางวัลการจัดอันดับและการรับรองในด้านต่างๆ จาก 32 สถาบัน รวม 64 รางวัล ดังนี้

- รางวัลระดับประเทศ จาก 20 สถาบัน จำนวน 31 รางวัล
- รางวัลระดับสากล จาก 12 สถาบัน จำนวน 33 รางวัล

การเป็นบริษัทขนาดใหญ่ของโลก ติดอันดับ FORTUNE 100 ภายในปี 2563:

BIG

1

ปตท. ได้รับการจัดอันดับที่ 180 ใน Forbes Global 2000 Ranking 2014

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มิถุนายน 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Forbes

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- นิตยสาร Forbes Global 2000 ได้คัดเลือกบริษัทมหาชนขนาดใหญ่ของโลก เพื่อทำการจัดอันดับ โดยวัดจากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจในปี 2013 ที่ผ่านมา ซึ่งวิเคราะห์จากองค์ประกอบด้านการเงินต่างๆ ได้แก่ ยอดขาย กำไร มูลค่าทรัพย์สินและมูลค่าตลาด นับว่า ปตท. เป็นบริษัทชั้นนำของไทยที่ได้รับการยอมรับในเวทีระดับโลก ซึ่งแสดงถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างประเทศมีต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

The World's Biggest Public Companies

Values calculated May 2014

Rank	Company	Country	Sales	Profits	Assets	Market Value
180	PTT PCL	Thailand	$92.5 B	$3.1 B	$54.8 B	$26.7 B

- ปตท. ได้รับการจัดลำดับที่ 180 จาก 2,000 บริษัทชั้นนำทั่วโลก ที่มีขนาดใหญ่ที่สุด ประจำปี 2014 และยังเป็นบริษัทเพียงแห่งเดียวในไทย ที่ได้รับการพิจารณาอยู่ใน 500 อันดับแรก โดยมีบริษัท กลุ่ม ปตท. อีก 2 บริษัท คือ PTTGC เป็นอันดับที่ 687 และ TOP เป็นอันดับที่ 1,587
- การจัดอันดับ ปตท. ที่ผ่านมา
  ปี 2013 เป็นอันดับที่ 144
  ปี 2012 เป็นอันดับที่ 167
  ปี 2011 เป็นอันดับที่ 171
  ปี 2010 เป็นอันดับที่ 196
  ปี 2009 เป็นอันดับที่ 244
  ปี 2008 เป็นอันดับที่ 205
  ปี 2007 เป็นอันดับที่ 354
  ปี 2006 เป็นอันดับที่ 372
  ปี 2005 เป็นอันดับที่ 425
  ปี 2004 เป็นอันดับที่ 461

2

ปี 2014 ปตท. ได้รับการจัดอันดับที่ 84 จาก 500 บริษัทขนาดใหญ่ที่สุดของโลก

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กรกฎาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Fortune Global 500

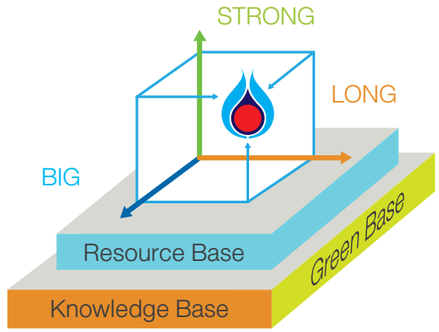
หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากรายได้และกำไรในปี 2013
- ปตท. ยังคงเป็นบริษัทเดียวของไทย ที่ติดอันดับ 1 ใน 500
- การจัดอันดับที่ผ่านมา
  ปี 2013 เป็นอันดับที่ 81
  ปี 2012 เป็นอันดับที่ 95
  ปี 2011 เป็นอันดับที่ 128
  ปี 2010 เป็นอันดับที่ 155
  ปี 2009 เป็นอันดับที่ 118
  ปี 2008 เป็นอันดับที่ 135
  ปี 2007 เป็นอันดับที่ 207
  ปี 2006 เป็นอันดับที่ 265
  ปี 2005 เป็นอันดับที่ 373
  ปี 2004 เป็นอันดับที่ 456

BIG
การเป็นบริษัทขนาดใหญ่ของโลก
ติดอันดับ FORTUNE 100 ภายในปี 2563

LONG
การเป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนติดอันดับ
ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ภายในปี 2556

STRONG
มีผลการดำเนินงานติดอันดับบริษัทชั้นนำ
(Top Quartile Performance) ภายในปี 2563

BIG - LONG - STRONG



การเป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโต อย่างยั่งยืนติดอันดับดัชนีความยั่งยืน ดาวโจนส์ (DJSI) ภายในปี 2556:

LONG

1

รางวัลปฏิทินดีเด่น "สุริยศศิธร" ประจำปี 2557 ประเภทจรรโลงสังคมและสภาวะแวดล้อม

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มีนาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
สมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ปตท. ได้รับรางวัลชนะเลิศ ปฏิทินตั้งโต๊ะ ประเภทจรรโลงสังคมและสภาวะแวดล้อมในปัจจุบัน ภายใต้แนวคิด "ก้าวไปด้วยกันสู่วันพรุ่งนี้ Step Up Tomorrow"

2

โล่รางวัล "วิศวกรเกียรติคุณ" ประเภทองค์กรด้านระบบบริหารจัดการ

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มีนาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
จัดโดย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นรางวัลที่วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) ขอพระราชทานขึ้นเป็นครั้งแรกและครั้งเดียว เพื่อร่วมเฉลิมฉลองเนื่องในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเจริญพระชนมพรรษา 7 รอบ 84 พรรษา ในปี 2555 โดยได้เข้ารับพระราชทานรางวัลจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

3

รางวัล Thailand Top Company Awards 2014 บริษัทผู้นำด้านการผลิต

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มกราคม 2557

ผู้มอบรางวัล
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และนิตยสารบิสสิเนสพลัส

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เพื่อมอบให้กับบริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมแบ่งตามประเภทการดำเนินธุรกิจ โดยดำเนินงานไม่ขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมอันดีงามของสังคม ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎหมาย ไม่กระทำการหรือสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ส่งผลเสียต่อธรรมชาติ สภาพแวดล้อม และชุมชน อีกทั้งไม่มีส่วนร่วมและฝักใฝ่ในการดำเนินการทางการเมือง

4

Asian Excellence Recognition Awards 2014 (2557) จากงาน 4th Asian Excellence Recognition Awards 2014

จำนวน 7 รางวัล ประกอบด้วย
3 รางวัลประเภทบุคคล ได้แก่
1. ซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO) (Investor Relations): *(ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4)* นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
2. ซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO): *(ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)* นายสุรงค์ บูลกุล
3. นักลงทุนสัมพันธ์มืออาชีพยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional): นายพิจินต์ อภิวันทนาพร

และ 4 รางวัลประเภทองค์กร ได้แก่
1. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations) *(ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4)*
2. รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Environment Responsibility) *(ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4)*
3. รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best CSR) *(ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)*
4. รางวัลทีมสื่อสารองค์กรยอดเยี่ยม (Best Corporate Communications Team)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
4 เมษายน 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Corporate Governance Asia

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- รางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของ ปตท. ในการบริหารงานและดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ มีธรรมาภิบาล โปร่งใส พร้อมที่จะขับเคลื่อน ปตท. ให้มีความแข็งแกร่ง เพื่อเป็นพลังสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน และช่วยเสริมสร้างระบบเศรษฐกิจของประเทศให้มีความยั่งยืนในอนาคต

รางวัล 2nd Asian Company Secretary and Compliance Officer of the Year Award 2014

มอบให้ นางวันทนีย์ จารึก ในฐานะเลขานุการบริษัท

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
10 ธันวาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Corporate Governance Asia

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ปตท. ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- มอบให้ ปตท. ในฐานะเลขานุการบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

งาน 10th Corporate Governance Asia Recognition Awards 2014, The Best of Asia

ได้รับ 2 รางวัล
1. Asia's Icon on Corporate Governance
2. รางวัล Asian Corporate Director of the Year Awards 2014: เป็นรางวัลที่มอบให้ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
24 ตุลาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Corporate Governance Asia

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- รางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการพิจารณาว่ามีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ CG ดีเด่นในทุกด้านของแต่ละประเทศในทวีปเอเชีย โดย ปตท. ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 9
- ได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในผู้นำองค์กรและกรรมการของบริษัทจดทะเบียนไทยที่มีความสามารถและผลงานโดดเด่นในการบริหารองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน มีธรรมาภิบาล รับผิดชอบต่อสังคม สร้างความเป็นธรรมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และสามารถช่วยยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของประเทศ โดยได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

5

รางวัล "Best Investor Relations Issuer" ในพิธีมอบรางวัล "Best Bond Awards 2013"

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
เมษายน 2557

ผู้มอบรางวัล
สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(The Thai Bond Market Association - ThaiBMA)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- รางวัลยอดเยี่ยมสำหรับผู้ออกตราสารหนี้ที่มีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุน และมีการทำกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง โดย ปตท. ได้รับรางวัลดังกล่าวนี้ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 จากการที่ ปตท. ได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญแก่นักลงทุนผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถศึกษาและทำความเข้าใจในธุรกิจ องค์กร และตราสารที่จะลงทุนอย่างถ่องแท้ทั้งก่อนและหลังการลงทุนในหุ้นกู้ของ ปตท. ทั้งนี้แสดงให้เห็นถึงความเป็นมืออาชีพระดับ World Class Standard ในงานนักลงทุนสัมพันธ์ของ ปตท. ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อน ปตท. สู่ความสำเร็จ และยังช่วยเสริมสร้างระบบเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

6

ปตท. ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่ยอดเยี่ยมที่สุดในประเทศไทย

รวม 7 ประเภทรางวัล ได้แก่

1. รางวัลผู้นำองค์กรที่ดีที่สุดของไทย (Best CEO Award) มอบให้แก่ นายไพรินทร์ ฐโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รางวัลผู้บริหารการเงินที่ดีที่สุดของไทย (Best CFO Award) มอบให้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล
3. ปตท. ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ดีที่สุด (Best Managed Company Award)
4. รางวัลธรรมาภิบาลที่ดีที่สุด (Best Corporate Governance Award)
5. รางวัลบริษัทที่ทำกิจกรรมเพื่อสังคมที่ดีที่สุด (Best Corporate Social Responsibility Award)
6. รางวัลบริษัทที่มีนโยบายผลตอบแทนที่ดีที่สุด (Best Commitment to Strong Dividend Policy)
7. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุดในอันดับที่ 5 (Ranked 5th in Best Investor Relations Award)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤษภาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร FinanceAsia **ประจำปี** 2557

FinanceAsia

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- นิตยสาร FinanceAsia เป็นนิตยสารการเงินการลงทุนชั้นนำของภูมิภาคเอเชียที่ทำการสำรวจความคิดเห็นของผู้จัดการกองทุน นักวิเคราะห์และนักการเงินชั้นนำ
- รางวัลดังกล่าวสะท้อนมุมมองความคิดเห็นของนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มีต่อ ปตท. ว่านอกจากเป็นองค์กรชั้นนำที่มีผู้นำที่มีความรู้ความสามารถและมีการบริหารงานที่มีศักยภาพ มีความโปร่งใส เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและระดับสากลแล้ว ยังมีการดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างดีเยี่ยมอีกด้วย

รางวัล Region's Best Borrowers – Thailand

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร FinanceAsia

FinanceAsia

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- จากผลสำรวจ Fixed Income Poll 2014 ของนิตยสาร FinanceAsia ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำด้านการเงินระดับภูมิภาค
- เป็นรางวัลที่มอบให้แก่สุดยอดองค์กรในประเทศไทยที่สามารถระดมเงินทุนด้วยการนำเสนอธุรกรรมและผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีนวัตกรรมและตอบสนองความต้องการของนักลงทุนได้อย่างดีเยี่ยมตามผลสำรวจที่สอบถามจากกลุ่มนักลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ปตท. ได้รับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน แสดงให้เห็นว่า ปตท. เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำที่มีการบริหารด้านการเงินดีเลิศ มีความเป็นมืออาชีพในระดับสากล และเป็นอีกหนึ่งรางวัลที่ตอกย้ำบทบาทความเป็นผู้นำด้านตลาดการเงินทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

7

รางวัลด้านความปลอดภัยระดับประเทศประจำปี 2557

โดย ปตท. ทั้งอาคารสำนักงานใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้รับรางวัล

1. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ระดับวิชาชีพดีเด่น
2. รางวัลคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ดีเด่น
3. รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สปก.)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มิถุนายน 2557

ผู้มอบรางวัล
กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี ปตท. สามารถคว้ารางวัลสถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ (สปก.) ติดต่อกันมายาวนานที่สุดของประเทศถึง 18 ปี รวมทั้งหน่วยงานของ ปตท. ได้รับรางวัลต่างๆ มากที่สุดอีกด้วย

8

รางวัล Excellence Awards 2013

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มิถุนายน 2557

ผู้มอบรางวัล
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

TMA

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- จากระบบ PTT Contact Center 1365 ของ ปตท. ได้นำเทคโนโลยีด้าน Contact Center ระดับสากลมาประยุกต์ใช้กับการบริหารรับข้อร้องเรียนและลูกค้าสัมพันธ์ของ ปตท. เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการบริการ ตลอดจนอำนวยความสะดวกและสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้กับผู้บริโภคได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพมากขึ้นตามนโยบายของหน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท. ที่ให้ความสำคัญกับลูกค้า และมุ่งตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคอย่างดีที่สุด

9

โครงการ Newsweek Green Rankings 2014

ปตท. ติดอยู่ในอันดับที่ 136 ซึ่งเป็นอันดับที่ดีขึ้นจากอันดับ 384 เมื่อปี 2554

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
13 มิถุนายน 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Newsweek **และนิตยสาร** Corporate Knight Capital **ซึ่งร่วมกันจัดทำโครงการจัดอันดับองค์กรอนุรักษ์เพื่อสิ่งแวดล้อม หรือโครงการ** Newsweek Green Rankings 2014

Newsweek

Corporate Knights CAPITAL

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- ปตท. ได้รับเกียรติเป็นบริษัทเพียงแห่งเดียวในไทยที่ได้รับการพิจารณาจัดอันดับเป็น 1 ใน 500 องค์กรอนุรักษ์ของโลกประจำปีนี้

เกณฑ์การจัดอันดับประกอบด้วยตัวชี้วัดสำคัญ 8 ประการ ได้แก่

- สัดส่วนรายได้องค์กรต่อการใช้พลังงาน
- สัดส่วนรายได้ต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- สัดส่วนรายได้ต่อการใช้น้ำ
- สัดส่วนรายได้ต่อการปล่อยของเสียหรือการลดของเสียจากการนำกลับไปใช้ใหม่
- การยอมรับด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
- การเชื่อมโยงระหว่างผลตอบแทนผู้บริหารองค์กรต่อเป้าหมายการดำเนินงานด้านอนุรักษ์ที่ประสบความสำเร็จ
- ความมุ่งมั่นของบอร์ดที่นำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรควบคู่กับการให้ความสำคัญต่อเรื่องสิ่งแวดล้อม
- การแสดงให้เห็นถึงตัวอย่างหรือผลสัมฤทธิ์ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยผ่านการประเมินจากบุคคลที่สาม

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาจัดอันดับองค์กรสีเขียวระดับโลก หรือ Newsweek World's Greenest Companies 2014 ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ ศาสตราจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิจากมหาวิทยาลัยฮาเวิร์ด ประธานบริหารโครงการบัญชีสำหรับความยั่งยืน ซีอีโอสมาคมสำหรับการลงทุนอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ เป็นต้น

Rank	Company Name	Country of Headquarters	GICS Sector	GICS Industry Group	Energy Productivity	Carbon Productivity	Water Productivity	Waste Productivity	Reputation	Pay Link	Sustainability Theme Committee	Audit	Newsw Green Score
136	PTT	Thailand	Energy	Energy	[illegible]	48.1%	64.4%	-	77.4%	No	Yes	Yes	[illegible]

10

ได้รับการจัดอันดับใน TOP 50 บริษัทจดทะเบียน

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มิถุนายน 2557

ผู้มอบรางวัล
ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยตาม ASEAN CG SCORECARD ประจำปี 2556/57

ASEAN CORPORATE GOVERNANCE SCORECARD

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ปตท. และบริษัท กลุ่ม ปตท. ในตลาดหลักทรัพย์ฯ อีก 5 บริษัท ได้แก่ PTTEP, PTTGC, TOP, IRPC และ BCP ได้รับการจัดอันดับใน TOP 50 บริษัทจดทะเบียน เป็นกลุ่มที่ได้คะแนนสูงสุด (90 คะแนนขึ้นไป)

ASEAN Corporate Governance Scorecard: Country Reports and Assessments 2013 - 2014

Companies with scores of 90 points and above

No.	Ticker	Publicly Listed Company
1	AOT	Airports of Thailand
2	BCP	Bangchak Petroleum
3	BKI	Bangkok Insurance
4	CPN	Central Pattana
5	IRPC	IRPC
6	KBANK	Kasikornbank
7	MCOT	MCOT
8	PSL	Precious Shipping
9	PTT	PTT
10	PTTEP	PTT Exploration and Production
11	PTTGC	PTT Global Chemical
12	SAMART	Samart Corporation
13	SC	SC Asset Corporation
14	SCB	The Siam Commercial Bank
15	SPALI	Supalai
16	TISCO	Tisco Financial Group
17	TOP	Thai Oil

11

รางวัลสุดยอดเทคโนโลยีเครื่องจักรกลยอดเยี่ยม

รางวัลที่ 1 สาขาเครื่องจักรกลเพื่อพลังงานและสิ่งแวดล้อม ให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จากผลงานวิจัยและพัฒนาแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบโปร่งแสง เสนอโดย นายณัฐพงษ์ บริรักษ์สันติกุล นักวิจัยสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท.

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
18 กรกฎาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- แผงเซลล์แสงอาทิตย์คัลเลอร์ฟูล พีวี ของสถาบันวิจัย ปตท. เป็นการนำเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกมาพัฒนาโดยทำให้มีสีสันสวยงามเพื่อเหมาะกับการใช้งานในด้านการตกแต่งอาคารทั้งภายในและภายนอก ในขณะที่ยังคงคุณสมบัติของการผลิตไฟฟ้าตามที่เป็นหน้าที่หลักของเซลล์แสงอาทิตย์

12

รางวัล 100 สุดยอดวิจัยและพัฒนาประจำปี พ.ศ. 2557 หรือ R&D 100 Award 2014

มอบให้กับผลิตภัณฑ์ชุดอุปกรณ์ PTT DIESEL CNG เป็นเทคโนโลยีใหม่ ที่คิดค้นโดยสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. โดยความร่วมมือกับ บริษัท สามมิตร กรีนพาวเวอร์ จำกัด

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กรกฎาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสารอินดัสเทรียลรีเสิร์ช

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- PTT DIESEL CNG เป็นการใช้ก๊าซธรรมชาติร่วมกับน้ำมันดีเซลแบบเชื้อเพลิงร่วมสำหรับรถยนต์ดีเซลขนาดเล็กหรือรถยนต์กระบะดีเซลที่นำมาพัฒนาสู่เชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ ยังสามารถทดแทนการใช้น้ำมันได้ถึงร้อยละ 70 ในการใช้งานนอกเมือง และจะลดความสิ้นเปลืองในการใช้ก๊าซธรรมชาติลงได้ครึ่งหนึ่งเมื่อนำไปใช้ทดแทนรถยนต์กระบะเบนซินที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง อีกทั้งยังวิ่งได้ระยะทางไกลกว่าต่อการเติมก๊าซธรรมชาติแต่ละครั้ง นับเป็นนวัตกรรมพลังงานที่มีคุณภาพ ช่วยประหยัดพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล รวมทั้งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย
- นิตยสารอินดัสเทรียลรีเสิร์ช ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำด้านการวิจัยและพัฒนาของสหรัฐอเมริกา ได้จัดตั้งคณะกรรมการอิสระในวงการวิจัยพัฒนา และทำการคัดเลือกผลงานที่โดดเด่นที่สุดจำนวน 100 ผลงานในอเมริกา เพื่อมอบรางวัลและให้กำลังใจกับเจ้าของผลงานเหล่านั้น กระทั่งในอีก 2 ปีต่อมาจึงได้ทำการจัดอันดับจากผลงานทั้งในและนอกอเมริกา จวบจนปัจจุบันเป็นที่ยอมรับในระดับโลก

13

รางวัล "หุ้นสุดยอดมหาชน" และรางวัล "หุ้นขวัญใจมหาชน กลุ่มทรัพยากร" ประจำปี 2556

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
28 สิงหาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
บริษัท บูรพาทัศน์ (1999) **จำกัด ในนามหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทมหาชนจดทะเบียน ใส่ใจกับคุณค่าความนิยมของนักลงทุนที่เป็นองค์ประกอบสำคัญของตลาดทุนอย่างต่อเนื่อง

14

การจัดอันดับและการเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

DJSI 2014 (2557) ปตท. ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Dow Jones Sustainability Indices: DJSI ในกลุ่มอุตสาหกรรม OIX (Oil & Gas Producer) ของกลุ่ม DJSI World เป็นปีที่ 3

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กันยายน 2557

ผู้มอบรางวัล
Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ในกลุ่มอุตสาหกรรม OIX ของกลุ่ม DJSI World มี 110 บริษัททั่วโลกได้รับเชิญเข้าประเมินประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเพียง 14 บริษัทที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายการ

15

ได้รับมอบประกาศนียบัตรจากการจัดทำกิจกรรมชดเชยคาร์บอนภายในองค์กร

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
24 กันยายน 2557

ผู้มอบรางวัล
องค์กรการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization): TGO

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กร หน่วยงาน และบุคคลที่มีบทบาทสำคัญในการจัดทำกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจกแบบต่างๆ ภายในองค์กร โดยกิจกรรมชดเชยคาร์บอนในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี QSHE กลุ่ม ปตท. 2556 ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุม 300 คน ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 8.38 tCO2e

16

ได้รับมอบประกาศนียบัตรการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
16 ตุลาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council: CAC)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- แสดงให้เห็นว่า ปตท. มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งเพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ในการนี้จึงขอให้บุคลากรของ ปตท. ทุกคนมุ่งเน้นการปฏิบัติอย่างจริงจังในทุกส่วนขององค์กร เพื่อให้ระบบและกระบวนการดำเนินงานต่างๆ รวมทั้งกระบวนการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

17

รางวัล "The Most Powerful Brands of Thailand 2014" ในประเภท Gas Station

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
6 พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ได้รับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน
- รางวัลนี้มอบให้แบรนด์อันดับ 1 ในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เท่านั้น ตามผลสำรวจของภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จากกลุ่มตัวอย่างที่มากถึง 12,000 ตัวอย่าง ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ เป็นการสำรวจแบรนด์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นระบบครอบคลุมและมากที่สุดครั้งหนึ่งในประเทศ แสดงถึงคุณค่าของแบรนด์ ปตท. ที่ได้รับการยอมรับจากคนไทยทั้งประเทศได้เป็นอย่างดี และเป็นอีกหนึ่งรางวัลที่ตอกย้ำความสำเร็จและความเป็นผู้นำตลาดของ ปตท. ตลอดมา

18

"รางวัลรายงานความยั่งยืน "ดีเด่น" ประจำปี 2557 (Sustainability Report Award 2014)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
12 พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและสถาบันไทยพัฒน์

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นรางวัลเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์และบริษัททั่วไป เปิดเผยการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, Governance: ESG) ในรูปแบบของรายงานความยั่งยืน ที่แสดงถึงความตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องความยั่งยืน โดยผนวกเข้ากับกลยุทธ์ขององค์กรเพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม อันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาวต่อไป
- คณะกรรมการพิจารณาตัดสินรางวัล จาก 3 ด้าน ได้แก่ ด้านความสมบูรณ์ (Completeness) ด้านความเชื่อถือได้ (Credibility) ด้านการสื่อสาร

20

รางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ผ่านเกณฑ์เข้าสู่รอบสัมภาษณ์สำหรับการประกวดบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility Awards หรือ CSR Awards) เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

19

รางวัล "รัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี 2557"

ได้แก่
1. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น ประจำปี 2557
2. รางวัลนวัตกรรมดีเด่น (ปตท. รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 5)
3. รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น มอบให้ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
24 พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
กระทรวงการคลัง

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- สะท้อนถึงศักยภาพการบริหารของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในทุกมิติอย่างต่อเนื่อง
- รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น ประจำปี 2557 พิสูจน์ความมั่นใจในองค์กรรัฐที่มีภารกิจหลักในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สามารถกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์การบริหารจัดการที่จะเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ โดยใช้พลังงานขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศ จนสามารถก้าวสู่เป้าหมายเป็นบริษัทขนาดใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 100 บริษัทขนาดใหญ่ของโลก อีกทั้งเป็นบริษัทแรกของประเทศไทยที่ได้รับการจัดเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability World Index (DJSI) ในกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Producer: OIX) แสดงถึงศักยภาพของ ปตท. ในฐานะบริษัทของคนไทย และความเป็นพลังที่ยั่งยืน
- รางวัลนวัตกรรมดีเด่น ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 พิสูจน์ความสามารถองค์กรรัฐที่มีการส่งเสริมการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ในการขับเคลื่อนองค์กร โดยปีนี้ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ Green Amazon Bio Cup หรือแก้วกาแฟอเมซอนที่มีคุณสมบัติสามารถย่อยสลายและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น พิจารณามอบให้ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ในฐานะผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่สามารถบริหารจัดการองค์กรได้ประสบความสำเร็จ โดยมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและสามารถผลักดันองค์กรให้บรรลุถึงเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รางวัล "บูทนิทรรศการดีเด่น ด้านกิจกรรมเพื่อผู้ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น" ในงานมหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี SET in the City 2014

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ปตท. เป็นบริษัทพลังงานข้ามชาติชั้นนำที่มีการบริหารจัดการด้านงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ดีเลิศ โดยสะท้อนให้เห็นผ่านกิจกรรมที่จัดให้แก่นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นที่มีมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารงานของ ปตท. ที่มีความเป็นมืออาชีพระดับ World Class

21

รางวัล Thailand Energy Award 2014 ด้านบุคลากรพลังงาน ประเภททีมงาน ด้านการจัดการพลังงาน

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
21 พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- สำหรับการประกวดโครงการไทยแลนด์เอ็นเนอร์ยี่อะวอร์ดนั้น จัดขึ้นตั้งแต่ปี 2543 โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เพื่อส่งเสริมให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมซึ่งเป็นภาคที่ใช้พลังงานในปริมาณที่สูงและมีบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก ทั้งเจ้าของกิจการ ผู้บริหาร วิศวกร และพนักงาน ได้ตระหนักถึงการบริหารจัดการให้เกิดการอนุรักษ์และพัฒนาพลังงานในด้านต่างๆ โดยเฉพาะพลังงานทดแทน อีกทั้งเพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและยกย่องโรงงาน อาคาร บุคลากร และผู้มีส่วนส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทนที่มีผลงานดีเด่นอันจะเป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์กรต่างๆ ทั้งยังกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับอันจะเป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์กรต่างๆ อีกด้วย

22

รางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (SET Award of Honor: Excellence in Corporate Social Responsibility) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลยอดเยี่ยมประจำปี 2557 (Top Corporate Governance Report Award)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
27 พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และวารสารการเงินธนาคาร

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- แสดงถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทของ ปตท. ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจนและโปร่งใส จนเป็นที่ยอมรับจากนักลงทุนและผู้ถือหุ้น

23

รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการพลังงาน ให้กับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระยอง

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
กระทรวงอุตสาหกรรม

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นรางวัลอันทรงคุณค่าและเป็นกำลังใจให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมที่มีความวิริยอุตสาหะในการสร้างสิ่งที่มีประโยชน์ต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทย

24

รางวัล Best Paper Award: ผลงานวิจัยเรื่อง ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและสังคมจากการลงทุนระบบก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกร กรณีศึกษาตำบลท่ามะนาว อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤศจิกายน 2557

ผู้มอบรางวัล
สมาคมพลังงานทดแทนสู่ชุมชนแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นการแสดงถึงบทบาทในการเป็นผู้นำการส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทางเลือกของ ปตท. ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

25

รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่นประจำปี 2557 (EIA Monitoring Awards 2014)

1. โครงการท่าเทียบเรือน้ำมันและก๊าซคลังปิโตรเลียมสงขลา ได้รับรางวัลประเภทยอดเยี่ยม (ครั้งที่ 6)
2. โครงการท่าเทียบเรือน้ำมันและก๊าซคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี ได้รับรางวัลประเภทดีเด่น (ครั้งที่ 3)
3. โครงการท่าเทียบเรือน้ำมันคลังภูเก็ต ได้รับรางวัลประเภทดีเด่น (ครั้งที่ 3)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- รางวัล EIA Monitoring Awards เป็นรางวัลที่ใหญ่ที่สุดด้านสิ่งแวดล้อม ที่แสดงถึงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี และเป็นรางวัลที่ภาครัฐและชุมชนให้ความเชื่อมั่น

26

รางวัลธุรกิจยานยนต์ยอดนิยม Thailand Automotive Quality Award 2014

โดย ปตท. ได้รับ 2 รางวัล ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องรถยนต์ ในกลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงและสถานีบริการน้ำมัน

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
บริษัท สื่อสากล จำกัด ร่วมกับ บริษัท คัสต้อม เอเชีย จำกัด และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการ

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- สำหรับในปี 2014 ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับรางวัลที่ 1 ติดต่อกันเป็นเวลา 5 ปี จะได้รับรางวัลพิเศษ TAQA Excellence Award
- แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของคนไทยที่มีต่อ ปตท. อย่างต่อเนื่องตลอดมา
- เป็นรางวัลที่มอบให้ในฐานะผู้ประกอบการที่สามารถครองใจมหาชนได้มากที่สุด ทำการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ ด้วยการกำหนดสุ่มกลุ่มตัวอย่างผู้ใช้รถ จำนวน 5,800 คน ในพื้นที่ 77จังหวัด ทั่วประเทศ

27

Oil & Gas Award 2014 - Best fully integrated Company Asia

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร World Finance

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- วิสัยทัศน์ในการสร้างนวัตกรรม การพัฒนาด้านนวัตกรรมและการลงทุนระดับสากล เพื่อสร้างการบูรณาการสายโซ่ธุรกิจที่โดดเด่น
- **ธุรกิจขั้นปลาย**: การเจริญเติบโตของธุรกิจค้าปลีกและการจัดจำหน่าย รวมถึงการมีแผนการกลั่นที่โดดเด่นและล้ำหน้าในภูมิภาคเอเชีย
- **ธุรกิจขั้นต้น**: ประสบการณ์และการดำเนินงานด้านการสำรวจและผลิตที่โดดเด่น
- CSR: มีกิจกรรมเพื่อสังคมที่โดดเด่น
- **ความโปร่งใส**: มีหลักธรรมาภิบาลที่ชัดเจนจับต้องได้

มีผลการดำเนินงานติดบริษัทชั้นนำ (Top Quartile Performance) ภายในปี 2563: STRONG

1

รางวัล "Best Investor Relations in ASEAN" จากการประกาศรางวัล "ดีลยอดเยี่ยม ประจำปี 2013 ครั้งที่ 4" หรือ "7th Anual Best Deal & Solution Awards 2013"

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มกราคม 2557

ผู้มอบรางวัล
วารสาร The Alpha Southeast Asia

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- รางวัลนี้มอบให้แก่ ปตท. เนื่องจาก ปตท. เป็นบริษัทพลังงานข้ามชาติชั้นนำที่มีการบริหารจัดการด้านงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ดีเลิศ ซึ่งแสดงถึงความเป็นมืออาชีพระดับ World Class

ได้รับ 3 รางวัล จากงาน 4th Annual Southeast Asia Institutional Investor Corporate Awards

ได้แก่
1. Most Organized Investor Relations
2. Most Consistent Dividend Policy
3. Best Annual Report in Thailand

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มิถุนายน 2557

ผู้มอบรางวัล
วารสาร The Alpha Southeast Asia

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นการสำรวจความคิดเห็นประจำปีครั้งที่ 4 เพื่อเฟ้นหาสุดยอดบริษัทในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยการโหวตให้คะแนนจากนักลงทุน กองทุนบำนาญ กองทุนป้องกันความเสี่ยง มากกว่า 477 ราย
- Alpha Southeast Asia ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำด้านการเงิน แสดงให้เห็นว่า ปตท. เป็นบริษัทพลังงานข้ามชาติชั้นนำที่มีการบริหารจัดการด้านงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ดีเลิศ และมีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ให้แก่นักลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง รายงานประจำปีของ ปตท. และยังมีผลการดำเนินงานที่ดี ส่งผลให้นักลงทุนมีความเชื่อมั่น โดยสะท้อนได้จาก ปตท. มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอให้แก่นักลงทุน

2

งาน "The Asset Triple A Transaction Banking Treasury, Trade and Risk Management Awards 2014"

2 รางวัล ประเภทบุคคลและประเภทองค์กร ดังนี้
1. ประเภทบุคคล ได้แก่ รางวัล "สุดยอดประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินในไทย (CFO of the Year, Thailand) มอบให้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล ในฐานะผู้นำองค์กรทางด้านการเงิน
2. ประเภทองค์กร ได้แก่ รางวัล "The Best in Regional Liquidity Management Solution" มอบให้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นบริษัทไทยเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัลดังกล่าวในปีนี้

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
เมษายน 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร The Asset

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- นิตยสาร The Asset เป็นนิตยสารด้านการเงินชั้นนำแห่งเอเชีย
- รางวัลประเภทบุคคลมอบให้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล ในฐานะผู้นำองค์กรทางด้านการเงิน ซึ่งบริหารงานด้านการเงินอย่างมืออาชีพ สร้างความเติบโตทางธุรกิจของ ปตท. อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- รางวัลประเภทองค์กร มอบให้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นบริษัทไทยเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัลดังกล่าวในปีนี้ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารเงินแบบรวมศูนย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. อันจะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ กลุ่ม ปตท. ต่อไป

รางวัล The Asset Corporate Awards 2014 ประเภท The Platinum Award Winner (ได้รับรางวัลระดับ Platinum ติดต่อกันเป็นปีที่ 6)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
11 ธันวาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร The Asset

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากผลสำรวจความคิดเห็นของนักลงทุนและผู้เชี่ยวชาญในตลาดทุนเอเชียใน 6 ด้าน ได้แก่ สถานะทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการเปิดเผยข้อมูลผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

3

รางวัล Platts Top 250 Global Energy Company Rankings for 2014 ประเภท Overall Global Performance ในอันดับที่ 24

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ตุลาคม 2557

ผู้มอบรางวัล
Platts

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สิน รายได้ กำไร และ Return on Invested Capital โดยเป็นการจัดอันดับบริษัทพลังงานทั่วโลก
- Platts เป็นองค์กรที่ให้บริการด้านเครือข่ายข้อมูลข่าวสารพลังงานระดับโลก

ค่าการแปลงหน่วย

ปริมาณพลังงานของเชื้อเพลิง (ค่าความร้อนสุทธิ)

ประเภท (หน่วย)	กิโลแคลอรี/หน่วย	ตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ/ล้านหน่วย	เมกะจูล/หน่วย	พันบีทียู/หน่วย
พลังงานเชิงพาณิชย์				
1. น้ำมันดิบ (ลิตร)	8,680	860.00	36.33	34.44
2. คอนเดนเสท (ลิตร)	7,900	782.72	33.07	31.35
3. ก๊าซธรรมชาติ				
3.1 ชื้น (ลูกบาศก์ฟุต)	248	24.57	1.04	0.98
3.2 แห้ง (ลูกบาศก์ฟุต)	244	24.18	1.02	0.97
4. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม				
4.1 ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ลิตร)	6,360	630.14	26.62	25.24
4.2 น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	7,520	745.07	31.48	29.84
4.3 น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	8,250	817.40	34.53	32.74
4.4 น้ำมันก๊าด (ลิตร)	8,250	817.40	34.53	32.74
4.5 น้ำมันดีเซล (ลิตร)	8,700	861.98	36.42	34.52
4.6 น้ำมันเตา (ลิตร)	9,500	941.24	39.77	37.70
4.7 ยางมะตอย (ลิตร)	9,840	974.93	41.19	39.05
4.8 ปิโตรเลียมโค้ก (กก.)	8,400	832.26	35.16	33.33
5. ไฟฟ้า (กิโลวัตต์ชั่วโมง)	860	85.21	3.60	3.41
6. ไฟฟ้าพลังน้ำ (กิโลวัตต์ชั่วโมง)	2,236	221.54	9.36	8.87
7. พลังงานความร้อนใต้พิภพ (กิโลวัตต์ชั่วโมง)	9,500	941.24	39.77	37.70
8. ถ่านหินนำเข้า (กก.)	6,300	624.19	26.37	25.00
9. ถ่านโค้ก (กก.)	6,600	653.92	27.63	26.19
10. แอนทราไซต์ (กก.)	7,500	743.09	31.40	29.76
11. อีเทน (กก.)	11,203	1,110.05	46.89	44.45
12. โปรเพน (กก.)	11,256	1,115.34	47.11	44.67
13. ลิกไนต์				
13.1 ลี้ (กก.)	4,400	435.94	18.42	17.46
13.2 กระบี่ (กก.)	2,600	257.60	10.88	10.32
13.3 แม่เมาะ (กก.)	2,500	247.70	10.47	9.92
13.4 แจ้คอน (กก.)	3,610	357.67	15.11	14.32

ประเภท (หน่วย)	กิโลแคลอรี/หน่วย	ตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ/ล้านหน่วย	เมกะจูล/หน่วย	พันบีทียู/หน่วย
พลังงานใหม่และหมุนเวียน				
1. ฟืน (กก.)	3,820	378.48	15.99	15.16
2. ถ่าน (กก.)	6,900	683.64	28.88	27.38
3. แกลบ (กก.)	3,440	340.83	14.40	13.65
4. กากอ้อย (กก.)	1,800	178.34	7.53	7.14
5. ขยะ (กก.)	1,160	114.93	4.86	4.60
6. ขี้เลื่อย (กก.)	2,600	257.60	10.88	10.32
7. วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร (กก.)	3,030	300.21	12.68	12.02
8. ก๊าซชีวภาพ (ลูกบาศก์เมตร)	5,000	495.39	20.93	19.84

หน่วยทั่วไป

1 กิโลแคลอรี	4,186 3.968	จูล บีทียู
1 ตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ	10.093 42.244 40.047×10^6	จิกะแคลอรี จิกะจูล บีทียู
1 บาร์เรล	158.99	ลิตร
1 ลูกบาศก์เมตรของไม้	600	กิโลกรัม
1 ลูกบาศก์เมตรของถ่าน	250	กิโลกรัม
5 กิโลกรัมของฟืน	1	กิโลกรัมของถ่าน
1 ลิตรของก๊าซปิโตรเลียมเหลว	0.54	กิโลกรัม

ที่มา: *รายงานพลังงานของประเทศไทยรายปี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน*

สถาบันวิทยสิริเมธี อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง
Vidyasirimedhi Institute, Wang Chan, Rayong