รายงานประจำปี **2555**
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นวัตกรรมสร้างอนาคต
INNOVATION CREATES THE NEXT

สารบัญ

008 วิสัยทัศน์/ พันธกิจ/ ค่านิยม/ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ/ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ/ กลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม
010 จุดเด่นทางการเงิน
013 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
014 สารจากคณะกรรมการ
018 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
020 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
022 รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
023 รายงานของคณะกรรมการสรรหา
024 สถานการณ์เศรษฐกิจ สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
034 ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
076 พลังที่ยั่งยืน
090 SSHE เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร
096 วิเคราะห์ฐานะการเงินและการดำเนินงาน
104 สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม
105 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์
107 รายการระหว่างกัน
112 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
113 ปัจจัยความเสี่ยง
119 โครงสร้างเงินทุน
126 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
180 ประวัติคณะกรรมการ
188 คณะผู้บริหาร
198 รางวัลแห่งความสำเร็จ

ทุกวินาทีที่ผ่านไป โลกของเรากำลังก้าวไป
สู่อนาคตที่ท้าทายยิ่งขึ้น ด้วยความจำกัดของทรัพยากร
ที่เรายังคงต้องใช้ การรณรงค์ใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า
การค้นหาแนวคิดใหม่ การสร้างสรรค์นวัตกรรม
และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เพื่อสร้างสิ่งทดแทน
และสิ่งใหม่ที่ดีกว่า จึงเป็นเครื่องมือที่ปกป้อง
ความเป็นอยู่ของโลกให้ยังคงความสมดุล สร้างการเติบโต
ทางธุรกิจและพัฒนาทุกมิติของชีวิต เศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อมให้ก้าวไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

ทุกวินาที กลุ่ม ปตท. จึงตั้งคำถามเพื่อแสวงหาสิ่งที่ดีกว่า
ค้นคิด ค้นคว้า ค้นหา ตรวจสอบ พิสูจน์ และร่วมเรียนรู้
ผสานภูมิปัญญาเข้ากับวิทยาการเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่

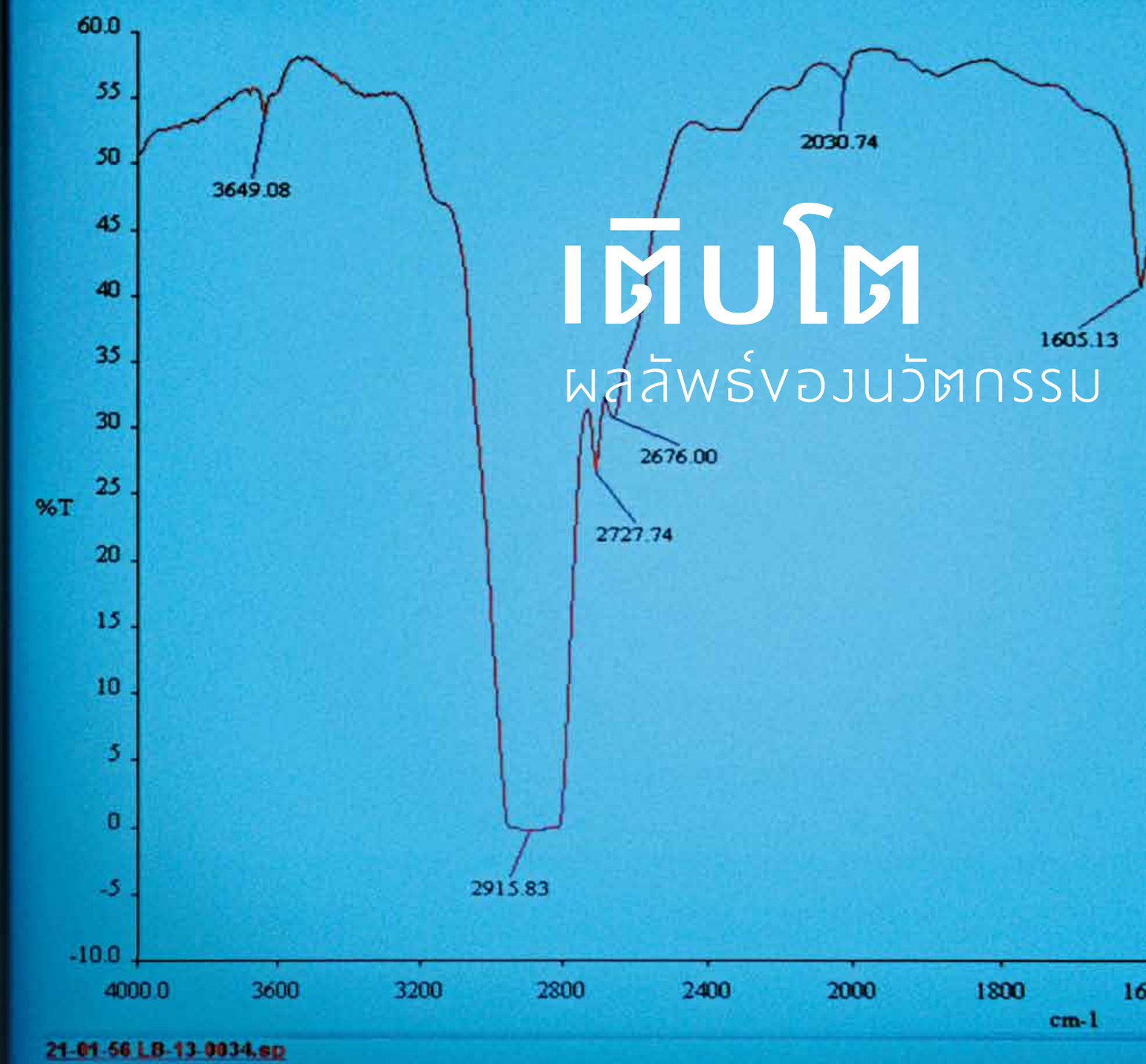
ทุกคำตอบจึงเป็นการขับเคลื่อนความก้าวหน้าของประเทศ
เพื่อวันพรุ่งนี้ที่เข้มแข็ง และมั่นคงตลอดไป

INNOVATION SUSTAINABLE

เติบโต

ผลลัพธ์ของนวัตกรรม

ในโลกธุรกิจที่ต้องแข่งขันอย่างเข้มข้น กลุ่ม ปตท. ตระหนักดีว่า การเติบโตทางธุรกิจที่แข็งแกร่งต้องอยู่บนฐานขององค์ความรู้และความมุ่งมั่นของมนุษย์ที่ไม่หยุดนิ่ง ต้องพร้อมพัฒนาต่อยอดเพื่อสร้างสรรค์ธุรกิจให้โดดเด่น ต้องแตกต่างด้วยนวัตกรรมทางเทคโนโลยีขั้นสูงที่ยังคงความใกล้ชิดกับสิ่งแวดล้อม ยกระดับคุณภาพและเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ สร้างศักยภาพที่เป็นเลิศให้แก่คน เพื่อให้ความสำเร็จทุกก้าวเป็นก้าวที่มั่นคงในระดับสากล



นิยามของการพัฒนาในศตวรรษนี้และในอนาคตไม่เหมือนเดิมอีกต่อไป
เพราะหมายถึงนิยามของการเติบโตทางเศรษฐกิจที่เคียงคู่ไปกับการเติบโต
ทางคุณภาพชีวิตของผู้คน และการสร้างลมหายใจให้กับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
เส้นทางสายนวัตกรรมทางพลังงานของ กลุ่ม ปตท.
จึงมุ่งสู่การสร้างมูลค่าทางธุรกิจไปพร้อมกับการตระหนักถึงคุณค่า
ที่สร้างขึ้นด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และบริบทการดำเนินงาน
ที่เป็นมิตรและรักษาสมดุลสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง
เป็นการสร้างสรรค์ขั้นสูงสุดที่ส่งผลสะท้อนกลับที่เป็นบวกต่อทุกชีวิตบนโลก

คุณค่า
ที่สุดของการสร้างสรรค์

มั่นคง
ความท้าทาย ของการสร้างสิ่งใหม่

สถานการณ์พลังงานของมนุษยชาติในวันนี้คือ ปริมาณพลังงานจากฟอสซิลที่เหลืออยู่สวนทางกับความต้องการใช้ของมนุษย์ กลุ่ม ปตท. ในฐานะองค์กรที่รับผิดชอบด้านความมั่นคงทางพลังงานของชาติ จึงทุ่มเททั้งกาย ใจ พัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยี เพื่อสิ่งใหม่ที่ดียิ่งขึ้น เพื่อโลก เพื่อค้นหาแหล่งพลังงานใหม่ ค้นคว้าพัฒนาพลังงานทดแทนและค้นพบวิธีประสานองค์ความรู้สู่คน สร้างความตระหนักรู้ถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รักษาสมดุลระหว่างมนุษย์ พลังงานและทรัพยากร รวมทั้งสร้างการพึ่งพาตนเองด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืน

กลุ่ม ปตท. พร้อมมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่สำคัญเพื่อชาติ เพื่ออนาคตของคนรุ่นต่อไปให้เป็นผู้รู้ใช้พลังงานอย่างสร้างสรรค์ และให้มีพลังงานใช้อย่างไม่ขาดแคลน

The Kai Kos Dehseh Oil Sands Project (KKD)
Leismer, Canada
แหล่งพลังงานที่ ปตท.สผ. ร่วมลงทุน

PTT GROUP VISION
วิสัยทัศน์

บริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ

PTT GROUP MISSION
พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและปิโตรเคมี อย่างครบวงจร ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล ดังต่อไปนี้

ต่อประเทศ
สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอมีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน
เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อผู้ถือหุ้น
ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า
สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้า
ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อพนักงาน
สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

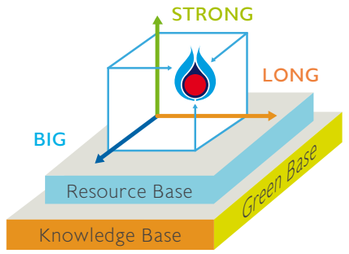
PTT GROUP VALUES
ค่านิยม

SPIRIT
The way we work together

Synergy	Performance Excellence	Innovation	Responsibility for Society	Integrity & Ethics	Trust & Respect
สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่	ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	ร่วมสร้างนวัตกรรม	ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม	ร่วมสร้างพลังความดี	ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

S P I R I T

BUSINESS DIRECTION
ทิศทางการดำเนินธุรกิจ



BIG - LONG - STRONG

BIG
การเป็นบริษัทขนาดใหญ่ของโลก ติดอันดับ FORTUNE 100 ภายในปี 2563

LONG
การเป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ภายในปี 2556

STRONG
"มีผลการดำเนินงานติดอันดับบริษัทชั้นนำ" (Top Quartile Performance) ภายในปี 2563

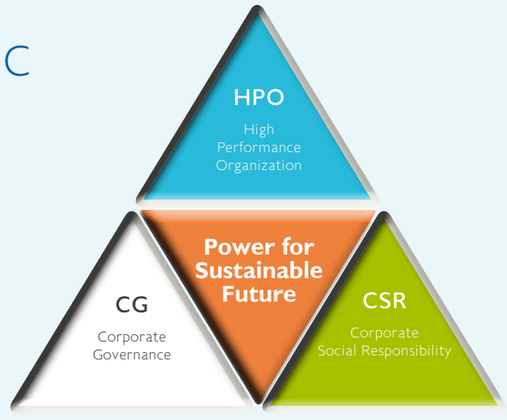
ptt Group
TAGNOC
Technologically Advanced and Green National Oil Company

TA: Technologically Advanced
Leading-edge technology to maximize value of the business

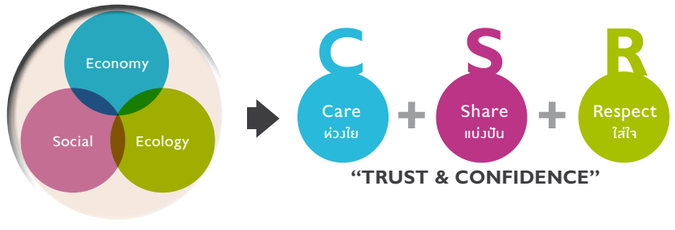
G: Green roadmap
Growth and profits are achieved in a sustainable manner

NOC: National Oil Company
- Energy security
- National wealth
- Support Thailand into a knowledge based economy

PTT STRATEGIC FRAMEWORK
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ



CSR STRATEGY
กลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม



"The Balance and Harmony among Economy, Social and Ecology will be a new framework for sustainable growth"

CSV
Creating Shared Value
สร้างคุณค่าเพิ่มร่วมกัน ทั้งแก่สังคมและธุรกิจ

จุดเด่นทางการเงิน

		2553	2554	2555
งบกำไรขาดทุน	(ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		1,898,682	2,428,126	2,793,833
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นและรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)		170,330	211,373	227,842
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท		83,992	106,260	104,666
งบแสดงฐานะการเงิน	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม		1,229,109	1,401,846	1,631,320
หนี้สินรวม		671,695	758,133	899,656
ส่วนของผู้ถือหุ้น		557,414	643,713	731,664
ส่วนของบริษัทใหญ่		480,704	555,763	605,784
หุ้น หรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	2,849.04	2,856.30	2,856.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น[1/]	(บาท)	169.31	194.57	212.09
กำไรสุทธิต่อหุ้น[1/]	(บาท)	29.58	37.24	36.64
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	10.25	13.00	13.00[2/]
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	34.65	34.91	35.48
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	320.00	318.00	332.00
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	4.35	4.29	3.69
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	18.46	20.50	18.02
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	7.20	8.08	6.90
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.21	1.18	1.23
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.41	0.44	0.43
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	(เท่า)	1.35	1.33	1.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	12.30	13.23	12.33

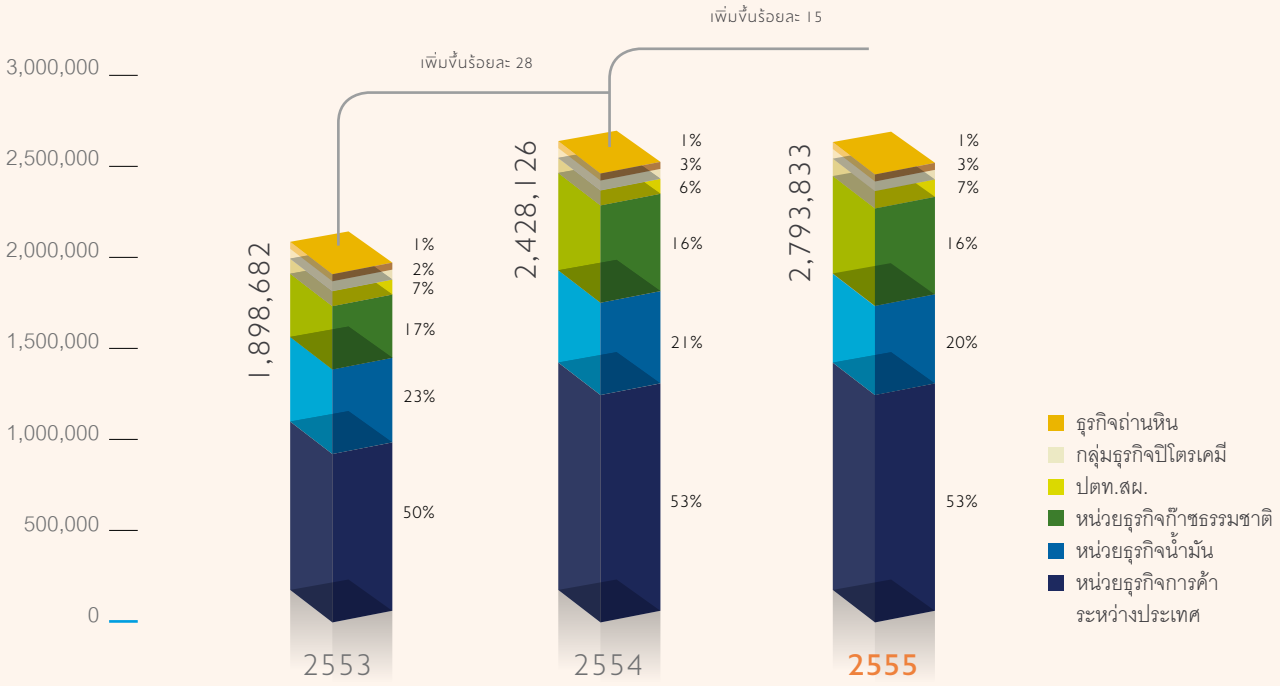
หมายเหตุ :

1/ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 2,839.222 ล้านหุ้น วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 2,853.013 ล้านหุ้น และวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 2,856.300 ล้านหุ้น

2/ เป็นอัตราที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 วันที่ 11 เมษายน 2556

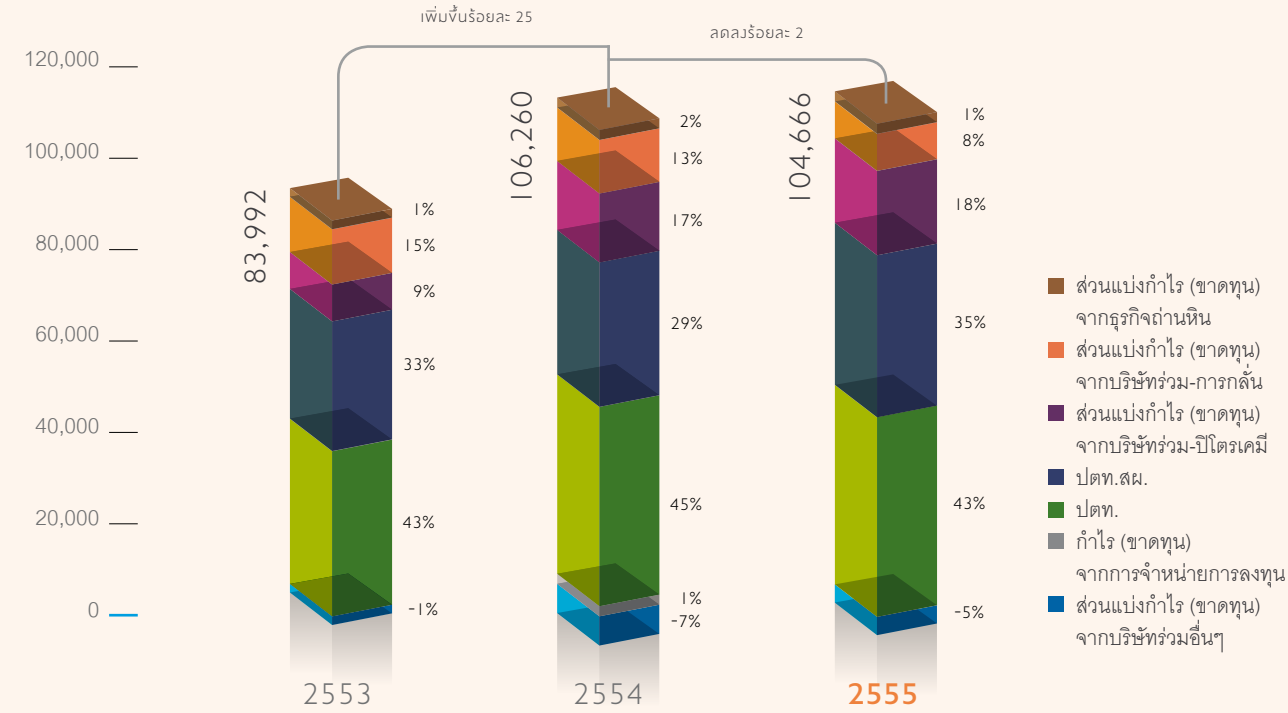
รายได้จากการขายและการให้บริการ

(หน่วย : ล้านบาท)



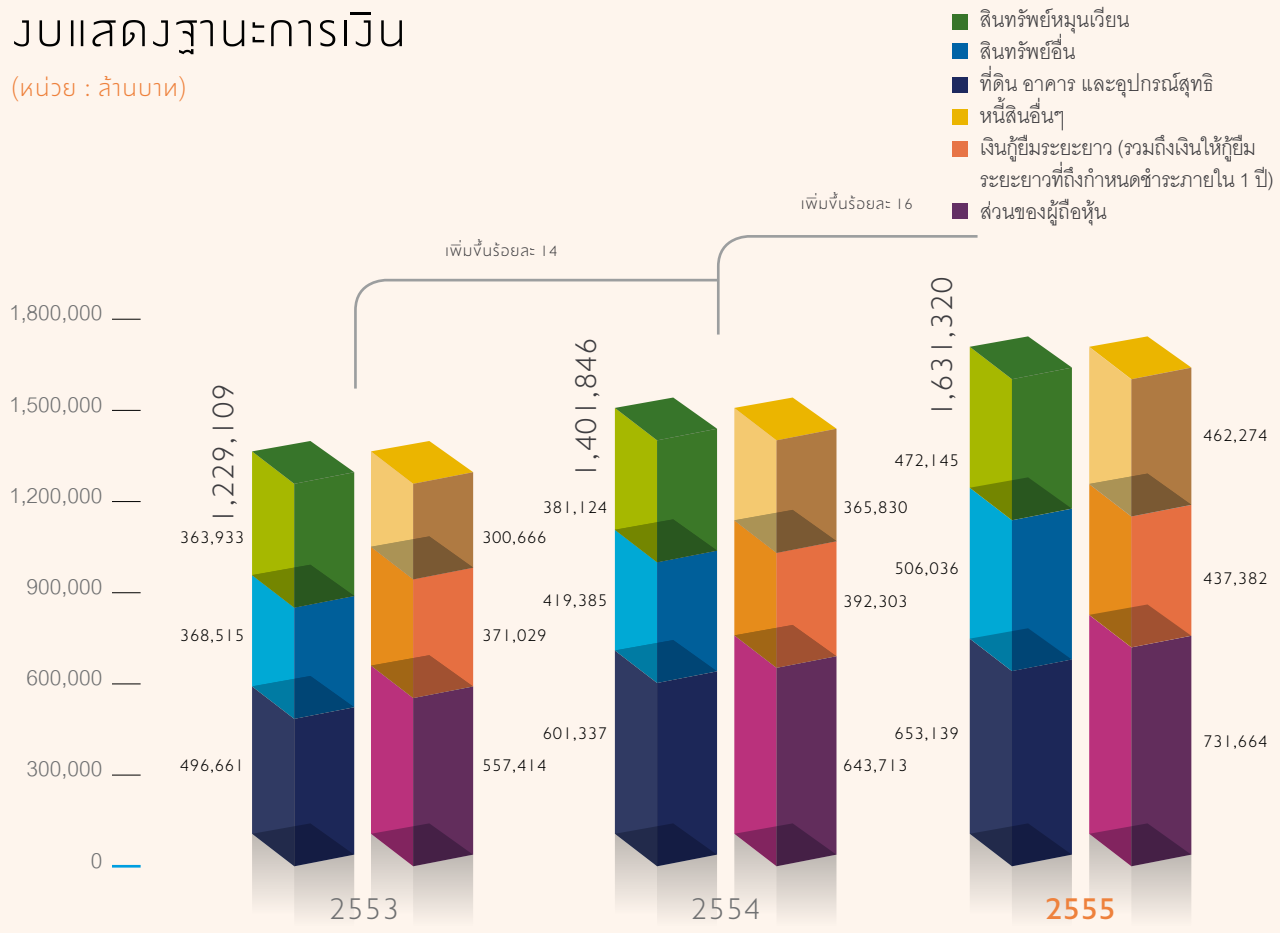
กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)



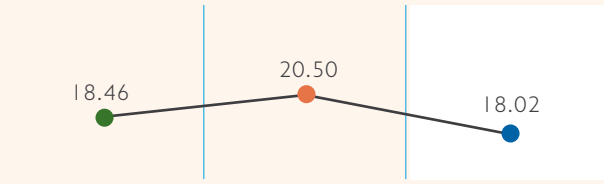
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

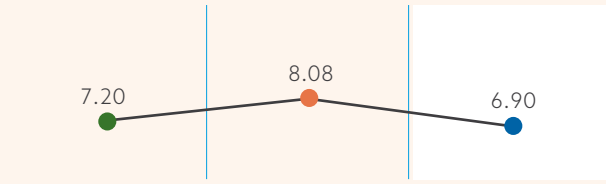


อัตราส่วนทางการเงิน

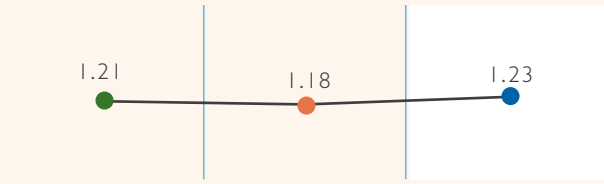
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



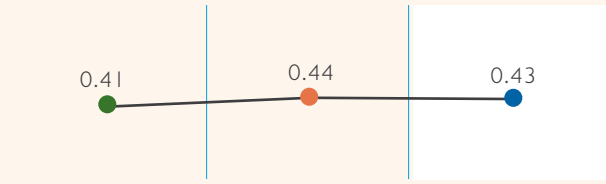
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)



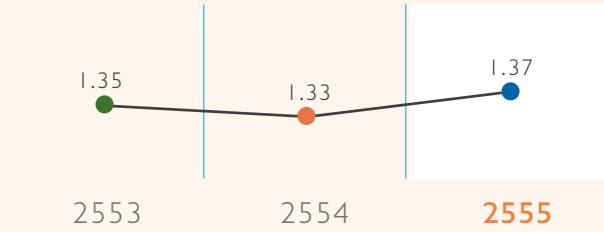
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



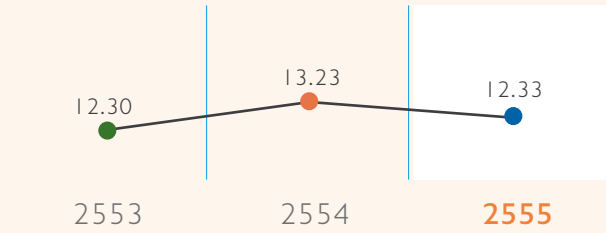
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ปตท.
เลขทะเบียนบริษัท	0107544000108
ประเภทธุรกิจ	กิจกรรมหลักของบริษัทฯ เป็นการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียม โดยบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลายและธุรกิจถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	28,572,457,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	28,562,996,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2537-2000 โทรสาร 0-2537-3498-9 เว็บไซต์ www.pttplc.com
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ 0-2537-2150-1 โทรสาร 0-2537-2169, 0-2537-2171 อีเมล corporate@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0-2537-3518 โทรสาร 0-2537-3948 อีเมล ir@pttplc.com
ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0-2537-3885-6 โทรสาร 0-2537-3883 อีเมล corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

• นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2888 โทรสาร 0-2229-2800
• ผู้สอบบัญชี	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2271-8000 โทรสาร 0-2618-5807
• นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ อาคาร 2 ชั้น 3 เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2256-2323-8 โทรสาร 0-2256-2406 ทีมการขายผลิตภัณฑ์บริการหลักทรัพย์ บริการหลักทรัพย์ เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2544-3937, 0-2544-2923 โทรสาร 0-2937-7662

สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2555 นับเป็นอีกหนึ่งปีมหามงคลเนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ครบ 80 พรรษา ทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจในฐานะ "พระมารดาแห่งแผ่นดินไทย" ที่ไม่เพียงพระราชทานคำสอนแก่พระราชโอรสและพระราชธิดา แต่ยังพระราชทานข้อคิดคำสอนที่มีค่าแก่พสกนิกรไทยเสมอมา ทรงโอบอุ้มผู้ยากไร้ ผู้เจ็บป่วย รวมถึงผู้ที่แสดงความกตัญญูต่อบิดรมารดา ทำให้แผ่นดินไทยร่มเย็นด้วยน้ำพระราชหฤทัย กลุ่ม ปตท. จึงได้เชิญชวนประชาชนร่วมถวายพระพร และแสดงความจงรักภักดีผ่านโครงการ "ล้านดวงใจ ถวายแม่" เพื่อระลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของพระองค์ และรณรงค์ให้บุตรได้ระลึกถึงพระคุณของแม่ และแสดงความกตัญญูต่อมารดาของตน โดยการแบ่งปันคำสอนที่มีค่าของแม่ให้ผู้อื่นได้ทราบ เพื่อเป็นข้อคิดในการดำรงชีวิตในฐานะลูกที่ดีของสังคมไทย และสร้างสังคมไทยให้เข้มแข็งด้วยรากฐานความอบอุ่นของครอบครัว

ในปีที่ผ่านมา ภารกิจของ กลุ่ม ปตท. ในการดูแลความมั่นคงทางพลังงานและเศรษฐกิจของไทย สามารถดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายหลักสำคัญที่วางไว้ให้สำเร็จก่อนเวลาที่กำหนดไว้ ภายในปี 2013 (พ.ศ. 2556) ถึง 2 ประการ คือ การเป็นบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับใน Fortune 100 โดยขณะนี้ ปตท. ได้รับการจัดอันดับอยู่ในลำดับที่ 95 เรียบร้อยแล้ว และการได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ 2012/2013 (Down Jones Sustainable Indexes: DJSI) ซึ่งมีการพิจารณาความยั่งยืนของบริษัทครอบคลุมทั้งทางด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โดยเป็นบริษัทไทยเพียงรายเดียวที่มีรายชื่ออยู่ใน 15 บริษัทชั้นนำทั่วโลกใน กลุ่ม Oil & Gas Producers

ทางด้านการดำเนินธุรกิจ แม้ในภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของโลกในปีนี้จะขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงกว่าปี 2554 จากผลกระทบทางเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้วมีความอ่อนแอเกินกว่าที่คาด อีกทั้งเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรมีการหดตัวลง การบริโภคและการลงทุนลดลงจากนโยบายรัดเข็มขัด และยังมีวิกฤตหนี้สาธารณะในหลายประเทศ แต่ในส่วนของประเทศไทย หลังจากเกิดเหตุมหาอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 ที่ได้ส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วน ภาครัฐได้มีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจหลายประการ เพื่อหวังผลให้ภาคอุตสาหกรรมของประเทศมีการฟื้นตัว และเป็นกำลังในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจ้างงาน สร้างอาชีพและรายได้ เพื่อให้เกิดกำลังการซื้อขาย เกิดเงินหมุนเวียนในประเทศ และสร้างความเชื่อมั่นต่อนักธุรกิจ นักลงทุน ในการตัดสินใจลงทุนที่ประเทศไทย ทำให้เศรษฐกิจของไทยในปี 2555 ขยายตัวขึ้นร้อยละ 6.4 ส่งผลให้การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ของประเทศในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปี 2554 โดยมีการใช้ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.6 และ 5.3 ตามลำดับ เช่นเดียวกับการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 โดยเฉพาะในส่วนของภาคขนส่งและภาคครัวเรือน มีการใช้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 15.0 และ 14.4 ตามลำดับ ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมมีการใช้ LPG ลดลงร้อยละ 14.7 และในส่วนของก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) มีการขยายตัวถึงร้อยละ 20.6 เนื่องจากเป็นพลังงานทางเลือกที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน แม้คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติจะมีมติให้ทยอยปรับราคาให้สะท้อนต้นทุนจริงในระดับหนึ่ง กอปรกับราคาพลังงานโลกในปี 2555 มีการปรับตัวสูงขึ้นจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างอิหร่านกับประเทศตะวันตกและอิสราเอล เหตุการณ์ความไม่สงบในกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันในตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ ส่งผลต่อราคาน้ำมันดิบดูไบ สูงกว่าปี 2554 อยู่ร้อยละ 2.7 รวมถึงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจรสิงคโปร์ที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและความต้องการใช้ที่สูงขึ้น อุปทานที่ตึงตัวจากสถานการณ์โรงกลั่นในสหรัฐอเมริกาที่หยุดดำเนินการทั้งจากพายุเฮอริเคนและเพลิงไหม้ ส่งผลให้ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 2,793,833 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 15.1 รายได้ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจ่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้น 16,469 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.8 โดยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 7,615 ล้านบาท จากการแข็งค่าของเงินบาทในช่วงปลายปี อย่างไรก็ตาม จากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ แหล่งมอนทาร่า และการด้อยค่าของเงินลงทุนใน EMG ส่งผลให้ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 1.5 อยู่ที่ 104,666 ล้านบาท หรือคิดเป็น 36.64 บาทต่อหุ้น

นอกเหนือจากการเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ กลุ่ม ปตท. ได้วางกลยุทธ์สำคัญในการเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่แสวงหาความรู้ และความก้าวหน้าทางด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างไม่จำกัด และมีการจัดการและผลลัพธ์ในด้านต่างๆ ที่ช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Technologically Advanced and Green National Oil Company: TAGNOC) ทั้งในด้านการแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ การพัฒนาพลังงานรูปแบบใหม่ การใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในกระบวนการ พร้อมทั้งกระตุ้นให้เกิดการแบ่งปันข้อมูลเพื่อร่วมกันสร้างสรรค์สิ่งใหม่ที่ดีกว่า และมีการแบ่งปันองค์ความรู้เหล่านั้นไปยังชุมชนที่ กลุ่ม ปตท. ดูแล ผ่านโครงการต่างๆ อาทิ “โครงการรักษ์ป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง” ที่ได้การส่งเสริมความรู้ด้านพลังงานชุมชน และส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกัน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ กลุ่ม ปตท. สามารถขยายธุรกิจ การลงทุน และสร้างบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จน ปตท. สามารถครองตลาดน้ำมันเป็นอันดับหนึ่งต่อเนื่องเป็นปีที่ 20 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 38.2 และเป็นผู้นำในตลาดหล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 38.9 ซึ่งในปี 2555 ปตท. ยังประสบความสำเร็จในการออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่ถึง 14 ชนิด เพื่อรองรับนวัตกรรรมทางด้านยานยนต์ที่มีการใช้พลังงานทางเลือกเพิ่มขึ้น และยังสามารถขยายตลาดน้ำมันหล่อลื่นออกสู่ต่างประเทศเพิ่มเป็น 28 ประเทศแล้ว โดย PTT Performa Super Synthetic API-SN 0W30 ยังเป็นน้ำมันหล่อลื่นที่ได้รับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์เป็นรายแรกของอาเซียน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ด้วย

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนานวัตกรรมทั้งในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการ ทำให้ ปตท. ได้รับ**รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี** 2555 (**ดีเด่นในทุกประเภท**: Best of the best) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และ **รางวัลนวัตกรรมดีเด่น** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากกระทรวงการคลัง และยังได้รับ **รางวัลพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ชนะเลิศนวัตกรรมแห่งชาติด้านเศรษฐกิจ** เนื่องในงานนวัตกรรมแห่งชาติ จากผลงาน “เครื่องละลายตะกอนน้ำมันดิบ ปตท.” (PTT Electromagnetic Induction) **รางวัลชนะเลิศ** STI Award 2012 on Green Innovation จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมแห่งชาติ จากผลงานวิจัยเรื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ควบคุมการจ่ายก๊าซธรรมชาติในเครื่องยนต์เบนซิน (PTT Bi-Fuel ECU) ซึ่งสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. เป็นผู้วิจัย โดยในปีนี้ ยังมีผลงานการพัฒนา PTT DDF ECU สำหรับรถเครื่องยนต์ดีเซลที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งสามารถทดแทนดีเซลได้ในสัดส่วนสูงกว่าร้อยละ 60 อีกด้วย

ความภาคภูมิใจของ ปตท. ยังมาจากรางวัลต่างๆ ซึ่งมาจากการสำรวจความคิดเห็นผู้บริโภคของสถาบันและนิตยสารต่างๆ อาทิ **รางวัลองค์กรชั้นนำที่มีความโดดเด่นที่สุดของประเทศไทย** (The Leading Corporations in Thailand) โดยนิตยสาร The Asian Banker **รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมที่สุดในประเทศไทย** จาก 7 ประเภทรางวัล โดยนิตยสาร FinanceAsia **รางวัล** ANQ Recognition for Excellence in Quality Practice (ARE-QP) Award จากองค์กร Asian Network for Quality ซึ่งเป็นองค์กรของกลุ่มประเทศในทวีปเอเชียที่ไม่แสวงหาผลกำไร 16 ประเทศ **รางวัล** The Asset’s Platinum Award for All-Round Excellence จากนิตยสาร The Asset ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 **รางวัล** Investor’s Choice Award จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในโครงการอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้น ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่สามารถทำคะแนนเต็ม 100% ในทุกเกณฑ์ การประเมินจากการจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของบริษัทฯ ต่อเนื่อง 4 ปีติดต่อกัน การได้รับการโหวตให้เป็น “**แบรนด์ยอดนิยมอันดับหนึ่ง**” ทั้งในด้านสถานีบริการน้ำมันและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากการสำรวจของนิตยสาร Marketeer พร้อมทั้งได้รับการโหวตจากนิตยสารรีดเดอร์ส ไดเจสต์ ให้เป็น “**แบรนด์สุดยอดของประเทศไทย**” ในระดับโกลด์และแพลตินั่มประเภทสถานีบริการน้ำมัน ติดต่อกันรวม 12 ปี และระดับโกลด์ ประเภทผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ติดต่อกัน 2 ปี รวมทั้งได้รับการโหวตให้เป็น “**สถานีบริการน้ำมันที่น่าเชื่อถือที่สุด**” เป็นอันดับหนึ่งติดต่อกัน 8 ปี และ “**แบรนด์ที่โดดเด่นที่สุด**” ในผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากนิตยสาร BrandAge

นอกจากนี้ บริษัทใน กลุ่ม ปตท. ยังร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีแก่สังคม อาทิ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) พัฒนาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ภายใต้เครื่องหมายการค้า InnoPlus ซึ่งได้รับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ POLIMAXX BANBAXX ที่ปกป้องจากแบคทีเรียได้ต่อเนื่องและยาวนาน, บริษัท พีทีที เอ็มซีซี จำกัด สามารถพัฒนาพลาสติกชีวภาพประเภท Polybutylene Succinate (PBS) และ Polyactic Acid (PLA) ซึ่งสามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ โดยได้นำมาใช้เคลือบและเป็นภาชนะในร้านกาแฟ Café Amazon เพื่อช่วยลดปริมาณขยะตกค้าง

กลุ่ม ปตท. ได้มีการขยายธุรกิจออกสู่ต่างประเทศเพื่อสร้างรายได้ และแสวงหาแหล่งพลังงานเพื่อให้รองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยมีการสร้างคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เพื่อรองรับการนำเข้า จัดเก็บ และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ มีการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมผ่านบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการใช้ก๊าซธรรมชาติในอุตสาหกรรม และเพิ่มขีดความสามารถในธุรกิจต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อกิจการบริษัท Cove Energy Plc. ซึ่งจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ Alternative Investment Market (AIM) ในสหราชอาณาจักร เพื่อแสวงหาเชื้อเพลิงใหม่ โครงการโมซัมบิก โรวูมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ในทวีปแอฟริกา โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ในทวีปอเมริกาเหนือ และมีการลงทุนสำรวจในโครงการโอมาน 44 ในคาบสมุทรอาหรับ และโครงการเรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (FLNG) ในประเทศออสเตรเลีย อีกทั้ง ปตท. ยังได้มีการจัดตั้งสถานีบริการน้ำมัน ปตท. รูปแบบแพลตินั่ม ภายใต้แนวคิด PTT Life Station ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นแห่งแรกด้วย

ในนามของคณะกรรมการ ปตท. ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่ได้ร่วมสนับสนุนและให้ความไว้วางใจต่อ ปตท. จนทำให้กลุ่ม ปตท. ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และพร้อมที่จะลงทุนในธุรกิจต่างๆ เพื่อตอกย้ำความมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์ที่จะก้าวสู่การเป็น “**บริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ**” เพื่อให้ประเทศมีความมั่นคงทางด้านพลังงานโดยมีเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ก้าวทันกระแสของโลก ซึ่ง กลุ่ม ปตท. มิได้มุ่งจะเติบโตไปเพียงคนเดียว แต่ยังมุ่งให้ประเทศและประชาชนไทยได้เติบโตไปพร้อมกัน โดยมีเป้าหมายที่สำคัญที่สุดก็คือ การสร้างความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจของชาติ สร้างความผาสุกเข้มแข็งให้กับชุมชน และสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับประเทศ เพื่อให้ กลุ่ม ปตท. เป็น “**พลังที่ยั่งยืน**” ของไทยตลอดไป

นายวิเชษฐ์ เกษมทองศรี
ประธานกรรมการ

นายณอคุณ สิทธิพงศ์
อดีตประธานกรรมการ
(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556)

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทมีคำสั่งแต่งตั้งนายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ และนายวรุณเทพ วัชราภรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย และนายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2555 ทำให้ ณ ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยนายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ เป็นประธานกรรมการ นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ และนายวรุณเทพ วัชราภรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี โดยสรุปได้ดังนี้

- เน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกันเพื่อให้มีการทำงานที่เป็นระบบ มีการสร้างองค์ความรู้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเกิดความรู้ ความเข้าใจ อันจะทำให้ปฏิบัติได้ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ลดความผิดพลาดเสียหายได้
- การบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เน้นให้มีการพิจารณาระบุปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยเสี่ยงของการลงทุนในต่างประเทศ
- การให้ความสำคัญของการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 16 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรายการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Profile) การบริหารจัดการความเสี่ยงอันเนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์ราคาปิโตรเลียมในตลาดโลก การจัดหาแหล่งพลังงาน รวมถึงเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Risk) อื่น นอกจากนี้ยังได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากภาวะภายในและภายนอกองค์กร เช่น ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เป็นต้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริง มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

3. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ในปี 2555 บริษัทฯ มีการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารตอบแบบประเมินการควบคุมภายในปี 2555 ครบถ้วน 100% ซึ่งในปี 2555 บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงแบบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) โดยพิจารณาจากฐานข้อมูลการควบคุมที่สำคัญ (List of Key Controls) ตามลักษณะการทำงาน (Functional Description) และความรับผิดชอบของผู้บริหารภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์สำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบโดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการตรวจสอบภายในรวมทั้งคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากรการฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำการพัฒนาบทบาทของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้เทียบเท่ามาตรฐานสากลโดยเน้นการปฏิบัติงานในลักษณะเชิงป้องกัน (Proactive Audit) และบทบาทการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Business Partner) มากยิ่งขึ้น เช่น เพิ่มงานการเป็นที่ปรึกษาในกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ ขององค์กร รวมถึงสนับสนุนบทบาทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2556 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 พิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายวัชรกิติ วัชโรทัย
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการส่งเสริมและมุ่งเน้นให้ ปตท. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันเป็นการสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development ทั้งนี้ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังครอบคลุมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมด้วย

ในปี 2555 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดให้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารองค์กร เป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล
- จัดทำรายงานความยั่งยืนของ ปตท. ประจำปี 2555 โดยมีเป้าหมายการจัดทำรายงานตามแนวทางสากลที่กำหนดโดย Global Reporting Initiative (GRI) Generation 3.1 ให้ผ่านการประเมินในระดับ A+ และมีกำหนดแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2556
- จัดทำจดหมายข่าว PTT Bizway รายไตรมาส สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ เพื่อสื่อความ และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้นสามัญ
- จัดทำวารสาร Happiness รายไตรมาสสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อสื่อสาร สื่อความ และสานสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้ถือหุ้นกู้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2555 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งต่อผลประโยชน์และการตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม
- ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2555 ไม่พบรายการใดที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องดำเนินการแก้ไข
- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- เพิ่มเติม "แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง" เพื่อให้มีการประเมินผลคณะกรรมการครบทุกคณะ จากเดิมที่กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 3 แบบ คือ ประเมินทั้งคณะ ประเมินตนเอง และประเมินกรรมการท่านอื่น สำหรับผลการประเมินของปี 2555 อยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"
- กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมทั้งบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. สำหรับจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ ปตท. ต่อไป
- กรรมการ ปตท. ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญ เช่น หลักสูตร Anti Corruption Training Program for Corporate Director and Executive, Audit Committee Program, Director Certification Program, Financial Statements for Directors, Monitoring the Internal Audit Function, Monitoring the System of Internal Control & Risk Management รวมทั้งหลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน" จัดโดยสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐของสถาบันพระปกเกล้า นอกจากนี้ ยังเข้าร่วมสัมมนา IOD National Director Conference 2012 หัวข้อ "Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors" และ "The Responsibilities of Company Directors in Fighting Corruption" ตลอดจนเข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน ซึ่งจัดโดยสถาบันวิทยาการพลังงาน
- ศึกษาดูงานในประเทศฝรั่งเศส แคนาดา และออสเตรเลีย ซึ่งเป็นประเทศที่ กลุ่ม ปตท. เข้าไปลงทุนและดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน
- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง

การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ปรับปรุง "คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท." เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำตามการประเมินองค์กรตามแนวทาง DJSI Sustainability Assessment
- เตรียมการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาและโรงเรียนวิทยาศาสตร์ของ กลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาการศึกษาและบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ให้กับประเทศ โดยใช้ฐานความรู้ของ กลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ เป็นองค์ประธานเปิดสถาบันการเรียนรู้เพื่อปวงชน ที่ ปตท. และภาคีเครือข่าย ร่วมกันจัดตั้งขึ้นเพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้ชุมชนเกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเอง
- กำหนดกลยุทธ์การดำเนินโครงการเพื่อสังคมของ ปตท. ปี 2555 จำนวน 6 ด้าน คือ การพัฒนาเด็กและเยาวชน การพัฒนาชุมชน การพัฒนาความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดการสิ่งแวดล้อมเมือง การสร้างเครือข่ายเพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศ ค่านิยมภายในองค์กร
- ปตท. ได้รับคัดเลือกให้เป็น "DJSI Member 2012/13" โดยมีรายชื่ออยู่ใน 15 บริษัทสมาชิกของกลุ่ม Oil & Gas Producers จากจำนวน 125 บริษัทที่เข้ารับการประเมินจากการเป็นองค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่รักษาสมดุลระหว่างการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ด้วยการบริหารจัดการองค์ความรู้ การพัฒนาเทคโนโลยี สร้างสรรค์นวัตกรรมพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม การมีความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พัฒนาต้นแบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มต้นจากการสร้างพื้นที่สีเขียวในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และมีแผนขยายอย่างต่อเนื่องไปสู่พื้นที่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรมกว่า 165 ไร่ เพื่อคืนระบบนิเวศที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสู่ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ในปี 2555 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ปตท. จึงได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ

- รางวัลการจัดอันดับในกลุ่ม "ดีเลิศ" ของการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รางวัล "SET Awards 2012" สาขาบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยมประจำปี 2555 (Best Corporate Social Responsibility Awards) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
- รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Awards 2012 (2555) จำนวน 2 รางวัล ประกอบด้วย รางวัล "Asian Corporate Director Recognition Awards 2012" (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3) และรางวัล "Corporate Governance Asia Recognition Awards 2012" (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7)
- รางวัล Corporate Awards 2012 ระดับ Platinum จากนิตยสาร The Asset (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4)
- รางวัลบริษัทธรรมาภิบาลยอดเยี่ยม (Best Corporate Governance) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4) และรางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) จากนิตยสาร FinanceAsia

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ ปตท. ให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ของ ปตท. ผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติในภาพรวม

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเชิญชวน และรักษาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับ ปตท. และเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาให้ค่าตอบแทนของกรรมการ ปตท. อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้ มีความสมเหตุสมผล และไม่มากจนเกินความจำเป็น โดยใช้ระบบการกำหนดค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานในการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุด โดยพิจารณาผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicator: KPI) เป็นประจำทุกปี

อัตราค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. มีการปรับเพิ่มขึ้นครั้งสุดท้ายเมื่อปี 2548 และยังคงใช้อัตราเดิมจนถึงปัจจุบัน ในขณะที่ผลการดำเนินงานของ ปตท. เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีการขยายธุรกิจให้ครอบคลุมธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างครบวงจร โดย ปตท. มีรายได้เพิ่มขึ้นจาก 0.65 ล้านล้านบาทในปี 2548 เป็น 2.43 ล้านล้านบาทในปี 2554 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 273) กำไรสุทธิของ ปตท. เพิ่มขึ้นจาก 0.62 แสนล้านบาทในปี 2548 เป็น 1.05 แสนล้านบาทในปี 2554 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 68) ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. มีมูลค่าหลักทรัพย์สูงสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงอาจกล่าวได้ว่าค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. ไม่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ปตท. ที่เพิ่มขึ้น และถือว่ายังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำในระดับที่ใกล้เคียงกัน

ในปี 2555 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง และได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการเฉพาะเรื่อง และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา

นายวัชรกิติ วัชโรทัย
ประธานกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและองค์กรที่เกี่ยวข้องกำลังปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีใน ASEAN Corporate Governance Scorecard โดยมีการเสนอแนวปฏิบัติที่ดีใหม่ในเรื่องจำนวนกรรมการ องค์ประกอบคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่มีความเข้มข้นมากขึ้น อาทิ การกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งท่าน ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจหลักของบริษัทจดทะเบียน การกำหนดแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการที่มีความเสี่ยงสูงในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่ง การจำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ และการกำหนดความถี่ในการประชุมขั้นต่ำ เป็นต้น

คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณานำแนวทางปฏิบัติที่ดีในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ปี 2549 และแนวปฏิบัติที่ดีใหม่ที่อยู่ในระหว่างการจัดทำบางส่วน รวมทั้งแนวทางปฏิบัติที่ดีตามหลักสากลมาใช้ในการพิจารณาสรรหากรรมการ ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 10 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน ทำให้การตัดสินใจเรื่องสำคัญของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นกลาง คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายจากทุกสาขาอาชีพทั้งภาคราชการและภาคธุรกิจ จึงทำให้คณะกรรมการ ปตท. สามารถให้ความเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องทั้งในสถานะการเป็นรัฐวิสาหกิจและการดำเนินธุรกิจได้อย่างสมดุล

ในปี 2555 คณะกรรมการสรรหาได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการประชุมสามัญประจำปี 2555 ได้ โดยปฏิบัติตามเกณฑ์และขั้นตอนที่ ปตท. กำหนด ซึ่งปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการสรรหามีการประชุม 2 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และสมเหตุสมผล ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

สถานการณ์เศรษฐกิจ
สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

เศรษฐกิจโลกในปี 2555 ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงกว่าปี 2554 อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันยังคงทรงตัวในระดับสูงจากความกังวลด้านอุปทานหยุดชะงัก

สถานการณ์เศรษฐกิจ
สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีของโลกปี 2555

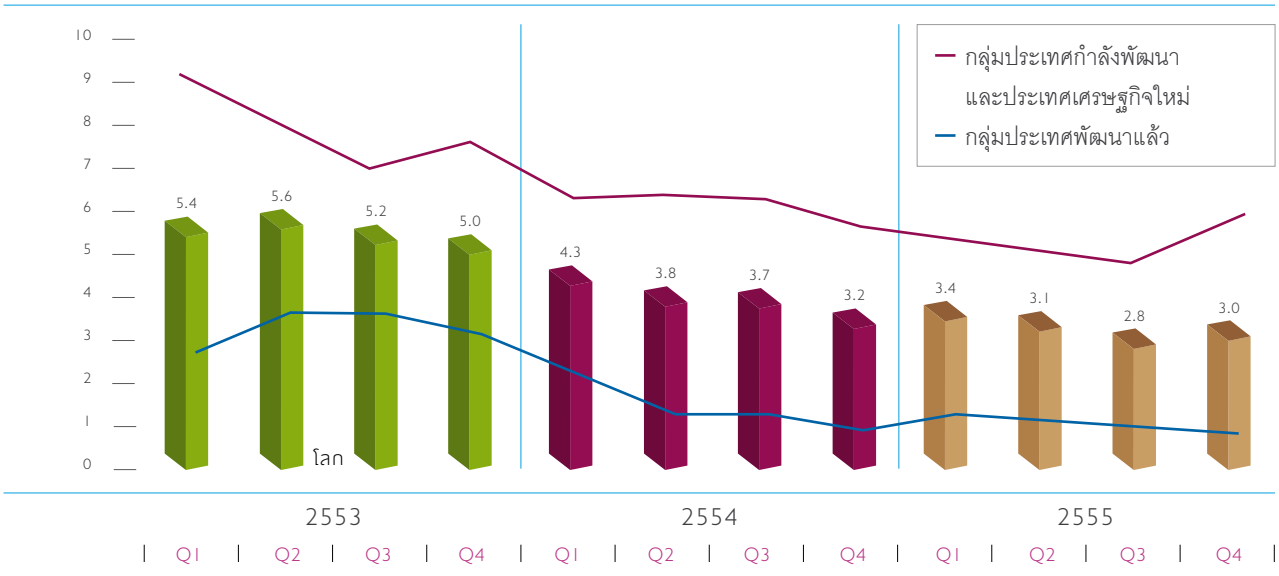
สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2555 ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงกว่าปี 2554 โดยเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ (Developing and Emerging Economies) ชะลอตัวลง เนื่องจากการบริโภคและการลงทุนภายในประเทศลดลง ทำให้รัฐบาลจำเป็นต้องใช้นโยบายการคลังและนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายในการกระตุ้นเศรษฐกิจมากขึ้น นอกจากนี้ภาคการส่งออก ซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญ ได้รับผลกระทบจากการที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Advanced Economies) มีความอ่อนแอเกินกว่าที่คาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรหดตัวลง เนื่องจากการบริโภคและการลงทุนลดลงอย่างมาก เป็นผลจากมาตรการรัดเข็มขัดของรัฐบาลเพื่อต้องการลดการขาดดุลของภาคการคลังและหนี้สาธารณะที่อยู่ในระดับสูง วิกฤตหนี้สาธารณะที่ยืดเยื้อได้ทวีความรุนแรงขึ้นและลุกลาม ทำให้ประเทศเศรษฐกิจหลักของกลุ่มยูโร คือ เยอรมนีและฝรั่งเศสอ่อนแอลงอีกด้วย แม้ว่าธนาคารกลางยุโรปพยายามบรรเทาผลกระทบโดยออกมาตรการต่างๆ เช่น มาตรการปล่อยเงินกู้ระยะยาวเป็นกรณีพิเศษ (Long-Term Refinancing Operation: LTRO) มาตรการเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลของประเทศที่ประสบปัญหาแบบไม่จำกัดวงเงิน (Outright Monetary Transaction: OMT) แต่ก็สามารถช่วยให้สถานการณ์คลี่คลายไปในระดับหนึ่งเท่านั้น เนื่องจากการแก้ปัญหาค่อนข้างล่าช้า นอกจากนี้เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกามีการฟื้นตัวที่เปราะบาง แม้ว่าการบริโภคภายในประเทศและภาคอสังหาริมทรัพย์จะปรับตัวดีขึ้น แต่จากอัตราการว่างงานที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ทำให้ธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกา ประกาศยืดอายุมาตรการที่จะลดสัดส่วนการถือครองตราสารหนี้ระยะสั้นโดยเพิ่มสัดส่วนการถือครองตราสารหนี้ระยะยาว (Operation Twist) ออกไปถึงสิ้นปี 2555 รวมถึงประกาศมาตรการผ่อนคลายทางการเงินเชิงปริมาณรอบที่ 3

(Quantitative Easing: QE3) เพื่อต้องการกระตุ้นเศรษฐกิจไปจนกว่าภาวะการจ้างงานจะปรับตัวดีขึ้นอย่างมาก ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2556 คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกปี 2555 จะขยายตัวร้อยละ 3.2 ชะลอลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 ในปี 2554 โดยเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.1 ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วขยายตัวเพียงร้อยละ 1.3

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่างๆ ปี 2553 - 2555

หน่วย : % yoy



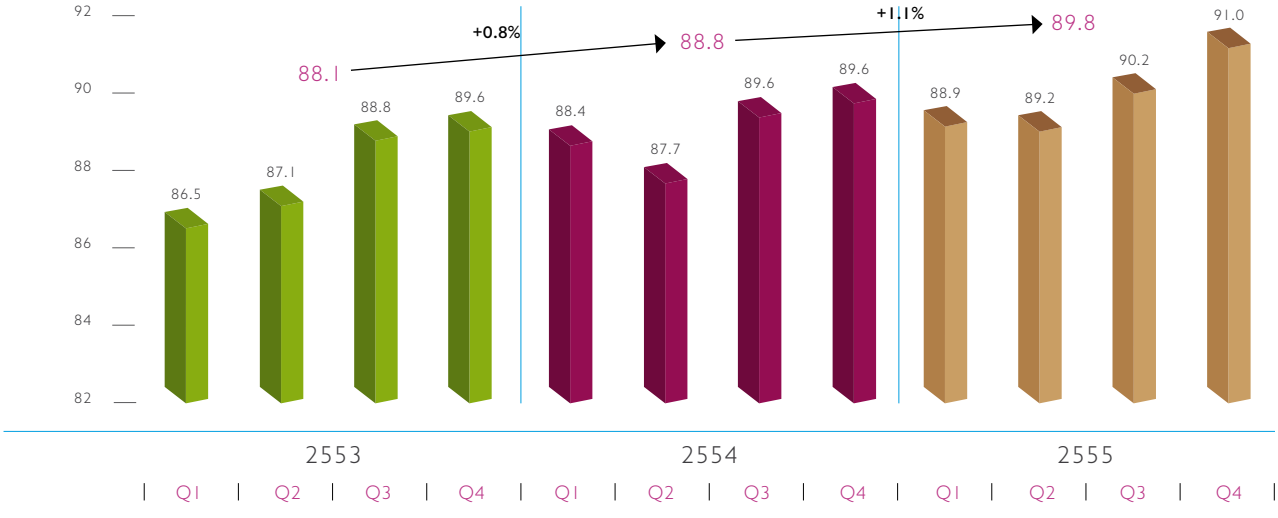
***ที่มา** : IMF ณ เดือนมกราคม 2556*

สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

เศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในปี 2555 ในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ โดยเฉพาะจีน อินเดีย และตะวันออกกลางยังคงเพิ่มขึ้น ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วลดลง ทั้งนี้ สำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency: IEA) ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2556 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 จากปี 2554 มาอยู่ที่ระดับ 89.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ความต้องการใช้น้ำมันโลกปี 2553 - 2555

หน่วย : ล้านบาร์เรลต่อวัน

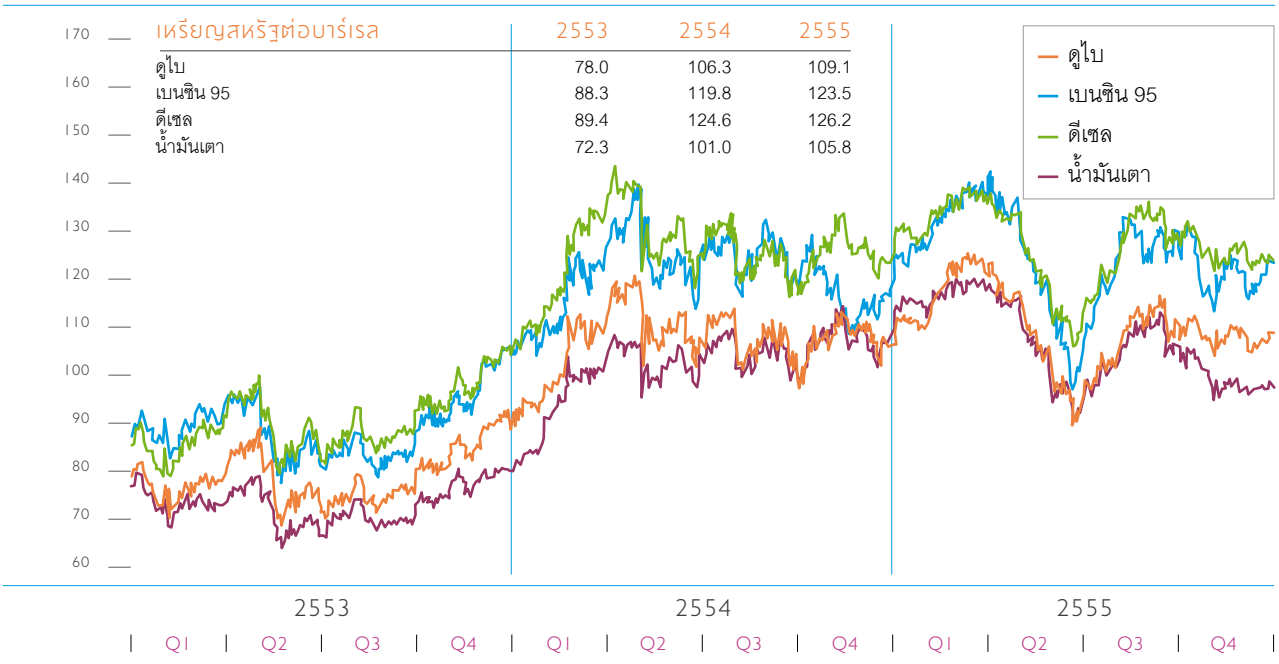


***ที่มา** : IEA ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2556*

แม้ว่าความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2555 จะเพิ่มขึ้นไม่มากนัก แต่ราคาน้ำมันดิบยังคงอยู่ในระดับสูงจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ที่ทำให้เกิดความกลัวด้านอุปทานหยุดชะงัก (Supply Disruption) จากประเด็นความขัดแย้งระหว่างอิหร่านกับประเทศตะวันตกและอิสราเอลกรณีการพัฒนานิวเคลียร์ของอิหร่าน รวมทั้งเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศผู้ผลิตน้ำมันบริเวณภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ อาทิ ไนจีเรีย ซูดานใต้ และซีเรีย เป็นต้น กอปรกับพายุเฮอริเคน Isaac ที่ทำให้การผลิตน้ำมันบริเวณอ่าวเม็กซิโก (Gulf of Mexico) สหรัฐอเมริกา หยุดชะงักลงชั่วคราว ทำให้ราคาน้ำมันเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่หลายประเทศประกาศใช้ในปี 2555 ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยสนับสนุนให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2555 อยู่ที่ 109.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2554 อยู่ที่ 106.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ราคาน้ำมันดิบดูไบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปี 2553 - 2555

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล



เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	2553	2554	2555
ดูไบ	78.0	106.3	109.1
เบนซิน 95	88.3	119.8	123.5
ดีเซล	89.4	124.6	126.2
น้ำมันเตา	72.3	101.0	105.8

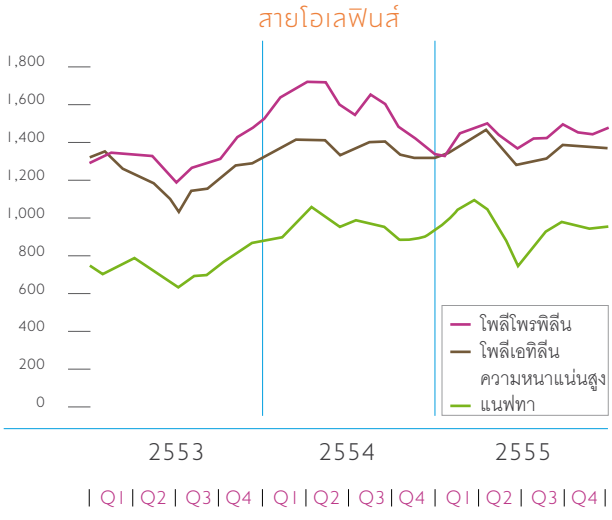
สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจรสิงคโปร์ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและความต้องการใช้ที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งอุปทานตึงตัวจากการที่โรงกลั่นในสหรัฐอเมริกาและยุโรปหยุดดำเนินการ (Refinery Closure) เนื่องจากไม่คุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ โดยราคาเฉลี่ยของน้ำมันเบนซิน 95 ในปี 2555 อยู่ที่ 123.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2554 ที่อยู่ที่ 119.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากความต้องการใช้ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังอยู่ในระดับสูง โดยมาจากอินโดนีเซียและเวียดนามเป็นหลัก ประกอบกับเหตุการณ์เพลิงไหม้โรงกลั่น Amuay ในเวเนซุเอลา และเพลิงไหม้ที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัท Chevron ในสหรัฐอเมริกาที่ทำให้อุปทานลดลง สำหรับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดีเซลในปี 2555 อยู่ที่ 126.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2554 ที่อยู่ที่ 124.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากสภาพอากาศที่หนาวเย็นกว่าปกติบริเวณยุโรปและเอเชียเหนือในช่วงต้นปี รวมทั้งความต้องการน้ำมันดีเซลของอินเดียเพิ่มขึ้นเพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าเนื่องจากการขาดแคลนถ่านหิน ประกอบกับอุปทานตึงตัวจากเหตุการณ์เพลิงไหม้โรงกลั่น Amuay และบริษัท Shell ปิดโรงกลั่น Clyde ที่ออสเตรเลีย ในส่วนของราคาเฉลี่ยน้ำมันเตาในปี 2555 อยู่ที่ 105.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2554 ที่อยู่ที่ 101 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากความต้องการของญี่ปุ่นสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าทดแทนพลังงานนิวเคลียร์ยังอยู่ในระดับสูง และยังมีความต้องการในภาคเดินเรือ (Bunker Demand) รวมทั้งสำหรับใช้เป็น Feedstock (Straight-run) สำหรับโรงกลั่นประเภท Teapot ในจีน ราคาเฉลี่ยของก๊าซหุงต้ม (LPG CP) ในปี 2555 อยู่ที่ 916 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2554 ที่อยู่ที่ 846 เหรียญสหรัฐต่อตัน ตามราคาน้ำมันดิบและตามความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

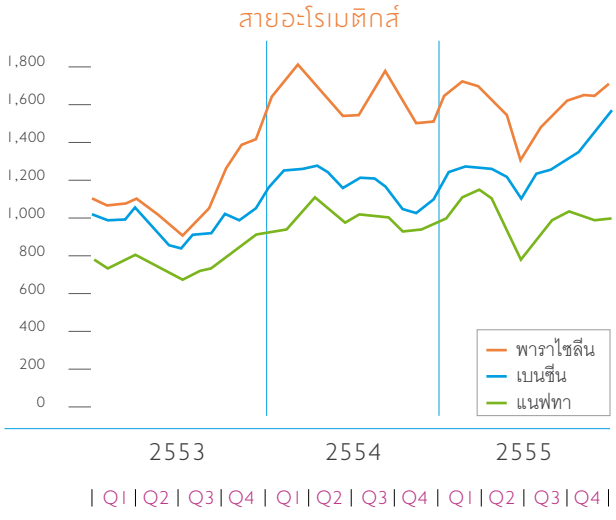
แม้ว่าราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในปี 2555 จะสูงขึ้นจากปี 2554 แต่ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบดูไบ (Spread) ส่วนใหญ่กลับลดลงเนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่า ส่งผลให้ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์เฉลี่ยในปี 2555 อยู่ที่ 7.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าในปี 2554 ที่อยู่ที่ 8.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ภาพรวมราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2555 ปรับตัวลดลงตามความต้องการสินค้าที่อยู่ในระดับต่ำ จากความกังวลสภาวะเศรษฐกิจทั้งในยุโรปและสหรัฐอเมริกา โดยราคาผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ปรับตัวลดลงตามความต้องการในตลาดที่ซบเซาจนผู้ผลิตปลายทางหลายรายต้องลดอัตราการผลิต ทั้งนี้ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูงเฉลี่ยทั้งปี 2555 อยู่ที่ 1,378 เหรียญสหรัฐต่อตัน ใกล้เคียงกับปี 2554 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,373 เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับราคาโพลีโพรพิลีนเฉลี่ยทั้งปี 2555 อยู่ที่ 1,444 เหรียญสหรัฐต่อตัน ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,580 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในส่วนของราคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ปรับตัวลดลงยกเว้นเบนซีน โดยราคาเบนซีนเฉลี่ยทั้งปี 2555 อยู่ที่ 1,212 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงกว่าในปี 2554 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,105 เหรียญสหรัฐต่อตัน ตามราคาเบนซีนในสหรัฐอเมริกาซึ่งสูงขึ้นมาก เนื่องจากปริมาณการผลิตเบนซีนลดลงจากผลกระทบของ Shale Gas และ Shale Oil ประกอบกับการที่โรงกลั่นน้ำมันหยุดซ่อมบำรุงและหยุดฉุกเฉิน สำหรับราคาพาราไซลีนเฉลี่ยทั้งปี 2555 อยู่ที่ 1,497 เหรียญสหรัฐต่อตัน ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,576 เหรียญสหรัฐต่อตัน โดยราคาพาราไซลีนในเดือนมิถุนายนลดลงเป็นประวัติการณ์ โดยอยู่ที่ 1,226 เหรียญสหรัฐต่อตัน เนื่องจากวิกฤตหนี้สาธารณะในยุโรป กอปรกับการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ขั้นกลางและขั้นปลายปรับลดลง

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดเอเชียปี 2553 - 2555

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน





เหรียญสหรัฐต่อตัน	2553	2554	2555
โพลีโพรพิลีน	1,340	1,580	1,444
โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง	1,222	1,373	1,378
แนฟทา	713	929	933

เหรียญสหรัฐต่อตัน	2553	2554	2555
พาราไซลีน	1,042	1,576	1,497
เบนซีน	913	1,105	1,212
แนฟทา	713	929	933

***ที่มา** : ICIS*

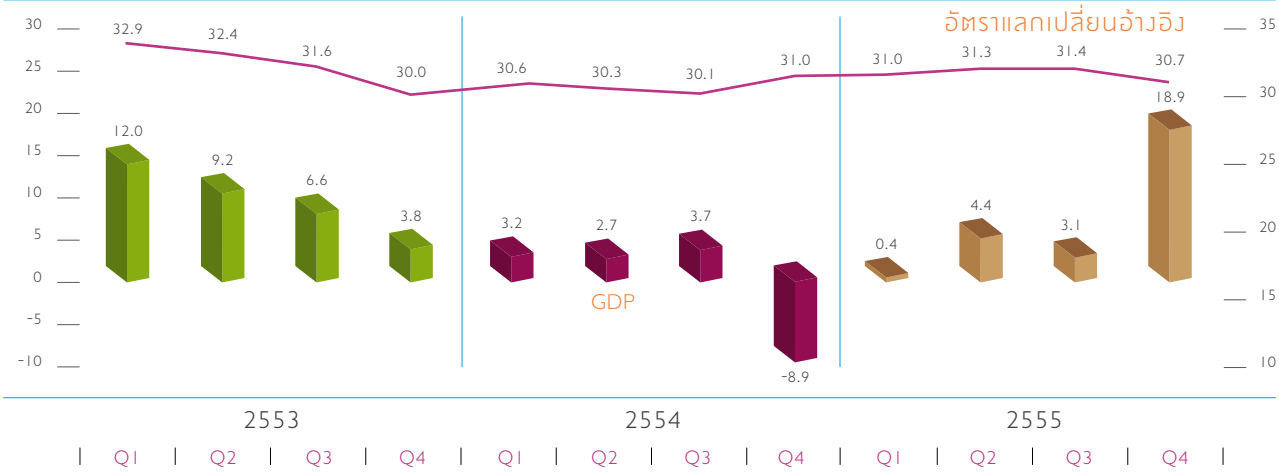
สถานการณ์เศรษฐกิจและสถานการณ์ปิโตรเลียมของไทยปี 2555

สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2555 ขยายตัวร้อยละ 6.4 เร่งตัวขึ้นจากที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.1 หลังจากที่เผชิญกับภัยพิบัติในปีที่ผ่านมา แม้ว่าภาคการส่งออกชะลอตัวลง ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและประเทศคู่ค้าที่สำคัญ แต่การบริโภคในประเทศขยายตัวมากกว่าที่คาด โดยเป็นผลจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล เช่น มาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก และการปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำและเงินเดือนข้าราชการ ประกอบกับการลงทุนในประเทศปรับตัวดีขึ้น โดยภาคเอกชนเร่งลงทุนในเครื่องมือและเครื่องจักรเพื่อชดเชยและซ่อมแซมความเสียหาย ส่วนภาครัฐมีการเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ตามแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ อย่างไรก็ตาม แม้เศรษฐกิจไทยจะปรับตัวดีขึ้น แต่การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิกฤตหนี้สาธารณะของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโร ส่งผลให้นักลงทุนต่างประเทศดึงเงินกลับไปถือครองสินทรัพย์ปลอดภัย ทำให้เงินบาทอ่อนค่าลง โดยเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ประมาณ 31.1 บาทต่อเหรียญสหรัฐ

อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยปี 2553 - 2555

หน่วย : % yoy บาทต่อเหรียญสหรัฐ



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และธนาคารแห่งประเทศไทย

สถานการณ์ปิโตรเลียม

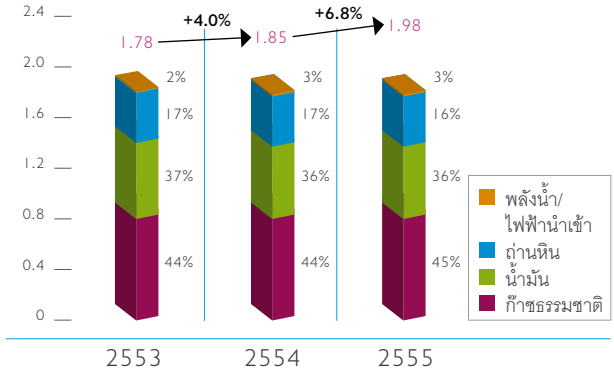
จากการขยายตัวของสภาวะเศรษฐกิจทำให้การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปี 2554 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1.98 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยมีการใช้ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 และ 5.3 ตามลำดับ สำหรับภาพรวมการใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 โดยเพิ่มขึ้นในภาคขนส่งมากที่สุดร้อยละ 15.0 รองลงมาคือภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4 ส่วนการใช้ LPG ภาคอุตสาหกรรมหดตัวลงร้อยละ 14.7 อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 ประเทศยังคงต้องนำเข้า LPG คิดเป็นปริมาณกว่า 1.7 ล้านตัน ในส่วนของการใช้ NGV มีการขยายตัวร้อยละ 20.6 มาอยู่ที่ 280 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

ทั้งนี้ การใช้พลังงานในปี 2555 แยกตามภาคเศรษฐกิจสำคัญๆ สรุปได้ ดังนี้

1. ภาคขนส่งมีการใช้พลังงาน 609,891 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2554 โดยการใช้น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 และ 5.8 ตามลำดับ จากสภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวหลังวิกฤตอุทกภัย ผนวกกับภาครัฐยังคงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร ในส่วนของการใช้ LPG และ NGV เพิ่มขึ้นมากถึงร้อยละ 15.0 และ 20.6 แม้ว่าอัตราการเติบโตจะลดลงมาจากปีก่อน เนื่องจากราคาปรับขึ้นให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) แต่ยังคงเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน ทั้งนี้ ราคา LPG ในภาคขนส่งมีการปรับราคา 5 ครั้ง โดย 4 ครั้งแรกปรับขึ้นครั้งละ 0.75 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงเดือนเมษายน 2555 และปรับขึ้นอีกครั้งในเดือนสิงหาคม 0.25 บาทต่อกิโลกรัม ส่งผลให้ราคา LPG เพิ่มขึ้นจาก 18.13 บาทต่อกิโลกรัม มาอยู่ที่ 21.38 บาท

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นปี 2553 - 2555

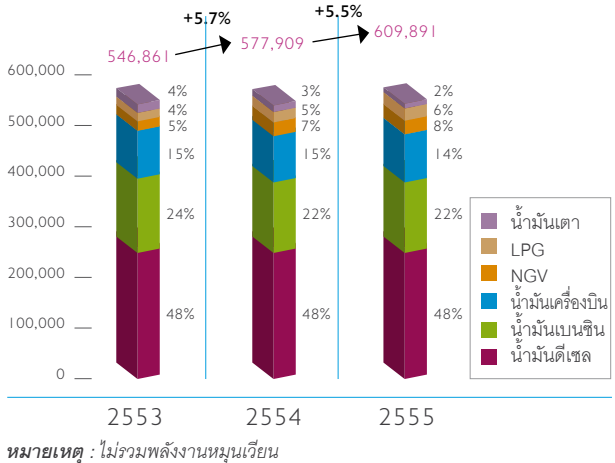
หน่วย : ล้านบาร์เรลต่อวัน



***หมายเหตุ** : ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน*
***ที่มา** : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน*

การใช้พลังงานในภาคขนส่งปี 2553 - 2555

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน



***หมายเหตุ** : ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน*
***ที่มา** : กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.*

ต่อกิโลกรัม ในขณะที่ NGV มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นครั้งละ 0.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็นจำนวน 4 ครั้ง เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงเมษายน 2555 ราคา NGV จึงปรับขึ้นจาก 8.50 บาทต่อกิโลกรัม มาอยู่ที่ 10.50 บาทต่อกิโลกรัม สำหรับการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 13.0 โดยภาครัฐปรับลดอัตราเงินนำเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงของน้ำมันแก๊สโซฮอลให้มีส่วนต่างของราคาจากน้ำมันเบนซินทำให้ผู้ใช้รถเปลี่ยนมาใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล 91 และ 95 มากขึ้น รวมทั้งสัดส่วนการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล E20 และ E85 มีมากขึ้นเนื่องจากปัจจุบันมีรถใหม่ที่สามารถรองรับเชื้อเพลิงดังกล่าวได้มากขึ้น ในส่วนของไบโอดีเซล (บี 100) มีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.2 เนื่องจากปี 2555 มีการผสมบี 100 ในสัดส่วนร้อยละ 3.5 - 5.0 ซึ่งสูงกว่าสัดส่วนเฉลี่ยในปี 2554 โดยช่วงครึ่งปีแรก 2554 รัฐได้ควบคุมสัดส่วนการผสมบี 100 อยู่ที่ร้อยละ 2 - 3 เนื่องจากประสบภาวะน้ำมันปาล์มขาดแคลน

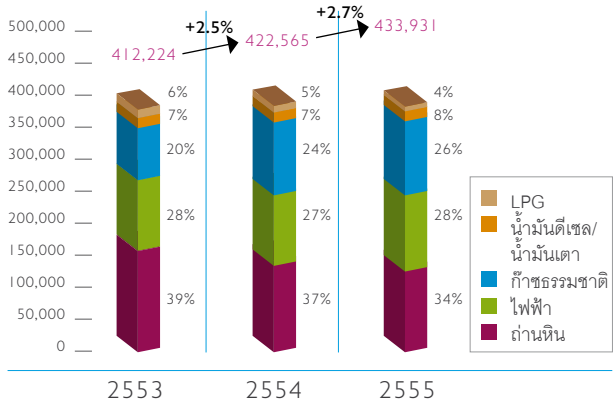
2. ภาคอุตสาหกรรมมีการใช้พลังงาน 433,931 บาร์เรลต่อวันเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากปี 2554 มีผลจากภาคอุตสาหกรรมเริ่มฟื้นตัวจากวิกฤตอุทกภัย โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติและไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 และ 6.3 ในขณะที่ปริมาณการใช้ถ่านหินและ LPG หดตัวลงร้อยละ 5.4 และ 14.7 เนื่องจากถ่านหินมีราคาสูง และ LPG ภาคอุตสาหกรรมทยอยปรับราคาขึ้นตามนโยบายภาครัฐ โดยราคา LPG ภาคอุตสาหกรรม ณ สิ้นปีอยู่ที่ 30.13 บาทต่อกิโลกรัม

3. ภาคครัวเรือนและธุรกิจการค้ามีการใช้พลังงาน 240,908 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 จากปี 2554 โดยส่วนหนึ่งได้รับผลจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในการเพิ่มรายได้แก่ประชาชน นอกจากนี้ การตรึงราคาขายปลีก LPG ภาคครัวเรือนให้คงที่อยู่ที่ 18.13 บาทต่อกิโลกรัม ส่งผลให้มีการใช้ LPG เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4 ส่วนการใช้ไฟฟ้าขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 9.4

ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมปี 2555 ปริมาณการจัดหารวมอยู่ที่ 1,949.22 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.77 จากปี 2554 โดยเป็นการจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 59 และ 41 ตามลำดับ การจัดหาน้ำมันมาจากการนำเข้าร้อยละ 80 โดยเกือบทั้งหมดเป็นการนำเข้าน้ำมันดิบในปริมาณ 854.42 พันบาร์เรลต่อวัน ส่วนการนำเข้าก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ 167.25 พันบาร์เรลต่อวัน การจัดจำหน่ายปิโตรเลียมรวมมีปริมาณ 1,562.77 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.43 จากปีก่อน โดยแบ่งเป็นน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน สำหรับการส่งออกปิโตรเลียมในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.29 จำแนกเป็นน้ำมันสำเร็จรูป 199.85 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.12 และน้ำมันดิบ 41.15 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.17

การใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรมปี 2553 - 2555

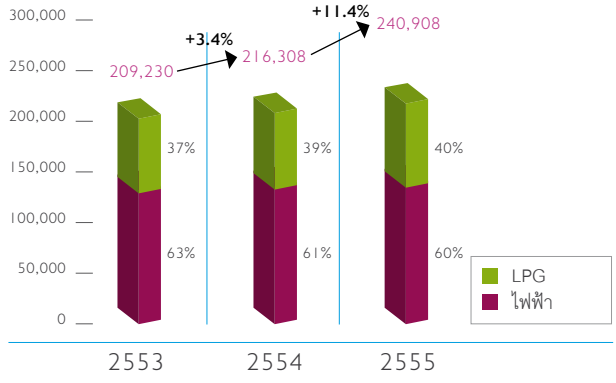
หน่วย : บาร์เรลต่อวัน



หมายเหตุ *: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน*
ที่มา *: กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.*

การใช้พลังงานในภาคครัวเรือนและธุรกิจการค้า ปี 2553 - 2555

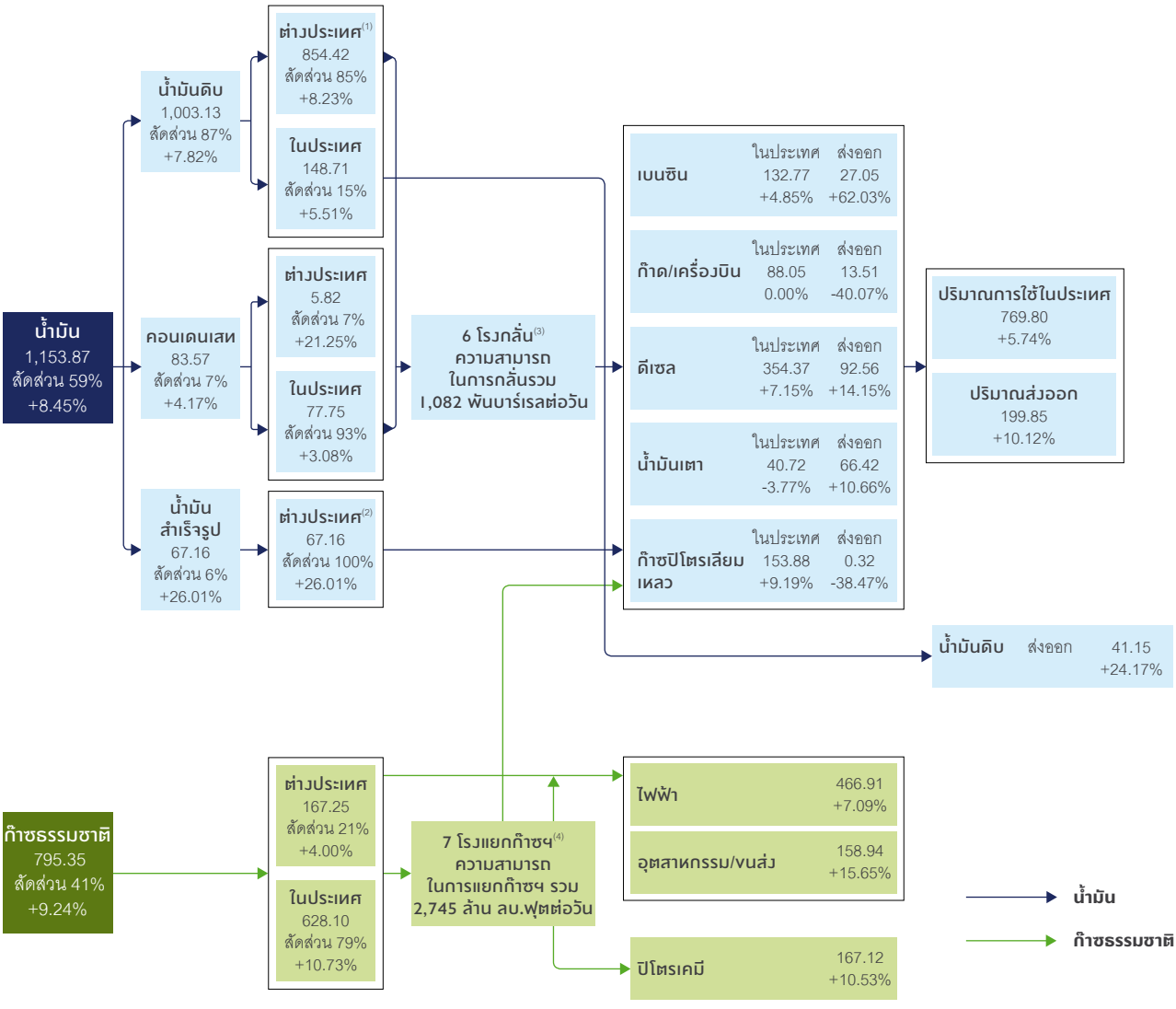
หน่วย : บาร์เรลต่อวัน



หมายเหตุ *: ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน*
ที่มา *: กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.*

การจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมของประเทศไทยปี 2555

การจัดหา | การจัดจำหน่าย | หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



สรุป								
จัดหารวม	1,949.22	+8.77%	จำหน่ายในประเทศ	1,562.77	+7.43%	ส่งออก	241.00	+12.29%
			น้ำมันสำเร็จรูป	769.80	+5.74%	น้ำมันสำเร็จรูป	199.85	+10.12%
			ก๊าซธรรมชาติ	792.97	+9.12%	น้ำมันดิบ	41.15	+24.17%

ข้อมูล *: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท. (ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2556)*

หมายเหตุ *: (1) การนำเข้าน้ำมันดิบ รวมถึง Long Residue*

(2) รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

(3) ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, ไออาร์พีซี, พีทีที โกลบอล เคมิคอล, สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง และไทยออยล์ ไม่รวมโรงคอนเดนเสทสปริตเตอร์ของพีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง (กำลังการผลิตลดลงจากปีก่อนเนื่องจากระยองเพียวริฟายเออร์หยุดดำเนินการ)

(4) ประกอบด้วยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สผ.สยาม / พลังเพชร

ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย

แนวโน้มเศรษฐกิจและปิโตรเลียม ปิโตรเคมีของโลกปี 2556

แนวโน้มเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2556 คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปี 2555 ทั้งนี้ IMF คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2556 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.5 จากร้อยละ 3.2 ในปี 2555 เนื่องจากกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่มีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง มีแรงหนุนที่สำคัญจากการบริโภคและการลงทุนในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล ประกอบกับภาคการส่งออกมีแนวโน้มดีขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก สำหรับประเทศพัฒนาแล้ว สหรัฐอเมริกาจะมีการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากการดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายอย่างต่อเนื่อง ซึ่งธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกา ได้มีการประกาศใช้มาตรการผ่อนคลายทางการเงินเชิงปริมาณเพิ่มเติม (Quantitative Easing: QE) ในการเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลและซื้อหลักทรัพย์ที่มีสัญญาจำนองค้ำประกันวงเงิน 8.5 หมื่นล้านเหรียญสหรัฐต่อเดือน เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจไปจนกว่าอัตราการว่างงานจะลดระดับลงได้ตามเป้าหมายและรักษาอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับต่ำต่อไป นอกจากนี้รัฐบาลยังมีมติผ่านร่างกฎหมายเพื่อหลีกเลี่ยงภาวะหน้าผาทางการคลัง (Fiscal Cliff) ได้บางส่วน โดยต่ออายุมาตรการลดหย่อนภาษีให้กับผู้ที่มีรายได้น้อยและรายได้ปานกลาง ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรยังคงเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย อย่างไรก็ตาม ผู้นำของประเทศสมาชิกได้มีแนวทางในการแก้วิกฤตหนี้สาธารณะที่ชัดเจนมากขึ้น เช่น การจัดตั้งกลไกกำกับดูแลภาคธนาคารที่เป็นหนึ่งเดียว (Single Supervisory Mechanism: SSM) โดยให้อำนาจธนาคารกลางยุโรปในการกำกับดูแลธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ประมาณ 200 แห่ง และ SSM ถือเป็นก้าวสำคัญที่จะนำไปสู่การจัดตั้งสหภาพธนาคารยุโรป (Banking Union) ในที่สุด ซึ่งจะทำให้กองทุนกลไกรักษาเสถียรภาพยุโรป (European Stability Mechanism: ESM) สามารถเพิ่มทุนให้กับภาคธนาคารได้โดยตรง อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองคือ การแก้ปัญหาเพดานหนี้สาธารณะของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ผลกระทบของการตัดลดงบประมาณรายจ่ายของรัฐบาลสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโร ซึ่งอาจทำให้เศรษฐกิจฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ได้

แนวโน้มปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ความต้องการน้ำมันของโลกในปี 2556 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ไปอยู่ที่ระดับ 90.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามรายงานของ IEA ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2556 นำโดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ โดยเฉพาะจีน อินเดีย และตะวันออกกลาง แต่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตน้ำมันเพียงพอต่อความต้องการใช้จากการผลิตน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (Organization of Petroleum Exporting Countries: OPEC) รวมทั้งการผลิตน้ำมันของกลุ่ม Non-OPEC ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยเฉพาะการผลิต Shale Oil ที่สหรัฐอเมริกา Oil Sands ที่แคนาดา รวมถึงแหล่งน้ำลึกที่บราซิล ส่งผลให้คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2556 จะทรงตัวอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2555 อยู่ในช่วง 100 - 110 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันในปี 2556 อาจปรับตัวสูงขึ้นมากจากปัญหาความไม่สงบในตะวันออกกลาง ที่ทำให้การผลิตน้ำมันหยุดชะงักลง (Supply Disruption) อาทิ สงครามระหว่างอิสราเอลและอิหร่านอันเนื่องมาจากประเด็นด้านนิวเคลียร์ เป็นต้น ในทางกลับกันราคาน้ำมันอาจปรับลดลงอย่างมากได้จากปัญหาเศรษฐกิจโลก

สำหรับค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2556 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ในระดับประมาณ 7 - 8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ใกล้เคียงกับปี 2555 เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปส่วนใหญ่น่าจะทรงตัวในระดับเดียวกับปีก่อน

ราคาผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในปี 2556 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้น จากความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากประเทศจีนและประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาคเอเชีย ที่เน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการขนส่ง ประกอบกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมพลาสติกและอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูงคาดว่าจะอยู่ที่ 1,445 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคาโพลีโพรพิลีนคาดว่าจะอยู่ที่ 1,483 เหรียญสหรัฐต่อตัน เช่นเดียวกันกับราคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยราคาเบนซีนคาดว่าจะสูงขึ้นเป็น 1,292 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคาพาราไซลีนคาดว่าจะสูงขึ้นเป็น 1,637 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในขณะที่การขยายตัวของผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษที่เกี่ยวข้องกับการอุปโภคบริโภค (Consumer Specialty) มีแนวโน้มการเติบโตควบคู่กับการขยายตัวของชนชั้นกลาง รวมถึงพลาสติกชีวภาพซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีโอกาสเติบโตระดับสูงในระยะยาวและไทยมีศักยภาพเป็นผู้นำในอาเซียนได้

แนวโน้มเศรษฐกิจและปิโตรเลียมของไทยปี 2556

แนวโน้มเศรษฐกิจ

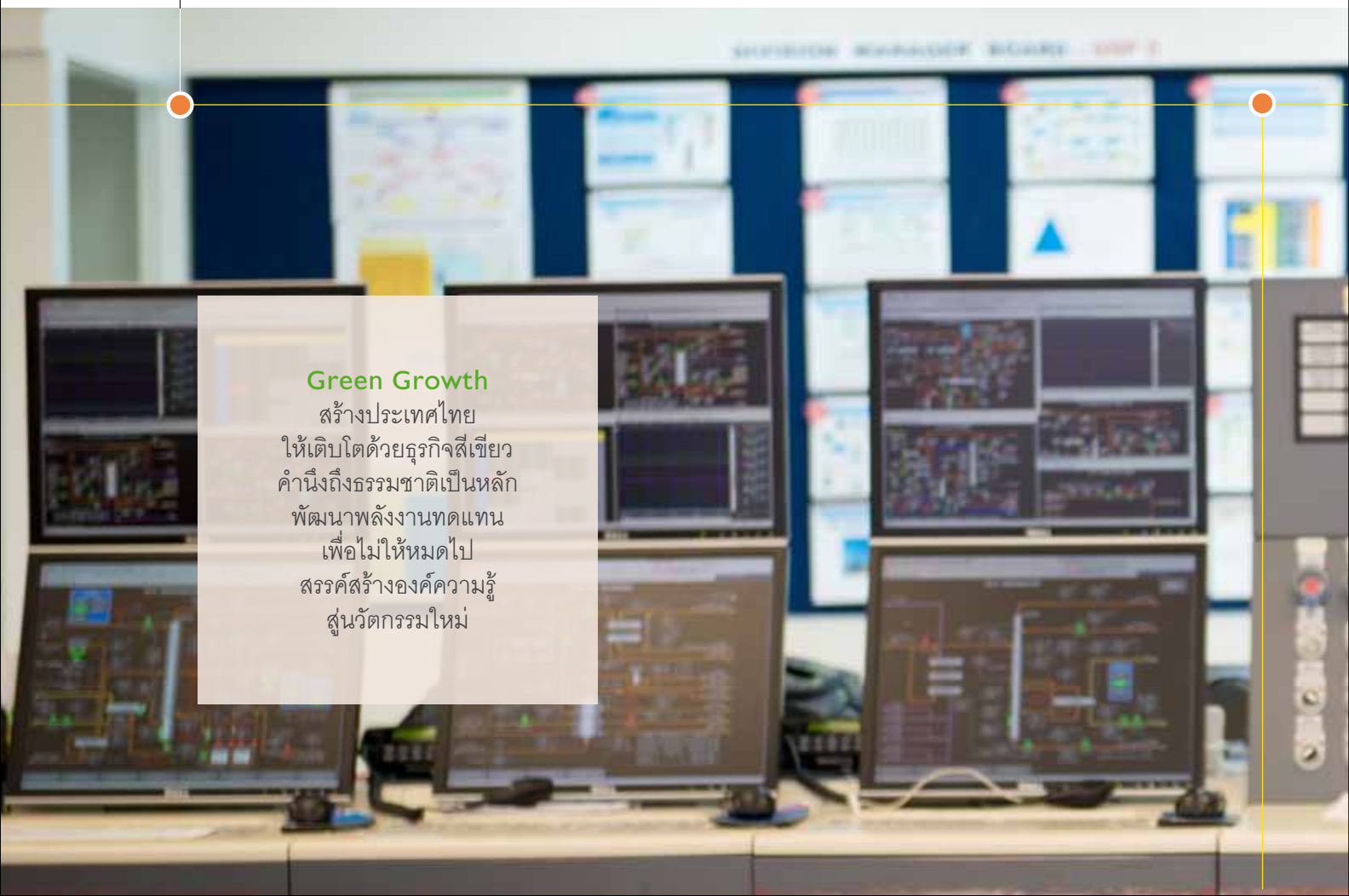
เศรษฐกิจไทยในปี 2556 คาดว่าจะขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงจากปี 2555 และเข้าสู่อัตราการขยายตัวปกติ โดยแรงขับเคลื่อนหลักยังคงมาจากความต้องการภายในประเทศประกอบด้วยการบริโภคของภาคเอกชนที่มีการขยายตัวต่อเนื่อง เป็นผลจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในปี 2555 ซึ่งยังคงส่งผลสืบเนื่องในปี 2556 เช่น มาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก นโยบายเพิ่มรายได้และค่าแรงขั้นต่ำ และนโยบายการปรับโครงสร้างอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและบุคคลธรรมดาที่จะเริ่มบังคับใช้ นอกจากนี้การลงทุนของภาคเอกชนที่มีแนวโน้มขยายตัวได้ดี โดยเป็นการลงทุนเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น เช่นเดียวกับการลงทุนของภาครัฐจะมีบทบาทที่สำคัญ เนื่องจากจะมีการเร่งลงทุนตามแผนบริหารจัดการน้ำและการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระยะยาว ขณะที่ภาคส่งออกจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากผลของเศรษฐกิจโลกที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตามปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองคือ ความผันผวนในตลาดการเงินโลกจากเงินทุนเคลื่อนย้าย ซึ่งกระทบต่อเนื่องถึงค่าเงินบาทของไทย โดยในปี 2556 คาดว่าค่าเงินบาทจะอยู่ที่ระดับ 29.5 - 30.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ รวมถึงความคืบหน้าในการลงทุนตามโครงการต่างๆ ของรัฐบาล โดยเฉพาะการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ และประเด็นการเมืองภายในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติ ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2556 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2556 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 4.5 - 5.5

แนวโน้มปิโตรเลียม

แนวโน้มการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2556 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.0 - 5.5 ลดลงจากปี 2555 ตามสภาวะเศรษฐกิจไทย โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันคาดว่าขยายตัวร้อยละ 6.0 และ 3.5 ตามลำดับ การใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลคาดว่าจะเพิ่มขึ้นกว่าปี 2555 จากนโยบายรถคันแรกที่จะทำให้มีรถยนต์เข้าสู่ระบบเพิ่มขึ้น และจะมีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอลเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากรัฐประกาศยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 สำหรับการใช้ NGV และ LPG คาดว่าจะไม่ขยายตัวสูงมากนัก หากรัฐสามารถผลักดันการปรับราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงได้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ต่อยอดธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน



Green Growth
สร้างประเทศไทย
ให้เติบโตด้วยธุรกิจสีเขียว
คำนึงถึงธรรมชาติเป็นหลัก
พัฒนาพลังงานทดแทน
เพื่อไม่ให้หมดไป
สรรค์สร้างองค์ความรู้
สู่นวัตกรรมใหม่

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยสามารถสรุปภาพรวมการประกอบธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง ประกอบด้วย

- **ธุรกิจต้นน้ำ**

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ: ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ในสถานีบริการ NGV รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอกับความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่าย ครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ผ่านการลงทุนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่าย NGV เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซลผ่านการลงทุนในสถานีบริการ NGV ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย โดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทย เพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่นๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือ Liquefied Petroleum Gas (LPG) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรมและขนส่ง

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังมีการลงทุนก่อสร้างสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือ LNG จัดเก็บและแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของ ปตท. และการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง รวมถึงดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำสำหรับอุตสาหกรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สูงขึ้น โดยมีบริษัทผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ดำเนินการ

ธุรกิจการจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานซึ่งพระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้งเป็นผู้กำกับดูแล โดยธุรกิจจัดหาและโครงสร้างราคาจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจะมีอัตราผลตอบแทนคงที่ และธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันเตาในตลาดโลก เพื่อให้แข่งขันได้กับราคาขายปลีกน้ำมันเตาในประเทศ ในส่วนของโรงแยกก๊าซธรรมชาติจะขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก แต่สำหรับราคา LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายช่วยเหลือประชาชน ในการลดค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงจากผลกระทบราคาน้ำมันตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยยังคงควบคุมราคา LPG ภาคครัวเรือนที่จำหน่ายจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติไว้ที่ 333 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดโลก ขณะที่ ราคา NGV แม้จะได้ปรับราคาขึ้นเดือนละ 0.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็นเวลา 4 เดือน แต่ขณะเดียวกันภาครัฐก็ทยอยปรับลดเงินชดเชยราคา NGV ลงเดือนละ 0.50 บาทต่อกิโลกรัม ต่อเนื่องเป็นเวลา 4 เดือน เช่นเดียวกัน ทำให้ NGV ยังคงถูกตรึงราคาไว้ที่ 10.50 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงปัจจุบัน และไม่ได้รับเงินชดเชย NGV จากภาครัฐอีกต่อไป

ทั้งนี้การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ ร้อยละ 79 มาจากก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากสหภาพพม่า และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) จากประเทศกาตาร์และตลาดจร (Spot Market)

• ธุรกิจปลายน้ำ

หน่วยธุรกิจน้ำมัน: ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพ โดยแบ่งออกเป็น 3 ชนิดผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง และ LPG 2) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น หมายถึง น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ 3) ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจค้าปลีก ที่มีการจำหน่ายผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ 1) ตลาดค้าปลีก (B2C) ผ่านสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งในปัจจุบันมีการพัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัย PTT Life Station สามารถตอบสนองรูปแบบการใช้ชีวิต (Lifestyle) ของผู้บริโภคยุคใหม่ที่ต้องการการบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน (One Stop Service) ด้วยธุรกิจค้าปลีกในสถานีบริการที่หลากหลาย เช่น ร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร และเบเกอรี่ ร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอน ซึ่งได้พัฒนาเป็นระบบธุรกิจแฟรนไชส์อย่างเต็มรูปแบบ ศูนย์บริการยานยนต์ และบริการด้านการเงิน ซึ่งนอกจากการจำหน่ายผ่านสถานีบริการแล้ว ยังมีการจำหน่าย LPG ผ่าน

โรงบรรจุ ร้านค้าก๊าซ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นผ่านร้านค้าหล่อลื่น 2) ตลาดพาณิชย์ (B2B) จัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม อากาศยาน เรือขนส่ง เรือประมง และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ 3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ามาตรา 7 และมาตรา 10 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจน้ำมันยังมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งส่วนใหญ่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในธุรกิจและบริการที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ เช่น ธุรกิจค้าปลีกและสถานีบริการ ธุรกิจผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น และธุรกิจบริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้กฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 เป็นต้น โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 43 ราย (ณ เดือนธันวาคม 2555) นอกจากนี้การดำเนินธุรกิจน้ำมันยังอยู่ภายใต้การติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานราชการหลายหน่วยงาน เช่น สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมการค้าภายในและสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น โดยผลประกอบการส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับค่าการตลาดในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและการขยายธุรกิจค้าปลีกในสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ: ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร ประกอบด้วย การจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (ไม่รวมผลิตภัณฑ์พลาสติก) ตัวทำละลาย และเคมีภัณฑ์ รวมถึงสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ นอกจากนี้ ยังมีการจัดหาการขนส่งทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้แก่บริษัทภายในกลุ่ม ปตท. และการสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจภายนอก โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กลุ่ม ปตท.

อย่างไรก็ตาม ด้วยธุรกรรมทางการค้าของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่ต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ความน่าเชื่อถือของคู่ค้า ความปลอดภัยในการขนส่ง รวมถึงภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้านและเทียบเท่าบริษัทน้ำมันชั้นนำในต่างประเทศ ในการบริหารความเสี่ยงด้านราคาจะมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ผ่านการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และการใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงราคาที่เหมาะสม อาทิ การซื้อขายในตลาดล่วงหน้าและตลาดอนุพันธ์ เป็นต้น สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านธุรกรรม มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อให้สามารถตรวจสอบข้อมูลและรายละเอียดของทุกๆ ธุรกรรมทางการค้าที่เกิดขึ้นจากฝ่ายปฏิบัติการได้ ซึ่งในปี 2555 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้เริ่มดำเนินการปรับปรุงซอฟต์แวร์ระบบควบคุมธุรกรรมการค้า (Trading Control System) ให้เป็นระบบใหม่ที่เพิ่มความสามารถในการบริหารความเสี่ยงมากขึ้นตามมาตรฐานโลก (Commodity Trading

and Risk Management System) เพื่อให้สามารถรองรับธุรกรรมที่ซับซ้อนขึ้นได้ และครอบคลุมถึงสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ ที่อาจจะมีการซื้อขายในอนาคต ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีมาช่วยเสริมศักยภาพทางการค้า ทั้งในด้านการลดกระบวนการทำงาน การควบคุมความเสี่ยงที่รัดกุมขึ้น และการรายงานสถานะทางการค้าที่ถูกต้องรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยมีกำหนดเริ่มใช้งานระบบใหม่นี้ในช่วงต้นปี 2557 นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมความเสี่ยงด้านผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนจากการขนส่งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยการจัดหาและควบคุมการขนส่งผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดในระดับสากลผ่านโครงการ PTT Group Ship Vetting อีกด้วย

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ได้จัดตั้งบริษัทและตัวแทนในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการขยายตลาดการค้าสากลและมุ่งไปสู่การเป็นผู้นำธุรกิจการค้าปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในระดับสากล ได้แก่ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTT International Trading Pte. Ltd.: PTTT) ณ ประเทศสิงคโปร์ บริษัท PTT International Trading DMCC ณ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สำนักงานตัวแทนในเมืองกวางเจา (PTT International Trading Guangzhou Representative) สาธารณรัฐประชาชนจีน และสำนักงานตัวแทนในเมืองจาการ์ตา (PTT International Trading Jakarta Representative) ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีธุรกรรมการค้ามากกว่า 50 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย

- **ธุรกิจต้นน้ำ**

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. โดย ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดย ปตท.สผ. จำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติ ให้กับตลาดในประเทศเป็นหลัก โดยจำหน่ายให้กับ ปตท. นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคอื่น เช่น โครงการแคนาดา ออยล์แซนด์ เคเคดี ในทวีปอเมริกาเหนือ โครงการโมซัมบิก โรวูมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ในทวีปแอฟริกา โครงการโอมาน 44 ในคาบสมุทรอาหรับ และโครงการเรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (FLNG) ในประเทศออสเตรเลีย โดยปิโตรเลียมที่ผลิตได้บางส่วนจะถูกนำกลับมาจำหน่ายในประเทศ และในส่วนที่จำหน่ายในต่างประเทศจะสามารถสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

ผลประกอบการของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม และการบริหารต้นทุนในการสำรวจและผลิตที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ทั้งนี้ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 โดยมีคณะกรรมการปิโตรเลียมกำกับดูแล

• ธุรกิจปลายน้ำ

ธุรกิจปิโตรเคมี: ปตท. ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในประเทศและผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพื่อทดแทนการนำเข้า รวมถึงสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจที่สำคัญอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเป็นวัตถุดิบ อาทิ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดย ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจรผ่านการร่วมทุนบริษัทในกลุ่ม 9 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC), บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC), บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL), บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC), บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL), บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM), บริษัท พีทีที แทงค์เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK), บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) และบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด (PTTMCC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และเม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ การดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในและต่างประเทศ การให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร และการให้บริการงานด้านวิศวกรรม สถาปัตยกรรม อุตสาหกรรม รวมถึงงานซ่อมบำรุงแก่บริษัทใน กลุ่ม ปตท. และโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ

ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลกซึ่งปรับขึ้นลงเป็นวัฏจักรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี ทั้งนี้วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมาจากผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซ LPG และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) รวมทั้งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของ กลุ่ม ปตท. เช่น แนฟทา และรีฟอร์เมท

ธุรกิจการกลั่น: ปตท. ลงทุนในธุรกิจการกลั่นเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับประเทศทดแทนการนำเข้า โดยลงทุนในธุรกิจการกลั่นน้ำมันผ่านการร่วมทุนในกลุ่ม 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC), บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC), และ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากกลุ่มบริษัทการกลั่นเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ นอกจากนี้ยังลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง ได้แก่ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES) เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านเทคนิควิศวกรรมอีกด้วย

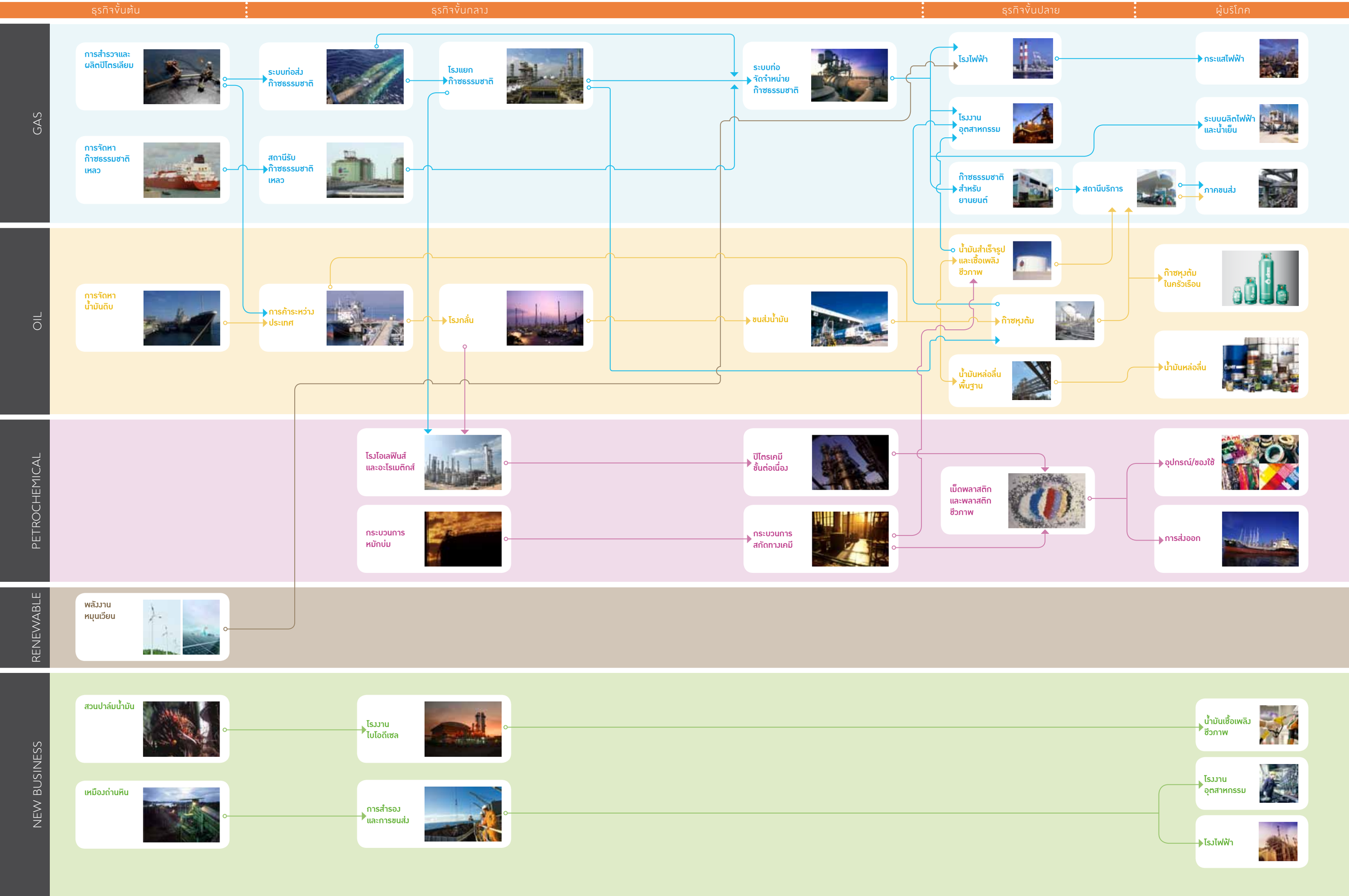
ผลประกอบการของธุรกิจการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับค่าการกลั่น ซึ่งเป็นส่วนต่างของราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่กลั่นได้ หักด้วยต้นทุนน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ใช้กลั่นตามราคาตลาดโลกซึ่งมีความผันผวน รวมถึงราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่มีการปรับขึ้นลงเป็นวัฏจักรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก และมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

• ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันโดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI) และบริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 2 บริษัท

ปัจจุบัน PTTI มีการลงทุนธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและมาดากัสการ์ รวมถึงการร่วมทุนเพื่อศึกษาศักยภาพแหล่งถ่านหินในประเทศบรูไนและกัมพูชา ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ไปยังประเทศอิสราเอล สำหรับ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีการลงทุนธุรกิจปลูกปาล์มในประเทศอินโดนีเซียด้วย

ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ



ผลการดำเนินงานปี 2555

ในปี 2555 เป็นอีกปีหนึ่งที่ ปตท. ประสบความสำเร็จในด้านปฏิบัติการทั้งในส่วนของธุรกิจต้นน้ำและธุรกิจปลายน้ำ โดยความสำเร็จของธุรกิจต้นน้ำที่สำคัญครอบคลุมปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นของ ปตท.สผ. และการเข้าซื้อหุ้นบริษัท Cove Energy (Cove) ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการโมซัมบิก โรวูมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน และแหล่งปิโตรเลียมอื่นๆ ในสาธารณรัฐโมซัมบิกและสาธารณรัฐเคนยาร่วมกับผู้ร่วมทุนรายอื่น ซึ่งโครงการโมซัมบิก โรวูมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ประกอบด้วยแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ซึ่งคาดว่าจะมีปริมาณสำรอง (Resources) มากกว่า 60 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต นอกจากนี้ ปตท. ยังสามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งใหม่ ได้แก่ แหล่งบงกชใต้ และการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการที่มากขึ้น ในส่วนของธุรกิจปลายน้ำ กลุ่ม ปตท. สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการ Operational Excellence (OpEx) และการขยายกำลังการผลิตของบริษัทในกลุ่มโรงกลั่นและปิโตรเคมี นอกจากนี้ ปตท. ยังคงครองส่วนแบ่งตลาดค้าปลีกน้ำมันในประเทศเป็นอันดับหนึ่งอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานการณ์ราคาพลังงานในตลาดโลกที่มีความผันผวนประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงชะลอตัว และปัญหาวิกฤตหนี้ยุโรปที่ยังคงยืดเยื้อในปี 2555 ได้ส่งผลกระทบต่อการสต็อกน้ำมันและส่วนต่างราคาระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ (Spread Margin) ของธุรกิจโรงกลั่นและปิโตรเคมีลดลงทุกผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Group: EMG) และ ปตท.สผ. มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์แหล่งมอนทารา จึงทำให้กำไรสุทธิในปี 2555 อยู่ที่ระดับ 104,666 ล้านบาท ซึ่งลดลง 1,594 ล้านบาท จากปี 2554 โดยรายละเอียดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจสามารถสรุปได้ดังนี้

ธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินงานเอง

• ธุรกิจต้นน้ำ

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ผลสำเร็จของการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติในปี 2555 มาจากความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติได้เพิ่มขึ้นจากแหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม แหล่งบงกชใต้ และการนำเข้า LNG เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในทุกภาคของประเทศ ทั้งภาคไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยผลดำเนินงานในปี 2555 ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติรวม 4,561 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้น 386 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 9 จากปี 2554 ที่ 4,175 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ประกอบด้วยการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ 3,602 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการนำเข้า 959 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 79 : 21

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้า

ปริมาณการจำหน่ายรวม 2,680 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2554 ที่ 2,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จากปีที่ผ่านมามีอากาศหนาวเย็นในช่วงต้นปี และเกิดอุทกภัยทั่วประเทศในช่วงปลายปี ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในช่วงปี 2554 น้อยกว่าปกติ โดยการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้าประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. รวม 1,331 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 50 ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจำนวน 7 ราย รวม 922 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 34 และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจำนวน 24 ราย รวม 427 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 16

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณการจำหน่ายรวม 629 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปี 2554 ที่ 554 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 313 ราย เพิ่มขึ้น 5 รายจากปี 2554 ที่ 308 ราย ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม 310 ราย และลูกค้ากลุ่มพาณิชย์ 3 ราย ปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการขยายการลงทุนในโครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังบริษัทลูกค้าก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท เอ็มทีพี เอชพี เจวี จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง บริษัท เอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอริง และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ที่เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2554 และรับก๊าซฯ ได้ตามกำลังการผลิตในปี 2555

นอกจากนี้การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ ยังรวมถึงการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งถือเป็นการเพิ่มการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติ โดยทำให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า เพิ่มขึ้นและลดการสูญเสียพลังงานในระบบส่งไฟฟ้า โดยในปี 2555 หน่วยผลิตสาธารณูปการสำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจากมีปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำรวม 6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ใกล้เคียงกับปี 2554 ทั้งนี้ ปตท. ได้ขยายการลงทุนในระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ทำให้ ณ สิ้นปี 2555 ระบบโครงข่ายท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ มีความยาวท่อรวมทั้งสิ้น 511 กิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ 10 จังหวัด

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

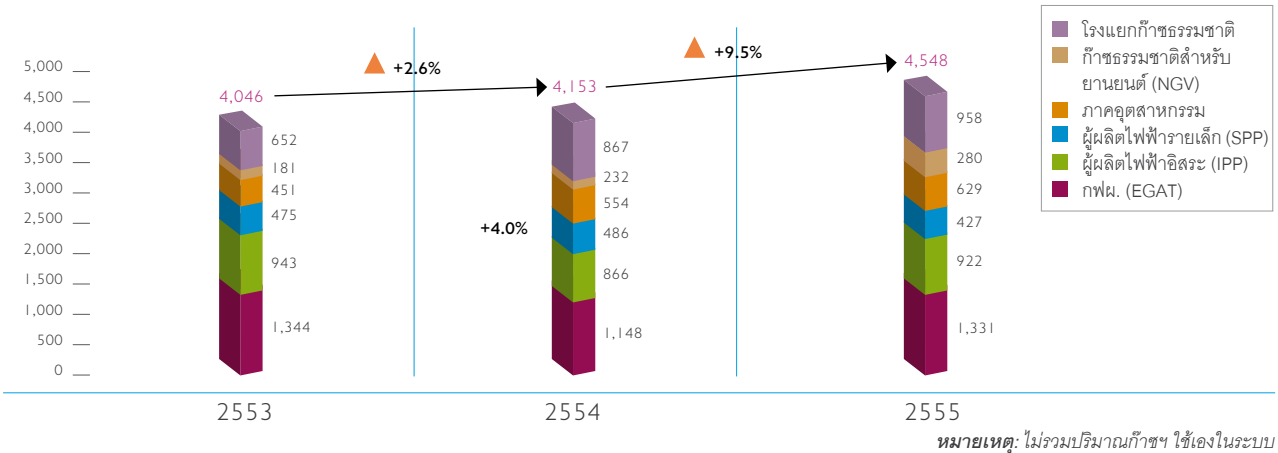
การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 280 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปี 2554 ที่ 232 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสถานีบริการ NGV อย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบันมีสถานีบริการ NGV รวม 483 แห่ง เป็นสถานีที่ ปตท. ลงทุนเอง 392 แห่ง และเอกชนลงทุน 91 แห่ง ครอบคลุม 54 จังหวัด โดยในปี 2555 สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งทดแทนการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11 จากร้อยละ 9.2 ในปี 2554 ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2555 มีจำนวนรถยนต์ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทั้งประเทศรวม 374,857 คัน เพิ่มขึ้น 74,276 คัน หรือร้อยละ 24.7 เมื่อเทียบกับปี 2554

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 958 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2554 ที่ 867 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เนื่องจากในปี 2555 โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และ 6 เดินเครื่องได้ใกล้กำลังการผลิตสูงสุดมากกว่าปี 2554 จากการที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ขนาดกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุด 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงต้นปี 2554 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 ปรับปรุงกระบวนการผลิต (Debottleneck) แล้วเสร็จเดือนกรกฎาคม 2554 ซึ่งทำให้ความสามารถในการแยกก๊าซฯ สูงสุดของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 เพิ่มจาก 545 เป็น 570 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2554 เป็นต้นมา นอกจากนี้ในปี 2554 เกิดเหตุการณ์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยรั่วในช่วงกลางปี 2554 และเกิดอุทกภัยใหญ่ทั่วประเทศในช่วงปลายปี 2554 ทำให้ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติในปี 2555 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็น 6,452,137 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2554 ที่ 5,827,131 ประกอบด้วย ก๊าซอีเทน 2,109,233 ตัน ก๊าซโพรเพน 726,426 ตัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2,905,594 ตัน และก๊าซโซลีนธรรมชาติ 710,884 ตัน

ปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

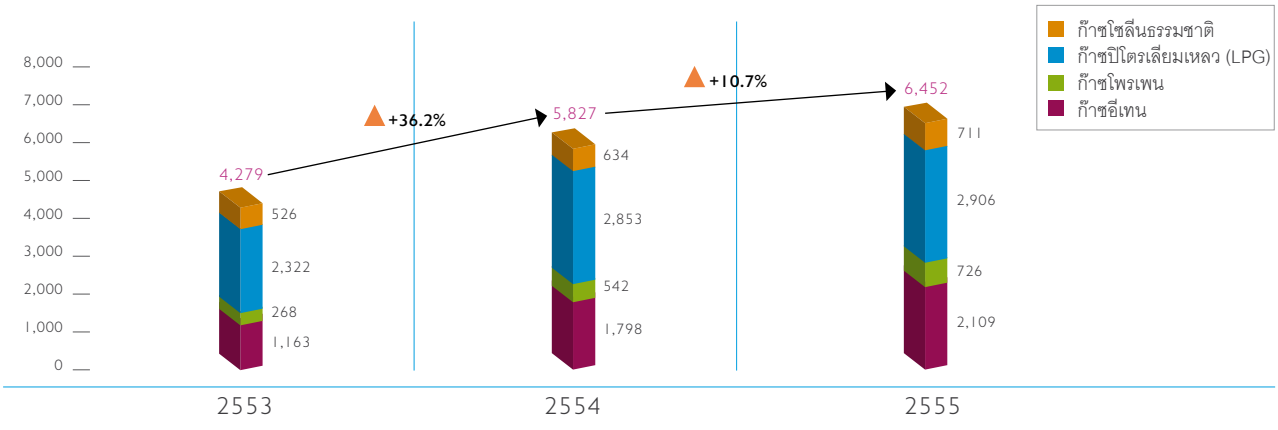
หน่วย : ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ที่ 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต



***หมายเหตุ**: ไม่รวมปริมาณก๊าซฯ ใช้เองในระบบ*

ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

หน่วย : พันตัน



เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติในรอบปี 2555

มกราคม

• ปตท. ดำเนินการมอบบัตรเครดิตพลังงาน ตามนโยบายกระทรวงพลังงาน ที่ต้องการลดภาระค่าเชื้อเพลิงจากการปรับราคา NGV ในปี 2556 ด้วยการจัดทำบัตรเครดิตพลังงาน NGV ให้กับกลุ่มผู้ขับขี่รถสาธารณะ ได้แก่ รถแท็กซี่ รถสามล้อ รถตู้ร่วม ขสมก. ที่ใช้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล นอกจากนี้ยังทำบัตรส่วนลดราคาขายปลีก NGV ให้กับรถสาธารณะ ได้แก่ รถแท็กซี่ รถสามล้อ รถตู้ร่วม ขสมก. รถสองแถวเล็กร่วม ขสมก. รถตู้ร่วม บขส. และรถโดยสารร่วม บขส. รวมทั้งรถสองแถวในเขตภูมิภาค โดยมีสิทธิรับส่วนลดราคาขายปลีก NGV ในอัตราราคากิโลกรัมละ 50 สตางค์ ถึง 2 บาท

ปตท. มอบบัตรเครดิตพลังงาน
ตามนโยบายกระทรวงพลังงาน

ปตท. และบริษัท ซัมซุง เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
ร่วมลงนามสัญญาโครงการผลิตไฟฟ้า
และพลังงานความร้อนร่วม

กุมภาพันธ์

• ปตท. และบริษัท ซัมซุง เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ร่วมลงนามสัญญาโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ สำหรับโรงแยกก๊าซอีเทน และโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 จังหวัดระยอง รวมทั้งยังนำความร้อนส่วนที่เหลือจากการผลิตกระแสไฟฟ้ามาสร้างมูลค่าเพิ่มในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซอีเทน และลดรายจ่ายค่าไฟฟ้าที่ต้องซื้อจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คาดว่าจะเริ่มการผลิตไฟฟ้าได้ในเดือนเมษายน 2557

มีนาคม

• บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำแล้วเสร็จ และเริ่มขยายกำลังการผลิตเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมีนาคม ส่งผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็น 94 เมกะวัตต์ และน้ำเย็น 34,300 ตันความเย็น

• โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้ ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งแท่นผลิตและอุปกรณ์การผลิตต่างๆ แล้วเสร็จ และเริ่มผลิตและส่งก๊าซฯ เข้าระบบท่อส่งก๊าซฯ ของ ปตท. เพื่อทดสอบระบบ

พฤษภาคม

• โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน (ISO 50001: 2011) เป็นแห่งแรก ใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการในระดับสากลที่เป็นที่ยอมรับทั่วโลก จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)/ รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

มิถุนายน

• ก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ มีปริมาณการผลิตตามสัญญาซื้อขายที่ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 9,000 บาร์เรลต่อวัน และเมื่อรวมการผลิตก๊าซฯ จากแหล่งบงกชใต้กับแหล่งบงกชเดิม จะทำให้กำลังการผลิตก๊าซฯ โดยรวมของโครงการบงกชมีสูงถึง 900 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สามารถสนองตอบความต้องการใช้ก๊าซฯ ในประเทศได้ถึงร้อยละ 20

สิงหาคม

• คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc) ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.3380 บาทต่อล้านบีทียู และเห็นชอบอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร ของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.0145 บาทต่อล้านบีทียู โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่เดือนกันยายนเป็นต้นไป

• ปตท. ร่วมกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) และบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) ร่วมลงนามแก้ไขสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยปรับสูตรราคาเพื่อให้สะท้อนต้นทุนราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงอยู่บนหลักการของผลตอบแทนของการลงทุนที่เท่าเทียมกัน ทั้ง 3 ฝ่าย เพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 ส่งผลให้ธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีรายได้เพิ่มขึ้นประมาณ 4,000 ล้านบาท ในปี 2555

• ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ได้รับมอบเกียรติบัตรตามมาตรฐานแนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในภาคอุตสาหกรรม

ตุลาคม

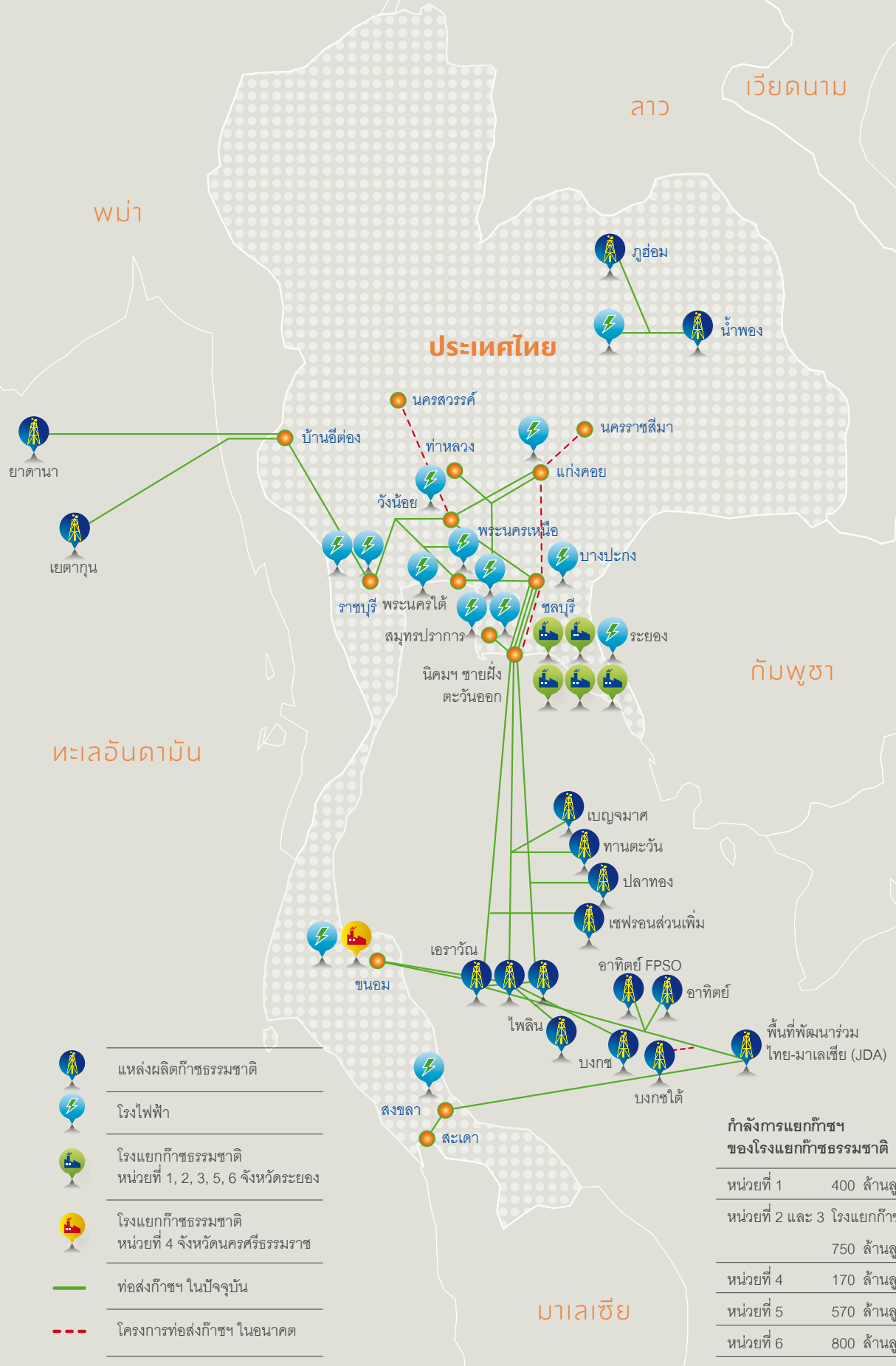
• คณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบให้ ปตท. ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) กับบริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited ประเทศกาตาร์ ในปริมาณ 2 ล้านตันต่อปี อายุสัญญา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

ธันวาคม

• โครงการระบบท่อส่งก๊าซฯ นวนคร-รังสิต ระยะทางยาว 17 กิโลเมตร ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจ่ายก๊าซฯ เข้าระบบได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของโรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรมในนิคมนวนคร และนิคมบางกระดี รวมถึงผู้ใช้รถ NGV ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ร่วมลงนามแก้ไขสัญญาซื้อขาย
ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

แผนที่แสดงโครงข่าย
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

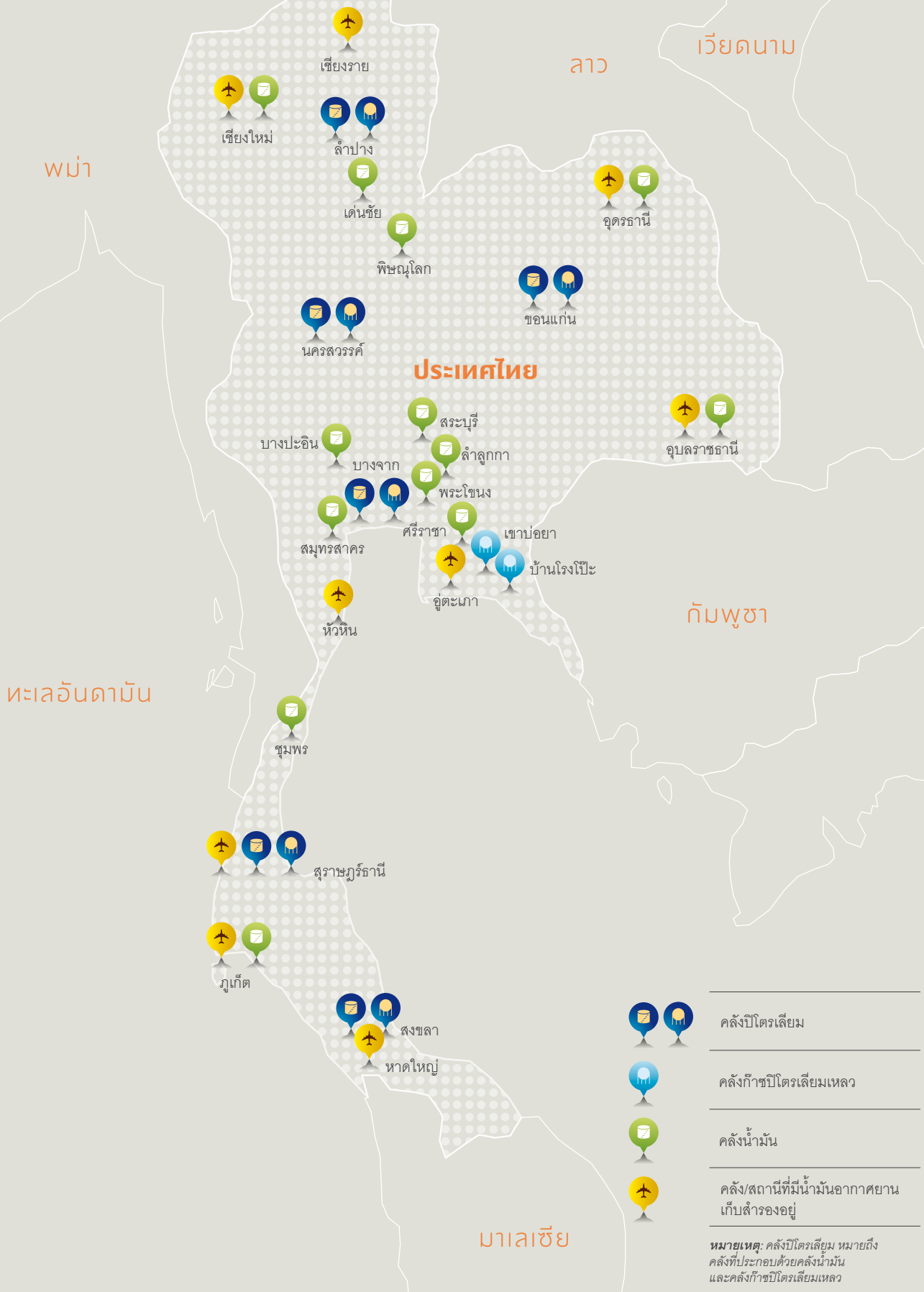


แหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ	
โรงไฟฟ้า	
โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1, 2, 3, 5, 6 จังหวัดระยอง	
โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 4 จังหวัดนครศรีธรรมราช	
ท่อส่งก๊าซฯ ในปัจจุบัน	
โครงการท่อส่งก๊าซฯ ในอนาคต	

กำลังการแยกก๊าซฯ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

หน่วยที่ 1	400 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน
หน่วยที่ 2 และ 3 โรงแยกก๊าซอีเทน	750 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน
หน่วยที่ 4	170 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน
หน่วยที่ 5	570 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน
หน่วยที่ 6	800 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน

แผนที่แสดง
คลังปิโตรเลียม คลังน้ำมัน คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว และสถานีเติมน้ำมันอากาศยาน



หมายเหตุ: *คลังปิโตรเลียม หมายถึง คลังที่ประกอบด้วยคลังน้ำมัน และคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว*

หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ปี 2555 ปตท. สามารถครองความเป็นผู้นำในตลาดขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงต่อเนื่องเป็นปีที่ 20 มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 38.2 และเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมีปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 และร้อยละ 10.2 ตามลำดับ ผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจน้ำมันสามารถสรุปได้ดังนี้

การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

ในปี 2555 ปตท. มีปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศรวม 16,982 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 732 ล้านลิตร ประกอบด้วยน้ำมันเบนซิน 2,937 ล้านลิตร น้ำมันดีเซล 7,136 ล้านลิตร น้ำมันเครื่องบินและน้ำมันก๊าด 1,827 ล้านลิตร น้ำมันเตา 1,696 ล้านลิตร และ LPG 3,386 ล้านลิตร

สำหรับค่าการตลาดทั้งปีมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1.43 บาทต่อลิตร ต่ำกว่าค่าการตลาดที่เหมาะสมที่ระดับ 1.5 - 2.0 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับขั้นต่ำที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุนของหน่วยธุรกิจน้ำมันและผู้ค้าซึ่งเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2555 ปตท. มีสถานีบริการน้ำมันรวม 1,352 แห่งทั่วประเทศ สถานีเติมน้ำมันอากาศยาน 9 แห่ง คลังน้ำมัน 13 แห่ง (คลัง ปตท. 10 แห่ง และคลังร่วม/คลังเช่า 3 แห่ง) คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2 แห่ง คลังปิโตรเลียม 6 แห่ง และโรงบรรจุก๊าซ 4 แห่ง ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-11 1,006 แห่ง ร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอน 777 แห่ง Co–Brand 1,309 แห่ง และธุรกิจยานยนต์ 161 แห่ง

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

ในปี 2555 ปตท. ยังคงมุ่งมั่นคิดค้นและพัฒนาน้ำมันหล่อลื่น โดยมีการออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่ๆ รวม 14 ชนิด รวมทั้งมีการขยายตลาดน้ำมันหล่อลื่นเข้าไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจาก 25 ประเทศ ในปี 2554 เป็น 28 ประเทศ ในปี 2555 นอกจากนี้ น้ำมันหล่อลื่น PTT Performa Super Synthetic API-SN 0W-30 ยังได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์เป็นรายแรกของอาเซียน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) อีกด้วย

การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ

ปตท. ส่งเสริมการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพทั้งแก๊สโซฮอลเพื่อทดแทนน้ำมันเบนซิน และไบโอดีเซลเพื่อทดแทนน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง มีการขยายตลาดน้ำมันแก๊สโซฮอล โดยเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล E85 เป็น 16 แห่ง และเพิ่มจำนวนสถานีบริการแก๊สโซฮอล E20 เป็น 736 แห่ง รวมทั้งมีการส่งเสริมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล E20 อย่างต่อเนื่องตลอดปี จนมียอดจำหน่ายขึ้นเป็นอันดับ 1 ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ทั้งนี้ ในปี 2555 ปตท. มีส่วนแบ่งในการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล E10 ร้อยละ 40.7 แก๊สโซฮอล E20 ร้อยละ 52.8 และแก๊สโซฮอล E85 ร้อยละ 27.7 สำหรับน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ปตท. มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 34.7

การให้บริการและปฏิบัติการคลังสำรอง

ปตท. ได้เตรียมการขยายความสามารถในการรับจ่ายในโครงการเพิ่มขีดความสามารถการนำเข้า LPG ณ คลังก๊าซเขาบ่อยา เพื่อรองรับปริมาณการใช้ LPG ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศ

การส่งเสริมด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี

ในปี 2555 ธุรกิจน้ำมันกำหนดให้เป็นปีเริ่มต้นของการสร้างนวัตกรรม มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ รวมทั้งการให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมตามทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของ ปตท. โดยได้มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ร่วมมือกับ 8 ธนาคารชั้นนำของประเทศไทย สร้างนวัตกรรมการชำระเงินรูปแบบใหม่ ภายใต้ชื่อระบบ Direct Approved โดยเปลี่ยนจากการซื้อเงินสด เป็นการหักเงินจากบัญชีธนาคารลูกค้าแบบอัตโนมัติ เพิ่มความสะดวกคล่องตัว และรวดเร็วในการทำธุรกรรมให้กับลูกค้า
- การปรับปรุงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ PTT Gas Smart Shop ซึ่งเกิดจากแนวคิดในการพัฒนาร้านค้าก๊าซหุงต้ม ปตท. ยี่ห้อเดียว และพัฒนาด้านภาพลักษณ์ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และนำไปสู่การต่อยอดไปสู่ธุรกิจอื่นๆ (ธุรกิจ Non-LPG) เช่น ธุรกิจประกันภัย น้ำดื่มจิฟฟี่ ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและถังดับเพลิง เป็นต้น
- โครงการ PTT Free Wi-Fi ในสถานีบริการน้ำมัน โดยการให้ประชาชนสมัครและใช้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายฟรีวันละ 2 ชั่วโมงต่อ User ที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. แห่งแรกที่สาขาเพื่อสวัสดิการ ร.1 รอ. ถนนวิภาวดีรังสิต โดยในปี 2555 ติดตั้งแล้วเสร็จจำนวน 311 แห่ง สำหรับแผนปี 2556 มีเป้าหมายติดตั้งให้ครบ 750 สถานี ที่มีร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอน
- การจัดทำโครงการต้นแบบการจัดการขยะเหลือศูนย์ (Zero Waste) เปิดตัวโครงการในเดือนตุลาคม 2555 ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาสระบุรี เป็นแห่งแรก เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยมีการขนถ่ายขยะและการบริหารจัดการขยะ ณ แหล่งกำเนิดอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้สังคมไทยเกิดวิถีการบริโภคและใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ผ่านศูนย์ปฏิบัติการและศูนย์เรียนรู้ นอกจากนั้นยังได้นำกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) มาใช้ในร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอนอีกด้วย

สำหรับการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมภายในของธุรกิจน้ำมัน ได้มีการจัดโครงการประกวดงานนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ดีเด่นขึ้นเป็นปีแรก ซึ่งได้รับความสนใจจากพนักงานเป็นจำนวนมาก โดยมีผลงานนวัตกรรมเข้าร่วมประกวดถึง 51 ผลงาน และความคิดสร้างสรรค์อีก 16 ผลงาน นอกจากนี้ยังได้นำผลงานของฝ่ายวิเคราะห์คุณภาพเรื่อง Reduction of Errors in Transfer of Calibration and Product Testing ที่เคยได้รับรางวัลการดำเนินงานด้านนวัตกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปรับปรุงองค์กร การเพิ่มประสิทธิภาพ จากสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติเมื่อปี 2554 เข้าร่วมเสนอการประชุมมหกรรมคิวซีนานาชาติ ที่ประเทศมาเลเซียอีกด้วย

ร่วมมือกับ 8 ธนาคารชั้นนำของประเทศไทย สร้างนวัตกรรมการชำระเงินรูปแบบใหม่

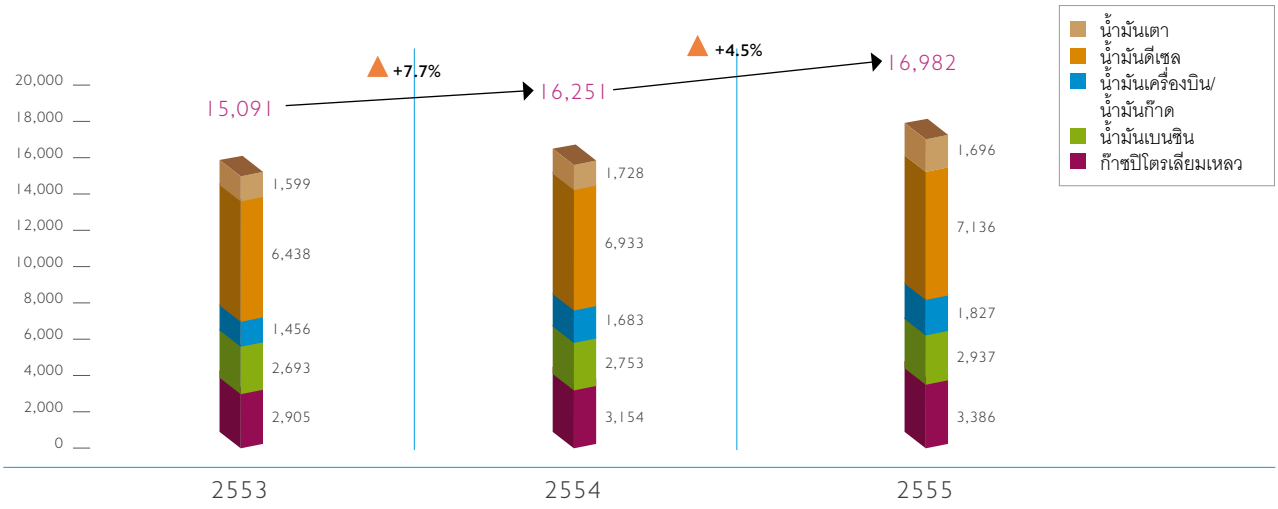
การปรับปรุงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ PTT Gas Smart Shop

โครงการ PTT Free Wi-Fi ในสถานีบริการน้ำมัน

การจัดทำโครงการต้นแบบการจัดการขยะเหลือศูนย์ (Zero Waste)

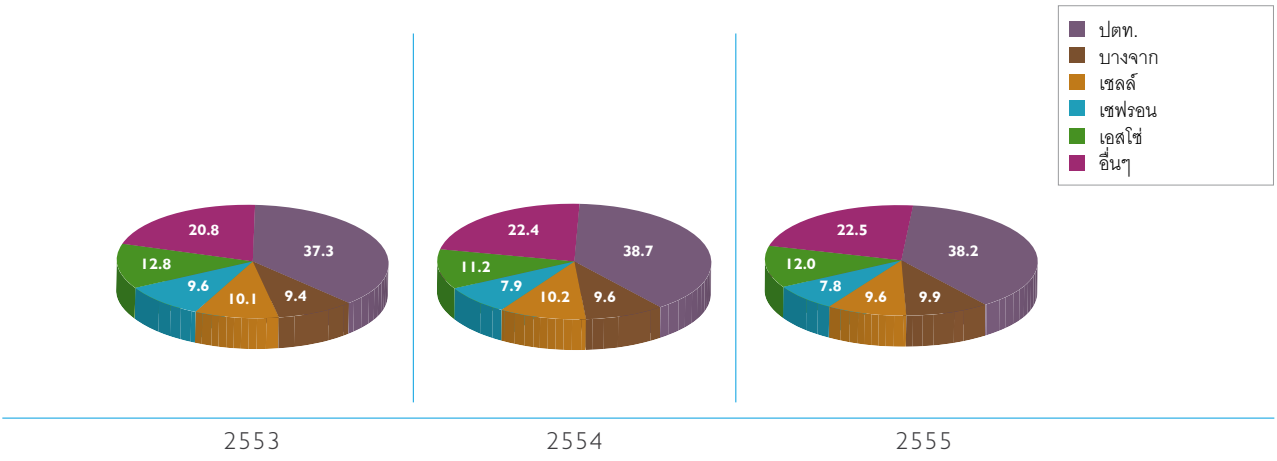
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศ

หน่วย : ล้านลิตร



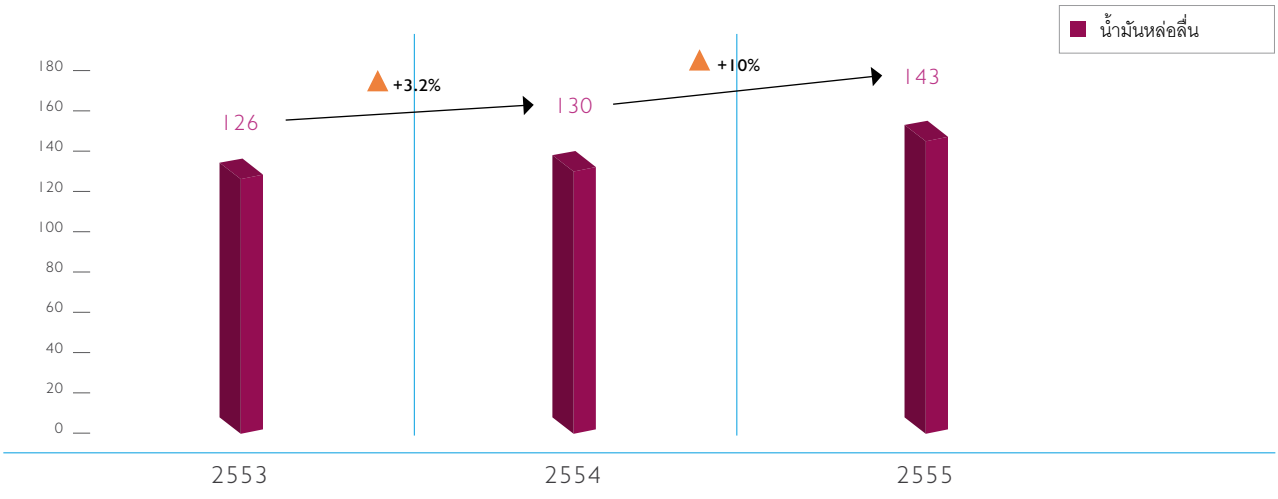
ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ

หน่วย : ร้อยละ



ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นในประเทศ

หน่วย : ล้านลิตร



หมายเหตุ *: ไม่รวมปริมาณก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี*
ที่มา *: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน*

เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจน้ำมันในรอบปี 2555

กุมภาพันธ์

- ลงนาม MOU เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) กับบริษัท เชื้อไฟลาว จำกัด รวมมูลค่ากว่า 1,600 ล้านบาท โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันอากาศยานและน้ำมันเตาให้แก่บริษัท เชื้อไฟลาว จำกัด แต่เพียงผู้เดียวเป็นระยะเวลา 2 ปี
- เปิดตัวร้านกาแฟระดับพรีเมียม The Amazon's Embrace สาขาสยามพารากอน ชั้น 2 โซนบิวตี้
- เปิดตัวน้ำมันหล่อลื่นสังเคราะห์แท้คุณภาพสูง Performa RD-2 SAE 10W-60 ที่พัฒนาขึ้น เพื่อปกป้องทุกชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ได้สูงสุด และเพิ่มสมรรถนะเครื่องยนต์ ตอบสนองต่อการแข่งขันความเร็วสูงดีเยี่ยม เหมาะสำหรับรถแข่งทั้งชนิดเครื่องยนต์มาตรฐานและเครื่องยนต์ปรับแต่งเพื่อเพิ่มสมรรถนะทุกประเภท

มีนาคม

- ลงนามในบันทึกความร่วมมือ "โครงการพัฒนาน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่นสำหรับเรือของกองทัพเรือ" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันวิจัย พัฒนา และทดสอบผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมต่อการใช้งานของกองทัพเรือได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

เมษายน

- เปิดศูนย์บริการยานยนต์ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. รูปแบบ PTT Fit Station ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาสนามเป้า

พฤษภาคม

- เปิดตัวโครงการ PTT Free Wi-Fi by TOT โดยให้บริการ Wi-Fi ฟรีวันละ 2 ชั่วโมงต่อ User ที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาเพื่อสวัสดิการ ร.1 รอ. ถนนวิภาวดีรังสิต โดยปี 2555 ติดตั้งแล้วเสร็จ จำนวน 311 แห่ง และมีแผนติดตั้งในปี 2556 ให้ครบ 750 สถานี

มิถุนายน

- ร่วมมือกับ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สนับสนุนโครงการสินเชื่อเกษตรกร โดย ปตท. ให้การสนับสนุน 2 ส่วน ได้แก่ การสนับสนุนดอกเบี้ยเงินกู้ และการช่วยเหลือในรูปแบบของการสนับสนุนภาระดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมการใช้บัตรเครดิตให้เกษตรกรที่ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,000,000 ราย

ลงนาม MOU เพื่อให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) กับบริษัท เชื้อไฟลาว จำกัด

เปิดตัวน้ำมันหล่อลื่นสังเคราะห์แท้คุณภาพสูง

ลงนามในบันทึกความร่วมมือ "โครงการพัฒนาน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่นสำหรับเรือของกองทัพเรือ"

ร่วมมือกับ ธ.ก.ส. สนับสนุนโครงการสินเชื่อเกษตรกร

บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
เซ็นสัญญาร่วมทุนสร้าง "The Crystal PTT"

ลงนามในข้อตกลงความร่วมมือพัฒนาเชื้อเพลิง
อากาศยานชีวภาพอย่างยั่งยืน
กับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

เปิดสถานีบริการ Platinum แห่งแรก ใน สปป. ลาว

เปิดตัว PTT Blue Card
เพื่อสะสมคะแนน เมื่อซื้อผลิตภัณฑ์ ปตท.

จัดโครงการตรวจเช็กเครื่องยนต์เพื่อประหยัดพลังงาน
"PTT Engine Tune Up 2012"

สิงหาคม

- บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด เซ็นสัญญาร่วมทุนกับ เค.อี.แลนด์ สร้าง The Crystal PTT คอมมูนิตี้ มอลล์ ครบวงจร มูลค่า 600 ล้านบาท บนถนนชัยพฤกษ์ มีจิฟฟี่ ซุปเปอร์มาร์เก็ตขนาดใหญ่ และสถานีบริการ น้ำมันที่ให้บริการ EV Charger สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งจะพร้อมเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในเดือนตุลาคม 2556

กันยายน

- ลงนามในข้อตกลงความร่วมมือพัฒนาเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพอย่างยั่งยืน เพื่อความมั่นคงทางพลังงาน และช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ตุลาคม

- เปิดสถานีบริการ Platinum เป็นแห่งแรก ณ บ้านหนองแต่ง นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งประกอบด้วย สถานีบริการน้ำมันและธุรกิจเสริมมากมาย ได้แก่ ร้านกาแฟคาเฟ่อเมซอน, ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง PROCheck, U Express และ Wizard Auto Care เป็นต้น

พฤศจิกายน

- น้ำมันหล่อลื่น PTT Performa Super Synthetic API-SN 0W-30 ขนาด 1 ลิตร และ 4 ลิตร ได้รับการรับรองน้ำมันหล่อลื่นที่มี "ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์" เป็นรายแรกของอาเซียน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เปิดตัว PTT Blue Card ซึ่งเป็นบัตรสะสมคะแนนเมื่อซื้อผลิตภัณฑ์ ปตท. ทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมัน ปตท. โดยทุกคะแนนสามารถใช้แทนเงินสด หรือแลกรับของรางวัล ทั้งยังสามารถแสดงเป็นบัตรรับส่วนลด หรือสิทธิพิเศษต่างๆ ที่ร้านอาหาร โรงแรม และสปาชั้นนำที่ร่วมรายการ
- จัดโครงการตรวจเช็กเครื่องยนต์เพื่อประหยัดพลังงาน "PTT Engine Tune Up 2012" โดยเปิดให้บริการตรวจเช็กสภาพเครื่องยนต์ ระบบไฟสัญญาณ ระบบห้ามล้อ และระบบส่งกำลังฟรี รวม 27 รายการ ที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 55 แห่งทั่วประเทศ ระหว่างวันที่ 26 พฤศจิกายน - 5 ธันวาคม 2555 และให้บริการตรวจเช็กเครื่องยนต์ฟรี 15 รายการถึงสิ้นปี 2555 ที่ PROCheck 97 แห่งทั่วประเทศ

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ในปี 2555 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยการเพิ่มปริมาณการค้าน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Physical Trading) รวมทั้งการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การบริหารความเสี่ยงราคาผ่านตลาดอนุพันธ์ (Future Exchange Market) เพื่อลดความผันผวนของราคาน้ำมันให้กับบริษัทและโรงกลั่นใน กลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ยังร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายดำเนินการในโครงการ Price Strategy and Risk Management Team เพื่อส่งเสริมศักยภาพการวิเคราะห์ตลาดและบริหารความเสี่ยงราคาจากความร่วมมือภายในกลุ่ม

การค้าน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

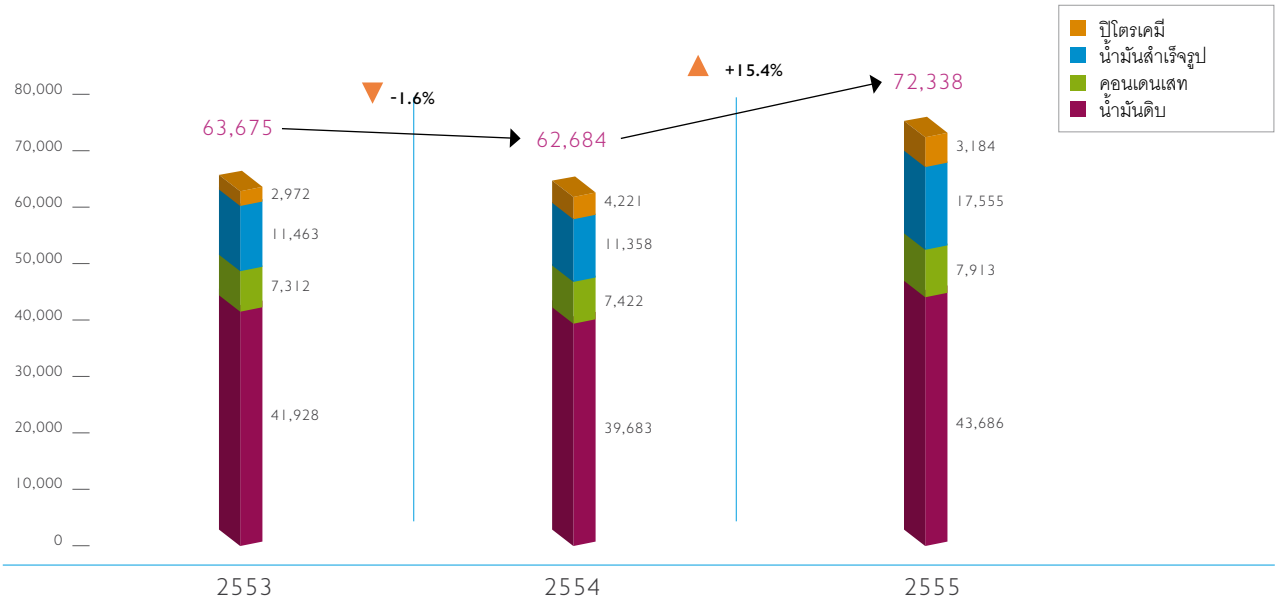
ในปี 2555 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีปริมาณการค้าน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Physical Trading) รวม 72,338 ล้านลิตร หรือประมาณ 1,243 ล้านบาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้น 9,654 ล้านลิตร หรือร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งประกอบด้วยการค้าน้ำมันดิบ 43,686 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 การค้าคอนเดนเสท 7,913 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง 17,555 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จากการขยายปริมาณการค้าระหว่างประเทศ (Out-Out Trading) ของน้ำมันเตา และ LPG จากอเมริกาใต้และตะวันออกกลางมายังเอเชีย และการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี 3,184 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 25 เนื่องจากความต้องการไลท์แนฟทา (Light Naphtha) ของโรงกลั่นลดลงจากความต้องการโพลีเอทิลีน (Polyethylene: PE) ในตลาดที่ลดลง

นอกจากนี้ ยังได้ริเริ่มธุรกรรมการค้าสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ ทั้งการค้าน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) กว่า 14,944 ตัน และถ่านหิน กว่า 1,407,138 ตัน ซึ่งเป็นการขยายมูลค่าการค้าในตลาดสินค้าอื่นๆ นอกเหนือจากสินค้าที่เกี่ยวกับพลังงาน ตามแนวกลยุทธ์หลักของ กลุ่ม ปตท.

การบริหารความเสี่ยงราคา

ในปี 2555 การบริหารความเสี่ยงด้านราคามีปริมาณรวม 43,176 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก จึงทำให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพิ่มมากขึ้น

ปริมาณการค้าระหว่างประเทศ
หน่วย : ล้านลิตร



เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศในรอบปี 2555

ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์แนฟทา กับบริษัท Trafigula Pte. Ltd.

ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบสงขลา กับบริษัท CEC International Ltd.

ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี กับบริษัท พีพีที ฟีนอล จำกัด

มกราคม

- ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์แนฟทา (Naphtha) กับบริษัท Trafigula Pte. Ltd. โดยมีปริมาณการซื้อขาย 120,000 เมตริกตัน กำหนดส่งมอบเดือนมกราคม - มิถุนายน 2555 คิดเป็นมูลค่า 3,500 ล้านบาท การซื้อขายผลิตภัณฑ์ครั้งนี้ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจะนำไปใช้ในธุรกรรม Out-Out Trading เพื่อสร้างรายได้ให้กับประเทศ ตามวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในการเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ
- ลงนามบันทึกความเข้าใจ Cooperation on Optimization Trading Activities ณ ประเทศสิงคโปร์ เพื่อขยายกิจกรรมการค้าระหว่างประเทศร่วมกัน ระหว่าง ปตท. และบริษัท Pertamina Energy Services Pte. Ltd. (PES) อาทิ การจัดหา จัดเก็บ และการซื้อขายน้ำมันดิบ จากภูมิภาคแอฟริกาตะวันตก (West Africa) และผลิตภัณฑ์ต่างๆ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี รวมถึงการพัฒนา Fuel Oil Blending และ Gasohol Blending ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของกลุ่ม ปตท.
- ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและโพรพีลีน ณ ประเทศสิงคโปร์ กับบริษัท Hyundai Oilbank Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและโรงกลั่นรายสำคัญของประเทศเกาหลีใต้ ความร่วมมือครั้งนี้ ทำให้ ปตท. เป็นหนึ่งในผู้จัดหาน้ำมันดิบหลักให้กับบริษัท Hyundai Oilbank ในปี 2555 รวมถึงเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มในการแลกเปลี่ยนโอกาสการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Propylene) เป็นการขยายโอกาสในการทำธุรกรรม Out-Out Trading ซึ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ปตท. ประมาณ 4,000 ล้านบาทต่อปี
- ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบสงขลากับบริษัท CEC International Ltd. ผู้ผลิตน้ำมันดิบสงขลาในอ่าวไทย โดยการลงนามครั้งนี้ เป็นการต่ออายุสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ ที่มีกำลังการผลิตประมาณ 10,000 - 15,000 บาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนมกราคม 2555 - มกราคม 2557 โดย ปตท. ได้รับสิทธิเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบจากสงขลาแต่เพียงผู้เดียว เพื่อลดปริมาณการนำเข้าและเป็นทางเลือกให้กับโรงกลั่นภายในประเทศ

กุมภาพันธ์

- ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด กำหนดส่งมอบภายในปี 2555 รวมมูลค่า 3,600 ล้านบาท โดยการลงนามครั้งนี้ พีทีที ฟีนอล จะสนับสนุนผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้ ปตท. เป็นผู้เจรจาส่งออกไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน ตลาดหลักของภูมิภาคเอเชีย ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ กลุ่ม ปตท. เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ และสอดคล้องต่อวัฒนธรรมองค์กรด้านสร้างพลังร่วม (Synergy) และสร้างความเชื่อมั่น (Trust) อีกด้วย

• ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบประเภทซีเรียไลท์ (Seria Light) กับบริษัท Brunei Shell Petroleum Co.Sdn.Bhd เพื่อจำหน่ายให้กับโรงกลั่นภายในประเทศสำหรับปี 2555 โดยเป็นสัญญาต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ปริมาณ 2.4 ล้านบาร์เรล คิดเป็นมูลค่า 8,300 ล้านบาท ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวเป็นก้าวสำคัญในการสร้างศักยภาพและความสัมพันธ์อันดีกับบริษัท Brunei Shell Petroleum ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของบรูไน ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบให้กับกลุ่มโรงกลั่นภายในประเทศและให้ประชาชนมีพลังงานใช้อย่างพอเพียงอีกด้วย

• ลงนามสัญญาซื้อขายและนำเข้า LPG กับ Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ รวมประมาณ 264,000 ล้านเมตริกตัน นอกจากนี้ ยังลงนามซื้อขาย LPG กับบริษัท Kuwait Petroleum Corporation (KPC) ประเทศคูเวต รวมประมาณ 88,000 ล้านเมตริกตัน โดยทั้งสองสัญญานี้ คิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 300 ล้านเหรียญสหรัฐ กำหนดส่งมอบเดือนมกราคม - ธันวาคม 2555

• ลงนามในสัญญาซื้อขายระยะยาว ผลิตภัณฑ์ฟีนอล (Phenol) กับบริษัท Shanghai Puhsun Import & Export ปริมาณ 2,000 เมตริกตัน มูลค่าสัญญาประมาณ 990 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี ซึ่งสาธารณรัฐประชาชนจีนถือเป็นตลาดสำคัญของธุรกิจปิโตรเคมีของ กลุ่ม ปตท. และเป็นการต่อยอดธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป

มีนาคม

• ลงนามในสัญญาซื้อขาย LPG แบบเทอม DES Sriracha กับบริษัท E1 Corporation ทำ Ship to Ship ปริมาณ 440,000 เมตริกตัน คิดเป็นมูลค่า 400 ล้านเหรียญสหรัฐ และสัญญา Joint Marketing Agreement ในการจ้างเรือขนาดใหญ่บรรทุกก๊าซ Very Large Gas Carrier: VLGC เพื่อขยายธุรกิจ LPG ในต่างประเทศ

เมษายน

• ลงนามซื้อขายรีฟอร์เมท (Reformate) กับบริษัท Mercuria ซึ่งเป็น 1 ใน 5 บริษัทการค้าปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในโลก และมีเครือข่ายธุรกิจทั่วโลก การลงนามในสัญญาครั้งนี้มีปริมาณ 360,000 เมตริกตัน คิดเป็นมูลค่า 430 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อร่วมขยายธุรกิจส่งออก Reformate จากประเทศไทยไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน

• ลงนามบันทึกความเข้าใจกับบริษัท Socar Trading Singapore เพื่อนำเข้าน้ำมันดิบอาเซอรี่ (Azeri Crude) ปริมาณ 1 - 2 ล้านตันต่อเดือน ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2555 - มกราคม 2556 จากผู้ผลิตน้ำมันอาเซอร์ไบจานเป็นครั้งที่ 3 ในรอบ 6 ปี เพื่อขยายฐานลูกค้าในเอเชีย ซึ่ง ปตท. เป็นบริษัทแรกในเอเชียแปซิฟิกที่ติดต่อผู้ผลิตน้ำมันดิบอาเซอรี่จากอาเซอร์ไบจานโดยตรง

ลงนามซื้อขายรีฟอร์เมท กับบริษัท Mercuria

ลงนามบันทึกความเข้าใจเพื่อนำเข้าน้ำมันดิบอาเซอรี่ กับบริษัท Socar Trading Singapore

บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด
ลงนามสัญญาบันทึกข้อตกลงความร่วมมือพัฒนา
จัดหาและซื้อขายถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย

ลงนามในสัญญาขนส่งทางเรือและบันทึก
ข้อตกลงความเข้าใจในการร่วมศึกษา
และพัฒนาธุรกิจ LPG

กันยายน

- บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด ลงนามในสัญญาบันทึกข้อตกลงความร่วมมือพัฒนาจัดหาถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย กับบริษัท Itochu Corporation และลงนามซื้อขายถ่านหินจำนวน 200,000 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 - กันยายน 2556 ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายรายปี เพื่อเพิ่มศักยภาพและรายได้ให้กับองค์กร รวมถึงยังเป็นการสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อความต้องการอีกด้วย

พฤศจิกายน

- ลงนามในสัญญาขนส่งทางเรือและบันทึกข้อตกลงความเข้าใจในการร่วมศึกษาและพัฒนาธุรกิจ LPG โดย ปตท. และ E1 จะร่วมกันเช่าเหมาเรือบรรทุกก๊าซขนาดใหญ่ Very Large Gas Carrier: VLGC แบบระยะเวลาเป็นเวลา 10 ปี คิดเป็นมูลค่าประมาณ 215 ล้านเหรียญสหรัฐ และเมื่อสิ้นสุดสัญญา ปตท. จะมีสิทธิ์ร่วมซื้อเรือลำดังกล่าว ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานในการจัดหา LPG พร้อมเรือขนส่งแล้ว ยังเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจไปยังภูมิภาคอื่นๆ สร้างรากฐานการเป็นบริษัทพลังงานข้ามชาติชั้นนำของ ปตท. อีกด้วย

ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

- ธุรกิจต้นน้ำ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปี 2555 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,021 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 218,137 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,336 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งมีรายได้รวม 5,685 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 173,375 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากราคาขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยสำหรับปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 64.86 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยสำหรับปี 2554 ที่ 55.49 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ และมีปริมาณขายเฉลี่ยปี 2555 ที่ 275,923 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2554 ที่ 265,047 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณขายที่เพิ่มส่วนใหญ่เกิดจากโครงการบงกชและโครงการเวียดนาม 16-1

สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวม 1,846 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 57,316 ล้านบาท) โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 1,468 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 44,748 ล้านบาท) โดยความสำเร็จของการดำเนินงานในด้านต่างๆ ณ สิ้นปี 2555 ปตท.สผ. มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 44 โครงการ ใน 12 ประเทศ ดังนี้

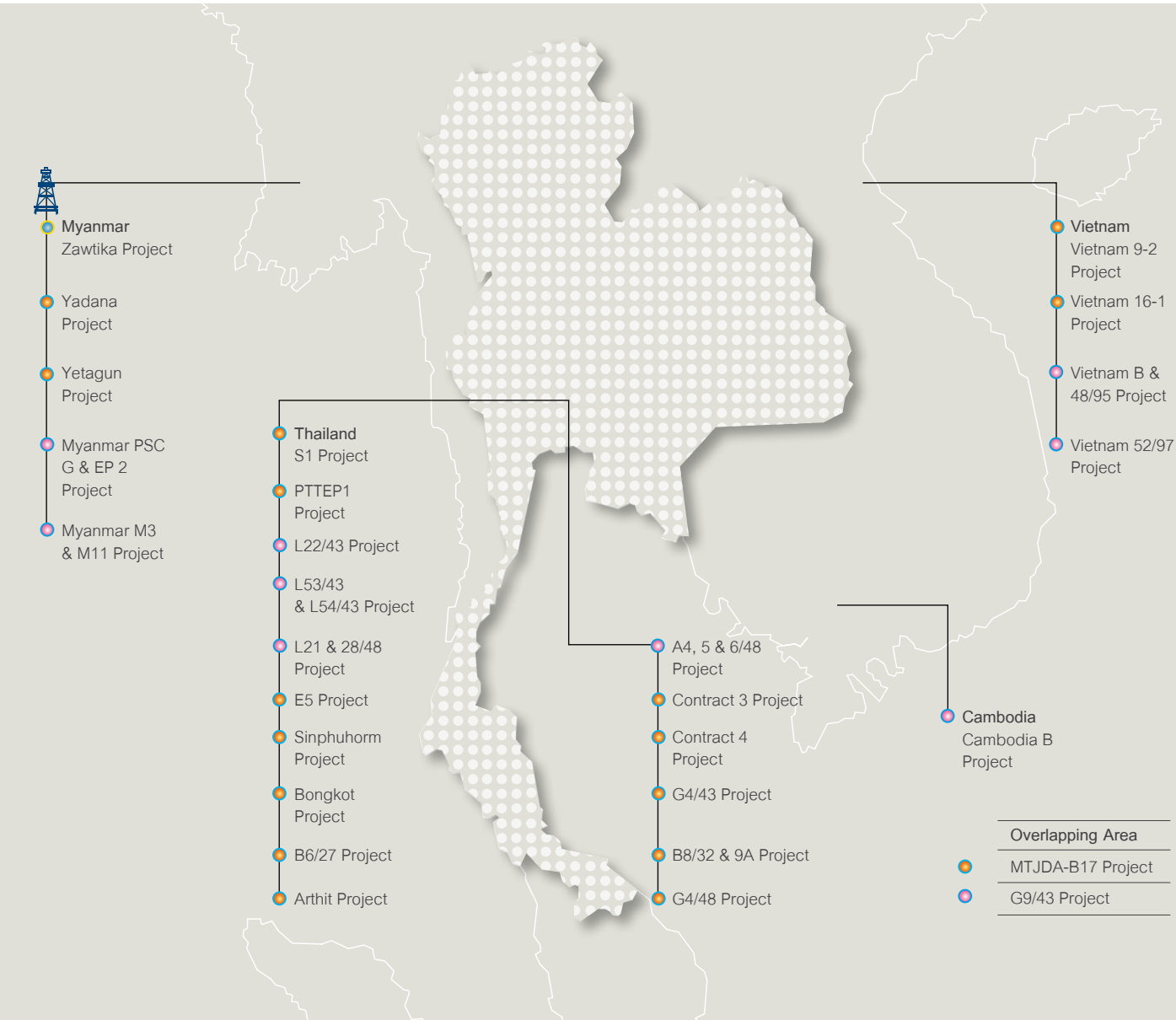
ด้านการสำรวจ

ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมการสำรวจในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและโครงการต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินศักยภาพและเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมของโครงการ โดยในปี 2555 ปตท.สผ. มีการดำเนินกิจกรรมสำรวจในโครงการต่างๆ อาทิ

- ***โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย*** เสร็จสิ้นการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนสามมิติและการเจาะหลุมประเมินผล Maple-2 ในแหล่ง Cash-Maple ซึ่งตั้งอยู่ในทะเลติมอร์ ประเทศออสเตรเลีย ในเดือนกรกฎาคม 2555 โดยพบก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจาก หลุม Cash-2 ที่ขุดไปเมื่อปลายปี 2554 โดยมีอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติประมาณ 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 696 บาร์เรลต่อวัน ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ของแหล่ง
- ***โครงการพม่าเอ็ม 3 และเอ็ม 11*** ซึ่งตั้งอยู่ในอ่าวเมาะตะมะ ทางตอนใต้ของเมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ขณะนี้อยู่ในช่วงขยายระยะเวลาสำรวจ 7 ปี เพื่อดำเนินการประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์ โดยมีการเตรียมการเจาะหลุมประเมินผล และในส่วนของแปลงน้ำลึกเอ็ม 11 ขณะนี้อยู่ในระหว่างการเตรียมการเจาะหลุมสำรวจ
- ***โครงการอินโดนีเซีย เซไม 2*** ขณะนี้อยู่ในระหว่างศึกษาและวิเคราะห์ทางธรณีวิทยาเพิ่มเติมเพื่อประเมินศักยภาพ และกำหนดตำแหน่งหลุมสำรวจหลุมที่ 2 (หลุมสำรวจน้ำตื้น) ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการขุดเจาะในปี 2556
- ***โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ*** มีแผนการเจาะสำรวจในระยะแรก จำนวน 9 หลุม ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจไปแล้ว 7 หลุม โดยพบน้ำมันดิบจำนวน 6 หลุม ขณะนี้อยู่ระหว่างการเจาะหลุมสำรวจที่เหลือตามแผนอย่างต่อเนื่องในต้นปี 2556 เพื่อยืนยันศักยภาพทางปิโตรเลียม
- ***โครงการแคนาดา ออยล์แซนด์ เคเคดี*** เสร็จสิ้น Winter Evaluation Program (WEP) ประจำปี 2554 - 2555 โดยเจาะหลุมประเมินผลแล้วเสร็จ 161 หลุม และได้ทำการวัดคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ และ 4 มิติ ในแหล่ง Leismer, Thornbury และ Hangingstone เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการประเมินการผลิตของแหล่ง Leismer และประเมินศักยภาพเพื่อการผลิตของแหล่ง Thornbury และ Hangingstone ต่อไป

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2555 เตรียมงาน Winter Evaluation Program ประจำปี 2555 - 2556 รวมถึงการวางตำแหน่งของหลุมประเมินผลและกำหนดพื้นที่การวัดคลื่นไหวสะเทือน โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาเพิ่มเติมในแหล่ง Leismer, Corner และ Thornbury โดยมีจำนวนหลุมเจาะที่คาดว่าจะเจาะทั้งสิ้น 92 หลุม และการวัดคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ และ 4 มิติ ทั้งสิ้น 134 ตารางกิโลเมตร

แผนที่โครงการ ปตท.สผ.



ด้านการพัฒนาโครงการ

ปตท.สผ. ได้เร่งพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อให้สามารถเริ่มการผลิตปิโตรเลียมได้ตามแผนการดำเนินการ อาทิ

- ***โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย*** เสร็จสิ้นการเจาะหลุมผลิต 3 หลุม และหลุมอัดก๊าซ (Gas Injection Well) 1 หลุม ในเดือนกรกฎาคม 2555 และได้นำเรือ Floating Production Storage Offloading (FPSO) เข้าสู่แหล่งมอนทารา ในเดือนพฤศจิกายน 2555 ซึ่งในขณะนี้ได้ดำเนินงานเชื่อมต่อและทดสอบระบบ และเตรียมความพร้อมสำหรับการผลิต

ส่วนการดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยนั้น นับตั้งแต่เกิดเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราจนถึงสิ้นไตรมาสที่ 4 ปี 2555 ปตท.สผ. ได้รับค่าสินไหมทดแทนทั้งสิ้น 212 ล้านเหรียญสหรัฐ และอยู่ระหว่างการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนในส่วนที่เหลือต่อไปโดยมีความคืบหน้าเป็นลำดับ

สำหรับการเรียกร้องค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราโดยรัฐบาลอินโดนีเซียนั้น ปตท.สผ. ยังคงเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานและผลกระทบ (หากมี) โดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ต่อไป

- ***โครงการพม่าซอติก้า*** เมื่อต้นปี 2555 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTEPI) ได้มีการลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Operating Agreement) กับบริษัท Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE) โดย MOGE เข้าถือสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการซอติก้า ซึ่งเป็นไปตามสัญญา Production Sharing Contract ทั้งนี้ PTTEPI ถือสัดส่วนร้อยละ 80 และยังคงเป็นผู้ดำเนินการในโครงการนี้ต่อไป ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงานก่อสร้างแท่นผลิตหลัก งานก่อสร้างแท่นหลุมผลิตและโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างแท่น งานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งทะเล งานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และอุปกรณ์การผลิตที่เกี่ยวข้องบนบก ซึ่งมีความคืบหน้ากว่าร้อยละ 63 โดยคาดว่าจะจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้ภายในต้นปี 2557

- ***โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี*** ในปี 2555 มีเป้าหมายในการเจาะหลุมผลิตทั้งหมด 4 หลุม เสร็จสิ้นการเจาะหลุมผลิตไปแล้วจำนวน 3 หลุม พบอัตราการไหลของน้ำมันดิบ 4,000 บาร์เรลต่อวัน ขณะนี้อยู่ระหว่างเจาะหลุมผลิตที่ 4 และอยู่ระหว่างการดำเนินงานก่อสร้างกระบวนการผลิตและระบบท่อขนส่ง (EPC1) และงานก่อสร้างที่พักอาศัย ค่ายทหาร และสาธารณูปโภค (EPC2) ในพื้นที่พัฒนา ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2557

- ***โครงการแคนาดา ออยล์แซนด์ เคเคดี*** ในส่วนของแหล่ง Corner ได้มีการขยายเวลาการศึกษาในรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับแผนพัฒนาและงบประมาณโดยรวม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดของเงินลงทุนและการก่อสร้างอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต โดยคาดว่าจะมีการทำการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision: FID) ในปี 2556 และคาดว่าจะเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2559

- ***โครงการโมซัมบิก โรวูม่า ออฟชอร์ แอเรีย วัน*** บริษัท PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการซื้อบริษัท Cove Energy ในเดือนสิงหาคม 2555 ทำให้ PTTEP AI มีสัดส่วนในการร่วมทุนร้อยละ 8.5 ในโครงการโมซัมบิก โรวูม่า ออฟชอร์ แอเรีย วัน โดยมีบริษัท Anadarko เป็นผู้ดำเนินการ

- ***โครงการโมซัมบิก โรวูม่า ออฟชอร์ แอเรีย วัน*** เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ในประเทศโมซัมบิก ซึ่งได้มีการสำรวจและค้นพบก๊าซธรรมชาติแล้ว โดยคาดว่าจะมีปริมาณสำรอง (Resources) กว่า 65 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต (Trillion Cubic Feet: TCF) และมีศักยภาพในการพัฒนาไปสู่การผลิต LNG หลังจากที่ PTTEP AI ได้เข้าเป็นผู้ร่วมทุนทางโครงการฯ มีความคืบหน้าที่สำคัญในการพัฒนา โดยกลุ่มบริษัทร่วมทุนได้จัดจ้างบริษัทรับเหมาเพื่อให้ออกแบบทางวิศวกรรม (Front End Engineering Design: FEED) 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก และด้านการติดตั้งอุปกรณ์การผลิตและท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่ง

นอกจากนี้ บริษัท Anadarko ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการในโครงการโมซัมบิก โรวูม่า ออฟชอร์ แอเรีย วัน ได้ทำข้อตกลงเบื้องต้น (Heads of Agreement: HOA) กับบริษัท Eni ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการของโครงการโมซัมบิก โรวูม่า ออฟชอร์ แอเรีย โฟร์ โดยจะประสานงานในการดำเนินงานพัฒนาแหล่งก๊าซฯ นอกชายฝั่ง และร่วมมือกันวางแผนและพัฒนาการก่อสร้างโรงงานผลิต LNG บนบก ที่เขตอุตสาหกรรม Cape Afugi ในเมือง Cabo Delgado ทางตอนเหนือของประเทศโมซัมบิก

ด้านการผลิต

ปตท.สผ. มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษากำลังการผลิตในปัจจุบัน และเพิ่มกำลังการผลิตจากโครงการใหม่ๆ อาทิ

• ***โครงการบงกช*** เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555 แหล่งบงกชใต้ สามารถผลิตก๊าซธรรมชาติได้ที่ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามที่กำหนดในสัญญาซื้อ-ขายกับ ปตท. และผลิตคอนเดนเสทได้ที่ระดับ 9,000 บาร์เรลต่อวัน สำหรับแหล่งบงกชเหนือ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2555 สามารถสร้างสถิติการผลิตคอนเดนเสทได้สูงสุดที่ปริมาณ 25,019 บาร์เรลต่อวัน และเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2555 แหล่งบงกชเหนือประสบความสำเร็จในการผลิตคอนเดนเสทได้ครบ 100 ล้านบาร์เรล โดยในปี 2555 แหล่งบงกชเหนือ สามารถผลิตก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 596 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

ดังนั้น การผลิตก๊าซธรรมชาติโดยรวมของโครงการบงกชในปัจจุบัน (ประกอบด้วยแหล่งบงกชเหนือและแหล่งบงกชใต้) จึงมีกำลังการผลิตสูงขึ้นถึง 900 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งสามารถสนองตอบความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยได้ถึงร้อยละ 20

• ***โครงการเอส 1*** มีอัตราการผลิตน้ำมันดิบสูงสุดอยู่ที่ 35,176 บาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม 2555 ซึ่งเป็นสถิติการผลิตน้ำมันดิบที่สูงสุดตั้งแต่โครงการเริ่มดำเนินการ โดยมีอัตราการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยในปี 2555 อยู่ที่ประมาณ 28,000 บาร์เรลต่อวัน

• ***โครงการแคนาดา ออยล์แซนด์ เคเคดี*** แหล่ง Leismer มีปริมาณการผลิตบิทูเมนเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4 ปี 2555 ที่ประมาณ 15,700 บาร์เรลต่อวัน โดยมีหลุมเพื่อการผลิตจำนวน 22 คู่หลุม (หลุมอัดไอน้ำและหลุมผลิต) จาก 4 well pad และปริมาณบิทูเมนที่ผลิตตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตรวม 9 ล้านบาร์เรลในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา ในส่วนของ well pad ที่ 5 นั้นจะพร้อมเข้าสู่กระบวนการผลิตได้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2556

ในส่วนของแผนการขยายกำลังการผลิต (Leismer Expansion) ยังคงอยู่ในขั้นตอนการวางตำแหน่ง well pad และศึกษาในรายละเอียดของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งเพิ่มเติมเพื่อรองรับอัตราการผลิตที่ขยายเป็น 40,000 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงการเตรียมขออนุมัติจาก Energy Resources Conservation Board (ERCB)

• ***โครงการโอมาน 44*** มีการค้นพบน้ำมันดิบเพิ่มเติมจากการเจาะหลุมพัฒนาและหลุมประเมินผลจากแหล่งมูร์ฮาเมียร์และแหล่งใหม่ทางตอนใต้ของโครงสร้างชามส์-อี (Shams-E South) ทำให้อัตราการผลิตเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4 ปี 2555 เพิ่มสูงขึ้นจากประมาณ 1,500 บาร์เรลต่อวัน เป็นประมาณ 4,600 บาร์เรลต่อวัน โดยในปี 2555 โครงการโอมาน 44 มีอัตราการผลิตน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเฉลี่ยประมาณ 2,960 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 42 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และได้ดำเนินการก่อสร้างและทดสอบระบบตามมาตรฐานวิศวกรรมของท่อส่งจากหลุมผลิต Shams-9ST ไปยังหน่วยผลิตหลักของแหล่ง Shams โดยได้เริ่มทำการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทจากหลุม Shams-9ST เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2555

• ***โครงการเวียดนาม 16-1*** เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 ได้เริ่มทำการผลิตน้ำมันดิบจากแท่นขุดเจาะ WHP-H4 (Wellhead Platform) ที่ 2 ในแหล่งเทจั๊กจั๋ง (Te Giac Trang Field) ทำให้สามารถเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบจาก 41,000 บาร์เรลต่อวัน เป็นประมาณ 55,000 บาร์เรลต่อวัน

ด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน

ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน (Portfolio Management) จุดมุ่งหมายเพื่อให้การลงทุนมีความเหมาะสมในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการ และการบริหารความเสี่ยง โดยมีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยและผลกระทบในการลงทุนอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมืองที่เกิดขึ้น เพื่อประกอบการพิจารณาและตัดสินใจลงทุน รวมทั้งมีการทบทวนกลุ่มประเทศเป้าหมาย (Focused Countries) ในการขยายการลงทุน โดยจัดกลุ่มประเทศตามโอกาส ความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ โดยวิเคราะห์จากปัจจัยต่างๆ อาทิ ศักยภาพทางปิโตรเลียม ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ การแบ่งผลประโยชน์กับภาครัฐ ความเสี่ยงด้านการเมืองและการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความได้เปรียบในการแข่งขัน

- ***การเข้าร่วมทุนในแปลงเอ็ม 11 ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ของบริษัท Total และ JX NOEX*** PTTEPI ได้คัดเลือกบริษัท Total E&P Myanmar (Total) และบริษัท JX Nippon Oil & Gas Exploration (Myanmar) Limited (JX Myanmar) เข้าเป็นผู้ร่วมทุนในแปลงเอ็ม 11 ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 15 ตามลำดับ ทั้งนี้ PTTEPI จะยังคงเป็นผู้ดำเนินการและถือสิทธิการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 45 ในโครงการนี้ โดยการเข้าร่วมทุนดังกล่าวจะมีผลบังคับเมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ทั้งนี้ การสรรหาผู้เข้าร่วมทุนดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการบริหารการลงทุน (Portfolio Management) และการบริหารความเสี่ยง
- ***การเข้าซื้อบริษัท Cove Energy Plc.*** ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ปตท.สผ. โดย PTTEP AI (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้ประกาศการทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญที่ออกแล้วและยังไม่ได้ออกทั้งหมดของ Cove Energy ที่ราคา 240 เพนซ์ (สกุลเงินปอนด์สเตอลิง) ต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,221.4 ล้านปอนด์สเตอลิง โดย Cove Energy มีสินทรัพย์หลัก คือ การถือครองสัดส่วนร้อยละ 8.5 ในแปลงสัมปทาน Rovuma Offshore Area 1 สาธารณรัฐโมซัมบิก นอกจากนี้ Cove Energy ยังถือสัดส่วนร้อยละ 10 ในแปลงสัมปทาน Rovuma Onshore Area สาธารณรัฐโมซัมบิก และถือสัดส่วนร้อยละ 10 - 25 ในแปลงสัมปทานน้ำลึกอีก 7 แปลงในประเทศเคนยา

ในวันที่ 17 สิงหาคม 2555 PTTEP AI ประสบความสำเร็จในการซื้อหุ้น Cove Energy โดยบรรลุเงื่อนไขตามคำเสนอซื้อครบถ้วนแล้ว และตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2555 PTTEP AI ได้เริ่มกระบวนการบังคับซื้อหุ้นที่เหลืออยู่จากผู้ถือหุ้นของ Cove Energy ที่ยังไม่ได้ตอบรับคำเสนอซื้อ โดยในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 (วันสุดท้ายของการบังคับซื้อหุ้น) PTTEP AI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

อนึ่ง ในวันที่ 18 กันยายน 2555 ตลาดหลักทรัพย์ลอนดอน (London Stock Exchange) ได้ประกาศยกเลิกการซื้อขายหุ้นของ Cove Energy ในตลาดหลักทรัพย์ Alternative Investment Market (AIM)

• ธุรกิจปลายน้ำ

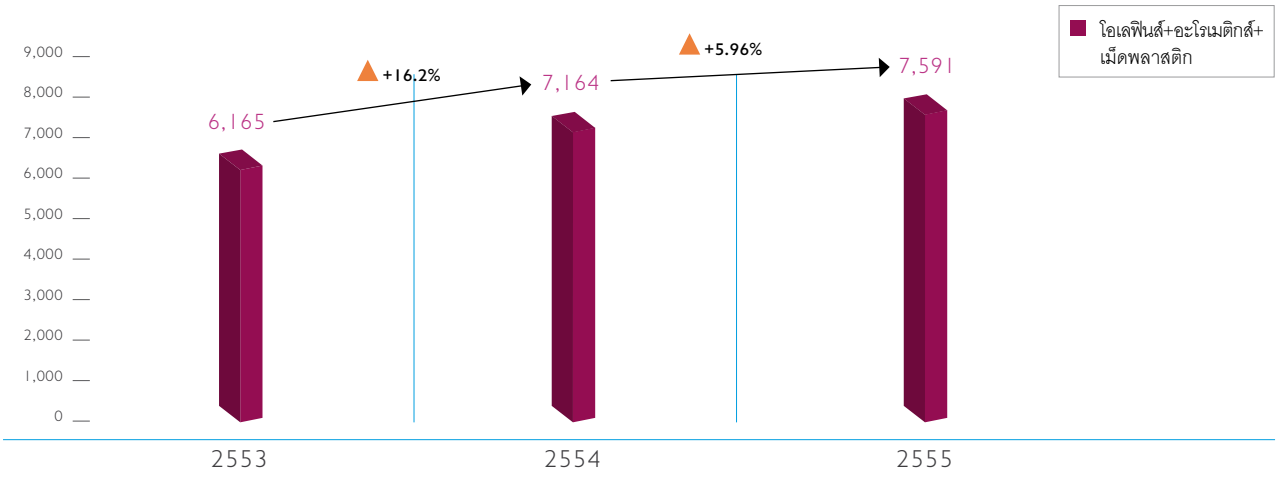
ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นได้มีการปรับปรุง ขยายกำลังการผลิต และพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของกลุ่ม ปตท. ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปรับโครงสร้างการลงทุนของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและสร้างพลังร่วมของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการความร่วมมือภายในกลุ่มปิโตรเลียมขั้นปลาย (Group Integrated Supply Chain Management & Optimization: GISMO) และในส่วนของโครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ได้มีการขยายแผนงานเพื่อผลักดัน Green Growth Roadmap ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและพลาสติกชีวภาพ ซึ่งเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลักของ กลุ่ม ปตท. อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ยังผลักดันและพัฒนาโครงการ PTT Group Operational Excellence (OpEx) ที่ได้ดำเนินการมาแล้วอย่างต่อเนื่อง โดยออกแบบระบบบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศในด้านการปฏิบัติการ (PTT Group Operational Excellence Management System: OEMS) เพื่อให้ระบบบริหารการปฏิบัติการของ กลุ่ม ปตท. มีมาตรฐานเดียวกันโดยครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกด้าน ซึ่งจะนำไปสู่การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเทียบได้กับองค์กรชั้นนำระดับสากล (Top Quartile Performance) อย่างยั่งยืนในอนาคต โดยผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

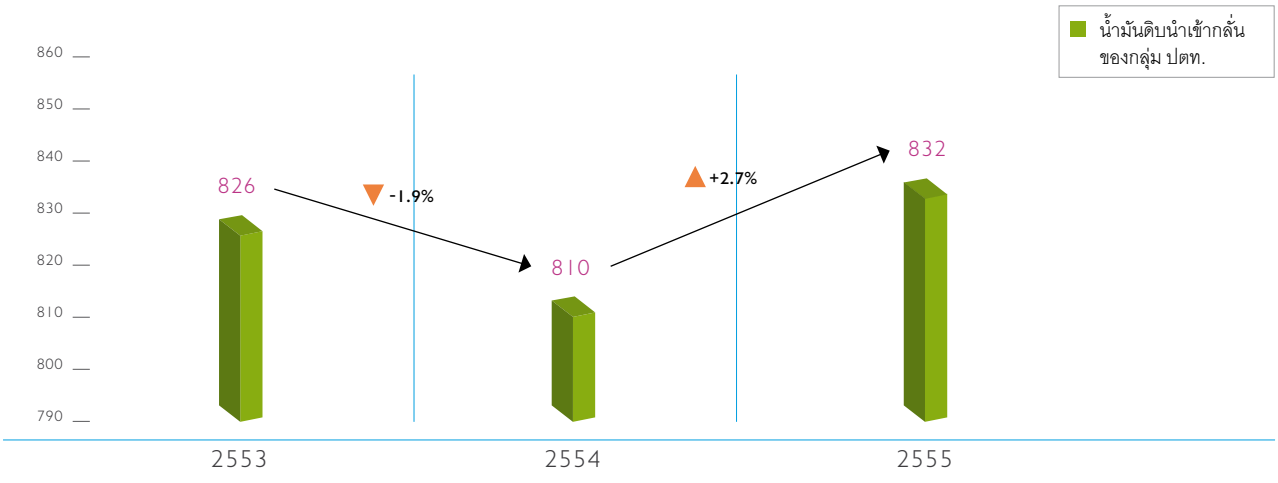
ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ธุรกิจปิโตรเคมี โดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) มีปริมาณการจำหน่ายแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสาธารณูปการ 70.72 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 15.63 ล้านบาร์เรลจากปี 2554 เนื่องจากในปี 2555 โรงกลั่นน้ำมันเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ประกอบกับได้รับคอนเดนเสทเรสิดิวจากโรงอะโรเมติกส์มากลั่นเพิ่มขึ้น 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ 3.26 ล้านตัน ลดลง 1.02 ล้านตัน เนื่องจากมีการหยุดการผลิตเพื่อซ่อมบำรุงรวม 36 วัน และ 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์และธุรกิจผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง 2.55 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 0.28 ล้านตัน เนื่องจากได้รับก๊าซธรรมชาติที่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงโอเลฟินส์เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามค่าการกลั่นทางบัญชี (Accounting Gross Refining Margin: Accounting GRM) ปรับตัวลดลงเนื่องจากส่วนต่างของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและน้ำมันดิบที่ลดต่ำลง ประกอบกับมีผลขาดทุนเล็กน้อยจากสต็อกน้ำมันสุทธิ (Net Realizable Value: NRV) ในขณะที่ปี 2554 มีกำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิ NRV นอกจากนี้ส่วนต่างของราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ย (Product to Feed Margin) ของผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน โดยมาจากราคาผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (Low Density Polyethylene: LDPE) ที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับต้นทุน

ปริมาณจำหน่ายปิโตรเคมีรวมของ กลุ่ม ปตท. (โอเลฟินส์+อะโรเมติกส์+เม็ดพลาสติก)
หน่วย : พันตันต่อปี



ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่นของ กลุ่ม ปตท.
หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



ราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับสูตรราคาซื้อขายวัตถุดิบปิโตรเคมีจากก๊าซธรรมชาติ ขณะที่ส่วนต่างของราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ย (Product to Feed Margin) ของผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์เพิ่มสูงขึ้น จากราคาต้นทุนคอนเดนเสทที่ใช้ในการผลิตลดลง เนื่องจากมีการนำเข้าคอนเดนเสทแหล่งใหม่จากต่างประเทศซึ่งราคาต่ำกว่าแหล่งเดิม ประกอบกับราคาน้ำมันดิบที่ใช้อ้างอิงในสูตรราคาซื้อขายมีการปรับตัวลดลง ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2555 ของ PTTGC สูงกว่าปี 2554

บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC) มีปริมาณการจำหน่ายทุกผลิตภัณฑ์รวม 650,554 ตัน เพิ่มขึ้น 61,707 ตัน จากปี 2554 เนื่องจากความต้องการในประเทศเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ราคาผลิตภัณฑ์และส่วนต่างของราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ยปรับลดลง จากการชะลอตัวของภาคการส่งออกของสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้อุปสงค์โดยรวมลดลง และจากการปรับสูตรราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2555 ของ HMC ต่ำกว่าปี 2554

บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ฟีนอล (Phenol), อะซิโตน (Acetone) และบิสฟีนอล เอ (Bisphenol A: BPA) รวม 380,980 ตัน เพิ่มขึ้น 41,937 ตัน จากปี 2554 ขณะที่ราคาผลิตภัณฑ์และส่วนต่างของราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ยปรับลดลง เนื่องจากอุปสงค์ในตลาดโลกหดตัวจากวิกฤตเศรษฐกิจ ประกอบกับได้รับผลกระทบจากการปรับสูตรราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2555 ของ PPCL ต่ำกว่าปี 2554

บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของ กลุ่ม ปตท. มีปริมาณการจำหน่ายทั้งสิ้น 1,635,905 ตัน เพิ่มขึ้น 196,610 ตันจากปี 2554 โดยมาจากปริมาณการขาย HDPE (High Density Polyethylene) ที่เพิ่มขึ้น 24,228 ตัน LLDPE (Linear Low Density Polyethylene) เพิ่มขึ้น 61,925 ตัน LDPE (Low Density Polyethylene) เพิ่มขึ้น 98,246 ตัน และผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพิ่มขึ้น 12,271 ตัน อย่างไรก็ตามผลจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ปรับลดลงและค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2555 ของ PTTPM ต่ำกว่าปี 2554

บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ซึ่งให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตเม็ดพลาสติกของ กลุ่ม ปตท. มีปริมาณการให้บริการทั้งสิ้น 8,426,389 ตัน เพิ่มขึ้น 1,091,184 ตัน โดยจำแนกเป็นการให้บริการทางด้าน Transportation เพิ่มขึ้น 210,035 ตัน Bagging & Packing เพิ่มขึ้น 265,056 ตัน Warehouse เพิ่มขึ้น 232,387 ตัน และ Storage เพิ่มขึ้น 311,706 ตันจากปี 2554 ซึ่งเป็นผลมาจากการให้บริการลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ทั้งในและนอก กลุ่ม ปตท. ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2555 ของ PTTPL สูงกว่าปี 2554

สำหรับธุรกิจการกลั่นในปี 2555 สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. อยู่ที่ร้อยละ 35 ของกำลังการกลั่นรวมทั้งประเทศที่ 1,087,000 บาร์เรลต่อวัน (ไม่รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTGC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน และกำลังการผลิตของระยองเพียวริฟายเออร์ 17,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งได้หยุดการผลิตลงอย่างไม่มีกำหนดเวลาตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555) โดยมีปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่นของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. (รวมหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ แต่ไม่รวมหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTGC) อยู่ที่ 832,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 22,000 บาร์เรลต่อวันจากปี 2554 คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการกลั่นเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 91 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89 ในปี 2554 เนื่องจากในปี 2554 IRPC และ PTTGC มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี จำนวน 49 วัน และ 47 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มธุรกิจการกลั่นมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตเฉลี่ย (Gross Integrated Margin: GIM) อยู่ที่ 6.04 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 8.50 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงโดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบมีผลให้เกิดการขาดทุนจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) ณ สิ้นปี จึงส่งผลให้ผลประกอบการของธุรกิจการกลั่นของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. มีกำไรสุทธิรวมต่ำกว่าปี 2554

เหตุการณ์สำคัญของหน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในรอบปี 2555

มกราคม

• เปิดตัวโครงการความร่วมมือ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ซึ่งเกิดจากการรวมตัวของโครงการ Oil Supply Chain Integrated Management (OIM) กับโครงการ Petrochemical Integrated Supply Chain Management (PIM) เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีตลอดจนอุตสาหกรรมต่อเนื่องของ กลุ่ม ปตท.

กุมภาพันธ์

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือ “In-house Polyethylene Catalyst Development” ในการพัฒนาธุรกิจผลิตตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst) สำหรับกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน (PE) ของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งนอกจากจะเป็นการส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใน กลุ่ม ปตท. ด้วยกันเองแล้ว ยังสามารถลดการนำเข้าจากต่างประเทศได้อีกด้วย

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ในส่วนของผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ภายใต้เครื่องหมายการค้า InnoPlus

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ปรับปรุงประสิทธิภาพน้ำมันเบนซินให้ได้มาตรฐาน EURO IV พร้อมเปิดตัว Application ใหม่ใน iPhone และ iPad “POLIMAXX on App Store” เพื่อเพิ่มช่องทางการบริการการขายและให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้า POLIMAXX

เมษายน

• บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) เปิดตัวสถานีบริการน้ำมันต้นแบบ “Bangchak Green Station” แห่งแรกของไทย ที่ถนนวิภาวดีรังสิต โดยใช้ความเป็นผู้นำธุรกิจพลังงานทดแทนควบคู่กับการอนุรักษ์พลังงานเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด

พฤษภาคม

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) เข้าร่วมลงทุนในบริษัท Nature Work และบริษัท Vencorex (Perstorp เดิม) ในสัดส่วนร้อยละ 50 และ 51 ตามลำดับ เพื่อขยายการลงทุนในพลาสติกชีวภาพและผลิตโพลียูรีเทน (Polyurethane: PU) ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ High Value Specialties

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ได้ลงนามร่างข้อตกลงเบื้องต้น (Head of Agreement: HOA) กับ บริษัท Petronas และ Itochu เพื่อร่วมศึกษาโอกาสการลงทุนโครงการปิโตรเคมีในอนาคต โดยเป็นส่วนหนึ่งของแผนการพัฒนาอุตสาหกรรม RAPID (Refinery & Petrochemical Integrated Development) ในประเทศมาเลเซีย

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ร่วมกับ Oxford University จัดโครงการ “High Performance Polymer” เพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงซึ่งเป็นการต่อยอดการสร้างนวัตกรรมในอนาคต และเป็นการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์พิเศษ

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท UBE Chemicals (Asia) ซึ่งเป็นผู้นำในตลาด Caprolactam และ Nylon-6 ระดับสากล

มิถุนายน

• โรงงานผลิตเอทิลีนออกไซด์และเอทิลีนไกลคอล (ส่วนขยาย 85,000 ตันต่อปี) ของบริษัท ทีโอซี ไกลคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ได้รับความเห็นชอบจากศาลปกครองให้พ้นจากคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของ 76 โครงการที่ถูกฟ้องร้องว่าเป็นกิจการร้ายแรงเมื่อเดือนธันวาคม 2552 ที่ผ่านมา

• บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) ร่วมกับ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “มินิบิ๊กซี” ในสถานีบริการน้ำมันบางจากเพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจค้าปลีก

• บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) ได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นให้แปรสภาพเป็นบริษัทจำกัด (มหาชน) ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดย SPRC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2555

กรกฎาคม

• โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ระยะที่ 1 ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) ขนาดกำลังการผลิต 44 เมกะวัตต์ ซึ่งประสบปัญหาจากอุทกภัยเมื่อปลายปีที่แล้ว สามารถแก้ไขปัญหาและดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้

สิงหาคม

• กลุ่ม ปตท. ขยายผลโครงการพัฒนาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง ที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาพื้นที่ประมาณ 1,500 ไร่สู่ "เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ" เพื่อรองรับการขยายการลงทุนของ กลุ่ม ปตท. ในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่กระบวนการผลิต การขนส่ง การกำจัดของเสีย จนถึงผลิตภัณฑ์ที่ได้ เพื่อให้การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ดำเนินควบคู่กันไปอย่างกลมกลืนและเป็นไปตามเจตนารมณ์ ของกลุ่ม ปตท. ในการสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society)

กันยายน

• บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) โดยบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ขยายกำลังการผลิตสารพาราไซลีนเพิ่มขึ้น 35,000 ตันต่อปี

• บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ร่วมกับบริษัท ไทยเคเค อุตสาหกรรม จำกัด พัฒนากระดาษเคลือบพลาสติก PBS ที่ย่อยสลายได้ ร้อยละ 100 เชิงพาณิชย์ เพื่อยกระดับความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพของกลุ่ม ปตท.

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ขยายกำลังการผลิตสารละลายธรรมชาติ (TDAE) และน้ำมันหล่อลื่น (150-BS) เพิ่มขึ้น 28 กิโลตันต่อปี (KTA) และ 25 กิโลตันต่อปี (KTA) ตามลำดับ เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบบพิเศษ และเปิดตัวผลิตภัณฑ์ POLIMAXX BANBAX ซึ่งเป็นเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษที่สามารถป้องกันเชื้อแบคทีเรียได้อย่างต่อเนื่องและยาวนาน

• บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ร่วมมือกับ 6 สถาบัน พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์จากพลาสติกชีวภาพที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน ISO 13485 โดยถือเป็นการบูรณาการความร่วมมือครั้งแรกของไทยระหว่างภาครัฐและเอกชน ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์จากพลาสติกชีวภาพครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ครอบคลุมการพัฒนาพลาสติกชีวภาพที่ดูดซึมได้ ซึ่งจะทำให้ประเทศได้ใช้เครื่องมือแพทย์ที่มีราคาถูกลงอย่างมาก และสามารถทดแทนการนำเข้าเครื่องมือแพทย์จากต่างประเทศ

ตุลาคม

• บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) เปิดสำนักงานตัวแทนแห่งที่ 5 ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ของ กลุ่ม ปตท. พร้อมรองรับการขยายธุรกิจสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ขยายกำลังการผลิตโพรพิลีน (Propylene) เพิ่มขึ้น 100 กิโลตันต่อปี จากโครงการ Propylene Booster Project (PRP)

ธันวาคม

• บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ใช้บริการการชำระเงินทางการค้ารูปแบบใหม่ Bank Payment Obligation (BPO) ซึ่งเป็นนวัตกรรมทางการเงินที่มีมาตรฐานระดับสากลกับคู่ค้าในต่างประเทศเป็นรายแรกในไทยและภูมิภาคอาเซียนผ่านธนาคารไทยพาณิชย์ ทำให้สามารถดำเนินธุรกรรมได้รวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และเป็นส่วนหนึ่งในการบรรลุเป้าหมายในการเป็นบริษัทค้าสากลด้านโพลีเมอร์ที่มียอดขายแสนล้านบาท ในปี 2558

• บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) ได้รับการรับรองระบบ ISO 10006: Project Management System เป็นบริษัทแรกในกลุ่มประเทศอาเซียน

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ในปี 2555 บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI) ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในธุรกิจถ่านหิน และได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย Sakari Resources Limited (SAR) นอกจากนี้ PTTI ยังได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเพิ่มอีกหนึ่งโครงการด้วย สำหรับผลการดำเนินงานด้านการลงทุนต่างประเทศที่สำคัญในปี 2555 มีดังนี้

• ธุรกิจถ่านหิน

PTTI โดยผ่านบริษัทย่อย บริษัท PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd. (PTTAPM) เข้าดำเนินการซื้อหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 66.5 ใน Red Island Minerals (RIM) เมื่อเดือนมีนาคม 2555 ส่งผลให้ปัจจุบัน PTTAPM ถือหุ้นใน RIM รวมทั้งสิ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ RIM มีโครงการร่วมทุนในประเทศมาดากัสการ์ โดยได้สำรวจและประเมินปริมาณสำรองถ่านหิน (JORC Reserves) แล้วเสร็จ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาศึกษาแนวทางการร่วมทุนเพิ่มเติมและจัดหาเงินกู้สำหรับโครงการรวมถึงเตรียมยื่นขออนุญาตเพื่อรับใบสัมปทานสิทธิในการดำเนินการผลิตถ่านหิน (Production License)

PTTI โดยผ่านบริษัทย่อย บริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ได้ทำการเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท SAR ในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ โดยสามารถเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมใน SAR จากเดิม ร้อยละ 45.3 รวมเป็นร้อยละ 93.68 (ไม่รวม Concert Parties) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และได้เปิดรับซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นรายย่อยตามกฎหมายสิงคโปร์ โดยระยะเวลารับซื้อดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556

ทั้งนี้ SAR ได้รับอนุมัติให้เพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์แล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556 โดยคาดว่าจะดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในกลางเดือนกุมภาพันธ์ 2556

- **ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลว (Natural Gas/ LNG)**

ดำเนินการศึกษาพัฒนาโครงการเรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (FLNG) อย่างต่อเนื่องร่วมกับ ปตท.สผ. โดยได้จัดทำ Pre-FEED Study ร่วมกับ SBM Linde ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการประเมินค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนสำหรับพัฒนาโครงการ รวมถึงทบทวนแผนงานอีกครั้ง

- **ธุรกิจไฟฟ้า**

PTTI เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนในโครงการน้ำลิก-1 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก (64.7 MW) ในประเทศลาว และจะเริ่มผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ประมาณปลายปี 2559 โดยจะเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการจัดหาเงินกู้ โดยคาดว่าจะเข้าร่วมทุนและจัดหาเงินกู้แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2556

- **ธุรกิจปลูกและพัฒนาสวนปาล์ม**

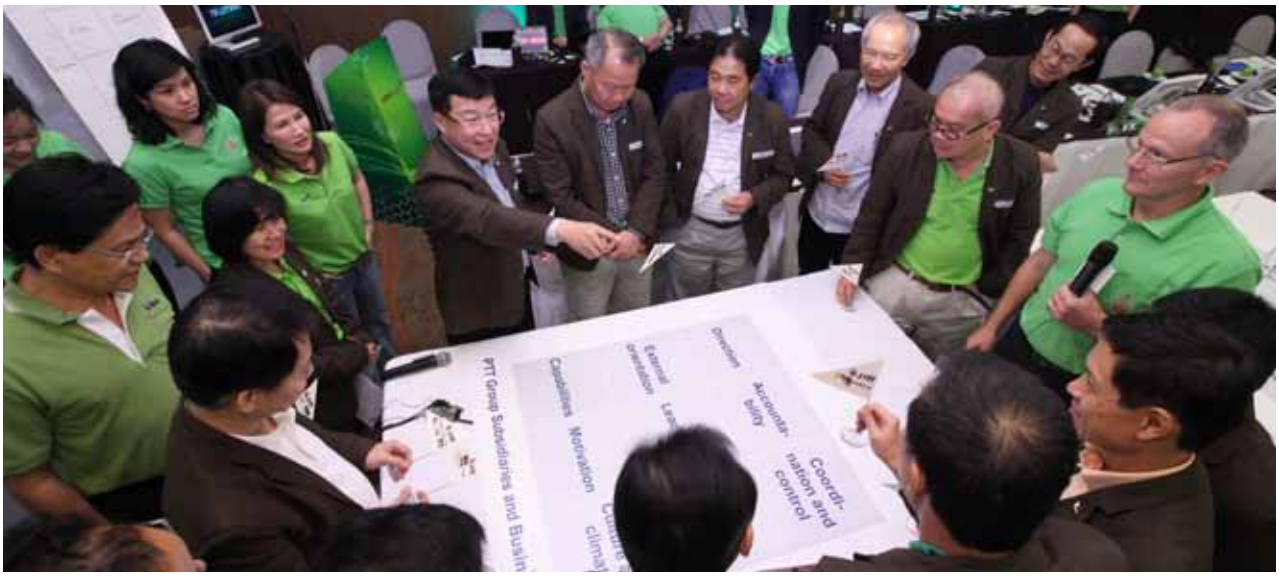
ในปี 2555 บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) มีพื้นที่ปลูกปาล์มในประเทศอินโดนีเซียทั้งหมดประมาณ 1.2 ล้านไร่ (เฉพาะสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ) โดยสามารถพัฒนาพื้นที่เพาะปลูกปาล์มไปแล้วประมาณ 148,900 ไร่ (เฉพาะสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ) เนื่องจากประเทศอินโดนีเซียเป็นประเทศที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศเหมาะสมและมีพื้นที่ปลูกปาล์มมากที่สุดในโลก โดยโครงการสามารถผลิตผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) ได้แล้วจำนวน 206,140 ตัน

แผนที่โครงการลงทุน ของบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

นอกจากนี้ยังเริ่มการผลิต Crude Palm Oil (CPO) ที่ Pontianak เกาะกาลิมันตันตะวันตก และ Palembang ที่เกาะสุมาตรา โดยมีกำลังการผลิต 45 ตันต่อชั่วโมง และ 30 ตันต่อชั่วโมง ตามลำดับ โดยปัจจุบันมีผลผลิตแล้วทั้งหมดประมาณ 35,600 ตัน

ในการขยายการลงทุนธุรกิจในต่างประเทศ ปตท. จะเน้นการบริหารจัดการการลงทุนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและขยายปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มประสิทธิภาพ

นอกจากผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจต่างๆ แล้ว ในการบริหารจัดการธุรกิจของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ได้มีการดำเนินการที่สำคัญในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้



การวางแผนเชิงกลยุทธ์

กระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของ ปตท. เป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทั้งปี โดยเริ่มจากการประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) เพื่อร่วมกันทบทวนและกำหนดทิศทางกลยุทธ์ของ กลุ่ม ปตท. ในอีก 5 - 10 ปีข้างหน้า ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายใน 3 ด้าน คือ 1) เป็นบริษัทที่ติดอันดับ 1 ใน 100 บริษัทขนาดใหญ่ของโลกจากการจัดอันดับโดยนิตยสารฟอร์จูนในปี 2563 2) เป็นบริษัทในดัชนีวัดผลการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยตลาดหุ้นดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes: DJSI) และ 3) มีผลประกอบการอยู่ในระดับชั้นนำของโลก (Top Quartile Performance) ในปี 2563 หลังจากที่ประชุม TTS เห็นชอบทิศทางกลยุทธ์ในอีก 5 - 10 ปีข้างหน้า หน่วยธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนรวมทั้งบริษัทในกลุ่มจะไปจัดทำทิศทางกลยุทธ์ของตนและนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) และหลังจากที่ประชุม STS ให้ความเห็นชอบ ทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้ความเห็นชอบ โดยในปี 2555 กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ “TAGNOC (Technologically Advanced and Green National Oil Company)” ซึ่งประกอบด้วย

- TA (Technologically Advanced): การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการใช้องค์ความรู้หรือการพัฒนาเทคโนโลยีเป็นของตนเองแทนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพียงอย่างเดียว
- G (Green): การลงทุนในธุรกิจพลังงาน/ ปิโตรเคมีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- NOC (National Oil Company): การสร้างความมั่นคงทางพลังงานและการสร้างความมั่งคั่งให้กับประเทศ

นอกจากนี้ ในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในปี 2555 กลุ่ม ปตท. ได้ใช้แนวทาง End-Way-Mean เพื่อให้กลยุทธ์สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งมีความหมายดังนี้

- End: เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective)
- Way: กลยุทธ์/ วิธีการต่างๆ ที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiatives)
- Mean: องค์ประกอบแห่งความสำเร็จ (Critical Success Factors) ในการผลักดันกลยุทธ์ต่างๆ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

การบริหารจัดการทางการเงินของ กลุ่ม ปตท.

จากการที่ ปตท. เป็นบริษัทมหาชนที่มีมูลค่าตลาดสูงสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดย ณ สิ้นปี 2555 มีมูลค่าถึงกว่า 948,000 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 8.0 ของมูลค่าตลาดรวม และหากรวมทั้ง กลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนใน ตลท. จะมีมูลค่าถึงกว่า 2,199,000 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 18.6 ของมูลค่าตลาดรวม ซึ่ง กลุ่ม ปตท. มีแนวโน้มที่จะเติบโตไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งเหมาะสม มีวินัยทางการเงิน และมีอันดับความน่าเชื่อถือในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน จึงต้องมีการบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีวินัยและมีประสิทธิภาพ โดยมีความโปร่งใสในการให้ข้อมูลต่อผู้ลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่ง ปตท. มีนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2555 ปตท. ได้มีการบริหารจัดการทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการบริหารสภาพคล่อง การบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดค่าใช้จ่าย และ/หรือ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- จัดทำอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวของ ปตท. ทำให้สามารถลดต้นทุนเงินกู้คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 181 ล้านบาท
- บริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับธุรกรรมการค้าของ ปตท. ซึ่งรวมถึงธุรกรรมการนำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ ธุรกรรมการซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศ รวมถึงธุรกรรมการนำเข้าน้ำมันดิบให้แก่โรงกลั่นใน กลุ่ม ปตท. เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 37,450 ล้านเหรียญสหรัฐ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ กลุ่ม ปตท. ประมาณ 1,840 ล้านบาท

การบริหารผลดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ

ปตท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) โดยมีการปรับปรุงประสิทธิภาพและกระบวนการทางธุรกิจให้มีมาตรฐานการจัดการเทียบเท่าบริษัทชั้นนำในระดับสากล (World Class Management) และให้เป็นไปตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) โดยได้กำหนดเป้าหมายที่จะได้รับรางวัล Thailand Quality Class: TQC ทั่วทั้งองค์กรภายในปี 2558 และได้รับรางวัล TQA ในปี 2561 โดยในปี 2555 ได้มุ่งเน้นในเรื่องการติดตามผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นจากการใช้ข้อมูลจริง (Fact-Based) เปรียบเทียบผลลัพธ์กับแผนงานและเป้าหมาย หรือคู่แข่ง (Benchmark) และกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาและปรับปรุงเพื่อต่อยอดเป็นนวัตกรรมต่อไป นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นในเรื่องการส่งเสริม ปตท. ให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยจัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมนวัตกรรม ปตท. และคณะทำงานนวัตกรรม ปตท. พร้อมสร้างบรรยากาศผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดแสดงผลงานนวัตกรรมผ่าน PTT We Can Corner และการมอบรางวัล Innovation Award ขึ้นภายในองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2555 หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจน้ำมัน และหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้รับรางวัล TQC ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ รวมทั้ง ปตท. ยังได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี 2555 จัดโดยกระทรวงการคลัง ครอบคลุม 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี (ดีเด่นในทุกประเภท: Best of the Best) โดยได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 รวมถึงได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ของสิ่งประดิษฐ์ “PTT Electromagnetic Induction for Wax Mitigation” ซึ่งเป็นนวัตกรรมชิ้นแรกของโลกที่ใช้แก้ปัญหาการสะสมของตะกอนน้ำมันดิบในตู้รถไฟที่ใช้ขนส่งน้ำมันดิบอีกด้วย

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ

ปี 2555 ปตท. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น 4T Outboard: SAE 10W-40 และหล่อลื่นประหยัดน้ำมันรถยนต์เบนซิน Fuel Economy 0W-20 gasoline engine oil รวมทั้งผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสำหรับจำหน่ายในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อให้ครอบคลุมการใช้งานยานยนต์ทุกประเภทและเป็นผู้นำในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นตามมาตรฐานใหม่ ได้ทดสอบการผลิตน้ำมันดีเซลไฮโดรจีเนต หรือ BHD ในโรงงานจริง เตรียมออกจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ ได้พัฒนา PTT DDF ECU สำหรับรถยนต์เครื่องยนต์ดีเซลที่ใช้ก๊าซธรรมชาติพร้อมจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ โดยได้พัฒนาให้มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยและสามารถทดแทนดีเซลได้สัดส่วนสูงกว่าร้อยละ 60

ด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ปตท. ได้พัฒนาพลาสติกชีวภาพประเภท PLA สำหรับเคลือบกระดาษเพื่อใช้เป็นภาชนะบรรจุเครื่องดื่มแบบย่อยสลายได้ร้อยละ 100

ทิศทางการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท.

กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ หรือ “Thai Premier Multinational Energy Company” ด้วยกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืนใน 3 ด้านหลัก ได้แก่ การปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO) ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และรักษาสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)

ในปี 2555 กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ TAGNOC (Technologically Advanced and Green National Oil Company) ที่จัดทำผ่านคณะทำงานร่วมของ บริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Taskforce) เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยทิศทางกลยุทธ์ TAGNOC สามารถสรุปได้ดังนี้

- **ทิศทางกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี** (Technology Roadmap): กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มพูนทรัพยากรทดแทนและการแสวงหาทรัพยากรธรรมชาติใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ
- **ทิศทางกลยุทธ์ด้านธุรกิจสีเขียวที่ยั่งยืน** (Green Roadmap): องค์ประกอบสำคัญที่จะทำให้ ปตท. สามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว คือ การดำเนินธุรกิจสีเขียวอย่างครบวงจร ดังนั้น ปตท. จึงได้กำหนดวิถีสีเขียวของ ปตท. (PTT Green Way) โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานใน 3 ด้าน ได้แก่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Product) การบริหารจัดการกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Process) และการสร้างความตระหนักในการรักสิ่งแวดล้อม (Public Awareness)
- **ทิศทางกลยุทธ์ด้านความมั่นคงทางพลังงานในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ** (NOC): กลุ่ม ปตท. มุ่งมั่นแสวงหาแหล่งพลังงานเพิ่มขึ้น รวมทั้งส่งเสริมประเทศไทยให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ (Knowledge-based Economy) ผ่านทิศทางกลยุทธ์ที่สำคัญ เช่น ทิศทางกลยุทธ์การจัดหาก๊าซธรรมชาติในประเทศอย่างบูรณาการ ทิศทางกลยุทธ์เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยเริ่มจากทิศทางกลยุทธ์การลงทุนในประเทศพม่า และทิศทางกลยุทธ์การพัฒนาความสามารถขององค์กรในทุกมิติ

พลังที่ยั่งยืน

การร่วมกันค้นหา ถ่ายทอดองค์ความรู้ พร้อมสร้างนวัตกรรมในการเรียนรู้ที่ไม่หยุดนิ่ง การใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า สร้างจิตสำนึกถึงหน้าที่ในการร่วมพิทักษ์รักษาทรัพยากรของโลกจะเป็นการสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้แก่ชาติและโลกของเรา

จากเป้าหมายหลักในการบริหาร กลุ่ม ปตท. ให้เป็นบริษัทที่บริหารธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนให้กับสังคมได้อย่างสมดุล ตามดัชนี Dow Jones Sustainability Indexes: DJSI ภายในปี 2556 ซึ่ง กลุ่ม ปตท. สามารถเข้าไปมีรายชื่อในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ กลุ่มผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซ DJSI เรียบร้อยแล้วในปี 2554 และ 2555

ทั้งนี้ภารกิจหลักที่ กลุ่ม ปตท. ดำเนินตลอดมาคือ การสร้างความมั่นคงทางพลังงานและพัฒนาพลังงานทางเลือกเพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานของทุกภาคส่วน สร้างรายได้และสร้างความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ ควบคู่ไปกับการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน ผ่านกิจกรรมหลัก 6 ด้าน คือ การพัฒนาการศึกษาและเยาวชน, การพัฒนาชุมชน, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมเมือง, การสร้างเครือข่ายเพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศ, การสร้างจิตสำนึกจิตอาสาให้กับพนักงาน สิ่งสำคัญที่สุดในการร่วมสร้างพลังที่เข้มแข็งให้แก่สังคมและชุมชน คือ การร่วมกันค้นหาถ่ายทอดองค์ความรู้ พร้อมสร้างนวัตกรรมในการเรียนรู้ที่ไม่หยุดนิ่ง และสร้างจิตสำนึกถึงหน้าที่ในการร่วมพิทักษ์รักษาทรัพยากรของโลก อันจะเป็นการสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้แก่ชาติและโลกของเรา

80 พรรษามหาราชินี...พระมารดาผู้มอบพลังแห่งความรู้

การเรียนรู้และการพัฒนาของคน เกิดขึ้นนับตั้งแต่การถือกำเนิดโดย "แม่" นับเป็นบุคคลแรกที่มอบความรู้ให้แก่ลูก กลุ่ม ปตท. จึงมุ่งหวังให้ลูกทุกคนได้สำนึกพระคุณของแม่ จึงได้จัดนิทรรศการงานกาชาดประจำปี 2555 ภายใต้แนวคิด "**สมเด็จแม่...ผู้ประสาทวิชา ก่อเกิดปัญญาพัฒนาชาติไทย**" เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ครบ 80 พรรษา โดยได้จัดแสดงนิทรรศการด้วยเทคนิคพิเศษ "พิพิธภัณฑ์การศึกษา เทิดพระเกียรติองค์ราชินี" ซึ่งได้รับแรงบันดาลใจจากหนังสือพระราชนิพนธ์ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เรื่อง "สมเด็จแม่กับการศึกษา" เพื่อให้ประชาชนได้ร่วมเรียนรู้ พร้อมทั้งเชิญชวนประชาชนร่วมกิจกรรมอาสาเพื่อเปิดโอกาสทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาส ด้วยการเล่านิทานบันทึกเสียงไปมอบให้แก่โรงเรียนสอนคนตาบอด โดยนิทรรศการของ กลุ่ม ปตท. ได้รับรางวัลชนะเลิศในหัวข้อด้านการศึกษาและการเรียนรู้อีกด้วย

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังได้จัดโครงการ **"ล้านดวงใจ ถวายแม่"** ขึ้น เพื่อเทิดพระเกียรติและถวายความจงรักภักดีแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ โดยเชิญชวนลูกทุกคนร่วมแบ่งปันคำสอนของแม่ผ่านทาง www.millionheartsforqueen.com และมีกิจกรรมตอบแทนพระคุณแม่ด้วยการทำการ์ดอวยพรอิเล็กทรอนิกส์ Digital Postcard เพื่อส่งมอบให้แม่ เนื่องในวันแม่แห่งชาติ อีกทั้งยังจัดคอนเสิร์ต ล้านดวงใจ ถวายแม่ ขึ้นเพื่อส่งเสริมการสร้างความอบอุ่นในครอบครัว ภายในงานยังมีการจำหน่ายเสื้อ "ล้านดวงใจ ถวายแม่" โดย กลุ่ม ปตท. ได้มอบเสื้อยืดและรายได้จากการจำหน่าย ไม่หักค่าใช้จ่าย รวมมูลค่า 800,000 บาท ให้แก่มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ กองทัพเรือในพระบรมราชินูปถัมภ์ และมอบเสื้อยืดและเงินบริจาค รวมมูลค่า 250,000 บาท ให้แก่สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านบางละมุง อีกด้วย

สร้างสรรค์นวัตกรรมความรู้ สู่อนาคตอันยั่งยืนของสังคม

กลุ่ม ปตท. ตระหนักถึงการส่งเสริมการเรียนรู้และศักยภาพของ "คน" ซึ่งเป็นเสมือนฐานรากสำคัญของประเทศ เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ในการดำรงชีวิต มีทักษะที่เพิ่มพูน และมีโอกาสในการปลูกความคิดให้ทันต่อการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของโลก พร้อมไปกับการสร้างจิตสำนึกให้แก่คน ในการมีส่วนร่วมเป็นผู้สร้างสังคมสีเขียวเพื่ออนาคต

ด้วยแนวคิดดังกล่าว กลุ่ม ปตท. จึงได้มุ่งมั่นสานต่อแนวพระราชดำริหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ได้รณรงค์ผ่านตำบลตัวอย่าง 87 แห่งในโครงการรักษ์ป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง ที่ได้เริ่มโครงการฯ ในปี 2550 และประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยชุมชนได้ร่วมกันน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายองค์ความรู้ที่ได้รับแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 84 พรรษา เมื่อปี 2554 สำหรับปี 2555 กลุ่ม ปตท. ขยายผลไปสู่การจัดตั้ง "ศูนย์การเรียนรู้ตำบลวิถีพอเพียง" ในพื้นที่ตำบลเป้าหมาย 24 แห่ง และพัฒนา "จุดเรียนรู้ต้นแบบด้านพลังงานชุมชน" ใน 16 ตำบล ทั่วทุกภูมิภาค โดยพัฒนาสื่อการเรียนรู้และเทคโนโลยีที่มีความแตกต่างตามแหล่งวัตถุดิบ เพื่อเป็นต้นแบบแหล่งเรียนรู้วิถีพอเพียงให้กับคนภายในชุมชน รวมถึงชุมชนอื่นๆ ที่สนใจ ให้ได้เรียนรู้จากปราชญ์ชาวบ้าน ในวิถีการพึ่งพาตนเอง เช่น กังหันลมสูบน้ำ ตู้อบพลังงานแสงอาทิตย์ บ่อหมักก๊าซชีวภาพ เป็นต้น และร่วมกันสร้างชุมชนที่ดำรงชีวิตด้วยหลักเศรษฐกิจพอเพียงให้ขยายออกไป

โครงการล้านดวงใจ ถวายแม่

กลุ่ม ปตท. ขยายผลไปสู่การจัดตั้ง "ศูนย์การเรียนรู้ตำบลพอเพียง"

มอบอาคารเรียน แห่งที่ 24 และ 25

มอบห้องสมุด "พลังไทย เพื่อไทย" แห่งที่ 30 และ 31

โครงการมอบทุนการศึกษาในพื้นที่รอบสถานประกอบการทั่วประเทศ

โครงการมอบทุนการศึกษาเยาวชน 3 จังหวัดชายแดนใต้

ด้านการศึกษา

ตลอดปี 2555 กลุ่ม ปตท. ได้สนับสนุนด้านการศึกษาและการพัฒนานวัตกรรมใหม่ เพื่อเปิดโอกาสในการเรียนรู้อย่างไร้ขีดจำกัด อันจะเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในสังคม และพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยแบ่งเป็นระดับต่างๆ ดังนี้

ระดับเยาวชน

- **โครงการโรงเรียนพลังไทย** จัดสร้าง **อาคารเรียนบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)** แห่งที่ 24 และ 25 ที่โรงเรียนวัดชากลูกหญ้า จังหวัดระยอง และโรงเรียนบ้านท่าม่วง จังหวัดนครศรีธรรมราช และมอบ **ห้องสมุด "พลังไทย เพื่อไทย"** แห่งที่ 30 และ 31 ณ โรงเรียนวัดเสด็จ จังหวัดลำปาง และโรงเรียนชุมชนวัดบางคู จังหวัดนครศรีธรรมราช พร้อมมอบสื่อการเรียนการสอนเพื่อสนับสนุนการศึกษาของเยาวชนอย่างสมบูรณ์นอกจากนี้ ยังจัดหลักสูตรสัมมนาครูโรงเรียนในเครือข่าย 24 แห่งทั่วประเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและเทคโนโลยีให้แก่พ่อพิมพ์และแม่พิมพ์ของชาติ

- **โครงการมอบทุนการศึกษา ปตท. ประจำปี 2555** โดยมอบทุนการศึกษาประจำปี 2555 ให้แก่เยาวชนทุกระดับจากสถานศึกษาในพื้นที่รอบสถานประกอบการ ปตท. ทั่วประเทศ ผู้ที่มีความประพฤติและผลการเรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ รวมจำนวน 2,0000 ทุน รวมมูลค่าทุนการศึกษาทั้งสิ้น 6,500,000 บาท

- **โครงการมอบทุนการศึกษา พัฒนาเยาวชนชาวระยอง** ให้แก่เยาวชนและโรงเรียนในพื้นที่เขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด เทศบาลตำบลบ้านฉาง และเทศบาลตำบลมาบข่าพัฒนา จังหวัดระยอง จำนวน 45 ทุน และทุนสนับสนุนโครงการโรงเรียน 18 โรงเรียน รวมมูลค่า 909,000 บาท

- **โครงการมอบทุนการศึกษาเยาวชน 3 จังหวัดชายแดนใต้** ประกอบด้วยบุตร-ธิดาของสมาชิกสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจและเยาวชนจาก 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 197 ทุน มูลค่า 500,000 บาท

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังมุ่งสร้างเยาวชนให้มีความรู้ด้านพลังงานอย่างแท้จริง และสนับสนุนการสร้างผลงานทางนวัตกรรมเพื่ออนาคตของประเทศ ผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่

- **โครงการ PTT Group Energy Plus พลังคนรุ่นใหม่ก้าวไกลสู่อนาคต นิทรรศการสัญจร ปี 2** ร่วมกับโรงเรียน 10 แห่งในจังหวัดระยอง เพื่อเปิดโอกาสในการคิดและนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ของเยาวชนทางด้านพลังงานรูปแบบใหม่ๆ

- **กิจกรรม Save World School Tour** ปลูกฝังให้เยาวชนไทยในชั้นประถมศึกษาจากโรงเรียน 11 แห่งในกรุงเทพฯ โดยสัญจรให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับพลังงานและวิธีประหยัดพลังงานในรูปแบบต่างๆ ที่สามารถทำได้ เพื่อให้เยาวชนเกิดจิตสำนึกในการช่วยโลก

- **ค่ายเรียนรู้พลังงาน PTT Youth Camp 2012 ครั้งที่ 4 หัวข้อ "คืนรอยยิ้มสู่ชุมชน Return the Happiness"** ปลูกจิตสำนึกให้เยาวชนใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและเปิดโอกาสให้เยาวชนได้นำความรู้ที่ได้รับไปพัฒนาสิ่งประดิษฐ์ที่สามารถดูแลปกป้องชุมชน รับมือภัยพิบัติ และฟื้นฟูสังคมและประเทศให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน โดยมีการประกวดโครงงานสิ่งประดิษฐ์ทั้งในระดับมัธยมศึกษาตอนต้น มัธยมศึกษาตอนปลาย และระดับอาชีวศึกษา ชิงรางวัลถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และด้วยความร่วมมือจากศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ จึงเป็นปีแรกที่โครงงานชนะเลิศระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ได้เข้าประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์โอลิมปิก International Sustainable World Engineering and Environment Project Olympiad (ISWEEEP) ได้แก่ ผลงานการผลิตก๊าซชีวภาพจากถังหมักสิ่งปฏิกูลเพื่อชุมชน จากโรงเรียนสันทรายวิทยาคม โดยมีผู้ชนะเลิศระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ได้แก่ ผลงานส้วมฉุกเฉิน จากโรงเรียนสวรรค์อนันต์วิทยา และผู้ชนะเลิศระดับอุดมศึกษา ได้แก่ ผลงานเครื่องแยกฝากระป๋องกาแฟแบบกลไก จากวิทยาลัยเทคนิคบุรีรัมย์

- **โครงการ PTT Comic Contest ปี 2 ตอน Plastic Story ร่วมกับ นิตยสาร "อะเดย์"** เปิดเวทีการประกวดวาดการ์ตูนครั้งใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนและประชาชนทั่วไปที่มีพลังความคิดสร้างสรรค์และมีฝีมือ พร้อมทั้งรณรงค์ให้เยาวชนและประชาชนทั่วไปมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของ "พลาสติก" ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับชีวิตคน การใช้และกำจัดพลาสติกอย่างถูกวิธี ซึ่งด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีปัจจุบันทำให้สามารถผลิตพลาสติกชีวภาพที่เป็นมิตรกับโลก

กิจกรรม Save World School Tour ปลูกฝังให้เยาวชนไทยในชั้นประถมศึกษาจากโรงเรียน 11 แห่ง

ค่ายเรียนรู้พลังงาน PTT Youth Camp 2012 ครั้งที่ 4 หัวข้อ "คืนรอยยิ้มสู่ชุมชน Return the Happiness"

โครงการ PTT Comic Contest ปี 2 ตอน Plastic Story

จัดตั้งสถาบันการเรียนรู้เพื่อปวงชน

กลุ่ม ปตท. ยังร่วมปลูกฝังจริยธรรมและจิตอาสาในกลุ่มเยาวชน เพื่อให้เป็นบุคคลคุณธรรมในสังคมไทยในอนาคต ผ่านโครงการต่างๆ อาทิ

- **โครงการส่งเสริมการปลูกฝังจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี** "CG We Can" ปลูกฝังการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวคิด "ความเป็นคนเก่งและคนดี" เพื่อให้เยาวชนเติบโตเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพของสังคมต่อไป

- **โครงการ** Young Financial Star Competition 2012 ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารกสิกรไทย และเมืองไทยประกันชีวิต ให้ความรู้แก่นิสิตนักศึกษาด้านการลงทุนและการเงิน พร้อมสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่อนาคตนักการเงินรุ่นใหม่ ผ่านกิจกรรม PTT CSR STAR TEAM ที่ได้ไปเรียนรู้และสร้างประสบการณ์ชีวิตวิถีพอเพียงร่วมกับชุมชนตัวอย่างในโครงการรักษ์ป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง ของ ปตท. โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะต้องนำเสนอโครงการด้าน CSR ด้วย

โครงการส่งเสริมการปลูกฝังจริยธรรม
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี "CG We Can"

โครงการ Young Financial Star
Competition 2012

ระดับชุมชน

- **จัดตั้งสถาบันเรียนรู้เพื่อปวงชน** ที่อำเภอบางคนที จังหวัดสมุทรสงคราม ภายใต้การดำเนินงานของมูลนิธิสถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน (สสวช.) ซึ่งก่อตั้งขึ้นภายใต้ความร่วมมือของภาคี 4 องค์กร ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และมูลนิธิหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจระดับรากฐาน ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ให้เกิดการเรียนรู้และการจัดการชีวิต จัดการทรัพยากร จัดการชุมชนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยพัฒนารูปแบบการเรียนรู้แบบ "มหาวิทยาลัยชีวิต" ต่อยอดขยายผลจัดตั้งเป็น "สถาบันการเรียนรู้เพื่อปวงชน" (Learning Institute For Everyone: LIFE) และได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ เป็นองค์ประธานเปิดสถาบันฯ อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2555 เป็นสถาบันอุดมศึกษาทางเลือกเพื่อชุมชน เปิดสอนในระดับปริญญาตรี 3 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาสหวิทยาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น, สาขาวิชาการจัดการสุขภาพชุมชน และสาขาวิชาการจัดการการเกษตรยั่งยืน และปริญญาโท 2 สาขา ได้แก่ สาขาวิชาสหวิทยาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และสาขาวิชาการจัดการระบบสุขภาพชุมชน ปัจจุบันมีนักศึกษารวมกว่า 4,000 คน ศึกษาอยู่ในศูนย์การเรียนรู้รวม 39 ศูนย์ ครอบคลุม 35 จังหวัด

• **มอบทุนสนับสนุนวิทยานิพนธ์**ให้แก่นิสิตและนักศึกษาระดับปริญญาโทและระดับปริญญาเอก ที่ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นไทย โดยมีผู้ผ่านหลักเกณฑ์การพิจารณาสนับสนุนทุนรวมทั้งสิ้น 13 ทุน รวมเงินสนับสนุนทั้งสิ้น 280,000 บาท เพื่อให้สังคมไทยเกิดการตระหนักรู้ในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในเชิงลึก และสามารถสร้างสังคมสุขให้เกิดขึ้นได้อย่างแท้จริง

• สนับสนุน**การจัดทำงานวิจัยชุมชนในโครงการรักษ์ป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง** ใน 65 ตำบล จำนวนทั้งสิ้น 84 เรื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดนักวิจัยชาวบ้าน โดยให้ชุมชนใช้ข้อมูลจากการทำงานมาใช้ในการแก้ปัญหา ซึ่งนำไปสู่สังคมข้อมูลและสังคมการเรียนรู้

ระดับประเทศ

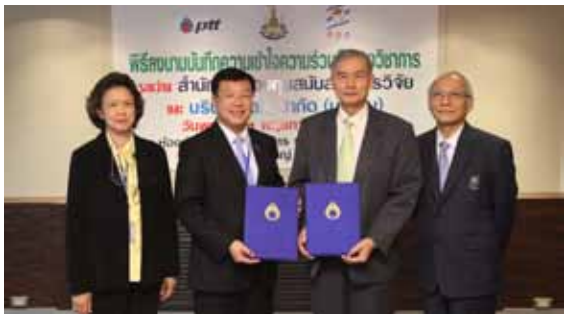
• สนับสนุน**โครงการกาญจนาภิเษก (คปก.)** โดย ปตท. ลงนามบันทึกความร่วมมือทางวิชาการกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ในการสนับสนุนทุนงานวิจัยของนักศึกษาระดับปริญญาเอก เพื่อเป็นการเชื่อมโยงองค์ความรู้จากสถาบันอุดมศึกษาสู่ภาคอุตสาหกรรม ให้เป็นอุตสาหกรรมที่ใช้ความรู้สูง (Knowledge Intensive Industries) โดยพิจารณาจากงานวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศและสามารถสร้างประโยชน์ส่วนรวม ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสทางความคิดสร้างสรรค์ในเชิงเทคโนโลยีและวิชาการตามนโยบายของ กลุ่ม ปตท.

• สนับสนุน**โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อความเป็นเลิศด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี** พร้อมมอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด มอบทุน 10 ล้านบาท เพื่อประโยชน์ทางการศึกษาด้านพลังงานซึ่งเป็นก้าวที่สำคัญต่ออนาคตความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ความหลากหลายทางชีวภาพ

การร่วมฟื้นฟู อนุรักษ์ ดูแลทรัพยากรธรรมชาติ ถือเป็นหน้าที่ของภาคสังคมทุกระดับที่ต้องร่วมมือร่วมใจกันดูแลสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรให้คงความอุดมสมบูรณ์และมีความหลากหลายทางชีวภาพ กลุ่ม ปตท. จึงได้สร้างสรรค์และสานต่อโครงการต่างๆ ที่ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูดูแลทรัพยากรของประเทศอย่างยั่งยืน

มอบทุนสนับสนุนวิทยานิพนธ์ให้แก่นิสิตและนักศึกษาระดับปริญญาโทและระดับปริญญาเอก



สนับสนุนโครงการกาญจนาภิเษก (คปก.)

สนับสนุนโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์
เพื่อความเป็นเลิศด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ด้านสิ่งแวดล้อม

• ต่อยอดความสำเร็จของโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสทรงครองราชย์ ปีที่ 50 เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวและหัวใจสีเขียวอย่างต่อเนื่อง ผ่าน **โครงการยุวชน ปตท. รักษาป่า โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกันไฟป่า** และ **โครงการอบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสทป.)** นอกจากนี้ยังได้ปลูกป่าเพิ่มเติมภายใต้โครงการ "ประชาอาสาปลูกป่า 800 ล้านกล้า 80 พรรษา มหาราชินี" ที่จังหวัดน่าน จำนวน 5,000 ไร่ และปลูกในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม บ้านบวกหญ้า จังหวัดน่าน ภายใต้โครงการพระราชดำริในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จำนวน 1,000 ไร่ และยังร่วมสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ที่ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยเป้าหมายเดียวกัน อาทิ โครงการสร้างน้ำ สร้างป่า ถวายองค์ราชันและองค์ราชินี, โครงการ ปตท. และ 100.5 ปลูกป่าชะลอน้ำ, กิจกรรม Zero Carbon Rally: ปลูกป่าทดแทนคืนสู่ธรรมชาติ เป็นต้น

• **รางวัลลูกโลกสีเขียว** ซึ่งได้จัดอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 เพื่อสนับสนุนยกย่อง เชิดชู และชื่นชม บุคคลและองค์กรที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า และระบบนิเวศ โดยมีผลงานเข้าร่วมประกวดทั้งสิ้น 671 ผลงาน ซึ่งมีการคัดเลือกและมอบรางวัลให้แก่ 61 ผลงานที่โดดเด่น ทั้งในประเภทชุมชน บุคคล เยาวชน และสื่อมวลชน

ด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์ดินและน้ำ

• กลุ่ม ปตท. ได้สานต่อ **โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝก อันเนื่องมาจากพระราชดำริ** ร่วมกับ มูลนิธิชัยพัฒนา, สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.), กรมพัฒนาที่ดิน โดยในปี 2555 มีกิจกรรม ประกอบด้วย

• **โครงการการประยุกต์ใช้หญ้าแฝกร่วมกับวิธีกลและพืชอื่นเพื่อป้องกันภัยดินถล่ม** เพื่อหาแนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหาดินถล่ม โดยคัดเลือกพื้นที่นำร่องจำนวน 14 แห่งทั่วประเทศ ทำการศึกษาวิจัยและเรียนรู้ เพื่อสรุปผลการดำเนินงานจัดทำเป็นชุดความรู้เผยแพร่ต่อไป

โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกันไฟป่า
และโครงการอบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสทป.)

พิธีมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว

โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝก
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

• **การประกวดการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ครั้งที่ 7 ประจำปี 2555** ในแนวคิด "หญ้าแฝก อุ้มน้ำ โอบดิน" เพื่อส่งเสริมการใช้ประโยชน์หญ้าแฝกให้แพร่หลาย ก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรดินและน้ำอย่างยั่งยืน โดยมีผู้ส่งเข้าประกวด 252 ผลงาน และมีผลงานที่ได้รับรางวัลรวม 44 ผลงาน ประเภทการปลูก ส่งเสริมการปลูก และประเภทผลิตภัณฑ์จากใบหญ้าแฝก

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้นำโครงการพระราชดำริด้านพัฒนาสิ่งแวดล้อม อาทิ การปลูกหญ้าแฝก และการติดตั้งกังหันน้ำชัยพัฒนา ไปริเริ่มใช้งาน ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ณ บ้านหนองแต่ง เวียงจันทน์ สปป. ลาว เพื่อช่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำอีกด้วย

ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้

• **โครงการศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์** ซึ่งเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนที่สมบูรณ์ ได้รับการพิจารณาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยในปี 2555 มีผู้สนใจเข้าเยี่ยมชม จำนวนกว่า 42,514 คน

• **โครงการพัฒนาพุหนองปลิงเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชนตำบลห้วยเขย่ง อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี** ปตท. ลงนามในบันทึกความเข้าใจร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สวทช.), องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ และมหาวิทยาลัยมหิดล ในการก่อสร้างเส้นทางศึกษาธรรมชาติถาวรและสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้และการจัดกิจกรรมในพื้นที่ ในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ. 2555 - 2557) ภายใต้รูปแบบการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อให้พุหนองปลิงเป็นแหล่งเรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพของป่าเขตร้อนสำหรับชุมชน เยาวชน และประชาชนทั่วไป

การประกวดการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

โครงการศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

โครงการพัฒนาพุหนองปลิงเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชนตำบลห้วยเขย่ง อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี

โครงการความร่วมมือศึกษาวิจัยลดโลกร้อน ถวายพ่อ ด้วยสาหร่ายเกลียวทอง

ด้านงานวิจัย

กลุ่ม ปตท. ได้มีการสนับสนุนงานวิจัยที่อำนวยประโยชน์ให้แก่ประเทศอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- **โครงการความร่วมมือศึกษาวิจัยลดโลกร้อน ถวายพ่อ ด้วยสาหร่ายเกลียวทอง** โดย ปตท. ทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายเงินแด่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อสนับสนุนการศึกษาวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์สาหร่ายเกลียวทองในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน และนำชีวมวลที่เกิดขึ้นไปผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ

- **การวิจัยและพัฒนาพลังงานหมุนเวียนและสิ่งแวดล้อม** ระหว่าง ปตท. และ Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH เพื่อร่วมกันศึกษาวิจัยสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การพัฒนาการวางแผนโครงการและถ่ายทอดเทคโนโลยีต่อไป

การพัฒนาสิ่งแวดล้อมเมือง

ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- **โครงการด้านความปลอดภัยบนท้องถนน** นอกจากการจัดทำกรวยยางจราจรสะท้อนแสง 32,000 อัน เพื่อมอบให้แก่สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และหน่วยงานต่างๆ เพื่อลดปัญหาจราจรแล้ว ปตท. ยังมุ่งเน้นสนับสนุนการสร้างท้องถนนที่ปลอดภัยในช่วงเทศกาล อาทิ **โครงการรณรงค์ "7 วัน 77 จังหวัด สงกรานต์ปลอดภัย"** ร่วมกับ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) โดยให้สถานีบริการน้ำมัน ปตท. เป็นจุดพักรถ, **โครงการ PTT Engine Tune up 2012** โดยบริการตรวจสภาพรถยนต์ฟรี ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. 55 แห่ง และศูนย์บริการ ProCheck ทั่วประเทศ ในช่วงปีใหม่ พร้อมทั้งรณรงค์สร้างจิตสำนึกรักษากฎจราจรให้แก่นักขับขี่รุ่นใหม่ ผ่าน **โครงการขับขี่ปลอดภัย รักวินัยจราจรกับ ปตท.** รวม 3 รุ่น ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และในส่วนภูมิภาคที่จังหวัดระยอง

โครงการรณรงค์
"7 วัน 77 จังหวัด สงกรานต์ปลอดภัย"

- **ชุมชนน่าอยู่** กลุ่ม ปตท. มุ่งเน้นดูแลชุมชนเป้าหมายรอบพื้นที่ประกอบการ กว่า 30 แห่ง ทั่วประเทศ มุ่งเน้นงาน 3 ด้าน ได้แก่ คุณภาพชีวิต ความปลอดภัย สุขอนามัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและการประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชน อาทิ โครงการตรวจสอบถังก๊าซหุงต้ม หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ เป็นต้น

กิจกรรมเพื่อนชุมชนระยอง

- **เพื่อนชุมชนระยอง** กลุ่ม ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในท้องถิ่นดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่หลากหลายกิจกรรม อาทิ คลินิกปันน้ำใจ กลุ่ม ปตท. 4 แห่ง เพื่อให้บริการรักษาพยาบาลเบื้องต้นแก่ประชาชนโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายอีกด้วย

ด้านการเพิ่มพื้นที่สีเขียว

• **โครงการพัฒนาต้นแบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย** ปตท. ลงนาม ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรม ในบันทึกความร่วมมือการพัฒนาต้นแบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศตามกรอบข้อกำหนดคุณลักษณะมาตรฐานและเกณฑ์ชี้วัดการเป็น "เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ" ใน 5 มิติ ได้แก่ มิติกายภาพ, มิติเศรษฐกิจ, มิติสิ่งแวดล้อม, มิติสังคม และมิติบริหารจัดการ โดยเริ่มการพัฒนาที่ดิน 1,500 ไร่ที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย ตำบลบ้านฉาง จังหวัดระยอง ให้เป็นพื้นที่ต้นแบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยจัดทำระบบสาธารณูปโภค ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จัดสรรที่ดินเพื่อประโยชน์ในสอยร่วมกันระหว่างอุตสาหกรรมกับชุมชน และจัดทำพื้นที่สีเขียวเพื่อเป็นแนวป้องกัน (Protection Strip) ตามข้อกำหนด อีกทั้งร่วมกับชุมชนปลูกป่าเชิงนิเวศ (Eco Forest) ประกอบด้วยพันธุ์ไม้ 60 ชนิด กว่า 600 ต้น ให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับเยาวชน เพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อหนุนและยั่งยืน

การพัฒนาเครือข่ายทางสังคม

• กลุ่ม ปตท. ได้มีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของประเทศในเวทีประชาคมโลกอย่างต่อมาโดยตลอด ทั้งกิจกรรมด้านกีฬา ศิลปะ และวัฒนธรรม ทั้งในระดับชาติและระดับสากล

ด้านกีฬา

• มอบเงินสนับสนุนสมาคมกีฬาต่างๆ เพื่อช่วยยกมาตรฐานการกีฬาและนักกีฬาของไทย และสนับสนุนการพัฒนาวงการกีฬาไทยผ่านการแข่งขันรายการต่างๆ อาทิ การแข่งขันเทนนิส PTT Thailand Open, การแข่งขันกอล์ฟระดับเยาวชน PTT Golf Junior Open Champion, การแข่งขันกอล์ฟเยาวชน PTT Blue Innovation Golf A-Class Championship 2012 โดยในปีนี้ได้สนับสนุน การแข่งขันกีฬาหมากรุกไทย เพื่อให้กีฬาไทยเป็นที่รู้จักแพร่หลายยิ่งขึ้น

• สนับสนุนนักกีฬาไทยผู้สร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศจากการแข่งขันกีฬาโอลิมปิคและพาราลิมปิค โดยได้มอบบัตรเติมน้ำมันมูลค่ารวม 4,300,000 ล้านบาท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้แก่ตัวแทนนักกีฬาของไทยให้พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพ

โครงการพัฒนาต้นแบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย

สนับสนุนการแข่งขันเทนนิส PTT Thailand Open

สนับสนุนการแข่งขันกีฬาหมากรุกไทย

สนับสนุนการแข่งขันกีฬาโอลิมปิคและพาราลิมปิค

ด้านศิลปะและวัฒนธรรม

• **การประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 27 ในหัวข้อ "บ้านสีเขียว โลกสีเขียว** Green Living: Saving the Earth" เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชน นักเรียน นิสิต นักศึกษา และประชาชนทั่วไป ได้สร้างสรรค์ผลงานจากความคิดและจินตนาการถึงโลกที่น่าอยู่ด้วยสภาพแวดล้อมที่ดี โดยมีผู้ส่งผลงานเข้าประกวดจากทั่วประเทศ 997 ชิ้น นอกจากนี้ยังมีการประกวดศิลปกรรมสัญจรในแต่ละภูมิภาค ได้แก่ การประกวดศิลปกรรม ปตท. เยาวชนส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นการวาดภาพสด โดยจัดการประกวดในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ อีกด้วย

• **ค่ายเยาวชน ปตท. อนุรักษ์ประเพณีตีก๋องปู่จา และอบรมเชิงปฏิบัติการครูผู้สอนตีก๋องปู่จา** สืบทอดประเพณีวัฒนธรรมที่งดงามแก่อนุชนรุ่นหลัง ซึ่ง ปตท. ได้สนับสนุนต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 11 แล้ว ซึ่งนอกจากจะมีการประกวดตีก๋องปู่จาแล้ว ได้จัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับครูผู้สอนเพื่อรักษาองค์ความรู้ของการตีก๋องปู่จาที่ถูกต้อง และเรียนรู้หลักเกณฑ์การตัดสิน โดยคัดเลือกเยาวชนรวม 140 คน และครู 26 คนจาก 13 อำเภอเข้าร่วมกิจกรรม

การสร้างจิตสำนึกในการพัฒนาสังคม

เพื่อมุ่งเน้นสร้างจิตสำนึกในการอาสาพัฒนางานสังคมชุมชน ปตท. ได้ร่วมสนับสนุน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development: TBCSD) ในโครงการ "**เครือข่ายคนทำดีสู่ผู้นำรักษ์พลังงาน**" ซึ่งเป็นโครงการรณรงค์การอนุรักษ์การใช้พลังงานในอาคารในรูปแบบสมัครใจ (Voluntary Agreement) สะท้อนความมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมลดปัญหาด้านพลังงานของประเทศ

การประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 27
ในหัวข้อ "บ้านสีเขียว โลกสีเขียว"

อนุรักษ์ประเพณีตีก๋องปู่จา
และอบรมเชิงปฏิบัติการ

โครงการเครือข่ายคนทำดี สู่ผู้นำรักษ์พลังงาน

พร้อมกันนี้ ปตท. ยังร่วมสนับสนุนการบรรเทาความเดือดร้อนของราษฎรทั่วประเทศที่ประสบปัญหาภัยแล้งอย่างต่อเนื่อง ผ่าน **"โครงการราษฎร์ รัฐ ร่วมใจช่วยภัยแล้ง"** ประจำปี 2555 โดยมอบงบประมาณและการสนับสนุนเชื้อเพลิงรวมมูลค่า 3,600,000 บาท ร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับเด็กพิการ โดยมอบเงิน 200,000 บาท ให้แก่มูลนิธิสากลเพื่อคนพิการ เพื่อสนับสนุนการช่วยเหลือเด็กพิการเนื่องใน **"วันสร้างพลังความรักสู่คนพิการ ครั้งที่ 8"** และนำเงินบริจาคของผู้ใช้ห้องน้ำ 20 บาท ในโครงการ **"ห้องน้ำเพื่อการกุศล"** (Restroom 20) ซึ่งมี 2 แห่ง ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สระบุรี และสถานีบริการน้ำมัน ปตท. แหลมฉบัง จัดเป็นโครงการ **"ห้องน้ำเพื่อน้องกับ ปตท."** มอบอาคารห้องน้ำแห่งใหม่ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเขาชี อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี พร้อมมอบอุปกรณ์การเรียนรู้รวมมูลค่า 340,000 บาท

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนร่วมแสดงจิตอาสา อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกชมรม **"พลังไทย ใจอาสา"** เพื่อเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ สนับสนุนความช่วยเหลือในช่วงภัยพิบัติต่างๆ การร่วมปลูกต้นไม้สร้างพื้นที่สีเขียว การสร้างฝายเก็บน้ำ เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้จะช่วยหล่อหลอมจิตใจของพนักงาน กลุ่ม ปตท. ให้เป็นหนึ่งเดียวกันกับชุมชน

ความมุ่งมั่นในการตอบแทนสังคมของ กลุ่ม ปตท. นั้นเป็นที่ประจักษ์แก่ทุกภาคส่วน โดยในปี 2555 นี้ ปตท. ได้รับ **รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น** จากการพิจารณารางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2555 โดยกระทรวงการคลัง และ**รางวัล** SET Awards 2012 **ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกด้วย

ด้วยความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และความร่วมมือต่างๆ ที่ชุมชนและสังคมได้มอบให้ กลุ่ม ปตท. จะเป็นพันธสัญญาที่ กลุ่ม ปตท. พร้อมที่จะเป็นพลังที่ยั่งยืน ส่งมอบนวัตกรรม องค์ความรู้ต่างๆ เพื่อคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของทุกภาคส่วนตลอดไป

สนับสนุนโครงการราษฎร์ รัฐ ร่วมใจช่วยภัยแล้ง

ช่วยเหลือเด็กพิการวันสร้างพลังความรักสู่คนพิการ ครั้งที่ 8

โครงการห้องน้ำเพื่อการกุศล

กิจกรรมชมรมพลังไทย ใจอาสา

SSHE
เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร

ปตท. กำหนดกระบวนการที่ชัดเจนในการกำกับดูแลด้าน SSHE เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบาย กลยุทธ์ และมาตรฐานการจัดการฯ ที่กำหนด

ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) นับเป็นหนึ่งในเกราะป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ บนเส้นทางของการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ควบคู่ไปกับยุทธศาสตร์การเป็นบริษัทที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการใช้เทคโนโลยีและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจพลังงานสีเขียว หรือ Technologically Advanced and Green National Oil Company (TAGNOC) ของ ปตท.

กรอบการบริหารจัดการด้าน SSHE กลุ่ม ปตท. (PTT Group SSHE Management Framework) ถูกกำหนดขึ้นเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและกำหนดทิศทางการดำเนินงานเชิงบูรณาการของ กลุ่ม ปตท. ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ภายใต้กรอบการบริหารจัดการดังกล่าว ปตท. แสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นไว้อย่างชัดเจนใน "**นโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท.**" โดยมี "**มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม** (PTT Group Security, Safety, Health and Environmental Management Standard: PTT Group SSHE MS)" เป็นเสมือนธรรมนูญหรือข้อกำหนดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน SSHE ที่ทุกหน่วยธุรกิจและบริษัทในกลุ่มต้องนำไปปฏิบัติโดยประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและความเสี่ยงของธุรกิจนั้นๆ ในปี 2556 ปตท. มุ่งเน้นสร้างกระบวนการและกลไกการดำเนินงานจากส่วนกลางไปสู่หน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่เป็นระบบ โดยยังคงให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยงด้าน SSHE ที่มีนัยสำคัญต่างๆ ด้วย ดังมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

Process Technologically Advanced and Green National Oil Company (TAGNOC) หลักการดำเนินธุรกิจที่ใช้นวัตกรรมเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ค้นหาพัฒนาพลังงานควบคู่ไปกับความรับผิดชอบ ปรับเปลี่ยนจากการดำเนินธุรกิจบนฐานของทรัพยากรไปสู่การเติบโตบนฐานขององค์ความรู้ สร้างมาตรฐานในการดำเนิน **ธุรกิจสีเขียว** โดยคำนึงถึงการลดปริมาณคาร์บอนในการผลิต รวมถึงการขนส่ง ส่งมอบพลังงานสะอาดสู่คนไทยทั้งประเทศ

พัฒนากระบวนการกำกับดูแลด้าน SSHE

ปตท. กำหนดกระบวนการที่ชัดเจนในการกำกับดูแลด้าน SSHE เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบาย กลยุทธ์ และมาตรฐานการจัดการฯ ที่กำหนดขึ้น โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลด้าน SSHE กลุ่ม ปตท. (PTT Group SSHE Governance Policy) ขึ้น ตลอดจนกำหนดกลไกในการติดตามความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมี "คณะกรรมการนโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท." และ "คณะกรรมการ QSHE ปตท." ซึ่งมีการประชุมทุกไตรมาส เป็นผู้ทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารจัดการในภาพรวม

กำหนดโครงสร้างเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Health and Environment: SHE) กลุ่ม ปตท.

เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของการบริหารจัดการด้าน SHE ในภาพรวมของกลุ่มให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ปตท. จึงกำหนดโครงสร้างเป้าหมายการดำเนินงานด้าน SHE ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ด้าน คือ ด้าน Socio มุ่งสู่ Top Quartile Safety Performance ด้าน Eco มุ่งสู่การลดรอยเท้าด้านสิ่งแวดล้อม (Ecological Footprint) และด้าน Efficient มุ่งสู่ความสอดคล้องกับเป้าหมายด้านพลังงานของประเทศไทย ซึ่งตัวชี้วัดทั้ง 3 ด้านจะมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณระยะสั้น (รายปี) ระยะกลาง และระยะยาว (2563) ต่อไป

โครงการยกระดับการจัดการด้าน SSHE ของผู้รับเหมา (Contractor SSHE Management)

การพัฒนากระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานกลาง

เพื่อให้การประยุกต์ใช้มาตรฐาน PTT Group SSHE MS ในหน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีประสิทธิภาพ และสามารถบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงด้าน SSHE ที่สำคัญขององค์กรได้อย่างเป็นระบบและยั่งยืน ในปี 2555 จึงมีการพัฒนากระบวนการทำงานในเรื่องต่างๆ รวมทั้งมีการทดสอบการนำไปปฏิบัติในพื้นที่นำร่อง โดยผ่านการดำเนินโครงการ ดังต่อไปนี้

โครงการยกระดับการจัดการด้าน SSHE ของผู้รับเหมา (Contractor SSHE Management)

เพื่อพัฒนาระบบจัดการ SSHE สำหรับผู้รับเหมาอย่างเป็นระบบ โดยผนวกเข้ากับกระบวนการจัดหาพัสดุให้มีการปรับปรุง/เพิ่มเติมขั้นตอนสำคัญ อาทิ การกำหนดให้ผู้ควบคุมงาน ทำการประเมินความเสี่ยง SSHE ก่อนการจัดจ้าง การนำระบบการคัดกรองด้าน SSHE เข้ามาใช้ การกำหนดให้ผู้รับเหมานำเสนอแผนงาน มาตรการ และทรัพยากรที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยงด้าน SSHE ให้มีรายละเอียดที่ชัดเจน การผนวกเกณฑ์ด้าน SSHE เข้าไปในเกณฑ์การคัดเลือก เป็นต้น

โครงการศึกษาและจัดทำ Energy Management Roadmap and System

เพื่อพัฒนาระบบการจัดการพลังงานของ กลุ่ม ปตท. ประกอบด้วยเป้าหมายด้านพลังงานของ กลุ่ม ปตท. การกำหนดเป้าหมายของแต่ละบริษัท และสายงานใน กลุ่ม ปตท. กลยุทธ์การจัดการพลังงานของ กลุ่ม ปตท. การวางแผนและจัดลำดับความสำคัญในการดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน และปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการจัดการองค์ความรู้ผู้เชี่ยวชาญ และเทคโนโลยีในการจัดการพลังงานของ กลุ่ม ปตท.

โครงการปรับปรุงการจัดทำรายงานบัญชีก๊าซเรือนกระจก กลุ่ม ปตท.

ดำเนินการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานบัญชีก๊าซเรือนกระจก กลุ่ม ปตท. ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และสอดคล้องตามมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น รวมทั้งกำหนดให้มีกระบวนการและจัดให้มีการฝึกอบรมผู้ตรวจประเมินภายใน เพื่อผลักดันให้มีการทวนสอบการเก็บและรายงานบัญชีก๊าซเรือนกระจกในระดับบริษัท/พื้นที่ นอกจากนี้ยังร่วมกับฝ่ายนโยบายพลังงานและธุรกิจสัมพันธ์ กำหนดตัวชี้วัด Greenhouse Gas Intensity ที่เหมาะสมกับ Operation Type แต่ละประเภทด้วย

โครงการประเมินพื้นที่ด้านสิ่งแวดล้อมก่อนการจัดหาและยกเลิกกิจการ

(Environmental Site Assessment)

จัดทำมาตรฐานกลางกำหนดวิธีการและเงื่อนไขการประเมินดินและน้ำใต้ดินในสินทรัพย์ที่จะจัดหาหรือยกเลิกกิจการ รวมทั้งค่ามาตรฐานกำหนดเกณฑ์ขั้นต่ำในการบำบัดหรือฟื้นฟูดินและน้ำใต้ดิน กลุ่ม ปตท.

โครงการศึกษาและจัดทำ Energy Management Roadmap and System

โครงการจัดทำมาตรฐานและลดอุบัติเหตุของรถยนต์ส่วนกลาง และรถขนส่งผลิตภัณฑ์ให้เป็นศูนย์ (Logistics Zero Accident)

โครงการประเมินความเสี่ยงและป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพจากการทำงานเชิงรุก (Preventive Occupational Health Program)

โครงการจัดทำมาตรฐานและลดอุบัติเหตุของรถยนต์ส่วนกลาง และรถขนส่งผลิตภัณฑ์ให้เป็นศูนย์
(Logistics Zero Accident)

มุ่งเน้นสร้างมาตรฐานและแนวทางการดำเนินงานสำหรับรถขนส่งผลิตภัณฑ์ที่ กลุ่ม ปตท. ว่าจ้าง และค้นหาเครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันและลดอุบัติเหตุรถยนต์ เช่น การเลือกใช้อุปกรณ์ติดตามตรวจสอบพฤติกรรมการขับขี่รถยนต์ที่เหมาะสม (In Vehicle Monitoring System: IVMS) รวมทั้งการอบรมพื้นฐานเชิงป้องกันอุบัติเหตุและการกระตุ้นสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการใช้รถให้กับผู้บริหาร พนักงาน กลุ่ม ปตท. และพนักงานขับรถขนส่งผลิตภัณฑ์

โครงการประเมินความเสี่ยงและป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพจากการทำงานเชิงรุก
(Preventive Occupational Health Program)

เพื่อสร้างกระบวนการในการเฝ้าระวังและดูแลสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงานให้มีสภาพร่างกายและจิตใจที่สมบูรณ์ดีตลอดระยะเวลาการทำงาน มีความพร้อมและเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัย ป้องกันการเจ็บป่วย บาดเจ็บ และอุบัติเหตุ อันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน โดยมีการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก เช่น การประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment: HRA) การประเมินความพร้อมและเหมาะสมในการทำงาน (Fit for Work) เป็นต้น

โครงการจัดทำมาตรฐานการบริหารความมั่นคงปลอดภัย กลุ่ม ปตท.

เพื่อเป็นกรอบและข้อกำหนดในการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ให้พื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท. และ กลุ่ม ปตท. นำไปปฏิบัติเป็นมาตรฐานขั้นต่ำเดียวกัน นอกจากนี้ยังจัดทำแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัย กลุ่ม ปตท. โดยกำหนดให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติต้องประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัย และปรับปรุงให้ทันสมัยตามสถานการณ์ความเสี่ยงเป็นระยะ โดยต้องแสดงระดับความเสี่ยงไว้ที่ด้านหน้าของพื้นที่ปฏิบัติงานแต่ละที่ด้วย สำหรับบุคลากรที่ทำหน้าที่รักษาความปลอดภัย ได้มีการอบรมให้ความรู้และวิธีการที่เหมาะสมในการตรวจตราและรักษาความปลอดภัยโดยไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้กับพนักงาน หัวหน้าเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ตลอดจนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน มาตั้งแต่ปี 2553 ภายใต้โครงการที่มีชื่อว่า “คุณ_เข้ม_แข็ง”

โครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์

ขยายผลการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์หลักของหน่วยธุรกิจน้ำมันเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ยังมีการจัดทำมาตรฐาน แนวทางการดำเนินงานส่วนกลาง เพิ่มเติมขึ้น เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ให้หน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. นำไปปฏิบัติ อาทิ การจัดการอุบัติการณ์ การบริหารจัดการ SSHE สำหรับผู้รับเหมา การบริหารการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบด้าน SSHE การตรวจประเมินโดยส่วนกลางระบบการจัดการด้าน SSHE (Corporate SSHE Audit) คู่มือสอบสวนเหตุละเมิดระบบความมั่นคงปลอดภัย การจัดทำบัญชีการระบายสารอินทรีย์ระเหย (VOCs Emission Inventory) และคู่มือการจัดการมาตรฐานทางวิศวกรรม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Engineering Standard Management Manual) เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดของผลการดำเนินงานด้าน SSHE เพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ปี 2555

โครงการจัดทำมาตรฐานการบริหารความมั่นคงปลอดภัย กลุ่ม ปตท.

วิเคราะห์ฐานะการเงิน และการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2554	ปี 2555	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,428,126	2,793,833	15.1%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	211,373	227,842	7.8%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	29,463	27,091	(8.1%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,099	7,615	n.m.
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)	156,058	162,605	4.2%
ภาษีเงินได้	43,226	46,516	7.6%
กำไรสุทธิ	**106,260**	**104,666**	**(1.5%)**

ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 2,793,833 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 15.1 เป็นผลมาจากปริมาณและราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้นจาก 106.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2554 เป็น 109.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2555 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7) ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นจำนวน 16,469 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) และหน่วยธุรกิจน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 ปตท. มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 27,091 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.1 เมื่อเทียบกับปี 2554 จากผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการกลั่นที่ลดลง โดยมีสาเหตุหลักจากการขาดทุนสต็อกน้ำมัน แม้ว่าราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไบปี 2555 จะสูงกว่าปี 2554 อยู่ร้อยละ 2.7 แต่เนื่องจากราคาน้ำมันในปี 2555 มีความผันผวนจากปัญหาวิกฤตหนี้ยุโรปที่ยังคงยืดเยื้อ และการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวในทิศทางที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยน้อยกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ราคาน้ำมันดิบในปี 2554 ปรับตัวในทิศทางสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับอุปทานตึงตัวจากเหตุการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลาง จึงมีกำไรจากสต็อกน้ำมันในปี 2554 ส่วนกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีผลการดำเนินงานที่สูงขึ้น จากปริมาณขายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2555 โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 ของ ปตท. สามารถส่งวัตถุดิบให้โรงโอเลฟินส์ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ครึ่งปีหลังของปี 2554 เกิดเหตุการณ์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติรั่วและน้ำท่วมใหญ่ ทำให้โรงแยกก๊าซฯ ต้องลดกำลังการผลิต จึงทำให้ส่งวัตถุดิบให้โรงงานปิโตรเคมีได้น้อยลง แม้ว่าส่วนต่างระหว่างผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และวัตถุดิบปรับตัวลดลงโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์พาราไซลีนเนื่องจากความต้องการของผู้ผลิตปลายน้ำ โดยมีโรงงานพีทีเอหลายแห่งได้ลดกำลังการผลิตลงจากภาวะขาดทุน

ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 7,615 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการแข็งค่าของเงินบาทในช่วงปลายปี ทำให้เกิดกำไรทางบัญชีจากการแปลงค่าภาระหนี้สกุลต่างประเทศเป็นสกุลบาท ในขณะที่ปี 2554 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,099 ล้านบาท และในปี 2555 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 46,516 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 3,290 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 อย่างไรก็ตามในปี 2555 ปตท.สผ. มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์แหล่งมอนทาราจำนวน 6,366 ล้านบาท รวมทั้ง บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI) มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน EMG จำนวน 3,972 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิลดลง 1,594 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.5 จากกำไรสุทธิ 106,260 ล้านบาทในปี 2554 (หรือคิดเป็น

37.24 บาทต่อหุ้น) เป็นกำไรสุทธิ 104,666 ล้านบาทในปี 2555 (หรือคิดเป็น 36.64 บาทต่อหุ้น) ทั้งนี้ กำไรสุทธิดังกล่าวเป็นกำไรจากผลประกอบการของ ปตท. ประมาณร้อยละ 43 อีกร้อยละ 57 เป็นผลประกอบการของบริษัทในเครือตามสัดส่วนการลงทุน

รายละเอียดผลการดำเนินงาน ปตท. และบริษัทย่อย แยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2554	ปี 2555	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย ($/bbl)	106.2	109.1	2.7%
ยอดขาย	2,428,126	2,793,833	15.1%
• สำรวจและผลิตฯ	169,646	212,537	25.3%
• ก๊าซฯ[1/]	412,801	510,684	23.7%
• น้ำมัน[2/]	558,524	607,741	8.8%
• การค้าระหว่างประเทศ[3/]	1,427,552	1,635,520	14.6%
• ปิโตรเคมี[4/]	75,171	83,825	11.5%
• ถ่านหิน[5/]	30,812	28,739	(6.7%)
• อื่นๆ[6/]	2,909	4,348	49.5%
• รายการระหว่างกัน	(249,289)	(289,561)	(16.2%)
EBITDA	211,373	227,842	7.8%
• สำรวจและผลิตฯ	118,535	152,098	28.3%
• ก๊าซฯ	62,195	52,266	(16.0%)
• น้ำมัน	13,224	15,443	16.8%
• การค้าระหว่างประเทศ	3,290	(3,846)	n.m.
• ปิโตรเคมี	3,777	2,973	(21.3%)
• ถ่านหิน	9,368	7,703	(17.8%)
• อื่นๆ	656	1,163	77.4%
• รายการระหว่างกัน	328	42	(87.2%)
EBIT	156,058	162,605	4.2%
• สำรวจและผลิตฯ	85,003	109,406	28.7%
• ก๊าซฯ	46,992	38,678	(17.7%)
• น้ำมัน	10,781	13,101	21.5%
• การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมผลกระทบจาก FX	3,277	(3,861)	n.m.
- รวมผลกระทบจาก FX	6,776	3,811	(43.7%)
• ปิโตรเคมี	2,894	1,949	(32.7%)
• ถ่านหิน	7,299	3,598	(50.7%)
• อื่นๆ	(518)	(310)	40.2%
• รายการระหว่างกัน	330	44	86.7%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	55,315	65,237	17.9%
ต้นทุนทางการเงิน	18,035	19,763	9.6%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,099	7,615	n.m.
ภาษีเงินได้	43,226	46,516	7.6%
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิ	106,260	104,666	(1.5%)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)[7/]	37.24	36.64	(1.6%)

หมายเหตุ *: /1 ประกอบด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP) และรวมบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด (TTM (M)) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ตามสัดส่วนการถือหุ้น*

/2 ประกอบด้วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด (PTTCL) Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL) และบริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ซึ่งรวมบริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด (TLBC) ที่ PTTRB และบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100

/3 ประกอบด้วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และบริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTTT)

/4 ประกอบด้วยบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) บริษัท พีทีที โพลิเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) บริษัท พีทีที แทงค์เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) และรวมบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC) บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด (PTTMCC) ตามสัดส่วนการถือหุ้น

/5 ประกอบด้วยบริษัท PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd. (PTTAPM) ซึ่งบริษัท International Coal Holdings Limited (ICH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 (ICH เป็นบริษัทย่อยของ PTT Mining Limited (PTTML) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI) ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100)

/6 ประกอบด้วยบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) และบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI)

/7 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวด

ธุรกิจต้นน้ำ

• ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ ปตท.สผ.

ในปี 2555 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขายจำนวน 212,537 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42,891 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.3 จากปี 2554 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากทั้งราคาขายและปริมาณขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดย

1. ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 จาก 55.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2554 เป็น 64.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2555 ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

2. ในขณะที่ปริมาณขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 265,047 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในปี 2554 เป็น 275,923 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในปี 2555 โดยปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากโครงการบงกชใต้ จากการเริ่มผลิตตามกำหนดในสัญญาซื้อขายในเดือนมิถุนายน 2555 นอกจากนี้ปริมาณขายน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นจากโครงการเวียดนาม 16-1 และโครงการเอส 1 จากการเร่งการผลิตจากหลุมใหม่ รวมทั้งจากการใช้เทคนิค Beam Pump ของโครงการเอส 1 ทำให้สามารถผลิตน้ำมันดิบได้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณขายก๊าซฯ และคอนเดนเสทของโครงการอาทิตย์เหนือและโครงการอาทิตย์ลดลง จากการหยุดผลิตตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2554 ของโครงการอาทิตย์เหนือ และปริมาณลดลงตามสัญญาซื้อขายของโครงการอาทิตย์

EBITDA ในปี 2555 จำนวน 152,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 33,562 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.3 อันเป็นผลมาจากราคาขายและปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น แม้ว่าจะมีค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น 4,814 ล้านบาท ตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการบริจาค ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าที่ปรึกษาเพื่อซื้อหุ้นบริษัท Cove Energy Plc.

EBIT ในปี 2555 จำนวน 109,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 24,403 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.7 เนื่องจาก EBITDA ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว แม้ว่าค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจะเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จากโครงการบงกชและโครงการเอส 1 ตามสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังเพิ่มขึ้นจากโครงการเวียดนาม 16-1 ที่มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2555 มีการผลิตเต็มปี และมีสินทรัพย์พร้อมใช้งานเพิ่มขึ้น

• หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากการขายของธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2555 มีจำนวน 510,684 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 97,883 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.7 จากปี 2554 สาเหตุหลักจาก

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

- ปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยเพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มลูกค้า ยกเว้น ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) รวมทั้งราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยเพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มลูกค้า

ผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

- ปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวมของโรงแยกก๊าซฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ทุกผลิตภัณฑ์ จากการที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติสามารถใช้กำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากในครึ่งปีหลังของปี 2554 โรงแยกก๊าซฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ท่อก๊าซธรรมชาติรั่วและน้ำท่วมใหญ่ รวมทั้งราคาขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซฯ เฉลี่ยเพิ่มขึ้นตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ใช้อ้างอิงในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงที่ใช้ประกอบการคำนวณราคาขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซฯ แต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน

	ปี 2554	ปี 2555	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
LPG[1/]	846	916	8.3%
Ethylene[2/]	1,184	1,229	3.8%
Propylene[2/]	1,381	1,266	(8.3%)
High Density Polyethylene[2/]	1,372	1,380	0.5%
Polypropylene[2/]	1,585	1,445	(8.9%)
Naphtha[3/]	853	863	1.2%

หมายเหตุ *: 1/ เป็นราคา Contract Price (CP)*
2/ ราคาตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia – Spot)
3/ ราคาตลาดจรของประเทศสิงคโปร์ (MOP'S)

EBITDA ของธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2555 อยู่ที่ 52,266 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 9,929 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.0 โดยหลักมาจากกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซฯ ลดลง เนื่องจากต้นทุน Feed Cost เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 ตามราคาน้ำมันเตา ขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามราคาตลาดของปิโตรเคมีอ้างอิง รวมทั้งกำไรจากการขายก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าอุตสาหกรรมก็ลดลงจากต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ยิ่งไปกว่านั้นผลขาดทุนจากการขาย NGV เพิ่มขึ้น จากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 รัฐบาลจะทยอยปรับเพิ่มราคาขายปลีก NGV ขณะเดียวกันก็ปรับลดการให้เงินชดเชยการขาย NGV ในอัตราเดียวกัน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ราคาขายปลีก NGV อยู่ที่ 10.50 บาทต่อกิโลกรัม และรัฐบาลหยุดให้เงินชดเชย (ยกเว้นรถขนส่งสาธารณะที่ยังคงได้รับส่วนลดในอัตรา 2 บาทต่อกิโลกรัม โดย ปตท. เป็นผู้รับภาระ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 รัฐบาลคงค้างต้องจ่ายเงินชดเชยให้ ปตท. เป็นจำนวน 5,400 ล้านบาท และ EBIT ในงวดปี 2555 อยู่ที่ 38,684 ล้านบาท ลดลง 8,308 ล้านบาท เนื่องจาก EBITDA ที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น

ธุรกิจปิโตรเลียมปลายน้ำ

• หน่วยธุรกิจน้ำมัน

รายได้จากการขายในปี 2555 อยู่ที่ 607,741 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49,217 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 เป็นผลมาจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นในทุกผลิตภัณฑ์และราคาขายที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก (ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากในปี 2554 ที่ระดับ 106.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเป็น 109.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2555)

EBITDA ในปี 2555 อยู่ที่ 15,443 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 2,219 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มดีเซลและอากาศยาน ขณะที่กำไรลดลงในกลุ่มน้ำมันเตา อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก็เพิ่มขึ้น EBIT ในปี 2555 นี้อยู่ที่ 13,101 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,320 ล้านบาท ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น

• หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

รายได้จากการขายในปี 2555 อยู่ที่ 1,635,520 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 207,968 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 โดยหลักจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น จากน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในธุรกรรมซื้อและขายในต่างประเทศ (Out-Out Trading)

EBITDA ในปี 2555 มีผลขาดทุนจำนวน 3,846 ล้านบาท หากพิจารณา EBIT ซึ่งรวมผลจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วมีกำไรจำนวน 3,811 ล้านบาท ลดลง 2,965 ล้านบาท โดยหลักจากธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีกำไรจากการขายคอนเดนเสทลดลงตามสูตรโครงสร้างราคา นอกจากนั้นกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์ของ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด ลดลง

• ธุรกิจปิโตรเคมี

ในปี 2555 บริษัทย่อยของ ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายจำนวน 83,825 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 8,654 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 สาเหตุหลักเนื่องจากปริมาณขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยของ PTTPM เพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2554

EBITDA ในปี 2555 มีจำนวน 2,973 ล้านบาท และ EBIT มีจำนวน 1,949 ล้านบาท โดย EBITDA ในงวดนี้ลดลงจำนวน 804 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.3 ในขณะที่ EBIT ลดลงจำนวน 945 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.7 เมื่อเทียบกับปี 2554

ธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ

- **ธุรกิจถ่านหิน**

ในปี 2555 ธุรกิจถ่านหินมีรายได้จากการขายจำนวน 28,739 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 2,073 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.7 เป็นผลมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยลดลงร้อยละ 6.6 จาก 92.9 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2554 เหลือ 86.8 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2555 ตามราคาตลาดที่ปรับตัวลดลงจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ดีปริมาณขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องมาจากการเริ่มดำเนินการผลิตของแหล่ง Northern Lease ในเหมือง Sebuku ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555

EBITDA ในงวดนี้ลดลง 1,665 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.8 จาก 9,368 ล้านบาท ในปี 2554 เหลือ 7,703 ล้านบาท ในปี 2555 เป็นผลจากรายได้จากการขายที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น และ EBIT ในปี 2555 มีจำนวน 3,598 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 3,701 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.7 เนื่องจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2,037 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเริ่มผลิตของแหล่ง Northern Lease ในเหมือง Sebuku

กำไรสุทธิปี 2555 จำนวน 104,666 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 1,594 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.5

ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 104,666 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 1,594 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.5 แม้ว่าผลประกอบการของ ปตท.สผ. จะเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากราคาขายและปริมาณขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น โดยนอกจากผลประกอบการของแต่ละหน่วยธุรกิจของ ปตท. บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังเป็นผลมาจาก

- ในปี 2555 ปตท.สผ. มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์แหล่งมอนทาราจำนวน 6,366 ล้านบาท รวมทั้ง PTTI มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน EMG ในปี 2555 จำนวน 3,972 ล้านบาท
- ในปี 2555 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 2,372 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.1 จากจำนวน 29,463 ล้านบาทในปี 2554 เหลือจำนวน 27,091 ล้านบาท ในปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจการกลั่นลดลง โดยค่าการกลั่นของโรงกลั่น (รวมผลกำไร/ขาดทุนจากสต็อกน้ำมันและการทำ Hedging ทั้งนี้ไม่รวมหน่วยกลั่นของ PTTGC) ของ กลุ่ม ปตท. ลดลงจาก 6.07 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2554 เหลือ 4.43 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2555 โดยสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน แม้ว่าราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไบจะปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จาก 106.2 เป็น 109.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล แต่เนื่องจากราคาน้ำมันในปี 2555 มีความผันผวนจากปัญหาวิกฤตหนี้ยุโรปที่ยังคงยืดเยื้อ และภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่ชะลอตัวลง ทำให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นน้อยกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อน
- ส่วนกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีผลการดำเนินงานที่สูงขึ้น จากปริมาณขายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2555 โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 ของ ปตท. สามารถส่งวัตถุดิบให้โรงโอเลฟินส์ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ครึ่งปีหลังของปี 2554 เกิดเหตุการณ์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติรั่วและน้ำท่วมใหญ่ ทำให้โรงแยกก๊าซฯ ต้องลดกำลังการผลิตจึงทำให้ส่งวัตถุดิบให้โรงงานปิโตรเคมีได้น้อยลง แม้ว่าส่วนต่างระหว่างผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และวัตถุดิบปรับตัวลดลงโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์พาราไซลีนเนื่องจากความต้องการของผู้ผลิตปลายน้ำ โดยมีโรงงานพีทีเอหลายแห่งได้ลดกำลังการผลิตลงจากภาวะขาดทุน

- ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 7,615 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 6,516 ล้านบาท
- ในปี 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 1,728 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.6 จากจำนวน 18,035 ล้านบาทในปี 2554 เป็นจำนวน 19,763 ล้านบาท ในปี 2555 จากภาระหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 500 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 475 ล้านเหรียญแคนาดา รวมทั้งการกู้เงินจำนวน 950 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงเพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Cove Energy Plc. ของ ปตท.สผ.
- ภาษีเงินได้ในปี 2555 จำนวน 46,516 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 3,290 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.6 จากภาษีเงินได้ในต่างประเทศและภาษีเงินได้ปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้นของ ปตท.สผ.

สำหรับรายละเอียดส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2554	ปี 2555	เพิ่ม (ลด)
บริษัทร่วมธุรกิจการกลั่น	13,445	8,864	(34.1%)
บริษัทร่วมธุรกิจปิโตรเคมี	15,794	17,118	8.4%
บริษัทร่วมธุรกิจน้ำมัน	507	544	7.3%
บริษัทร่วมธุรกิจก๊าซ	(302)	435	244.0%
บริษัทร่วมธุรกิจอื่น	19	130	584.2%
รวม	**29,463**	**27,091**	**(8.1%)**

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธ.ค. 2554	31 ธ.ค. 2555	เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	381,124	472,145	23.9%
เงินลงทุนเผื่อขาย เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น	241,284	250,023	3.6%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	601,337	653,139	8.6%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	178,101	256,013	43.7%
รวมสินทรัพย์	**1,401,846**	**1,631,320**	**16.4%**
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน	280,543	341,063	21.6%
เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	392,303	437,382	11.5%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	85,287	121,211	42.1%
รวมหนี้สิน	**758,133**	**899,656**	**18.7%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนของบริษัทใหญ่	555,763	605,784	9.0%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	87,950	125,880	43.1%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**643,713**	**731,664**	**13.7%**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,401,846**	**1,631,320**	**16.4%**

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,631,320 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 229,474 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 91,021 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 71,939 ล้านบาท และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 20,785 ล้านบาท
- เงินลงทุนเผื่อขาย เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 8,739 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.6 สาเหตุหลักจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 27,091 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวน 14,634 ล้านบาท แม้ว่าจะมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน EMG (บริษัทร่วมของ PTTI) จำนวน 3,972 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 51,802 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์สุทธิเพื่อการสำรวจและผลิตของ ปตท.สผ. จำนวน 41,301 ล้านบาท จากโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ และโครงการพม่าซอติก้า รวมถึงการลงทุนในท่อเส้นที่ 4 และงาน Offshore Compressor ของ ปตท. จำนวน 7,185 และ 3,443 ล้านบาท ตามลำดับ
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 77,912 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.7 จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้น 64,256 และ 18,069 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Cove Energy Plc. ของ ปตท.สผ. ทำให้ได้สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร จำนวน 64,214 ล้านบาท และเกิดค่าความนิยมจำนวน 17,981 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 899,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 141,523 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 60,520 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.6 สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 58,860 และ 2,995 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) มีจำนวน 437,382 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45,079 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 45,000 ล้านบาท รวมทั้งมีการออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,100 ล้านเหรียญสหรัฐ ในขณะที่มีการชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว จำนวน 30,094 ล้านบาท รวมทั้ง ปตท.สผ. มีการออกหุ้นกู้ จำนวน 500 ล้านเหรียญสหรัฐ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 475 ล้านเหรียญแคนาดา รวมทั้งสิ้น 27,640 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 24,221 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 10,000 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวจำแนกตามกำหนดระยะเวลาชำระคืนได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน (นับจากวันที่ 31 ธ.ค. 2555)	ปตท.	ปตท.สผ.	PTTI	TTM (T)	PTTAC	HMC	EnCo	PTTPL	DCAP	TTM (M)	PTTNGD	รวม
ภายใน 1 ปี (31 ธ.ค. 2556)	29,049.90	5,009.71	2,680.27	692.49	655.38	554.79	450.00	225.00	130.81	55.17	100.80	39,604.32
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	26,642.57	11,695.62	2,588.37	692.49	655.38	554.69	450.00	300.00	130.81	55.18	100.80	43,865.91
เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	91,406.79	51,739.29	2,828.77	1,851.41	1,966.13	2,085.49	1,350.00	525.00	392.44	78.15	75.60	154,299.07
เกิน 5 ปี	141,071.31	47,127.24	-	4,815.56	1,959.36	1,670.28	1,850.00	-	287.13	157.84	-	198,938.72
รวม	288,170.57	115,571.86	8,097.41	8,051.95	5,236.25	4,865.25	4,100.00	1,050.00	941.19	346.34	277.20	436,708.02

***หมายเหตุ** : ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 674.30 ล้านบาท*

เงินกู้ยืม (รวมเงินกู้ หุ้นกู้และพันธบัตรทั้งที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีและเกิน 1 ปีขึ้นไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาว	ปตท.	ปตท.สผ.	PTTI	TTM (T)	PTTAC	HMC	EnCo	PTTPL	DCAP	TTM (M)	PTTNGD	รวม
สกุลเงินบาท	188,101.61	24,201.02	-	-	-	2,529.95	4,100.00	1,050.00	941.19	-	277.20	221,200.97
สกุลเงินต่างประเทศ	100,068.96	91,370.84	8,097.41	8,051.95	5,236.25	2,335.30	-	-	-	346.34	-	215,507.05
รวม	288,170.57	115,571.86	8,097.41	8,051.95	5,236.25	4,865.25	4,100.00	1,050.00	941.19	346.34	277.20	436,708.02
สัดส่วนเงินกู้ระยะยาวสกุลต่างประเทศต่อยอดเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด (%)	34.73%	79.06%	100.00%	100.00%	100.00%	48.00%	-	-	-	100.00%	-	49.35%

ทั้งนี้ เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 7,000 ล้านบาท ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 35,924 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.1 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 17,084 ล้านบาท จากการเข้าซื้อ COVE ของ PTTEP และการประเมินหนี้สินค่ารื้อถอนระยะยาวเพิ่มขึ้น 10,498 ล้านบาท จากประมาณการค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้นของ PTTEP ในโครงการบงกช โครงการอาทิตย์ และโครงการคอนแทร็ค 4

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนรวม 731,664 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 87,951 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.7 จากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น 70,364 ล้านบาท จากผลประกอบการของ ปตท. และบริษัทย่อยประจำปี 2555 จำนวน 104,666 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินปันผลจ่าย จำนวน 34,261 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 37,930 ล้านบาท

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 20,786 ล้านบาท โดย ปตท. และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิต้นงวดที่ยกมาจากปี 2554 จำนวน 116,132 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 136,918 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	จำนวน
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	177,401
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(180,576)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	27,711
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,354)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,396)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงระหว่างงวด-สุทธิ	20,786
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	116,132
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	136,918

โดยรวม ปตท. และบริษัทย่อยมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ทั้งในส่วนของสภาพคล่อง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น รวมถึงอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม		ร้อยละ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP	65.29

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ		ร้อยละ
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM (T)	50.00
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd.	TTM (M)	50.00
บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD	58.00
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	PTTUT	40.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP	35.00
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP	26.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	IPT	20.00
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL	15.00
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG	100.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	CHPP	100.00
บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ จำกัด	B.Grimm BIP	23.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด	NNEG	30.00
บริษัท บางปะอินโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	BIC	25.00

ธุรกิจน้ำมัน		ร้อยละ
PTT (Cambodia) Limited	PTTCL	100.00
Subic Bay Energy Co., Ltd.	SBECL	100.00
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB	100.00
Vietnam LPG Co., Ltd.	VLPG	45.00
บริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด	TLBC	48.95
KELOIL-PTT LPG Sdn.Bhd.	KPL	40.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA (Thailand)	35.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Huizhou) จำกัด	PA (Huizhou)	25.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Maoming) จำกัด	PA (Maoming)	20.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Sanshui) จำกัด	PA (Sanshui)	25.00
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE	33.19
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS	16.67
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS	7.06
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT	0.00016

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ		ร้อยละ
บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	PTTI	100.00
PTT Green Energy Pte Limited	PTTGE	100.00

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ		ร้อยละ
PTT International Trading Pte Ltd	PTTT	100.00

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี		ร้อยละ
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	PTTGC	48.89
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	PPCL	40.00
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM	50.00
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	PTTAC	48.50
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	HMC	41.44
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL	100.00
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME	40.00
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK	100.00
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด	PTTMCC	50.00

ธุรกิจการกลั่น		ร้อยละ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP	49.10
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC	38.51
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	SPRC	36.00
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP	27.22

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ		ร้อยละ
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA	25.00
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo	50.00
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT	20.00
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP	13.33
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES	40.00

โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2553 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	ร้อยละ	ปี 2554 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	ร้อยละ	ปี 2555 (ตรวจสอบ) ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซ	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ)		328,457.44	16.96	379,772.34	15.34	473,042.64	16.62
	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมัน และหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		68,409.13	3.53	60,085.70	2.43	91,229.81	3.21
	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	1/	72,138.38	3.73	74,865.50	3.02	94,781.65	3.33
	บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	5,739.38	0.30	7,422.83	0.30	8,690.18	0.31
	บจ.ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP)	100.00	149.58	0.01	157.49	0.01	174.86	0.01
	หัก รายได้ค่าก๊าซ PTTEP ขายให้ บมจ.ปตท.		(71,950.15)	(3.71)	(72,778.30)	(2.94)	(89,693.85)	(3.15)
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซ			**402,943.77**	**20.82**	**449,525.56**	**18.16**	**578,225.29**	**20.33**
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมัน และหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		1,212,017.53	62.58	1,574,696.71	63.62	1,769,343.68	62.18
	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	1/	65,010.06	3.36	91,000.14	3.68	113,069.79	3.97
	หัก รายได้ค่าน้ำมันดิบ PTTEP ขายให้ บมจ.ปตท.		(50,034.25)	(2.58)	(66,586.62)	(2.69)	(74,056.06)	(2.60)
	PTT International Trading Pte Ltd (PTTT)	100.00	77,084.47	3.98	124,965.17	5.05	148,385.84	5.21
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	4,246.83	0.22	6,770.38	0.27	7,977.18	0.28
	Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL)	100.00	22,853.01	1.17	19,531.81	0.79	22,172.38	0.78
	บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	32,418.84	1.67	36,527.72	1.47	38,772.21	1.36
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			**1,363,596.49**	**70.40**	**1,786,905.31**	**72.19**	**2,025,665.02**	**71.18**
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมัน และหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		48,674.18	2.51	71,752.67	2.90	59,374.79	2.09
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	50.00	39,295.41	2.03	63,458.11	2.56	70,916.80	2.49
	บจ.เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ (HMC)	41.44	6,760.58	0.35	10,417.14	0.42	10,721.30	0.38
	บจ.พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC)	48.50	-	-	-	-	620.39	0.02
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			**94,730.17**	**4.89**	**145,627.92**	**5.88**	**141,633.28**	**4.98**
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	**บจ.พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล (PTTI)**	**100.00**	**24,652.15**	**1.27**	**30,811.91**	**1.24**	**28,738.50**	**1.01**
5. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	PTT Green Energy Pte Ltd (PTTGE)	100.00	151.28	0.01	356.84	0.01	1,246.14	0.04
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	-	-	-	-	4.59	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์อื่นๆ			**151.28**	**0.01**	**356.84**	**0.01**	**1,250.73**	**0.04**

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2553 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	ร้อยละ	ปี 2554 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	ร้อยละ	ปี 2555 (ตรวจสอบ) ล้านบาท	ร้อยละ
6. รายได้สาธารณูปโภค	บจ.ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)	35.00	586.68	0.03	584.19	0.02	926.45	0.03
	บจ.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	27.35	-	40.47	0.01	44.54	-
รวมรายได้สาธารณูปโภค			**614.03**	**0.03**	**624.66**	**0.03**	**970.99**	**0.03**
7. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ.ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		1,490.78	0.08	1,903.30	0.08	3,207.89	0.11
	บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	4,125.87	0.21	4,099.25	0.17	4,564.07	0.16
	PTT (Cambodia) Limited (PTTCL)	100.00	-	-	-	-	1.15	-
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			**5,616.65**	**0.29**	**6,002.55**	**0.25**	**7,773.11**	**0.27**
8. รายได้จากการให้บริการ	บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	1/	3,507.29	0.18	3,780.18	0.15	4,685.26	0.17
	บจ.ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM (T))	50.00	1,449.67	0.07	1,638.39	0.07	1,716.42	0.06
	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM (M))	50.00	86.16	-	147.65	0.01	145.96	0.01
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL)	100.00	399.55	0.02	926.36	0.04	1,123.84	0.04
	บจ.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	352.58	0.02	518.42	0.02	553.69	0.02
	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	347.17	0.02	685.86	0.03	685.81	0.02
	บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	235.21	0.01	213.80	0.01	305.71	0.01
	บจ.พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	-	-	360.68	0.01	359.45	0.01
รวมรายได้จากการให้บริการ			**6,377.63**	**0.32**	**8,271.34**	**0.34**	**9,576.14**	**0.34**
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			**1,898,682.17**	**98.03**	**2,428,126.09**	**98.10**	**2,793,833.06**	**98.18**
9. อื่นๆ								
9.1 รายได้อื่นๆ			13,025.89	0.67	16,575.26	0.67	17,178.95	0.60
9.2 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			6,361.93	0.33	1,099.42	0.04	7,614.72	0.27
รวมรายได้อื่น			**19,387.82**	**1.00**	**17,674.68**	**0.71**	**24,793.67**	**0.87**
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			**18,815.96**	**0.97**	**29,463.28**	**1.19**	**27,091.05**	**0.95**
รวมรายได้			**1,936,885.95**	**100.00**	**2,475,264.05**	**100.00**	**2,845,717.78**	**100.00**

หมายเหตุ *: 1/ บมจ.ปตท. ถือหุ้นใน PTTEP ปี 2553 ในสัดส่วนร้อยละ 65.34 ในขณะที่ปี 2554 และ 2555 ถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 65.29*

2/ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป PTTI ได้เปลี่ยนสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานจากสกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งถือเป็นการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี จึงต้องทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังในปี 2554

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่างๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

1. รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

- ลักษณะของรายการ

ปตท. มีสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติซึ่งรัฐบาลได้มีนโยบายโดยมีมติคณะรัฐมนตรีลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่จะซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป ต้องซื้อจาก ปตท. หรือบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เท่านั้น ดังนั้น ปตท. จึงมีการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าว

2. รายการระหว่าง ปตท. กับ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

- **ลักษณะของรายการ**

ผลิตภัณฑ์ที่ PTTEP และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 5 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) บิทูเมน และสำหรับปี 2555 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ PTTEP และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 84 ของผลิตภัณฑ์ของ PTTEP สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ PTTEP อายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ PTTEP ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายน้ำมันอากาศยาน และดีเซลหมุนเร็วให้กับ PTTEP ทั้งนี้ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่เป็นราคาอ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

3. รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มการกลั่น

- **ลักษณะของรายการ**

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทโรงกลั่นน้ำมันในเครือ โดย ปตท. จะจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ในโรงกลั่นน้ำมันนั้นๆ โดยลักษณะของสัญญาสามารถสรุปแยกในแต่ละโรงกลั่นน้ำมันได้ดังนี้

ลักษณะของสัญญากับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก TOP ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด โดยคู่สัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน แต่ทั้งนี้ คู่สัญญาไม่สามารถแจ้งความประสงค์ก่อนครบรอบปีที่ 13 นับจากวันที่ปรับโครงสร้างหนี้สำเร็จ หรือนับจากวันที่ 20 เมษายน 2543 หรือคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญาได้ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา ทั้งนี้ ปตท. สามารถรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปส่วนที่เกินร้อยละ 49.99 ได้ในราคาตลาด

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ TOP เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 8 ปี (2549 - 2556) และระยะเวลา 15 ปี (2550 - 2564) โดยใช้ราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะของสัญญากับบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC)

ผู้ถือหุ้นของ SPRC จะจัดหาน้ำมันดิบตามสัดส่วนการถือหุ้น โดย ปตท. จัดหาในสัดส่วนร้อยละ 36 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด และรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากโรงกลั่น ในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำลังการกลั่นที่ 126,000 บาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 88,200 บาร์เรลต่อวัน ตามราคาตลาดในประเทศ ปริมาณส่วนเกินจากการผลิตดังกล่าว SPRC จะให้สิทธิ ปตท. และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นในการพิจารณารับซื้อส่วนเกินตามราคาตลาดภายในประเทศ ก่อนที่จะนำไปเสนอขายแก่บุคคลที่สาม

ลักษณะของสัญญากับบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบทั้งหมดให้ BCP ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Feedstock Supply Agreement) และได้ทำสัญญาการรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Product Offtake Agreement) โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก BCP ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) ซึ่งราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เป็นไปตามราคาตลาด ทั้งนี้สัญญาทั้ง 2 ฉบับ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ Product Quality Improvement ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 7 ธันวาคม 2552

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ BCP เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ BCP เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย ปตท. ก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ให้บางจาก ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

ปตท.ได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ BCP โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ IRPC ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบแบบ Term และ Spot โดยจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกับ IRPC มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาใช้บริการคลังน้ำมัน IRPC จังหวัดชุมพร เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นระยะเวลา 1 ปี และจะมีการเจรจาต่อสัญญาปีต่อปี

ปตท. จัดทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2552 รวมระยะเวลาสัญญา 10 ปี โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

4. รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือในกลุ่มปิโตรเคมี

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

PTTGC เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) กับบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และภายหลังจากการควบรวมบริษัทระหว่าง PTTAR กับ PTTCH แล้วนั้น บริษัทใหม่จะคงไว้ซึ่งกิจการเดิมของทั้งสองบริษัท โดยกลุ่มธุรกิจที่มีรายการและสัญญาระหว่างกันมีดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตของ PTTCH ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยทำสัญญาระยะยาว 15 ปี ตั้งแต่ปี 2538 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2534 ปตท. ได้รับโอนสิทธิและภาระผูกพันจาก ATC ในสัญญาซื้อขายแนฟทาเบาและราฟฟิเนทกับ PTTCH อายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่ปี 2534 ต่อมา ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTTCH มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2542 โดยที่สัญญาซื้อขายวัตถุดิบมีผลต่อเนื่องไปอีก 12 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ มีผลต่อเนื่องไปอีก 20 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 4 ปี

ในปี 2538 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 15 ปี นับจากโรงงานเริ่มเดินเครื่อง และในปี 2547 ปตท. ได้แก้ไขสัญญาซื้อขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ปริมาณเพิ่มขึ้นเป็น 380,000 - 470,000 ตันต่อปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2542 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซอีเทนกับ PTTCH โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2548 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2547 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดย ปตท. จัดส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในปี 2549 เพิ่มขึ้น 13,000 ตันต่อเดือน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการเพิ่มกำลังการผลิตโอเลฟินส์ของ PTTCH จากการปรับปรุงหน่วยการผลิตซึ่งแล้วเสร็จในปี 2550

ในปี 2549 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทน กับบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTCH ระยะเวลาสัญญา 15 ปี นับจากวันที่โรงงานเริ่มเดินเครื่อง ปี 2553 โดยโครงสร้างราคาวัตถุดิบอีเทนจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2551 ปตท. ได้แก้ไขราคาซื้อขายวัตถุดิบ โดยแก้ไขสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับ PTTCH สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2551 ซึ่งอายุสัญญายังคงไว้เดิม โดยสัญญามีโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก HDPE ที่บริษัทได้เริ่มผลิตในปี 2547 ที่ผ่านมา ส่วนโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade)

ในปี 2553 ปตท. ต่อสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับ PTTCH ปริมาณ 20,000 ตันต่อเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2553 และทำสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับ PTTCH ปริมาณ 28,000 ตันต่อเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 1 ปี

ในปี 2555 ปตท. ได้แก้ไขราคาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับ PTTGC (หรือ PTTCH เดิม) และขยายสัญญาไปถึงปี 2563 สำหรับสัญญาที่มีอายุมากกว่าปี 2563 ก็ยังคงอายุสัญญาไว้ดังเดิม อีกทั้งยังแก้ไขราคาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทนกับ PTTPE เช่นกัน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป ซึ่งเรียกการแก้ไขสัญญาฉบับนี้ว่า MASTER AMENDMENT สัญญายังคงมีโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) เช่นเดิม แต่เปลี่ยนแปลงสมมติฐานให้สะท้อนภาพปัจจุบันมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ราคาของผลิตภัณฑ์มีมูลค่าสูงขึ้น และยังเพิ่มเติมในส่วนของการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมัน จากภาคปิโตรเคมีที่ใช้ก๊าซโพรเพน ก๊าซบิวเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นวัตถุดิบ ซึ่งภาครัฐได้เรียกเก็บในอัตรา 1 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งรัฐฯ ได้ประกาศเรียกเก็บตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2555 เป็นต้นมา เพื่อให้ PTTGC เป็นผู้รับภาระในการชำระค่ากองทุนฯ ดังกล่าวต่อไป

ปตท. ทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้ PTTAR เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์มีอายุสัญญาขั้นต้น 10 ปี นับจากวันที่เริ่มส่งมอบก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้โรงงานอะโรเมติกส์หน่วยที่ 1 (AR2) จะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2558 และสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้โรงงานอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 (AR3) จะสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2561

ปตท. ทำสัญญาระยะยาวเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์หลักทั้งหมดของ PTTAR และให้ PTTAR เป็นผู้จัดส่งผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า การทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์จาก PTTAR เป็นสัญญา “Take-or-Pay” ที่ ปตท. รับประกันการซื้อผลิตภัณฑ์ขั้นต่ำตามสัญญา โดย ปตท. จะได้รับค่าดำเนินการในการทำตลาดให้กับ PTTAR และสัญญา “Take and Pay” ซึ่งระบุปริมาณที่ ปตท. จะรับผลิตภัณฑ์โดยมิได้รับประกันการจัดจำหน่าย เพื่อรองรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในปริมาณส่วนที่เหลือจากสัญญา “Take or Pay” สำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ คอนเดนเสทเรซิดิว แนฟทาชนิดเบา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) PTTAR จะเป็นผู้จัดส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของ ปตท. โดยเป็นสัญญาระยะยาว 15 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์คอนเดนเสทเรซิดิว ผลิตภัณฑ์แนฟทาชนิดเบา และสำหรับผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นสัญญาระยะยาว 10 ปี นับตั้งแต่ปี 2540 ภายใต้เงื่อนไข Evergreen Basis โดยหลังจากปี 2550 ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ PTTAR โดยทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาว มีอายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่ปี 2540 ในปริมาณ 4.6 - 6.1 ล้านตันต่อปี

กลุ่มธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบ ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) มีระยะเวลา 18 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นทั้งหมดตามชนิดและปริมาณที่กำหนดด้วยราคาตลาด

ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากการกลั่นในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ตามราคาตลาดในประเทศ สัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์มีระยะเวลา 18 ปี มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. จัดทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโครงการขยายการลงทุน (New Complex Product Offtake Agreement) กับ PTTAR เป็นระยะเวลา 18 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTAR ผลิตได้จาก Upgrading Complex โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในราคาตลาดในประเทศ

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTAR เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTAR เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดปี 2561

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ HMC ปี 2549 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องปี 2553 และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างปรับปรุงสูตรราคาเพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ PTTAC ในปี 2551 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่โรงงานเริ่มดำเนินการผลิต และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทรัพย์สินหลักที่ ปตท. และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 653,139 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ จำนวน 116,870 ล้านบาท และสินทรัพย์เหมืองสุทธิ จำนวน 35,233 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีของ ปตท. และบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ข้อ 16 เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ข้อ 17 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ และข้อ 18 เรื่องสินทรัพย์เหมือง-สุทธิ ตามลำดับ)

ปัจจัยความเสี่ยง

จากการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง รวมกับปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่ได้ดำเนินการภายใต้แผนบริหารความเสี่ยงในปีปัจจุบัน ปตท. จึงทำการปรับปรุงหัวข้อปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏต่อผู้ลงทุนให้สอดคล้องกัน ปัจจัยเสี่ยงหลักๆ สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ (Thai Premier Multinational Energy Company) รวมถึงเป้าหมายในการขยายธุรกิจต่างประเทศ จึงมีการกำหนดแผนกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจโดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถเชิงแข่งขัน การลงทุนขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ การขยายธุรกิจต่างประเทศโดยการลงทุนในทรัพย์สิน การซื้อหรือควบรวมกิจการที่มีศักยภาพการแข่งขันแต่ประสบปัญหาในช่วงวิกฤต รวมถึงโอกาสการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องใหม่ๆ

ภายใต้การแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยที่ยังมีปัจจัยความไม่แน่นอน ความผันผวนของราคาน้ำมัน ความคาดหวังของผู้ลงทุนและความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้ ปตท. ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว อาทิ ความไม่แน่นอนของปริมาณความต้องการการใช้พลังงาน ความผันผวนของราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศและธุรกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน

ปตท. จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของ กลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) ทุกปีเพื่อกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและพลังงาน รวมทั้งการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบการวางแผนเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ (Scenario Planning) ในสถานการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจและระดับราคาน้ำมันต่างๆ เพื่อให้ กลุ่ม ปตท. มีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินการในทุกเดือน และได้มีการจัดประชุมผู้บริหารใน กลุ่ม ปตท. เป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของ กลุ่ม ปตท. และหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจในผลประกอบการว่าจะเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

1.2 ความเสี่ยงในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจและโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ

ความหลากหลายทางธุรกิจของ ปตท. ที่เชื่อมโยงกันเป็นลูกโซ่ การขยายการลงทุนในต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทำให้เกิดความสลับซับซ้อนในการบริหารจัดการบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ประกอบกับสภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความผันผวน อันส่งผลต่อความไม่แน่นอนของความต้องการของตลาดและราคาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หากการจัดเตรียมบุคลากรไม่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการขยายฐานทางธุรกิจให้เหมาะสม จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ ปตท. โดยตรง

ปตท. ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการเตรียมบุคลากร โดยใช้กลไกการบริหารสายอาชีพ แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้บริหาร ใช้การบริหารจัดการในรูปแบบ กลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการบริหารและพัฒนาผู้บริหารของ กลุ่ม ปตท. เป็นผู้ดูแล เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน เป็นการบริหารจัดการภายในสายงาน โดยใช้แนวคิดการบริหารสายอาชีพเช่นเดียวกับระดับผู้บริหาร ดูแลโดยคณะกรรมการที่ปรึกษาสายอาชีพ ทั้งนี้ในแต่ละสายอาชีพจะมีการจัดทำแผนกำลังคน กำหนดตำแหน่งบุคคลที่สำคัญ (Key Position) จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลและดำเนินการตามแผน เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงจากการจัดหาก๊าซธรรมชาติ

ในปีที่ผ่านมา ปตท. ได้ดำเนินการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งต่างๆ ในประเทศ ทั้งบนบกและในอ่าวไทย รวมถึงการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติในรูปก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ Liquefied Natural Gas (LNG) จากกลุ่มผู้ขายในภูมิภาคต่างๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพื่อรองรับความต้องการใช้ในปัจจุบันแล้ว ยังเป็นการทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติล่วงหน้ากับกลุ่มผู้ขายเพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคตตามสภาพเศรษฐกิจ

ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีที่ ปตท. จะต้องรับซื้อ โดยหากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ครบตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่ได้รับล่วงหน้า (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้ชำระไปแล้วนั้นในปีต่อๆ ไปโดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับปริมาณก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาในปีนั้นๆ ก่อน ทั้งนี้ ปตท. ได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซธรรมชาติตามเงื่อนไข Take-or-Pay จากสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแหล่งยาดานาและเยตากุนของสหภาพพม่า อย่างไรก็ตาม ปตท. เรียกรับก๊าซธรรมชาติในส่วนของ Make-Up จากแหล่งเยตากุนได้ครบแล้ว คงเหลือแต่การเรียกรับก๊าซธรรมชาติในส่วนของ Make-Up จากแหล่งยาดานา

นอกจากนี้ สำหรับสัญญาซื้อ LNG ประเภท Spot Cargo และสัญญาระยะสั้น หาก ปตท. ไม่สามารถรับ LNG ได้ตามสัญญา ผู้ขายจะนำ LNG ไปขายให้ลูกค้ารายอื่น ซึ่ง ปตท. มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายเงินส่วนต่างราคาให้ผู้ขายหากขายได้ในราคาที่ต่ำกว่าสัญญาที่ทำไว้กับ ปตท.

ความไม่แน่นอนในภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย ความผันผวนของราคาน้ำมันและ LNG และปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ อาทิ ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติในอนาคตอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ความไม่แน่นอนของกำหนดแล้วเสร็จของการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหรือโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ที่จะใช้ก๊าซธรรมชาติ การลดลงของปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติภายในประเทศ การเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติในภูมิภาค ภาวะตลาด LNG ที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการจัดหาได้ตามปริมาณหรือคุณภาพที่ต้องการ การที่ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ได้ชำระเงินล่วงหน้าไปแล้ว การไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้ทันต่อความต้องการที่สูงขึ้น รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันจะส่งผลต่อราคาก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งความเสี่ยงดังที่กล่าวมาจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท. ได้

ในการรองรับความเสี่ยงข้างต้น ปตท. ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของการจัดหาและความต้องการก๊าซธรรมชาติ และมีการประสานงานกับกลุ่มผู้ขายและลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติในระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการเจรจากับกลุ่มผู้ขายและลูกค้า เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาหากเกิดวิกฤต นอกจากนี้ที่ผ่านมาความต้องการก๊าซธรรมชาติมีสูงกว่าปริมาณขั้นต่ำตามสัญญา ทำให้ ปตท. สามารถสะสมปริมาณส่วนเกิน ซึ่งสามารถนำมาลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญารายปีของ ปตท. ได้ในอนาคต (Carry Forward) ตามสิทธิที่มีอยู่ในสัญญาบางฉบับ

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของ ปตท.

ต้นทุนวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งอ้างอิงตามราคาประกาศในแต่ละช่วงเวลามีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลกอย่างผันผวน ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ กลุ่ม ปตท. อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ผู้บริหาร กลุ่ม ปตท. ได้จัดตั้งทีมบริหารความเสี่ยงราคา (Price Risk Management) เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลก และเข้าดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ร่วมกันใน กลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปัจจุบันมีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างบริษัทคู่ค้า โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งการเข้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ทุกครั้งจะดำเนินการตามนโยบายขององค์กรในแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านราคาให้ควบคู่และสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของ กลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารต้นทุนซื้อและราคาขาย และลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อผลประกอบการของ กลุ่ม ปตท. อีกทั้งมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

2.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินการของรัฐบาลที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ดังนั้น ภาครัฐยังคงสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ และ กพช. สามารถอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติฯ การเสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการกำหนดราคาพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ตามพระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516 ได้บัญญัติไว้ว่า เพื่อประโยชน์ในการแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง ให้นายกรัฐมนตรีมีอำนาจออกคำสั่งเพื่อกำหนดมาตรการเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ได้ ซึ่งรวมถึงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ดังนั้น การกำหนดนโยบายและมาตรการด้านพลังงานของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อาทิ การควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และการตรึงราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เป็นต้น

2.4 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากการเข้าร่วมทุนในบริษัทต่างๆ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการเชื่อมโยงกันของการดำเนินธุรกิจอย่างครบวงจรจากธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นจนถึงขั้นปลาย รวมถึงการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับที่ผ่านมาบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ได้มีการซื้อหรือควบรวมกิจการ การเข้าร่วมลงทุน การขยายกำลังผลิต และการปรับปรุงกระบวนการผลิต

เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์ การขยายธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้ผลการดำเนินงานของ ปตท. ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม อย่างไรก็ตาม บริษัทในกลุ่ม ปตท. ยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะการประกอบธุรกิจ อาทิ ความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ความสำเร็จในการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม เหตุการณ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติรั่วไหล วัฏจักรขาลงของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น คู่แข่งจากภูมิภาคตะวันออกกลางที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของ ปตท. ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ปตท. ได้มุ่งเน้นให้มีการบริหารจัดการองค์กรในลักษณะ กลุ่ม ปตท. (PTT Group) โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและให้เกิดการสร้างมูลค่ารวมสูงสุดของ กลุ่ม ปตท. เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management: SCM) รวมทั้งได้มีการศึกษาการควบรวมกิจการของธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของการแข่งขันในตลาดโลกได้มากขึ้น

2.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

ปตท. มีแผนการลงทุนด้านพลังงานในต่างประเทศผ่านบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะเป็นการต่อยอดธุรกิจปัจจุบันและเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว โดยปัจจุบัน ปตท. มีนโยบายขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในต่างประเทศ ทั้งในส่วนธุรกิจที่ลงทุนไปแล้วและในธุรกิจใหม่ๆ โดยความเสี่ยงอันอาจเกิดจากการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศนั้น ขึ้นกับปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศเป้าหมาย รวมถึงประเทศคู่ค้าของประเทศดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงด้านการปกครอง นโยบายสนับสนุนการลงทุน กฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านภาษีและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความผันผวนราคาของผลิตภัณฑ์ ขีดความสามารถขององค์กรในการเข้าไปลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงการลงทุนในโครงการที่มีลักษณะเป็นการสร้างใหม่ (Greenfield) ซึ่งต้องใช้เวลาในการพัฒนาและต้องการเงินทุนสนับสนุนจำนวนมาก เป็นต้น

ในการบรรเทาความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ ปตท. ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ในรายละเอียดด้านกฎหมาย นโยบายของรัฐ และประเด็นต่างๆ ด้านภาษี รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่กล่าวมาข้างต้น เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจขึ้นต่อธุรกิจ และนำผลการประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาความเหมาะสมของการลงทุน โดยได้มีการจัดระบบและหน่วยงานภายในเพื่อติดตามประมวลผลการประกอบการและปัจจัยความเสี่ยงของโครงการที่ลงทุนไปแล้ว รวมทั้งเร่งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร รองรับการขยายการดำเนินงานและการลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงจากภยันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในการดำเนินธุรกิจ

จากรูปแบบการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งประกอบด้วยการสำรวจ ผลิต ขนส่ง และเก็บรักษาก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ รวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเลียมสำเร็จรูป ทำให้ ปตท. มีโอกาสได้รับผลกระทบจากภัยคุกคามหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นภัยธรรมชาติ อัคคีภัย การระเบิด ปนเปื้อนฟุ้งกระจายของสารประกอบไฮโดรคาร์บอน ภัยจากความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง รวมไปถึงภัยจากการก่อการร้ายและเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงองค์กร ฐานะการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของ ปตท.

เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบจากภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในสภาวะปกติ ไม่ปกติ สภาวะวิกฤต รวมถึงกำหนดมาตรการควบคุม ป้องกัน บริหารจัดการ ติดตาม และปรับปรุงอย่างเป็นระบบภายใต้มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Security, Safety, Health and Environment Management Standard: PTT Group SSHE MS) ซึ่งมีรากฐานมาจากมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก./OHSAS 18001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) รวมทั้งปรับปรุงเพิ่มเติมแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจและวัฒนธรรมของกลุ่ม ปตท. ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้ทุกสายงานปฏิบัติการและพื้นที่ปฏิบัติงานได้รับการตรวจประเมิน และรับรองมาตรฐานจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ตลอดจนได้นำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) เข้ามาประยุกต์ใช้โดยได้จัดทำมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ซึ่งมีรากฐานจากมาตรฐาน BS 25999 และ มอก. 22301 เป็นเสมือนบรรทัดฐานกลางให้หน่วยธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนบริษัทในเครือพัฒนาและเชื่อมโยงระบบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ธุรกิจของ ปตท. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ไม่มีการหยุดชะงัก ทั้งนี้ ระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ปตท. ขอบข่าย

สำนักงานใหญ่ ได้รับการรับรองระบบตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 22301-2553 เป็นแห่งแรกของประเทศไทยตั้งแต่ปี 2554 นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามที่บริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีพึงปฏิบัติ และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption)

3.2 ความเสี่ยงจากข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น หากมีการตรากฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยขึ้นใหม่ในอนาคต หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายวิธีการบังคับใช้กฎหมาย อาจทำให้เกิดข้อจำกัดต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท. หรืออาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้ นอกจากนี้ โครงการต่างๆ ของ ปตท. อาจเกิดความเสี่ยงในประเด็นของระยะเวลา และเงื่อนไขการปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) หรือรายงานการศึกษาและประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนในชุมชน (EHIA) รวมถึงขบวนการมีส่วนร่วมและการยอมรับของชุมชนที่อาจก่อให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินโครงการทำให้ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ รวมถึงการยอมรับของชุมชนต่อการดำเนินงานของ ปตท. ในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการในช่วงระยะเวลาดำเนินการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการเพิ่มรายได้ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมทั้งการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการรองรับ และจัดให้มีการดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

3.3 ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

ความสำเร็จของการขยายตัวทางธุรกิจของ ปตท. ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลัก คือ การเติบโตอย่างต่อเนื่องของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ความสามารถในการขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การบริหารการจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น นอกจากนั้น การขยายตัวของธุรกิจของ ปตท. ยังถูกจำกัดด้วยความสามารถในการขนส่งของระบบท่อก๊าซธรรมชาติให้ครอบคลุมพื้นที่การใช้ การบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้มีอายุการใช้งานได้นานที่สุด ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติ และความสำเร็จในการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีใน กลุ่ม ปตท. การพัฒนาโครงการต่างๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่คาดการณ์ไว้จากสาเหตุหลายประการ เช่น การจัดหาผู้รับเหมาล่าช้า การจัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการจัดหาและขนส่งนาน การให้ความร่วมมือของชุมชนและเอกชนเจ้าของที่ดิน การขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง และการได้รับอนุมัติรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ดังนั้นหากโครงการต่างๆ ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด จะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ ปตท. ได้

ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) อาทิ การเร่งรัดการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง การติดตามการจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด การจัดเตรียมมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การติดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่อย่างต่อเนื่อง การติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการ การพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน รวมทั้งการจัดเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น หากกำหนดแล้วเสร็จของโครงการล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

4. ความเสี่ยงทางการเงิน

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ จะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. และยังส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ ดังนั้นความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึงนโยบายทางเศรษฐกิจ การเงินและการคลังของประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. ได้

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งการบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) การใช้อนุพันธ์

ทางการเงินเพื่อแปลงเงินกู้สกุลต่างประเทศ (Participating Swap) และการซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่างๆ และธุรกรรมการค้า นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่างๆ

4.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทใน กลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งการลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม นอกจากนี้ ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support) ซึ่งอาจเกิดจากเหตุสุดวิสัย จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ และ/หรือ สินเชื่อทางการค้าเป็นรายกรณี ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ได้

ในการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้าหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้ จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทเหล่านี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) จึงไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มีอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมี เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้ เนื่องจากหลากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท. ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จและต้นทุนโครงการของ ปตท.

จากการประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่างๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของ ปตท.

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,856,299,625 หุ้น

พันธบัตรและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปพันธบัตร ปตท. ที่ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง จำนวน 7,000 ล้านบาท และที่อยู่ในหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน จำนวน 164,304 ล้านบาท รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. ในประเทศ ทั้งสิ้น 171,304 ล้านบาท และบริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้ ปตท. สกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินเยน กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน จำนวนเทียบเท่า 80,914 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของพันธบัตรและหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้

พันธบัตรและหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน
พันธบัตร ปตท. ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง			
• พันธบัตรในประเทศ	7,000	ปี 2556 - 2563	ไม่มี
หุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน			
• หุ้นกู้ในประเทศ[1/ 4/]	164,304	ปี 2556 - 2653	ไม่มี
• หุ้นกู้ต่างประเทศ[2/ 3/ 4/]	80,914	ปี 2557, 2560, 2565, 2578, 2585	ไม่มี
รวม	245,218		
รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.	**252,218**		

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "Baa1" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "BBB+" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

4/ รายละเอียดหุ้นกู้ในประเทศและหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท.

หุ้นกู้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (หน่วย : ล้านบาท)

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน
PTTC13NA	11,700	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.50 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC13OA	7,450	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC13OB	5,400	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC14DA	2,946	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 7 ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC14DB	3,000	ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC15OA	2,550	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15OB	2,600	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC153A	6,000	ร้อยละ 4.86 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC156A	4,040	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15NA	5,000	ร้อยละ 7.40 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15OC	1,951	ร้อยละ 3.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 3 ปี 8 เดือน 20 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC165A	3,000	ปีที่ 1 - 6 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 7 - 12 ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC165B	2,970	ร้อยละ 6.17 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC167A	17,100	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 5.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC16OA	8,000	ร้อยละ 5.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC17DA	1,500	ร้อยละ 5.87 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC17DB	1,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 3.20 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.20 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18DA	500	ร้อยละ 5.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 11 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC18NA	18,049	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 7 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC195A	1,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC195B	15,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 11 เดือน 24 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC195C	10,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.10 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 5.10 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี 9 เดือน 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC208A	4,118	ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2563

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน
PTTC215A	1,030	ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2564
PTTC243A	15,000	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8)
PTTC247A	9,400	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10)
PTTC10DA	4,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 100 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2653 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้)

หุ้นกู้ต่างประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (หน่วย : ล้านบาท)

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน
USD Bond ปี 2004	12,311.00	ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
USD Bond ปี 2005	10,772.13	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2578
Samurai Bond ปี 2007	8,941.17[1/]	ร้อยละ 2.71 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
USD Bond ปี 2012	15,388.75	ร้อยละ 3.375 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565
USD Bond ปี 2012	18,466.50	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2585
PTTC14DA ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	2,769.98[2/]	เฉลี่ยร้อยละ 4.74 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC14DB ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	3,041.00[3/]	เฉลี่ยร้อยละ 1.375 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC172A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	2,445.13[4/]	LIBOR บวกร้อยละ 1.04 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC17DB ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	3,067.52[5/]	เฉลี่ยร้อยละ 1.375 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC222A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	3,710.37[6/]	LIBOR บวกร้อยละ 1.05 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565

1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลเยน จำนวน 36,000 ล้านเยน เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 290.51 ล้านเหรียญสหรัฐ และได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินมาช่วยลดต้นทุนทางการเงิน (Switchable Swap และ Cross Currency Swap Linked to LIBOR) ดังนี้ จำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 4.975 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.65 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.20 ต่อปี กรณีที่ LIBOR มากกว่าร้อยละ 4.25 ต่อปี หรือร้อยละ 5.50 ต่อปี กรณีที่ LIBOR น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราคงที่ร้อยละ 5.37 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตรา LIBOR+0.20 ต่อปี

2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาทบางส่วน จำนวน 3,054 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 90 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 4.74 ต่อปี คงเหลือเป็นภาระหนี้สกุลบาท จำนวน 2,946 ล้านบาท

3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาทบางส่วน จำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 98.81 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 1.375 ต่อปี

4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 2,636 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 79.45 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ร้อยละ 6mLIBOR+1.04 ต่อปี

5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 99.67 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 1.375 ต่อปี

6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 120.55 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ร้อยละ 6mLIBOR+1.05 ต่อปี

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.

1. เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 ได้มีมติรับทราบการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ

- รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548
- รุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549

และอนุมัติการออกและเสนอขาย Warrant: PTT-W1 จำนวน 40,000,000 หน่วย เพื่อรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 40,000,000 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจะแบ่งออกเป็น 4 ฉบับ และใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งนี้รายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีดังนี้

ฉบับที่	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (หน่วย)	อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (ปี)	ราคาการใช้สิทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (หน่วย : หุ้นสามัญ)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ
1.	10,000,000	5	183	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2549 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
2.	10,000,000	5	183	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2550 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
3.	10,000,000	5	183	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
4.	10,000,000	5	183	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2552 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553

ทั้งนี้ นับแต่วันออกและเสนอขาย Warrant (PTT-W1) จนถึงครั้งสุดท้าย (วันที่ 31 สิงหาคม 2553) มีจำนวนผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (PTT-W1) รวมทั้งสิ้น 39,407,300 หน่วย

หมายเหตุ *:* • *Warrant ที่ออกและเสนอขายเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก โอนให้ทายาทหรือผู้แทนโดยชอบด้วยกฎหมาย*

• *ผู้ที่มีสิทธิได้รับจัดสรร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.ไม่ได้รับการจัดสรร Warrant ยกเว้นกรรมการผู้จัดการใหญ่*

2. เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2549 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant: PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เพื่อรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจะแบ่งออกเป็น 4 ฉบับ และใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แต่ละฉบับ สามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยมีรายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ครั้งนี้ ดังนี้

ฉบับที่	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (หน่วย)	อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (ปี)	ราคาการใช้สิทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (หน่วย : หุ้นสามัญ)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ
1.	5,000,000	5	234	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2550 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
2.	5,000,000	5	234	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2551 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
3.	5,000,000	5	234	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2552 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
4.	5,000,000	5	234	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2553 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554

ทั้งนี้ นับแต่วันออกและเสนอขาย Warrant (PTT-W2) จนถึงครั้งสุดท้าย (วันที่ 28 กันยายน 2554) มีจำนวนผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (PTT-W^2) รวมทั้งสิ้น 19,646,600 หน่วย

หมายเหตุ *:* • *Warrant ที่ออกและเสนอขายเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดกโอนให้ทายาท หรือผู้แทนโดยชอบด้วยกฎหมาย*

• *ผู้ที่มีสิทธิได้รับจัดสรร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ไม่ได้รับการจัดสรร Warrant ยกเว้นกรรมการผู้จัดการใหญ่*

ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2555 (วันที่ 10 กันยายน 2555) ดังนี้

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	2,857.2	28,572	-
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 10 กันยายน 2555)	2,856.3	28,563	99.967
• กระทรวงการคลัง	1,459.9	14,599	51.111
• กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	217.9	2,179	7.629
• กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	217.9	2,179	7.629
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	960.7	9,607	33.631
ทุนยังไม่ชำระ	1	9.5	0.023

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 13 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 10 กันยายน 2555)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	1,459,885,575	51.111
2.	กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	217,900,000	7.629
3.	กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	217,900,000	7.629
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	104,844,600	3.671
5.	CHASE NOMINEES LIMITED 42	72,852,101	2.551
6.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	63,928,176	2.238
7.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	34,240,032	1.199
8.	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND	25,924,443	0.908
9.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	24,886,102	0.871
10.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	24,019,200	0.841
11.	GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION	17,812,200	0.624
12.	THE BANK OF NEW YORK MELLON-CGT TAXABLE	15,813,217	0.554
13.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	14,980,134	0.524
	ยอดรวม	**2,294,985,780**	**80.350**

หมายเหตุ *: 1. ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6, 8 และ 13 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6, 8 และ 13 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น*

2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หากไม่มีความจำเป็นอันใดคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผล

การจัดการ
และการกำกับดูแลกิจการ

สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของ ปตท. ก็คือ การมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรม

ในการดำเนินธุรกิจ ปตท. ตระหนักเสมอว่า ผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นเจ้าของ ปตท. ดังนั้น สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของ ปตท. ก็คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่เสมอ

นับตั้งแต่แปลงสภาพเป็น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปลายปี 2544 ปตท. ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ ปตท. "ต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง" ไว้ในข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2544 และจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกในปี 2546 และต่อมา คณะกรรมการ ปตท. จัดให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีก 2 ฉบับ ในปี 2548 และปี 2552 เพื่อให้มีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ The Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ตามหลักการ 5 หมวด มาเป็นแนวทางหลัก ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมทั้งเพิ่มเติมหัวข้อการเคารพ

สิทธิมนุษยชน การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และการเคารพสิทธิของผู้บริโภค เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ คู่มือดังกล่าวมีสถานะเป็นประมวลจริยธรรมตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 และ ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ซักถาม พิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาและรับทราบผลการประชุม

1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2555 ปตท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันอังคารที่ 10 เมษายน 2555 ณ ห้องเพลนารี 1 - 3 ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.2 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2555 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 มีมติให้จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2555 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 19 - 20 มีนาคม 2555 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวัน ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 4 - 6 เมษายน 2555) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2555)

1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2555 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2555 ได้กำหนดการประชุมเวลา 09.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 07.30 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 4,357 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 1,747 ราย และรับมอบฉันทะ 2,610 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,004,521,214 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 70.18 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 2,856,299,625 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

กรรมการบริษัท

1.	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	ประธานกรรมการ ปตท.
2.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุรพล นิติไกรพจน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการสรรหา
5.	นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
6.	นางเบญจา หลุยเจริญ	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
7.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	กรรมการอิสระ
8.	พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต	กรรมการอิสระ
9.	พลเอก พฤณท์ สุวรรณทัต	กรรมการอิสระ
10.	นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	กรรมการอิสระ
11.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการ
12.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการสรรหา/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการที่ติดภารกิจในงานพระราชพิธีเก็บพระอัฐิ และสรีรางคารสมเด็จพระเจ้าภคิณีเธอเจ้าฟ้าเพชรรัตน์ราชสุดาฯ (ซึ่งหมายกำหนดการฯ ได้รับแจ้งภายหลังจากที่ ปตท. กำหนดวันประชุมสามัญฯ ดังกล่าว)		
13.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ
14.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15.	นายมนตรี โสตางกูร	กรรมการอิสระ

ผู้บริหาร

1.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
2.	นายวิชัย พรกีรติวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

รวมทั้งยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของหน่วยธุรกิจเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามด้วย

ผู้สอบบัญชี

1.	นางเกล็ดนที สสิกาญจน์	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
2.	นางมะยุรีย์ จันทะมาตย์	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
3.	นางสาวเมธาวี สวยสม	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ที่ปรึกษากฎหมาย (ทำหน้าที่ตรวจสอบและการลงคะแนนเสียง กรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม)

1.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
2.	นางสาวสวิตา ปิตะวรรณ	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
3.	นายอัครพล พิเชษฐวณิชย์โชค	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอรี่ (ไทยแลนด์) จำกัด
4.	นางมนัญญา ธิตินันทวรรณ	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอรี่ (ไทยแลนด์) จำกัด

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 12.34 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 8,301 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 3,649 ราย และรับมอบฉันทะ 4,652 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,469,376,937 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 86.45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

1.4 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปีและแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใดๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้นๆ

ในการประชุม หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

1.5 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2555 ปตท. จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 10 เมษายน 2555) และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุม วีดิทัศน์ ภาพ และเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท.

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ซึ่งเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ถือ มีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ในการประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดเตรียมที่นั่งสำหรับผู้พิการ ผู้สูงอายุ และหญิงมีครรภ์ไว้ในจุดที่สะดวกที่สุด รวมทั้งจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยอำนวยความสะดวก ส่วนการจัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมฯ และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียวหรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2554 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมฯ และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า และสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2556 ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

เช่นเดียวกับการดำเนินการที่ผ่านมา ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการคัดเลือกสถานที่ประชุมที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรอง ระบบการถ่ายทอดสัญญาณโต้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดบริการตรวจรับเอกสาร

ลงทะเบียนล่วงหน้า 1 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

2.3 การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2555 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุลดังต่อไปนี้

ต่อประเทศ	สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาที่เป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
ต่อสังคมชุมชน	เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคม ชุมชน
ต่อผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และให้มีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน
ต่อลูกค้า	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม
ต่อคู่ค้า	ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
ต่อพนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม

3.1.1 ประเทศ

ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ทำหน้าที่เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. เป็นผู้จัดหาทรัพยากรธรรมชาติรายใหญ่เพื่อตอบสนองความต้องการทางด้านพลังงานของประเทศอย่างเพียงพอ และตอบสนองนโยบายภาครัฐในการวิจัย พัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าทรัพยากรจากต่างประเทศ สร้างรายได้ให้ภาครัฐซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาประเทศ และเป็นผู้นำในการพัฒนาพลังงานทดแทน

ปตท. ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง จัดจำหน่าย โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลงทุนในสถานีบริการ NGV รวมทั้งธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการทั้งในภาคไฟฟ้า อุตสาหกรรม และขนส่ง มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติ และการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ปตท. จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 3 ช่องทางหลัก คือ 1) ตลาดค้าปลีก โดยจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งได้พัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัยแบบครบวงจร 2) ตลาดพาณิชย์ โดยจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม สายการบิน เรือขนส่ง เรือประมง โรงบรรจุก๊าซ ร้านค้าก๊าซ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ 3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ค้าน้ำมันตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งมีการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ ทั้งแก๊สโซฮอลเพื่อทดแทนน้ำมันเบนซินและไบโอดีเซลเพื่อทดแทนน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิต ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมีผ่านบริษัทในเครือ โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานและเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด อันมีส่วนสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน”

3.1.2 สังคม ชุมชน

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตอบสนองต่อปัญหาสังคมระดับภาพรวมทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ผ่านกระบวนการบริหารจัดการโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมที่สำคัญในรูปแบบต่างๆ เพื่อสาธารณประโยชน์ทั้งทางด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีสายงานสื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคมเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ดูแลตั้งแต่การกำหนดนโยบาย วางแผนกลยุทธ์ประจำปี และดำเนินโครงการร่วมกับหน่วยธุรกิจต่างๆ ตลอดจนมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน รายงานขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2555 ปตท. สานต่อเจตนารมณ์ด้านการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “พลังที่ยั่งยืน”

3.1.3 ผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในด้านการดำเนินงาน (High Performance Organization) โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยไปอีกนาน

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการเพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา สำหรับในปี 2555 ได้กำหนดจัดกิจกรรมในวันที่ 20 - 22 พฤศจิกายน 2555 โดยจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวน 480 คน โดยแบ่งเป็น 3 รุ่น รุ่นละ 160 คน เข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง บริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (เป็นการนั่งรถเยี่ยมชมบริเวณโดยรอบ โดยมีเจ้าหน้าที่ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองเป็นผู้แนะนำและตอบข้อซักถาม) และทัศนศึกษาการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของ ปตท. ณ สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพฯ จังหวัดระยอง โดยดำเนินการดังนี้

• ปตท. ส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับทางไปรษณีย์ไปยังผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2555 (วันที่ 10 กันยายน 2555) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. จำนวนมากกว่า 2,400 คน ซึ่งยังคงเป็นจำนวนสูงอยู่มาก ปตท. จึงต้องใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการเช่นเดียวกับที่ผ่านมา โดยมีผู้บริหารและคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสักขีพยานเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2555 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทั้งนี้ จากการประเมินผลผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2555 สรุปได้ว่าผู้ถือหุ้นมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใจ-พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 94.31

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดย ปตท. ขอสงวนสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้

จากความสำเร็จและกระแสตอบรับในการจัดกิจกรรมคอนเสิร์ตสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ “Infinite Miracle Concert” ปี 2553 และ “The Everlasting Concert” ปี 2554 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดกิจกรรม Variety Concert ครั้งที่ 3 ขึ้นอีกครั้งในปี 2555 ภายใต้ชื่อว่า “The Impression Concert” ซึ่งในครั้งนี้ได้นำศิลปินนักร้องที่เป็นที่ชื่นชอบตลอดกาลทั้งศิลปินเดี่ยวและประเภทวงดนตรี อาทิ นันทิดา แก้วบัวสาย, คริสตินา อากีล่า, อ๊อด คีรีบูน, วงนูโว ฯลฯ พร้อมด้วยดาราคู่ขวัญของไทย คือ ณเดชน์-ญาญ่า และศิลปินรับเชิญพิเศษ โก๊ะตี๋ มาร่วมสร้างความสุข ความประทับใจ และความทรงจำดีๆ ให้กับผู้ร่วมกิจกรรมซึ่งประกอบไปด้วยผู้ถือหุ้นกู้และผู้ติดตาม (คณะผู้ถือหุ้นกู้) กว่า 25,000 คน พร้อมด้วยกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และเกมส์บริเวณหน้างาน นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมอื่นๆ ที่ ปตท. จัดขึ้นเพื่อเป็นช่องทางรักษาและความสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ของ ปตท. และเพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นกู้ทั่วประเทศที่ให้ความไว้วางใจในการลงทุนหุ้นกู้ของ ปตท. อาทิ กิจกรรมเพื่อสุขภาพ กิจกรรมสานสัมพันธ์ครอบครัว และกิจกรรมสัมมนาในหัวข้อ “ค้นหาความมั่งคั่ง ในสภาวะไม่มั่นคง และวิเคราะห์ดวงเมืองในปี 2555” ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และตามจังหวัดต่างๆ ในทุกภาคทั่วประเทศ เป็นต้น

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในปี 2555 นอกเหนือจากกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลประกอบการประจำไตรมาสแล้ว ปตท. ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นประจำปีในช่วงเดือนมกราคม และจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 ที่จังหวัดระยอง โดยในการเยี่ยมชมดังกล่าว นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้มีโอกาสทราบถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท. จากผู้บริหารโดยตรง อีกทั้งยังได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมกับ ปตท.

3.1.4 ลูกค้า

ปตท. คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจาก ปตท. ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

ปตท. นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO 9001/ มอก. 18001/ ISO 14001 มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการลูกค้าและการตลาดที่มีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของ ปตท. เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่หลากหลายของลูกค้า ปตท. จึงแบ่งส่วนตลาดออกเป็น 3 กลุ่ม คือ 1) ตลาดก๊าซธรรมชาติ จำแนกกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ 2) ตลาดน้ำมัน จำแนกกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าขายปลีก กลุ่มลูกค้าพาณิชย์ และกลุ่มขาย Supply Sales 3) ตลาดการค้าระหว่างประเทศ จำแนกกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ กลุ่มลูกค้าการขนส่งผลิตภัณฑ์ และกลุ่มลูกค้าการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดวงจรชีวิตลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป็น 4 กลุ่ม คือ ลูกค้าที่มีศักยภาพในอนาคต ลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน ลูกค้าที่กำลังขยายธุรกิจ และลูกค้าที่เลิกใช้ผลิตภัณฑ์แล้ว

ปตท. มีกระบวนการในการรับฟังลูกค้า 3 รูปแบบ คือ 1) การติดต่อโดยตรง มีช่องทาง เช่น การเข้าพบ การประชุม การอบรม การสัมมนา เป็นต้น 2) การติดต่อผ่านสื่อสารสนเทศ มีช่องทาง เช่น โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ Social Network และ Call Center เป็นต้น 3) การสำรวจความพึงพอใจโดย Third Party ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า และทุกวงจรชีวิตของลูกค้า โดยกำหนดความถี่ในการรับฟังลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละช่องทาง ซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้จากลูกค้ามาแปลงเป็นสารสนเทศที่ทำให้ ปตท. ทราบความต้องการของลูกค้าเพื่อนำมาออกแบบผลิตภัณฑ์หรือสร้างนวัตกรรมที่ตรงใจลูกค้า เช่น การคิดค้นผลิตภัณฑ์ PTT Blue Innovation, น้ำมันหล่อลื่น PTT Performa Synthetic, PTT Life Station, Café Amazon และ Amazon Embrace นอกสถานีบริการ เป็นต้น นอกจากนี้ยังนำสารสนเทศที่ได้มาเป็นข้อมูลป้อนเข้าในการสร้างแผนสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM Plan) เช่น พัฒนาโปรแกรม Business Consultant กำหนดให้ผู้จัดการเขตการขายเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจให้แก่ผู้แทนจำหน่าย, กิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับผลิตภัณฑ์/ บริการอื่น, จัดกิจกรรม PTT Motor Sport จัดการแข่งขันรถยนต์/ รถจักรยานยนต์/ เจ็ตสกี โดยใช้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของ ปตท. ถึง 24 รายการต่อปี เป็นต้น

ปตท. ใช้ระบบ QSHE Management System ในการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน จัดให้มีคู่มือขั้นตอนการดำเนินงาน คู่มือวิธีการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการบริการในทุกกระบวนการที่สัมผัสกับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนและทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่การตอบสนองลูกค้า ปฏิบัติตามความต้องการของลูกค้าได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ปตท. มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ ปตท. โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผู้บริโภค และประชาชนทั่วไป ตามช่องทางทั้ง 3 รูปแบบดังกล่าวข้างต้น ข้อร้องเรียนทั้งหมดของลูกค้าจะได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 1 วัน และจะแจ้งกลับลูกค้าถึงแนวทางและระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งแจ้งความก้าวหน้าในการดำเนินการแก้ไขให้ทราบเป็นระยะ เมื่อแก้ไขแล้วเสร็จจะแจ้งปิดเรื่องให้ลูกค้าทราบทันที เพื่อรักษาความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อ ปตท.

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีกระบวนการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า เพื่อให้ได้สารสนเทศป้อนเข้าในการดำเนินการปรับปรุงผลิตภัณฑ์/ บริการ ระบบงาน การจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนการตลาด และ CRM Plan เพื่อให้ ปตท. สามารถตอบสนองลูกค้าได้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวังได้ทันต่อทิศทางธุรกิจ

3.1.5 คู่ค้า

ปตท. ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดย ปตท. จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้า และบริการที่ ปตท. จะนำมาใช้ดำเนินกิจการ มีการกำหนดขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปตท. กำหนดให้ผู้เสนอราคาจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ และเข้าเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้าเพื่อประเมินถึงศักยภาพในการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้พนักงานของบริษัทคู่ค้าต้องผ่านการเข้าอบรมการปฏิบัติตนและดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงานซึ่งมีรายละเอียดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ความตั้งใจดังกล่าวบรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิผล ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมผ่านทางการกำกับดูแลผู้ค้าของ ปตท. โดยในปี 2555 "**แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าของ ปตท.**" (PTT Suppliers Sustainable Code of Conduct) ได้ถูกกำหนดขึ้น ซึ่งเนื้อหาและขอบเขตของแนวทางดังกล่าวนั้นอยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักปฏิบัติ 4 ด้าน ดังนี้

1. จริยธรรม (Business Ethics)
2. การเคารพสิทธิมนุษยชน (Human Rights)
3. การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของลูกจ้าง (Occupational Health and Safety)
4. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Environmental Management)

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับผู้ค้าที่มีการทำสัญญากับ ปตท. ในวงเงินมูลค่าตั้งแต่ 2 ล้านบาท และ/หรืองานที่มีการปฏิบัติงานแล้วมีผลกระทบต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ปตท. ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555

ปตท. นำหลักการ Total Cost of Ownership (TCO) ซึ่งเป็นการพิจารณาต้นทุนในการจัดส่งพัสดุ ตลอดจนความสะดวกในการติดต่อสื่อสารมาเป็นเกณฑ์พิจารณาในการคัดเลือกคู่ค้า เพื่อให้โอกาสแก่คู่ค้าที่มีฐานการผลิตและสำนักงานในประเทศไทย อันเป็นการสนับสนุนการจัดหาพัสดุในท้องถิ่น (ภายในประเทศไทย) ส่งผลให้คู่ค้าภายในประเทศมีจำนวนมากขึ้นในพัสดุบางประเภทที่บริษัทคู่ค้าภายในประเทศไม่มีขีดจำกัดในการจัดหา

การกำกับดูแลให้ผู้ค้ามีการดำเนินงานที่ดี และมีศักยภาพควบคู่ไปกับการเติบโตของ ปตท. ถือเป็นเป้าหมายที่ ปตท. ให้ความสำคัญเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับผู้ค้า ปตท. จึงได้มีการวางแนวทางในการบริหารและพัฒนาผู้ค้าของ ปตท. ดังนี้

- เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุนความสำเร็จของ ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2555 ปตท. ได้มีการจัดงานสัมมนาผู้ค้า (Supplier Relationship Management Seminar: SRM) ทั้งหมด 3 งาน
- **งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่** 1 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าหลักของทุกธุรกิจของ ปตท. โดยในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง
  - ทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
  - ความเข้าใจเกี่ยวกับ Supplier Relationship Management (SRM)
  - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainability Supply Chain Management)
  - พ.ร.บ. ป.ป.ช. ที่เกี่ยวข้องกับงานจัดซื้อจัดจ้าง

รูปแบบของงานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่ 2 และ 3 นั้น เป็นการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานจัดหาและผู้ค้า ให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Partnership)

- **งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่** 2 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2555 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าหลักของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึง
  - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainability Supply Chain Management)
  - พ.ร.บ. ป.ป.ช. ที่เกี่ยวข้องกับงานจัดซื้อจัดจ้าง
- **งานสัมมนาผู้ค้าครั้งที่** 3 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2555 เพื่อสื่อความให้แก่ผู้ค้าหลักของธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในการจัดครั้งนี้มีการสื่อความให้ผู้ค้าทราบถึงทิศทางการดำเนินงานของ ปตท. ด้านธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ในปัจจุบัน และแนวทางในอนาคตในด้านต่างๆ ดังนี้
  - ด้านวิศวกรรมและการออกแบบ
  - ด้านการซ่อมบำรุงสถานีบริการ
  - ด้านการจัดหาและบริหารพัสดุ

3.1.6 พนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดย ปตท. ส่งเสริมให้บุคลากรรู้รักสามัคคี ไว้เนื้อเชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน รวมทั้งไม่ให้เกิดกรณีที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ ปตท. ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายว่าด้วยสหภาพแรงงาน และรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหาร และระบบการพัฒนาบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้ ปตท. ก้าวไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทใน กลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 4,227 คน ทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน นอกจากนั้น ยังได้จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างจริงจังในทุกระดับ ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2552 - ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ (หน่วย : คน)	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค.)	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,196	-	1,206	-	1,270	-	1,367	-
2. น้ำมัน	1,199	-	1,182	-	1,387	-	1,296	-
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	72	-	61	-	68	-	103	-
4. สนับสนุนและปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	938[1/]	276[2/]	1,077[1/]	274[2/]	1,045[1/]	276[2/]	1,197[1/]	265[2/]
5. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	7,676	-	8,743	-	17,964	-	20,551
รวม	**3,405**	**7,952**	**3,526**	**9,015**	**3,770**	**18,240**	**3,963**	**20,816**

หมายเหตุ : *1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ*
2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง)

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค.)
เงินเดือนรวม	2,900,872,989	2,976,806,620	3,044,018,589	3,311,831,273
โบนัสรวม	1,336,855,751	1,482,437,324	1,465,345,881	1,653,647,970
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	280,726,154	284,638,508	293,871,121	318,714,613
อื่นๆ (ถ้ามี)	1,346,214,160	1,592,691,853	2,076,671,038	2,331,060,076
รวม	**5,864,669,055**	**6,336,574,305**	**6,879,906,629**	**7,615,253,932**

ค่าตอบแทนอื่นๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจการดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน อาทิ ค่าเช่าบ้าน ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา เป็นต้น และในปี 2548 และปี 2549 ปตท. ยังได้ขออนุมัติจัดสรรสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) รวม 2 ครั้ง จำนวน 60,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในกลุ่มที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้มุ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของและการมีส่วนร่วมในการบริหารและพัฒนาองค์กร ซึ่งจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในอนาคต ทั้งนี้ รายละเอียดได้รายงานไว้ในหัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท. แล้ว”

การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ปตท. ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อมและส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน

โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) อย่างเป็นระบบ

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มที่ปรึกษาสายอาชีพของ กลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง กลุ่ม ปตท. (PTT Group Executive Counseling Team: ECT) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง ช่วยเหลือสนับสนุน

- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resource Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Teams: CCT) รวม 14 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงาน ให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้นเป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสมตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้วยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

ในปี 2555 ปตท. ได้มีการปรับปรุงการบริหารสายอาชีพและพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile ของแต่ละตำแหน่งงาน และปรับปรุงวิธีการประเมิน Competency การจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ในระบบ COACH พร้อมทั้งปรับปรุงคู่มือการใช้งานเพื่อพัฒนาพนักงานตามสายอาชีพที่กำหนด และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

นอกจากนี้ ปตท. ยังคำนึงถึงกลไกในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (Lifetime Learning Organization) โดย ปตท. ได้พัฒนาระบบสำหรับจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่สำคัญขององค์กร โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ให้เป็นระบบและเป็นปัจจุบัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถใช้ประโยชน์ได้จากระบบฐานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถเรียนรู้ แก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาศักยภาพได้

ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ ดังนั้น "การที่เราจะมุ่งไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศได้นั้น ก็ด้วยกำลัง สติปัญญาของคน Learning เป็น Lifetime หยุดไม่ได้" ทั้งนี้ ปตท. มีโปรแกรมอบรมและพัฒนาให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่แรกเข้าจนถึงเกษียณอายุการทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมและสร้างขีดความสามารถตามทิศทางขององค์กรและหน่วยงานต้องการ **สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีขององค์กรและสังคม**

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงาน ปตท. ให้เป็นคนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว ปตท. ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี มีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

สร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อความระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร ในปี 2554 นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ยังมีการประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee: JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด รวมทั้งการประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงานทั้งในและนอกสังกัด และการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจัยต่างๆ และหาทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบถามความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง และมีการร่วมมือกับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่มร่วมกัน และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

กำหนดให้มีค่านิยมร่วมของ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Value)

ค่านิยม กลุ่ม ปตท. คือ SPIRIT ซึ่งผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. มีความเชื่อร่วมกันว่า ค่านิยม SPIRIT จะเป็นตัวช่วยให้บริษัทใน กลุ่ม ปตท. ผู้บริหาร พนักงาน เกิดวิถีการทำงานร่วมกัน มีทิศทางที่สอดคล้องกัน มีความเชื่อร่วมกัน และจะช่วยสร้างความโดดเด่นเป็นเอกลักษณ์เฉพาะไปสู่สายตาคนภายนอกและนำองค์กรสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืนได้ โดยเรายึดค่านิยม SPIRIT เป็นแนวทางในการสร้างกรอบความคิดและความเชื่อที่จะนำไปสู่พฤติกรรมและแนวทางปฏิบัติ ค่านิยม กลุ่ม ปตท. จึงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญต่อการเกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง เป็นตัวช่วยในการตัดสินใจ สร้างความไว้วางใจกันและกัน และสร้าง

ความรู้สึกร่วมในการเป็นกลุ่มเดียวกัน ค่านิยมจึงเป็นตัวผลักดันที่สำคัญต่อวิธีการคิดและการปฏิบัติให้พนักงานในกลุ่ม ปตท. เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ซึ่งค่านิยม SPIRIT ประกอบด้วย

Synergy	=	สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
Performance Excellence	=	ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
Innovation	=	ร่วมสร้างนวัตกรรม
Responsibility for Society	=	ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
Integrity & Ethics	=	ร่วมสร้างพลังความดี
Trust & Respect	=	ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่ แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ในปี 2554 คณะกรรมการ ปตท. ได้ดำเนินการกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่เพื่อทำหน้าที่แทนนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้างในวันที่ 9 กันยายน 2554 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ มีผู้สนใจสมัครและมีคุณสมบัติครบถ้วนจำนวน 4 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหารกลุ่ม ปตท. 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งกระบวนการสรรหาดำเนินการด้วยความโปร่งใสภายใต้แนวทางการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ตามมาตรา 8 วรรค 3 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550

คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สมัครที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณา คือนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. เสนอและแต่งตั้งนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คนใหม่ต่อจากนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ โดยเข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2554 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ทั้งนี้ ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสนอเข้ารับการคัดเลือกในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ครั้งต่อไป โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในระหว่างปี 2555 - 2560 และนโยบาย/ แนวทางการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล คือ Management Pool ประกอบด้วยผู้บริหาร 312 คน และ Potential Pool ของตำแหน่ง Key Area ไว้เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2552 และปี 2553 ปตท. มีการพัฒนาระบบ "การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leader Development Project: GLDP)" เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างของ กลุ่ม ปตท. ได้แก่ตำแหน่งต่างๆ ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)

โดยมีผู้รับผิดชอบและหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการ ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Executive Counseling Team: ECT)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กรหรือตำแหน่งเทียบเท่าใน กลุ่ม ปตท.
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลองค์กร ปตท.

- ฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายทรัพยากรบุคคล ปตท.
- ฝ่ายบริหารศักยภาพผู้บริหารและบุคลากร ปตท.
- ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลของแต่ละธุรกิจ ปตท.
- ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมการเรียนรู้ ปตท.

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดระบบและนโยบาย (System & Policy) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติประกอบด้วยประเด็นหลักๆ ดังนี้

- หลักการและเหตุผล
- การวัดผลการดำเนินงาน
- แนวทางการดำเนินงาน
- บทบาทและหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้อง
- กระบวนการของระบบ

ขั้นตอนการดำเนินงานหลัก

1. การกำหนด Business Driver และ Success Profile ของแต่ละตำแหน่ง
2. การคัดเลือกกลุ่มผู้เหมาะสมเป็น Pool Member
3. การประเมินศักยภาพเป็นรายบุคคลเทียบกับคุณสมบัติ (Profile) กับตำแหน่งที่สูงขึ้น เพื่อให้ทราบประเด็นที่ต้องพัฒนา
4. การวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan & Implementation) และมีระบบ Mentoring เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาและการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมาย

ผลการดำเนินการ ปี 2555

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP
  - จำนวน Pool Member 75 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 13 ราย (ปี 2551 - 2555)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 135 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 20 ราย (ปี 2551 - 2555)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วน (ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 164 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 53 ราย (ปี 2552 - 2555)

3.2 การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่ ปตท. เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนโดยนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. ส่งเสริมบริษัทในกลุ่มให้นำหลักสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติตามกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ กลุ่ม ปตท. โดย ปตท. ได้เข้าเป็นภาคีของ United Nations Global Compact (UNGC) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2555 อันเป็นการประกาศเจตนารมณ์ที่จะนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในระดับสากลมาเป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ อันนำไปสู่การแก้ไขปัญหาพื้นฐานที่ภาคธุรกิจและสังคมเผชิญ เพื่อให้ได้ชื่อว่าเป็นบรรษัทพลเมืองที่มีความรับผิดชอบโดยสมัครใจ ปัจจุบันบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่เข้าร่วมเป็นภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน), บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน), และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในปี 2555 ในเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานความยั่งยืนปี 2555 แล้ว

3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ใน “ข้อพิพาททางกฎหมาย”

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงาน รวมทั้งสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน

4.1 การรายงานของคณะกรรมการ ทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงิน

ปตท. จัดทำรายงานความยั่งยืนปี 2555 เพื่อสื่อสารนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้ Sustainability Reporting Guidelines และ Oil and Gas Sector Supplement (OGSS) รุ่นที่ 3.1 (Version 3.1) ของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีความเหมาะสมและเฉพาะเจาะจงกับธุรกิจมากขึ้น และได้ประเมินความสมบูรณ์ของเนื้อหาไว้ที่ระดับ A+ นอกจากนี้ ปตท. จัดให้มีการสอบทานข้อมูลในรายงานโดยหน่วยงานภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อความถูกต้อง ความโปร่งใส และความน่าเชื่อถือ โดยมีเป้าหมายให้มีการดำเนินการต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ ปตท. จัดส่งรายงานความยั่งยืน ปี 2555 พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้กับผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ปตท. จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุน และดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมีการทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) รายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. ภายใต้ชื่อ “happiness” ออกเป็นรายไตรมาส เพื่อใช้เป็นช่องทางในการสื่อความข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นกู้ และจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ ปตท. ภายใต้ชื่อ “PTT Bizway” โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา เพื่อสื่อความวิสัยทัศน์ พันธกิจ ผลประกอบการรายไตรมาส การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. และกิจกรรมที่สำคัญในช่วงเวลานั้น ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ อาทิ

- รายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง**: ปตท. มีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วมประชุม ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหาร ปตท. เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการได้ตลอดเวลา

สรุปกิจกรรมหลักปี 2555 ดังนี้

กิจกรรม	ปี 2554 (จำนวนครั้ง)	ปี 2555 (จำนวนครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	11	14
Roadshow ในประเทศ	4	6
Analyst Meeting	4	4
Credit Rating Review	3	5
Company Visit/ Conference Call	148	163
ทางอีเมล/ โทรศัพท์	8 - 10 ครั้งต่อวัน	8 - 10 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์สัญจร และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน	2	3
นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	2	4
นำนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) ในเดือนพฤศจิกายน 2554 แต่ต้องเลื่อนไปเป็นเดือนกุมภาพันธ์ 2555 เนื่องจากเกิดสถานการณ์อุทกภัย	กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) เดือนพฤศจิกายน 2555
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นกู้	15	18

- **ทางอ้อม**: ปตท. มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่างๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (www.set.or.th) เว็บไซต์ของ ปตท. และนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. “happiness” รวมทั้งจดหมายข่าวรายไตรมาสเพื่อผู้ถือหุ้นสามัญ “PTT Bizway”
- กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทรศัพท์ 0-2537-3518-9 อีเมล ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com
- การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2555 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	ปี 2554 (จำนวน)	ปี 2555 (จำนวน)
ทางอีเมล	216	350
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	216	350
การแถลงข่าว	55	65
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	8	15
การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม/ ดูงานในด้านต่างๆ	49 คณะ = 2,181 คน	78 คณะ = 3,932 คน

4.3 การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อการรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแสทั้งภายในองค์กรโดยระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์, โทรศัพท์, หนังสือแจ้ง และอีเมลแจ้งหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์, สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท, ฝ่ายสื่อสารองค์กร และศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

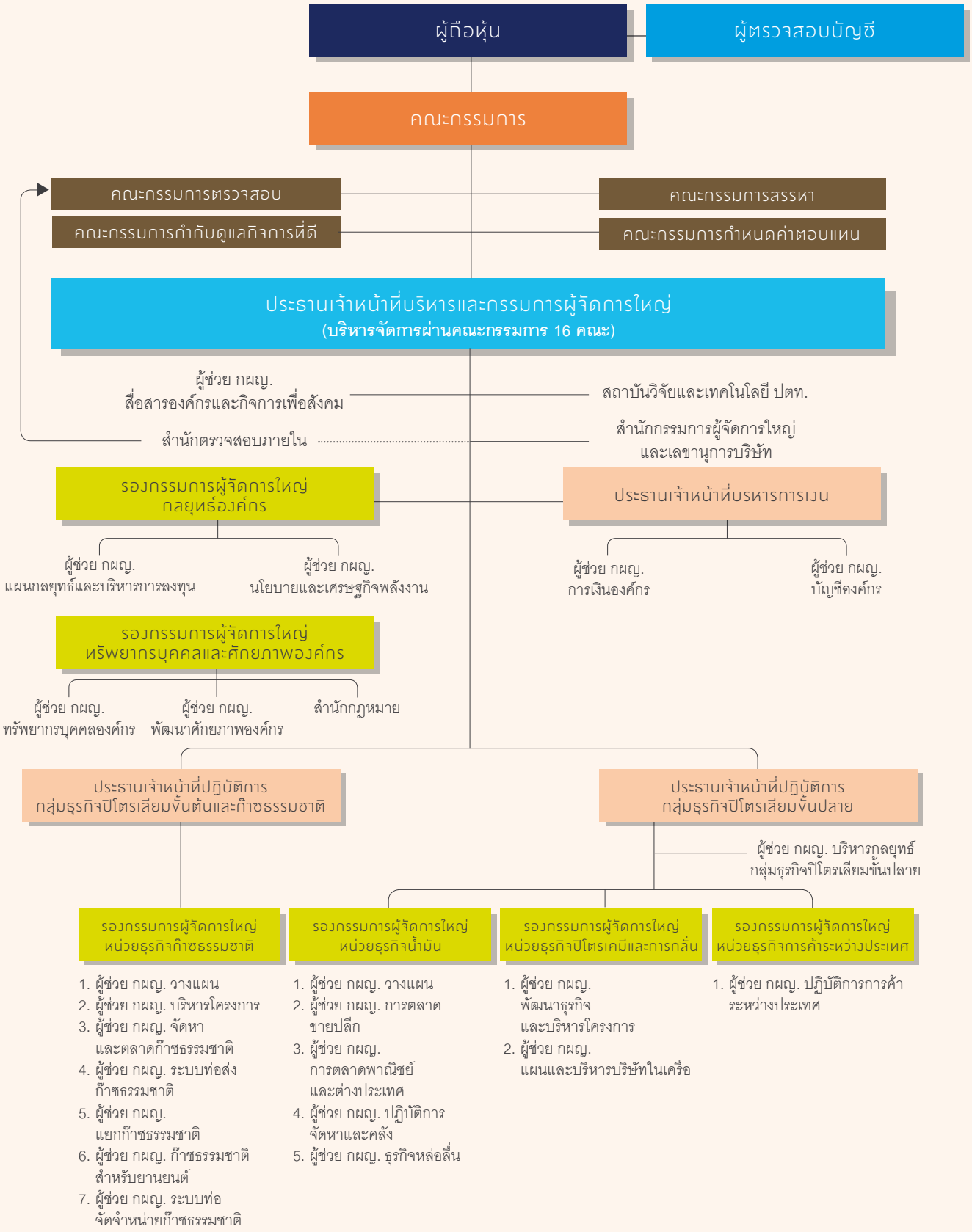
- โทรศัพท์: PTT Call Center 1365, 0-2537-2000
- เว็บไซต์: www.pttplc.com
  - ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์: ir@pttplc.com
  - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท: corporatesecretary@pttplc.com
  - ฝ่ายสื่อสารองค์กร: corporate@pttplc.com
  - ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์: orc@pttplc.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมลทุก 3 วัน หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่งด้วยการสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารระบบสารสนเทศ ทั้งนี้ ผู้บริหารจะติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2555 มีข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ รวม 72,091 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องบัตรเครดิตพลังงาน การสั่งซื้อผลิตภัณฑ์และโครงการต่างๆ

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ ปตท. ต่อสำนักตรวจสอบภายใน สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยในปี 2555 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมใดๆ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



หมายเหตุ *: ผู้ช่วย กผญ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่*

5.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 10 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
	นายณอคุณ สิทธิพงศ์* (ลาออกเมื่อ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556)	(ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2551 - 24 ธันวาคม 2553 และตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2554 - 1 กุมภาพันธ์ 2556)	10 เมษายน 2552
1.	นายวิเชษฐ์ เกษมทองศรี	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556)	18 มกราคม 2556
2.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	กรรมการอิสระ	10 เมษายน 2552
3.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระ	20 เมษายน 2554
4.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ	9 เมษายน 2553
5.	นางเบญจา หลุยเจริญ	กรรมการ	9 เมษายน 2553
6.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	กรรมการอิสระ	11 ตุลาคม 2554
7.	นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	กรรมการอิสระ	11 ตุลาคม 2554
8.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการ	25 ตุลาคม 2554
9.	นายมนตรี โสตางกูร	กรรมการอิสระ	4 พฤศจิกายน 2554
10.	พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต	กรรมการอิสระ	4 พฤศจิกายน 2554
11.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	กรรมการอิสระ	23 ธันวาคม 2554
12.	นายอินสอน บัวเขียว	กรรมการอิสระ	10 เมษายน 2555
13.	นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	กรรมการอิสระ	21 เมษายน 2555
14.	นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ	กรรมการ	23 กุมภาพันธ์ 2556
15.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่)	10 กันยายน 2554

หมายเหตุ : *คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2555 ดังนี้*

บุคคลลำดับที่ 11 นายอินสอน บัวเขียว ดำรงตำแหน่งแทนนายสุรพล นิติไกรพจน์ ซึ่งครบวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555

บุคคลลำดับที่ 12 นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ ดำรงตำแหน่งแทนนายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2555

บุคคลลำดับที่ 13 นายวิเชษฐ์ เกษมทองศรี ดำรงตำแหน่งแทนพลเอก พฤณท์ สุวรรณทัต ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555

บุคคลลำดับที่ 14 นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ ดำรงตำแหน่งแทนนายณอคุณ สิทธิพงศ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556

5.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานบริษัท งบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

5.3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ประกอบด้วย (1) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ นายวัชรกิติ วัชโรทัย กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ : *นายณอคุณ สิทธิพงศ์ ลาออกจากการเป็นประธานฯ และกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556*

5.4 การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 มีกรรมการอิสระ 10 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน 6 คน คือ นางเบญจา หลุยเจริญ นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ นายมนตรี โสตางกูร นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ และ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
   (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
   (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
   (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5.5 คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้น กรรมการของรัฐวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

5.6 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุม ครั้งที่ 1/ 2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอ คือ การกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ)

(2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(4) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - ลักษณะความสัมพันธ์: ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี: ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
  - ลักษณะความสัมพันธ์: กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ: มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ ≥ ร้อยละ 3 ของ NTA ของ ปตท. **แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า** ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ห้ามมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข): ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น: **กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง** กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ อาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดใน**ระหว่างดำรงตำแหน่ง**ก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ก่อน และมติที่ได้ต้องเป็น**มติเป็นเอกฉันท์** โดย ปตท. ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำ (แบบ 56-2) ของ ปตท. และหากต่อมา ปตท. จะเสนอกรรมการอิสระนั้นเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ปตท. จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

(5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.

(6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) - (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท.

(1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี

(2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

(3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

(5) วาระของกรรมการอิสระ เริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.

(6) ต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

5.7 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

5.8 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ปตท. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของกรรมการเป็นอย่างมาก แต่เนื่องจาก ปตท. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ยังมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงพลังงานที่กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้นประธานกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งจากกรรมการที่ผ่านมาจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจากกระทรวงพลังงานหรือกระทรวงการคลังเป็นส่วนใหญ่ แต่อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างมีความเป็นอิสระตลอดมา

5.9 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ปตท. จึงได้มอบหมายให้นางสุมณฑ์ รังคสิริ (จบการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท หลักสูตร Company Reporting Program หลักสูตร Board Reporting Program และหลักสูตร Effective Minites Taking ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)) ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทของ ปตท. โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ จัดการประชุม ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

5.10 คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการด้วย

ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีเลิศ ดังนั้น ในปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมาได้มีการขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีหน้าที่มอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทั้ง 4 คณะ มีบทบาทหน้าที่และการดำเนินการ ดังนี้

5.10.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีหน่วยงานบัญชีและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี รับรองและตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอด้วย

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : *นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ นายวรุณเทพ วัชราภรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้ ปตท. มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- บทบาทหน้าที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ปตท.
- บทบาทเกี่ยวกับหลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ โดยดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียน และกำกับดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ปตท.
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของ ปตท. ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานการเงินและการควบคุมภายใน
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- หากมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่างๆ ของ ปตท. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระ โดยมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือเชิญ (โดยมีค่าตอบแทนตามความเหมาะสม) ที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดย ปตท. รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

- ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.
- เข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2555 มีการประชุม 16 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและหน่วยงานบัญชีในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

5.10.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ	กรรมการ
3. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการ	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

- ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ
2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.
3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

ในปี 2555 มีการประชุม 2 ครั้ง

5.10.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ	กรรมการ
3. นางเบญจา หลุยเจริญ	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2555 มีการประชุม 2 ครั้ง

5.10.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการดูแลกิจการที่ดี

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
- ติดตามการดำเนินงานด้าน CSR และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2555 มีการประชุม 4 ครั้ง

5.11 การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. กำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2555 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันศุกร์ที่สี่ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม

ปัจจุบัน การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบแผ่น CD ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและลดการใช้เอกสารประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ปตท. อยู่ในระหว่างการพัฒนาและทดลองใช้ Application Software สำหรับใช้ในการประชุม โดยสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมได้เป็นอย่างดี

ปี 2555 มีการประชุม 15 ครั้ง (ปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 3 ครั้ง) และมีการประชุมกรรมการอิสระโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยในวาระใดหากกรรมการพิจารณาเห็นว่าตนเองอาจเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. กรรมการดังกล่าวจะของดออกเสียง หรือขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ และมีการบันทึกรายงานการประชุมที่ประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ อนึ่ง สำหรับการประชุมคณะกรรมการ รวม 15 ครั้งในปี 2555 มีการแจ้งต่อที่ประชุมในวาระที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย รวม 17 วาระ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง โดยสรุปการประชุมตามดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

สรุปการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ในปี 2555

รายชื่อกรรมการ	1/2555	**พิเศษ 1/2555**	2/2555	3/2555	4/2555	5/2555	6/2555	7/2555	**พิเศษ 2/2555**	8/2555	9/2555	10/2555	**พิเศษ 3/2555**	11/2555	12/2555
1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นายสุรพล นิติไกรพจน์	/	/	/	/	ครบวาระ 10 เม.ย. 2555										
3. นายอินสอน บัวเขียว	แต่งตั้ง 10 เม.ย. 2555				/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
6. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	/	/	/	/	/	X	/	/	/	X	/	/	/	/	/
7. นางเบญจา หลุยเจริญ	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/
8. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	/	X	X	/	/	/	/	/	X	/	X	/	/	/	X
9. นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/
10. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	/	/	/	X	ลาออก 20 เม.ย. 2555										
11. นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	แต่งตั้ง 21 เม.ย. 2555				/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/
12. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
13. นายมนตรี โสตางกูร	/	/	/	/	X	X	/	/	/	/	X	/	X	/	X
14. พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
15. พลเอก พฤณท์ สุวรรณทัต	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	ลาออก 22 ต.ค. 2555			
16. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	/	/	/	X	X	/	/	X	X	X	X	/	/	/	/
17. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	14	14	13	13	12	13	15	13	12	13	11	14	13	13	12
จำนวนกรรมการทั้งหมด	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	14	14	14	14

สรุปการเข้าประชุมในปี 2555 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2555					การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	กรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 16 ครั้ง	กำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 4 ครั้ง	สรรหา รวม 2 ครั้ง	กำหนดค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	
1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	15/15	-	-	-	-	-
2. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	15/15	-	4/4	2/2	-	-
3. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	14/15	15/16	-	-	-	-
4. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	13/15	-	-	2/2	2/2	-
5. นางเบญจา หลุยเจริญ	13/15	-	-	-	2/2	-
6. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	10/15	1/4	-	-	2/2	-
7. นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	13/15	12/12	1/1	-	-	-
8. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	15/15	-	-	-	-	-
9. นายมนตรี โสตางกูร	10/15	-	-	-	-	-
10. พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต	15/15	-	3/3	-	-	-
11. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	9/15	-	3/3	-	-	-
12. นายอินสอน บัวเขียว	11/11	-	-	-	-	10 เมษายน 2555 (แทน นายสุรพล นิติไกรพจน์)
13. นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	10/11	12/12	-	-	-	21 เมษายน 2555 (แทน นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย)
14. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	15/15	-	-	2/2	-	-

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2555 (รวม 3 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2555					การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	กรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 16 ครั้ง	กำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 1 ครั้ง	สรรหา รวม 2 ครั้ง	กำหนดค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	
1. พลเอก พฤณท์ สุวรรณทัต	10/11	-	-	-	-	-
2. นายสุรพล นิติไกรพจน์	4/4	-	1/1	-	-	-
3. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	3/4	4/4	-	-	-	-

หมายเหตุ : *ในปี 2555 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 15 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 3 ครั้ง นอกจากนี้มีการประชุมกรรมการอิสระโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง*

5.12 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ที่ได้ใช้ประเมินในปี 2554 ว่ายังคงมีความเหมาะสมสำหรับใช้ประเมินคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2555 และในปี 2555 เห็นควรเพิ่มเติมแบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คือ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งแบบประเมินผลดังกล่าวนั้น มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ สามารถนำไปใช้อ้างอิงในการทำ CG Rating และเพื่อให้มีการประเมินผลคณะกรรมการได้ครบทุกคณะ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการรับการตรวจสอบ/ ประเมินจากหน่วยงานภายนอก โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. **แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/ เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 94.78

2. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายและตัดสินใจได้ (Accountability)/ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)/ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถอธิบายได้ (Equitable Treatment)/ มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)/ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)/ การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96.63

3. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.33

4. **แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับคณะกรรมการทั้งคณะ

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 3 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่าดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ/ เห็นด้วยอย่างยิ่ง มีรายละเอียดดังนี้

4.1 คณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.75

4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.08

4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.92

5. **การประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ**

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2555 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และตามคู่มือปฏิบัติสำหรับผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการตรวจสอบเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นรายบุคคลหรือประเมินผลงานในภาพรวมของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็น

เหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี ดังนั้น สำหรับปี 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 11/2555 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการเช่นเดียวกับปี 2554 เนื่องจากมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยขอยกเว้นการประเมินกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้) เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีเพียง 3 ท่าน และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 14/2555 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2555 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2555 ผลสรุปเป็นดังนี้

- การประเมินตนเอง ประกอบด้วยหัวข้อที่ประเมิน: ความรู้ทางธุรกิจ/ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน/ อำนาจหน้าที่/ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม/ ความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ/ การอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานและการประชุม

โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 4 = ดีเยี่ยม/ 3 = ดีมาก/ 2 = ดี/ 1 = ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการตรวจสอบ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก-ดีเยี่ยม (3.7-4.0)

- การประเมินกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วยหัวข้อที่ประเมิน: โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ/ บทบาทและความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ

โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 4 = ปฏิบัติเป็นประจำ/ 3 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่ / 2 = ปฏิบัติบางครั้ง / 1 = ไม่เคยปฏิบัติ

โดยสรุปผลการประเมินกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติเป็นประจำ (3.9 - 4.0)

5.13 การบริหารจัดการองค์กร

5.13.1 อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่ง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทโดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2555 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

5.13.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยผู้บริหาร 10 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2555 มีการประชุมรวม 40 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล
- กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- หาข้อยุติร่วมในประเด็นสำคัญของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น ปตท. ยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่องอีก 15 คณะ เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อ ปตท. ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ
2. คณะกรรมการจัดการการเงินและบัญชีองค์กร
3. คณะกรรมการสินเชื่อของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
5. คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล
6. คณะกรรมการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
7. คณะกรรมการนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท.
8. คณะกรรมการจัดหาปิโตรเลียม
9. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
10. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจน้ำมัน
12. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
13. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
14. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
15. คณะกรรมการส่งเสริมนวัตกรรม ปตท.

5.13.3 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายสุรงค์ บูลกุล[1/]	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3. นายวิชัย พรกีรติวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
5. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
6. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร
7. นายชาครีย์ บูรณกานนท์[2/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
8. นายสรัญ รังคสิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน
9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
10. นายสรากร กุลธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
11. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช[3/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ[4/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
13. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล[5/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
14. นายบวร วงศ์สินอุดม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
15. นายอธิคม เติบศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
16. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินองค์กร
17. นางปริศนา ประหารข้าศึก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีองค์กร

หมายเหตุ : *1/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2555 แทน นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ที่ได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)*

2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 แทน นายพีระพงษ์ อัจฉริยชีวิน ซึ่งเกษียณอายุ

3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2555 แทน นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ที่ได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2555 แทน นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ที่ได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2555 แทน นายสุรงค์ บูลกุล ที่ได้รับแต่งตั้งให้กลับมาปฏิบัติงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

5.14 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร

ปตท. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

5.14.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

- **ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท.**

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เมื่อวันอังคารที่ 10 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

1. **ค่าเบี้ยประชุม** (เท่ากับปี 2554)

1.1 เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท
- เบี้ยประชุมครั้งละ 20,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่น ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง ได้แก่

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท
- เบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และเลขานุการฯ ได้รับเบี้ยประชุม เดือนละ 7,500 บาท

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่นอีก 3 คณะ คือ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดเบี้ยประชุมครั้งละ 24,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

1.3 ประธานกรรมการของทุกคณะฯ ให้ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25

- **เงินโบนัสกรรมการ ปตท. ประจำปี 2555** (เท่ากับปี 2554)

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2555 แต่กำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาท ต่อคนต่อปี และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการ ปตท. ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2555

หน่วย : บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2555	โบนัส	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ยประชุม	รวมค่าตอบแทน
1.	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	366	2,500,000.00	825,000.00	-	825,000.00	3,325,000.00
2.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	366	2,000,000.00	660,000.00	174,000.00	834,000.00	2,834,000.00
3.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	366	2,000,000.00	865,000.00	281,250.00	1,146,250.00	3,146,250.00
4.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	366	2,000,000.00	620,000.00	96,000.00	716,000.00	2,716,000.00
5.	นางเบญจา หลุยเจริญ	366	2,000,000.00	620,000.00	48,000.00	668,000.00	2,668,000.00
6.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	366	2,000,000.00	620,000.00	75,000.00	695,000.00	2,695,000.00
7.	นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	366	2,000,000.00	740,000.00	204,000.00	944,000.00	2,944,000.00
8.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	366	2,000,000.00	660,000.00	-	660,000.00	2,660,000.00
9.	นายมนตรี โสตางกูร	366	2,000,000.00	560,000.00	-	560,000.00	2,560,000.00
10.	พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต	366	2,000,000.00	660,000.00	72,000.00	732,000.00	2,732,000.00

หน่วย : บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2555	โบนัส	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ยประชุม	รวมค่าตอบแทน
11.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	366	2,000,000.00	540,000.00	72,000.00	612,000.00	2,612,000.00
12.	นายอินสอน บัวเขียว	266	1,453,551.91	481,000.00	-	481,000.00	1,934,551.91
13.	นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	255	1,393,442.62	570,000.00	180,000.00	750,000.00	2,143,442.62
14.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	366	2,000,000.00	660,000.00	48,000.00	708,000.00	2,708,000.00
	รวมทั้งสิ้น		27,346,994.53	9,081,000.00	1,250,250.00	10,331,250.00	37,678,244.53

หมายเหตุ : *บุคคลลำดับที่ 12: นายอินสอน บัวเขียว ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2555*
บุคคลลำดับที่ 13: นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2555

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2555

หน่วย : บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2555	โบนัส	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ยประชุม	รวมค่าตอบแทน
1.	พลเอก พฤณท์ สุวรรณทัต	296	1,617,486.34	490,322.58	-	490,322.58	2,107,808.92
2.	นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	111	606,557.38	225,000.00	60,000.00	285,000.00	891,557.38
3.	นายสุรพล นิติไกรพจน์	101	551,912.57	180,000.00	30,000.00	210,000.00	761,912.57
	รวมทั้งสิ้น		2,775,956.29	895,322.58	90,000.00	985,322.58	3,761,278.87

หมายเหตุ : *บุคคลลำดับที่ 1: พลเอก พฤณท์ สุวรรณทัต ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2554*
และลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555
บุคคลลำดับที่ 2: นายสุรพล นิติไกรพจน์ ครบวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555
บุคคลลำดับที่ 3: นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2555

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2552 - 2555

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	10,863,879.03	15	11,398,213.71	15	11,355,399.76	14	11,316,572.58
โบนัสรวม	15	29,173,972.62	15	29,657,534.24	15	28,802,739.73	14	30,122,950.82
รวม		40,037,851.65		41,055,747.95		40,158,139.49		41,439,523.40

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อย ปี 2555

ในรอบปี 2555 กรรมการอิสระของ ปตท. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. จำนวน 1 คน ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท.สผ. ดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน
	โบนัสกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน		
1. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	790,478.33	240,000.00	40,000.00	**1,070,478.33**

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง ปตท.

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	8	52,677,119.00	7	50,470,620.00	10	62,091,720.00	9	62,769,000.00
โบนัสรวม	8	24,143,679.00	7	22,183,379.00	6	24,581,820.00	9	23,993,379.77
รวม		**76,820,798.00**		**72,653,999.00**		**86,673,540.90**		**86,762,379.77**

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	3,384,852.00	7	2,925,340.00	8	3,980,468.00	9	6,276,900.00

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน

2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

5.15 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2555 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 49 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 บริษัท) โดยประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ปตท. ในปัจจุบันมาจากบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. ไปเป็นกรรมการในบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. และติดตามประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน

2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศชาติ

3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชีการเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ใน กลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย

4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการของกระทรวงการคลัง (Director's Pool) ในบริษัท กลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ จัดทำขึ้น ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ปัจจุบัน ปตท. มีกรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 6 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

5.16 การพัฒนากรรมการ ปตท.

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดย ปตท. ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ ในปี 2555 มีกรรมการเข้ารับการอบรม/ สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	- Financial Institutions Governance Program (FGP 4/2012)
2. นายอินสอน บัวเขียว	- Director Certification Program (DCP 162/2012) - Financial Statements for Directors (FSD 17/2012) - สัมมนา "The Responsibilities of Company Directors in Fighting Corruption" จัดโดย IOD
3. นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	- Director Certification Program (DCP 157/2012) - Financial Statements for Directors (FSD 17/2012) - Audit Committee Program (ACP 40/2012) - Monitoring the Internal Audit Function (MIA 13/2012) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 13/2012)
4. นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	- Audit Committee Program (ACP 41/2012) - Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012) - Monitoring the Internal Audit Function (MIA 13/2012) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 13/2012) - Financial Statements for Directors (FSD17/2012) - Director Certification Program (DCP 162/2012) - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 16/2012) - สัมมนา "The Responsibilities of Company Directors in Fighting Corruption" จัดโดย IOD
5. พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต	- Director Certification Program (DCP 162/2012) - สถาบันวิทยาการพลังงาน ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 2 - สัมมนา "The Responsibilities of Company Directors in Fighting Corruption" จัดโดย IOD - สัมมนา "Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors" เกี่ยวกับ ASEAN CG Scorecard จัดโดย IOD
6. นายวัชรกิติ วัชโรทัย	- สัมมนา "Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors" เกี่ยวกับ ASEAN CG Scorecard จัดโดย IOD
7. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	- Anti-Corruption Training Program for Corporate Directors and Executives (ACEP 4/2012)

ปตท. มีนโยบายจัดให้มีกิจกรรมเยี่ยมชม ดูงานการปฏิบัติงานจริงทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับกรรมการเป็นระยะๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจธุรกิจยิ่งขึ้น สามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาช่วยในการพิจารณาเรื่องพลังงานของ ปตท. และของประเทศได้ โดยในปี 2555 ปตท. จัดให้คณะกรรมการได้เข้าเยี่ยมชมกิจการและศึกษาดูงานต่างประเทศ ดังนี้

1. การเยี่ยมชมกิจการ ณ อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท TOTAL ในประเทศฝรั่งเศส ซึ่ง TOTAL ถือเป็นบริษัทพลังงานข้ามชาติชั้นนำที่มีขนาดใหญ่ติดอันดับ 11 ของ Fortune 500 ในปี 2555 และเป็นคู่ค้าสำคัญที่มีความใกล้ชิดกับ ปตท. มาอย่างยาวนาน ทั้งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน โดยคณะกรรมการได้มีโอกาสหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการบริหารจัดการพลังงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของ TOTAL ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่สามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาช่วยในการพิจารณาการกำหนดทิศทางนโยบายและกลยุทธ์ในการจัดการธุรกิจพลังงานของ ปตท. และของประเทศได้

2. การเยี่ยมชมดูงานธุรกิจแหล่งพลังงาน Oil Sands ของ ปตท.สผ. ที่ไปลงทุนในประเทศแคนาดา ซึ่งถือเป็นแหล่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ของโลก รองจากแหล่งตะวันออกกลาง เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจพลังงานแห่งใหม่ให้กับคณะกรรมการ อีกทั้งให้เห็นถึงศักยภาพของ ปตท. ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยขยายการลงทุนในแหล่งพลังงานไปยังต่างประเทศ

นโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับทิศทางการใช้พลังงานของประเทศต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นนั้น เพื่อให้คณะกรรมการได้ศึกษาเปรียบเทียบกับการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย เปิดโอกาสให้กรรมการได้ติดตามข้อมูลและความก้าวหน้าในธุรกิจพลังงาน แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลกในต่างประเทศโดยตรง และเปิดมุมมองในการขยายการลงทุนของ กลุ่ม ปตท. ในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ในอนาคต โดยข้อมูล ความรู้ และประสบการณ์ตรงที่คณะกรรมการได้รับจากกิจกรรมนี้ จะมีส่วนช่วยให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจพลังงานในระดับโลกได้เป็นอย่างดี และจะช่วยในการพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมของ ปตท. และประเทศได้ต่อไป

5.17 การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการดำรงตำแหน่ง โดยคู่มือกรรมการประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อบังคับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (14 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อแนะนำในการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. รายงานประจำปี
9. รายงานทางการเงิน
10. รายงานความยั่งยืน ปตท.
11. หนังสือธรรมาภิบาล
12. หนังสือ PTT The S-Curve Story
13. วารสารหุ้นกู้
14. วารสารบ้านเรา (PTT Spirit)

ในปี 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่เกี่ยวกับนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอภาพรวมการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น รวม 2 ครั้ง

5.18 การสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่ง จำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นการเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาได้สรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว ให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่ แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “พนักงาน” ข้างต้นแล้ว

5.19 ระบบการควบคุมภายใน

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมและในหลายมิติอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สิน (Operational Excellence) การรายงานทางการเงินและระบบบัญชีที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ (Financial Reporting) และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างเคร่งครัด (Compliance)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผลและการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของ ปตท. ในภาพรวม

ปตท. กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายในเพื่อดำเนินการประเมินการควบคุมภายในขององค์กร ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ข้อ 6 ซึ่งกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานทั้งราชการและรัฐวิสาหกิจรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้กำกับดูแล และคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

5.19.1 สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ในภาพรวม ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรมเป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับการขัดกันในผลประโยชน์ส่วนตนกับกิจการขององค์กร (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงคำมั่นสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- การจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปี ซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามโอกาสให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงคำมั่นสัญญาในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long Term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ

4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.

8. มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. ผู้ถือหุ้น ปตท. จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ ปตท. ที่เหมาะสม

10. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(Code of Conduct)

ปตท. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตามหลักมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้การฝ่าฝืนจรรยาบรรณมีความผิดทางวินัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. เป็นกลางทางการเมือง
3. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน
4. รักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
7. มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใส และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
8. รับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
9. สนับสนุนสิทธิของพนักงาน และสร้างความผูกพันต่อองค์กร
10. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
11. มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด
12. รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสิ่งแวดล้อม
13. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูก

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนกิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นๆ

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยใช้แบบฟอร์มรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใดๆ ต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ซึ่งถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2555 ได้ดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนจัดทำรายงานในช่วงต้นปี ซึ่งไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2555 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงก็ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้อง

การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย/รายงาน การซื้อ/ ขาย/ โอน เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2555 ได้มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 (2) 1 เมษายน ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2555 (3) 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2555 และ (4) 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ 31 ธ.ค. 2554	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ 31 ธ.ค. 2555	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
1.	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	-	-	-	
2.	นายวัชรกิติ วัชโรทัย	-	-	-	
3.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	-	-	-	
4.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	-	-	-	
5.	นางเบญจา หลุยเจริญ	-	-	-	
6.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	-	-	-	
7.	นายวรุณเทพ วัชราภรณ์	-	-	-	
8.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ และคู่สมรส	258,690	258,690	-	
9.	นายมนตรี โสตางกูร	-	-	-	
10.	พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต	-	-	-	
11.	นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	-	-	-	
12.	นายอินสอน บัวเขียว	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2555
13.	นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2555
14.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	-	-	-	รายงานในส่วนของการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2554 และปี 2555

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ 31 ธ.ค. 2554	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ 31 ธ.ค. 2555	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
1.	พลเอก พฤณท์ สุวรรณทัต	-	-	-	แต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 และลาออกเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2555
2.	นายสุรพล นิติไกรพจน์	-	-	-	ครบวาระเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555
3.	นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	80,000	N/A	N/A	ลาออกเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2555

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 31 ธ.ค. 2555	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร และคู่สมรส	62,000	62,000	-	52,600	-	27,600	-	
2.	นายสุรงค์ บูลกุล[1/]	118,183	118,183	-	63,300	-	33,000	-	กลับมาปฏิบัติงานที่ บมจ. ปตท. ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555
3.	นายวิชัย พรกีรติวัฒน์	55,559	55,559	-	46,900	-	25,200	-	
4.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	17,563	19,563	2,000	60,800	-	31,800	-	
5.	นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	8,334	8,334	-	38,500	-	20,400	-	
6.	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	-	-	-	-	-	-	-	
7.	นายชาครีย์ บูรณกานนท์[2/]	N/A	55,408	-	N/A	-	N/A	-	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555
8.	นายสรัญ รังคสิริ และคู่สมรส	43,579	43,579	-	56,900	-	30,000	-	
9.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	2,000	2,000	-	-	-	-	-	
10.	นายสรากร กุลธรรม และคู่สมรส	63,900	56,900	(7,000)	54,200	-	28,300	-	
11.	นายอธิคม เติบศิริ	-	-	-	-	-	-	-	
12.	นายบวร วงศ์สินอุดม	12,100	12,100	-	-	-	12,100	-	
13.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	25,500	25,500	-	-	-	-	-	
14.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	82,863	47,363	(35,500)	35,100	-	18,400	-	

หมายเหตุ *: 1/ ตามมติคณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2555 เห็นชอบให้แต่งตั้งผู้บริหารปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และกลับมาปฏิบัติงานที่ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555*

2/ นายชาครีย์ บูรณกานนท์ ดำรงตำแหน่งแทน นายพีระพงษ์ อัจฉริยชีวิน ซึ่งเกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ เกษียณอายุระหว่างปี 2555

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 31 ธ.ค. 2555	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช**	56,000	56,000	-	40,300	-	21,000	-	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2555
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ**	141,700	141,700	-	79,800	-	41,900	-	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2555
3.	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล**	31,400	31,400	-	-	-	26,400	-	ปฏิบัติงาน Secondment ใน บมจ. ไทยออยล์ ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2555
4.	นายสุวนันท์ ชาติอุดมพันธ์	22,900	8,000	(14,900)	60,300	-	31,600	-	เกษียณอายุเมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2555
5.	นายพีระพงษ์ อัจฉริยชีวิน	107,363	107,363	-	40,300	-	21,200	-	เกษียณอายุเมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2555

หมายเหตุ : *** ตามมติคณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2555 เห็นชอบให้แต่งตั้งผู้บริหารปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555*

- **การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.**

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 มาตรา 39 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการและผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุกๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง โดย ปตท. จะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

- **การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม**

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใดๆ ในปี 2555 มีการแจ้งต่อประธานกรรมการฯ จำนวน 17 วาระ (การประชุมรวม 15 ครั้ง)

- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยรายงานและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด

- **กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ ปตท. มีการรณรงค์ส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยได้จัดตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าคณะทำงานช่วยดำเนินการต่างๆ ตามนโยบาย และเป็นผู้จัดกิจกรรมหลากหลายในการรณรงค์ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง โดยในปี 2555 มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงค่านิยม/ วัฒนธรรมองค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และบริบทการดำเนินงานขององค์กรมาอย่างต่อเนื่อง โดยผู้นำระดับสูงปฏิบัติตนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อค่านิยม และสื่อสารต่อบุคลากรทั่วทั้งองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงกำหนดแผนงาน/ กิจกรรมที่ส่งเสริมค่านิยม/ วัฒนธรรมองค์กร และตัวชี้วัดที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลที่เป็นรูปธรรม ส่งผลให้การสื่อสารภายในองค์กร การแบ่งปันทักษะของบุคลากร และการสร้างนวัตกรรมในสภาพแวดล้อมของการทำงานเกิดประสิทธิผลเป็นอย่างดี
- กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความจำเป็นทางธุรกิจและรองรับแผนการขยายงานในอนาคต
- จัดตั้งศูนย์บริหารข้อร้องเรียน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากภายนอก เพื่อให้ตอบสนองต่อข้อสอบถามต่างๆ รวมถึงข้อร้องเรียนภายใน โดยมีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ จะมีการรวบรวมและบริหารประเด็น รวมถึงนำเสนอผู้บริหารระดับสูง เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในทุกๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ
- ในปี 2555 มีการจัดการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 4 ครั้ง โดยการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 2/2555 ที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบแนวทางการแก้ไขปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีแนวทางดำเนินการในหัวข้อที่สำคัญ ได้แก่ การกำหนดนโยบายด้านการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม เพิ่มเติมนโยบายให้มีการเปิดเผยรายงานการซื้อ/ ขาย/ โอน/ เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 แห่ง ระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ การปรับปรุงแบบการเปิดเผยการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ครอบคลุมจรรยาบรรณ เพิ่มเติมนโยบายและ/หรือ แนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัย เพิ่มเติมแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า ปตท. เพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ ทั้งนี้ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 (ฉบับล่าสุด) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะประกาศใช้ในปี 2556 ซึ่งปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard)
- ช่องทางในการสื่อความด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มผู้ถือหุ้นสามัญโดยตรงอีกช่องทางหนึ่ง คือ ปตท. ได้จัดทำจดหมายข่าวรายไตรมาสภายใต้ชื่อ "PTT Bizway" โดยจัดทำเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งไปทางไปรษณีย์ให้กับผู้ถือหุ้นสามัญได้รับทราบข้อมูลสำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลประกอบการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของ ปตท. ฯลฯ โดย ปตท. ได้จัดทำแบบประเมินทัศนคติของผู้ถือหุ้นต่อ ปตท. แนบไป และได้รับความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นในการประเมินกลับมาด้วย สำหรับหัวข้อทัศนคติความพึงพอใจต่อ ปตท. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับผลประเมินในระดับความพึงพอใจมากถึงมากที่สุด รวมแล้วเกือบร้อยละ 90
- เมื่อช่วงปลายปี 2555 คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้จัดทำแบบสอบถามผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของพนักงาน ปตท. สรุปได้ว่าพนักงานเกือบร้อยละ 90 มีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งได้ดำเนินการจัดทำ CG E-learning ในระบบ Intranet เพื่อใช้เป็นสื่อสำหรับให้ความรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจแก่พนักงานทุกคน ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2556 และจะ

ดำเนินการประเมินความรู้ความเข้าใจเพื่อการพัฒนาการปลูกจิตสำนึก และรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้มีความตระหนักในการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้

- นอกจากการส่งเสริมความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรแล้ว ปตท. ยังได้ส่งเสริมการแบ่งปันความรู้ให้กับภายนอกด้วย โดยตอบรับการขอเข้าเยี่ยมชมดูงานขององค์กร/ สถาบันต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงได้รับเชิญไปบรรยายหรือร่วมเสวนาภายนอกด้วย

- ปตท. มีการสร้างบรรยากาศของการรณรงค์ผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดทำเว็บไซต์ CG ที่มีข้อมูลครบถ้วน และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามได้ การจัดรายการเสียงตามสาย การจัดทำวีดิทัศน์เพื่อใช้สื่อความฯ การจัดให้มีคอลัมน์เกี่ยวกับ CG ในวารสารรายเดือน "PTT Spirit" ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG รวมทั้งให้ความรู้และมีกิจกรรมที่น่าสนใจ ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี รวมทั้งการเผยแพร่คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับนักลงทุนและผู้สนใจต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้เป็นประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิงได้ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. ด้วย

- นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารบริษัทในรูปแบบ "กลุ่ม ปตท." โดยกำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงานและแนวทางการประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเชิงรุก โดยร่วมกันศึกษา พัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นหลักปฏิบัติของ กลุ่ม ปตท. และกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของ กลุ่ม ปตท. ดังนี้

R-E-A-C-T

R = Responsibility "ความรับผิดชอบต่อหน้าที่"
E = Equitable Treatment "ไม่เลือกปฏิบัติ"
A = Accountability "ยึดถือความถูกต้อง"
C = Creation of Long Term Value "สร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวให้องค์กร"
T = Transparency "ความโปร่งใสตรวจสอบได้"

- ปตท. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ดังต่อไปนี้

▪ การแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี "กลุ่ม ปตท."

▪ การจัดงาน PTT Group CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญประจำปี เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. โดย 6 บริษัท ได้แก่ PTT, PTTEP, PTTGC, TOP, BCP และ IRPC โดยจัดงาน "PTT Group CG Day 2012: Surfing the Global Wave" เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2555 ณ อาคารสำนักงานบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) จังหวัดระยอง เพื่อนำเสนอการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม ปตท. และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นกิจกรรมทั้งวัน ประกอบด้วยนิทรรศการและเกมส์สันทนาการที่ให้ความรู้ การเสวนาโดยผู้บริหารสูงสุด ในหัวข้อ "บริหารด้วย CG อย่างไรให้ก้าวไกลสู่เวทีโลก" การแสดงละคร "รวมพลัง CG ยกกำลัง 6" โดยตัวแทนพนักงานจากทั้ง 6 บริษัท ทั้งนี้ มีแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมงานด้วย ได้แก่ ผู้แทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รวมทั้งผู้บริหาร กลุ่ม ปตท. และพนักงาน ซึ่งได้รับทั้งความรู้และความประทับใจในความสามัคคีร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่ได้ร่วมกิจกรรมปลูกจิตสำนึกที่ดีในการบริหารและการปฏิบัติงาน

• การต่อต้านทุจริต

• ปตท. ได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ซึ่งเป็นโครงการระดับชาติที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เมื่อปี 2553 โดยเป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์

• ปตท. เข้าร่วมกิจกรรมของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ปตท. ได้เข้าร่วมสัมมนาเรื่อง "ขั้นตอนการปฏิบัติของกระบวนการให้การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee: CAC) เพื่อชี้แจงรายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติของกระบวนการให้การรับรอง และการจัดทำแบบ

ประเมินตนเองแก่บริษัทที่ได้ลงนามเป็นแนวร่วมฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยังได้เข้าร่วมสัมมนาเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตที่จัดโดย IOD ได้แก่ "The Responsibilities of Company Directors in Fighting Corruption" และ "Anti-Corruption Training Program for Corporate Directors and Executives (ACEP 4/2012)"

- ปตท. ในฐานะบริษัทที่ได้ร่วมลงนามเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรอง (Certification Process) เพื่อให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตรับรองสถานะของ ปตท. ต่อไป

5.19.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ ทั้งนี้ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

5.19.3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

คณะกรรมการจัดการของ ปตท. มีอำนาจหน้าที่ในการทบทวนรายงาน ทั้งรายงานทางการเงิน และไม่ใช่รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจในภาพรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงาน KPIs เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอตรวจสอบและติดตามได้ นอกจากนี้ ยังมีการระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป มีการมอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากร เพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบและคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชีเกี่ยวกับการเก็บเงินรักษาเงิน การรับ-จ่ายเงินฝากธนาคาร และเงินยืมทดรองให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. มีการดำเนินการตามระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุ การตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ และการตรวจนับทรัพย์สิน ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปตท. มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากร และการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ปตท. มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในกรณีที่ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้งยังมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการ ปตท. ดูแล ติดตาม ให้นโยบาย และคำแนะนำเกี่ยวกับความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ที่ ปตท. นำมาปรับใช้เป็นกิจกรรมการควบคุมผ่านคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ รวมทั้งคณะกรรมการนโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท. และคณะกรรมการ QSHE ปตท. ซึ่งทำหน้าที่กลั่นกรองและกำกับดูแลการบริหารจัดการในระดับปฏิบัติการของ กลุ่ม ปตท. และภายใน ปตท. ตามลำดับ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลาง คือ ฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร

นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญในเรื่องความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) เพราะถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจบนเส้นทางของการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ควบคู่ไปกับยุทธศาสตร์การเป็นบริษัทที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการใช้เทคโนโลยีและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจพลังงานสีเขียว หรือ Technologically Advanced and Green National Oil Company (TAGNOC) ของ ปตท.

โดย ปตท. ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการด้าน SSHE กลุ่ม ปตท. (PTT Group SSHE Management Framework) ขึ้น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและกำหนดทิศทางการดำเนินงานเชิงบูรณาการของกลุ่ม ปตท. ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้าน SSHE ปตท. แสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นไว้อย่างชัดเจนใน **"นโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท."** โดยมี **"มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม** (PTT Group Security, Safety, Health and Environmental Management Standard: PTTG SSHE MS)" เป็นเสมือนธรรมนูญหรือข้อกำหนดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน SSHE ที่ทุกหน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ต้องนำไปปฏิบัติโดยประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและความเสี่ยงของธุรกิจนั้นๆ ในปี 2556 ปตท. มุ่งเน้นสร้างกระบวนการและกลไกการดำเนินงานจากส่วนกลางไปสู่หน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ที่เป็นระบบ โดยยังคงให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยงด้าน SSHE ที่มีนัยสำคัญต่างๆ ด้วย ดังมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- **พัฒนากระบวนการกำกับดูแลด้าน SSHE**

ปตท. กำหนดกระบวนการที่ชัดเจนในการกำกับดูแลด้าน SSHE เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบาย กลยุทธ์ และมาตรฐานการจัดการฯ ที่กำหนดขึ้น โดยจัดทำมาตรฐานการกำกับดูแลด้าน SSHE กลุ่ม ปตท. (PTT Group SSHE Governance) ขึ้น ตลอดจนกำหนดกลไกในการติดตามความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมี "คณะกรรมการนโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท." เป็นผู้ทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารจัดการในภาพรวม ซึ่งมีการประชุมทุกไตรมาส

- **กำหนดโครงสร้างเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Health and Environment: SHE) กลุ่ม ปตท.**

เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของการบริหารจัดการด้าน SHE ในภาพรวมของกลุ่มให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ปตท. จึงกำหนดโครงสร้างเป้าหมายการดำเนินงานด้าน SHE ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ด้าน คือ ด้าน Socio มุ่งสู่ Top Quartile Safety Performance ด้าน Eco มุ่งสู่การลดรอยเท้าด้านสิ่งแวดล้อม (Ecological Footprint) และด้าน Efficient มุ่งสู่ความสอดคล้องกับเป้าหมายด้านพลังงานของประเทศไทย ซึ่งตัวชี้วัดทั้ง 3 ด้าน จะมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณระยะสั้น (รายปี) ระยะกลาง และระยะยาว (2563) ต่อไป

- **การพัฒนากระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานกลาง**

เพื่อให้การประยุกต์ใช้มาตรฐาน PTT Group SSHE MS ในหน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีประสิทธิภาพ และสามารถบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงด้าน SSHE ที่สำคัญขององค์กรได้อย่างเป็นระบบและยั่งยืน ในปี 2555 จึงมีการพัฒนากระบวนการทำงานในเรื่องต่างๆ รวมทั้งมีการทดสอบการนำไปปฏิบัติในพื้นที่นำร่อง โดยผ่านการดำเนินโครงการในหลายโครงการ ประกอบด้วย โครงการยกระดับการจัดการด้าน SSHE ของผู้รับเหมา (Contractor SSHE Management) โครงการศึกษาและจัดทำ Energy Management Roadmap and System โครงการปรับปรุงการจัดทำรายงานบัญชีก๊าซเรือนกระจก กลุ่ม ปตท. โครงการประเมินพื้นที่ด้านสิ่งแวดล้อมก่อนการจัดหาและยกเลิกกิจการ (Environmental Site Assessment) โครงการจัดทำมาตรฐานและลดอุบัติเหตุของรถยนต์ส่วนกลางและรถขนส่งผลิตภัณฑ์ให้เป็นศูนย์ (Logistics Zero Accident) โครงการประเมินความเสี่ยงและป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพจากการทำงานเชิงรุก (Preventive Occupational Health Program) โครงการจัดทำมาตรฐานการบริหารความมั่นคงปลอดภัย กลุ่ม ปตท. โครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์

นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำมาตรฐาน/ แนวทางการดำเนินงานส่วนกลางเพิ่มเติม เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ให้หน่วยธุรกิจและบริษัทใน กลุ่ม ปตท. นำไปปฏิบัติ อาทิ การจัดการอุบัติการณ์ การบริหารจัดการ SSHE สำหรับผู้รับเหมา การบริหารการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบด้าน SSHE การตรวจประเมินโดยส่วนกลางระบบการจัดการด้าน SSHE (Corporate SSHE Audit) คู่มือสอบสวนเหตุละเมิดระบบความมั่นคงปลอดภัย การจัดทำบัญชีการระบายสารอินทรีย์ระเหย (VOCs Emission Inventory) มาตรฐานทางวิศวกรรมศาสตร์ (Engineering Standard) อนึ่ง รายละเอียดผลการดำเนินงานด้าน SSHE สามารถดูเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ปี 2555

5.19.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ ปตท.ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้ร่วมกับบริษัทใน กลุ่ม ปตท. จัดตั้งบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด (PTTICT) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์รวมการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่าย ลดปริมาณโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี ลดความซ้ำซ้อนในงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของแต่ละบริษัท และเพิ่มอำนาจต่อรองให้ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งที่ผ่านมา PTTICT สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นกำลังสำคัญสำหรับ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการ ปตท. ยังได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปตท. มีการสอบทานระบบสารสนเทศที่ใช้สำหรับการบริหารงานและรายงานการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2555 ภายหลังการผ่านวิกฤตมหาอุทกภัย ปตท. ได้ดำเนินการทบทวนระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีความสำคัญต่อธุรกิจของ ปตท. และขอขยายขอบเขตการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management System: ISMS) ให้ครอบคลุมทุกระบบงานที่มีความสำคัญ โดย ปตท. ได้รับการรับรองมาตรฐานแล้วตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2555 ที่ผ่านมา และสนับสนุนการรับรองตามมาตรฐาน มอก. 22301-2553 ของ ปตท. ในการเตรียมความพร้อมทางด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ปตท. ได้ดำเนินการสนับสนุนให้ ปตท. ยกระดับความสามารถของระบบงานหลัก (Enterprise Resource Planning: ERP) เพื่อสร้างขีดความสามารถทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำของโลก มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย (Technologically Advanced Organization) โดย ปตท. ได้ร่วมกับ PTTICT ทำการพัฒนาระบบงานหลักองค์กรโดยนำซอฟต์แวร์ SAP ECC 6.0 มาใช้งานในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลทางธุรกิจในทุกๆ ด้าน ลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลในการใช้งานของระบบสารสนเทศขนาดเล็ก (Legacy System) ที่ ปตท. มีอยู่จำนวนมาก และเชื่อมโยงข้อมูลจากบริษัทใน กลุ่ม ปตท. มาสรุปผลรายงานต่อผู้บริหารได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังได้มีการคิดค้นนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนกระบวนการรับ-จ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยพัฒนา Payment Gateway ซึ่งใช้ระบบ Direct Approved เป็นเครื่องมือช่วยเพิ่มความรวดเร็วในการทำธุรกรรมทางการเงินให้แก่ ปตท. ลูกค้า และธนาคารได้เป็นอย่างดี

สำหรับการวัดผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมาย ปตท. ได้พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศเดิมที่มีอยู่ให้สามารถรองรับนโยบายและโครงสร้างองค์กรในอนาคต ได้แก่ ระบบ COACH, ระบบ Balanced Scorecard และระบบ Key Performance Indicators: KPIs รองรับการก้าวเป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับมาตรฐาน Thailand Quality Award (TQA) ทั่วทั้งองค์กรในอนาคต

นอกจากนี้ ผลงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ปตท. ยังได้รับรางวัลชนะเลิศในการประกวด ICT Excellence Award ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ตั้งแต่ปี 2552 ต่อเนื่องทุกปีมาจนถึงปัจจุบัน

5.19.5 ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

- **ระบบการตรวจสอบภายใน**

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดี บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) โดยครอบคลุมกระบวนการการดำเนินธุรกิจทั้งของ ปตท. และบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และหน่วยงานกำกับดูแลเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

- **การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง**

ปตท. มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง โดยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) ในองค์กรแบบผสมผสาน ดังนี้

- จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในรายบุคคล (Specific Questionnaire) เพื่อการประเมินการควบคุมภายในทั้งในระดับองค์กรและระดับฝ่ายงาน
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated Workshop) เพื่อการประเมินการควบคุมภายในในระดับกิจกรรม มุ่งเน้นกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการทำงาน โดยผลการประเมินและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าของกระบวนการ และมีการติดตามโดยผู้บังคับบัญชา

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ สรุปผล และจัดทำรายงานการประเมินตนเองทั่วทั้งองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทำหน้าที่ในการกลั่นกรอง ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งวางแนวทางให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีสำนักตรวจสอบภายในทำการสอบทาน เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ในกรณีพบข้อที่ควรปรับปรุง ได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันท่วงที ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงิน มีการตรวจสอบและสอบทานโดยสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอก และนำเสนอผลการตรวจสอบ/ สอบทานแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาสและรายปี

การติดตามและประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดในเอกสารคำแนะนำ: การจัดทำรายงานตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อ 6 การติดตามประเมินผลอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ ทุกกลุ่มธุรกิจจะมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมทั้งมีการวัดผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัด KPIs อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท. ระบบการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

ประวัติคณะกรรมการ

1 นายณอคุณ สิทธิพงศ์
อดีตประธานกรรมการ

2 นายวิเชษฐ์ เกษมทองศรี
ประธานกรรมการ

3 นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

4 นางเบญจา หลุยเจริญ
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

5 นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว
กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6 นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

7 นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา
กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการสรรหา

8 นายวัชรกิติ วัชโรทัย
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9 นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

10 นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์
กรรมการ

11 นายมนตรี โสตางกูร
กรรมการอิสระ

12 พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต
กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13 นายวรุณเทพ วัชราภรณ์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

14 นายอินสอน บัวเขียว
กรรมการอิสระ

15 นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ
กรรมการ

16 นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
กรรมการสรรหา

นายณอคุณ สิทธิพงศ์
อดีตประธานกรรมการ

นายวิเชษฐ์ เกษมทองศรี
ประธานกรรมการ

นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นางเบญจา หลุยเจริญ
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว
กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการสรรหา

นายวัชรกิติ วัชโรทัย
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์
กรรมการ

นายมนตรี โสตางกูร
กรรมการอิสระ

พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต
กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายวรุณเทพ วัชราภรณ์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

นายอินสอน บัวเขียว
กรรมการอิสระ

นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ
กรรมการ

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
กรรมการสรรหา

1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์ อายุ 59 ปี
อดีตประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) เครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Sc. (Mechanical Engineering), Oregon State University, U.S.A.
- Ph.D. (Mechanical Engineering), Oregon State University, U.S.A.

ประวัติการอบรม
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 (วตท. 4)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร RCP 21/2009

ประสบการณ์การทำงาน

2541 - 2543	:	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2544 - 2546	:	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2546 - 2553	:	รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
2551 - ปัจจุบัน	:	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์
2553 - ปัจจุบัน	:	ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2. นายวิเชษฐ์ เกษมทองศรี อายุ 51 ปี
ประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2541	:	ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
2542 - 2543	:	เลขานุการคณะกรรมาธิการการต่างประเทศ คณะกรรมการประสานงานพรรคร่วมฝ่ายค้าน
2544 - 2545	:	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ระบบบัญชีรายชื่อ รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรี รองประธานกรรมาธิการอุตสาหกรรม รักษาการประธานกรรมาธิการอุตสาหกรรม คณะกรรมการประสานงานสภาผู้แทนราษฎร
2546 - 2548	:	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
2548	:	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ระบบบัญชีรายชื่อ รองประธานคณะกรรมการประสานงานสภาผู้แทนราษฎร
2549 - 2550	:	รักษาการเลขาธิการพรรคไทยรักไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

3. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Master of Comparative Law (MCL.) University of Illinois, U.S.A.
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยโยนก

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 388)
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. 8)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (วตท. 5)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 35/2003, FND 7/2003, UFS 1/2006, ACP 17/2007, Refresher Course DCP 1/2008, FGP 4/2012
- สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพน. รุ่น 1

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - 2552	:	รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
2552 - ปัจจุบัน	:	อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

4. นางเบญจา หลุยเจริญ อายุ 59 ปี

กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Middle Management Professional Development Revenue Canada
- EDI Taxation Technology สำหรับผู้บริหารระดับกลาง กรมสรรพากร (Australia and New Zealand)
- Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg School of Management, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4616)
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน"
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 (วตท. 8)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 75/2006, ACP 27/2009, SFE 7/2010, RCP 23/2010

ประสบการณ์การทำงาน

2546 - 2547	:	รองอธิบดี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
2547 - 2548	:	ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
2548 - 2551	:	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
2551 - 2554	:	รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
2554 - ก.ย. 2555	:	อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน	:	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

5. นายสีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว อายุ 55 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Arts in International Public Policy, Johns Hopkins University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2545	:	อธิบดีกรมสารนิเทศ และโฆษก กระทรวงการต่างประเทศ
2549	:	รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2550	:	เอกอัครราชทูต ผู้แทนถาวรไทยประจำสำนักงานสหประชาชาติ และองค์การระหว่างประเทศอื่นๆ ณ นครเจนีวา
2554 - ปัจจุบัน	:	ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

6. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ — อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.A. Development Economics, Williams College, U.S.A.
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

ประวัติการอบรม

- นักบริหารระดับสูง ก.พ. รุ่นที่ 35
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 51/2006, DCP 92/2007, ACP 22/2008
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 (วตท.)

ประสบการณ์การทำงาน

2543 - 2546	:	ผู้ช่วยเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2546 - 2547	:	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2547 - 2553	:	รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2553 - ปัจจุบัน	:	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

7. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา — อายุ 61 ปี

กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท. 8)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร UFS 6/2006, DAP 53/2006, ACP 24/2008, R-SS 1/2009

ประสบการณ์การทำงาน

2546 - 2548	:	รองอธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
2548 - 2551	:	อธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
2551 - 2552	:	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
2552 - ก.ย. 2555	:	อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

8. นายวัชรกิติ วัชโรทัย — อายุ 52 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.P.A. (Master of Public Administration), Roosevelt University, U.S.A.
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชนและการเมือง วปม. รุ่นที่ 4
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 (วตท. 9)
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) หลักสูตร "กำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน" รุ่นที่ 5
- วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม หลักสูตรนักบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 121/2009, Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors 2012
- สถาบันวิทยาการการค้า ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5
- สถาบันวิทยาการพลังงาน ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน

2544 - 2550 : ผู้ช่วยเลขาธิการพระราชวังฝ่ายที่ประทับ สำนักพระราชวัง
2550 - ปัจจุบัน : กรมวังผู้ใหญ่ สำนักพระราชวัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

9. นายบุญสม เลิศหิรัญวงศ์ อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก Dr. Ing. (Civil Eng.) INSA, Toulouse, France

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 162, FSD 17, ACP 41, AACP (MFM 8, MIA 13, MIR 13, MFR 16)

ประสบการณ์การทำงาน

2547 - 2551 : รองอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำกับดูแลสำนักงานจัดการทรัพย์สิน
2550 - 2551 : กรรมการนโยบายการเงินของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2551 - 2553 : กรรมการสภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเภทผู้แทนบริหาร
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการสภากาชาดไทย
2551 - ปัจจุบัน : คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ อายุ 63 ปี

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.009054

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Eng. (Industrial Engineering), Lamar University, U.S.A.
- Doctor of Engineering Industrial, Lamar University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Stanford Executive Program, Stanford University, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 12 (วปรอ. 4212)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร: DCP 42/2004, FND 9/2004, RCC 10/2010 และ NCGC

ประสบการณ์การทำงาน

2543 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2546 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปตท.
ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ PTT International Company Limited

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

11. นายมนตรี โสตางกูร อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A., Northrop University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 (วตท. 9)

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552 : กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
2551 - 2553 : กรรมการ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
2551 - 2554 : กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
2551 - 2554 : กรรมการบริหาร การเคหะแห่งชาติ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
2535 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ Prestige Direct Marketing Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

12. พลเอก วรวัฒน์ อินทรทัต อายุ 63 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 21
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบกหลักสูตรหลัก รุ่นที่ 62
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมกับสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (สปท. 6)

ประวัติการอบรม
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบกประเทศสหรัฐอเมริกา
- การบริหารทรัพยากรในการป้องกันประเทศสหรัฐอเมริกา
- วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 162/2012, PDI 2012

ประสบการณ์การทำงาน

2545	:	ฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
2547	:	รองผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
2548	:	ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
2551	:	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพบก
2551	:	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
ปัจจุบัน	:	ที่ปรึกษาเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มี

13. นายวรุณเทพ วัชราภรณ์ อายุ 44 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Master of Science in Information System (MIS), Engineering School, George Washington University, U.S.A.

ประวัติการอบรม
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่น 5
- หลักสูตร Game for Global Growth รุ่น 2 (เม.ย. 2553 - มี.ค. 2554) ของบริษัท Singtel
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 157/2012, FSD 17/2012, ACP 40/2012, AACP 2012, MIA 13/2012, MIR 13/2012

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - 2550	:	ผู้อำนวยการสำนักงานการตลาดและผลิตภัณฑ์ One-2-Call บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551	:	กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเปย์ จำกัด
2551 - 2553	:	ผู้อำนวยการสำนักงานขาย กลุ่มลูกค้าองค์กร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการส่วนการขาย กลุ่มลูกค้าองค์กร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสำนักรองประธานกรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มี

14. นายอินสอน บัวเขียว อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- การศึกษาบัณฑิต (กศ.บ.) มหาวิทยาลัยบูรพา (วิทยาลัยวิชาการศึกษา บางแสน)
- รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Doctorate of Public Administration, Century University, U.S.A.

ประวัติการอบรม
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร FSD 17/2012, DCP 162/2012

ประสบการณ์การทำงาน

2519 - 2523	:	ผู้ประสานงาน สำนักงานข้าหลวงใหญ่ผู้ลี้ภัย องค์การสหประชาชาติ
2527 - 2552	:	ผู้บริหารกลุ่มบริษัทสุราทิพย์ และบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
2533 - 2538	:	ที่ปรึกษาบริษัท ลาว - ชินวัตร เทเลคอมมินิเคชั่น จำกัด
2535 - 2545	:	ที่ปรึกษา สหกรณ์การเกษตรสันป่าตอง เชียงใหม่
2553 - ปัจจุบัน	:	ที่ปรึกษา บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ที.ซี.ซี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มี

15. นายสุเทพ เหลี่ยมศิริเจริญ อายุ 58 ปี
กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **ไม่มี**

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MSc in Hydraulic Engineering, Delft University of Technology, Netherlands

ประวัติการอบรม
- สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการทหารสูงสุด หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 43
- หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 1 กระทรวงพลังงาน
- สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 44
- สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 96/2012 , ACP 39/2012

ประสบการณ์การทำงาน

2541	: ผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการและบำรุงรักษา 1 สำนักปฏิบัติการและบำรุงรักษา, กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน, กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและพลังงาน
2546	: ผู้อำนวยการสำนักถ่ายทอดและเผยแพร่เทคโนโลยี, กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.), กระทรวงพลังงาน
2550	: ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพลังงานทดแทน, กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.), กระทรวงพลังงาน
2552	: รองอธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน, กระทรวงพลังงาน
2554 - ปัจจุบัน	: ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน, กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

16. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร อายุ 56 ปี
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
กรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.002170**

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี Tokyo Institution of Technology, Japan
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี Tokyo Institution of Technology, Japan
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีและการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ประวัติการอบรม
- PTT Executive Leadership Program 2008, GE Crotonville, U.S.A.
- NIDA Executive Leadership Program 2007, Wharton University of Pennsylvania, U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 24/2004, DCP 51/2004, FND 14/2004, ACEP 4/2012
- สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 (วตท. 8)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - 2551	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
2551 - ธ.ค. 2551	: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
ม.ค. 2552 - มิ.ย. 2554	: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. - ก.ย. 2554	: ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปตท.
ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

คณะผู้บริหาร

1 นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

2 นายสุรงค์ บูลกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

3 นายวิชัย พรทีรติวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น
และก๊าซธรรมชาติ

4 นายณัฐชาติ จารุจินดา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

5 นายปิติพันธ์ เหพปฏิมากรณ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร

6 นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร

7 นายชาครีย์ บูรณกานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

8 นายสรัญ รังคสิริ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจน้ำมัน

9 นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

10 นายสราวุธ กุลธรรม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

11 นายเหวินหร์ วงศ์วานิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

12 นายอนนต์ สิริแสงหักษิณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

13 นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

14 นายบวร วงศ์สินอุดม
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด
(มหาชน)

15 นายอธิคม เติบศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสุรงค์ บูลกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

นายวิชัย พรกีรติวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

นายณัฐชาติ จารุจินดา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร

นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร

นายชาครีย์ บูรณกานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

นายสรัญ รังคสิริ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจน้ำมัน

นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

นายสราทร กุลธรรม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

นายเหวินทร์ วงศ์วานิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

นายบวร วงศ์สินอุดม
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

นายอธิคม เติบศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร — อายุ 56 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.002170**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี
  Tokyo Institute of Technology, Japan
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี
  Tokyo Institute of Technology, Japan
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยี
  และการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ประวัติการอบรม

- PTT Executive Leadership Program 2008, GE Crotonville, U.S.A.
- NIDA Executive Leadership Program 2007,
  Wharton University of Pennsylvania, U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005,
  Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DAP 24/2004, DCP 51/2004, FND 14/2004,
  ACEP 4/2012
- สถาบันวิทยาการพลังงาน
  หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1
- สถาบันพระปกเกล้า
  หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
  ระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 (วตท. 8)
- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
2551 - ธ.ค. 2551	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด

ม.ค. 2552 - มิ.ย. 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2554 - ก.ย. 2554	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปตท.
ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2. นายสุรงค์ บูลกุล — อายุ 57 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.004136**

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, U.S.A.
- Master of Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, U.S.A.
- Master of Business Administration, Cornell University, New York, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- PMD, Harvard University, Boston, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 8)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. รุ่น 4919)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 10)
- วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่นที่ 15)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 121/2009, R-SS 1/2011
- สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่นที่ 1)

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2551 - 2552	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2552 - 2555	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)

3. นายวิชัย พรกีรติวัฒน์ — อายุ 59 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.001944**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโทการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Asia Executive Program (AEP), GE Management Development Institute
- Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 111/2008

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารโครงการ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท.
2553 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2554 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

4. นายณัฐชาติ จารุจินดา อายุ 57 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.000685**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, U.S.A.
- Oxford Energy Seminar, UK
- Break Through Program for Senior Executives (BPSE), IMD Institute, Switzerland
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 129/2010
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15

ประสบการณ์การทำงาน

2547 - 2548	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม ปตท.
2548 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ ปตท.
2552 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2553 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ปตท.
2554 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

5. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ อายุ 56 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.000292**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Strategic Human Resource Management, Harvard University, U.S.A.
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 138/2010, ACEP 4/2012

ประสบการณ์การทำงาน

2544 - 2546	:	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร สำนักงานใหญ่ ปตท.
2546 - 2547	:	ผู้จัดการฝ่ายนโยบายทรัพยากรบุคคล สำนักงานใหญ่ ปตท.
2547 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลองค์กร ปตท.
2553 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

6. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ อายุ 53 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **ไม่มี**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Advance Management Program, INSEAD University, France
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 50) และ (ปรอ. 20)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 131/2010

ประสบการณ์การทำงาน

2538 - 2548	:	กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
2549 - 2551	:	กรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
2552 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กร ปตท.
2554 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

7. นายชาครีย์ บูรณกานนท์ อายุ 58 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.001939**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สถาบันพระปกเกล้า ประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน ปี 2553
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 138/2010
- PTT - GE Executive Program, GE Crotonville, U.S.A. 2012

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	ผู้จัดการฝ่ายโรงแยกก๊าซระยอง ปตท.
2552 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2554 - 2555	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แยกก๊าซธรรมชาติ ปตท.
2555 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท East Mediterranean Gas (S.A.E.), Arab Republic of Egypt

8. นายสรัญ รังคสิริ อายุ 55 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.001525**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. Management, Polytechnic Institute of New York, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Thirty Fourth Oxford Energy Seminar, St.Catherine's College, Oxford University, UK
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร CSP 8/2004, DCP 61/2005, FND 19/2005

ประสบการณ์การทำงาน

2546 - 2548	:	ผู้จัดการฝ่าย สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.
2549 - 2550	:	ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ ปตท.
2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม ปตท.
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ ปตท.
2553 - 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก ปตท.
2554 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ อายุ 54 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.000070**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 132/2010, ACP 38/2012, MIR 12/2012

ประสบการณ์การทำงาน

2550 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการด้านธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ ด้านวางแผนกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
2553 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

10. นายสรากร กุลธรรม อายุ 58 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.002096**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาสุขาภิบาล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Science) Civil Engineering, University of Missouri U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Leadership Program, IMD Institute
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน

2548 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Supply and Planning Manager บริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟน์นิ่ง จำกัด
2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Deputy CEO-Supply Planning บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2553 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด

11. นายเหวินหร์ วงศ์วานิช อายุ 54 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.000196**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Chemical Engineering), Rice University, U.S.A.
- M.S. (Petroleum Engineering), University of Houston, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (วตท. 6)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 22
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 21/2002, FSD 6/2009, RCC 13/2011

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - 2552	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
2552 - 2553	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจองค์กร ปตท.
2553 - 2555	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.
2555 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

12. นายอนนต์ สิริแสงหักษิณ อายุ 60 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.004959**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ประวัติการอบรม

- Project Investment Appraisal and Management and Global Leadership, Harvard University, U.S.A.
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 (วตท. 1)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 52/2006, LBP 1/2011, R-CAC 1/2011

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - 2551	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
2551 - 2553	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2553 - 2555	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล อินเตอร์เนชั่นแนล ไพรเวท จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล อินเตอร์เนชั่นแนล (สำนักงานปฏิบัติการ ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค) จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอเมอรี่ โอลิโอ เคมิคอลส์
- รองประธานกรรมการ บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ VENCOREX Holding France SAS
- กรรมการ PTTGC Netherlands B.V.

13. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล อายุ 58 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.001099**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Mechanical Engineering), Texas A&I University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT) 2/2009
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 (วตท. 11)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 82/2006 และ FND 30/2006
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” โดยสถาบัน International Institute for Management Development (IMD) พ.ศ. 2555

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการค้า บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)
2551 - 2551	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2551 - 2552	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด

14. นายบวร วงศ์สินอุดม อายุ 58 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **0.000042**

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 76/2008

ประสบการณ์การทำงาน

2550 - 2552	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ร่วม) บริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการ บริษัท อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที โพลีเอททีลีน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

15. นายอธิคม เติบศิริ อายุ 50 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) **ไม่มี**

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีด้านบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction), Amstrong University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Doctoral Course in Human Resources Management and Managerial Economics, Golden Gate University, U.S.A.
- Executive Education Program, Harvard Business School, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรปริญญาบัตร วปม. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 5
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), DCP 125/2009
- PTT Group EVP Leadership Development Program บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Development Dimension International
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส. 1)

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - 2550	:	รองผู้จัดการใหญ่แผนธุรกิจและการเงิน บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2550 - 2552	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนและธุรกิจ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

			รายชื่อบริษัท \ รายชื่อผู้บริหาร		1 นายธเนศ ศิริทิพงศ์	2 นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	3 นายสิทศักดิ์ พวงเกตุแก้ว	4 นายไกรฤทธิ์ นิลดุษา	5 นางบัญจา หตุยเจริญ	6 นายวิชรัตน์ วิชไชย	7 นายธิตพงษ์ บ้วงสุขสถิตย์	8 นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	9 พลเอก วรพัฒน์ อินทรทัต	10 นายวรเมทพ วัชรวารณ์	11 นายนนท์ ไตลังกา	12 นายกิญสอน บัวเขียว	13 นายธีรนสอน บัวเขียว	14 นายไพจิตร์ ตุไชยอาจ	15 นายสุรงค์ บูลกุล	16 นายสุพัฒนพงษ์ หันธีรเชาว์	17 นายวิเชียรพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	18 นายณัฐพล เติ จาจินดา	19 นายเชาะญ รังคสิริ	20 นายสุกฤตย์ สุขเกษม	21 นายสงวน ตุลธรรม	22 นายวิชัย พงศ์วัฒน์	23 นายศาคลีย์ บูรณกาลนนท์	24 นายนนท์ สิริแสงทักษิณ	25 นายเอกนิรัน วงศ์ตานนท์	26 นายวิรัตน์ ไพสิฐไพศาล	27 นายเวช วงศ์สิทธิอุดม	28 นายยอดเติม สิริ	29 นายวิชัยน์ เตือนใจดี	30 นางเรืองนา ประหารชีวิต
			บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	PTT	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	*0/	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
บริษัทย่อย	กลุ่มสำรวจฯ	1	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP	x													/								/			*0/						
	กลุ่มก๊าซ	2	บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD																															
		3	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG																															
		4	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	CHPP																															
		5	บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	PTTGE																						x									
		6	บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	PTTI							x									/			/												
	กลุ่มน้ำมัน	7	บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด	PTTCL																															
		8	บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB																		x													
		9	Subic Bay Energy Co., Ltd.	SGECL																															
		10	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA																															
		11	บริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด	TLBC																															
		12	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK																															
	กลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น	13	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM																	/											/			
		14	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL																	x														
	Trading	15	บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	PTTT																					x										/
	อื่นๆ	16	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo																															
บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	กลุ่มก๊าซ	17	บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	PTTUT																											/				
		18	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP																										x					
		19	บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	IPT																										x					
		20	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM (T)																							x								
		21	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด	TTM (M)																							x								
		22	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																															
		23	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL																															
		24	บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ จำกัด	B.Grimm BIP																															
		25	บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด	NNEG																															
		26	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	BIC																															
	กลุ่มน้ำมัน	27	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE																		/													
		28	บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA (Thailand)																															
		29	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS																															
		30	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS																															
		31	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT																															
		32	บริษัท เวียดนามแอลพีจี จำกัด	VLPG																															
		33	Keloil-PTT LPG Sdn.Bhd.	KPL																															
		34	Petro Asia (Huizhou) Co., Ltd.	PA (Huizhou)																															
		35	Petro Asia (Maoming) Co., Ltd.	PA (Maoming)																															
		36	Petro Asia (Sanshui) Co., Ltd.	PA (Sanshui)																															
	กลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น	37	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	PTTGC																		/		/				*/			0/				
		38	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	PPCL																								x					/		
		39	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟนิ่ง จำกัด (มหาชน)	SPRC																			/										/		
		40	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP	x																	/								*/					
		41	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP				/														/			/										
		42	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC						/								/								/						0/			
		43	บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	HMC																															
		44	บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	PTTAC																															
		45	บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME																											/				
		46	บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด	PTTMCC																															
		47	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES																															
	อื่นๆ	48	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP																															/
		49	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT																	x														

หมายเหตุ *: สัญลักษณ์ x = ประธานกรรมการ, * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, 0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่, / = กรรมการ, // = ผู้บริหาร*

รางวัลแห่งความสำเร็จ

สรุปรางวัลที่ ปตท. ได้รับในปี 2555

ปี 2555 ปตท. ได้รับรางวัลการจัดอันดับ และการรับรองในด้านต่างๆ จาก 44 สถาบัน รวม 89 รางวัล ดังนี้

- รางวัลระดับประเทศ จาก 32 สถาบัน จำนวน 57 รางวัล
- รางวัลระดับ International จาก 12 สถาบัน จำนวน 32 รางวัล

ผู้มอบรางวัล
สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

ใบรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Manangement: BCM)

- ปตท. ได้รับใบรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 22301 - 2553 รายแรกของประเทศไทย

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
30 มกราคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณาจากศักยภาพและขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของ ปตท. ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน (ISO 50001)

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 50001

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- เป็นรางวัลที่รับรองมาตรฐานการจัดการในระดับสากลที่เป็นที่ยอมรับทั่วโลก โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับรางวัล ISO 50001 เป็นแห่งแรกของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ซึ่งการรับรองดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการจัดการภายในและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งไปสู่การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

รางวัลระดับประเทศ จาก 32 สถาบัน จำนวน 57 รางวัล

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองระบบมาตรฐานความเป็นเลิศด้านคุณภาพการดำเนินงานภายในองค์กร (ISO 9001)

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มิถุนายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ISO 9001 เป็นมาตรฐานสากลเพื่อความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กรกฎาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System: EMS) จำเป็นจะต้องยึดหลักการพื้นฐานสำคัญสามประการ หลักการเหล่านี้ได้แก่ การป้องกันมลพิษ การปฏิบัติตามกฎหมาย และการปรับปรุงพัฒนา EMS อย่างต่อเนื่อง

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองมาตรฐานสากลต่างๆ

- สถานีก๊าซธรรมชาติหลัก (NGV) ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001, ISO 14001, มอก. 18001 และ Integrated Management System (IMS)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2555

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองมาตรฐานสากลที่ว่าด้วยความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากรในองค์กร (OHSAS 18001)

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ได้รับการรับรอง OHSAS 18001

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มอก. 18001 หรือ OHSAS 18001 เป็นมาตรฐานสากลที่ว่าด้วยเรื่องของความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากรในองค์กร ตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงสุด จนกระทั่งพนักงานระดับปฏิบัติการ ซึ่งเป็นระบบที่เน้นการจัดการ เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายอันก่อให้เกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย ตลอดจนการสูญเสียทรัพย์สินต่างๆ

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน (ISO 50001)

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับการรับรองระบบ ISO 50001

ผู้มอบรางวัล
สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "SAA Awards for Listed Companies 2011" สาขา CEO ยอดเยี่ยมในกลุ่มทรัพยากร

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
30 มกราคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มอบให้คุณประเสริฐ บุญสัมพันธ์ อดีต CEO ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารบริษัทขนาดใหญ่ จนประสบความสำเร็จในปี 2554

ผู้มอบรางวัล
รายการจอมยุทธการตลาด
คลื่นข่าว FM 100.5 NEWS NETWORK
บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "จอมยุทธการตลาด ประจำปี 2554"

- ปตท. เป็น 1 ใน 10 องค์กร ที่ได้รับคัดเลือกให้ได้รับรางวัลนี้

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
2 กุมภาพันธ์ 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มอบให้เพื่อยกย่องและเชิดชูเกียรติในฐานะที่ ปตท. เป็นองค์กรที่ประสบความสำเร็จด้านการตลาด ทั้งด้านรายได้ ส่วนแบ่งการตลาด รวมถึงภาพลักษณ์ขององค์กร
- โดยรางวัลต่างๆ ที่ ปตท. ได้รับที่ผ่านมา ได้แก่ รางวัลยอดนิยม TAQA 2 ปีซ้อน, รางวัล Reader's Digest Trusted Brand 11 ปีซ้อน, รางวัล Thailand's Most Admired Brand 8 ปีซ้อน และรางวัล SET Awards 2011 เป็นผลสำเร็จที่ตอกย้ำความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการ ทำให้วันนี้ ปตท. เป็นธุรกิจที่มีแบรนด์ที่แข็งแรงมาก และมีสถานีบริการน้ำมันมากที่สุดในประเทศไทย

ผู้มอบรางวัล
สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
และคณะวิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "วิศวกรจุฬาฯ ดีเด่น ประจำปี 2554"

- มอบให้นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
13 กุมภาพันธ์ 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มอบให้เพื่อยกย่องเชิดชู และประกาศเกียรติคุณแก่
  นิสิตเก่าที่ประกอบคุณงามความดี รับผิดชอบต่อสังคม
  และประเทศชาติ อีกทั้งประสบความสำเร็จในการทำงาน
  และมีความดีเด่นในการปฏิบัติหน้าที่

ผู้มอบรางวัล
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย,
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย,
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย,
สมาคมธนาคารไทย,
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "คณะกรรมการแห่งปี 2553/54 - Hall of Fame" Board of the Year Awards 2010/11 ตามโครงการประกาศเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี 2553/54

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
21 กุมภาพันธ์ 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณามอบให้คณะกรรมการ ปตท.
  ที่ได้ดูแลการบริหารงานของ ปตท.
  ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี สามารถสร้างผลประโยชน์
  และมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว
- รางวัลนี้ยังเป็นอีกหนึ่งบทพิสูจน์ความมุ่งมั่นของ ปตท.
  ที่ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นความถูกต้อง โปร่งใส
  และมีประสิทธิภาพ
- ปตท. ได้รับรางวัลคณะกรรมการแห่งปี - Hall of Fame
  ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 (2551/52, 2553/54)

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "การบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) ประจำปี 2554"

จำนวน 3 รางวัล มอบให้กับ 3 หน่วยธุรกิจของ ปตท. ได้แก่
- หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- หน่วยธุรกิจน้ำมัน
- หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
28 กุมภาพันธ์ 2555
(พิธีรับมอบรางวัล 25 กรกฎาคม 2555)

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มอบให้ในฐานะที่ ปตท. มีการบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศในระดับมาตรฐานสากล
- สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้รับรางวัล TQC ต่อเนื่อง 3 ปี (ปี 2550 - 2552)

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร BrandAge

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การจัดอันดับ "Thailand's Most Admired Brand & Why We Buy 2012"

ปตท. ได้รับการโหวตเป็นอันดับ 1 จำนวน 2 ประเภท ประกอบด้วย
- สถานีบริการน้ำมัน ปตท.
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ปตท.

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กุมภาพันธ์ 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นการจัดอันดับผลสำรวจความนิยมของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าและบริการประเภทต่างๆ ประจำปี 2555
- "สถานีบริการน้ำมัน ปตท." ได้รับการโหวตให้เป็น "สถานีบริการน้ำมันที่น่าเชื่อถือที่สุด" โดย ปตท. ครองอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 (ปี 2547 - 2555)
- "ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ปตท." ได้รับการโหวตให้เป็น "แบรนด์ที่โดดเด่นที่สุด" โดย ปตท. ครองอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 (ปี 2553 - 2555)

Marketeer

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Marketeer

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "No. 1 Brand Thailand" แบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1

จำนวน 2 ประเภท ประกอบด้วย
- สถานีบริการน้ำมัน ปตท.
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ปตท.

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กุมภาพันธ์ 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มาจากการวิจัยและสำรวจพฤติกรรมผู้บริโภค โดย บริษัท Video Research Ltd. (VR)

กระทรวงพลังงาน
MINISTRY OF ENERGY

ผู้มอบรางวัล
กระทรวงพลังงาน

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "บุคลากรดีเด่นด้านพลังงาน" ประเภทผู้บริหารโรงงานควบคุม จากงาน Thailand Energy Awards 2011

- มอบให้นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ในฐานะอดีตกรรมการผู้จัดการใหญ่ IRPC

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
30 มีนาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มอบให้ในฐานะที่เป็นบุคคลที่มีผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทน

ผู้มอบรางวัล
งานกาชาด

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัลชนะเลิศร้านนิทรรศการงานกาชาด ประจำปี 2555 ในหัวข้อด้านการศึกษาและการเรียนรู้ ภายใต้แนวคิด "สมเด็จแม่...ผู้ประสาทวิชา ก่อเกิดปัญญาพัฒนาชาติไทย"

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
30 มีนาคม - 7 เมษายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ปตท. ออกแบบบูทจัดแสดงนิทรรศการที่น่าสนใจด้วยเทคนิคพิเศษให้เป็น "พิพิธภัณฑ์การศึกษาเทิดพระเกียรติองค์ราชินี"

ผู้มอบรางวัล
Superbrands

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "Superbrands Thailand 2011" ในงาน Superbrands Tribute Event-Trophy Presentation Ceremony to Superbrands 2011

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
25 เมษายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากศักยภาพในการบริหารงานของ ปตท. จนได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้บริโภค
- จัดโดย Superbrands ซึ่งเป็นองค์กรอิสระหน่วยงานเดียวของโลกที่มีมาตรฐานสูงสุดในการประเมินความสำเร็จด้านการสร้างแบรนด์ ทั้งในด้าน Brand Quality (คุณภาพของแบรนด์) Brand Affinity (ความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์กับผู้บริโภค) และ Brand Personality (เอกลักษณ์ของแบรนด์)

ผู้มอบรางวัล
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

เครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product) สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น PTT Performa Super Synthetic API-SN 0W-30 (ขนาด 1 ลิตร และ 4 ลิตร)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
เมษายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ปตท. นับเป็นบริษัทน้ำมันรายแรกของอาเซียนที่ได้รับการรับรองดังกล่าว ซึ่งส่วนประกอบหลักในผลิตภัณฑ์ PTT Performa Super Synthetic API-SN 0W-30 มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์น้อยกว่าน้ำมันหล่อลื่นเกรดธรรมดากว่าร้อยละ 20
- ถือเป็นบทพิสูจน์ถึงเจตนารมณ์ของ ปตท. ในการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยความตั้งใจจริงในการศึกษาผลกระทบที่จะเกิดจากการใช้ผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ นอกจากนั้นยังแสดงถึงความพร้อมและความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่การยอมรับในเวทีประชาคมโลกอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย

XXX_2
คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์

ผู้มอบรางวัล
สมาคมตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "ตราสารหนี้ยอดเยี่ยม ประจำปี 2554" (ThaiBMA Best Bond Awards 2011)

โดย ปตท. ได้รับ 1 รางวัล คือ
- รางวัลยอดเยี่ยมสำหรับผู้ออกตราสารหนี้ (Best Investor Relations Issuer)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
10 พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- การตัดสินรางวัล ThaiBMA Best Bond Awards มาจากการโหวตลงคะแนนของผู้มีส่วนร่วมในตลาดตราสารหนี้ เช่น นักลงทุนสถาบันกลุ่มต่างๆ ผู้ค้า ผู้ออกตราสารหนี้ ประกอบกับการตัดสินของคณะอนุกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ โดยรางวัล Best Investor Relations Issuer รางวัลยอดเยี่ยมสำหรับผู้ออกตราสารหนี้ ที่มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใสให้แก่นักลงทุน และมีการจัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องเป็นที่พึงพอใจของนักลงทุนตราสารหนี้ของ ปตท. เป็นอย่างดี ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ของ ปตท.

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Reader's Digest

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "Trusted Brands ประจำปี 2555"

จำนวน 2 ประเภท ประกอบด้วย
- "แบรนด์สุดยอดระดับ Platinum ของประเทศไทย" ในหมวด "สถานีบริการน้ำมัน"
- "แบรนด์สุดยอดระดับ Gold ของประเทศไทย" ในหมวด "ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น"

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
25 พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ปตท. ได้รับรางวัลในหมวด "สถานีบริการน้ำมัน" ติดต่อกันเป็นปีที่ 12 โดยในปี 2544 - 2551 (8 ปี) ได้รับรางวัลระดับ Gold และได้รับรางวัลระดับ Platinum ซึ่งถือเป็นรางวัลสูงสุดเพียงรายเดียวของประเทศ ตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบัน (4 ปี)
- ในหมวด "ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น" นิตยสาร Reader's Digest ได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริโภคเป็นปีที่ 2 ซึ่งน้ำมันหล่อลื่น ปตท. ยังได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภคและได้รับรางวัลระดับ Gold ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งถือว่าสูงสุดในประเทศ
- แสดงให้เห็นถึงการรักษามาตรฐานของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ตลอดจนการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์จนได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งชาติ

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัลชนะเลิศ STI Thailand Award 2012 on Green Innovation

- ประเภทรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ระดับประเทศ

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
28 มิถุนายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณามอบให้องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการจัดการบริหารนวัตกรรม มีผลงานวิจัยโดดเด่น เป็นที่ยอมรับ สามารถนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงพาณิชย์ได้ และมีผลงานนวัตกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปตท. ได้รับรางวัลนี้จากผลงานวิจัยเรื่อง "อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ควบคุมการจ่ายก๊าซธรรมชาติในรถยนต์เบนซิน (PTT Bi-Fuel ECU)" ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพด้านการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ปตท. โดยสามารถสร้างผลงานจากความคิดริเริ่มสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนอกจากจะเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดแล้ว ยังส่งผลดีต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ประเทศอีกด้วย

ผู้มอบรางวัล
สำนักความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2555"

จำนวน 22 โครงการ ประกอบด้วย

- คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 16 (ติดต่อกันนานที่สุดในประเทศ)
- คลังปิโตรเลียมลำปาง ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 13
- คลังน้ำมันพิษณุโลก ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 12
- คลังน้ำมันพระโขนง, คลังน้ำมันเชียงใหม่, คลังน้ำมันปากพนัง, คลังปิโตรเลียมนครสวรรค์, คลังน้ำมันลำลูกกา, คลังน้ำมันภูเก็ต, ศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 11
- คลังน้ำมันอุดรธานี, ส่วนปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซฯ เขต 4 และเขต 5 ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 10
- คลังน้ำมันอุบลราชธานี, คลังปิโตรเลียมขอนแก่น ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 9
- คลังก๊าซเขาบ่อยา, คลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะ, คลังปิโตรเลียมสงขลา ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 8
- คลังปิโตรเลียมบางจาก, ส่วนปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซฯ เขต 3 ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- คลังน้ำมันเด่นชัย ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- คลังน้ำมันสระบุรี, อาคารสำนักงานพระโขนง ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- ส่วนปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซฯ เขต 2 ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- ส่วนปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซฯ เขต 6 และเขต 8 ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- ส่วนปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซฯ เขต 7

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
5 กรกฎาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- รางวัลดังกล่าวมอบให้กับสถานประกอบการที่ให้ความใส่ใจในด้านการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่ง ปตท. ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งเสมอมา
- ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท. ยังได้รับรางวัลรวมกันทั้งสิ้น 35 รางวัล อาทิ คลังน้ำมัน คลังปิโตรเลียม คลังก๊าซ ศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซฯ ของ ปตท. และโรงโอเลฟินส์ ไอ-สี่ ของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001) ระดับสมบูรณ์ ขั้นริเริ่ม

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม
- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
สิงหาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณาจากกฎเกณฑ์ การปฏิบัติ การใช้แรงงานเกี่ยวกับสภาพการจ้างและสภาพการทำงาน เพื่อให้แรงงานได้รับการคุ้มครองอย่างทัดเทียมเสมอภาค ก่อให้เกิดคุณภาพชีวิต มีความปลอดภัย มีแรงงานสัมพันธ์ที่ดี และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

ใบประกาศเกียรติคุณ นิคมอุตสาหกรรมสีขาว ป้องกันยาเสพติด

- มอบให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กันยายน 2555

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล Zero Accident Campaign ประจำปี 2555

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอมได้รับใบประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง
- ส่วนปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เขต 8 ได้รับใบประกาศเกียรติคุณระดับต้น

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กันยายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณาจากสถานประกอบกิจการที่ไม่ประสบอันตรายถึงขั้นหยุดงาน ตามโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์

ผู้มอบรางวัล
กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "รัชฎากรพิพัฒน์ ประจำปี 2554" ประเภทผู้เสียภาษีนิติบุคคล

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
29 สิงหาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณามอบให้แก่ผู้เสียภาษีที่ให้ความร่วมมือและความสมัครใจในการชำระภาษี รวมถึงมีความเข้าใจในระบบภาษี และการรักษาคุณภาพที่ดีในการเสียภาษีตลอดมา โดยพิจารณาจากประวัติการเสียภาษี ข้อมูลผลการตรวจสอบ ความน่าเชื่อถือของระบบบัญชีและการควบคุมภายในของผู้ที่ได้รับการคัดเลือกซึ่งแสดงความรับผิดชอบของ ปตท. ในการทำหน้าที่เสียภาษีและสร้างประโยชน์ให้แก่ประเทศชาติ จนเป็นแบบอย่างของพลเมืองคุณภาพของสังคม

ผู้มอบรางวัล
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี "Thailand Corporate Excellence Awards 2011"

ปตท. ได้รับรางวัลชนะเลิศ จำนวน 2 รางวัล ประกอบด้วย

- รางวัลความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
- รางวัลความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence)

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้รับรางวัลรองชนะเลิศ จำนวน 3 รางวัล ได้แก่

- รางวัลความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence)
- รางวัลความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence)
- รางวัลความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Excellence)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
6 กันยายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- โดยการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงขององค์กรชั้นนำต่างๆ ที่มีรายได้สูงสุดจำนวน 1,000 แห่ง ระดับแนวหน้าของไทย รวมทั้งกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการธุรกิจ อาทิ อาจารย์มหาวิทยาลัย และผู้บริหารสมาคม/องค์กรเกี่ยวกับการบริหารจัดการธุรกิจ
- การสำรวจและวิจัยดังกล่าวจัดขึ้นเป็นปีที่ 11 ซึ่ง ปตท. ได้รับรางวัลอย่างต่อเนื่องทุกปี แสดงให้เห็นถึงความสามารถในด้านการบริหารจัดการของผู้นำองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการและการบริหารทางการเงินที่เข้มแข็ง ได้รับการยอมรับจากนักลงทุนและสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ปตท. ยังมีความโดดเด่นเรื่องการสร้างสรรค์นวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม และสร้างสมดุลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารงานของ ปตท. ที่จะเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน และสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.)
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ
รางวัล "EIA Monitoring Award 2011"

จำนวน 5 รางวัล ประกอบด้วย
- รางวัลยอดเยี่ยม 1 รางวัล คือ
  - โครงการท่าเทียบเรือคลังปิโตรเลียมสงขลา
- รางวัลดีเด่น 4 รางวัล คือ
  - โครงการท่าเทียบเรือคลังน้ำมันภูเก็ต
  - โครงการท่าเทียบเรือคลังปิโตรเลียมศรีราชา (คลังก๊าซเขาบ่อยา และคลังน้ำมันศรีราชา)
  - โครงการท่าเทียบเรือคลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี
  - โครงการท่าเทียบเรือคลังน้ำมันปากพนัง

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
26 กันยายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณามอบให้แก่สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น
- กลุ่ม ปตท. ได้รับรางวัลดังกล่าว รวม 16 โครงการ จาก 9 บริษัท ประกอบด้วย ปตท., PTTGC, IRPC, TOP, TLB, PTTTANK, TPX, IPT และ HMC

ผู้มอบรางวัล
กระทรวงการคลัง

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "รัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี 2555"

จำนวน 2 รางวัล ประกอบด้วย
- รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี (ดีเด่นในทุกประเภท: Best of the best) ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- รางวัลนวัตกรรมดีเด่น ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยได้รับจากผลงาน "PTT Electromagnetic Induction" เครื่องละลายตะกอนน้ำมันดิบ

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
5 ตุลาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี ถือเป็นสุดยอดของรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น เนื่องจากครอบคลุม 3 รางวัล คือ รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น และรางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- รางวัลนวัตกรรมดีเด่น พิจารณามอบให้องค์กรที่ผลักดันและสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ และสร้างนวัตกรรมภายในองค์กร (ผลงานดังกล่าวคิดค้นโดยทีมนักวิจัย ฝ่ายวิจัยธรณีวิทยาและวิศวกรรมปิโตรเลียม สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท.)

ผู้มอบรางวัล
งานวันนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2555

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัลพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ชนะเลิศนวัตกรรมแห่งชาติ ด้านเศรษฐกิจ

- จากผลงาน "เครื่องละลายตะกอนน้ำมันดิบ ปตท." (PTT Electromagnetic Induction)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
5 ตุลาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณามอบให้แก่ผลงานที่แสดงถึงการผลักดันคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และผลสำเร็จในการบริหารจัดการนวัตกรรม จนสามารถนำเทคโนโลยีที่คิดค้นออกแบบไปใช้ประโยชน์เป็นมูลค่าสูง ช่วยผลักดันประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้าทั้งด้านเทคโนโลยี เศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน
- ผลงานดังกล่าวคิดค้นโดยทีมนักวิจัย ฝ่ายวิจัยธรณีวิทยาและวิศวกรรมปิโตรเลียม สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท.

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
THAI INVESTORS ASSOCIATION

ผู้มอบรางวัล
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
ในโครงการอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "Investors' Choice Award"

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
15 ตุลาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณามอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่สามารถทำคะแนนได้เต็ม 100% ในทุกเกณฑ์การประเมิน จากการจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ยอดเยี่ยมดีเลิศตลอด 4 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2552 - 2555) และเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นอย่างเข้มแข็ง ทั้งในช่วงการเตรียมการก่อนการจัดประชุม การปฏิบัติระหว่างการจัดประชุม และการปฏิบัติภายหลังการจัดประชุม

ผู้มอบรางวัล
มูลนิธิสภาวิทยาศาสตร์
และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสวท.)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "บุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2012" สาขาภาคธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค

- มอบให้นายณัฐชาติ จารุจินดา ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
19 ตุลาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มอบให้เพื่อยกย่องเชิดชูบุคคลภาคธุรกิจที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการทำงานและการทำประโยชน์เพื่อสังคม ซึ่งเป็นหนึ่งในคุณลักษณะสำคัญของบุคลากร ปตท.

ผู้มอบรางวัล
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "The Most Powerful Brand 2012"

- ได้รับการจัดอันดับให้เป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งและมีพลังที่สุดในกลุ่มสินค้าประเภทสถานีบริการน้ำมัน

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
20 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากผลสำรวจผู้บริโภคทั่วประเทศในงานวิจัย "การพัฒนาเครื่องมือประเมินคุณค่าแบรนด์ผลิตภัณฑ์เพื่อจัดอันดับแบรนด์ผลิตภัณฑ์"
- แสดงถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการรักษามาตรฐานของสถานีบริการน้ำมัน ปตท. เพื่อให้แบรนด์ ปตท. เป็นที่หนึ่งในใจของผู้บริโภคตลอดไป

ผู้มอบรางวัล
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "SET Awards 2012"

- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยมประจำปี 2555 (Best Corporate Social Responsibility Awards) ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
22 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- การพิจารณาคัดเลือกรางวัล SET Awards จะพิจารณาจากข้อมูลการปฏิบัติงานที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัท ทั้งพนักงาน ผู้บริโภค ผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทของ ปตท. ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

ผู้มอบรางวัล
วิทยาลัยการพลังงาน
และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนรัตนโกสินทร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีและการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- มอบให้นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
28 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นผู้มีคุณสมบัติด้านการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ผู้มอบรางวัล
สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ กระทรวงอุตสาหกรรม
ร่วมกับบริษัท สื่อสากล จำกัด
หนังสือพิมพ์ผู้จัดการ
และบริษัท คัสต้อม เอเชีย จำกัด

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "ธุรกิจยานยนต์ยอดนิยม" ประจำปี 2555 (TAQA Award 2012)

ปตท. ได้รับรางวัลยอดนิยม จำนวน 3 รางวัล ประกอบด้วย
- น้ำมันเชื้อเพลิง ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
30 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นการตอกย้ำความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล และเป็นแรงผลักดันในการมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างครบครันและต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของประเทศและประชาชนต่อไป

Human Resources Institute
Thammasat University

ผู้มอบรางวัล
สถาบันทรัพยากรมนุษย์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ /การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "นักทรัพยากรมนุษย์ดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2555" (Thailand Top 100 HR)

- มอบให้นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
20 ธันวาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- มอบให้เพื่อเชิดชูเกียรติในฐานะเป็นบุคคลที่เป็นตัวอย่างการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ และสร้างสรรค์สังคมความรู้ด้านทรัพยากรมนุษย์ โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติจากทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

ผู้มอบรางวัล
กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3: ระบบสีเขียว

- โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับรางวัลโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับรองโดยสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

เกียรติบัตรโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับสถานประกอบการอุตสาหกรรม และรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3: ระบบสีเขียว

- มอบให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
สิงหาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับรองโดยสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

เกียรติบัตรสำหรับสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาผลิตภาพการผลิตอุตสาหกรรมภายใต้มาตรฐานเศรษฐกิจพอเพียงภาคอุตสาหกรรม

- มอบให้ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
สิงหาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากการเป็นองค์กรผู้นำในการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในองค์กร มุ่งสู่ความมั่นคงและยั่งยืน

ผู้มอบรางวัล
สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองมาตรฐานสากลสำหรับการประเมินความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC 17025)

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับการรับรอง ISO/IEC 17025

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาโดยการประเมินความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการ ครอบคลุมทุกด้านของการบริหารจัดการห้องปฏิบัติการ ตั้งแต่การเตรียมตัวอย่าง ความชำนาญในการวิเคราะห์ทดสอบ การเก็บบันทึก และการรายงานผล มาตรฐานนี้ เน้นองค์ประกอบหลายด้าน ซึ่งได้แก่ ระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการ การควบคุมเอกสาร การปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน สถานที่และภาวะแวดล้อม เครื่องมือ

ผู้มอบรางวัล
BUREAU VERITAS (องค์กรกลางในการตรวจประเมินมาตรฐาน ISO)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การรับรองมาตรฐานสากลเกี่ยวกับระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศที่มีความสำคัญขององค์กร (ISO/IEC 27001)

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับการรับรอง ISO/IEC 27001

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากความสำเร็จในการนำระบบบริหารจัดการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 มาปฏิบัติ

รางวัลระดับ International จาก 12 สถาบัน จำนวน 32 รางวัล

ผู้มอบรางวัล
Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การจัดอันดับและการเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI)
• DJSI 2012 (2555)

- ปตท. ได้รับคะแนนอยู่ในกลุ่มสูงสุดร้อยละ 15 ของบริษัทในกลุ่ม Oil & Gas Producers ของ DJSI โดยเป็นลำดับที่ 17 จาก 118 บริษัท

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มกราคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากผลการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในปี 2554 (2011)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การจัดอันดับและการเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI)
• DJSI 2012/13 (2555/56)

- ปตท. ได้รับคัดเลือกจาก SAM ให้เข้าเป็น “DJSI Member 2012/13” โดยมีรายชื่ออยู่ 1 ใน 15 บริษัทสมาชิกชั้นนำทั่วโลกของกลุ่ม Oil & Gas Producers จากจำนวนบริษัทที่เข้ารับการประเมินทั้งสิ้น 125 บริษัท

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กันยายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- ปตท. ได้รับคัดเลือกจากการที่เป็นองค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่รักษาสมดุลระหว่างการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ด้วยการบริหารจัดการองค์ความรู้ การพัฒนาเทคโนโลยี สร้างสรรค์นวัตกรรมพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม การมีความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ปตท. เข้ารับการประเมินจาก Sustainable Asset Management (SAM) เป็นครั้งที่ 2 โดย ปตท. เป็นบริษัทเดียวของประเทศไทยที่มีรายชื่ออยู่ใน 15 บริษัทสมาชิกชั้นนำทั่วโลกของกลุ่ม Oil & Gas Producers

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Newsweek

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

The Global Green Rankings List 2011 (2554)

- ปตท. ติดอันดับที่ 16 จาก 37 บริษัทในหมวดบริษัทกลุ่มพลังงาน
- ปตท. ได้รับการจัดลำดับที่ 384 จาก 500 บริษัททั่วโลก ซึ่ง ปตท. นับเป็นบริษัทไทยรายเดียวที่ติดอันดับในครั้งนี้ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของ ปตท. ในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมสู่ระดับสากล

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มีนาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- นิตยสาร Newsweek เป็นนิตยสารชื่อดังของสหรัฐอเมริกาที่ได้จัดอันดับ Top 500 บริษัทชั้นนำระดับโลกที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2011 โดยใช้ตัวชี้วัดด้านผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (45%) การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (45%) และความโปร่งใสในการบริหารจัดการ (10%)

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Corporate Governance Asia

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

Asian Excellence Recognition Awards 2012 (2555) (Investor Relations, CSR, Business Ethics, Environmental Responsibility and Financial Performance)

จากงาน 2nd Asian Excellence Recognition Awards 2012 (2555) จำนวน 6 รางวัล ประกอบด้วย
3 รางวัล ประเภทบุคคล ได้แก่

- ซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO): (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
- ซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO): (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
- นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional: Thailand): (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล

และ 3 รางวัลประเภทองค์กร ได้แก่

- รางวัลเว็บไซต์/ การโปรโมตข่าวสารนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Website/ Promotion) (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
- รางวัลบริษัทไทยด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Companies: Thailand) (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
- รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Environment Responsibility) (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
30 มีนาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- เป็นการพิจารณาจากผลคะแนนและการสัมภาษณ์ความคิดเห็นของนักลงทุน
- พิจารณามอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานเกี่ยวเนื่องกับนักลงทุนดีเด่นในทุกด้านของแต่ละประเทศ โดยไม่มีการจัดอันดับ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพการบริหารองค์กร และความมั่นใจของนักลงทุนต่อ ปตท.

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

Corporate Governance Asia Recognition Awards 2012 (2555) (CG)

จำนวน 2 รางวัล ประกอบด้วย

- รางวัล "Asian Corporate Director Recognition Awards 2012" (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
- รางวัล "Corporate Governance Asia Recognition Awards 2012" (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 7)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
20 มิถุนายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- รางวัล Asian Corporate Director Recognition Awards 2012 พิจารณามอบให้กับผู้นำองค์กรและกรรมการของบริษัทจดทะเบียนของไทย ที่มีผลงานโดดเด่นในการบริหารองค์กรให้ก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการส่งเสริมธรรมาภิบาล
- รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Awards พิจารณามอบให้บริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ CG ที่เป็นเลิศในแต่ละประเทศในเอเชีย โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้
  1. บริษัทที่มีประวัติด้าน CG ดีเด่นปรากฏต่อสาธารณชน
  2. มีการดำเนินกิจกรรมที่เป็นการส่งเสริม CG ในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา
  3. มีการปรับปรุงการดำเนินงาน CG ให้ดีขึ้นอย่างเด่นชัด

Forbes

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Forbes

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การจัดอันดับใน Forbes Global 2000 Ranking 2012 เป็นอันดับที่ 167

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
มีนาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- นิตยสาร Forbes คัดเลือกบริษัทมหาชนขนาดใหญ่ของโลก 3,300 บริษัท เหลือ 2,000 บริษัท เพื่อทำการจัดอันดับ โดยวัดจากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจในปี 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งวิเคราะห์จากองค์ประกอบด้านการเงินต่างๆ ได้แก่ ยอดขาย กำไร มูลค่าทรัพย์สิน และมูลค่าตลาด
- ปตท. ได้รับการจัดอันดับที่ 167 ซึ่งเป็นอันดับที่ดีที่สุดของประเทศไทย
- ปี 2555 มีบริษัทไทยได้รับการจัดอันดับ 17 บริษัท (เท่ากับปี 2554) โดยมีบริษัทใน กลุ่ม ปตท. อีก 2 บริษัท คือ PTTGC เป็นอันดับที่ 665 และ TOP เป็นอันดับที่ 1,288
- การจัดอันดับ ปตท. ที่ผ่านมา
  - ปี 2011 เป็นอันดับที่ 171
  - ปี 2010 เป็นอันดับที่ 196
  - ปี 2009 เป็นอันดับที่ 244
  - ปี 2008 เป็นอันดับที่ 205
  - ปี 2007 เป็นอันดับที่ 354
  - ปี 2006 เป็นอันดับที่ 372
  - ปี 2005 เป็นอันดับที่ 425
  - ปี 2004 เป็นอันดับที่ 461

THE ASIAN BANKER

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร The Asian Banker

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "The Asian Banker" ในงาน The Asian Banker Annual Achievement Awards 2012

จำนวน 2 รางวัล ประกอบด้วย

- รางวัลองค์กรชั้นนำที่มีความโดดเด่นที่สุดของประเทศไทย (The Leading Corporations in Thailand) มอบให้ ปตท. (ได้รับคัดเลือกร่วมกับธนาคารกสิกรไทย)
- รางวัลสุดยอดผู้นำดีเด่นที่ประสบความสำเร็จสูงสุดแห่งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ประจำปี 2555 (The Leadership Achievement Award for the Asia Pacific Region) มอบให้ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
26 เมษายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- นิตยสาร The Asian Banker เป็นนิตยสารด้านการเงินการธนาคารชั้นนำของเอเชีย
- รางวัล The Leading Corporations in Thailand พิจารณามอบให้ ปตท. และธนาคารกสิกรไทย ในฐานะองค์กรยอดเยี่ยมที่สามารถบริหารจัดการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจด้านการเงินในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการดำเนินธุรกิจครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- รางวัล The Leadership Achievement Award for the Asia Pacific Region พิจารณามอบให้ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ในฐานะที่เป็นผู้นำองค์กรที่มีศักยภาพ เป็นผู้นำในด้านการใช้ประโยชน์ของห่วงโซ่อุปทานทางการเงินเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า คู่ค้า ในยุคโลกาภิวัตน์ที่ทุกอย่างเชื่อมโยงถึงกัน

FinanceAsia

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร FinanceAsia

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่ยอดเยี่ยมที่สุดในประเทศไทย

จำนวน 7 ประเภทรางวัล (จาก 9 ประเภท เช่นเดียวกับปี 2554)

- รางวัลผู้นำองค์กรยอดเยี่ยม (Best CEO) (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2): นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
- รางวัลผู้บริหารการเงินยอดเยี่ยม (Best CFO) (ได้รับเป็นปีที่ 4): นายสุรงค์ บูลกุล
- รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยม (Best Managed Company) (ได้รับเป็นปีที่ 5)
- รางวัลบริษัทธรรมาภิบาลยอดเยี่ยม (Best Corporate Governance) (ได้รับเป็นปีที่ 4)
- รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility) (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations) (ได้รับเป็นปีที่ 4)
- รางวัลนโยบายผลตอบแทนยอดเยี่ยม (Most Committed to a Strong Dividend Policy) (ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- เป็นการสำรวจความคิดเห็นนักลงทุนและนักวิเคราะห์ในภูมิภาคเอเชีย 265 ราย ที่มีต่อบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคเอเชีย โดย ปตท. ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่ยอดเยี่ยมที่สุดในประเทศไทย รวม 7 ประเภทรางวัล
- รางวัลนี้ที่ ปตท. รับมาในอดีต
  - 1st Best CEO ปี 2554
  - 1st Best CFO ปี 2549, 2551, 2554
  - 1st Best Managed Company ปี 2548, 2549, 2551, 2554
  - 1st Best CG ปี 2548, 2549, 2554
  - 1st Best CSR ปี 2554
  - 1st Best IR ปี 2549, 2551, 2554
  - 1st Most Committed to a Strong Dividend Policy ปี 2554

THE Asset

ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร The Asset

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "The Asset's Platinum Award for All-Round Excellence" (ได้รับรางวัลระดับ Platinum ติดต่อกันเป็นปีที่ 4)

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
30 มิถุนายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- จากผลการสำรวจโดยการสอบถามความคิดเห็นจากนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมจากสถาบันชั้นนำทั่วโลกที่ลงทุนในตลาดทุนเอเชีย
- พิจารณาจาก 5 ด้าน คือ สถานะทางการเงิน (Financial Performance), การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance), ความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility), ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Responsibility) และการเปิดเผยข้อมูลผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations)
- ปตท. เป็นบริษัทไทยเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัลระดับ Platinum ต่อเนื่องติดต่อกันเป็นปีที่ 4

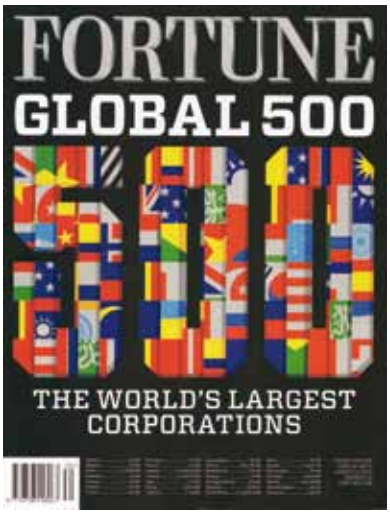
ผู้มอบรางวัล
นิตยสาร Fortune Global 500

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

การจัดอันดับเป็นอันดับที่ 95 ของบริษัทขนาดใหญ่ที่สุดของโลก ในปี 2012

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
กรกฎาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากรายได้และกำไรในปี 2011
- ปตท. ยังคงเป็นบริษัทเดียวของไทยที่ติดอันดับ 1 ใน 500 บริษัท ขนาดใหญ่ที่สุดของโลก
- การจัดอันดับ ปตท. ที่ผ่านมา
  - ปี 2011 เป็นอันดับที่ 128
  - ปี 2010 เป็นอันดับที่ 155
  - ปี 2009 เป็นอันดับที่ 118
  - ปี 2008 เป็นอันดับที่ 135
  - ปี 2007 เป็นอันดับที่ 207
  - ปี 2006 เป็นอันดับที่ 265
  - ปี 2005 เป็นอันดับที่ 373
  - ปี 2004 เป็นอันดับที่ 456



ผู้มอบรางวัล
องค์กร Asian Network for Quality (ANQ)

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "ANQ Recognition for Excellence in Quality Practice (ARE-QP) Award" จากงาน ANQ Congress 2012

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
2 สิงหาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณามอบให้กับองค์กรในกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย ที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารงานคุณภาพ
- ANQ (Asian Network for Quality) เป็นองค์กรของกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย ที่ไม่แสวงหาผลกำไร ประกอบด้วยสมาชิก 16 ประเทศ คือ ไทย บังคลาเทศ จีน ไต้หวัน ดูไบ ฮ่องกง คาซัคสถาน อินเดีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เกาหลี ปากีสถาน รัสเซีย สิงคโปร์ เวียดนาม และนิวซีแลนด์

ผู้มอบรางวัล
วารสาร The Alpha Southeast Asia

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "6th Annual Best Financial Institution Awards 2012 & 2nd Annual Corporate Awards 2012 (Thailand)"

จำนวน 5 ประเภท ประกอบด้วย

- Most Organised Investor Relations
- Best Senior Management IR Support
- Strongest Adherence to Corporate Governance
- Most Consistent Dividend Policy
- Best Strategic CSR

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
18 กันยายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- เป็นการสำรวจความคิดเห็นของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ในภูมิภาคกว่า 460 ราย เพื่อค้นหาสุดยอดบริษัทของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 25 บุคคลผู้ทรงอิทธิพลมากที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)

- พิจารณาจากบุคคลสำคัญมากกว่า 60 คนจากทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีอิทธิพลอย่างมากกับตลาดการเงิน ในอีก 10 ปีข้างหน้า และก่อให้เกิดอิทธิพลผ่านทางเจตคติ การกระทำ และการตัดสินใจทางธุรกิจ
- มีผู้นำองค์กรธุรกิจในไทยติดอันดับ 4 ท่าน ซึ่งนอกจากนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร แล้วยังมี นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ. รวมอยู่ด้วย

ผู้มอบรางวัล
Platts

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล "Platts Top 250 Global Energy Company" ประเภท "Overall Performance in Asia Pacific 2012 อันดับ 6"

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
23 ตุลาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- พิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สิน รายได้ กำไร และ ROI ของบริษัทพลังงานทั่วโลกที่มีสินทรัพย์มากกว่า 2 พันล้านเหรียญสหรัฐขึ้นไป
- แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของ ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ ที่ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพและความแข็งแกร่ง เพื่อให้คนไทยมีพลังงานใช้ในประเทศอย่างต่อเนื่อง สามารถพึ่งพาตนเองทางพลังงานได้ในระยะยาว รวมทั้งความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและเวทีระดับโลก

ผู้มอบรางวัล
Japan Institute of Plant Maintenance

ชื่อรางวัล/ การจัดอันดับ/ การผ่านเกณฑ์ฯ

รางวัล TPM-JIPM

• รางวัลระดับ Consistency Award

มอบให้ 6 คลังนำร่องชุดที่ 1 ได้แก่ คลังปิโตรเลียมลำปาง คลังปิโตรเลียมนครสวรรค์ คลังน้ำมันสระบุรี คลังน้ำมันลำลูกกา คลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะ และคลังน้ำมันภูเก็ต

• รางวัลระดับ Excellence Award

มอบให้ 1 คลังนำร่องชุดที่ 2 ได้แก่ คลังก๊าซเขาบ่อยา

รับรางวัล/ จัดอันดับเมื่อ
ธันวาคม 2555

หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง/ หลักเกณฑ์)
- เป็นรางวัลที่มอบให้คลังน้ำมันต้นแบบ ซึ่งได้นำมาตรฐานของ TPM มาใช้ในการทำงาน โดยเน้นการมุ่งสู่ผลลัพธ์ เพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน รวมถึงการลดความสูญเสียให้ลดน้อยลง

ประติมากรรม : พลังที่ยั่งยืน
เทคนิค : ปั้น หล่อโลหะ ปิดทองคำเปลว
วัสดุ : บรอนซ์ และทองคำเปลว
ขนาด : สูง 920 เซนติเมตร กว้าง 900 เซนติเมตร
พิธีเปิด : 28 ธันวาคม 2555
ประติมากร : นนทิวรรธน์ จันทนะผะลิน
(ศิลปินแห่งชาติ สาขาทัศนศิลป์ 2549 ประติมากรรม)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
555 ถนนวิภาวดีรังสิต จตุจักร
กรุงเทพฯ 10900
โทร. 0-2537-2000
www.pttplc.com