



รายงานประจำปี 2553
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



สรรค์สร้างพลังไทย **สู่อนาคตก้าวไกลยั่งยืน**

สารบัญ

012		จุดเด่นทางการเงิน
015		ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
016		สารจากคณะกรรมการ
020		รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
022		รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
024		รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
025		รายงานของคณะกรรมการสรรหา
026		สถานการณ์เศรษฐกิจและปีโตรเลียม
036		ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
072		พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย
076		โครงการรักษำป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง
078		QSHE เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร
082		วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
092		สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม
093		โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์
095		รายการระหว่างกัน
098		ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
099		ปัจจัยความเสี่ยง
105		โครงสร้างเงินทุน
112		การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
162		ประวัติคณะกรรมการ
170		คณะผู้บริหาร
178		รางวัลแห่งความสำเร็จ

พลังที่ยั่งยืนเพื่อไทย คือ การสร้างรากฐาน
อันแข็งแกร่งแก่ประเทศในทุกมิติ สร้างความมั่นคง
ด้านพลังงาน สร้างพลังขับเคลื่อนในการพัฒนาเศรษฐกิจ
สร้างเสริมและสนับสนุนทุกศักยภาพของคนไทย
สร้างแรงบันดาลใจในการทำความดี สร้างดุลยภาพ
ที่จะก้าวสู่เวทีโลกและส่งเสริมเวทีชุมชน

เพื่อให้อนาคตของไทยเติบโตอย่างเข้มแข็ง บนเส้นทางของความยั่งยืนอย่างแท้จริง



จากความมั่นคง สู่ความยั่งยืน

จากประสบการณ์กว่า 30 ปี ที่สร้างสมความแข็งแกร่ง ปตท. จึงสามารถสานต่อการดำเนินงานในทุกสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมมุ่งมั่นทุ่มเททั้งร่างกายและแรงใจ เพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน เราทราบดีและมองไกลถึงการพัฒนาต่อยอดนวัตกรรม ใช้ทรัพยากรชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด คัดค้นพลังงานทางเลือก พลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวหน้า ก้าวไกลอย่างยั่งยืน





พัฒนาระบบการศึกษา

คิดค้นเพื่อพัฒนา

ตรวจสอบวิธีการสร้างนวัตกรรม

มากกว่าหน้าที่ คือความรับผิดชอบ

ธุรกิจที่มั่นคงต้องเกิดจากสังคมที่เข้มแข็ง ด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อที่มีต่อประเทศชาติและสังคมไทย ปตท. จึงดูแลสังคมให้น่าอยู่ ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของคนบนเส้นทางการพึ่งพาตนเอง ภายใต้พื้นฐานของการสร้างภูมิคุ้มกันใช้องค์ความรู้ควบคู่คุณธรรม เพื่อสร้างรากฐานของสังคมไทยให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน

สร้างคน
บนวิถี
พอเพียง



หญ้าแฝก
ฟื้นชีวิต



มาบตาพุด
ชุมชนน่าอยู่





พันธกิจที่ยิ่งใหญ่ คือสร้างแรงบันดาลใจ ให้แก่สังคม

เพราะถือกำเนิดมาจาก “พลังไทย เพื่อไทย” และพัฒนาเติบโตสู่ “พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย”
ภารกิจที่ยิ่งใหญ่นอกจากเสถียรภาพด้านพลังงาน คือการได้มีส่วนค้นหา ผลักดันความสามารถ
ของคนไทย ให้แสดงพลังแห่งศักยภาพในด้านต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก
เพื่อแบ่งสรรปันส่วนความสุข มอบรอยยิ้มแก่คนไทย เป็นแรงบันดาลใจ
แก่สังคม และจุดประกายการทำสิ่งดีงามต่อไปไม่รู้จบ

ล้านกล้า
ปลูกป่าในใจคน

สร้างสรรค์
แรงบันดาลใจ

พัฒนาพื้นที่สีเขียว

25 ปี
เปิดเวทีศิลปะ



ยุวชน ปตท.
รักษาป่า

1,000,000 กล้า
จากใจคนไทย



1 ล้านกล้า
จากใจพ่อ
ptt



สนับสนุนกว่า
10
โครงการกีฬา



สมดุลงธุรกิจ ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม คือคุณค่าที่ยั่งยืน

เป้าหมายสูงสุดของ ปตท. ไม่ใช่เพียงรางวัลความเป็นเลิศในนวัตกรรม ไม่ใช่เพียง
การติดอันดับบริษัทพลังงานระดับโลก ไม่ใช่เพียงความสำเร็จที่ได้รับการยกย่อง แต่คือคุณค่าแท้
ของผลงานที่สรรค์สร้างและรักษาสมดุลได้เป็นอย่างดี ระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
นี่คือความภาคภูมิใจ ที่เป็นพลังขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ความยั่งยืน



ธุรกิจ
เติบโต

ชุมชน
เข้มแข็ง



ระบบนิเวศ
สมดุล



PTT GROUP VISION วิสัยทัศน์

PTT GROUP MISSION พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและปิโตรเคมีอย่างครบวงจร
ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ
โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล ดังต่อไปนี้



ต่อประเทศ

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว
โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ
มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม
เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน

เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจ
ที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนา
คุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี
และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่อง
อย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า

สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า
โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มี
คุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้า

ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม
มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์
และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและ
ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อพนักงาน

สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงาน
ระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจใน
คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัท
ชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

PTT GROUP VALUES ค่านิยม

S



Synergy

สร้างพลังร่วม
อันยิ่งใหญ่

P



Performance Excellence

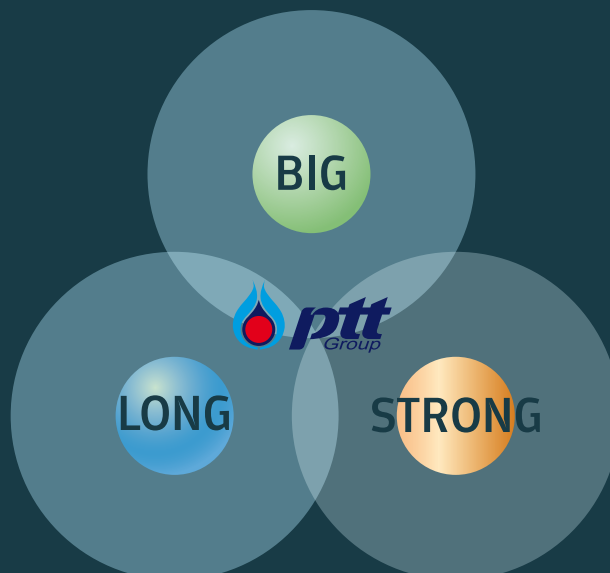
ร่วมมุ่งสู่
ความเป็นเลิศ

I



Innovation

ร่วมสร้าง
นวัตกรรม



Thai Premier Multinational Energy Company

เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ



The way we work together

PTT STRATEGIC FRAMEWORK กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ



BIG

การเป็นบริษัทขนาดใหญ่ของโลก
ติดอันดับ FORTUNE 100 ภายในปี 2563

LONG

การเป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
ติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ภายในปี 2556

STRONG

มีผลการดำเนินงานติดระดับบริษัทชั้นนำในแต่ละธุรกิจ
(Top Quartile Performance) ภายในปี 2563

จุดเด่นทางการเงิน

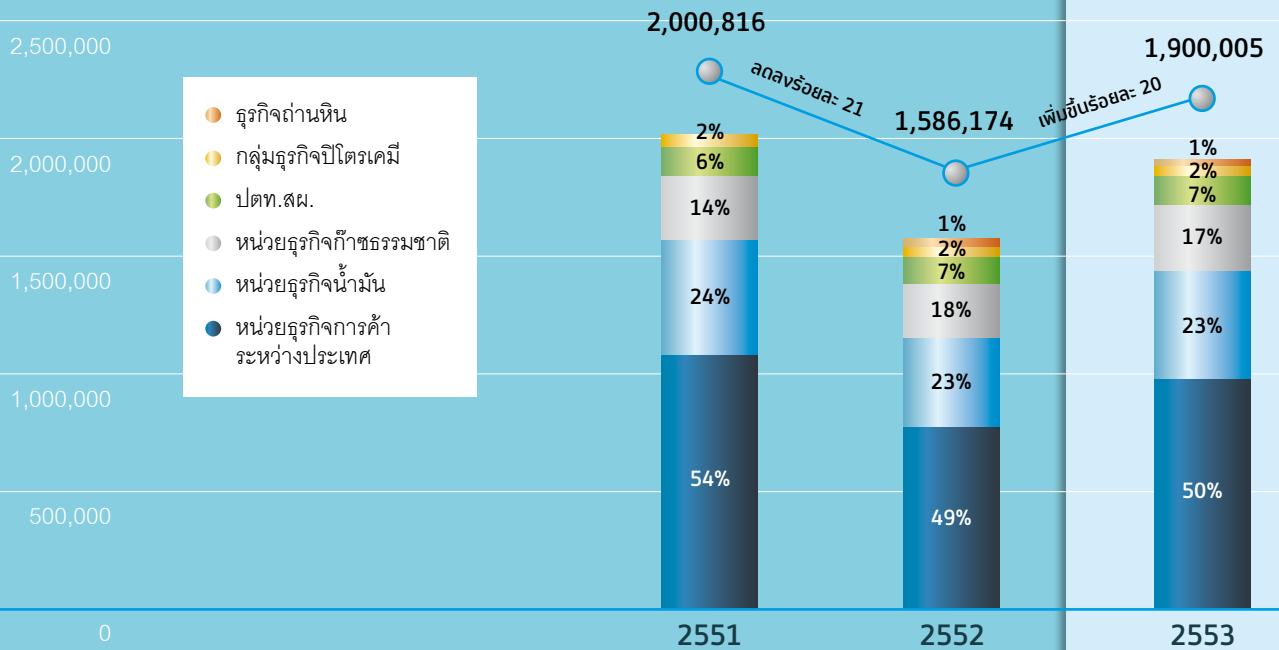
		2551	2552	2553
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)				
รายได้จากการขาย		2,000,816	1,586,174	1,900,005
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่น				
และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)		156,239	142,704	167,376
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท		51,705	59,548	83,088
งบดุล (ล้านบาท)				
สินทรัพย์รวม		885,193	1,102,544	1,249,148
หนี้สินรวม		454,657	604,453	677,835
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		430,536	498,091	571,313
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		383,579	429,180	490,925
หุ้น หรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	2,824.06	2,833.78	2,849.04
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ^{1/}	(บาท)	136.01	151.82	172.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น ^{1/}	(บาท)	18.33	21.06	29.26
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	8.00	8.50	10.25 ^{2/}
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	44	40	35
ราคานั้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	175.00	246.00	320.00
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	2.57	3.68	4.30
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	13.88	14.65	18.06
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	5.82	5.99	7.07
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.06	1.21	1.19
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.36	0.50	0.40
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	(เท่า)	1.01	1.74	1.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	15.71	10.07	12.96

หมายเหตุ :

- 1/ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 2,820.27 ล้านหุ้น วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 2,826.90 ล้านหุ้น และวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 2,839.22 ล้านหุ้น
- 2/ เป็นอัตราที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 วันที่ 20 เมษายน 2554

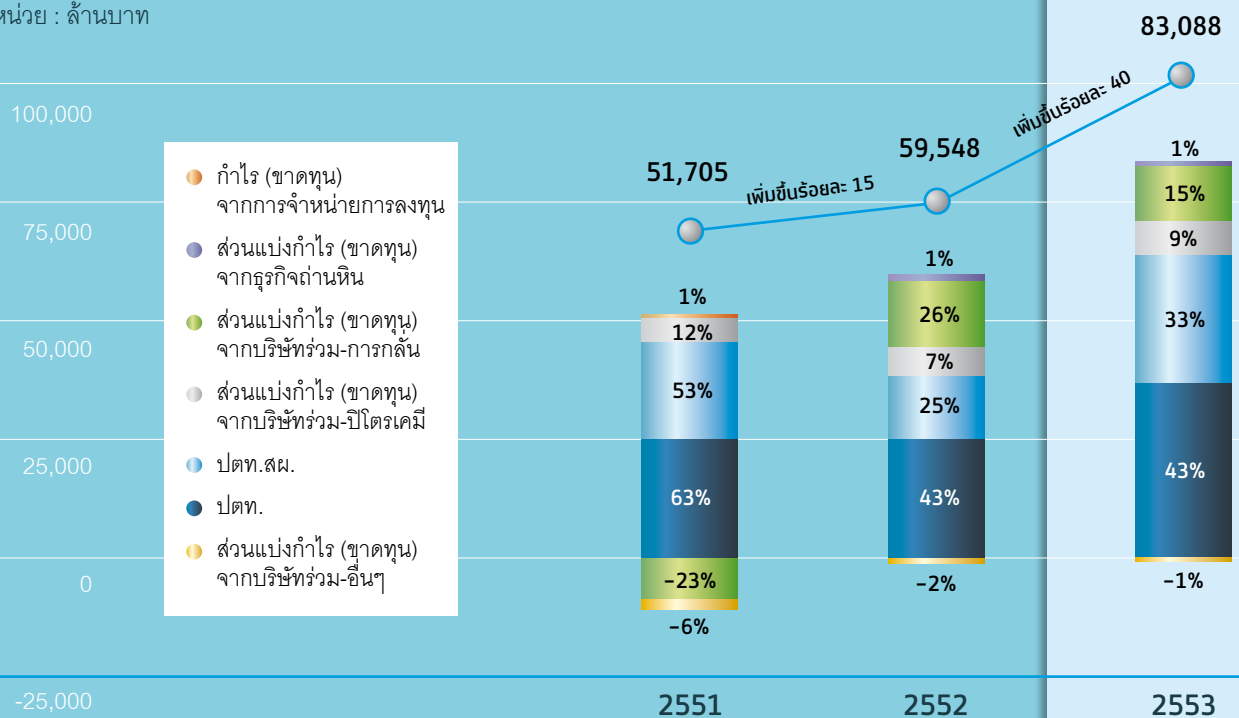
รายได้จากการขาย

หน่วย : ล้านบาท



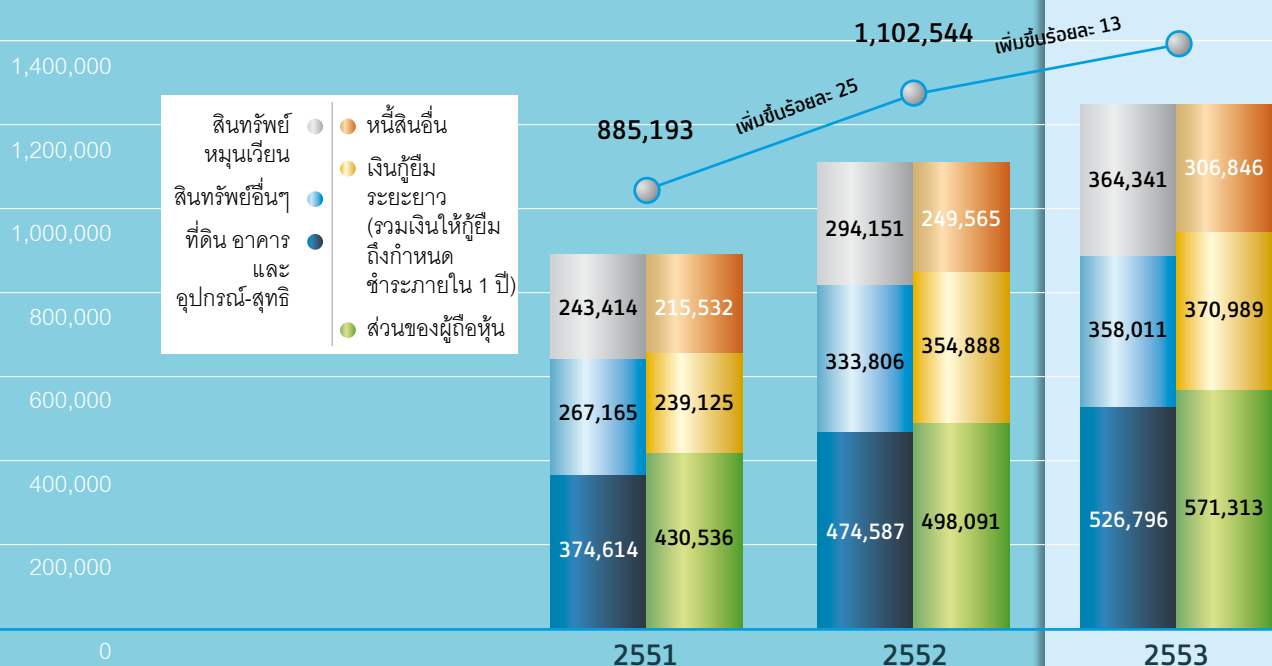
กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



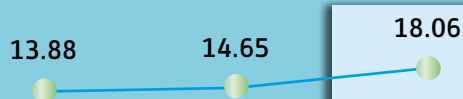
งบดุล

หน่วย : ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงิน

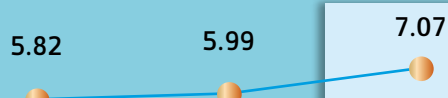
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



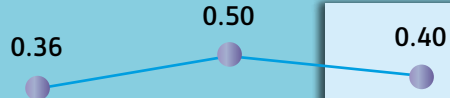
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)



2551

2552

2553

2551

2552

2553

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ปตท.
เลขทะเบียนบริษัท	0107544000108
ประเภทธุรกิจ	กิจกรรมหลักของบริษัทฯ เป็นการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียม โดยบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมขั้นต้น ปิโตรเลียมขั้นปลาย ธุรกิจถ่านหิน
ทุนจดทะเบียน	28,572,457,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	28,490,420,250 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,849,042,025 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0-2537-2000 โทรสาร : 0-2537-3498-9 เว็บไซต์ : http://www.pttplc.com
---------------------	--

ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ : 0-2537-2150-1 โทรสาร : 0-2537-2169, 0-2537-2171 อีเมล : Corporate@pttplc.com
-------------------	---

ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0-2537-3518-9 โทรสาร : 0-2537-3948 อีเมล : ir@pttplc.com
----------------------	--

ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0-2537-3850-1 โทรสาร : 0-2537-3887 อีเมล : corporatesecretary@pttplc.com
---	--

บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 4, 6 - 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
โทรศัพท์ : 0-2359-1200-1
โทรสาร : 0-2359-1259
- ผู้สอบบัญชี
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ถนนพระราม 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2618-5803
โทรสาร : 0-2618-5807
- นายทะเบียนหุ้นกู้สุกุลบาท
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ทีมบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2256-2323-8
โทรสาร : 0-2256-2406
ทีมการขายผลิตภัณฑ์บริการหลักทรัพย์ บริการหลักทรัพย์
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2544-3937, 0-2544-3930
โทรสาร : 0-2937-7662



นายนิรศ ชัยสูตร
รักษาการประธานกรรมการ

นายบอคุณ สิริพงษ์ศ์
ประธานกรรมการ
(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2553)

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เศรษฐกิจโลกและไทยปี 2553 พุ่งตัวสูงอย่างรวดเร็วส่งผลให้เงินทุนต่างประเทศไหลเข้าสู่ภูมิภาคเป็นจำนวนมาก ทำให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น นอกจากนี้เศรษฐกิจที่ดีขึ้นทำให้ราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้นทุกชนิด เช่นเดียวกับการใช้พลังงานที่มีการขยายตัวสูงขึ้นโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของประเทศ ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปีนี้อยู่ที่ 4,058 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปี 2552 เช่นเดียวกับการใช้ LPG ที่ขยายตัวสูงขึ้นมาก ทำให้มีการนำเข้า LPG เพิ่มขึ้นจาก 7 แสนตัน ในปี 2552 เป็นประมาณ 1.5 ล้านตัน โดย ปตท. ยังคงรับภาระส่วนต่างราคานำเข้าก่อน ซึ่งรัฐจะชดเชยให้ในภายหลัง โดยรัฐควบคุมราคาไว้ที่ 333 เหรียญสหรัฐ ต่อดัน ต่ำกว่าตลาดโลกซึ่งอยู่ที่ 712 เหรียญสหรัฐ ต่อดัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการใช้พลังงานของประชาชน สำหรับ NGV นั้น ปตท. ได้รับเงินชดเชย 2 บาทต่อกิโลกรัมจากภาครัฐ เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 หลังจากที่ต้องจำหน่ายในราคา 8.50 บาท ขณะที่ดินทุนอยู่ที่ 14 -15 บาทมาเป็นระยะเวลานาน โดยปีที่ผ่านมา มีความต้องการใช้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันมีสถานีบริการรวม 428 แห่ง ครอบคลุม 51 จังหวัด

จากผลประกอบการที่ดีขึ้นมากของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ทั้งในส่วนราคาและปริมาณการผลิต เช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทในเครือธุรกิจปิโตรเคมี ที่มีผลประกอบการดีขึ้นทุกบริษัท จากราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดปรับตัวสูงขึ้น ทั้งหมดนี้ส่งผลให้ผลประกอบการของ ปตท. และบริษัทย่อยในปี 2553 มีรายได้จากการขาย 1,900,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 มี EBITDA จำนวน 167,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 และกำไรสุทธิ 83,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 ความสำเร็จของการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง Zawtika (M9) กับกลุ่มผู้ขายในประเทศพม่า โรงแยกก๊าซอินเริ่มปฏิบัติการในช่วงกลางปี 2553 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 เริ่มทดสอบการเดินเครื่องในช่วงปลายปี 2553 ทำให้ปริมาณการผลิต Feedstock เพิ่มขึ้น ในส่วนของธุรกิจน้ำมันนั้น ปตท. ยังคงคงความเป็นผู้นำตลาดขายปลีกต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 34.5 และเป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเป็นปีที่ 2 มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 37.7 รวมทั้งเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสูตรใหม่ Blue Innovation ซึ่งเป็นการปรับปรุงผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิดให้มีคุณภาพระดับ Premium โดยสถาบันวิจัยและเทคโนโลยีของ ปตท. นอกจากนี้ ในธุรกิจ Non-Oil ได้เปิดตัวร้านกาแฟ Café Amazon และร้านสะดวกซื้อ Jiffy ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ทำให้ได้รับความเชื่อมั่นสูงสุดจากผู้บริโภค ส่งผลให้สถานีบริการ ปตท. ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์ 10 ปีซ้อนและเป็นระดับ Platinum รายเดียวของประเทศ จากการโหวตโดยผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest

ที่สำคัญ ปตท. ยังมุ่งมั่นพัฒนาพลังงานทดแทนใหม่ๆ ที่สามารถต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงการผลิตหรือเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาทิ การผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ หรือผลิต Compressed Biogas หรือก๊าซชีวภาพอัด เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ทดแทน NGV อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น ปตท. ได้จัดทำฐานข้อมูลการปล่อย Green House Gas (GHG) เพื่อช่วยบรรเทาโลกร้อนและเนื่องจากข้อมูลนี้มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพ การใช้พลังงานสามารถนำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดนโยบาย หรือแนวทางเพื่อลดปริมาณการปล่อย เป็นการลดต้นทุนในเรื่องการใช้พลังงานให้กับองค์กรอีกด้วย

สำหรับธุรกิจการค้าระหว่างประเทศนั้น ปตท. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายและนำเข้า LPG ร่วมกับบริษัทน้ำมันแห่งชาติอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมีปริมาณการซื้อขายรวม 220,000 ตัน ตลอดระยะเวลา 1 ปี ความสำเร็จครั้งนี้ ทำให้สามารถนำเข้า LPG ได้เพียงพอกับความต้องการที่เพิ่มขึ้น และจากกลยุทธ์ในการสร้างพลังร่วม (Synergy) ของกลุ่ม ปตท. ทำให้มีศักยภาพในการทำธุรกิจสูงซึ่งสามารถลงนามในสัญญาซื้อขาย Acetone, Phenol และ Bisphenol A กับบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด ถือเป็น การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ และสร้างฐานการตลาดที่มั่นคงให้แก่กลุ่ม ปตท. อีกทั้งได้ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ

ระยะยาวต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 กับบริษัท Idemitsu Kosan Co., Ltd. ซึ่งมีโรงงานใหญ่เป็นอันดับ 3 ในประเทศญี่ปุ่น ความสำเร็จครั้งนี้ทำให้ ปตท. สามารถขยายธุรกรรมการค้าน้ำมันดิบของกลุ่ม ปตท. ได้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งสร้างโอกาสในการพัฒนาธุรกิจด้านอื่นๆ ต่อไป ผลสำเร็จของการลงทุนผ่านกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท เพิ่มขึ้นจากโครงการอาทิตย์เหนือ โครงการบงกช และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 นอกจากนี้การขยายธุรกิจในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายที่ชัดเจนขึ้น ด้วยความพร้อมของบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ครบวงจร รวมถึงสถานะการเงินที่เข้มแข็ง จึงทำให้การดำเนินธุรกิจไม่เพียงจะอยู่แต่ในประเทศเท่านั้น แต่มีการขยายธุรกิจเพื่อกระจายความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสในการเติบโตของกลุ่ม ปตท. โดยแสวงหาแหล่งพลังงานและแหล่งพลังงานทดแทนใหม่ๆ ด้วยการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศผ่านบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในขณะที่ธุรกิจชั้นปลายนั้น กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่นได้ขยายการลงทุนทั้งในสายผลิตภัณฑ์และเพิ่มช่องทางการค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมุ่งสร้างพลังร่วมระหว่างบริษัท ภายในกลุ่มภายใต้โครงการความร่วมมือ อาทิ ความร่วมมือเพื่อพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการขนส่งลำเลียงของกลุ่ม ความร่วมมือเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการทำการค้าระหว่างประเทศจากปริมาณที่มากขึ้น และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีได้มีการพัฒนาวัตถุดิบพื้นฐาน “โพลิโอเคมีคอล” และ “พลาสติกชีวภาพ” เพื่อผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีค่าสูงสุด

บนความภาคภูมิใจในการดำเนินงานเพื่อความมั่นคงทางพลังงานอันเป็นพื้นฐานที่สำคัญต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ควบคู่การดูแลสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทั้งด้านการพัฒนาสังคม ชุมชน การศึกษา กีฬา ศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง “โครงการรักษ์ป่าสร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง” ซึ่งบรรลุผลเกินเป้าหมายในการรับสมัครตำบลที่มีความมุ่งมั่นเข้าร่วมโครงการ โดยมีครัวเรือนอาสา จำนวนกว่า 9,000 คน จาก 87 ตำบลทั่วประเทศ สามารถลดรายจ่ายภายใต้กิจกรรมของโครงการฯ รวมกันได้ถึงร้อยละ 14 ต่อปี นอกจากนี้ยังได้จัดทำโครงการ “1 ล้านกล้า ถวายพ่อ” เพื่อเฉลิมพระเกียรติในโอกาสการบรมราชาภิเษกปีที่ 60 และการเฉลิมพระชนมพรรษา ด้วยการรณรงค์สร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของประชาชน ผ่านกิจกรรมรับกล้าไม้ยืนต้นทั่วประเทศและไม่ประดับตุ๊กตาพิษเพื่อปลูกในบ้านเรือน ปลูกต้นไม้ออนไลน์ทาง www.milliontreesforking.com และปลูกต้นไม้ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ 5 ภูมิภาคกว่า 1 ล้านกล้า และเพื่อให้สอดคล้องกับที่องค์การสหประชาชาติประกาศให้ปี 2553 เป็นปีสากลแห่งความหลากหลายทางชีวภาพ และภาครัฐประกาศให้เป็นปีแห่งความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศไทย ปตท. ได้จัดงานสัมมนาวิชาการและนิทรรศการ “ความหลากหลายทางชีวภาพคือชีวิต Biodiversity is Life” ขึ้น แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในโครงการต่างๆ ด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่ ปตท. ได้มุ่งสร้างสรรค์เป็นศูนย์รวมของชุมชน กลุ่มภาคีทั่วทุกภูมิภาค รวมทั้งครูอาจารย์ ปรมาจารย์ นักวิชาการ นักอนุรักษ์ นักคิด นักเขียน ฯลฯ เข้าร่วมพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง

ในขณะที่ยุคปี 2553 จากสถานการณ์ความขัดแย้งภายในประเทศ นำมาซึ่งภาพลักษณ์ด้านลบต่อสายตาของชาวต่างชาติ กลุ่ม ปตท. จึงได้เป็นพลังสนับสนุนสร้างกิจกรรมใหญ่ที่เชิญคนดังระดับโลกมาเยือนประเทศ เช่น การจัดการแข่งขันกอล์ฟรายการ World Golf Salutes King Bhumibol เพื่อเฉลิมฉลองเนื่องในปมหามงคลของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว การเชิญอดีตประธานาธิบดี บิล คลินตัน แห่งสหรัฐอเมริกา มาแสดงปาฐกถาพิเศษเกี่ยวกับการแก้ปัญหาโลกร้อน การจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยระดับโลก Thai Fight ซึ่งมีนักมวยต่างชาติจาก 16 ประเทศเข้าร่วมชิงชัย เพื่อยกระดับมวยไทยเข้าสู่สากล การจัดการแข่งขันเทนนิส PTT Thailand Open ที่มีนักเทนนิสชื่อดังเข้าร่วม เหล่านี้ นอกจากจะเป็นโอกาสอันดีของคนไทยที่ได้สัมผัสกับผู้ที่มีชื่อเสียงระดับโลกแล้ว สิ่งที่ได้มากกว่านั้น คือ ภาพบรรยากาศของประเทศที่สงบสวยงามได้ถูกเผยแพร่สร้างความเชื่อมั่นให้กับประเทศในสายตาชาวโลกอีกด้วย

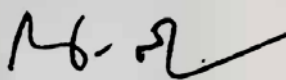
ปตท. ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจในตลาดหลักทรัพย์ มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการตอบสนองความคาดหวังที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย แต่ด้วยกลยุทธ์การบริหารที่มีหลักการชัดเจนในการรักษาสอดคล้องระหว่างการมุ่งสู่องค์กรเป็นเลิศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้งการใช้เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) หรือ TQA มาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กร และในปีนี้ ระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติได้พัฒนาการบริหารจัดการ จนได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (TQC) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และทำให้ ปตท. เป็นที่ยอมรับจากหลายสถาบันและหน่วยงานต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น รางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี Thailand Corporate Excellence Awards ปตท. ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านผู้นำเป็นปีที่ 4 ต่อเนื่อง รวมทั้งรางวัลความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี (โดดเด่นในทุกด้าน) เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่อง จากกระทรวงการคลัง และได้รับรางวัล “SAA Award for Listed Companies 2010” ประเภท CEO ยอดเยี่ยมในกลุ่มอุตสาหกรรมหมวดทรัพยากร จากสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สำหรับต่างประเทศ ปตท. ได้รับการจัดอันดับที่ 196 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใหญ่และมีอิทธิพลที่สุดของโลก จากนิตยสาร Forbes ได้รับการจัดอันดับที่ 155 ของบริษัทขนาดใหญ่ที่สุดของโลก 500 บริษัทจากนิตยสาร Fortune ได้รับการจัดอันดับที่ 7 ของภูมิภาคเอเชียและอันดับที่ 35 ของโลก ในหมวดรางวัล PLATTS Companies in Asia และได้รับรางวัล Recognition Awards 2010, The Best of Asia จากนิตยสาร Corporate Governance Asia ฮองกง ซึ่งได้มอบรางวัล First Asian Corporate Director Recognition Awards 2010 ให้คุณประเสริฐ บุญสัมพันธ์ด้วย เป็นต้น

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่ให้ความเชื่อมั่นไว้วางใจ และสนับสนุนกิจการ ปตท. ด้วยดีจนประสบความสำเร็จและจะเป็นพลังผลักดันให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนร่วมกันฝ่าฟันภาวะวิกฤติทั้งปวงอย่างไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคปัญหา เพื่อเป้าหมายในการเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ ที่นำชื่อเสียงมาสู่คนไทยและประเทศชาติอย่างยั่งยืน



นายนิรุต ชัยสุตร

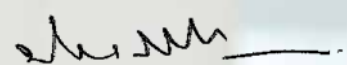
รักษาการประธานกรรมการ



นายณวกุล สิทธิพงศ์

ประธานกรรมการ

(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2553)



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

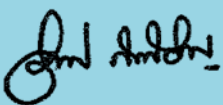
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร โดยมีนายอำพน กิตติอำพน เป็นประธานกรรมการ นายชัยเกษม นิติสิริ และนายสุรชัย ภูประเสริฐ เป็นกรรมการ ในระหว่างปี 2553 มีการเปลี่ยนแปลงประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่งคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ 1/2553, 2/2553 และ 6/2553 โดยแต่งตั้งนายอำพน กิตติอำพน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายจักรมณท์ ผาสุกวณิช แต่งตั้งนายชัยเกษม นิติสิริ เป็นกรรมการตรวจสอบแทนคุณพรทิพย์ จาละ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2553 และแต่งตั้งนายสุรชัย ภูประเสริฐ เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายจุลยุทธ หิรัญะสวัสดิ์ ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกิจการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีการขยายไปสู่บริษัทในกลุ่มมากขึ้น ประกอบกับความผันผวนทางเศรษฐกิจการเงินในระดับมหภาค คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีนโยบายเน้นระบบการตรวจสอบภายในในลักษณะกลุ่ม โดยสรุปได้ดังนี้

- เน้นการตรวจสอบในส่วนของบริษัทลูกและบริษัทในเครือมากขึ้น เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงและสอดคล้องกัน เช่น การพิจารณาปรับกฎเกณฑ์ระเบียบทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีความสอดคล้องกันกับ ปตท.
 - สร้างระบบป้องกัน โดยให้มีการฝึกอบรมเรื่องระเบียบข้อบังคับและอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้กับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ อันจะทำให้พนักงานปฏิบัติได้ถูกต้อง ซึ่งจะเป็นการป้องกันความผิดพลาดเดินเลื้อย ลดความเสียหายได้
 - ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงที่นอกเหนือจากเรื่องของราคา หรือความเสี่ยงที่เกิดจากความผันแปรของภาวะเศรษฐกิจ เช่น ในเรื่องนโยบายของภาครัฐ เป็นต้น
- ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ

ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการ



นายอำพน กิตติอำพน

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ตรวจสอบได้สอบถามในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานบัญชี International Financial Reporting Standards (IFRS) โดยบริษัทฯ มีความพร้อมในการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวแล้ว

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการกำหนด (Identify) ความเสี่ยงขององค์กรที่เกิดจากภาวะภายในและภายนอกองค์กรให้ครอบคลุมทุกมิติมากขึ้น เช่น ความเสี่ยงจากการกำกับดูแลและนโยบายภาครัฐ เป็นต้น โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติ คณะรัฐมนตรีซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ในปี 2553 บริษัทฯ มีการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารตอบแบบประเมินการควบคุมภายใน ในปี 2553 มากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา รวมทั้งได้เสริมเทคนิคการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการประเมินด้วยตนเอง (Control Self Assessment) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ สมเหตุสมผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรวมทั้งคณะและประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์สำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี การปฏิบัติตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอให้ความเห็นชอบในการปรับปรุงระเบียบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อกำหนด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการตรวจสอบภายใน รวมทั้งคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) พิจารณาการแต่งตั้งโยกย้ายและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2554 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางสภาวะทางเศรษฐกิจและราคาพลังงานที่ผันผวน การแข่งขันในธุรกิจพลังงานที่นับวันจะรุนแรงขึ้นจากปริมาณสำรองของทรัพยากรพลังงานของโลกที่มีอยู่อย่างจำกัด ภาวะโลกร้อนซึ่งต้องการการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้นการพัฒนาธุรกิจจึงต้องการการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติจึงได้ยึดมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวปฏิบัติ OECD Guidelines on Corporate Governance of State-owned Enterprises และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ในองค์กรเพื่อสร้างสมดุลและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และบริหารจัดการองค์กรให้เกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบริษัทต่างๆ ในประเทศไทย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามให้ ปตท. มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของ ปตท. และ PTT Group CSR Framework ไปปฏิบัติให้สัมฤทธิ์ผล สร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และมีการปรับปรุงหลักการและแผนการดำเนินงานให้ทันต่อสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2553 คณะกรรมการมีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนงานตามนโยบาย และติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและจำเป็นในรายงานประจำปีและการเปิดเผยข้อมูลบน www.pttplc.com แล้ว ปตท. ยังจัดทำ “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. ปี 2552” ตามแนวทางสากลที่กำหนดโดย Global Reporting Initiative : GRI โดยได้ระดับ B ซึ่งดีขึ้นจากระดับ C ในปี 2551 นอกจากนี้ ปตท. ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อและร้องเรียนหลายช่องทางโดยมีระบบ “Contact Us” ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศที่ใช้ในการบริหารข้อร้องเรียนที่สามารถแก้ไขและตอบสนองได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการเปิดเผยผลการดำเนินงานและข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ลงทุนเป็นรายไตรมาส มีการเปิดเผยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีและเมื่อมีเหตุการณ์ของบุคลากรทุกระดับผ่านแบบฟอร์มต่างๆ โดยในปี 2553 ไม่พบรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญ

นายชัยเกษม นิติสิริ

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14 กุมภาพันธ์ 2554

การรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553 ปตท. สนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นโดยดำเนินการตาม “Annual General Meeting Checklist” ที่กำหนดโดยคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเผยแพร่ข้อมูลการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบล่วงหน้าพอสมควร การอำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ การสร้างบรรยากาศให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมฯ ได้อย่างเต็มที่ การจัดทำรายงานการประชุมที่มีการบันทึกข้อมูลสำคัญในระหว่างการประชุมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ ปตท. ได้คะแนนเต็ม 100 จากการประเมินผลของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย นอกจากนี้ยังมีการจัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และงานสานสัมพันธ์ เป็นต้น

การส่งเสริมจริยธรรมและความโปร่งใส

ปตท. จัดพิมพ์และส่งมอบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง (ปี 2552) ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท. ทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติ โดยกำหนดให้การฝ่าฝืนต้องรับโทษทางวินัยโดยมีการตักเตือนและสื่อความผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และเครือข่ายสารสนเทศอื่นๆ ให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดกิจกรรมปลูกฝังค่านิยม SPIRIT ให้กับพนักงาน และจัดกิจกรรม “PTT Group CG Day” ประจำปี 2553 ซึ่งเป็นการจัดงานนิทรรศการ การแสดงของพนักงาน และการเสวนาของผู้บริหารระดับสูงภายในกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อ “CG : The Code to Growth” เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกจากนี้ ในปี 2553 รัฐบาลไทยเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมนานาชาติด้วยการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 14 ซึ่งเป็นการประชุมระดับโลกเพื่อแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับปัญหาการคอร์รัปชันและแนวทางการแก้ปัญหาในแต่ละประเทศ สร้างความตื่นตัวในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน ในโอกาสนี้ ปตท. เข้าร่วมเป็นหนึ่งใน 27 บริษัท ที่เข้าร่วมการแสดงเจตนารมณ์เข้าแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition) เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างภาคเอกชนในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการทุจริต การส่งเสริมจริยธรรมและความโปร่งใส และการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังได้รับการเสนอชื่อเข้ารับ “รางวัลองค์กรโปร่งใส” จาก ปปช. อีกด้วย

การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

ปตท. กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. (PTT Group CSR Framework) ซึ่งครอบคลุม 10 องค์ประกอบหลักในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางสำหรับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการสร้างความยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2553 มีการนำกรอบการดำเนินงานดังกล่าวไปปฏิบัติจริงในหลายสายงาน และมีการดำเนินการที่สำคัญ อาทิ

- โครงการ 1 ล้านกล้า ถวายพ่อ เป็นโครงการต่อเนื่องจากการโครงการ “ปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่” โดยสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้ประเทศไทย เพื่อสืบสานพระราชดำริในด้านการอนุรักษ์ป่าและสิ่งแวดล้อมและเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลบรมราชาภิเษกปีที่ 60 ซึ่งได้รับการตอบรับจากประชาชนเป็นอย่างดี
- การออกผลิตภัณฑ์ PTT Blue Innovation ซึ่งเป็นนวัตกรรมน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มสมรรถนะเครื่องยนต์ ช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อมและประหยัดการใช้เชื้อเพลิง
- ผลการดำเนินงานโครงการรักษารักษา สร้างคน ๘๔ ตำบลวิถีพอเพียง ปี 2550 - 2553 สามารถลดรายจ่ายภายใต้กิจกรรมที่เข้าร่วมโครงการฯ รวมกันได้ถึง 170 ล้านบาท หรือเฉลี่ยประมาณ 34,000 บาทต่อครัวเรือน หรือร้อยละ 14 ต่อปีในครัวเรือนอาสาที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวนกว่า 9,000 คน จาก 87 ตำบลทั่วประเทศ เป็นต้น
- การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ (Bio Diversity) อาทิ การประกวดรางวัลโลกสีเขียว เป็นครั้งที่ 12 การจัดสัมมนาวิถีกาและนิทรรศการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ การประกวดการพัฒนาและนวัตกรรมการใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นครั้งที่ 5

การพัฒนาศักยภาพกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการโดยแบ่งเป็นการประเมินตนเอง การประเมินกรรมการท่านอื่น และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะไปใช้ในการพัฒนากรรมการต่อไป โดยในปี 2553 ผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปตท. จัดให้มีการอบรมกรรมการใหม่ มีการเยี่ยมชมกิจการในบริษัทกลุ่ม ปตท. รวมทั้งให้การสนับสนุนกรรมการหลายท่านเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ จากสถาบันชั้นนำทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันพระปกเกล้า และ Harvard University, USA เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2553 ปตท. ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลายรางวัล อาทิ รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินการธนาคาร ได้รับการจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนปี 2553 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รางวัล Recognition Awards 2010, The Best of Asia (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5) จากนิตยสาร Corporate Governance Asia และรางวัล “Platinum Corporate Award” จากนิตยสาร The Asset เขตปกครองพิเศษฮ่องกง เป็นต้น

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยคัดเลือกจากคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยจำนวน 3 คน และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล โดยในปี 2553 มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลงานและความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งใช้วิธีการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สำหรับการประเมินผลกรรมการ ปตท. มีการประเมินในภาพรวมทั้งคณะ ประเมินตนเอง และประเมินท่านอื่นด้วย สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการประเมินผลในตอนนี้เทียบกับตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นปี รวมถึงพิจารณาภาวะผู้นำในการนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จประกอบด้วย อนึ่ง ในการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จะคำนึงถึงความรับผิดชอบของกรรมการ ขนาดของธุรกิจ สภาพความเป็นจริงในทางเศรษฐกิจ การดำเนินการที่สะท้อนเชื่อมโยงกับผลประกอบการ รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันทั้งในและนอกตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการเฉพาะเรื่อง และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ



นายเนติกร กาญจนจิตร

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
14 กุมภาพันธ์ 2554

รายงานของคณะกรรมการสรรหา



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาโดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และกรรมการสรรหา 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการ ปตท. หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายตามทิศทางขององค์กร

ในปี 2553 กรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง พิจารณาคัดเลือกบุคคลจากสาขาอาชีพที่หลากหลาย มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับธุรกิจของ ปตท. เป็นผู้ที่มีความสง่างาม และไม่มีประวัติต่างพร้อย เข้ามาเป็นกรรมการ ปตท. แทนตำแหน่งที่ว่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้

การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาดำเนินการตามกระบวนการโดยได้เสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. และสำหรับกระบวนการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทั้งนี้รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

นายอำพน กิตติอำพน

ประธานกรรมการสรรหา
14 กุมภาพันธ์ 2554

สถานการณ์เศรษฐกิจและปีโตรเลียม



สถานการณ์เศรษฐกิจและปีโตรเลียมของโลกปี 2553

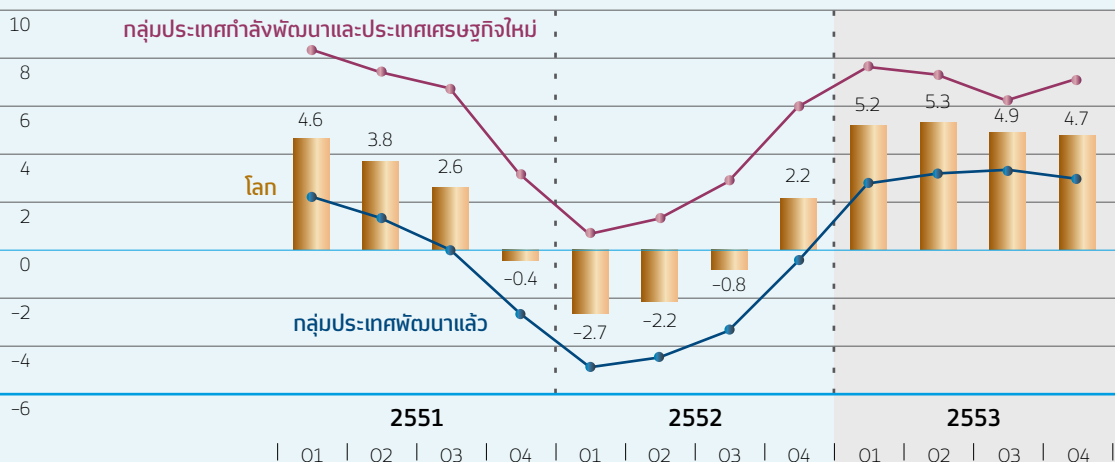
สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2553 มีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2552 โดยมีกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ (Developing and Emerging Economies) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จีนและอินเดีย ที่ไม่ได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2551 มากนักเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก ทำให้การบริโภคภายในกลุ่มประเทศมีการขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Developed Economies) โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ยังคงมีปัญหาเชิงโครงสร้าง ทั้งการว่างงานและหนี้สาธารณะที่อยู่ในระดับสูง ทำให้รัฐบาลของประเทศเหล่านี้ต้องดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ (Stimulus Package) ต่อเนื่องหลังจากที่มาตรการส่วนใหญ่ที่ออกมาในปี 2552 ทอยยลันสุดลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2553 เช่น การต่ออายุมาตรการลดภาษี การคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายให้อยู่ในระดับต่ำ และการอัดฉีดสภาพคล่องเข้าสู่ระบบการเงินผ่านการเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาล ดังจะเห็นได้จาก การที่ธนาคารกลางสหรัฐฯ ประกาศมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณรอบสอง (Quantitative Easing : QE2) ด้วยการเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวเพิ่มขึ้นอีก 6 แสนล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วโดยเฉพาะสหรัฐฯ ปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2553 ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) ณ เดือนมกราคม 2554 ปรับประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2553 เป็นร้อยละ 5.0 สูงกว่าประมาณการเดิม ณ เดือนตุลาคม 2553 ที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.8 จากปี 2552 ที่หดตัวร้อยละ 0.6 โดยที่เศรษฐกิจประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่มีอัตราการขยายตัวถึงร้อยละ 7.1 ขณะที่เศรษฐกิจประเทศพัฒนาแล้วขยายตัวเพียงร้อยละ 3.0

การขยายตัวและพัฒนาการทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ในเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจีน ซึ่งเป็นฐานการผลิตสำคัญของโลก นำไปสู่การเพิ่มขึ้นอย่างมากในความต้องการใช้พลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าอุตสาหกรรม เช่น เหล็ก ทองแดง ถ่านหิน น้ำมัน เคมีภัณฑ์พื้นฐาน และปิโตรเคมี ส่งผลให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มที่เป็นวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากในปี 2553 ที่ผ่านมานอกจากนี้ รายได้ประชากรที่เพิ่มสูงขึ้นและการขยายตัวของเขตเมืองทำให้ความต้องการบริโภคสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านที่อยู่อาศัยและวัสดุก่อสร้างรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ การขนส่ง การเงิน และการสื่อสารโทรคมนาคม

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่างๆ ในปี 2551 - 2553

หน่วย : % yoy



ที่มา : IMF มกราคม 2554

สถานการณ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

จากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวดีขึ้นได้ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นมากโดยเฉพาะในจีนและอินเดียที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในระดับสูง ทั้งนี้ตามรายงานของสำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency : IEA) ณ เดือนมกราคม 2554 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันเฉลี่ยปี 2553 จะเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน 2.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน มาอยู่ที่ระดับ 87.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นได้ผลักดันให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้นจากช่วงต้นปีที่อยู่ระดับ 77.9 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ระดับ 87.4 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตามจากความวิตกกังวลเกี่ยวกับปัญหาการว่างงานในสหรัฐฯ ที่ยังอยู่ในระดับสูง ปัญหาหนี้สาธารณะในยุโรปที่ยังไม่คลี่คลาย และมาตรการที่ธนาคารกลางจีนกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ปรับเพิ่มสัดส่วนเงินสำรองตามกฎหมาย (Required Reserve Ratio) เพื่อชะลอความร้อนแรงทางเศรษฐกิจของจีนได้กดดันให้ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงมาอยู่ในระดับต่ำสุดที่ 68.2 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลในเดือนพฤษภาคม แต่เมื่อตัวเลขการขยายตัวของเศรษฐกิจของยุโรปที่ประกาศออกมาดีกว่าที่คาด ประกอบกับค่าเงินของสหรัฐอเมริกาอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ รวมทั้งสภาพคล่องในตลาดเงินที่มีมากขึ้นจากมาตรการ QE2 ของธนาคารกลางสหรัฐฯ ทำให้นักลงทุนหันมาเก็งกำไรในตลาดน้ำมันและทองคำมากขึ้น ส่งผลให้ราคาน้ำมันกลับมาปรับเพิ่มขึ้นจนมาอยู่ที่ระดับสูงสุดที่ 91.8 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลในช่วงปลายปี

สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจอร์จทาวน์ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและความต้องการใช้ที่เพิ่มสูงขึ้นจนทำให้ปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังทั่วโลกที่อยู่ในระดับสูงมาตั้งแต่ปลายปี 2552 ปรับตัวลดลง โดยราคาเฉลี่ยของน้ำมันเบนซิน 95 ในปี 2553 อยู่ที่ 88.4 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

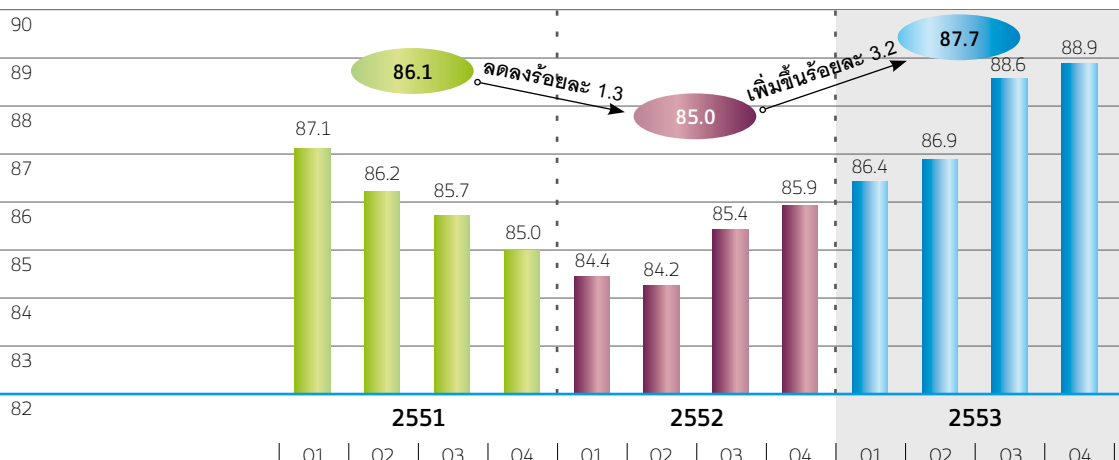
สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2552 ที่อยู่ที่ระดับ 70.3 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเนื่องจากความต้องการใช้ในจีนและอินเดียอยู่ในระดับสูง รวมทั้งเหตุการณ์ประท้วงที่ท่าขนส่งน้ำมันและโรงกลั่นในฝรั่งเศสในช่วงปลายปีทำให้เกิดภาวะอุปทานของน้ำมันเบนซินตึงตัวในส่วนของราคาเฉลี่ยของน้ำมันดีเซลในปี 2553 อยู่ที่ 89.6 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2552 ที่อยู่ที่ระดับ 69.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวดีขึ้นทำให้ความต้องการใช้ในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นรวมทั้งการที่จีนนำเข้าน้ำมันดีเซลมากขึ้นในช่วงปลายปีหลังจากที่รัฐบาลจีนได้ออกมาตรการแบ่งลดการใช้ไฟฟ้า (Power Rationing) เพื่อลดปริมาณการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าตามแผน 5 ปี ในการลดปริมาณการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) ในส่วนของราคาเฉลี่ยของก๊าซหุงต้ม (LPG CP) ในปี 2553 อยู่ที่ 712 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2552 ที่อยู่ที่ระดับ 510 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน จากความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

จากราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์เฉลี่ยในปี 2553 อยู่ที่ 4.6 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล สูงกว่าในปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 3.7 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

ภาพรวมราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2553 ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและแนฟทาที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้จะมีกำลังการผลิตที่เข้ามาใหม่ แต่ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขยายตัวอย่างมากโดยเฉพาะในจีน โดยราคาผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการของเม็ดพลาสติกที่สูงขึ้น ทั้งนี้ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูงเฉลี่ยทั้งปี 2553 อยู่ที่ 1,222 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน สูงกว่าในปี 2552 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,134 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน สำหรับราคาโพลีโพรพิลีนเฉลี่ยทั้งปี 2553 อยู่ที่ 1,340 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 1,088 เหรียญ

ความต้องการใช้น้ำมันโลกในปี 2551 - 2553

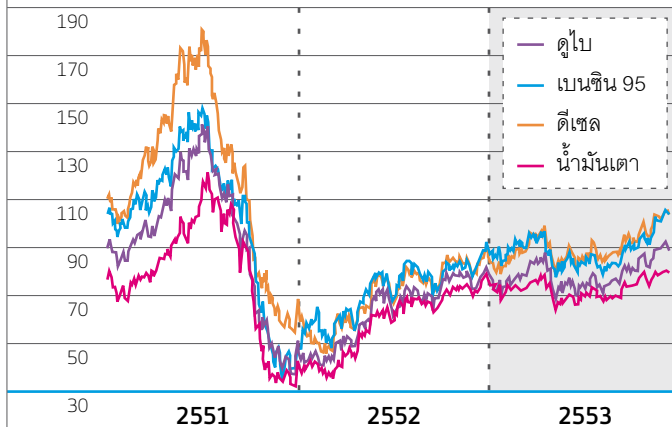
หน่วย : ล้านบาร์เรลต่อวัน



ที่มา : IEA มกราคม 2554

ราคาน้ำมันดิบดูไบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2551-2553

หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล



เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

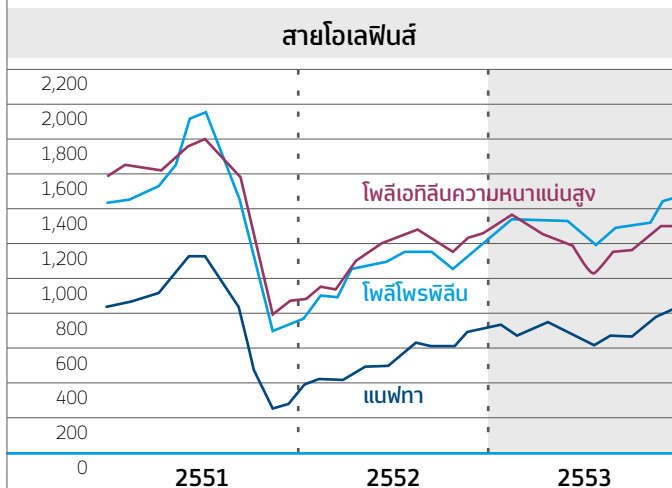
	2551	2552	2553
ดูไบ	93.4	61.8	78.1
เบนซิน 95	102.5	70.3	88.4
ดีเซล	119.4	69.1	89.6
น้ำมันเตา	78.6	57.1	72.4

สหรัฐฯ ต่อตัน ในส่วนของราคาคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามราคาน้ำมันที่มีความต้องการสูงขึ้นในฤดูหนาว รวมทั้งความต้องการในสายโพลีเอสเตอร์ที่สูงขึ้นเช่นกัน โดยราคาเบนซินเฉลี่ยทั้งปี 2553 อยู่ที่ 913 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน สูงกว่า

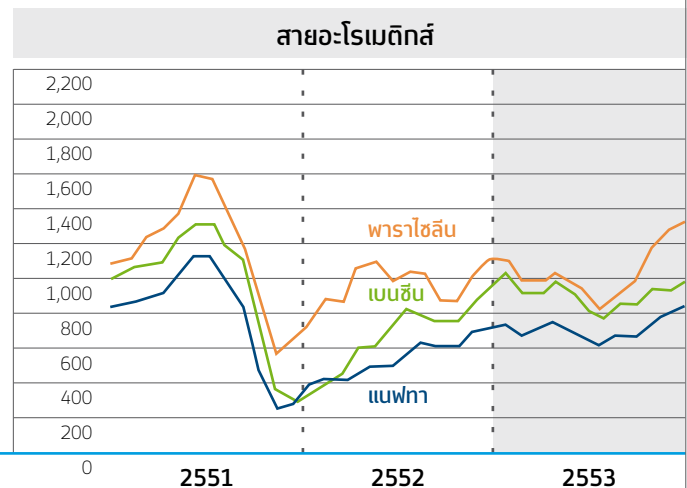
ในปี 2552 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 684 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน สำหรับราคาพาราไซลินเฉลี่ยทั้งปี 2553 อยู่ที่ 1,042 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 984 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดเอเชียในปี 2551 - 2553

หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัชนี



หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัชนี



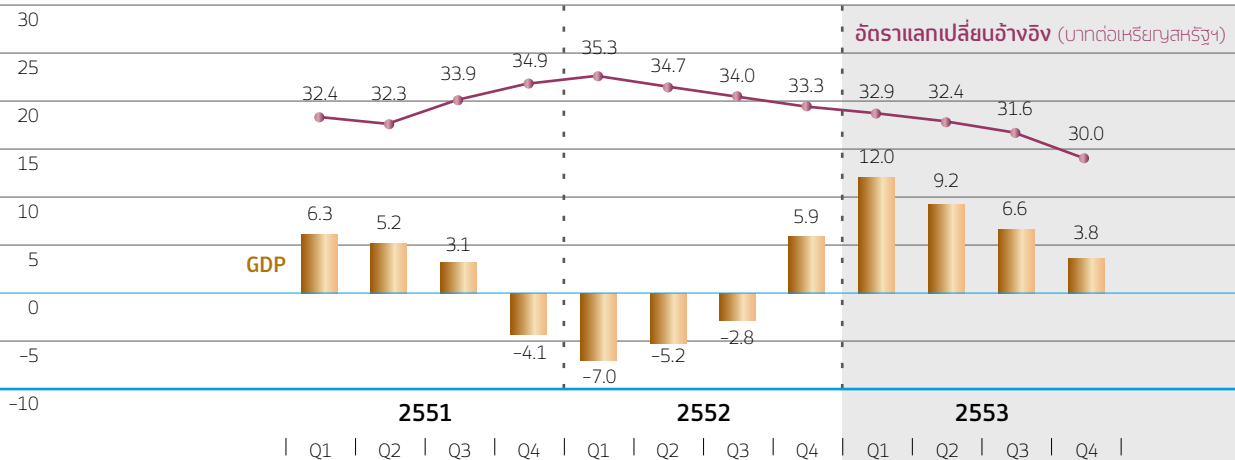
	2551	2552	2553
โพลีโพรพิลีน	1,426	1,088	1,340
โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง	1,484	1,134	1,222
เอทิลีน	797	547	713

	2551	2552	2553
พาราไซลิน	1,167	984	1,042
เบนซิน	988	684	913
เอทิลีน	797	547	713

ที่มา : ICIS

อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2551 - 2553

หน่วย : % yoy



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และธนาคารแห่งประเทศไทย

สถานการณ์เศรษฐกิจและปิโตรเลียมของไทย ปี 2553

สถานการณ์เศรษฐกิจ

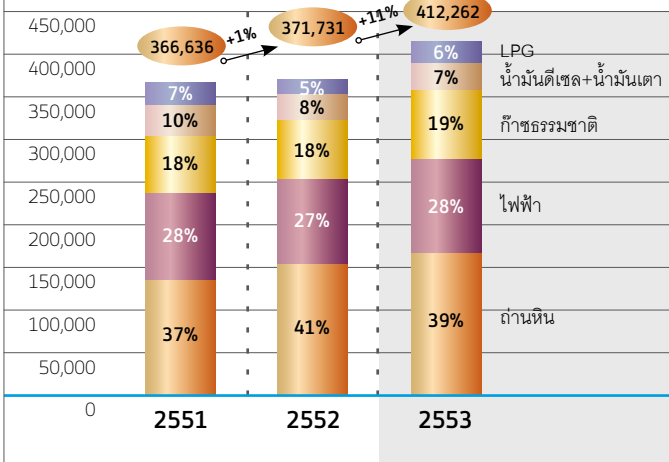
เศรษฐกิจไทยในปี 2553 สามารถฟื้นตัวได้อย่างแข็งแกร่ง แม้ว่าจะเผชิญปัญหาความไม่สงบภายในประเทศ ปัญหายาเสพติด และเงินบาทแข็งค่า ที่ส่งผลให้เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ระดับ 31.7 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นจากปี 2552 ที่ระดับ 34.3 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ เศรษฐกิจไทยในปี 2553 ขยายตัวร้อยละ 7.8 สูงกว่าในปี 2552 ที่หดตัวร้อยละ 2.3 การขยายตัว

ของเศรษฐกิจไทยในปี 2553 เป็นการขยายตัวของอุปสงค์ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยการบริโภคและการลงทุนขยายตัวได้ดีต่อเนื่อง ประกอบกับภาคการส่งออกขยายตัวได้ในระดับสูงกว่าที่คาด จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าโดยเฉพาะจีน และประเทศในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งสินค้าส่งออกสำคัญของไทยประกอบด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ รถยนต์และส่วนประกอบ แผงวงจรไฟฟ้า น้ำมันสำเร็จรูป เม็ดพลาสติก และเคมีภัณฑ์ ซึ่งสอดคล้องกับการขยายตัวของภาคการผลิตโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และปิโตรเคมี เป็นต้น



การใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรม ในปี 2551 - 2553

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

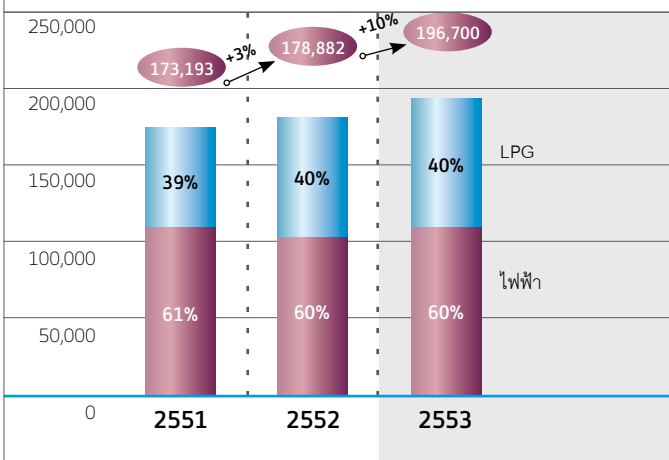


หมายเหตุ : ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.

การใช้พลังงานในภาคครัวเรือนและธุรกิจการค้า ในปี 2551 - 2553

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน



หมายเหตุ : ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.



สถานการณ์ปิโตรเลียม

จากการที่เศรษฐกิจไทยขยายตัวดีเกินคาด ทำให้การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขึ้นต้นเฉลี่ยปี 2553 (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับปี 2552 อยู่ที่ระดับ 1.783 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยมีการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 การใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 ในขณะที่การใช้ไฟฟ้าขยายตัวร้อยละ 10.3 สำหรับการใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงในปี 2553 มีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 โดยการใช้ LPG ในภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรมกลับมาขยายตัวหลังจากหดตัวในปีก่อน จากสถานะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่การใช้ LPG ในภาคครัวเรือนขยายตัวต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2553 ประเทศต้องมีการนำเข้า LPG คิดเป็นปริมาณกว่า 1.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวจากปี 2552 ที่มีการนำเข้า 0.7 ล้านตัน ในส่วนของการใช้ NGV มีการขยายตัวร้อยละ 35.1 อยู่ที่ระดับ 181 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ภาครัฐยังคงตรึงราคา LPG ณ โรงกลั่นอยู่ที่ 333 เหรียญสหรัฐต่อดัน และราคา NGV ขยายปลีกที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม

สำหรับการใช้พลังงานในภาคเศรษฐกิจต่างๆ มีการขยายตัวดังนี้

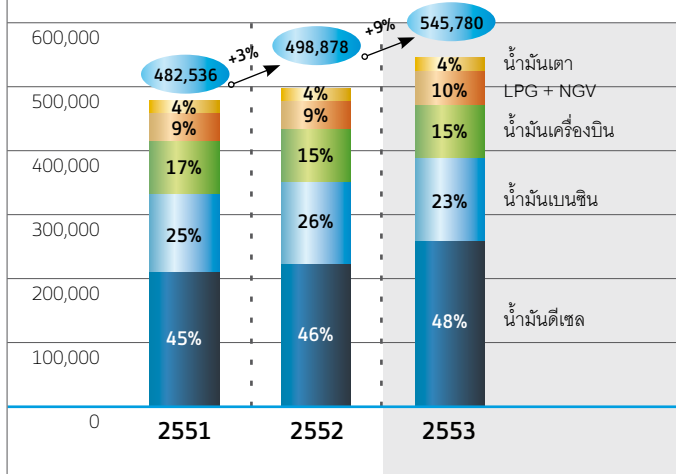
1. ภาคอุตสาหกรรมเป็นภาคที่มีการใช้พลังงานขยายตัวมากที่สุด เนื่องจากยอดคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นทำให้มีการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมสูงขึ้น ทั้งนี้การใช้ LPG มีอัตราการขยายตัวสูงที่สุดหรือร้อยละ 31 จากปีก่อนอันเป็นผลมาจากราคา LPG ที่ยังคงควบคุมอยู่ทำให้ถูกกว่าราคาเชื้อเพลิงชนิดอื่น รองลงมาเป็นการใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งขยายตัวร้อยละ 21 และการใช้ไฟฟ้าขยายตัวร้อยละ 13 ตามการขยายตัวของการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก

2. ภาคครัวเรือนและธุรกิจการค้าเป็นภาคที่มีการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นจากการที่รัฐบาลได้ออกมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ไปจนถึงสิ้นเดือนมิถุนายน 2554 ซึ่งประกอบด้วยการลดค่าไฟฟ้าสำหรับครัวเรือนที่ใช้ไม่เกิน 90 หน่วยต่อเดือน รวมทั้งจากสถานะธุรกิจที่ปรับตัวดีขึ้นส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าขยายตัวร้อยละ 10 จากปีก่อนและจากการตรึงราคา LPG ทำให้การใช้ LPG ในภาคครัวเรือนและธุรกิจการค้าขยายตัวร้อยละ 9 จากปีก่อน



การใช้พลังงานในภาคขนส่งในปี 2551 - 2553

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน



หมายเหตุ : ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และ ปตท.

3. ภาคขนส่งเป็นภาคที่มีการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยการใช้ LPG และ NGV ขยายตัวมากที่สุดที่ร้อยละ 20 เทียบกับปีก่อน อันเป็นผลจากการควบคุมราคาของภาครัฐ รองลงมาเป็นการใช้น้ำมันดีเซลที่ขยายตัวร้อยละ 16 จากปีก่อน แต่การใช้ น้ำมันเบนซินหดตัวลงร้อยละ 1 จากปีก่อนอันเป็นผลมาจากปัญหาการชุมนุมทางการเมืองในช่วงเดือนเมษายน - พฤษภาคม และการที่ผู้บริโภคหันไปใช้เชื้อเพลิงทางเลือกอื่น รวมทั้งผลกระทบจากปัญหาน้ำท่วม ทั้งนี้ในส่วนของการใช้พลังงานทดแทน ถึงแม้การใช้แก๊สโซลล์จะยังคงมีสัดส่วนการใช้มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 59.1 ของปริมาณการใช้เบนซินทั้งหมดแต่ปริมาณการใช้ลดลง ร้อยละ 2 จากปีก่อน ส่วนการใช้ไบโอดีเซล (B5) คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 38.2 ของปริมาณการใช้ดีเซลทั้งหมดโดยปริมาณการใช้ลดลงร้อยละ 13.5 จากปีก่อน

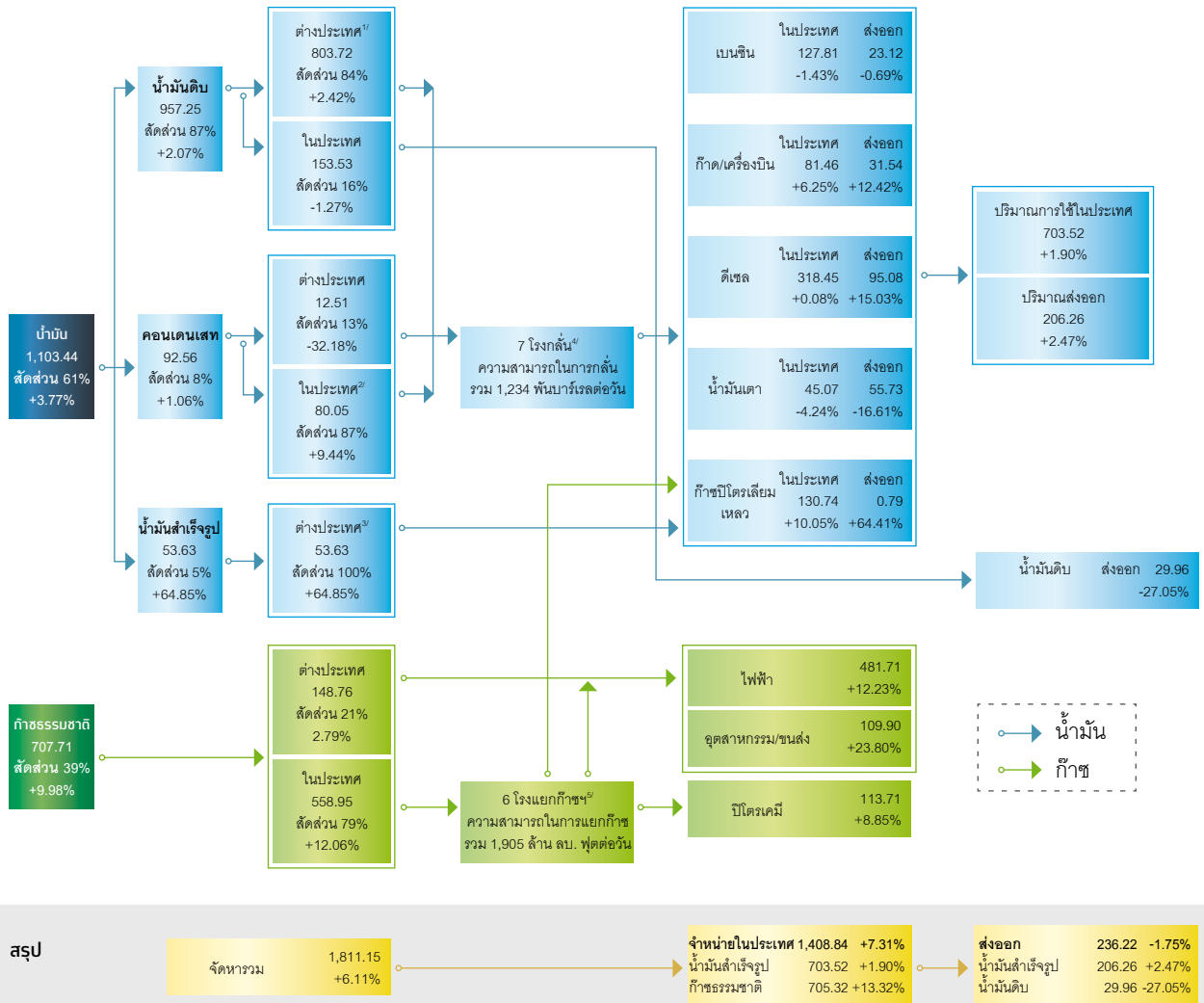
สรุปภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียม ปี 2553 ปริมาณการจัดหารวม 1,811,148 บาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 จากปี 2552 โดยเป็นการจัดหาทั้งน้ำมันและ ก๊าซธรรมชาติจากการนำเข้าร้อยละ 56.2 ประกอบด้วยน้ำมันดิบ และคอนเดนเสท 816,232 บาร์เรลต่อวัน น้ำมันสำเร็จรูป 53,626 บาร์เรลต่อวัน โดยเป็นการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวมากที่สุด 50,770 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 148,764 บาร์เรลต่อวัน ส่วนที่เหลือ เป็นการจัดหาจากในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยน้ำมันดิบ 153,534 บาร์เรลต่อวัน คอนเดนเสท 80,046 บาร์เรลต่อวัน และ ก๊าซธรรมชาติ 558,946 บาร์เรลต่อวัน ในขณะที่การจัดจำหน่ายปิโตรเลียมรวมมีปริมาณ 1,408,840 บาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.3 จากปีก่อน โดยจำแนกเป็นน้ำมันสำเร็จรูป 703,523 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 705,317 บาร์เรลต่อวัน สำหรับการส่งออกปิโตรเลียมในปี 2553 ลดลงร้อยละ 1.7 จากปีก่อน โดยประกอบด้วยน้ำมันสำเร็จรูป 206,262 บาร์เรลต่อวัน และ น้ำมันดิบ 29,957 บาร์เรลต่อวัน

การจัดการและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมของประเทศไทยปี 2553

การจัดการ

การจัดจำหน่าย

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



ข้อมูล : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท. (ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2554)

หมายเหตุ : 1/ การนำเข้าน้ำมันดิบ รวมถึง Long Residue, Waxy Distillate, VGO, Heavy Nahtha, Condensate Residue, SLOP

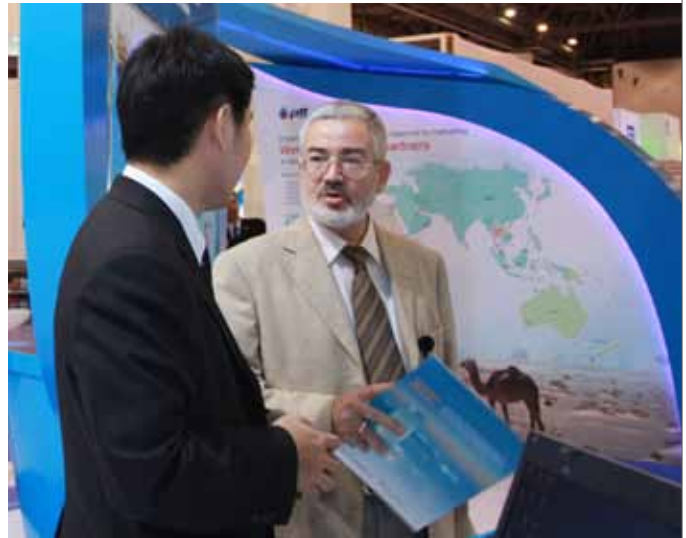
2/ ปริมาณการจัดหาคอนเดนเสทในประเทศจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

3/ รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

4/ ประกอบด้วย โรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, ไออาร์พีซี, ปตท.อะโรเมติกส์, สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์มิ่ง และไทยออยล์ ไม่รวมโรงกลั่นผาง

5/ ประกอบด้วย โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 5 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สม.สยาม จำกัด (ไม่รวมโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ซึ่งเริ่มทดสอบการเดินเครื่องในเดือนตุลาคม 2553) จำกัด

ข้อมูลการจัดการและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย



แนวโน้มเศรษฐกิจและปีโตรเลียมของโลกปี 2554

แนวโน้มเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2554 คาดว่าจะเติบโตชะลอลงจากปี 2553 เล็กน้อย ทั้งนี้ IMF คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2554 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 4.4 ลดลงจากร้อยละ 5.0 ในปี 2553 โดยการบริโภคภายในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จีนและอินเดีย จะเข้ามาเป็นแรงผลักดันสำคัญของเศรษฐกิจโลกแทนการส่งออกไปยังประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น ที่ยังมีปัญหาเชิงโครงสร้าง ทั้งปัญหานี้สาธารณะในสหภาพยุโรป ปัญหาการว่างงานที่ยังอยู่ในระดับสูง และปัญหาการขาดดุลบัญชีเดินสะพัดของสหรัฐฯ ที่มีต่อประเทศกำลังพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งจีน ที่เกิดขึ้นติดต่อกันเป็นเวลานานและสะสมเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ จนทำให้มีความไม่สมดุลของเศรษฐกิจโลก (Global Imbalance) ซึ่งหากปัญหาเชิงโครงสร้างนี้ทวีความรุนแรงขึ้น อาจกระตุ้นให้การเติบโตของเศรษฐกิจโลกลดลงได้เนื่องจากอาจส่งผลให้เกิดสงครามค่าเงิน การกีดกันทางการค้า และการหลั่งไหลของเงินทุนจากสหรัฐฯ เข้าสู่เอเชีย อันจะสร้างปัญหาต่อเศรษฐกิจของประเทศกำลังพัฒนาในเอเชีย เนื่องจากเงินทุนไหลเข้าไปเก็งกำไรและทำให้เกิดภาวะฟองสบู่เศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกก็มีปัจจัยสนับสนุนที่อาจทำให้สามารถขยายตัวได้มากกว่าที่คาดไว้ กล่าวคือ เศรษฐกิจสหรัฐฯ เริ่มปรากฏสัญญาณที่ดีเกี่ยวกับการจ้างงาน การบริโภค และอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งหากเป็นไปอย่างต่อเนื่องก็จะทำให้การฟื้นตัวเร็วกว่าที่คาดในส่วนของสหภาพยุโรปก็อาจจะกลับมาขยายตัวได้หากปัญหานี้สาธารณะและวิกฤติภาคธนาคารของบางประเทศในกลุ่มยูโรโซนไม่ลุกลามไปในวงกว้าง

แนวโน้มปีโตรเลียมและปีโตรเคมี

สำหรับแนวโน้มราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2554 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ที่ระดับประมาณ 85 - 95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากทิศทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและประเทศเศรษฐกิจใหม่ โดยเฉพาะจีนและอินเดียยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ปัญหาเศรษฐกิจในประเทศพัฒนาแล้วยังคงอยู่ระหว่างการแก้ไข ทำให้คาดว่าค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จะยังคงอ่อนค่าต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้นักลงทุนเข้าไปเก็งกำไรในตลาดน้ำมันต่อเนื่อง รวมทั้งปัจจัยด้านภูมิศาสตร์ทางการเมือง อาทิ ความไม่สงบในหลายประเทศบริเวณตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือจึงอาจส่งผลให้ในช่วงเวลาอาจปรับสูงขึ้นเหนือระดับ 100 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลได้ อย่างไรก็ตาม คาดว่าราคาเฉลี่ยทั้งปี 2554 ไม่น่าจะสูงถึง 100 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจาก Spare Capacity ของ OPEC ยังอยู่ในระดับสูงที่ประมาณ 5 - 6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ราคาน้ำมันยังคงมีความผันผวนสูงโดยอาจปรับสูงขึ้นมากหากเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วกลับมาฟื้นตัวแข็งแกร่งทำให้เศรษฐกิจของประเทศกำลังพัฒนาและเศรษฐกิจใหม่ขยายตัวมากกว่าคาดการณ์ หรือในทางกลับกันอาจลดลงต่ำกว่าคาดการณ์ หากปัญหาเศรษฐกิจในประเทศพัฒนาแล้วทวีความรุนแรงและกระตุ้นการเติบโตของเศรษฐกิจโลก

สำหรับค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2554 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ในระดับประมาณ 5.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ที่เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 4.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวจะส่งผลให้มีความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นในภาคอุตสาหกรรม ภาคบริการการเดินทาง และขนส่งทางอากาศยาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี



ราคาคาผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในปี 2554 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้น ถึงแม้จะมีกำลังการผลิตใหม่ที่เลื่อนจากปีที่แล้ว แต่ความต้องการในเอเชียยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยราคาโพลีโอทีลีนความหนาแน่นสูงคาดว่าจะอยู่ที่ 1,294 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน และราคาโพลีโพรพิลีนคาดว่าจะอยู่ที่ 1,460 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน เช่นเดียวกันกับราคาคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ที่มีแนวโน้มสูงขึ้น โดยราคาเบนซีนคาดว่าจะเพิ่มเป็น 1,002 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน จากยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าและรถยนต์ที่สูงขึ้นและราคาพาราไซลีนคาดว่าจะเพิ่มเป็น 1,255 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน เนื่องจากความต้องการใช้พาราไซลีนในภูมิภาคเอเชียยังคงสูงขึ้นต่อเนื่อง อันเป็นผลจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของจีนและอินเดีย

แนวโน้มเศรษฐกิจและปีโตรเลียมของไทยปี 2554

แนวโน้มเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2554 คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราที่ลดลง ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มลดลง โดยภาคการส่งออกที่เป็นแรงขับเคลื่อนหลักจะมีอัตราการขยายตัวชะลอลง แต่จะได้รับปัจจัยหนุนสำคัญจากการลงทุน ซึ่งเป็นการลงทุนของภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง ขณะที่การลงทุนของภาคเอกชนคาดว่าจะยังคงมีต่อเนื่อง ทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมอาหารแปรรูป และพลังงานทางเลือก อย่างไรก็ตามปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองคือ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าซึ่งจะมีผลต่อภาคการส่งออก ขณะเดียวกันหากยังมีแนวโน้ม

ของเงินทุนที่ไหลเข้าจะทำให้ค่าเงินบาทมีความผันผวนและยังคงแข็งค่าขึ้นต่อเนื่องได้ โดยในปี 2554 คาดว่าค่าเงินบาทเฉลี่ยจะอยู่ที่ระดับ 30 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มแรงกดดันต่อภาคการส่งออก แนวโน้มของอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้นจากต้นทุนค่าแรงงาน ราคาวัตถุดิบ และราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจะทำให้ทิศทางของอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นและยังมีประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการเมืองภายในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนจากต่างชาติ ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2554 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2554 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.5 - 4.5

แนวโน้มปีโตรเลียม

สำหรับการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นของไทย (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2554 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) คาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.2 อยู่ที่ระดับ 1.86 ล้านบาร์เรลต่อวัน ชะลอลงจากปี 2553 ตามการคาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจในอัตราที่ชะลอลง โดยความต้องการก๊าซธรรมชาติและความต้องการน้ำมันคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.1 และ 2.2 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามจากการที่รัฐบาลได้ประกาศแผนประชานิยม โดยประกาศจะลดอัตราค่า LPG ในภาคอุตสาหกรรมในเดือนกรกฎาคม 2554 แต่ยังคงตรึงราคา LPG ในภาคครัวเรือนและขนส่ง จึงคาดว่า การใช้ LPG ในภาคอุตสาหกรรมอาจมีการปรับลดลงได้บางส่วนในกลุ่มของผู้ประกอบการที่สามารถเปลี่ยนมาใช้แก๊สน้ำมันเตาแทน

ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยปรัชญาการดำเนินธุรกิจของ ปตท. จะมุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการสร้างสังคมไทยให้เข้มแข็ง เพื่อเป็นพลังที่ยั่งยืนในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและอยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำโดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานและสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยให้เข้มแข็ง โดยผ่านธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถสรุปภาพรวมการประกอบธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินงานเอง ประกอบด้วย

• หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ในสถานีสบริการ NGV รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) ในอนาคต เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องสำหรับการจัดจำหน่าย ครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ผ่านการลงทุนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีสบริการ NGV ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย โดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทย เพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่นๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือ Liquefied Petroleum Gas (LPG) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรมและขนส่ง

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังได้มีการลงทุนก่อสร้างคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG Receiving Terminal ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของ ปตท. ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2554 และการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สูงขึ้น ซึ่งมีบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ดำเนินการ





ธุรกิจการจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานซึ่งพระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้งเป็นผู้กำกับดูแล โดยธุรกิจจัดหาและโครงสร้างราคาจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารวมทั้งการบริหารการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจะมีอัตราผลตอบแทนคงที่ ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันเตาในตลาดโลกเพื่อให้แข่งขันได้กับราคาขายปลีกน้ำมันเตาในประเทศ ในส่วนผลประกอบการของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จะขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีซึ่งจะขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก แต่ในส่วน LPG ที่จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายช่วยเหลือประชาชนในการลดค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงจากผลกระทบราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยยังคงควบคุมไว้ที่ 333 เหรียญสหรัฐต่อดัน ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดโลก เช่นเดียวกับราคา NGV ที่รัฐบาลยังคงตรึงราคาไว้ที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงสิ้นเดือนมิถุนายน 2554 (ตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554)

ทั้งนี้การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 70 มาจากก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าจากสหภาพพม่า ซึ่งก๊าซธรรมชาติส่วนหนึ่งจะจัดหาจากบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ.

• หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพ ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ช่องทางหลัก คือ ตลาดค้าปลีก โดยจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งได้พัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัยแบบครบวงจร มีบริการเสริมและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย อาทิ ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ Café Amazon ร้านอาหาร ศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น Pro-Check บริการล้างรถ รวมถึงการให้บริการของธนาคาร ภายใต้แนวคิด “ความสุขหลากหลายสไตล์ในที่เดียว PTT Life Station” และตลาดพาณิชย์ โดยจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม สายการบิน เรือขนส่ง เรือประมง โรงบรรจุก๊าซ ร้านค้าก๊าซ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ รวมทั้งการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ามาตรา 7 ในอุตสาหกรรมเดียวกันอีกด้วย ซึ่งการดำเนินธุรกิจนอกจากจะมุ่งเน้นการพัฒนาการบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจของผู้บริโภคแล้ว ยังมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทั้งน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และการบริการสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่ม

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. มีการให้บริการและปฏิบัติการคลังสำรองผลิตภัณฑ์ รวมถึงการจัดหาและจัดส่งปิโตรเลียมเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ อีกทั้งยังมีส่วนผลักดันและสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลด้านพลังงานทดแทนเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยการเป็นผู้นำค้นคว้าและพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้หน่วยธุรกิจน้ำมันยังมีการบริหารการลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งส่วนใหญ่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในธุรกิจและบริการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการดำเนินธุรกิจน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ เช่น ธุรกิจค้าปลีกและสถานีบริการ ธุรกิจผสมและบรรจุน้ำมันหล่อลื่น และธุรกิจบริการเติมน้ำมันอากาศยาน เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันเป็นธุรกิจการค้าเสรีที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ภายใต้กฎหมายหลายฉบับ เช่น พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 เป็นต้น โดย ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงานจำนวนรวม 43 ราย (ณ เดือนมกราคม 2554) นอกจากนี้การดำเนินธุรกิจน้ำมันยังอยู่ภายใต้การติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานราชการหลายหน่วยงาน เช่น สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมการค้าภายใน และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น โดยผลประกอบการจะขึ้นอยู่กับค่าการตลาดในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและการขยายธุรกิจค้าปลีกในสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

• หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจจัดหาและการค้าระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดหาเรือขนส่งในการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ จากบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการให้บริการเรือขนส่งแก่หน่วยธุรกิจอื่นของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดจนแสวงหาโอกาสในการทำการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เพื่อสร้างความสมดุลในระบบ และการทำการซื้อขายในตลาดล่วงหน้า และ Hedging เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่มีความผันผวนสูง โดยผลประกอบการส่วนใหญ่ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก

ธุรกิจลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย

• ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. โดย ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดย ปตท.สผ. จำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับตลาดในประเทศเป็นหลัก โดยจำหน่ายให้กับหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติของ ปตท. สำหรับน้ำมันดิบที่ผลิตได้จากแหล่งผลิตในประเทศบางส่วนมีข้อจำกัดในเรื่องคุณสมบัติที่ไม่เหมาะสมกับโรงกลั่นในประเทศ ปตท.สผ. จะจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวในตลาดต่างประเทศ ในขณะที่คอนเดนเสทซึ่งเป็นผลผลิตปิโตรเลียมที่ได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติจะจำหน่ายให้กับโรงกลั่นในประเทศเพื่อนำไปผลิตสารอะโรเมติกส์และน้ำมันสำเร็จรูปชนิดพิเศษ และบางส่วนจะจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในต่างประเทศซึ่งจะช่วยให้ประเทศไทยมีแหล่งพลังงานเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนแหล่งปริมาณสำรองในประเทศที่จะหมดไปในอนาคต โดยปิโตรเลียมที่ผลิตได้บางส่วนจะถูกนำกลับมาจำหน่ายในประเทศและในส่วนที่จำหน่ายในต่างประเทศจะสามารถสร้างรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง





ผลประกอบการของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม และการบริหารต้นทุนในการสำรวจและผลิตที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งโอกาสในการลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ทั้งนี้ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งราคาจำหน่ายปิโตรเลียมอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 โดยมีคณะกรรมการปิโตรเลียมกำกับดูแล

• ธุรกิจปิโตรเคมี

ปตท. ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีเพื่อต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในประเทศและผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทดแทนการนำเข้าและสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจที่สำคัญอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเป็นวัตถุดิบ เช่น อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น โดย ปตท. ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีในสายโเลฟินส์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องแบบครบวงจร ผ่านการร่วมทุนในบริษัทในกลุ่ม 8 บริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด และบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นขึ้นกลางและเม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ รวมทั้งดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติกทั้งในและต่างประเทศ และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรและการจัดหาสาราณูปโภค

ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผลประกอบการส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งปรับขึ้นลงเป็นวัฏจักรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก และมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

ทั้งนี้วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด และบริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด มาจากผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ

• ธุรกิจการกลั่น

ปตท. ลงทุนในธุรกิจการกลั่นเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปให้กับประเทศทดแทนการนำเข้า โดยดำเนินธุรกิจการกลั่นน้ำมันและธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์และสายโเลฟินส์ที่ใช้ผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นเป็นวัตถุดิบ ผ่านการร่วมทุนในบริษัทในกลุ่ม 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทโรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. เพื่อจำหน่ายให้กับตลาดในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ

ผลประกอบการของธุรกิจการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับค่าการกลั่นซึ่งเป็นส่วนต่างของราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่กลั่นได้ หักด้วยต้นทุนน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ใช้กลั่นตามราคาตลาดโลก และราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งต่างก็ปรับขึ้นลงเป็นวัฏจักรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลกและความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี

• ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันโดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากรในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด และบริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้งสองบริษัท

ปัจจุบันบริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด มีการลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและออสเตรเลีย และธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ไปยังประเทศอิสราเอล และมีแผนขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในภูมิภาค และธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ สำหรับบริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีการลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์มในประเทศอินโดนีเซีย

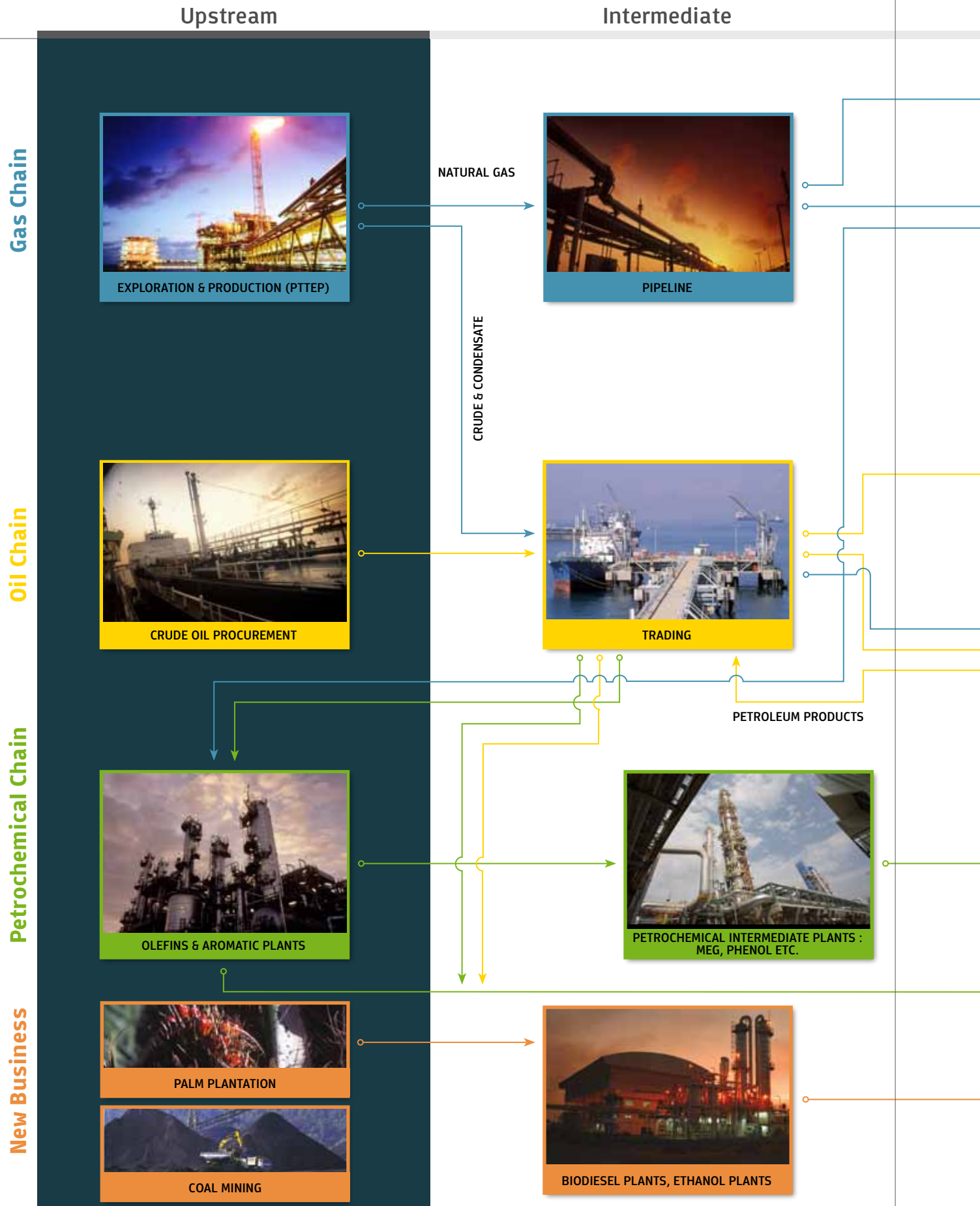
ผลการดำเนินงานปี 2553

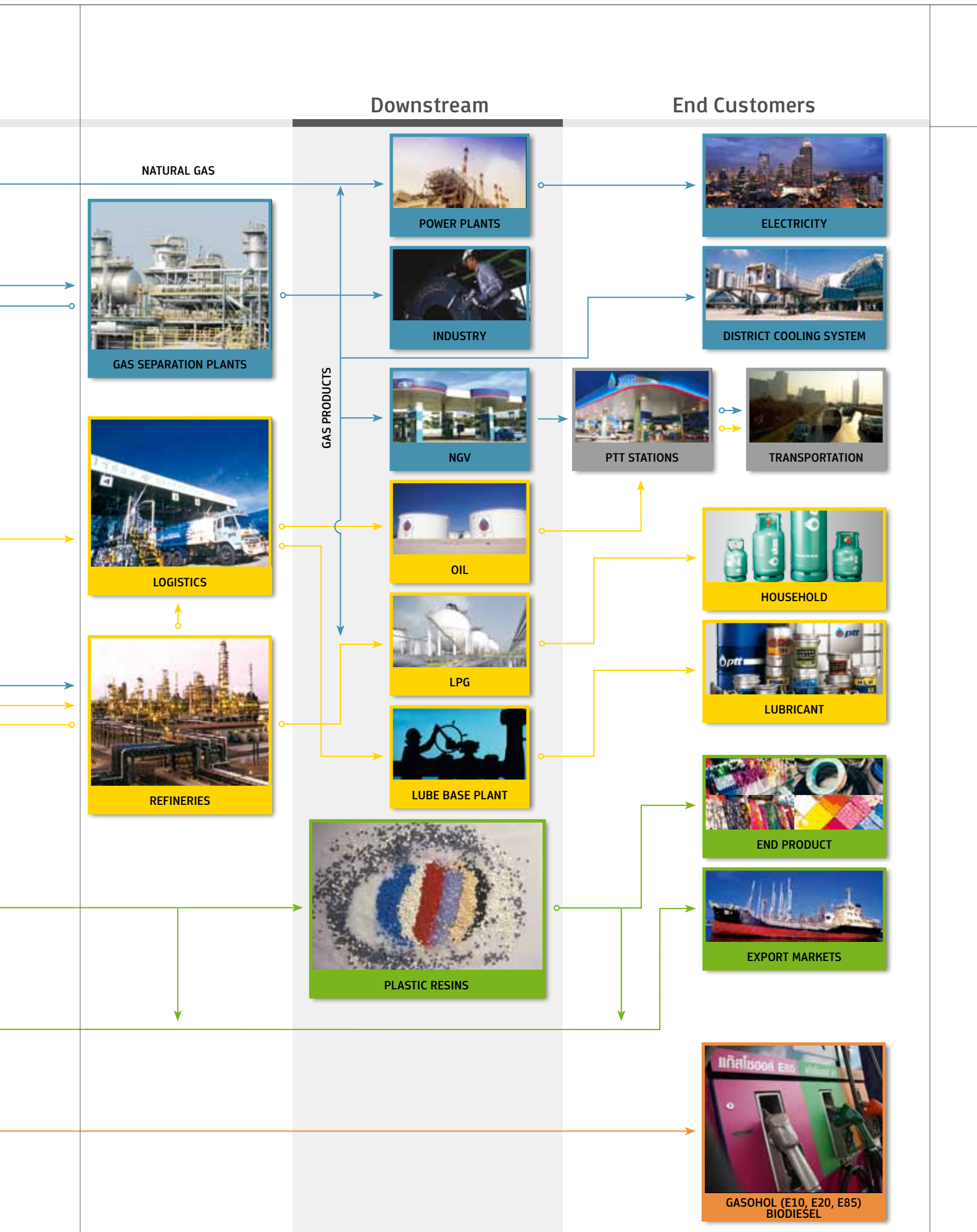
ปี 2553 ถือเป็นปีแห่งความสำเร็จอีกปีหนึ่งของ ปตท. ในการดำเนินงาน ซึ่งจะเห็นได้จากกำไรที่เพิ่มขึ้นจาก 59,548 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 83,088 ล้านบาท ในปี 2553 คิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 40 ซึ่งเป็นผลมาจากความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการที่ขยายตัวโดยเฉพาะภาคไฟฟ้า การปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทำให้สามารถเพิ่มกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติ และการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ การปรับโครงสร้างธุรกิจ NGV เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย ความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. การมุ่งเน้นผลปฏิบัติการที่เป็นเลิศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงราคาของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการสร้างพลังร่วมระหว่างบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและลดต้นทุนในการผลิต ผ่านโครงการความร่วมมือภายในกลุ่มปิโตรเลียมชั้นปลาย (Group Integrated Supply Chain Management & Optimization : GISMO) ซึ่งประกอบด้วยโครงการ Petrochemical Integrated Supply Chain Management (PIM) เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทในธุรกิจปิโตรเคมี โครงการ Oil Supply Chain Integration Management (OIM) เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทในธุรกิจการกลั่น โครงการ Group Logistics Master Plan เพื่อพัฒนาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบการขนส่งลำเลียงของกลุ่ม ปตท. โครงการ Group Trading เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการทำการค้าระหว่างประเทศจากปริมาณที่มากขึ้นและการบริหารความเสี่ยงด้านราคา โครงการ IndoChina++ เพื่อร่วมกันขยายตลาดน้ำมันในภูมิภาครองรับส่วนเกินความต้องการผลิตภัณฑ์ในประเทศ และโครงการ Group Supply Chain Optimization เพื่อร่วมกันบริหารการจัดหาและจัดการผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงของกลุ่ม ปตท.

นอกจากนี้ยังมีการบริหารจัดการโครงการลงทุนของกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่มาบตาพุดที่ถูกกระทบไว้ก่อนหน้านี้ให้สามารถเดินหน้าก่อสร้างและดำเนินการต่อได้ และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความผันผวน และเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม ไม่ว่าจะเป็นการแข็งค่าของเงินบาท วัฏจักรของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ยังอยู่ในช่วงขาลง และการดำเนินงานตามนโยบายของภาครัฐในการควบคุมราคา LPG และ NGV อีกทั้งยังมีปัจจัยราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลให้ผลดำเนินงานของ ปตท. ในปี 2553 ดีขึ้นจากปี 2552 โดยรายละเอียดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจสามารถสรุปได้ดังนี้



Create Value Through Business Chain





ธุรกิจ ปตท. ดำเนินงานเอง

• หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ผลสำเร็จของการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติในปี 2553 มาจากความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติได้เพิ่มขึ้นจากแหล่งอาทิตย์เหนือ (Arthit North FPSO) แหล่งบงกช และแหล่งพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-แปลงปี 17 ซึ่งเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะภาคไฟฟ้า ประกอบกับความสามารถในการลดต้นทุนของธุรกิจ NGV โดยเปลี่ยนโครงสร้างการดำเนินงานจาก “จ้างบริหาร” เป็น “ขายส่ง” ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายและขั้นตอนการดำเนินงานลดลง และสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน รวมทั้งการเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ อีเทน โดยผลดำเนินงานในปี 2553 ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติรวม 4,058 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้น 483 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 13 จากปี 2552 ประกอบด้วยการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ รวม 3,205 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการนำเข้าจากสหภาพพม่า รวม 853 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือคิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 79 : 21

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้า

ปริมาณจำหน่ายรวม 2,762 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้น 301 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 12 จากปี 2552 ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นโดยการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคไฟฟ้าประกอบด้วยจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. รวม 1,344 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 49 ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจำนวน 7 ราย รวม 943 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 34 และ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจำนวน 20 ราย รวม 475 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 17

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม

ปริมาณจำหน่ายรวม 451 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้น 81 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 21 จากปี 2552 โดยมีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 299 ราย เพิ่มขึ้น 7 รายจากปี 2552 ประกอบด้วย ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม 296 ราย และลูกค้ากลุ่มพาณิชย์ 3 ราย ปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลสำเร็จจากการขยายการลงทุนในโครงการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เช่น โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท ไทยคุณ เวิลด์ไวด์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - นิคมพัฒนา โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังบริษัท เนเชอรัล ก๊าซ ไสลิคเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด - นิคมอีสเทิร์นฯ และโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยัง บริษัท สยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด - นิคมเอเชีย เป็นต้น

นอกจากนี้การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ ยังรวมถึงการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำซึ่งถือเป็นการเพิ่มการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติโดยทำให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าเพิ่มจากร้อยละ 35 - 45 เป็นร้อยละ 70 - 80 และลดการสูญเสียพลังงานในระบบส่งไฟฟ้า โดยในปี 2553 มีปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำรวม 4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีโครงการใหม่ได้แก่ หน่วยผลิตสาธิตการผลิตสำหรับโรงกลั่นน้ำมันบางจากการไฟฟ้านครหลวง และอาคารศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ ทั้งนี้ ปตท. ได้ขยายการลงทุนในระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2553 มีความยาวรวม 853 กิโลเมตร ครอบคลุม 10 จังหวัด

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 181 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 47 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือร้อยละ 35 จากปี 2552 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่องทำให้มีสถานีบริการ



รวม 428 แห่ง ครอบคลุม 51 จังหวัด ประกอบกับนโยบายการตรึงราคาขายปลีกของภาครัฐไว้ที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งต่ำกว่าต้นทุนการผลิตเพื่อส่งเสริมการใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่งทดแทนน้ำมัน ทำให้สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งทดแทนการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลในปี 2553 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.5 จากร้อยละ 7.3 ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2553 มีจำนวนรถยนต์ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทั่วประเทศรวม 225,668 คัน เพิ่มขึ้น 63,645 คัน หรือร้อยละ 39.3 จากปี 2552

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

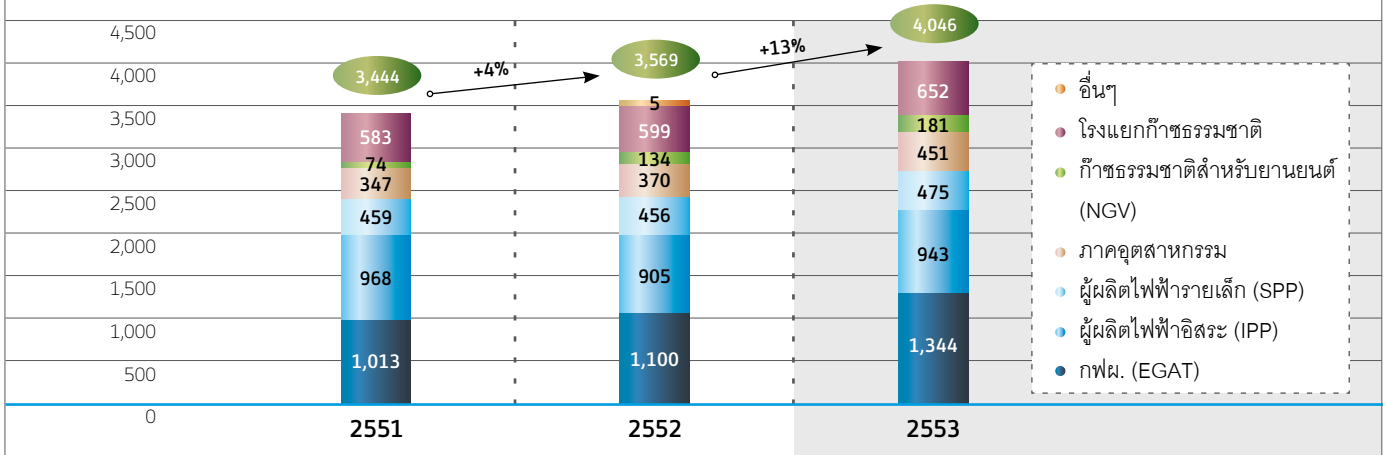
การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 652 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด โดยการเพิ่มปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติเป็น 4,279,038 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2

จากปี 2552 จากการเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2553 ของโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติอีเทน (Ethane Separation Plant : ESP) ซึ่งแยกก๊าซอีเทนเพิ่มจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 และทำให้กำลังการแยกตามค่าการออกแบบของโรงแยกก๊าซธรรมชาติดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก 600 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 750 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน พร้อมกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 มีการเพิ่มประสิทธิภาพขยายกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดจาก 530 เป็น 545 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน อย่างไรก็ตามจากผลกระทบกรณีคลื่นลมมรสุมมาตาพุดทำให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 แม้จะก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงต้นปี แต่สามารถเริ่มทดสอบระบบได้ในเดือนตุลาคม 2553

ปี 2553 ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยก๊าซอีเทน 1,162,884 ตัน ก๊าซโพรเพน 268,203 ตัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2,321,685 ตัน และก๊าซโซลีนธรรมชาติ 526,267 ตัน

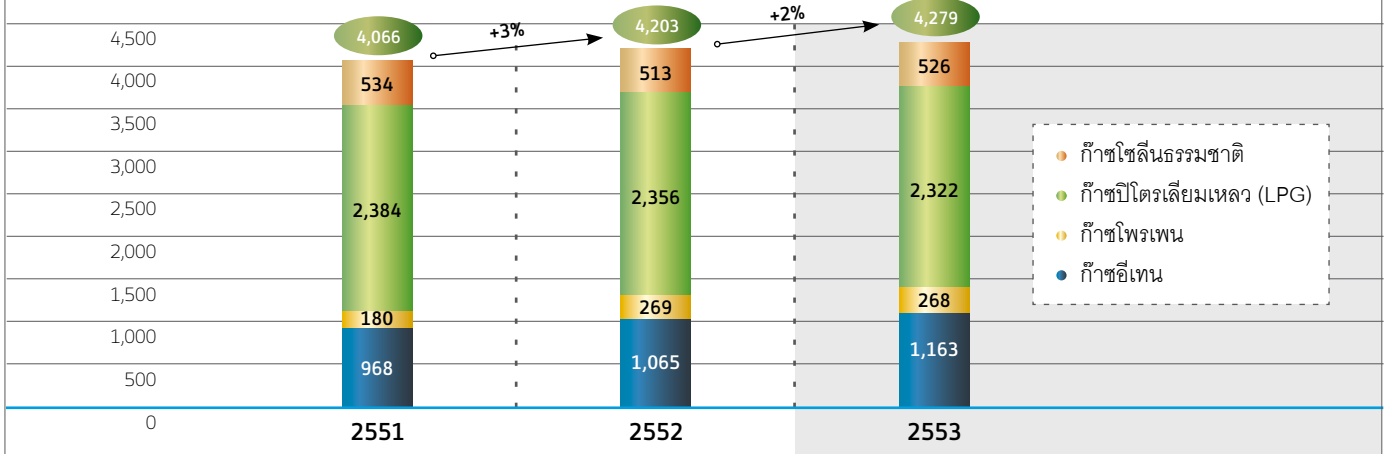
ปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

หน่วย : ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันที่ 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต



ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

หน่วย : พันตัน





พิธีลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ จากสหภาพพม่า

เหตุการณ์ที่สำคัญ ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ในรอบปี 2553

มีนาคม

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้พัฒนาการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award หรือ TQA) จนได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class หรือ TQC) จากสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและชนอมได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการแบบบูรณาการ (IMS) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001 / TIS 18001) ระบบการบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

- ปตท. ร่วมกับ บริษัท ครอบคลุมขนส่ง (2002) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเรือด่วนในคลองแสนแสบและคลองมหานาค ทดลองนำ LNG มาใช้เป็นเชื้อเพลิงในเรือโดยสารคลองแสนแสบ โดยจัดตั้งสถานีจ่าย LNG ให้แก่เรือโดยสารขนาดถึงบรรจ LNG 36,000 ลิตร จำนวน 2 ถึง ปี่ม LNG ขนาด 120 ลิตรต่อนาที่ และตู้จ่าย LNG จำนวน 1 หัวเดิม

พฤษภาคม

- ปตท. ลงนามในบันทึกข้อตกลง “โครงการทดลองพัฒนา ก๊าซชีวภาพที่ได้จากมูลสัตว์เพื่อการคมนาคม จังหวัดเชียงใหม่” กับบริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บแบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) โดย ปตท. จะรับซื้อก๊าซชีวภาพอัดจากบริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ เพื่อนำไปจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ทดแทนการใช้ NGV ในพื้นที่ทางไกลสถานีบริการ NGV ในปริมาณการผลิตก๊าซ

ชีวภาพอัด 6 ตันต่อวัน สามารถทดแทนการใช้แก๊สธรรมชาติประมาณ 6,000 ลิตรต่อวัน หรือ LPG ประมาณ 4,600 กิโลกรัมต่อวัน

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับรางวัล Thailand Energy Award จากกระทรวงพลังงาน

มิถุนายน

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2553 ประเภทการจัดการพลังงานจากกระทรวงอุตสาหกรรม และรางวัล First Runner-Up จากการประกวด ASEAN Energy Award 2010 จาก ASEAN Center for Energy

- ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมแบบ พุ่งกังหันลม (Wind Farm) กำลังผลิต 5 - 10 เมกะวัตต์ในพื้นที่ภาคใต้และภาคตะวันออก โดยคาดว่าจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ใน ปี 2557 สามารถทดแทนการใช้แก๊สได้ 2.3 - 4.5 ล้านลิตรต่อปี

กรกฎาคม

- ปตท. และ ปตท.สผ. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติกา (Zawtika) แปลง M9 และบางส่วนของแปลง M11 ในอ่าวมะตะมะในสหภาพพม่า โดยมีปริมาณซื้อขายตามสัญญา 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน มีอายุสัญญา 30 ปี กำหนดเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ในปี 2556 โดยปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. ซื้อจากแหล่งซอติกาจะสามารถทดแทนการนำเข้าแก๊สธรรมชาติได้ประมาณปีละ 2,400 ล้านลิตร สามารถช่วยประเทศประหยัดเงินตราต่างประเทศได้ประมาณ 400,000 ล้านบาท ตลอดอายุสัญญา



ระบบท่อส่งก๊าซฯ ได้รับรางวัล TQC ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



ลงนามบันทึกข้อตกลง โครงการวิจัยและสาธิตการปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ จังหวัดอุบลราชธานี

• โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ ก่อสร้างแล้วเสร็จ พร้อมส่งก๊าซธรรมชาติให้บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้การไฟฟ้านครหลวง และผลิตน้ำเย็นจำหน่ายให้ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ

• โรงแยกก๊าซโอเทนได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ด้วยกำลังการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุด 750 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งจะผลิตก๊าซโอเทนได้สูงสุดประมาณ 630,000 ตันต่อปี เพื่อเป็นวัตถุดิบให้กับโรงโอเทนแครกเกอร์เพื่อผลิตเอทีเอส ของบริษัท พีทีที โพลีเอทีเอส จำกัด (PTTPE)

• สายงานปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น (ตั้งแต่ปี 2541 - 2553) แบ่งเป็นหลายระดับ ได้แก่

• รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ระดับประเทศ ในพื้นที่ดังต่อไปนี้

1. ศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี
2. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 2 จ.พระนครศรีอยุธยา
3. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 3 จ.ระยอง
4. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 4 จ.ขอนแก่น
5. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 5 จ.ราชบุรี

• รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ระดับจังหวัด ใน 2 พื้นที่ ได้แก่

1. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 6 กรุงเทพฯ
2. ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 7 จ.สงขลา

• โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับรางวัลผู้ทำคุณประโยชน์ด้านนันทนาการ ประจำปี 2553 สาขาสถานประกอบการหรือโรงงานดีเด่น จากสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

สิงหาคม

• สถานีบริการ NGV ปตท. สารภี จังหวัดเชียงใหม่ ได้ปรับปรุงเป็นสถานี LCNG (Liquid to Compressed Natural Gas Station) โดยใช้ LNG จากโรงงานผลิต LNG หนองตม จังหวัดสุโขทัย เพื่อลดต้นทุนค่าขนส่งในพื้นที่ห่างไกลจากแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยเริ่มก่อสร้างเดือนสิงหาคม 2553 คาดว่า จะแล้วเสร็จเดือนมีนาคม 2554

กันยายน

• ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลง “โครงการวิจัยและสาธิตการปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ จังหวัดอุบลราชธานี” กับบริษัท อุบล ไบโอแก๊ส จำกัด เพื่อผลิตและปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพที่ได้จากน้ำเสียของโรงงาน แป้งมันสำปะหลังให้เป็นก๊าซชีวภาพอัด หรือ Compressed Biomethane Gas (CBG) ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ โดย ปตท. จะรับซื้อก๊าซชีวภาพจากบริษัทฯ เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและนำออกจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ทดแทนการใช้ NGV ในพื้นที่ห่างไกลสถานีบริการ NGV แถบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในปริมาณการผลิตเป็นก๊าซชีวภาพอัด ประมาณ 6.5 ตันต่อวัน เทียบเท่าการใช้ น้ำมันดีเซล ประมาณ 6,500 ลิตรต่อวัน หรือ LPG ประมาณ 5,000 กิโลกรัมต่อวัน คาดว่าจะเริ่มดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ภายในปลายปี 2554

• สายงานปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับรางวัลการรับรองระบบมาตรฐานสากล การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OSHAS 18001



พิธีเปิดสถานีบริการ NGV ปตท. ธรรมชาติ ศูนย์รังสิต

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ และรางวัลระดับโล่เงิน โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

ตุลาคม

- ปตท. ร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เปิดสถานีบริการ NGV ปตท. ธรรมชาติ ศูนย์รังสิต และพิธีปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติในโครงการ “รักษาระบบนิเวศธรรมชาติ ลดโลกร้อน ถวายพ่อ” เพื่อเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลบรมราชาภิเษกปีที่ 60 ซึ่งสถานีบริการ NGV เป็นแบบนอกแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติ หรือสถานีลูก และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการนำร่อง “มหาวิทยาลัยสีเขียวเพื่ออนุรักษ์พลังงานและสภาพแวดล้อม” มีความสามารถในการให้บริการเต็มกำลังสูงสุด 40 ต้นต่อวัน

- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 เริ่มดำเนินการทดสอบระบบ โดยมีกำลังการแยกสูงสุด ตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ที่ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในต้นปี 2554

- สายงานปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้รับรองระบบมาตรฐานสากล การจัดการคุณภาพ ISO 9001 การรับรองระบบมาตรฐานสากล คุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบ/สอบเทียบ ISO/IEC Guide / ISO/IEC 17025 และการรับรองระบบมาตรฐานสากล การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

- สอนสมุนไพรรักษาโรคพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีได้รับรางวัลบุคคล/องค์กรดีเด่นด้านการแพทย์แผนไทย จากวิทยาลัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

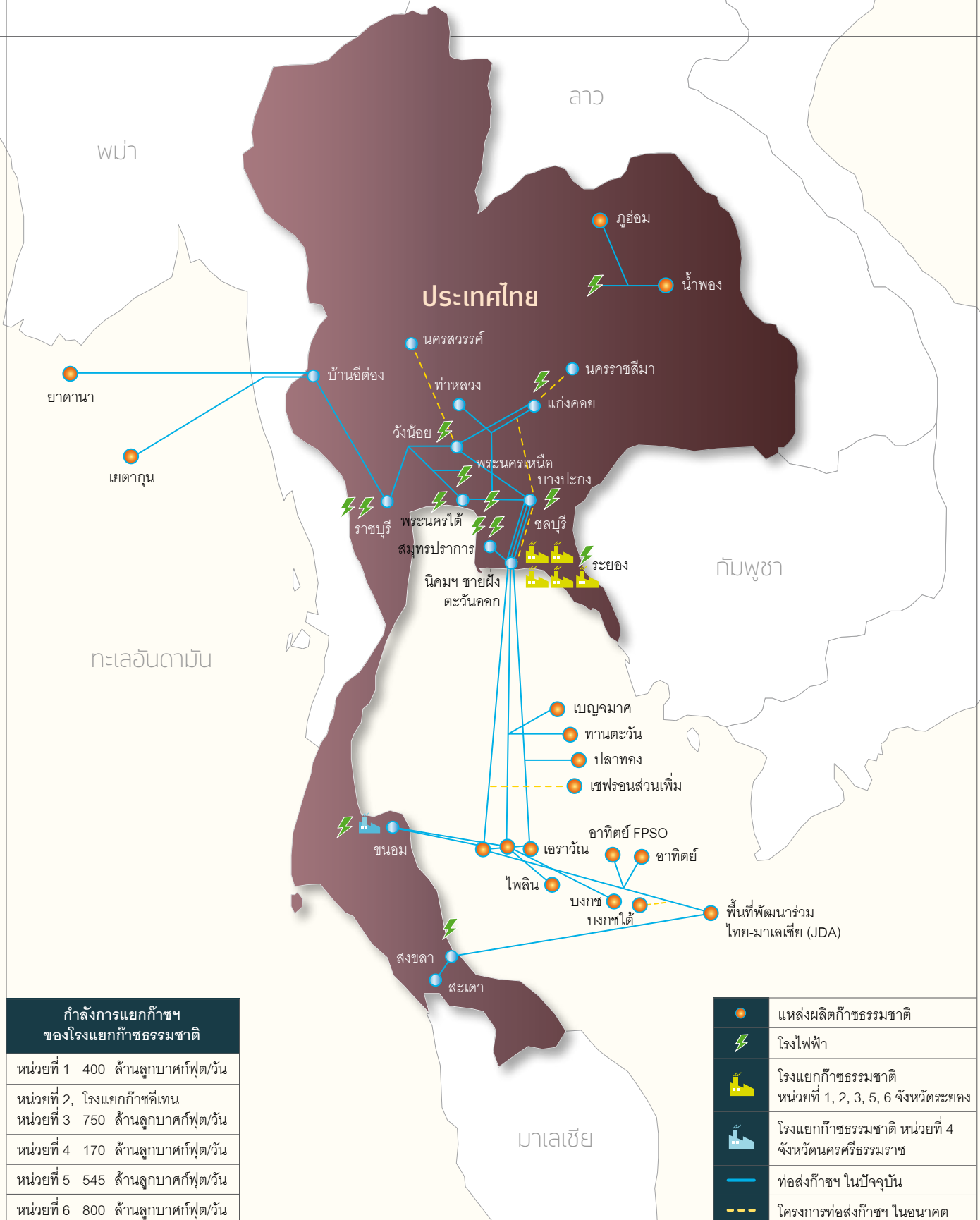
ธันวาคม

- ปตท. ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 23 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าอุตสาหกรรมบางกะดี โดยลงทุนร่วมกับ บริษัท บี.กริม เอ็นเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 และ บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 26 โดยโรงไฟฟ้าอุตสาหกรรมบางกะดีเป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer : SPP) ที่ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตน้ำเย็น 3,400 ตันต่อวัน โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าตามสัญญา คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี คาดว่าโครงการจะสามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2557

• หน่วยธุรกิจน้ำมัน

ในปี 2553 ปตท. สามารถครองความเป็นผู้นำในตลาดขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 และเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยมีปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และร้อยละ 11 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ PTT Blue Innovation ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสูตรใหม่ที่ทำให้สมรรถนะการขับขี่ดีขึ้นและเครื่องยนต์มีการเผาไหม้สมบูรณ์ทำให้ลดการใช้น้ำมัน และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่รวม 4 ชนิด รวมทั้งมีการขยายสถานีบริการน้ำมันที่ให้บริการเสริมครบวงจรและสถานีจำหน่ายแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล โดยผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจน้ำมันที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

แผนที่แสดงโครงข่ายระบบท่อก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ





เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงใหม่ “PTT Blue Innovation”

การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

ในปี 2553 ปตท. มีปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงรวม 13,952 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 946 ล้านลิตร หรือประมาณร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2552 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 34.5 ประกอบด้วยน้ำมันเบนซิน 2,251 ล้านลิตร น้ำมันดีเซล 5,742 ล้านลิตร น้ำมันเครื่องบินและน้ำมันก๊าด 1,455 ล้านลิตร น้ำมันเตา 1,599 ล้านลิตร และ LPG 2,905 ล้านลิตร โดยหากรวมบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด จะมีปริมาณจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงรวม 15,091 ล้านลิตร คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 37.3 และหากไม่รวมปริมาณน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว ปตท. จะมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 34.2

สำหรับค่าการตลาดทั้งปีมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1.43 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่อยู่ที่ระดับ 1.39 บาทต่อลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 แต่ก็ยังต่ำกว่าค่าการตลาดที่เหมาะสมที่ระดับ 1.5 - 2.0 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับขั้นต่ำที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุนของหน่วยธุรกิจน้ำมันและผู้ค้าซึ่งเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน และจากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้มีกำไรจากการบันทึกมูลค่าสินค้าคงเหลือ (Stock Gain) ณ สิ้นปีรวม 3,072 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2553 ปตท. มีสถานีบริการน้ำมัน รวม 1,162 แห่งทั่วประเทศ คิดเป็นร้อยละ 6 ของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ สถานีเติมน้ำมันอากาศยาน 9 แห่ง คลังน้ำมัน 11 แห่ง คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2 แห่ง คลังปิโตรเลียม 6 แห่ง และโรงบรรจุก๊าซ 4 แห่ง ร้านค้าสะดวกซื้อ 7-11 879 แห่ง ร้านกาแฟ Café Amazon 538 แห่ง และศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น Pro-Check 133 แห่ง

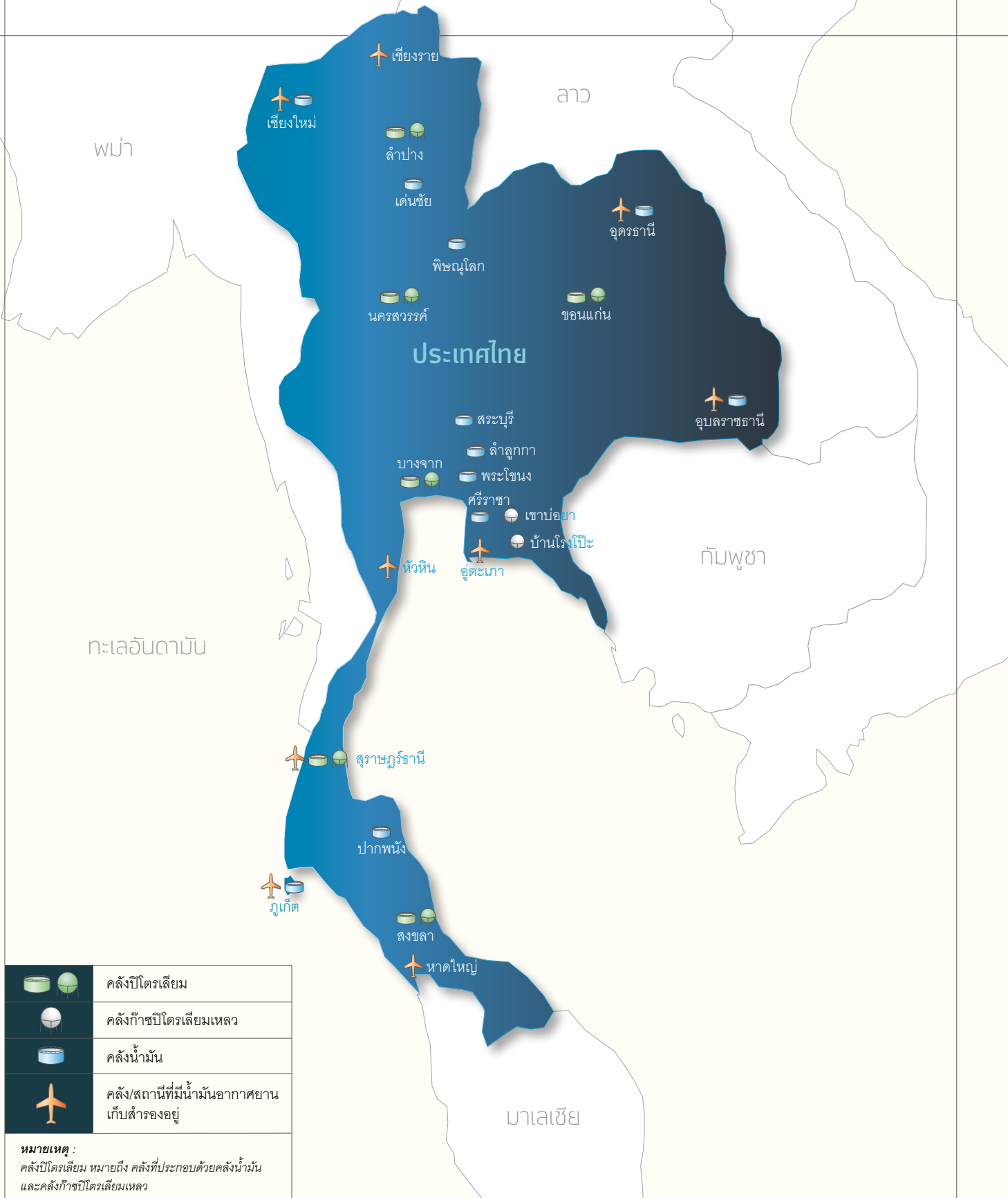
การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ

ปตท. ส่งเสริมการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพทั้งแก๊สโซฮอล์เพื่อทดแทนน้ำมันเบนซินและไบโอดีเซลเพื่อทดแทนน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเพิ่มการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 10 อี 20 อี 85 และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 5 ในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค โดยในปี 2553 ปตท. มีส่วนแบ่งจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 10 ร้อยละ 31.1 แก๊สโซฮอล์ อี 20 ร้อยละ 44.6 และแก๊สโซฮอล์ อี 85 ร้อยละ 42.7 สำหรับน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 5 ปตท. มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 21.9 และเพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาอย่างเพียงพอ ปตท. ได้จัดทำสัญญาระยะยาวในการจัดหาเอทานอลและเมทิลเอสเทอร์จากผู้ผลิตภายในประเทศ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

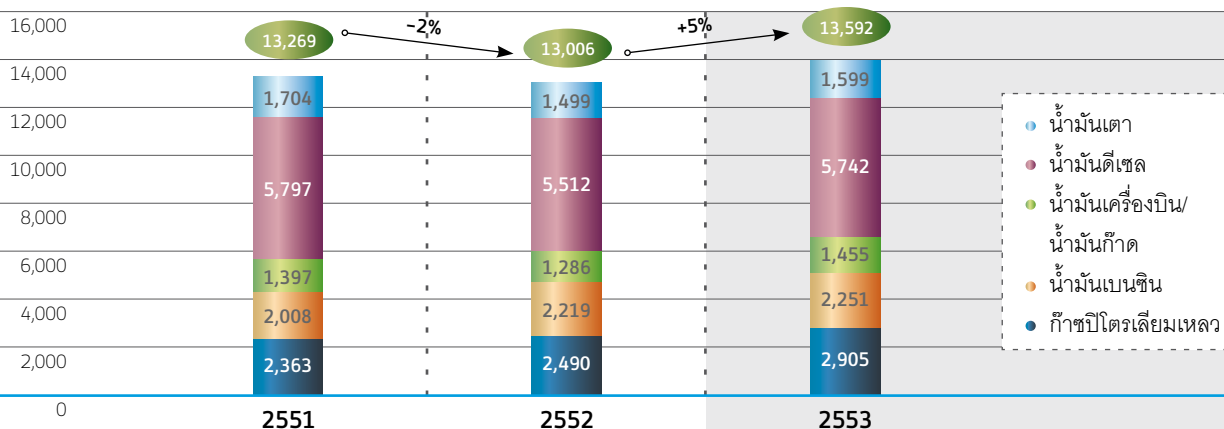
ในปี 2553 ปตท. สามารถครองส่วนแบ่งตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นได้เป็นอันดับหนึ่งติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นผลมาจากการมุ่งมั่นคิดค้นและพัฒนาคุณภาพจนได้รับการรับรองมาตรฐาน API SN จาก American Petroleum Institute (API) ซึ่งเป็นมาตรฐานสูงสุดระดับสากล และได้รับการรับรองให้ผ่านมาตรฐาน ILSAC GF-5 (ILSAC : International Standardization and Approval Committee) รวมถึงมีการออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่เข้าสู่ตลาดอีก 4 ชนิด ได้แก่ เพอร์ฟอร์มา ซูเปอร์ซินเนติก เอสเอ็น/จีเอฟ-5 สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ไดนาแทรกสำหรับเครื่องยนต์ดีเซล ซาเลนเจอร์ 4 ที-โอที สำหรับรถจักรยานยนต์และไดนามิค ซินเนติก พลัส สำหรับรถยนต์ NGV รวมทั้งการขยายฐานลูกค้าในภูมิภาคอินโดจีน โดยมีปริมาณจำหน่ายรวม 126 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 12 ล้านลิตร หรือร้อยละ 11 จากปี 2552 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 37

แผนที่แสดงคลังปิโตรเลียม
คลังน้ำมัน คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว
และสถานีเติมน้ำมันอากาศยาน



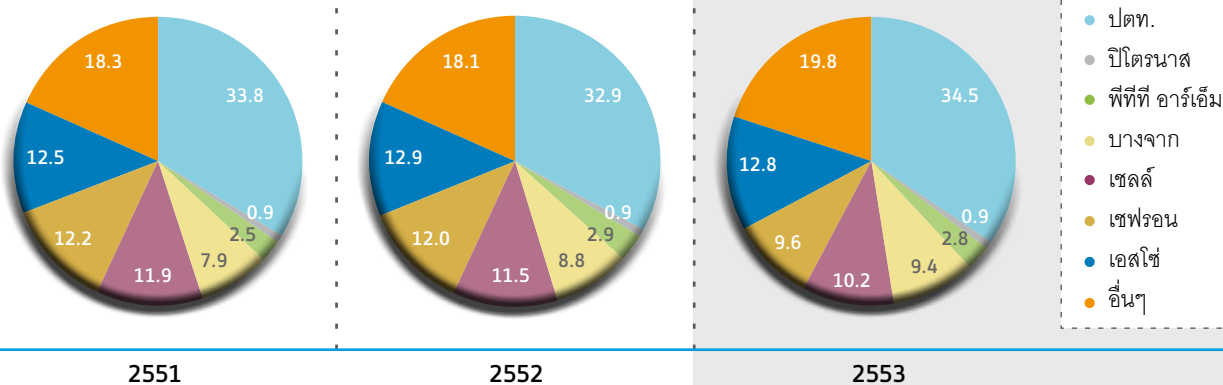
ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศ

หน่วย : ล้านลิตร



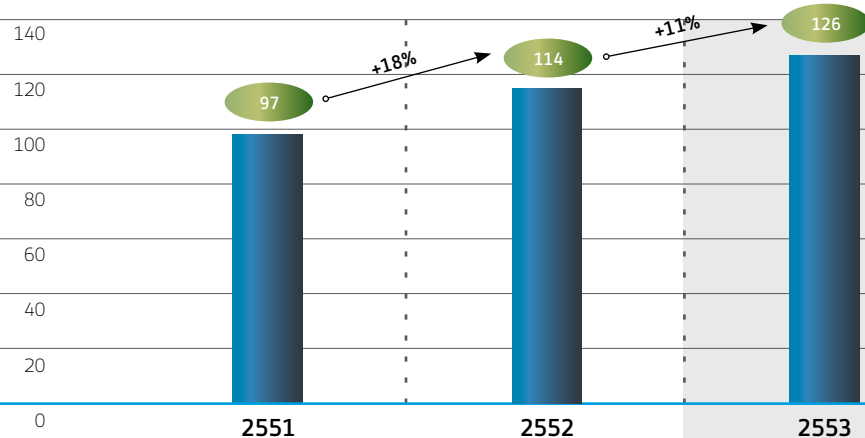
ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ

หน่วย : ร้อยละ



ปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นในประเทศ

หน่วย : ล้านลิตร



หมายเหตุ : ไม่รวมปริมาณก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี
ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน



นำเข้า LPG โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ



เปิดตัวร้านกาแฟต้นแบบ Café Amazon

เหตุการณ์ที่สำคัญของหน่วยธุรกิจน้ำมัน ในรอบปี 2553

มกราคม

- เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยความร่วมมือกับบริษัท Topship Chemical Co., Ltd. ภายใต้ชื่องาน “PTT Lubricants Harmony Road” ณ เมืองตงก่วน มณฑลกวางตุ้ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

กุมภาพันธ์

- นำเข้า LPG โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยใช้เรือนำเข้าเป็นคลังลอยน้ำ พร้อมทั้งดำเนินการผสมโพรเพนกับบิวเทนและจ่าย LPG ลงเรือลำเลียงในรูปแบบการขนถ่ายระหว่างเรือ (Ship to Ship) เป็นครั้งแรก เพื่อรองรับความต้องการใช้ในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

มีนาคม

- เปิดตัวร้านกาแฟต้นแบบ Café Amazon ณ อาคารสำนักงาน Energy Complex (ENCO) เพื่อเป็นมาตรฐานในการขยายฐานการตลาดออกไปจากสถานีบริการน้ำมันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มใหม่ในสถานที่ทำงานโดยการคิดค้นเครื่องดื่มสูตรใหม่ รวมถึงการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ

มิถุนายน

- เปิดจุดจำหน่ายพลังงานทดแทน โดยการขยายการจำหน่ายน้ำมัน PTT Gasohol E85 Plus ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาเพื่อสวัสดิการกองบิน 1 อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งนับเป็นการเปิดจำหน่ายน้ำมัน PTT Gasohol E85 Plus ในภูมิภาคเป็นแห่งแรกของประเทศ

- ได้รับรางวัล Trusted Brand ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 โดยเป็นแบรนด์สุดยอด ระดับ Platinum สูงสุดในหมวดสถานีบริการน้ำมันซึ่งเป็นรายเดียวของประเทศ

สิงหาคม

- ได้รับรางวัล EIA Monitoring Award 2009 จากสำนักงานนโยบายและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สน.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่มอบให้หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีการปฏิบัติตามนโยบาย โดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้รับรางวัลดีเด่นรวม 6 โครงการจากผู้ได้รับรางวัลทั้งหมด 25 โครงการ ซึ่งหน่วยธุรกิจน้ำมันได้รับรางวัลในส่วนของการเทียบเรือน้ำมันและคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว

กันยายน

- เปิดตัว Jiffy Market ร้านสะดวกซื้อรูปแบบใหม่และ Jiffy Bistro ร้านอาหารแนวทันสมัยนอกสถานที่บริการน้ำมัน โดยสาขาแรกเปิดตัว ณ อาคาร Energy Complex A ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีเพราะสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคสมัยใหม่ด้วยสินค้าคุณภาพดี สดใหม่ หลากหลาย และสะดวกสบาย

- เปิดตัวผลิตภัณฑ์ PTT Blue Innovation ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสูตรใหม่ ซึ่งเป็นการปรับปรุงผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิดของ ปตท. ให้มีคุณภาพระดับพรีเมียม ที่มีจุดเด่นในเรื่องการเพิ่มสมรรถนะการขับและการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ประหยัดเชื้อเพลิง ทำให้เครื่องยนต์ทำงานเหมือนใหม่อยู่เสมอ เป็นมิตรกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม และสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้ขับขี่รถยนต์ทุกประเภทได้อย่างครบถ้วน ซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อนได้อีกทางหนึ่ง



สถานีบริการน้ำมัน ปตท. รับรางวัลเหรียญทองสูงสุด
“ปีคุณภาพ พลอดภัย นำให้บริการ”



เปิดจุดจำหน่าย PTT Blue Gasohol E85

- เปิดตัว Amazon Soya เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพที่นำน้ำมันถั่วเหลืองมาเป็นส่วนผสมในเครื่องดื่มสูตรพิเศษของกาแฟ Café Amazon 3 เมนู ได้แก่ Hot Soya Latte, Iced Amazon Soya และ Iced Tea Soya เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับผู้รักสุขภาพในช่วงเทศกาลกินเจ ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเกิดจากความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง ปตท. และบริษัท กรีนสปอต จำกัด

ตุลาคม

- ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น “PTT Performa Super Synthetic” ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน API SN จาก American Petroleum Institute (API) ซึ่งเป็นมาตรฐานล่าสุดและสูงสุดของโลก ที่ช่วยเพิ่มสมรรถนะการขับขี่ ช่วยให้เครื่องยนต์และแรงขับเคลื่อนดีขึ้น อีกทั้งยังได้รับมาตรฐาน ILSAC GF-5 ซึ่งเป็นมาตรฐานการประหยัดเชื้อเพลิงสูงสุดของโลก โดยผลิตภัณฑ์นี้จะถูกนำออกสู่ตลาดสากล

พฤศจิกายน

- เปิดจุดพักรถและสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ริมทางพิเศษเฉลิมมหานคร (บางนาฝั่งขาเข้า) ระยะที่ 2 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้งานพิเศษใช้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซ NGV และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ได้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังช่วยลดปัญหาจราจรและป้องกันอุบัติเหตุได้อีกด้วย

ธันวาคม

- เปิดจุดจำหน่าย PTT Blue Gasohol E85 ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. สาขาเกษตร-นวมินทร์ กรุงเทพฯ นับเป็นการเปิดจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 85 เป็นแห่งที่ 5 ของ ปตท. เพื่อเพิ่มช่องทางให้ประชาชนในเขตกรุงเทพฯ สามารถเข้าถึงน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 85 ซึ่งเป็นพลังงานทดแทนที่ราคาถูกกว่าน้ำมันชนิดอื่น

- สถานีบริการ ปตท. ได้รับรางวัลเหรียญทองสูงสุดเป็นอันดับ 1 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากการเข้าประกวดในโครงการ “ปีคุณภาพ พลอดภัย นำให้บริการ” ที่จัดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยได้รับรางวัลเหรียญทอง เงิน และทองแดง รวมทั้งสิ้น 272 แห่ง มากที่สุดในประเทศ จากสถานีบริการน้ำมันที่ได้รับรางวัลทั้งสิ้น 437 แห่ง

- ได้รับรางวัลธุรกิจยอดเยี่ยมยอดเยี่ยมในงาน TAQA Awards 2010 จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ กระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมกับบริษัท สี่สกล จำกัด และบริษัท คัสตอมเอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้ประกอบการที่สามารถครองใจมหาชนได้มากที่สุดในแต่ละด้าน โดย ปตท. ได้รับรางวัล 2 ประเภท ได้แก่ ประเภทน้ำมันเชื้อเพลิง และประเภทสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง



• หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ในปี 2553 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยการเพิ่มปริมาณการค้าทั้งในรูปแบบน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Physical Trading) และในรูปของการบริหารความเสี่ยงราคาโดยมีการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงชนิดใหม่ ได้แก่ Zero cost collar MOPS Dubai option on time spread, MOPJ Naphtha/Dubai และ MOPS Naphtha/Dubai เพื่อลดความผันผวนของราคาน้ำมันให้กับโรงกลั่นของบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ในปี 2553 ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้ขยายความร่วมมือในการบริหารจัดการตลอดสายโซ่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Supply Chain Integration Management หรือ OIM) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานน้ำมันให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับกลุ่ม ปตท. โดยร่วมกันกำหนดกลุ่มงานย่อย 7 กลุ่มงาน ซึ่งประกอบด้วยการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงราคาน้ำมัน การบริหารจัดการน้ำมันดิบ การสร้างผลปฏิบัติการที่เป็นเลิศ การบริหารจัดการน้ำมันส่วนเกิน การบริหารจัดการเรือขนส่ง การบริหารจัดการผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และระบบโลจิสติกส์ของเอทานอล โดยผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

การค้าน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ในปี 2553 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีปริมาณการค้าน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Physical trading) รวม 63,675 ล้านลิตร หรือประมาณ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้น 3,369 ล้านลิตร หรือร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2552 ประกอบด้วยการค้าน้ำมันดิบ 41,928 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 การค้าคอนเดนเสท 7,312 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง 11,463 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 และการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี 2,972 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 17 โดยปริมาณการค้าน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มปริมาณการทำธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ หรือ Out-Out Trading โดยการนำน้ำมันดิบจากภูมิภาคต่างๆ มาจำหน่ายในตลาดในภูมิภาคเอเชียมากขึ้น ได้แก่ น้ำมันดิบ Azeri Light จากประเทศอาเซอร์ไบจาน น้ำมันดิบโอมาน และคอนเดนเสท Bayu Udan จากประเทศออสเตรเลีย สำหรับปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการนำเข้า LPG เพื่อรองรับความต้องการในประเทศที่สูงขึ้น

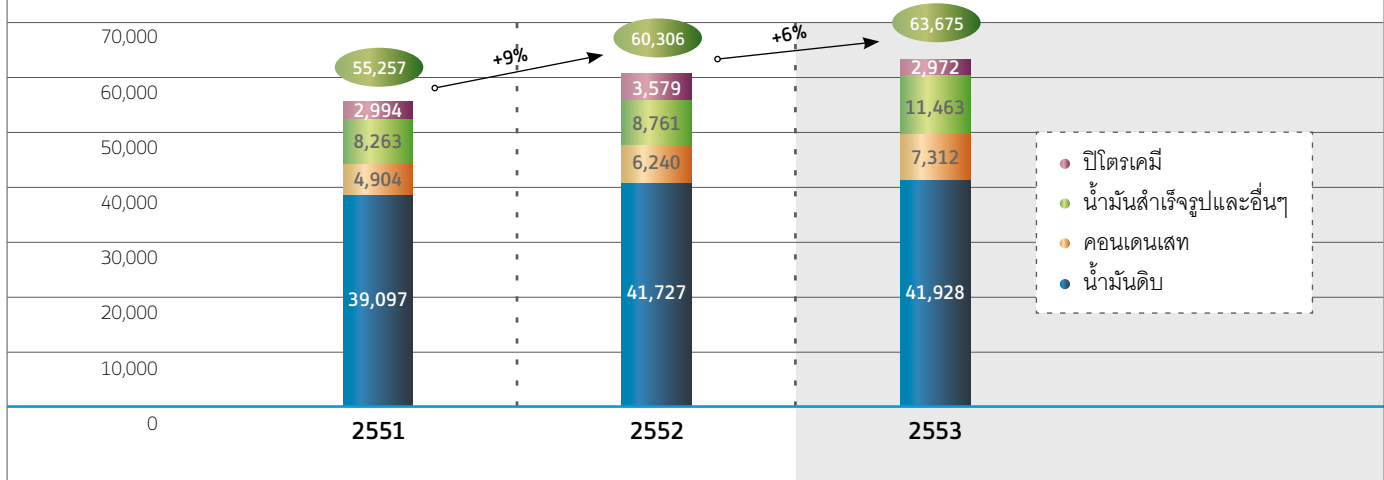
การบริหารความเสี่ยงด้านราคา

ในปี 2553 การบริหารความเสี่ยงด้านราคามีปริมาณรวม 33,297 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 58 เมื่อเทียบกับปี 2552 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพิ่มมากขึ้น และการขยายตลาดน้ำมันดีเซลไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาค

หมายเหตุ : MOPS ย่อมาจาก Mean of Platts Singapore เป็นราคาซื้อขายเฉลี่ยในตลาดจริงสิงคโปร์
MOPJ ย่อมาจาก Mean of Platts Japan เป็นราคาซื้อขายเฉลี่ยในตลาดญี่ปุ่น

ปริมาณการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย : ล้านลิตร



เหตุการณ์ที่สำคัญของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศในรอบปี 2553

มีนาคม

• ลงนามสัญญาซื้อขายและนำเข้า Styrene Monomer (SM) จำนวน 16,000 - 24,000 ตันต่อปี กับบริษัท PT Styrimdo Mono Indonesia (SMI) เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิต Polystyrene ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างความมั่นคงด้านการจัดหาวัตถุดิบเพื่อการพัฒนาธุรกิจปิโตรเคมีของ ปตท.

เมษายน

• ลงนามในสัญญาซื้อขายและนำเข้า LPG ในปี 2553 กับบริษัทน้ำมันแห่งชาติอาบูดาบี (Abu Dhabi National Oil Company : ADNOC) สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จำนวน 5 เทียวเรือ เทียวเรือละ 44,000 ตัน ซึ่งความสำเร็จของการเจรจาซื้อขายในครั้งนี้เป็นการสร้างความมั่นคงในการจัดหา LPG ให้เพียงพอต่อความต้องการในประเทศที่ขยายตัวสูงขึ้น

พฤษภาคม

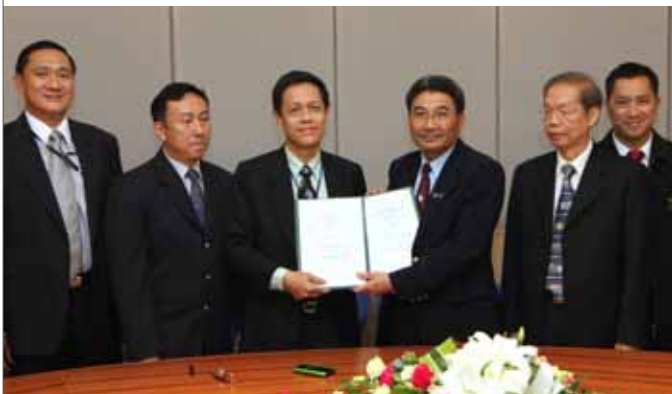
• ลงนามในสัญญาซื้อขาย LPG และการจ้างเรือขนส่งกับบริษัท Itochu Corporation ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำเข้า LPG รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น จำนวน 3 เทียวเรือ เทียวเรือละ 44,000 ตัน ซึ่งความสำเร็จของการซื้อขายในครั้งนี้มาซึ่งการสร้างความมั่นคงในการจัดหา LPG และยังเป็นโอกาสให้ ปตท. ได้เรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าธุรกิจ LPG อีกด้วย

ตุลาคม

• ลงนามในสัญญาซื้อขาย Acetone, Phenol และ Bisphenol A (BPA) กับบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด คิดเป็นมูลค่าประมาณ 2,200 ล้านบาท เป็นเวลา 3 ปี ซึ่งทำให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศสามารถขยายฐานธุรกิจของกลุ่ม ปตท. สู่อุตสาหกรรมประชาชนจีน นับเป็นการสร้างพลังร่วมซึ่งเป็นหนึ่งในค่านิยมของกลุ่ม ปตท. และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ และสร้างฐานการตลาดที่มั่นคงในการขยายธุรกิจในอนาคต

พฤศจิกายน

• ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบระยะยาวต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 กับบริษัท Idemitsu Kosan Co., Ltd. ซึ่งเป็นเจ้าของโรงกลั่นใหญ่เป็นอันดับ 3 ในประเทศญี่ปุ่น โดยมีมูลค่าซื้อขายรวม 240 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตลอด 1 ปี ซึ่งความสำเร็จของการซื้อขายในครั้งนี้ทำให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศสามารถขยายธุรกรรมการค้าน้ำมันดิบของกลุ่ม ปตท. ได้มากยิ่งขึ้น และเป็นการสร้างโอกาสในการพัฒนาธุรกิจในด้านอื่นๆ ต่อไป



ลงนามสัญญาซื้อขาย Acetone, Phenol และ Bisphenol A (BPA) กับบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด



ธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

• ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ในปี 2553 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จของ ปตท.สผ. อีกปีหนึ่งโดย ปตท.สผ. สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นและเพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ ควบคู่ไปกับการทบทวนทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจน รวมทั้งการเร่งเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นบริหารเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ จากการดำเนินการตามโครงการเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operational Excellence) และโครงการปรับปรุงแนวทางการจัดหาเชิงกลยุทธ์ (Procurement Plus) ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของตลาด ทำให้สามารถลดต้นทุนในปี 2553 ได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีกระบวนการบริหารการลงทุน (Portfolio Management) เพื่อบริหารความเสี่ยง และกำหนดสัดส่วนการลงทุนในโครงการต่างๆ และนำระบบพิจารณาการลงทุน (PTTEP Project Realization Process) มาใช้ เพื่อให้การขยายการลงทุนมีความเหมาะสม และตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการผลิตและจำหน่ายในปี 2553 ปรับเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก

ความสำเร็จในการดำเนินงานข้างต้นส่งผลให้ในปี 2553 ปตท.สผ. มีกำไรสุทธิ 41,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 22,154 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 88 โดยผลดำเนินงานที่สำคัญของ ปตท.สผ. สามารถสรุปได้ดังนี้

ด้านการสำรวจ

ปตท.สผ. สำรวจพบปิโตรเลียมจำนวน 15 หลุม จากหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลทั้งหมด 19 หลุม คิดเป็นอัตราส่วนความสำเร็จในการค้นพบปิโตรเลียม 15 : 19 หรือร้อยละ 79 โดยมีความสำเร็จที่สำคัญในโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ซึ่งค้นพบก๊าซธรรมชาติในหลุมสำรวจ Oliver-2 ซึ่งจะนำไปสู่โอกาสขยายการลงทุนต่อเนื่องในประเทศออสเตรเลียรวมถึงการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (Floating LNG : FLNG) ในอนาคต

ด้านการพัฒนาโครงการ

ปตท.สผ. ได้พัฒนาการผลิตรวมทั้งเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการเร่งรัดพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายรองรับความต้องการพลังงานในประเทศ ในปี 2553 ได้เริ่มการผลิตจากโครงการพื้นที่พัฒนาไทย-มาเลเซีย-แปลง บี 17 ซึ่งมีอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยประมาณ 335 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ปตท.สผ. มีปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทั้งสิ้น 1,043 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ คิดเป็นสัดส่วนปริมาณสำรองในประเทศร้อยละ 59 และต่างประเทศร้อยละ 41



โดยมีความก้าวหน้าของการพัฒนาโครงการที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

- **โครงการบงกชใต้** : ในปี 2553 ได้ดำเนินการติดตั้งโครงสร้างขาตั้งแท่นผลิต (Processing Platform Jacket) ในอ่าวไทยแล้วเสร็จ และกำลังดำเนินการก่อสร้างแท่นผลิต (Processing Platform Topside) คาดว่าจะเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติได้ในช่วงกลางปี 2555 ในปริมาณ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **แหล่งมอหนาร ในโครงการพีทีทีอียพี ออสตราเลเซีย** : คาดว่าจะเริ่มผลิตน้ำมันในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 ในปริมาณ 35,000 บาร์เรลต่อวัน โดยรัฐบาลออสเตรเลียได้เปิดเผยผลการพิจารณาแผนปรับปรุงแก้ไข (Action Plan) โดยตัดสินใจให้ ปตท.สผ. สามารถดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศออสเตรเลียต่อไปได้ ส่วนการดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย ณ วันที่ 2553 ปตท.สผ. ได้รับค่าสินไหมทดแทนจำนวน 84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง ปตท.สผ. จะดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนในส่วนที่เหลือต่อไป

- **โครงการพม่าชอติกา** : ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดของแหล่ง M9 และส่วนหนึ่งของแปลง M11 ในสหภาพพม่า ในปี 2553 ได้มีการออกแบบวิศวกรรมเบื้องต้น (Basic Engineering) และอยู่ระหว่างขั้นตอนการประมูลงานก่อสร้าง คาดว่าจะเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติในปี 2556 ในปริมาณ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยจะจำหน่ายให้กับ ปตท. ในปริมาณ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และอีก 60 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จะจำหน่ายให้กับสหภาพพม่า

- **โครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (Floating LNG/ FLNG)** : ขณะนี้กำลังดำเนินการออกแบบวิศวกรรมเบื้องต้น (Pre-Front End Engineering Design) คาดว่าจะแล้วเสร็จต้นปี 2554 โดย ปตท.สผ. และบริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ได้ร่วมกันถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 ในบริษัท PTT FLNG Limited เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว

- **โครงการเวียดนาม 16-1** : งานก่อสร้างโครงสร้างขาตั้งแท่นหลุมผลิต (Wellhead Platform Jacket) แล้วเสร็จ ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างแท่นหลุมผลิตส่วนบน (Wellhead Platform Topside) และเรือ FPSO (Floating Production Storage and Offloading Vessel) โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตน้ำมันได้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2554 ที่ระดับเริ่มต้นประมาณ 18,000 - 20,000 บาร์เรลต่อวัน และสามารถเพิ่มเป็น 40,000 บาร์เรลต่อวันในปลายปี 2554

- **โครงการอัลจีเรียแปลง 433a และ 416b** : ในปี 2553 อยู่ระหว่างทำการประมูลเพื่อจัดหาอุปกรณ์และผู้รับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement & Construction : EPC Bidding) คาดว่าจะเริ่มผลิตน้ำมันในปี 2556 ในปริมาณ 20,000 บาร์เรลต่อวัน

ด้านการขยายการผลิตและการจำหน่าย

ในปี 2553 ปตท.สผ. ได้ดำเนินการผลิตจากโครงการต่างๆ ได้ตามเป้าหมายส่งผลให้ปริมาณจำหน่ายปิโตรเลียม ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และ LPG เพิ่มขึ้นเป็นเฉลี่ยวันละ 264,575 บาร์เรลต่อวัน เทียบเท่าน้ำมันดิบ จากปี 2552 ที่ระดับ 233,756 บาร์เรลต่อวัน เทียบเท่าน้ำมันดิบ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 โดยปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นหลักมาจากการเริ่มผลิตและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทของโครงการพื้นที่พัฒนาไทย-มาเลเซีย-แปลงปี 17 และการเพิ่มปริมาณการผลิตและจำหน่ายของโครงการอาทิตย์เหนือ (Arthit North FPSO) และโครงการบงกช ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศรองรับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศ

ด้านการลงทุน

ในปี 2553 ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อสิทธิ (Farm-in Agreement) ในแปลงสำรวจ WA-378-P, WA-396-P และ WA-397-P ในประเทศออสเตรเลียกับบริษัท Woodside Energy Limited และกลุ่มผู้ร่วมทุน โดยเข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งเป็นการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มโอกาสสำรวจในพื้นที่ที่มีศักยภาพและมีความต่อเนื่องจากแปลงสำรวจที่เข้าร่วมทุนแล้วในประเทศออสเตรเลีย และสามารถชนะการประมูลแปลงสำรวจจำนวน 4 แปลงในบริเวณ Makassar Strait นอกชายฝั่งทางตะวันตกของหมู่เกาะสุลาเวสีในประเทศอินโดนีเซีย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ประสบความสำเร็จในการเข้าร่วมทุนกับบริษัท Statoil Canada Ltd. และ Statoil Canada

Holdings Corp. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Statoil ASA (Statoil) เพื่อร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ในการพัฒนาแหล่ง Oil Sands Kai Kos Dehseh (KKD) ครอบคลุมพื้นที่ 257,200 เอเคอร์ในประเทศแคนาดา คิดเป็นมูลค่าทั้งหมด 2,280 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีปริมาณ Bitumen ที่คาดว่าจะผลิตได้ (Recoverable Bitumen Resources) ประมาณ 4.3 พันล้านบาร์เรล โดยจะมีอายุการผลิตนานกว่า 40 ปี โดยจะเริ่มผลิตได้ในครึ่งปีแรกของปี 2554 ในปริมาณผลิตระยะแรก 10,000 บาร์เรลต่อวัน และเพิ่มขึ้นเป็น 18,800 บาร์เรลต่อวัน ภายใน 24 เดือน และจะมีการพัฒนาพื้นที่อื่นๆ เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตอีกประมาณ 60,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำมันจากแหล่ง KKD จะจำหน่ายไปยังโรงกลั่นต่างๆ ในสหรัฐฯ ทางท่อน้ำมันที่มีอยู่ในปัจจุบัน

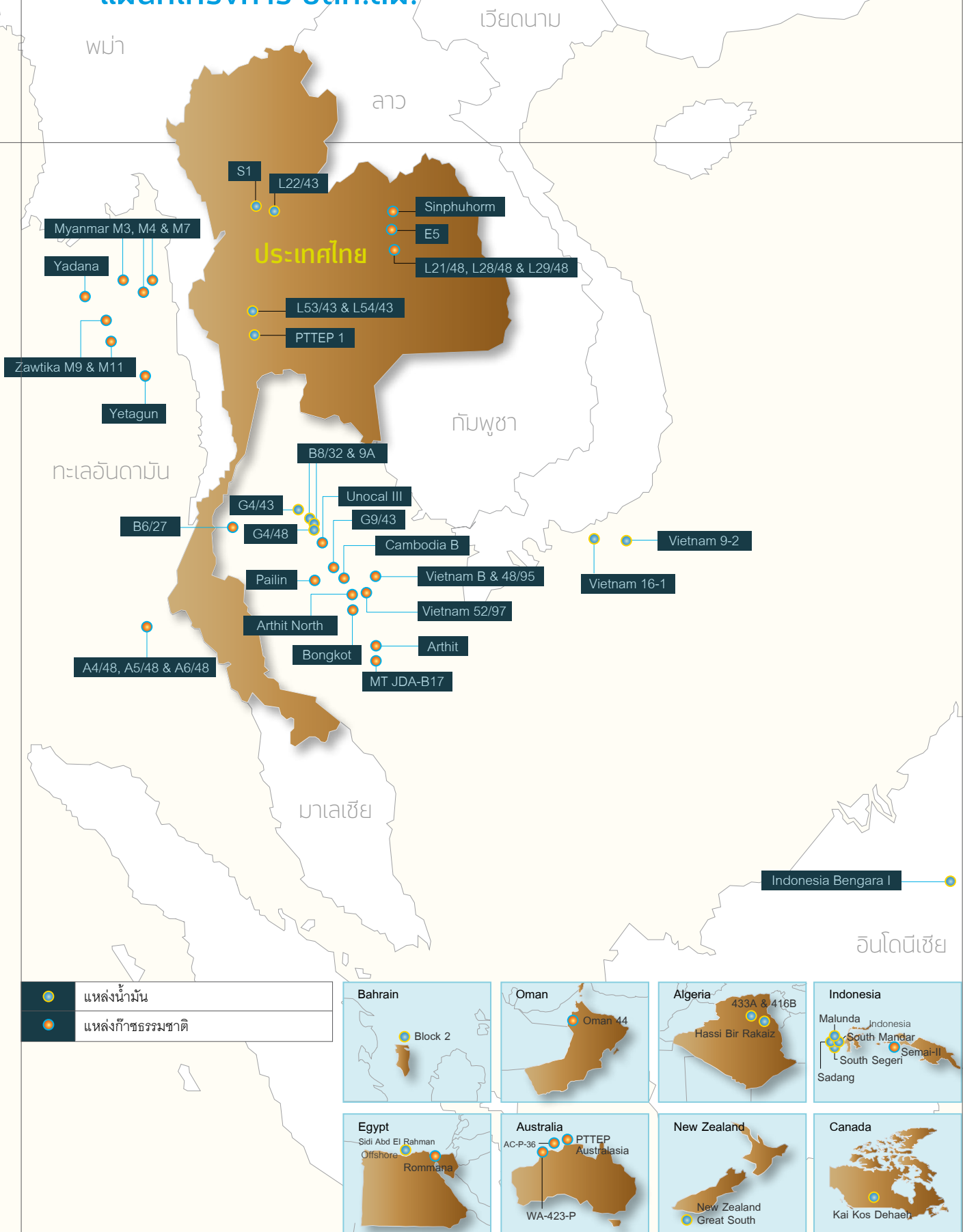
อย่างไรก็ตามในปี 2553 ปตท.สผ. ได้คืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการโอมาน 58 และโครงการอิหร่าน ซาเวห์ และยุติการร่วมทุนในโครงการอินโดนีเซียเบงการา-1 เนื่องจากผลการศึกษาวิเคราะห์โอกาสและความเหมาะสมไม่คุ้มค่ากับการลงทุน ทำให้ ณ สิ้นปี 2553 ปตท.สผ. มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 43 โครงการใน 12 ประเทศ

ด้านการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ปตท.สผ. ได้เร่งรัดพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร โดยมีการดำเนินการพัฒนาในด้านเทคโนโลยีในการปฏิบัติการควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยมีการวางแผนจัดเตรียมบุคลากรเพื่อพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อการพัฒนาผู้นำให้ทันกับการเติบโตขององค์กร



แผนที่โครงการ ปตท.สผ.



• ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

บริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีการขยายการลงทุนทั้งในสายผลิตภัณฑ์และเพิ่มช่องทางการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล รวมทั้งมีการศึกษาวิจัย และแสวงหาโอกาสในการลงทุนในปีโตรเคมีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเชื้อเพลิงชีวภาพ นอกจากการขยายการลงทุนในธุรกิจแล้ว บริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นยังมุ่งสร้างพลังร่วมระหว่างบริษัทภายในกลุ่มผ่านโครงการต่างๆ ซึ่งโครงการส่วนใหญ่เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องจากปีที่แล้วในการสร้างความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการโดยการแบ่งปันและประยุกต์ใช้ความรู้ ประสบการณ์ และเทคโนโลยีที่สั่งสมมานาน มาใช้ในการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตผ่านโครงการ P&R Best Practice Sharing และการสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทในธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่นผ่านโครงการ Petrochemical Integrated Supply Chain Management (PIM) และโครงการ Oil Supply Chain Intergration Management (OIM)

นอกจากนี้ในปี 2553 ได้มีการจัดตั้งโครงการ Zero Unplanned Shutdown เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในด้านการผลิต ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและลดการสูญเสียรายได้ที่เกิดจากความเสียหายจากการที่โรงงานต้องหยุดผลิตนอกเหนือจากแผนที่กำหนดไว้ โดยผลดำเนินงานที่สำคัญของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นสามารถสรุปได้ดังนี้

ผลประกอบการของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ธุรกิจปิโตรเคมี โดย บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) มีปริมาณการผลิตทุกผลิตภัณฑ์รวม 2,406,109 ตัน ลดลง 234,968 ตัน จากปี 2552 เนื่องจากโรงงานโพลีเอทิลีนได้หยุดซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 1 และ 3 และความล่าช้าในการเริ่มผลิตของโครงการอีเทนแครกเกอร์ภายใต้บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) ซึ่ง PTTCH ถือหุ้นร้อยละ 100 จากปัญหาความล่าช้าของการจัดการวัตถุดิบจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ของ ปตท. แต่เนื่องจากราคาและส่วนต่างราคาสินค้าผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ย (Product to Feed Margin) ปรับสูงขึ้น ตามความเคลื่อนไหวของราคาสินค้าในตลาดโลก และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามการแข็งค่าของเงินบาท ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2553 ของ PTTCH เพิ่มขึ้นจากปี 2552

บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC) มีปริมาณการผลิตทุกผลิตภัณฑ์รวม 411,540 ตัน ลดลง 8,521 ตัน จากปี 2552 อย่างไรก็ตามราคาและส่วนต่างราคาสินค้าผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ย (Product to Feed Margin) ของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดเฉลี่ยทั้งปี ปรับสูงขึ้น เนื่องจากอุปทานโพลีโพรพิลีนตึงตัวเพราะความล่าช้าของกำลังการผลิตใหม่ ประกอบกับมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนตามค่าเงินบาทที่แข็งค่า จึงส่งผลให้ผลประกอบการปี 2553 ของ HMC เพิ่มขึ้นจากปี 2552





บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) มีปริมาณการผลิตทุกผลิตภัณฑ์รวม 333,385 ตัน เพิ่มขึ้น 11,391 ตัน จากปี 2552 และมีราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบเฉลี่ย (Product to Feed Margin) ของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดเฉลี่ยทั้งปีปรับสูงขึ้นเนื่องจากภาวะอุปทานตึงตัวจากการปิดซ่อมบำรุงของโรงงานฟีนอลในภูมิภาคเอเชีย ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2553 ของ PPCL เพิ่มขึ้นจากปี 2552

บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) มีปริมาณการขาย 960,528 ตัน เพิ่มขึ้น 283,084 ตัน จากปี 2552 จากการเป็นศูนย์รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้กับกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2553 ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงงานแห่งใหม่ที่เริ่มดำเนินการผลิต ได้แก่ LLDPE, LDPE ของ PTTPE และ HDPE ของ BPE 2 ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2553 ของ PTTPM เพิ่มขึ้นจากปี 2552

บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตเม็ดพลาสติกของกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2553 มีปริมาณการให้บริการ 3,963,122 ตัน เพิ่มขึ้น 1,953,410 ตัน จากปี 2552 เนื่องจากมีการให้บริการแก่ลูกค้าจากโรงงานแห่งใหม่ที่เพิ่งเริ่มดำเนินการ ได้แก่ LLDPE, LDPE ของ PTTPE และ HDPE ของ BPE 2 ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2553 ของ PTTPL เพิ่มขึ้นจากปี 2552

บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (PTTME) มีสัญญาระยะยาวในการให้บริการงานบำรุงรักษา งานวิศวกรรม และงานตรวจสอบกับบริษัทในเครือ PTTCH และ PTTPE รวมทั้งมีกลยุทธ์ในการร่วมมือกับ Strategic Partners

ให้แก่ Jacobs Engineering Group Inc., Asia Cement Energy Conservation Company Limited รวมทั้ง IRPC เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการ ทั้งนี้รายได้ในปี 2553 ต่ำกว่าปี 2552 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากกรณีสิ่งแวดล้อมมาตาพุด ทำให้โรงงานปิโตรเคมีที่มีกำหนดเริ่มเดินเครื่องในปี 2553 ไม่สามารถเดินเครื่องได้ตามแผน อย่างไรก็ตามด้วยต้นทุนงานบริการที่ต่ำทำให้ผลประกอบการปี 2553 ของ PTTME เพิ่มขึ้นจากปี 2552

สำหรับธุรกิจการกลั่นของบริษัทในกลุ่ม ปตท. 5 บริษัท มีกำลังการกลั่นตามสัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. คิดเป็นประมาณร้อยละ 36 ของกำลังการกลั่นทั้งประเทศ และมีปริมาณการกลั่นเพิ่มขึ้น เป็นปริมาณรวม 828,642 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2553 สูงกว่าปี 2552 ร้อยละ 5 และคิดเป็นสัดส่วนของ ปตท. ตามการถือหุ้น 348,876 บาร์เรลต่อวัน โดยโรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 95 เพิ่มขึ้นจากปี 2552 และมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตเฉลี่ย (Gross Integrated Margin : GIM) อยู่ที่ 6.83 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลใกล้เคียงกับปี 2552 ที่ 6.93 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรจากผลิต (Market GIM) ที่เพิ่มขึ้นจากผลต่างราคาผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นและการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในด้านต่างๆ ในขณะที่กำไรจากการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและกำไรจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี (Stock gain) ลดลง และค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลให้ผลประกอบการของธุรกิจการกลั่นของบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีกำไรสุทธิรวมลดลงจากปี 2552

เหตุการณ์ที่สำคัญของหน่วยธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่นในรอบปี 2553

มกราคม

• โครงการโรงผลิตเม็ดพลาสติก LLDPE ขนาด 400,000 ตันต่อปีของบริษัท พีทีที โพลีเอทีลีน จำกัด (PTTPE) ซึ่งเป็นบริษัท ในเครือบริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) ก่อสร้าง แล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

กุมภาพันธ์

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เปิดตัว ผลิตภัณฑ์ Green ABS โดยการผลิตพลาสติก ABS ด้วยยางพารา ธรรมชาติเป็นรายแรกของโลก

พฤษภาคม

• บริษัท ปตท.อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) และบริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) ได้เริ่มแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นกลางและขั้นปลาย (Intermediate products exchange) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิตและสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน

กรกฎาคม

• เปิดตัวและลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ นำร่องใช้ถุงขยะพลาสติกชีวภาพบนเกาะเสม็ด ซึ่งเป็นโครงการร่วม ของกลุ่ม ปตท. และบริษัท มิตรบุษิณี เคมีคอล จำกัด

สิงหาคม

• บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) ทำพิธี วางศิลาฤกษ์ก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของ “โครงการ Sunny Bangchak” ขนาดกำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ คาดว่าจะพร้อมจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในไตรมาส

ที่ 4 ของปี 2554 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความมั่นคง ด้านพลังงานให้กับประเทศ และการเพิ่มไฟฟ้าสำรองให้เพียงพอ ต่อความต้องการใช้ในภาคธุรกิจและครัวเรือน นอกจากนี้ยังเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดซึ่งช่วยลดปัญหามลภาวะ และผลกระทบต่อสุขภาพอีกด้วย

กันยายน

• เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2553 บริษัท โพลีเมอร์ โอลิฟินติกส์ จำกัด (PTTPL) ได้มีพิธีเปิดศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลมาตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง อย่างเป็นทางการ

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เปิดตัวผลิตภัณฑ์ ใหม่ TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) ซึ่งเป็นน้ำมันยางอะโรมาติกส์มลพิษต่ำ ช่วยลดมลพิษเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิต ยางรถยนต์ชั้นนำของโลก

ตุลาคม

• โครงการขยายการผลิตเม็ดพลาสติก PP ขนาด 300,000 ตันต่อปีของบริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC) ดำเนินการเชิงพาณิชย์

ธันวาคม

• โครงการอีเทนแครกกเกอร์ขนาด 1 ล้านตันต่อปีของบริษัท พีทีที โพลีเอทีลีน จำกัด (PTTPE) ซึ่งบริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) ถือหุ้นร้อยละ 100 ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE ขนาด 300,000 ตันต่อปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จอยู่ในระหว่างการทดลองเดินเครื่อง คาดว่าจะพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554

• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เปิดตัว 7 ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ในสายโพลีโอเลฟินส์ ที่คำนึงถึง คุณภาพชีวิตที่ดีและความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

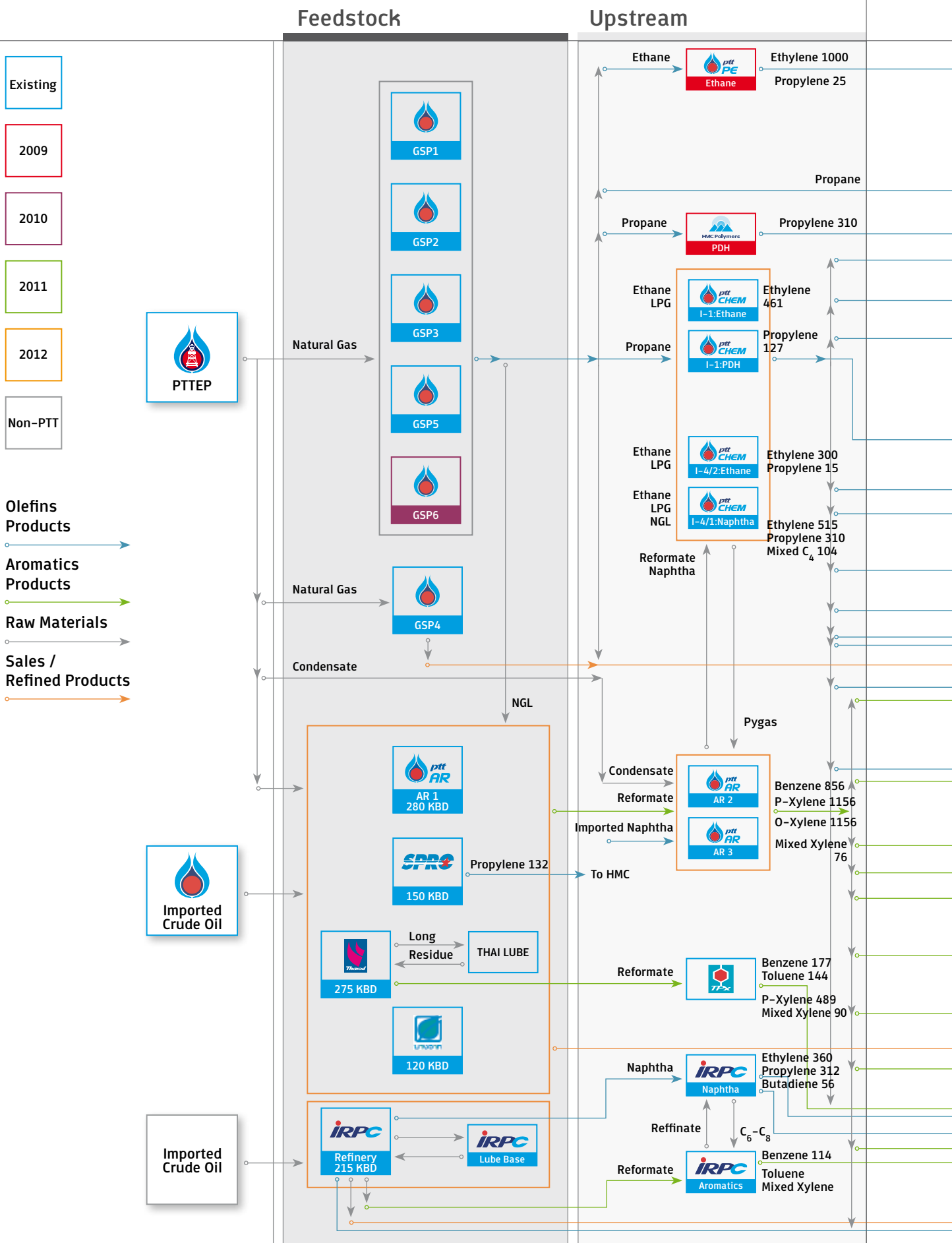


โครงการก่อสร้างโรงผลิตเม็ดพลาสติก LLDPE



พิธีเปิดศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศ

PTT Group Petrochemicals and Refining Business

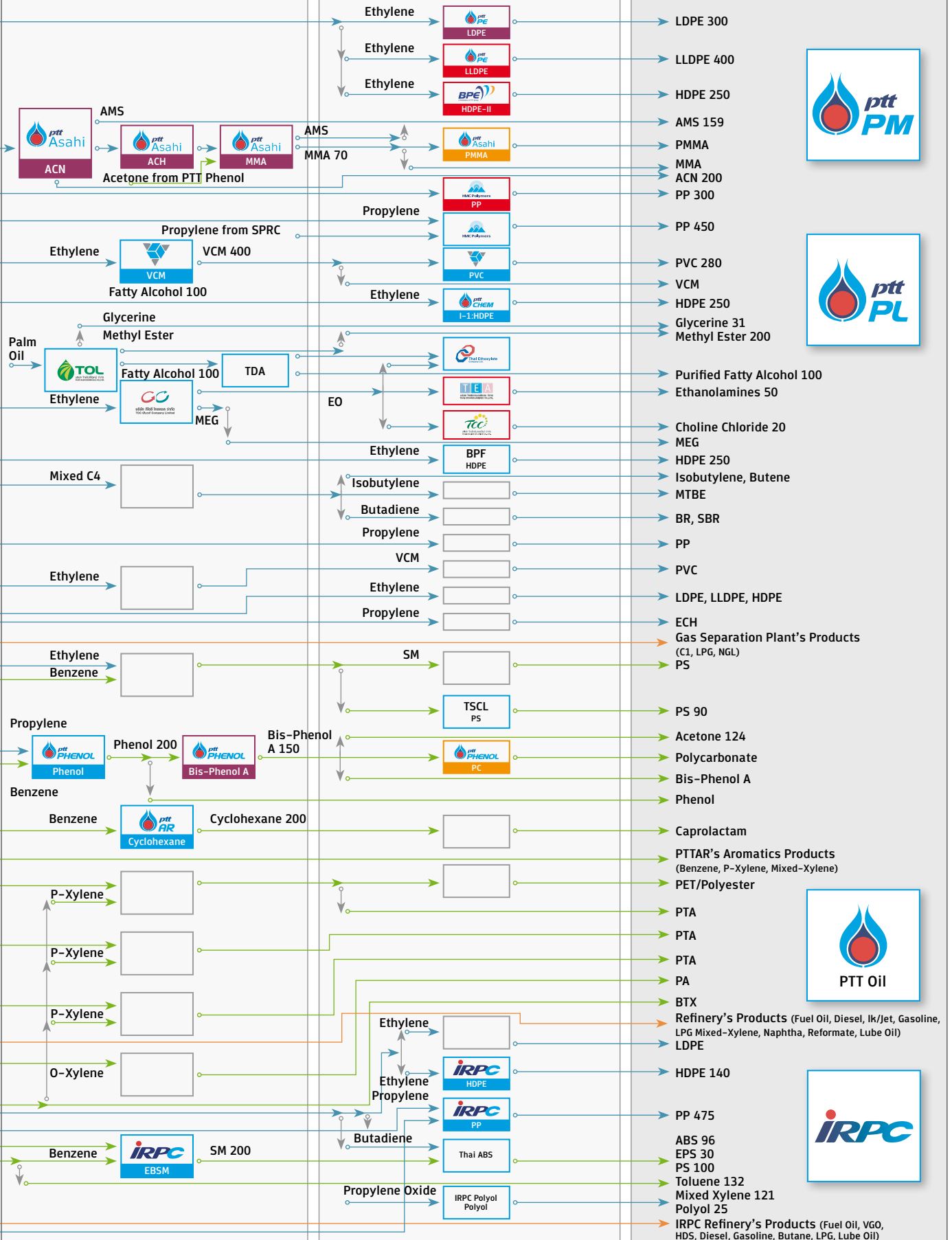


Unit : KTA

Intermediate

Downstream

Marketing / Logistics



• ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ในปี 2553 บริษัท ปตท. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTI) ได้จัดตั้งบริษัทในเครือในต่างประเทศเพื่อรองรับการขยายการลงทุนในหลายธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Floating LNG หรือ FLNG) ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากถ่านหินและพลังงาน เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทในเครือดังกล่าวประกอบด้วย บริษัท PTT International Holdings Limited และบริษัท PTT International Investments Limited โดยการดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นการแสวงหาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศ และสร้างความร่วมมือในการร่วมลงทุนในต่างประเทศระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย PTTI เล็งเห็นถึงโอกาสที่จะนำความเชี่ยวชาญ ความรู้ และประสบการณ์ของกลุ่ม ปตท. ไปประยุกต์ใช้กับโครงการการลงทุนในต่างประเทศเพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจและเป็นการแสดงศักยภาพของกลุ่ม ปตท. ในการแข่งขันในระดับสากล

ผลการดำเนินงานด้านการลงทุนต่างประเทศที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ธุรกิจถ่านหิน

• ปตท. โดยบริษัท PTTI ได้เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจถ่านหินตั้งแต่ปี 2552 โดยถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd. (PTTAPM) ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติออสเตรเลียที่ประกอบกิจการสำรวจและผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและธุรกิจค้าถ่านหินในประเทศสิงคโปร์ผ่านการถือหุ้นในบริษัท Straits Asia Resources Ltd. (SAR) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ นอกจากนี้ PTTAPM ยังได้สิทธิสำรวจในประเทศมาดากัสการ์และสิทธิศึกษาศักยภาพถ่านหินในประเทศบรูไนอีกด้วย โดยในปี 2553 SAR มีปริมาณการผลิตถ่านหินรวมทั้งสิ้น 10.6 ล้านตัน และปริมาณจำหน่าย 10.7 ล้านตัน โดยมีการส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น ฮองกง เกาหลีใต้ อินเดีย ไต้หวัน และสาธารณรัฐประชาชนจีน

• PTTI ลงนามซื้อหุ้นในสัญญา Scheme Implementation Agreement (SIA) ผ่านบริษัท PTT Mining Limited (PML) ซึ่ง PTTI ถือหุ้นร้อยละ 100 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 กับ Straits Resources Limited (SRL) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย เพื่อซื้อกิจการเหมืองถ่านหินทั้งหมดของ SRL ซึ่งมีสินทรัพย์หลักคือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท PTTAPM คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 544.1 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือประมาณ 16,600 ล้านบาท (ณ อัตราแลกเปลี่ยน 30.5 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย) ซึ่งจะทำให้การบริหารงานใน PTTAPM และ SAR ไปในทิศทางที่สอดคล้องกับ ปตท. มากยิ่งขึ้น และเพิ่มปริมาณการผลิตถ่านหินตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็น 4.5 ล้านตัน ในปี 2554 และ 7.5 ล้านตัน ในปี 2558

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

• ปตท. โดยบริษัท PTTI ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท East Mediterranean Gas (EMG) ตั้งแต่วันที่ 2550 ในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่ง EMG เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ และดำเนินธุรกิจทอส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลเพื่อการส่งออกและจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศอิสราเอล โดยในปี 2553 EMG ได้ทำการส่งก๊าซธรรมชาติประมาณ 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

• PTTI จัดตั้งบริษัท PTT FLNG Limited เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2553 เพื่อเป็นตัวแทนของกลุ่ม ปตท. ในการร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตและจัดเก็บก๊าซธรรมชาติเหลวบนเรือ (FLNG) ร่วมกับ ปตท.สผ. เพื่อพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ นอกชายฝั่งทะเลที่มีขนาดเล็ก และอาจไม่เหมาะสมกับการพัฒนาโครงการวางทอส่งก๊าซธรรมชาติหรือโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนชายฝั่ง

ธุรกิจปลูกและพัฒนาสวนปาล์ม

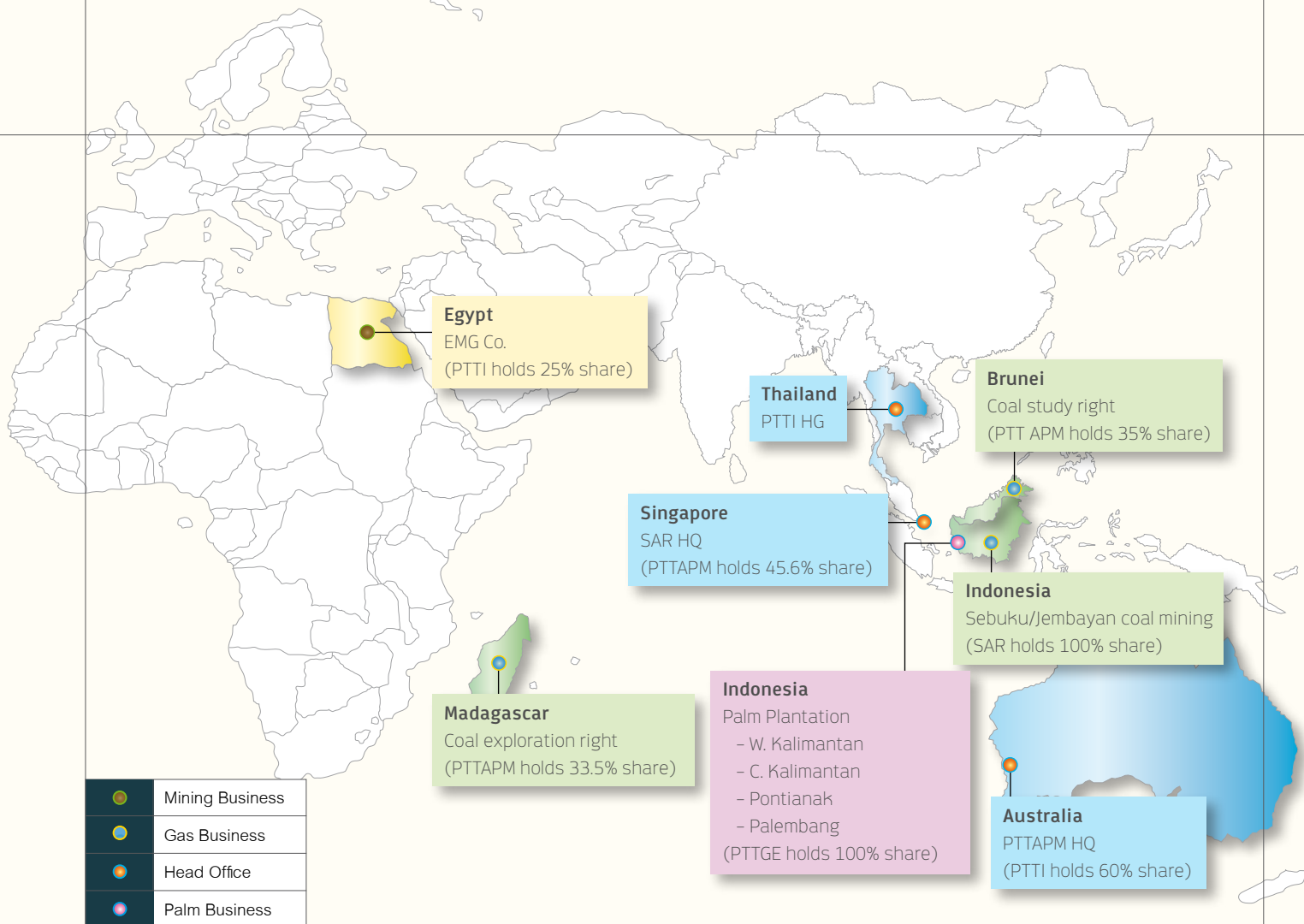
• การลงทุนในธุรกิจปลูกและพัฒนาสวนปาล์มผ่านบริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) เป็นการลงทุน



ธุรกิจถ่านหิน บริษัท PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd. (PTTAPM)

ธุรกิจปลูกและพัฒนาสวนปาล์ม บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE)

PTTI & PTTGE Current Investment



ผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งสามารถใช้ผลิตน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมโพลิเอทิลีน รวมทั้งใช้ในการผลิตไบโอดีเซลเพื่อเป็นพลังงานทางเลือก เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในเรื่องพลังงานทดแทน ซึ่งจะมีส่วนช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการใช้พลังงานฟอสซิล

ในปี 2553 บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีพื้นที่ปลูกปาล์มในประเทศอินโดนีเซียทั้งหมด 716,250 ไร่ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 631,875 ไร่ ซึ่งสามารถพัฒนาพื้นที่เพาะปลูกปาล์มแล้วทั้งสิ้น 62,830 ไร่ และคาดว่าจะสามารถขยายพื้นที่เพาะปลูกมากขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากประเทศอินโดนีเซียมีพื้นที่ป่ากว้างจำนวนมาก แต่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศที่เหมาะสม และมีพื้นที่ปลูกปาล์มมากที่สุดในโลก นอกจากนี้ยังได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนธุรกิจปาล์มน้ำมันในประเทศภูมิภาคใกล้เคียง คือ สหภาพพม่าและกัมพูชา ในส่วนของการรักษาสังแวดล้อม บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ตระหนักและให้ความสำคัญโดยการนำ Clean Development Mechanism

(CDM) มาประยุกต์ใช้ในโครงการทั้งในส่วนของการบำบัดน้ำเสียในโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และการนำส่วนต่างๆ ของผลปาล์มมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการดูแลพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่ควบคู่กันไป เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนอีกด้วย

บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เข้าถือหุ้นของ บริษัท Chancellor Oil Pte. Ltd. (CO) จากผู้ถือหุ้นเดิมในเดือนกุมภาพันธ์ในสัดส่วนร้อยละ 77.6 โดย CO ถือหุ้นบริษัท PT. First Borneo Plantations (PT.FBP) ในสัดส่วนร้อยละ 95 และมีพื้นที่เพาะปลูกอยู่ทางทิศตะวันตกของเกาะ Kalimantan รวม 108,000 เฮกตาร์ หรือประมาณ 675,000 ไร่

ในการขยายการลงทุนธุรกิจนี้ในประเทศ ปตท. จะเน้นการบริหารจัดการการลงทุนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และขยายปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มประสิทธิภาพ



ประชุมกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร

นอกจากผลดำเนินงานของหน่วยธุรกิจต่างๆ แล้ว ในการบริหารจัดการธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

การจัดการวางแผนเชิงกลยุทธ์

ปตท. ได้มีการประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ซึ่งผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ ปตท. ในการกำหนดทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. โดยมีการทบทวนทุกปี เพื่อให้ทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่กลุ่ม ปตท. เกิดการสร้างพลังร่วมและการใช้สินทรัพย์และทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยได้นำทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ดังกล่าวมาจัดทำเป็นแผนธุรกิจขององค์กรและแผนปฏิบัติการของหน่วยธุรกิจต่างๆ รวมทั้งสายงานสนับสนุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2553 ได้มีการกำหนดทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน (Driving Sustainable Growth) โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดี ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการดูแลพัฒนาชุมชนและสังคม นอกจากนี้ยังมีการจัดทำกระบวนการติดตามรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.

การบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่ม ปตท.

จากการที่ ปตท. เป็นบริษัทมหาชนที่มีมูลค่าตลาดสูงที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดย ณ สิ้นปี 2553 มีมูลค่าถึงกว่า 911,000 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 11

ของมูลค่าตลาดรวม และหากรวมทั้งกลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนใน ตลท. จะมีมูลค่าถึงกว่า 2,000,000 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 26 ของมูลค่าตลาดรวม ซึ่งกลุ่ม ปตท. มีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งเหมาะสม มีวินัยทางการเงิน และมีอันดับความน่าเชื่อถือในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน จึงต้องมีการบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีวินัยและมีประสิทธิภาพ โดยมีความโปร่งใสในการให้ข้อมูลต่อผู้ลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดย ปตท. มีนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2553 ปตท. ได้มีการบริหารจัดการทางการเงิน ซึ่งหมายรวมถึงการบริหารสภาพคล่อง การบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดค่าใช้จ่าย และ/หรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร สามารถสรุปได้ดังนี้

- จัดหาเงินทุนระยะยาวเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับวิกฤติเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะการเงินของ ปตท. ทั้งนี้ ในปี 2553 ปตท. และบริษัทย่อยได้จัดหาเงินทุนระยะยาว ในรูปการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งสิ้นประมาณ 69,443 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาท อายุ 100 ปี (Century Bond) ให้กับผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ วงเงิน 4,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการออกหุ้นกู้ที่มีอายุยาวที่สุดครั้งแรกในประเทศไทยและสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของ ปตท. ที่จะป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนยาวนาน รวมถึงเป็นการเข้าจำกัดต้นทุนดอกเบี้ยในระยะยาวเพื่อลดความผันผวนในตลาดเงินอีกด้วย

- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้น ด้วยการบริหารเงินรวมภายในกลุ่มบริษัทในประเทศ ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100
- จัดทำอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวของ ปตท. ทำให้สามารถลดต้นทุนเงินกู้คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 595 ล้านบาท
- บริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับธุรกรรมการค้าของ ปตท. ซึ่งรวมถึงธุรกรรมการนำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ ธุรกรรม การซื้อและขายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศ รวมถึงธุรกรรม การนำเข้าน้ำมันดิบให้กลุ่มโรงกลั่นในเครือของ ปตท. เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 22,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่ม ปตท. ประมาณ 1,800 ล้านบาท

การบริหารผลดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ

ปตท. ได้นำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) มาใช้เป็นเครื่องมือในการยกระดับการบริหารจัดการ ให้เข้าสู่มาตรฐานสากล สร้างความพึงพอใจและความผูกพันกับลูกค้า รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ตลอดจนเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งผลของการดำเนินงานทำให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ระยอง ได้รับรางวัล TQA จากสถาบันเพิ่มผลผลิตในปี 2549 และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในปี 2554 ซึ่งเป็นผลดำเนินงานประจำปี 2553 ทั้งนี้ ปตท. ได้เป็นหนึ่งในรัฐวิสาหกิจ 7 แห่ง ที่อยู่ในโครงการนำร่องในการนำองค์กรเข้าสู่ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจที่อิงเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) โดยกระทรวงการคลังมีแผนที่จะนำระบบ SEPA มาใช้อย่างเต็มรูปแบบในปี 2554

ในปี 2553 จากการยกระดับการบริหารจัดการข้างต้น ทำให้ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2553 (Best of the Best) เป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดเพียงรางวัลเดียวที่มอบให้กับรัฐวิสาหกิจที่มีความโดดเด่นมีมาตรฐานการดำเนินงานทุกๆ ด้าน ได้แก่ รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น รางวัลการจัดการองค์กรดีเด่น รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น รางวัลบริการดีเด่น รวมทั้งยังได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับรางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น (CEO of The Year)

การคิดค้นนวัตกรรมใหม่

ในปี 2553 สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง Gasohol Blue Innovation และ Biodiesel Blue Innovation ออกจำหน่าย และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสูตรลดสำหรับรถจักรยานยนต์ 4 จังหวะ สำหรับเครื่องยนต์ดีเซลและเครื่องยนต์เบนซินมาตรฐาน API สูงสุด และสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรและอุตสาหกรรม และยังได้ทำการวิจัย

พลังงานทดแทนโดยการทดลองปลูกพืชพลังงานประเภทจุลินทรีย์ การผลิตก๊าซชีวภาพจากของเสียโรงงานอุตสาหกรรม และการปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพให้สามารถใช้งานในยานยนต์ได้ นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. ได้เพิ่มขีดความสามารถการวิจัยทางด้านธรณีวิทยา เพื่อศึกษาแนวทางการสำรวจและผลิตพลังงาน ทั้งเชื้อเพลิงฟอสซิลปกติ เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน ไปจนถึงเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ต้องแปรรูป ด้วยกระบวนการพิเศษ เช่น ทราชน้ำมัน ทั้งนี้เพื่อจัดหาพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศ และได้วิจัยและพัฒนาตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst) และตัวดูดซับ (Adsorbent) เพื่อใช้ทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ ปตท.

การบริหารจัดการวิกฤติที่สำคัญ

คดีปัญหาสิ่งแวดล้อมมาตาปุด

จากกรณีที่สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนและเครือข่ายประชาชนในมาตาปุดยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐว่าได้ออกใบอนุญาต ให้แก่โครงการลงทุน 76 โครงการในพื้นที่มาตาปุด และพื้นที่ใกล้เคียงในจังหวัดระยอง โดยไม่ได้ปฏิบัติตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 67 วรรคสอง และศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้หน่วยงานรัฐสั่งระงับโครงการ หรือกิจกรรมในจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราวเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ส่งผลให้โครงการของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 25 โครงการ เข้าข่ายถูกระงับโครงการชั่วคราว ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนงานที่กำหนดนั้น

ปตท. และบริษัทในกลุ่มได้เร่งดำเนินการมาตรการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดผลกระทบจากการชะลอโครงการ โดยการส่งผู้แทนเข้าร่วมในคณะกรรมการ 4 ฝ่าย และติดตามประสานงานกับภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อร่วมกำหนดกฎระเบียบหลักเกณฑ์ ตามรัฐธรรมนูญปี 2550 การเร่งรัดดำเนินการจัดทำรายงาน HIA การจัดวางระบบบริหารสิ่งแวดล้อมของกลุ่ม ปตท. การจัดทำโครงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการสื่อสารกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่มาตาปุด จังหวัดระยอง ซึ่งต่อมา วันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาคัดสิน ให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังรัฐธรรมนูญปี 2550 และอยู่ใน 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงฯ ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ซึ่งมีผลให้โครงการลงทุนของกลุ่ม ปตท. ที่ถูกระงับไว้ก่อนหน้านี้สามารถเดินหน้าก่อสร้างและดำเนินการต่อ ซึ่งรวมถึงโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 6 ทำให้สามารถเริ่มทดสอบระบบในเดือนตุลาคม 2553 โดยมีเพียง 1 โครงการของกลุ่ม ปตท. ที่เข้าข่ายระงับซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำ HIA คือ โครงการโรงงานผลิตเอทีเอสเอทีและเอทีเอส ไกลคอล (ส่วนขยาย) ที่ดำเนินการโดยบริษัทในเครือของบริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)



การระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท.

ทิศทางกำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ หรือ “Thai premier multinational energy company” โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ (BIG) ติดลำดับ 1 ใน 100 ของบริษัทที่มีขนาดใหญ่ของโลก ตามการจัดลำดับของนิตยสาร Fortune 500 ภายในปี 2563 และเป็นบริษัทที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน (LONG) โดยติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index : DJSI) ภายในปี 2556 รวมทั้งมีผลการดำเนินงานติดระดับบริษัทชั้นนำในแต่ละธุรกิจ (Top Quartile Performance) เพื่อสะท้อนผลประกอบการที่แข็งแกร่ง (STRONG) ภายในปี 2563

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดทิศทางธุรกิจและเป้าหมายของแต่ละหน่วยธุรกิจผ่านที่ประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงสุดของกลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session หรือ TTS) และถ่ายทอดสู่การประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session : STS) เพื่อกำหนดกลยุทธ์และการริเริ่ม (Initiatives) ในการบรรลุทิศทางและเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งจะใช้เป็นกรอบและแนวทางให้แก่หน่วยธุรกิจรวมทั้งสายงานสนับสนุนและบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ 5 ปีของตนเอง โดยที่ประชุม TTS ในปี 2553 ได้กำหนดทิศทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคตดังนี้

1) รักษาการเติบโตในห่วงโซ่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (“Keep” core value chain expansion) เพื่อมุ่งสู่การเป็น “Top Oil and Gas Player” โดยจะมุ่งขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศผ่าน ปตท.สผ. เพื่อเพิ่ม

ปริมาณการผลิตสู่เป้าหมาย 900,000 บาร์เรลต่อวัน ภายในปี 2563 และการควบรวมกิจการในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งรายใหม่ที่มีความได้เปรียบในเรื่องของขนาดที่ใหญ่และต้นทุนวัตถุดิบที่ต่ำกว่า และเพื่อให้สามารถฟื้นฝ่าวิกฤติของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่กำลังเผชิญได้ รวมทั้งจะได้มีการขยายการลงทุนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่มุ่งเน้นใช้กลยุทธ์ความต้องการของลูกค้าเป็นหลักมากขึ้น (Market Back Strategy)

2) ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานอื่น เพื่อมุ่งสู่การเป็น “Energy Conglomerate” โดยการขยายการลงทุนในธุรกิจถ่านหินซึ่งเป็นพลังงานฟอสซิลที่มีปริมาณสำรองทั่วโลกมากที่สุดและมีอัตราการขยายตัวสูง การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในต่างประเทศเนื่องจากไฟฟ้ายังเป็นธุรกิจพลังงานที่มีการเติบโตสูงตามการเติบโตของเศรษฐกิจโลก ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่ ปตท. จะสามารถขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้ามากขึ้น และการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อน ได้แก่ เชื้อเพลิงชีวภาพ ทั้งแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล และการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมี ซึ่งเป็นเคมีภัณฑ์จากผลผลิตธรรมชาติ โดยผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีจะช่วยส่งเสริมการขยายตัวของอุตสาหกรรมสุขอนามัยส่วนบุคคล

3) แสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจด้านอื่นที่ไม่ใช่ธุรกิจพลังงาน เพื่อมุ่งสู่การเป็น “Business Conglomerate” โดยการขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่มีอยู่และแบรนด์ ปตท. รวมทั้งการขยายการลงทุนในธุรกิจปลูกปาล์ม ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมี



ทั้งนี้การประชุมระดมความคิดเห็นทั้ง TTS และ STS ได้มีการทบทวนทุกปี เพื่อให้มีการพัฒนาปรับปรุงทิศทางและกลยุทธ์ให้สะท้อนกับสถานการณ์เศรษฐกิจ พลังงาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลงและมีผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งปัจจัยภายในที่เปลี่ยนแปลงไป

ในการรักษาการเติบโตอย่างยั่งยืนและบรรลุวิสัยทัศน์ทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ ปตท. ได้ยึดหลักปรัชญาการดำเนินงานใน 3 ด้านหลัก ได้แก่ การปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization : HPO) ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และรักษาสีสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) นอกจากนี้ยังได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) ที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนธุรกิจของทุกหน่วยธุรกิจและบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้ไปในทิศทางเดียวกันโดยวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ลดต้นทุนเพิ่มผลกำไร และสร้างศักยภาพในการแข่งขัน สามารถสรุปได้ดังนี้

กลยุทธ์ลดต้นทุนเพิ่มผลกำไร และศักยภาพการแข่งขัน

1. Performance : Best-in-Class เพื่อสร้างผลปฏิบัติการอย่างเป็นเลิศ (Operational Excellence) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุน ควบคู่กับการเสริมสร้างความมั่นคงในโครงข่ายพลังงานปิโตรเคมี

2. Synergy : Deeper and broader collaboration เพื่อสร้างพลังร่วมและขยายความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้างในการลดต้นทุนและเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และเพื่อให้การดำเนินงานและการลงทุนมีความได้เปรียบด้านขนาด (Economy of Scale) มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีร่วมกัน รวมทั้งมีการบริหารข้อมูลธุรกิจ และการบริหารและแบ่งปันองค์ความรู้ร่วมกัน (Knowledge Management & Knowledge Sharing)

กลยุทธ์เพื่อการเติบโต และสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน

3. Growth : Sustainability and Innovation เพื่อสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและการสร้างนวัตกรรมสู่การเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมุ่งเน้นการคิดค้นนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) ด้านกระบวนการผลิต (Process Innovation) และด้านรูปแบบการดำเนินธุรกิจ (Business Model Innovation) ซึ่งสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. จะเป็นหน่วยงานหลักในการวิจัยและพัฒนาวัตกรรมต่างๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

4. Stakeholder excellence : Multi-stakeholder balance เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียและสร้างสมดุลระหว่างทุกกลุ่ม เนื่องจากธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. มีขนาดใหญ่ และมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการขยายการลงทุนเป็นไปตามวิสัยทัศน์ ทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องได้รับการยอมรับ ความไว้วางใจ และความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง

พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย

ปรัชญาการเติบโตอย่างยั่งยืนของ ปตท. คือการมุ่งสร้างกลุ่ม ปตท. ให้เป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการทำงานทุกขั้นตอนและในทุกระดับการบริหาร ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดูแลพัฒนาชุมชนและสังคม โดยในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากจะกำหนดเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การพัฒนายั่งยืนแล้ว ยังถือเป็นหนึ่งในพันธกิจและค่านิยมขององค์กรอีกด้วย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตลอดมาอยู่ภายใต้กรอบการดำเนินงานที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล มีแผนการดำเนินงานและการวัดผลที่ชัดเจน อยู่บนหลักการปฏิบัติที่ดีจากภายในสู่ภายนอก และการคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมเป็นสำคัญ ซึ่งครอบคลุมถึงสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม การพัฒนาสังคมและชุมชน การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ ตลอดจนการรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีภาวะผู้นำเป็นพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินงานตามแนวทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีความต่อเนื่อง



“พลังไทย เพื่อไทย” คือหลักการดำเนินธุรกิจพลังงานที่นอกจากจะสร้างความมั่นคงทางพลังงานและจัดหาพลังงานอย่างเพียงพอให้กับคนไทยแล้ว ยังต้องตอบแทนกลับสู่ประเทศ กลับสู่สังคม โดย ปตท. ดำเนินการเรื่องนี้ทั้งภายในและภายนอก ในส่วนภายในจะเป็นการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งมั่นทุ่มเทในการจัดหาพลังงานให้พอเพียงในราคาที่เป็นธรรม การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ การค้นหาพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน

เพื่อเป็นทางเลือกกับผู้ใช้งานและประเทศ รวมถึงการคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อคุณภาพชีวิต

สำหรับในส่วนของภายนอก ปตท. ยังให้ความสำคัญกับชุมชนในพื้นที่รอบสถานประกอบการทุกพื้นที่ทั่วประเทศ ด้วยจุดมุ่งหมายร่วมกันว่า ต้องทำดีกว่าที่เป็นอยู่และดีกว่ากฎหมาย นอกเหนือจากการดำเนินงานปกติที่ดำเนินการเพื่อพัฒนาชุมชนโดยรอบโรงงานอุตสาหกรรมและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งพื้นที่



คณะกรรมการ ปตท. ร่วมกิจกรรม “1 ล้านกล้า ถวายพ่อ”

ใกล้เคียงตามมาตรฐานสากลอยู่แล้ว ยังมีเป้าหมายสูงสุดอยู่ที่ “การให้ชุมชนอยู่ร่วมกับอุตสาหกรรมได้ดีด้วยดี” อาทิ ชุมชนระยอง ที่มีหน่วยงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มตั้งอยู่ จึงได้มีการ “รวมพลัง” จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคมและการสื่อความกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่ จังหวัด และมีแนวทางปฏิบัติ 3 แนวทาง คือ

แนวทางที่หนึ่ง พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ให้กับชาวระยอง “กินดี อยู่ดี มีสุข” ในเรื่องของมาตรฐานควบคุมความปลอดภัย พัฒนาสุขภาพ/กีฬา วิสาหกิจชุมชน ท่องเที่ยว การให้ประชาชน ในจังหวัดระยอง กินดี อยู่ดี และมีสุข

แนวทางที่สอง พัฒนาลิขสิทธิ์แวดล้อมให้เมืองระยองน่าอยู่ โดยเพิ่มพื้นที่สีเขียว พื้นที่สุขภาพแวดล้อม

แนวทางที่สาม เพิ่มโอกาสทางการศึกษาแก่เด็กและเยาวชนระยอง มุ่งสู่ “เด็กดี เด็กเก่ง” โดยพัฒนาโรงเรียน ระบบ การเรียนรู้ จัดตั้งมหาวิทยาลัย และการสร้างเยาวชนให้มีความรู้ เพื่อสามารถประกอบวิชาชีพเข้าสู่ภาคอุตสาหกรรม

การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ที่จังหวัดระยอง มีการแบ่ง พื้นที่ชุมชนโดยรอบเพื่อการดูแลทั้งในส่วนของนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุดที่มีอยู่ 33 ชุมชน รวมพื้นที่บ้านฉางอีก 14 กลุ่ม โดย ในช่วงปีแรกของปี 2553 ได้มีการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญ ในเรื่องของรางวัลฐานความร่วมมือในการทำงาน โดยจัด กิจกรรมให้อยู่ภายใต้กรอบ **สร้างคนเก่ง คนดี** เช่น โครงการ พาน้องเข้ามหาวิทยาลัย ค่ายเยาวชนวิทย์/พลังงาน ทักษะการศึกษา **สร้างชุมชนเข้มแข็ง/ยั่งยืนและการอนุรักษ์พื้นที่สิ่งแวดล้อม** เช่น การดูแลสภาพพื้นที่ในรัศมีรอบสถานประกอบการ ปตท. บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของชุมชน **การสร้างสุขภาพคุณภาพชีวิต** ของชุมชนในพื้นที่ การพัฒนาพื้นที่สีเขียว ควบคุมการดูแลมาตรฐาน ความปลอดภัย การจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการสิ่งแวดล้อม

โดยมีการจัดกิจกรรมจิตอาสาเพื่อสังคม สร้างเครือข่ายโดยให้ พนักงานในกลุ่ม ปตท. อาสาสมัคร ทำงานเพื่อสังคม และการ **พัฒนาเครือข่ายทางสังคม** เพื่อให้เกิดจิตสำนึกในการดูแลชุมชน และสังคม

กิจกรรมในการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม ปตท. ยึดหลัก การทำด้วยใจ ทำอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทำอย่างเข้าใจกิจกรรม พื้นฐานด้วยตนเองและเข้าใจสังคมชุมชน เน้นการมีส่วนร่วมในทุก ระดับ โดยให้ครอบคลุมกิจกรรมเพื่อสังคมในทุกๆ ด้านและให้มีความหลากหลาย ซึ่งผ่านโครงการและกิจกรรมที่สำคัญ ในด้าน ต่างๆ อาทิ

ด้านสิ่งแวดล้อม

มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ เช่น ในโอกาส บรรพชาภิเษกปีที่ 60 ปี 2553 นี้ ปตท. ได้จัดทำ **“โครงการ 1 ล้านกล้า ถวายพ่อ”** เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติฯ ด้วยการรณรงค์สร้างจิตสำนึกของประชาชนในด้านสิ่งแวดล้อม



งานสัมมนาทางวิชาการและนิทรรศการ “ความหลากหลายทางชีวภาพคือชีวิต”



พิธีมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว



ประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 25

โดยผ่านกิจกรรมรับกล้าไม้ยืนต้นทั่วประเทศและไม่ประดับชุดสารพิษเพื่อปลูกในบ้านเรือน กิจกรรมปลูกต้นไม้ออนไลน์ทาง www.milliontreesforking.com และกิจกรรมการปลูกต้นไม้ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ 5 ภูมิภาคกว่า 1 ล้านกล้า และเพื่อให้สอดคล้องกับที่องค์การสหประชาชาติประกาศให้ปี 2553 เป็นปีสากลแห่งความหลากหลายทางชีวภาพ และภาครัฐประกาศให้เป็นปีแห่งความหลากหลายของประเทศไทย ปตท. ได้จัดงานสัมมนาเชิงวิชาการและนิทรรศการ “ความหลากหลายทางชีวภาพคือชีวิต Biodiversity is Life” ขึ้น เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในโครงการต่างๆ ด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ที่ ปตท. ได้มุ่งสร้างสรรค์ โดยให้งานสัมมนาเป็นศูนย์กลางของชุมชน กลุ่มภาคีทั่วทุกภูมิภาค รวมทั้งครูอาจารย์ ปรากฏ นักวิชาการ นักอนุรักษ์ นักคิด นักเขียน ฯลฯ ในการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง **การมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว** ดำเนินงานมาเป็นที่ 12 ในการจัดการรับสมัครประกวด เพื่อสรรหาชุมชน บุคคล เยาวชน งานเขียน สื่อมวลชน ที่ทำงานด้านอนุรักษ์ธรรมชาติดีเด่นสมควรได้รับรางวัล **โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ** ปตท. ได้ร่วมมือกับศูนย์วิจัยป่าไม้ คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ศึกษาผลสัมฤทธิ์ทางด้านสิ่งแวดล้อมระยะที่ 1 ในปี 2547 และระยะที่ 2 ในปี 2551 ซึ่งผลการศึกษาพบว่าอยู่ในระดับดีมากและตั้งแต่เริ่มดำเนินการปลูกปี 2537 จนถึงปี 2551 ป่าสามารถดูดซับปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์สะสมรวมทั้งสิ้น 18 ล้านตัน และสร้างออกซิเจนทั้งสิ้นประมาณ 14 ล้านตัน รวมถึงสร้างมูลค่าเนื้อไม้คิดเป็นมูลค่าสูงถึง 6 พันล้านบาท **โครงการพัฒนาและธรรมาภิบาลการใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ** เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ ช่วยลดการพังทลายของดินและช่วยกักเก็บแร่ธาตุในดินให้สมบูรณ์ กลุ่ม ปตท. ได้สร้างเครือข่าย “คนรักแฝก” โดยขยายพื้นที่ให้ความรู้เกี่ยวกับหญ้าแฝก การปลูก การดูแล

รวมทั้งสนับสนุนให้ชุมชนพัฒนาทักษะการออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์จนประสบความสำเร็จและวางจำหน่ายสินค้าในร้าน “ภัทรพัฒน์” ของมูลนิธิชัยพัฒนา และยังดำเนินการประกวดการพัฒนาและธรรมาภิบาลการใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

ด้านการศึกษา

มีการก่อสร้างอาคารเรียนและห้องสมุด ในปี 2553 ได้จัดสร้างอาคารเรียนแห่งที่ 20 และ 21 ให้แก่โรงเรียนบ้านพยุคน จังหวัดระยอง และโรงเรียนบ้านปางาม จังหวัดสงขลา และได้สร้างห้องสมุด “พลังไทย เพื่อไทย” เพิ่ม จำนวน 3 แห่ง คือ แห่งที่ 25 โรงเรียนหลุ่กั้ง จังหวัดกาญจนบุรี แห่งที่ 26 โรงเรียนวัดป้อมเป็ก จังหวัดสระบุรี และแห่งที่ 27 โรงเรียนบ้านม่วงหวาน จังหวัดขอนแก่น ตลอดจนดำเนินการปรับปรุงอาคารเรียนและห้องสมุดเดิมที่ได้จัดสร้างไว้ตามจังหวัดต่างๆ นอกจากนี้ ยังได้มอบอุปกรณ์การเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา คอมพิวเตอร์ หนังสือสำหรับห้องสมุด ฯลฯ ให้แก่โรงเรียนต่างๆ ในเครือข่ายกลุ่ม ปตท. ทั่วประเทศอีกด้วย

ด้านศิลปวัฒนธรรม ปตท.

ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากรจัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 25 โดยในปี 2553 ภายใต้หัวข้อ “ความฝันอันสูงสุด” มีศิลปินและเยาวชนทั่วประเทศได้ให้ความสนใจส่งผลงานเข้าประกวดเป็นจำนวนมาก อีกทั้งยังได้จัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. เยาวชนในระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ภาคเหนือจัดร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นปีที่ 11 ภาคใต้จัดร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณเป็นปีที่ 7 และภาคตะวันออกเฉียงเหนือจัดร่วมกับมหาวิทยาลัยขอนแก่นเป็นปีที่ 5 นอกจากนั้นยังร่วมกับชาวลำปาง พื้นที่และอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นดั้งเดิมที่เกือบสูญหายไปให้กลับมาเป็นประเพณีอันทรงคุณค่าของท้องถิ่นอีก



การแข่งขันกอล์ฟ World Golf Salutes King Bhumibol



การแข่งขันเทนนิส PTT Thailand Open

ครั้ง โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ คือ การจัดงานมหกรรมกอล์ฟจากจังหวัดลำปาง ครั้งที่ 9 และมหกรรมกอล์ฟนานาชาติ ครั้งที่ 2 การจัดค่ายเยาวชน ปตท. อนุรักษ์ประเพณีดีท้องถิ่นจาก ครั้งที่ 8

ด้านกีฬา

ปตท. ส่งเสริมการพัฒนากีฬาไทย ผ่านสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และลอนเทนนิสสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และสนับสนุนการแข่งขันระดับโลกโดยการจัดการแข่งขันกีฬาทennis เช่น การแข่งขันเทนนิส ATP อาซิฟชายและ WTA อาซิฟหญิงในรายการ PTT Thailand Open และ PTT Pattaya Open รวมถึงการแข่งขันกอล์ฟ Royal Trophy การแข่งขันวิ่งมาราธอนนานาชาติและการแข่งขันเจตสกีนานาชาติ

ด้านสังคม

ปตท. สนับสนุนมูลนิธิสถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน (สสวช.) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้ชุมชนด้วยการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้สร้างบุคลากรที่เป็นแกนหลักในทุกระดับให้เชื่อมโยงเป็นระบบเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนที่เข้มแข็งเพื่อเป็นรากฐานที่มั่นคงของประเทศ ในปี 2553 มูลนิธิฯ ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ให้จัดตั้งสถาบันการเรียนรู้เพื่อปวงชน เปิดสอนในระดับปริญญาตรี หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต 2 สาขา คือ สาขาวิชาสหวิทยาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และสาขาวิชาการจัดการระบบสุขภาพชุมชน

การทำความดีเพื่อส่วนรวมที่ ปตท. ดำเนินการทุกโครงการนอกจากการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่แล้ว ปตท. ยังได้จัดตั้งชมรม พลัทยุใจอาสาขึ้น โดยมีสมาชิกคือพนักงาน ปตท. และ

พนักงานที่เกษียณอายุแล้ว แต่มีใจตรงกันที่จะร่วมกันทำความดีแบ่งปันและเกื้อกูล เเท่าที่ศักยภาพกำลังของตนจะมีให้กับสังคม อาทิ การเข้าร่วมกับกิจกรรมที่ ปตท. ดำเนินการอยู่ ทั้งการลงพื้นที่เพื่อสอนวาดรูป สอนหนังสือตามถนัด หรือเข้าร่วมกิจกรรมตามที่ชุมชนร้องขอ กิจกรรมเพื่อสังคมทั้งหมด ที่ ปตท. ดำเนินการด้วยการร่วมกันทำความดีในทุกระดับ ทุกขั้นตอน และทุกมิติเพื่อให้คุณภาพชีวิตของคนไทยดีขึ้นและมีความสุขตลอดไป โดย ปตท. จะเป็นพลังที่ยั่งยืน ก้าวเดินไปข้างๆ ชุมชนและสังคมทั้งประเทศพร้อมๆ กัน

(ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรมเพื่อสังคม ได้รายงานไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. ปี 2553)



โครงการรักษป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง

จากการทำกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่ โครงการรางวัลลูกโลกสีเขียว ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ฯลฯ ทำให้ ปตท. มีประสบการณ์และประจักษ์ในศักยภาพของ “คน” และ “ชุมชน” ที่จะสร้างความยั่งยืนได้อย่างแท้จริง การส่งเสริมให้คนและชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้ในบริบทที่เหมาะสมและมีสมดุล จึงเป็นหนทางนำไปสู่การรักษาไว้ซึ่งสิ่งสำคัญอื่นๆ เช่น พลังงาน ทรัพยากร ธรรมชาติ ตลอดจนการสร้างรากฐานและการเจริญเติบโตที่มั่นคงของประเทศ

ในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา ในปี 2550 กลุ่ม ปตท. และภาคีเครือข่ายจึงได้ร่วมมือกันในวาระอันยิ่งใหญ่ของประเทศ จัดทำ **โครงการรักษป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง** ขึ้น มีระยะเวลาดำเนินงาน 5 ปี (2550 – 2554) เพื่อน้อมถวายตำบลวิถีพอเพียงในโอกาสที่พระองค์ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 84 พรรษา



หลักคิดสำคัญของโครงการฯ แฝงอยู่ที่ชื่อ **รักษป่า** มาจากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่ และ **ป่า** คือตัวแทนฐานทรัพยากรสำคัญ ได้แก่ ดิน น้ำ และป่า **สร้างคน** คือมุ่งพัฒนาคนให้รู้ศักยภาพตน ศักยภาพชุมชน คิดเป็น พึ่งตนเองได้และมีองค์ความรู้ให้รู้จักวิธีการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล พร้อมแสวงหาและใช้ความรู้เพื่อแก้ไขปัญหา ด้วยสติปัญญาและจิตใจที่เข้มแข็ง เพื่อปรับเปลี่ยนชีวิตไปสู่วิถีแห่งการพึ่งพาตนเองตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง สามารถพัฒนาตน พัฒนาชุมชน

ให้มีความสมดุล ความมั่นคง และความยั่งยืน ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แก้ไขปัญหาบนฐานความรู้ด้วยจิตใจที่เข้มแข็ง ไปสู่วิถีแห่งการพึ่งพาตนเองตามแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง **ตำบลวิถีพอเพียง** คือทุกตำบลที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้น้อมนำพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติจนเกิด “ตำบลวิถีพอเพียง” ที่สามารถเป็นต้นแบบขยายผลสู่ตำบลอื่นๆ ต่อไปได้ พร้อมสรุปลองค์ความรู้ใหม่ให้แก่ชุมชนและสังคมได้ใช้ประโยชน์



การดำเนินงานของโครงการฯ ได้ยึดความต้องการของชาวบ้านและชุมชนเป็นหลัก โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน และมีความแตกต่างจากโครงการอื่นๆ คือ ไม่ใช่เงินนำ แต่เน้นเรื่องปัญญา คือมุ่งสร้างความรู้ให้เกิดในชุมชนร่วมกับ ปตท. และเครือข่าย เพื่อใช้ประโยชน์จากความรู้นั้น ในการขยายผลในอนาคตต่อไป ทั้งนี้การมุ่งสู่การเป็นตำบลวิถีพอเพียงเริ่มจากการวิเคราะห์ตนเอง ภายใต้เครื่องมือสำคัญเพื่อนำมาสู่การประเมินตน ซึ่งเป็นหลักการสำคัญที่จะต้องทำให้ได้ก่อนที่จะก้าวไปข้างหน้าอย่างมีเหตุผล ไม่อยู่ในความประมาท และสร้างภูมิคุ้มกันตามบริบทของชุมชน

ในการเก็บวิเคราะห์ข้อมูลนั้น นำมาสู่การกำหนดทิศทางของชุมชนภายใต้ 8 เป้าหมายที่โครงการฯ ได้วางไว้ได้แก่วิเคราะห์ชุมชน พัฒนาจิตใจ ทักษะชุมชน โรงเรียน/ครู/นักเรียน ทรัพยากรชุมชน สิ่งแวดล้อมและสุขภาพะ พลังงานชุมชน และกองทุนที่สำคัญ การปฏิบัติการเพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย 8 ประการนี้จะทำให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ซึ่งมีทั้งรู้เรื่องภายนอกที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต ทั้งในด้านพลังงาน การทำมาหากิน การจัดการทรัพยากร การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การประยุกต์ภูมิปัญญาบรรพบุรุษกับความรู้สมัยใหม่ แต่ที่สำคัญเหนืออื่นใด คือ การรู้ภายใน คือ มีสติรู้ตัวรู้ตน ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันไปสู่การปรับวิถีคิด และ

เปลี่ยนพฤติกรรมไปสู่วิถีพอเพียงในที่สุดอีกด้วย

บนความตั้งใจและการทำงานอย่างทุ่มเทของทุกฝ่าย ไม่เพียงแต่มีส่วนช่วยสร้างความเข้มแข็งให้ท้องถิ่นเท่านั้น หากยังนำความภาคภูมิใจมาสู่ปวงชนชาวไทย โดยในปี 2552 โครงการฯ ได้รับการยกย่องและยอมรับในระดับสากล จากการจัดอันดับของ Platts Global Energy Awards 2009 ให้ได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับที่ 1 ประเภท “โครงการพัฒนาชุมชนแห่งปี” จากผู้เข้าชิง 30 ประเทศทั่วโลก แสดงถึงการยอมรับของต่างชาติในเวทีโลกต่อแนวพระราชดำริเรื่องปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

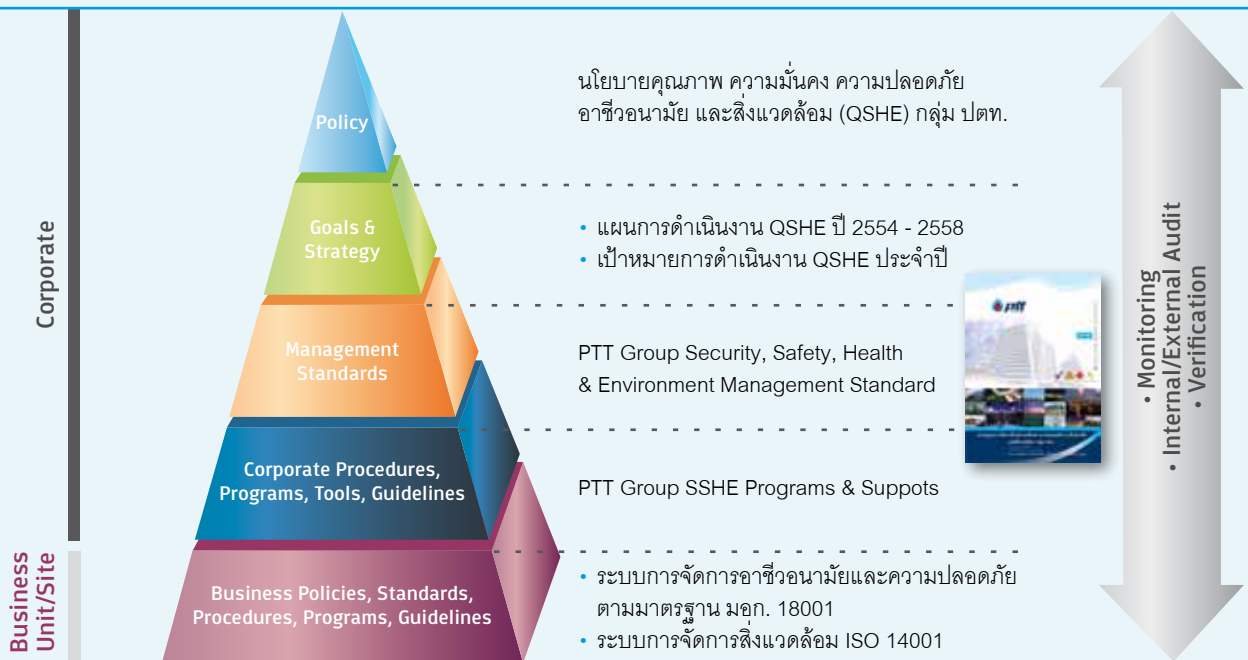
ปัจจุบัน มีตำบลเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 87 ตำบลทั่วประเทศ ประกอบด้วย 898 หมู่บ้าน พร้อมทั้งสรรหา “ครัวเรือนพอเพียงอาสา” ได้ 9,456 ครัวเรือน และสร้าง “คนต้นแบบวิถีพอเพียง” ได้ถึง 240 คน ทั้งนี้ 87 ตำบลนี้จะเดินทางบนความพอเพียงอย่างมีความสุข เป็นรูปธรรมพิสูจน์ให้เห็นถึงการพัฒนาแบบยั่งยืนที่ไม่ได้มุ่งเน้นการพัฒนาด้านใดด้านหนึ่งโดยเฉพาะ หากมุ่งให้เกิดสมดุลในทุกด้าน เน้นการสร้างรากฐานที่มั่นคงและการเจริญเติบโตอย่างเป็นลำดับ และที่สำคัญเหนืออื่นใด คือ การเป็นชุมชนต้นแบบ ที่มุ่ง “ปฏิบัติบูชา” แต่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในโอกาสทรงเจริญพระชนมายุครบ 84 พรรษา ผู้เป็นศูนย์รวมของหัวใจคนไทยทั้งชาติ



QSHE เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร



การบริหารจัดการด้านคุณภาพความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environment : QSHE) เป็นหนึ่งในองค์ประกอบหลักที่ ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด อีกทั้งยังเป็นปัจจัยพื้นฐานในการพัฒนาศักยภาพองค์กรไปสู่การเป็น Thai Premier Multinational Energy Company โดย ปตท. ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการที่สำคัญ ดังนี้



การบริหารนโยบายด้าน QSHE

ปตท. ตระหนักเสมอว่า ความสำเร็จและการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กร นอกเหนือจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในด้านเศรษฐกิจและผลประกอบการขององค์กรแล้ว หากยังรวมถึงการได้รับการยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมรอบด้าน ปตท. จึงตั้งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อประเทศและสังคมโดยรวม โดยในปี 2553 ได้มีการทบทวนและประกาศใช้ “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) กลุ่ม ปตท.” ฉบับใหม่ เพื่อให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่มสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมความเสี่ยงจากการลงทุน/ร่วมลงทุนในบริษัทต่างๆ ทั้งในธุรกิจปิโตรเลียม/ปิโตรเคมี และธุรกิจอื่นๆ ที่มีความหลากหลายและมากยิ่งขึ้น อีกทั้งเป็นการรองรับกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่ม ปตท. (PTT Group CSR Framework) ตลอดจนแผนการดำเนินงานด้านอื่นๆ ขององค์กร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น

นโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท. ฉบับใหม่ มีเนื้อหาที่ครอบคลุมประเด็นต่างๆ ดังนี้

- 1) การปฏิบัติตามกฎหมายด้าน SSHE ที่เกี่ยวข้องรวมถึงข้อกำหนดขององค์กร โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
- 2) การป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ และให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมทางด้านอาชีวอนามัย และสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานและชุมชน
- 3) การปกป้องชีวิต ทรัพย์สิน ข้อมูลขององค์กร โดยตระหนักถึงภัยคุกคามและระดับความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เข้มงวด ตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน
- 4) การควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการการป้องกันมลพิษ (Pollution Prevention) การลดของเสียที่เกิดขึ้น การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการปกป้องระบบนิเวศในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

- 5) การวิจัย พัฒนา และจัดหาผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัย และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีมั่นใจว่าลูกค้าและผู้บริโภคเข้าใจถึงการใช้อนุภัณฑ์อย่างถูกต้องและเหมาะสมตลอดวัฏจักรชีวิต
- 6) การจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมให้มีการพัฒนา รวมทั้งการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เพื่อควบคุม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 7) การประยุกต์ใช้ระบบการจัดการที่สอดคล้องกับมาตรฐานการจัดการด้าน QSHE ของกลุ่ม ปตท. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการใช้เครื่องมือต่างๆ
- 8) การสื่อสารการดำเนินงานและประสิทธิผลด้าน QSHE ให้กับผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ

- 9) การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร ด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า

นโยบาย QSHE ที่กำหนดขึ้น จะถูกนำมาเป็นกรอบในการจัดทำ “แผนการดำเนินงาน 5 ปี” ของ ปตท. ซึ่งประกอบไปด้วยด้านต่างๆ ดังแสดงในรูปด้านล่าง นอกจากนี้ ในแต่ละปียังมีการกำหนด “เป้าหมายการดำเนินงาน QSHE ประจำปี (QSHE Goals)” ทั้งในแบบเชิงรุก (Leading Indicator) และเชิงรับ (Lagging Indicators) เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด



Process

- มี PTT Group Security, Safety, Health and Environment Management Standard ที่ครอบคลุมทุกกระบวนการของธุรกิจ มีประสิทธิภาพ วัดผล/ตรวจสอบได้ เทียบเท่ามาตรฐานสากล
- มีการกำหนดเป้าหมาย ลดมลพิษ และพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- มีระบบการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพที่มีความน่าเชื่อถือ เป็นไปตามกฎหมายกำหนด



Product and Service

- เป็นผู้ดำเนินการวิจัย พัฒนา และจัดหาผลิตภัณฑ์/บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



Operation and Equipment

- พัฒนากิจกรรมกระบวนการทำงานให้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- ออกแบบกระบวนการผลิต และการคัดเลือกอุปกรณ์ โดยคำนึงถึงปัจจัยด้าน SSHE



People

- มี Safety and Green Mind ตลอดเวลาทั้งในและนอกเวลาทำงาน

มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของกลุ่ม ปตท.

“มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Security, Safety, Health and Environment Management Standard)” ได้จัดทำขึ้นเพื่อรองรับการนำนโยบาย แผนการดำเนินงานทั้งด้าน SSHE และด้านอื่นๆ ขององค์กรไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดให้เป็นมาตรฐานขั้นต่ำในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน SSHE ของทุกพื้นที่ปฏิบัติงานและทุกบริษัท

ในกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในแนวทางหรือมาตรฐานเดียวกัน โดยในปี 2553 ได้เริ่มประยุกต์ใช้มาตรฐานฯ ในพื้นที่นำร่อง และจะขยายผลไปในทุกพื้นที่ในกลุ่ม ปตท. ต่อไป

มาตรฐานการจัดการฯ ดังกล่าวประกอบไปด้วย 6 องค์ประกอบหลัก 25 องค์ประกอบย่อย และ 119 ข้อกำหนดภายใต้องค์ประกอบย่อย ซึ่งได้รับการพัฒนาโดยยึดหลักการตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 14001, OHSAS 18001 ระบบการจัดการที่มีอยู่ในปัจจุบัน แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศที่ใช้ในบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรมพลังงาน รวมทั้งกรอบเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ซึ่งปรับให้เข้ากับการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.

กระบวนการติดตามและปรับปรุง ผลการดำเนินงานด้าน SHE กลุ่ม ปตท.

เพื่อให้สามารถติดตามและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบ ปตท. กำหนดให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติงานและบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องตรวจวัด (Monitor) และรายงานข้อมูลตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้าน SHE ตาม “มาตรฐานการจัดเก็บและรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานด้าน SHE” ซึ่งพัฒนาขึ้นในปี 2552 และในปี 2553 ได้ขยายผลการเก็บข้อมูลจนครบทุกบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยวางแผนที่จะมีการตรวจประเมิน (Internal Audit) รวมทั้ง Verification กระบวนการเก็บและรายงานข้อมูลในปี 2554 - 2555 เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ในปี 2556 ต่อไป

ข้อมูลผลการดำเนินงานด้าน SHE ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม การดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทหลักในกลุ่ม ปตท. อีก 5 บริษัท ได้สรุปรายละเอียดไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่ม ปตท. ประจำปี 2553 (PTT Group's CSR Report 2010)

เครื่องมือการบริหารจัดการด้าน QSHE

นอกเหนือจากการบริหารจัดการจากบนสู่ล่าง (Top-down Management) ปตท. ยังคงมุ่งเน้นเสริมสร้างศักยภาพและจิตสำนึกด้าน QSHE แก่ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนลูกจ้างให้มีความตระหนักรู้มากขึ้น โดยนำเครื่องมือการจัดการด้าน QSHE ทั้งที่นำมาจากมาตรฐานในระดับสากลและที่พัฒนาขึ้นเอง เข้ามาประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสมของพื้นที่ปฏิบัติงาน กระบวนการทำงาน ตลอดจนผลิตภัณฑ์และบริการ เครื่องมือการจัดการ QSHE ที่ ปตท. นำมาใช้ อาทิ

เครื่องมือการจัดการ QSHE

แนวทางการประยุกต์ใช้

5๕

ทุกพื้นที่ปฏิบัติงานสายสำนักงาน และปฏิบัติการที่ไม่ได้ดำเนินงาน Productive Management ตามแนวทางของ Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM) ประเทศญี่ปุ่น

ข้อเสนอแนะ (Suggestion)

ทั่วทั้งองค์กร

กลุ่มคิวซีและโครงการบริหารคุณภาพ/เพิ่มผลผลิต*

ทั่วทั้งองค์กร

Total Production Maintenance และ Total Productive Management ตามแนวทางของ Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM) ประเทศญี่ปุ่น (TPM-JIPM)

นำมาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท.

ระบบการจัดการ SHE สำนักงาน*

หน่วยงานในสายสำนักงาน

คู่มือและมาตรฐาน QSHE สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง (ประยุกต์จากข้อกำหนดฉลากเขียว (Green Label) ของ สมอ.)*

สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงที่ ปตท. เป็นเจ้าของและดำเนินการเอง (Company-Owned Company-Operated)

การจัดหาพัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การจัดหาพัสดุที่ใช้ร่วมกัน (Common Goods)

* เป็นเครื่องมือการจัดการด้าน QSHE ที่ ปตท. พัฒนาขึ้นเอง



วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2552	ปี 2553	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,586,174	1,900,005	19.8%
EBITDA*	142,704	167,376	17.3%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	18,767	18,992	1.2%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4,683	11,855	153.2%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)	99,556	117,802	18.3%
ภาษีเงินได้	33,315	39,107	17.4%
กำไรสุทธิ	59,548	83,088	39.5%

หมายเหตุ : * กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นและรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายในปี 2553 จำนวน 1,900,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 313,831 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.8 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นในทุกธุรกิจ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณและราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกที่ปรับสูงขึ้น มีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นและรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA) จำนวน 167,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 24,672 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3 เป็นผลมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นในทุกธุรกิจ ยกเว้นธุรกิจถ่านหินที่มีผลการดำเนินงานลดลงเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจาก Strip ratio และค่าเชื้อเพลิงที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสร้าง Loading facility ชั่วคราวที่เหมือง Jembayan

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 18,992 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 225 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.2 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีสายโพลีเอทิลีนที่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น เป็นผลจากส่วนต่างราคาคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ (Spread Margin) ที่สูงขึ้นเกือบทุกผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ Monoethylene Glycol (MEG) ที่มี Spread Margin สูงขึ้นมากจากอุปทานที่ลดลง เนื่องจากโรงผลิต MEG ของกลุ่ม SABIC ปิดซ่อมบำรุงจนถึงกลางปี 2554 ในขณะที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจการกลั่นและกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรมาติกส์

มีผลการดำเนินงานที่ลดลง อันเนื่องมาจากค่าการกลั่น (GRM) ที่ปรับตัวลดลง เนื่องจากในปี 2553 มีกำไรจากสต็อกน้ำมันและกำไรจากการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (hedging) ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2552 รวมทั้งการปรับตัวลงของ Spread Margin ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสายอะโรมาติกส์ในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 โดยเฉพาะพาราไซลีนที่ปรับตัวลงจากอุปทานของผลิตภัณฑ์ที่มีมากเกินไปเกินความต้องการ ในขณะที่ปี 2552 ตลาดพาราไซลีนประสบปัญหาอุปทานตึงตัวจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต อย่างไรก็ตาม ราคาคาพาราไซลีนได้ปรับตัวสูงขึ้นในปลายปี 2553 จากอุปทานที่กลับมาตึงตัวอีกครั้ง เนื่องจากโรงงาน Urumqi Petrochemical Complex ในประเทศจีนเลื่อนการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไปเป็นกลางปี 2554 รวมทั้งโรงงานของประเทศคูเวตและโอมาน ประสบปัญหาทางเทคนิค ทำให้ต้องหยุดผลิตฉุกเฉิน นอกจากนี้ในปี 2553 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 11,855 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 7,172 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 153.2 รวมทั้งในปี 2552 ปตท.สม. มีการบันทึกค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอญทาวา (สุทธิจากค่าสินไหมทดแทน) จำนวน 9,086 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 ปตท.สม. มีรายได้จากค่าสินไหมทดแทนเพิ่มเติมจำนวน 1,369 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2553 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 83,088 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 29.26 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 23,540 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.5 จากจำนวน 59,548 ล้านบาท ในปี 2552 (หรือคิดเป็น 21.06 บาทต่อหุ้น)

รายละเอียดผลการดำเนินงาน ปตท. และบริษัทย่อย แยกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2552	ปี 2553	เพิ่ม (ลด)
ยอดขาย	1,586,174	1,900,005	19.8%
• สํารวจและผลิตฯ	119,310	141,978	19.0%
• ก๊าซฯ ^{1/}	313,738	357,018	13.8%
• น้ำมัน ^{2/}	398,686	480,852	20.6%
• การค้าระหว่างประเทศ ^{3/}	861,897	1,061,694	23.2%
• ปิโตรเคมี ^{4/}	32,423	46,459	43.3%
• ถ่านหิน ^{5/}	20,200	24,652	22.0%
• อื่นๆ ^{6/}	832	1,863	123.9%
• รายการระหว่างกัน	(160,912)	(214,511)	(33.3%)
EBITDA	142,704	167,376	17.3%
• สํารวจและผลิตฯ	81,423	99,524	22.2%
• ก๊าซฯ ^{1/}	41,329	46,875	13.4%
• น้ำมัน ^{2/}	11,732	11,858	1.1%
• การค้าระหว่างประเทศ ^{3/}	2,026	2,349	15.9%
• ปิโตรเคมี ^{4/}	1,077	1,248	15.9%
• ถ่านหิน ^{5/}	7,317	5,431	(25.8%)
• อื่นๆ ^{6/}	(2,361)	(100)	95.8%
• รายการระหว่างกัน	162	190	17.3%
EBIT	99,556	117,802	18.3%
• สํารวจและผลิตฯ	51,571	64,348	24.8%
• ก๊าซฯ ^{1/}	32,921	37,618	14.3%
• น้ำมัน ^{2/}	9,000	9,401	4.5%
• การค้าระหว่างประเทศ ^{3/}	2,016	2,338	16.0%
• ปิโตรเคมี ^{4/}	901	882	(2.1%)
• ถ่านหิน ^{5/}	5,694	4,005	(29.7%)
• อื่นๆ ^{6/}	(2,714)	(983)	63.8%
• รายการระหว่างกัน	167	193	15.6%
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ	59,548	83,088	39.5%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)^{7/}	21.06	29.26	38.9%

หมายเหตุ : 1/ ประกอบด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) และรวมบริษัท ทราנסไทย-มาเลเซีย (ไทย) จำกัด (TTM (T)) บริษัท ทราנסไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด (TTM (M)) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ตามสัดส่วนการถือหุ้น

2/ ประกอบด้วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด (PTTCL) Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL) บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) และรวมบริษัท ไทยลูปเบสันดิง จำกัด (TLBC) ซึ่งเปลี่ยนสถานะจากบริษัทรวมเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2552 จากการที่ PTTRB ได้เข้าซื้อหุ้นของ TLBC ในสัดส่วนร้อยละ 51.05 ในขณะที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.95

3/ ประกอบด้วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และบริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTTT)

4/ ประกอบด้วยบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL) และบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) และรวมบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด (PTTAC) และบริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC) ตามสัดส่วนการถือหุ้น

5/ ประกอบด้วยบริษัท PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd. (PTTAPM) ซึ่ง PTT Mining Limited (PTTML) บริษัทย่อยของ PTTI ได้เข้าซื้อในสัดส่วน ร้อยละ 60

6/ ประกอบด้วยบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) และบริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (PTTI)

7/ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอก ในระหว่างงวด

ธุรกิจต้นน้ำ

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม :
บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
หรือ ปตท.สผ.

ในปี 2553 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขาย 141,978 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 22,668 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.0 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก

1) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 จาก 39.53 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ในปี 2552 เป็น 44.83 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ในปี 2553

2) ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นจาก 233,756 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2552 เป็น 264,575 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2553 โดยปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทของโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 โครงการอาทิตย์เหนือและโครงการบงกช อย่างไรก็ตามปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทของโครงการอาทิตย์ลดลง

EBITDA ในปี 2553 จำนวน 99,524 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 18,101 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.2 เป็นผลมาจากราคาขายและปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจลดลง 4,625 ล้านบาท เนื่องจากในปีนี้มี การตัดจำหน่ายหลุมสำรวจจากโครงการพม่า ซอติกา ในขณะที่ปีก่อน มีค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจจากโครงการอิหร่าน ซาเวห์ โครงการออสเตรเลีย เอซี/พี 36 และโครงการพีทีทีอียี ออสเตรเลีย แม้ว่าค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากโครงการอาทิตย์เหนือและโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 ตามกิจกรรมการผลิตที่เพิ่มขึ้นและจากการเปลี่ยนแปลง

ประมาณการค่าเรือขนอุปโภคการผลิตในแหล่ง Jabiru และ Challis ของโครงการพีทีทีอียี ออสเตรเลีย รวมทั้งค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนปิโตรเลียมเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

EBIT ในปี 2553 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 12,777 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.8 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จากโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 และโครงการอาทิตย์เหนือตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น

• หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากการขายของธุรกิจก๊าซ ในปี 2553 มีจำนวน 357,018 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 43,280 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.8 จากปี 2552 สาเหตุหลักจาก

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น โดยเป็นการเพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าพระนครเหนือของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม แม้ว่าราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยลดลงในทุกกลุ่มลูกค้า ยกเว้นในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวมของโรงแยกก๊าซ เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ประกอบกับราคาขายผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซ เฉลี่ยในปี 2553 เพิ่มขึ้นตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งใช้ประกอบการคำนวณราคาขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซ มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันดิบและเป็นผลมาจากความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์ที่ใช้อ้างอิงเป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐ/ตัน

	ปี 2552	ปี 2553	เพิ่ม (ลด)
LPG ^{1/}	511	713	39.4%
Ethylene ^{2/}	864	1,074	24.3%
Propylene ^{2/}	883	1,130	28.0%
High Density Polyethylene ^{2/}	1,134	1,222	7.8%
Polypropylene ^{2/}	1,088	1,340	23.1%
Naphtha ^{3/}	505	660	30.7%

หมายเหตุ : 1/ เป็นราคา Contract Price (CP)

2/ ราคาตลาดจริงของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia - Spot)

3/ ราคาตลาดจริงของประเทศสิงคโปร์ (MOP'S)

EBITDA ของธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2553 จำนวน 46,875 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 5,546 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 โดยหลักมาจากการกำไรจากการขายก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันเตาที่ใช้อ้างอิง ประกอบกับกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นตามราคาตลาดของปิโตรเคมีอ้างอิง รวมทั้งผลขาดทุนจากการขาย NGV ลดลง แม้ว่าปริมาณขาย NGV เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจากตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2553 - 30 มิถุนายน 2554 รัฐบาลมีนโยบายให้เงินชดเชยการขาย NGV ในอัตรา 2 บาทต่อกลีโกรัม ซึ่งในงวดปี 2553 รัฐบาลต้องชดเชยเป็นจำนวน 3,037 ล้านบาท ซึ่ง ปตท. ได้รับชำระเงินชดเชยดังกล่าวแล้วจำนวน 533 ล้านบาท ขณะที่ EBIT ในงวดปี 2553 จำนวน 37,618 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,697 ล้านบาท จาก EBITDA ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น และมีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากทรัพย์สินของโรงแยกก๊าซซีเทน

ธุรกิจปลายน้ำ

• หน่วยธุรกิจน้ำมัน

รายได้จากการขายของธุรกิจน้ำมันในปี 2553 จำนวน 480,852 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82,166 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.6 เป็นผลมาจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยในปี 2553 ที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณขายในปี 2553 เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ทั้งนี้ส่วนใหญ่เพิ่มจาก LPG ดีเซลและน้ำมันเตา

EBITDA ในปี 2553 จำนวน 11,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 126 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันอากาศยาน ขณะที่กำไรลดลงในกลุ่มเบนซินและดีเซล EBIT จำนวน 9,401 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 401 ล้านบาท มาจาก EBITDA ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

• หน่วยธุรกิจการค้ำระหว่างประเทศ

รายได้จากการขายในปี 2553 จำนวน 1,061,694 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 199,797 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.2 เนื่องจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยในปี 2553 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.1 ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งปริมาณขายในปี 2553 เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากคอนเดนเสทและน้ำมันสำเร็จรูป

EBITDA ในปี 2553 จำนวน 2,349 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 323 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบ เช่นเดียวกับ EBIT ในปี 2553 ที่เพิ่มขึ้น 322 ล้านบาท

• ธุรกิจปิโตรเคมี

รายได้จากการขายในปี 2553 มีจำนวน 46,459 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 14,036 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.3 สาเหตุหลักเนื่องจากปริมาณขายและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยของ PTTPM เพิ่มขึ้น

EBITDA เพิ่มขึ้นจำนวน 171 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 จาก 1,077 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 1,248 ล้านบาท ในปี 2553 จากกำไรขั้นต้นของ PTTPM ที่เพิ่มสูงขึ้น EBIT ในปี 2553 มีจำนวน 882 ล้านบาท ลดลง 19 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 จากปี 2552

• ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

ธุรกิจถ่านหิน

เนื่องจากเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 ปตท. ได้เข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท Strait Asia Resource Limited (SAR) (ดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในเหมืองถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซีย) โดยผ่าน PTTML ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTI ทำให้มีการรับรู้รายได้จากการขาย EBITDA และ EBIT ไม่เต็มปีในปี 2552

ในปี 2553 ธุรกิจถ่านหินมีรายได้จากการขายจำนวน 24,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 4,452 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.0 สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณขาย ในขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยลดลง

EBITDA ลดลง 1,886 ล้านบาท จาก 7,317 ล้านบาท ในปี 2552 เหลือ 5,431 ล้านบาท ในปี 2553 หรือลดลงร้อยละ 25.8 ในขณะที่ EBIT ในปี 2553 มีจำนวน 4,005 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,689 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.7 จากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยลดลงดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจาก Strip ratio และค่าเชื้อเพลิงที่เพิ่มสูงขึ้น และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสร้าง Loading facility ชั่วคราวที่เหมือง Jembayan

กำไรสุทธิปี 2553 มีจำนวน 83,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 23,540 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.5

ในปี 2553 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 83,088 ล้านบาท หรือคิดเป็น 29.26 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 23,540 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.5 ทั้งนี้ นอกจากผลประกอบการของแต่ละหน่วยธุรกิจของ ปตท. บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังเป็นผลมาจาก

• ในปี 2553 ปตท.สม. ปี 2553 มีรายได้จากค่าสินไหมทดแทน จำนวน 1,369 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2552 มีการบันทึกค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอญทารา (สุทธิจากค่าสินไหมทดแทน) จำนวน 9,086 ล้านบาท

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 225 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.2 จาก 18,767 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 18,992 ล้านบาท ในปี 2553 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดต้นทุนของปิโตรเคมี
- ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจการกลั่นลดลง เนื่องจากกำไรจากสต็อกน้ำมันและกำไรจากการบริหารความเสี่ยงด้านราคาลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรมาติกส์มีผลการดำเนินงานที่ลดลงจาก Spread Margin ที่ปรับตัวลง โดยเฉพาะพาราไซลีน
- ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์ดีขึ้น เนื่องจาก Spread Margin เพิ่มขึ้น

เกือบทุกผลิตภัณฑ์ ตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก

- ในปี 2553 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11,855 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 7,172 ล้านบาท จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น
- ในปี 2553 ปตท. และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 16,043 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 1,824 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ในปี 2553 เพิ่มขึ้น 5,792 ล้านบาท ตามกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

รายละเอียดส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2552	ปี 2553	เพิ่ม (ลด)
บริษัทร่วมธุรกิจการกลั่น	15,742	12,435	(21.0%)
บริษัทร่วมธุรกิจปิโตรเคมี	3,322	6,296	89.5%
บริษัทร่วมธุรกิจน้ำมัน	441	409	(7.3%)
บริษัทร่วมธุรกิจก๊าซ	(1,144)	(114)	90.0%
บริษัทร่วมธุรกิจอื่น	406	(34)	(108.4%)
รวม	18,767	18,992	1.2%



วิเคราะห์ฐานะการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
เปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2552

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	294,151	364,341	23.9%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	204,577	222,295	8.7%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	474,587	526,796	11.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	129,229	135,716	5.0%
รวมสินทรัพย์	1,102,544	1,249,148	13.3%
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน	188,284	241,933	28.5%
เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	354,888	370,989	4.5%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	61,281	64,913	5.9%
รวมหนี้สิน	604,453	677,835	12.1%
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	429,180	490,925	14.4%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	68,911	80,388	16.7%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	498,091	571,313	14.7%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,102,544	1,249,148	13.3%

• **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สินทรัพย์มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,249,148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 จำนวน 146,604 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

• สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 70,190 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นรวม 44,557 ล้านบาท นอกจากนั้น สินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 18,150 ล้านบาท และ 11,517 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ลูกหนี้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง 5,927 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินชดเชยกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างรับ

• เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 17,718 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.7 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมสำหรับผลประกอบการประจำปี 2553 จำนวน 18,992 ล้านบาท รวมทั้งจากการซื้อหุ้นสามัญของ IRPC และการลงทุนเพิ่มเติมในกองทุนรวมดัชนีธุรกิจพลังงานและธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ (FAM EPIF) จำนวน 2,520 ล้านบาท และ 1,250 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้มีค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 3,849 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวน 8,714 ล้านบาท

• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 52,209 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) สินทรัพย์สุทธิเพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น 19,268 ล้านบาท

ซึ่งสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์เพื่อการผลิตของโครงการบงกช โครงการอิตย และโครงการพีทีทีพี ออสตราเลเซีย (2) โครงการต่างๆ ของ ปตท. ที่เพิ่มขึ้นรวม 13,645 ล้านบาท จากงานก่อสร้างโรงแยกก๊าซ หน่วยที่ 6 โรงแยกก๊าซอีเทน และงานสร้างท่อส่งก๊าซเส้นที่ 4 จำนวน 3,149 ล้านบาท 2,933 ล้านบาท และ 1,816 ล้านบาท ตามลำดับ (3) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของ PTT LNG จำนวน 10,535 ล้านบาท (4) โครงการก่อสร้างโรงงานผลิต Acrylonitrile (AN) และ Methyl Methacrylate (MMA) ของ PTTAC จำนวน 3,874 ล้านบาท และ (5) โครงการก่อสร้าง Ammonia Storage Tank and Facilities ของ PTT TANK จำนวน 2,810 ล้านบาท

• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 6,487 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 สาเหตุหลักจากปี 2553 ปตท.สม. มีเงินจ่ายล่วงหน้า จำนวน 10,312 ล้านบาท จากการลงนามสัญญา Partnership Unit Sale Agreement กับบริษัท Statoil Canada Ltd. และ Statoil Canada Holdings Corp. เพื่อร่วมลงทุนในแหล่ง Oil Sands Kai Kos Dehseh (KKD) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 รวมทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น 5,170 ล้านบาท แม้ว่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซลดลง 8,931 ล้านบาท

• หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 หนี้สินรวมมีจำนวน 677,835 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 จำนวน 73,382 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน 53,649 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.5 สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 35,166 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 9,579 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนอุปกรณ์การผลิตระยะสั้นเพิ่มขึ้น 3,092 ล้านบาท รวมทั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้นรวม 3,293 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) มีจำนวน 370,989 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,101 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทและเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐของ ปตท. จำนวน 20,636 และ 9,802 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งการออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐของ ปตท.สม. จำนวน 700 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 20,928 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวของ PTTAC จำนวน 2,792 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนพันธบัตรของ ปตท. จำนวน 9,000 ล้านบาท และชำระคืนหุ้นกู้ของ ปตท.สม. จำนวน 9,500 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ระยะยาวจำแนกรายการหลักๆ ตามกำหนดระยะเวลาชำระคืนได้ดังนี้

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจำแนกตามกำหนดระยะเวลาชำระคืน

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน (นับจากวันที่ 31 ธ.ค. 2553)	ปตท.	PTTEP	PTTNGD	EnCo	PTTI	TTM (T)	TTM (M)	DCAP	PTTAC	HMC	รวม
ภายใน 1 ปี (31 ธ.ค. 2554)	27,006.65	-	100.80	230.00	-	681.67	49.79	-	-	273.84	28,342.75
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	30,180.85	21,787.71	100.80	230.00	-	681.67	49.79	37.41	590.67	395.47	54,054.37
เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	87,133.14	37,614.27	277.20	960.00	7,483.61	1,970.82	134.27	224.44	1,797.74	1,661.30	139,256.80
เกิน 5 ปี	121,864.48	10,491.30	-	3,580.00	-	5,955.25	206.69	336.66	2,989.84	3,184.16	148,608.37
รวม	266,185.12	69,893.28	478.80	5,000.00	7,483.61	9,289.41	440.54	598.51	5,378.25	5,514.77	370,262.29

หมายเหตุ : ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืม (รวมเงินกู้ หุ้่นกู้และพันธบัตรทั้งที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี และเกิน 1 ปีขึ้นไป)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาว	ปตท.	PTTEP	PTTNGD	EnCo	PTTI	TTM (T)	TTM (M)	DCAP	PTTAC	HMC	รวม
สกุลเงินบาท	197,877.05	48,965.26	478.80	5,000.00	-	-	-	598.51	-	2,900.99	255,820.61
สกุลเงินต่างประเทศ	68,308.07	20,928.02	-	-	7,483.61	9,289.41	440.54	-	5,378.25	2,613.78	114,441.68
รวม	266,185.12	69,893.28	478.80	5,000.00	7,483.61	9,289.41	440.54	598.51	5,378.25	5,514.77	370,262.29
สัดส่วนเงินกู้ระยะยาว	25.66%	29.94%	0.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	47.40%	30.91%
สกุลต่างประเทศต่อยอดเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด (%)											

ทั้งนี้ เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 18,576 ล้านบาท ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 3,632 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินจากดอกเบี้ยค้างจ่ายจากสิทธิที่จะรับก๊าซที่ได้ชำระเงินล่วงหน้าไปแล้วในปีสัญญาต่อไป จำนวน 1,751 ล้านบาท จากภาระที่ต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานต่างๆ ที่ร่วมรับภาระดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากการจ่ายเงินล่วงหน้าของค่าก๊าซแหล่งยาดานาและแหล่งเยตากูน รวมทั้งหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 1,719 ล้านบาท

• ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนรวม 571,313 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 จำนวน 73,222 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.7 เนื่องจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 56,820 ล้านบาท จากผลประกอบการประจำปี 2553 ของ ปตท. และบริษัทย่อย จำนวน 83,088 ล้านบาท ในขณะที่ปีนี้มีกำไรเงินปันผล สำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2552 และครึ่งแรกของปี 2553 จำนวนทั้งสิ้น 26,251 ล้านบาท นอกจากนี้มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เผื่อขายเพิ่มขึ้น 2,739 ล้านบาท และผลขาดทุนจากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น 1,198 ล้านบาท

ในช่วงปี 2553 ปตท. มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. เพื่อซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (ESOP Scheme) ในเดือนกุมภาพันธ์ มีนาคม พฤษภาคม มิถุนายน สิงหาคม และกันยายน ซึ่งส่งผลให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 152.57 ล้านบาท (15,257,200 หุ้น) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 3,032.76 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 8.20 ล้านหน่วย ประกอบด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 ที่ออกและเสนอขายเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2548 ซึ่งหมดอายุและไม่สามารถใช้สิทธิได้แล้วคงเหลือจำนวน 0.59 ล้านหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ที่ออกและเสนอขายเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 จำนวน 7.61 ล้านหน่วย (กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย 28 กันยายน 2554)

ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น 11,477 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.7 ส่วนใหญ่จากกำไรสุทธิจากผลประกอบการประจำปี 2553 ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 16,842 ล้านบาท แม้ว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลของ PTTEP และ PTTNGD จำนวน 4,306 และ 294 ล้านบาท ตามลำดับ

• สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 31,576 ล้านบาท โดย ปตท. และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิต้นงวด

ที่ยกมาจากรายปี 2552 จำนวน 104,056 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 135,632 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

	จำนวน (ล้านบาท)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	152,783
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(123,810)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3,761
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(729)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(429)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างงวด-สุทธิ	31,576
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	104,056
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิปลายงวด	135,632

โดยรวม ปตท. และบริษัทย่อยมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ทั้งในส่วนของสภาพคล่อง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น รวมถึงอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น



สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม		ร้อยละ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP	65.34
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ		ร้อยละ
บริษัท ทราנסไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM (T)	50.00
บริษัท ทราנסไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด	TTM (M)	50.00
บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD	58.00
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	PTTUT	40.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP	35.00
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP	26.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	IPT	20.00
บริษัท ราชนาวีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL	15.00
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG	100.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	CHPP	100.00
บริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ จำกัด	B.Grimm BIP	23.00
กลุ่มธุรกิจการส่งผ่านต่างประเทศ		ร้อยละ
บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	PTTI	100.00
บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	PTTGE	100.00
กลุ่มธุรกิจน้ำมัน		ร้อยละ
บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด	PTTCL	100.00
Subic Bay Energy Co., Ltd.	SBECL	100.00
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB	100.00
บริษัท รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ จำกัด	RBA	49.00
บริษัท เวียดนามแอลพีจี จำกัด	VLPG	45.00
บริษัท ไทยลูบเบิ้ลส์ จำกัด	TLBC	48.95
KELOIL-PTT LPG Sdn. Bhd.	KPL	40.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA (Thailand)	35.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Huizhou) จำกัด	PA (Huizhou)	25.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Maoming) จำกัด	PA (Maoming)	20.00
บริษัท ปิโตรเอเชีย (Sanshui) จำกัด	PA (Sanshui)	25.00
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE	33.19
บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS	16.67
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS	7.06
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT	2.76

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ		ร้อยละ
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	PTTT	100.00
กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี		ร้อยละ
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	PTTCH	48.68
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	PPCL	40.00
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM	50.00
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	PTTAC	48.50
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด	HMC	41.44
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL	100.00
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME	40.00
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK	100.00
กลุ่มธุรกิจการกลั่น		ร้อยละ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP	49.10
บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC	39.02
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	PTTAR	48.60
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด	SPRC	36.00
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP	28.29
กลุ่มธุรกิจอื่นๆ		ร้อยละ
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส เซลล์ไอลแอนซ์ จำกัด	BSA	25.00
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo	50.00
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT	20.00
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP	13.33

โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2551 (ตรวจสอบ)		ปี 2552 (ตรวจสอบ)		ปี 2553 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซ	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ)		282,735.39	14.04	285,937.35	17.63	328,457.44	16.90
	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		41,182.40	2.05	46,584.41	2.87	68,409.13	3.52
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	1/	57,587.36	2.86	62,539.22	3.86	73,576.89	3.78
	บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	4,184.08	0.21	4,195.75	0.26	5,739.38	0.30
	บจ. ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP)	100.00	-	-	-	-	149.58	0.01
	หัก รายได้ค่าก๊าซ บมจ. ปตท.สผ. ขายให้ บมจ. ปตท.		(57,434.24)	(2.85)	(58,174.95)	(3.59)	(71,950.15)	(3.70)
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซ			328,254.99	16.31	341,081.78	21.03	404,382.28	20.81
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		1,448,998.97	71.96	1,024,379.96	63.15	1,212,017.53	62.35
	บมจ. ปตท.สผ.	1/	75,033.30	3.74	53,008.30	3.27	64,897.05	3.34
	หัก รายได้ค่าน้ำมันดิบ บมจ. ปตท.สผ. ขายให้ บมจ. ปตท.		(59,712.98)	(2.97)	(39,106.85)	(2.41)	(50,034.25)	(2.57)
	บจ. ปตท.ค้าสากล (PTTT)	100.00	43,332.14	2.15	51,842.74	3.20	77,084.47	3.96
	บจ. ปตท. (กัมพูชา) (PTTCL)	100.00	4,282.10	0.21	3,079.58	0.19	4,246.83	0.22
	บจ. รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ (RBA)	49.00	412.28	0.02	0.28	-	-	-
	Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL)	100.00	22,599.67	1.12	16,364.34	1.01	22,853.01	1.17
	บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	27,857.03	1.38	27,951.25	1.72	32,418.84	1.67
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			1,562,802.51	77.62	1,137,519.60	70.13	1,363,483.48	70.14
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		62,379.59	3.10	43,226.07	2.66	48,674.18	2.50
	บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	2/	28,339.45	1.41	26,068.02	1.61	39,295.41	2.02
	บจ. เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอส์ (HMC)	41.44	7,854.08	0.39	6,232.21	0.38	6,760.58	0.35
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			98,573.12	4.90	75,526.30	4.66	94,730.17	4.87

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2551 (ตรวจสอบ)		ปี 2552 (ตรวจสอบ)		ปี 2553 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ. พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (PTTI)	3/	-	-	20,200.25	1.25	24,652.15	1.27
5. ผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภค	บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)	35.00	574.41	0.03	566.85	0.03	586.68	0.03
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	-	-	0.59	-	27.35	-
	บจ. ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP)	100.00	-	-	114.47	0.01	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภค			574.41	0.03	681.91	0.04	614.03	0.03
6. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บจ. ปตท.กรีน เอนเนอร์ยี่ (PTTGE)	100.00	-	-	106.22	0.01	151.28	0.01
7. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ. ปตท. (หน่วยธุรกิจน้ำมันและหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)		889.12	0.05	1,161.78	0.08	1,490.78	0.08
	บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	3,703.39	0.18	3,952.43	0.24	4,125.87	0.21
	รวมรายได้จากธุรกิจเสริม		4,592.51	0.23	5,114.21	0.32	5,616.65	0.29
8. รายได้จาก การให้บริการ	บมจ. ปตท.สผ.	1/	4,131.14	0.21	3,762.60	0.23	3,504.18	0.18
	บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM (T))	50.00	1,474.42	0.07	1,603.74	0.10	1,449.67	0.07
	บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) (TTM (M))	50.00	79.44	-	88.47	0.01	86.16	-
	บจ. ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	62.06	-	-	-	-	-
	บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL)	100.00	62.09	-	121.65	0.01	399.55	0.02
	บจ. รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ (RBA)	49.00	31.00	-	55.24	-	-	-
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	-	-	1.53	-	352.58	0.02
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิส เซส อัลไลแอนซ์ (BSA)	25.00	-	-	109.69	0.01	347.17	0.02
	บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	178.14	0.01	201.26	0.01	235.21	0.01
	รวมรายได้จากการให้บริการ		6,018.29	0.28	5,944.18	0.37	6,374.52	0.32
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			2,000,815.83	99.36	1,586,174.45	97.79	1,900,004.56	97.74
9. อื่นๆ	9.1 รายได้อื่นๆ		19,081.99	0.95	12,454.05	0.77	13,006.28	0.67
	9.2 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	4,682.72	0.29	11,855.37	0.61
	รวมรายได้อื่น		19,081.99	0.95	17,136.77	1.06	24,861.65	1.28
10. ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย			(6,250.68)	(0.31)	18,766.83	1.16	18,992.42	0.98
	รวมรายได้		2,013,647.14	100.00	1,622,078.05	100.00	1,943,858.63	100.00

หมายเหตุ : 1/ ปตท. ถือหุ้นใน ปตท.สผ. ปี 2551, 2552 และ 2553 ในสัดส่วนร้อยละ 65.54, 65.43 และ 65.34 ตามลำดับ
2/ วันที่ 27 สิงหาคม 2551 ปตท. จำหน่ายหุ้นสามัญ PTTPM ร้อยละ 25 ให้แก่ IRPC เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 75 เหลือร้อยละ 50
3/ วันที่ 28 เมษายน 2552 PTT Mining Limited (PTTML) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTI ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd. (PTTAPM) ซึ่งทำธุรกิจเหมือง

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่างๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

• ลักษณะของรายการ

ปตท. มีสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติซึ่งรัฐบาลได้มีนโยบายโดยมีมติคณะรัฐมนตรีลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่จะซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป ต้องซื้อจาก ปตท. หรือบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เท่านั้น ดังนั้น ปตท. จึงมีการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจได้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าว

รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

• ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ PTTEP และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และสำหรับปี 2553 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ PTTEP และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 88 ของผลิตภัณฑ์ของ PTTEP สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ PTTEP อายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ PTTEP ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายน้ำมันอากาศยานและดีเซลหมุนเร็วให้กับ PTTEP ทั้งนี้ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่เป็นราคาอ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มการกลั่น

• ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทโรงกลั่นน้ำมันในเครือ โดย ปตท. จะจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ในโรงกลั่นน้ำมันนั้นๆ โดยลักษณะของสัญญาสามารถสรุปแยกในแต่ละโรงกลั่นน้ำมันได้ดังนี้

• ลักษณะของสัญญากับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก TOP ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด โดยคู่สัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้ตั้งแต่ครบรอบปีที่ 13 เป็นต้นไป นับจากวันที่ปรับโครงสร้างหนี้สำเร็จหรือตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2556 โดยส่งหนังสือบอกกล่าวล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน หรือคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญาได้ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาทั้งนี้ ปตท. สามารถรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปส่วนที่เกินร้อยละ 49.99 ได้ในราคาตลาด

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศให้ TOP ตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบเพอร์ โดยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบระยะยาวตลอดอายุการผลิต มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2528 และจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศให้ TOP ตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบจากต่างประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปี โดยสัญญาดังกล่าวจะมีการเจรจาต่ออายุสัญญาต่อไป

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ TOP เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 8 ปี (2549 - 2556) และระยะเวลา 15 ปี (2550 - 2564) โดยใช้ราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ

• ลักษณะของสัญญากับบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR)

บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทโดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ลักษณะสัญญาระหว่าง ปตท. และ PTTAR แยกตามประเภทธุรกิจประกอบด้วย

ธุรกิจการกลั่น

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ PTTAR ตามสัญญาจัดหา น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) มีระยะเวลา 18 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 จนถึง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและ วัตถุดิบอื่นทั้งหมดให้แก่ PTTAR ตามชนิดและปริมาณที่ PTTAR กำหนดด้วยราคาตลาด

ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากโรงกลั่น ในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ ตามราคาตลาดในประเทศ สัญญาซื้อผลิตภัณฑ์มีระยะเวลา 18 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญา มีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. จัดทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ของโครงการขยายการลงทุน (New Complex Product Offtake Agreement) กับ PTTAR มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ร้อยละ 100 ของปริมาณ ผลิตภัณฑ์ที่ PTTAR ผลิตได้จาก Upgrading Complex โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ ทั้งหมดในราคาตลาดในประเทศ

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTAR เพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และทำสัญญาซื้อขาย ก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTAR เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสัญญา จะสิ้นสุดปี 2561

ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ PTTAR โดยทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาว มีอายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่ปี 2540 ในปริมาณ 4.6 - 6.1 ล้านตันต่อปี

ธุรกิจอะโรเมติกส์

ปตท. ทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้ PTTAR เพื่อใช้ เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์มีอายุสัญญาขั้นต้น 10 ปี นับจากวันที่เริ่มส่งมอบก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาขายก๊าซ ธรรมชาติให้โรงงานอะโรเมติกส์หน่วยที่ 1 (AR2) จะสิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2558 และสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้โรงงานอะโรเมติกส์ หน่วยที่ 2 (AR3) จะสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2561

ปตท. ทำสัญญาระยะยาวเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ อะโรเมติกส์หลักทั้งหมดของ PTTAR และให้ PTTAR เป็นผู้จัด ส่งผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า การทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์ จาก PTTAR เป็นสัญญา "Take-or-Pay" ที่ ปตท. รับประกันการ ซื้อผลิตภัณฑ์ขั้นต่ำตามสัญญา โดย ปตท. จะได้รับค่าดำเนินการ ในการทำตลาดให้กับ PTTAR และสัญญา "Take and Pay" ซึ่ง ระบุปริมาณที่ ปตท. จะรับผลิตภัณฑ์โดยมิได้รับประกันการจัด จำหน่าย เพื่อรองรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในปริมาณส่วนที่เหลือ จากสัญญา "Take-or-Pay" สำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ คอนเดนเสท เบริดีว แนนพาชนิดเบา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) PTTAR จะเป็นผู้จัดส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของ ปตท. โดยเป็นสัญญาระยะ ยาว 15 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์คอนเดนเสทบริดีว ผลิตภัณฑ์แนพทา ชนิดเบา และสำหรับผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นสัญญาระยะยาว 10 ปี นับตั้งแต่ปี 2540 ภายใต้เงื่อนไข Evergreen Basis โดยหลังจากปี 2550 ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไป อย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

• ลักษณะของสัญญากับบริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC)

ผู้ถือหุ้นของ SPRC จะจัดหาน้ำมันดิบทั้งหมด และ รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากโรงกลั่น ในปริมาณขั้นต่ำ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำลังการกลั่นที่ 126,000 บาร์เรล ต่อวัน หรือคิดเป็น 88,200 บาร์เรลต่อวัน ตามราคาตลาด ในประเทศ ปริมาณส่วนเกินจากการผลิตดังกล่าวโรงกลั่นสตาร์ จะให้สิทธิ ปตท. บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด และบริษัท เซฟรอน (ยูเอสเอ) จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นในการพิจารณาซื้อส่วนเกินตาม ราคาตลาดภายในประเทศ ก่อนที่จะนำไปเสนอขายแก่บุคคลที่สาม

• ลักษณะของสัญญากับบริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ BCP ตามสัญญาจัดหา น้ำมันดิบ (Feedstock Supply Agreement) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ Product Quality Improvement เริ่มดำเนินการ ทางการค้าได้ (Commercial Operation Date : COD) โดย ปตท. จะจัดหาน้ำมันดิบทั้งหมดให้กับ BCP ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตาม ราคาตลาด

ปตท. จัดทำสัญญาการรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Product Offtake Agreement) กับ BCP มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ Product Quality Improvement เริ่มดำเนินการ ทางการค้าได้ (Commercial Operation Date : COD) โดยหลัง COD ของโครงการ PQI แล้วเสร็จ ปตท. จะรับผลิตภัณฑ์จาก BCP ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิต ที่ผลิตได้ใน แต่ละเดือน ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. และ BCP ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย ปตท. เป็นผู้ลงทุนก่อสร้าง โรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่าย สาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ BCP โดยโรงไฟฟ้าสามารถ ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2553

• ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบให้ IRPC ตาม สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และ จะเจรจาจัดทำสัญญาในปีต่อไป

ปตท. ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป กับ IRPC ที่คลังชุมพร IRPC มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ปตท. ทำสัญญาให้บริการคลังน้ำมัน IRPC จ.ชุมพร เพื่อให้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นระยะเวลา 3 ปี

ปตท. จัดทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC เพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม มีผลบังคับ ใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2552 เป็นระยะเวลา 12 ปี ซึ่งราคา ซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือในกลุ่มปิโตรเคมี

• ลักษณะรายการและสัญญาฉบับบริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH)

บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัท ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) และบริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2548 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าว โดยผลของกฎหมาย PTTCH จึงรับภาระผูกพันตามสัญญาของทั้ง TOC และ NPC ดังนี้

ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตของ PTTCH ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยทำสัญญาระยะยาว 15 ปี ตั้งแต่ปี 2538 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2542 ปตท. ได้รับโอนสิทธิและภาระผูกพันจาก ATC ในสัญญาซื้อขายเนฟทาเบาและราฟฟิเนทกับ PTTCH อายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่ปี 2542 ต่อมา ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติกับ PTTCH มีผลใช้บังคับตั้งแต่ปี 2542 โดยที่สัญญาซื้อขายวัตถุดิบมีผลต่อเนื่องไปอีก 12 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ มีผลต่อเนื่องไปอีก 20 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 4 ปี

ในปี 2542 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) กับ PTTCH โดยสัญญาจะมีผลบังคับใช้ 15 ปี นับจากโรงงานเริ่มเดินเครื่อง

ในปี 2543 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซอีเทนกับ PTTCH โดยสัญญาจะมีผลบังคับใช้ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2548 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2547 ปตท. ได้แก้ไขสัญญาซื้อขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) กับ PTTCH ปริมาณเพิ่มขึ้นเป็น 380,000 - 470,000 ตันต่อปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2021 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2549 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับ PTTCH โดย ปตท. จะจัดส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพิ่มขึ้น 13,000 ตันต่อเดือน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการเพิ่มกำลังการผลิตโอเลฟินส์ของ PTTCH จากการปรับปรุงหน่วยการผลิตซึ่งแล้วเสร็จในปี 2550

ในปี 2549 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทนกับบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTCH ระยะเวลาสัญญา 15 ปี นับจากวันที่โรงงานเริ่มเดินเครื่อง ในปี 2553 โดยโครงสร้างราคาวัตถุดิบอีเทนจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2551 ปตท. ได้แก้ไขราคาซื้อขายวัตถุดิบโดยแก้ไขสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน และก๊าซปิโตรเลียม

เหลว (LPG) ฉบับใหม่กับ PTTCH สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2551 ซึ่งอายุสัญญายังคงไว้เดิมโดยสัญญามีโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก HDPE ที่บริษัทได้เริ่มผลิตในปี 2547 ที่ผ่านมา ส่วนโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade)

ในปี 2553 ปตท. ต่อสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับ PTTCH ปริมาณ 20,000 ตันต่อเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2553 และทำสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) กับ PTTCH ปริมาณ 28,000 ตันต่อเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 1 ปี

• ลักษณะรายการและสัญญาฉบับบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ HMC ตั้งแต่ปี 2549 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่อง ปี 2553 และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

• ลักษณะรายการและสัญญาฉบับบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTAC)

ปตท. ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ PTTAC ตั้งแต่ปี 2551 โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่โรงงานเริ่มดำเนินการผลิต (ไตรมาสที่ 2 ปี 2554) และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคา ระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ทรัพย์สินหลักที่ ปตท. และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 526,796 ล้านบาท สินทรัพย์เหมือน-สุทธิ จำนวน 32,699 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ จำนวน 18,943 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ข้อ 12 เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ข้อ 14 เรื่องสินทรัพย์เหมือน-สุทธิ และข้อ 13 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ตามลำดับ)



ปัจจัยความเสี่ยง

จากการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง รวมกับปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่ได้ดำเนินการภายใต้แผนบริหารความเสี่ยงในปีปัจจุบัน ปตท. จึงทำการปรับปรุงหัวข้อปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏต่อผู้ลงทุนให้สอดคล้องกัน ปัจจัยเสี่ยงหลักๆ สามารถจำแนกได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลุ่ม ปตท. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ (Thai Premier Multinational Energy Company) รวมถึงเป้าหมายในการขยายธุรกิจต่างประเทศ จึงมีการกำหนดแผนกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถเชิงแข่งขัน การลงทุนขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ การขยายธุรกิจต่างประเทศโดยการลงทุนในทรัพย์สิน การซื้อหรือควบรวมกิจการที่มีศักยภาพการแข่งขันแต่ประสบปัญหาในช่วงวิกฤติ รวมถึงโอกาสการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องใหม่ๆ

ภายใต้การแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยที่ยังมีปัจจัยความไม่แน่นอน ความผันผวนของราคาน้ำมัน ความคาดหวังของผู้ลงทุนและความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้ ปตท. ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว อาทิ ความไม่แน่นอนของปริมาณความต้องการการใช้พลังงาน ความผันผวนของราคาปิโตรเลียม

และปิโตรเคมี ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศและธุรกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน

ปตท. จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) ทุกปี เพื่อกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและพลังงาน รวมทั้งการจัดทำแผนธุรกิจในรูปแบบ Scenario Planning ในสถานการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจและระดับราคาน้ำมันต่างๆ เพื่อให้กลุ่ม ปตท. มีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินการในทุกเดือน และได้มีการจัดประชุมผู้บริหารในกลุ่มเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจในผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้



1.2 ความเสี่ยงในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจและโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ

ความหลากหลายทางธุรกิจของ ปตท. ที่เชื่อมโยงกันเป็นลูกโซ่ การขยายการลงทุนในต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทำให้เกิดความสลับซับซ้อนในการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ประกอบกับสภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความผันผวนอันส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของความต้องการของตลาดและราคาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หากการจัดเตรียมบุคลากรไม่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการขยายฐานทางธุรกิจให้เหมาะสม จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ ปตท. โดยตรง

ปตท. ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการเตรียมบุคลากรโดยใช้กลไกการบริหารสายอาชีพ แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้บริหาร ใช้การบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการบริหารและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. เป็นผู้ดูแล เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน เป็นการบริหารจัดการภายในสายงาน โดยใช้แนวคิดการบริหารสายอาชีพเช่นเดียวกับระดับผู้บริหาร ดูแลโดยคณะกรรมการที่ปรึกษาสายอาชีพ ทั้งนี้ในแต่ละสายอาชีพจะมีการจัดทำแผนกำลังคน กำหนด Key Position จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลและดำเนินการตามแผน เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอในระบบอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงจากการจัดหาก๊าซธรรมชาติ

ในปีที่ผ่านมา ปตท. ได้ดำเนินการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมทั้งจากภายในประเทศและจากสหภาพพม่า รวมถึงการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติในรูปก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ Liquefied Natural Gas (LNG) จากกลุ่มผู้ขายในภูมิภาคต่างๆ ทั้งนี้ในการทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับกลุ่มผู้ขายนั้นจะเป็นการทำสัญญาล่วงหน้า เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคตตามสภาพเศรษฐกิจในขณะนั้น ซึ่งรวมถึงความต้องการก๊าซธรรมชาติเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจปิโตรเคมีของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งต้องพึ่งพาวัตถุดิบจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปี ที่ ปตท. จะต้องรับซื้อ โดยหากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ครบตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติ

ในส่วนที่ไม่ได้รับล่วงหน้า (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้ชำระไปแล้วนั้นในปีต่อไป โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก (Make-up) ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ปตท. จะใช้สิทธิในการรับปริมาณก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาในปีนั้นๆ ก่อน ทั้งนี้ ปตท. ได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซธรรมชาติตามเงื่อนไข Take-or-Pay จากสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งยาดานาและเขตากุนของสหภาพพม่า

จากสภาวะการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและความผันผวนของราคาน้ำมันในปัจจุบัน อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของปัจจัยต่างๆ อาทิ ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันและอนาคต กำหนดแล้วเสร็จของการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ หรือโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ที่จะใช้ก๊าซธรรมชาติในการที่ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ได้ชำระเงินล่วงหน้าไปแล้ว การไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้ทันต่อความต้องการที่สูงขึ้น รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันจะส่งผลกระทบต่อราคาก๊าซธรรมชาติ อาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของก๊าซธรรมชาติลดลงเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงอื่นๆ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลประกอบการของ ปตท. ได้

ในการรองรับความเสี่ยงข้างต้น ปตท. ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของการจัดหาและความต้องการก๊าซธรรมชาติ และมีการประสานงานกับกลุ่มผู้ขายและกลุ่มผู้ซื้ออย่างใกล้ชิด เพื่อจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติในระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหากหากเกิดวิกฤติ นอกจากนี้ที่ผ่านมาความต้องการก๊าซธรรมชาติมีสูงกว่าปริมาณขั้นต่ำตามสัญญา ทำให้ ปตท. สามารถสะสมปริมาณส่วนเกิน เพื่อนำมาใช้ทดแทนหากไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาในอนาคต (Carry Forward) ตามสิทธิที่มีอยู่ในสัญญาบางฉบับ สำหรับการรับก๊าซธรรมชาติที่มีการชำระเงินล่วงหน้า (Make-up) จากแหล่งยาดานาและเขตากุนที่ผ่านมา มีราคาต่ำกว่าราคาซื้อขายในปัจจุบัน ทำให้มีกำไรจากส่วนต่างดังกล่าวมาช่วยในการแบ่งเบาภาระดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของ ปตท.

ต้นทุนวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงราคาซื้อและราคาจำหน่ายน้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ของหน่วยธุรกิจการค้าน้ำมันระหว่างประเทศเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลก ที่ผ่านมาราคาก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลกมีความผันผวนสูงเนื่องจาก

หลากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ รวมทั้งค่าการกลั่นและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเคลื่อนไหวขึ้นลงเป็นวัฏจักร ส่งผลให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่มได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

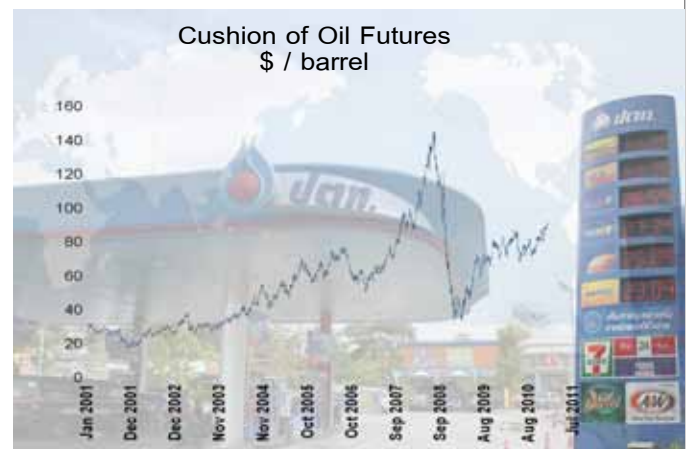
เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ผู้บริหารกลุ่ม ปตท. ได้จัดตั้งทีม Price Risk Management เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งราคาซื้อและราคาจำหน่าย น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป ร่วมกันในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปัจจุบันมีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างบริษัทคู่ค้า โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ซึ่งการเข้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ทุกครั้งจะดำเนินการตามนโยบายขององค์กร อีกทั้งยังมีการประเมินและติดตามมูลค่าความเสี่ยง โดยให้สอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. (Physical) เพื่อบริหารต้นทุนซื้อและราคาขาย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อผลประกอบการของกลุ่ม ปตท.

2.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินการของรัฐบาลที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภารกิจของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ดังนั้นภาครัฐยังคงสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใดๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงานเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และ กพช. สามารถอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติฯ ในการเสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดราคาพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการบริหารพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ตามพระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516 ได้บัญญัติไว้ว่า เพื่อประโยชน์ในการแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง ให้นายกรัฐมนตรีมีอำนาจออกคำสั่งเพื่อกำหนดมาตรการเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ได้ ซึ่งรวมถึงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ดังนั้นการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านพลังงานของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อาทิ การควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และการตรึงราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) เป็นต้น

2.4 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของ ปตท.

จากการที่ ปตท. มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากการเข้าร่วมทุนในบริษัทต่างๆ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการเชื่อมโยงกันของการดำเนินธุรกิจอย่างครบวงจรจากธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นจนถึงขั้นปลาย รวมถึงการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับที่ผ่านมามีบริษัทในกลุ่มได้มีการซื้อหรือควบรวมกิจการ การเข้าร่วมลงทุน การขยายกำลังผลิต และการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์ การขยายธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของ ปตท. ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม อย่างไรก็ตาม บริษัทในกลุ่มยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะการประกอบธุรกิจ อาทิ ความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ความสำเร็จในการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม เหตุการณ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติรั่วไหล วัฏจักรขาลงของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น คู่แข่งจากภูมิภาคตะวันออกกลางที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงความล่าช้าของการดำเนินโครงการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เนื่องจากคำสั่งของศาลปกครองกลาง เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของ ปตท. ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ปตท. ได้มุ่งเน้นให้มีการบริหารจัดการองค์กรในลักษณะกลุ่ม ปตท. โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและให้เกิดการสร้างมูลค่ารวมสูงสุดของกลุ่ม ปตท. เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านโครงการ Supply Chain Management (SCM) รวมทั้งได้มีการศึกษาการควบรวมกิจการของธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของการแข่งขันในตลาดโลกได้มากขึ้น



2.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

ปตท. มีแผนการลงทุนด้านพลังงานในต่างประเทศผ่านบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะเป็นการต่อยอดธุรกิจปัจจุบันและเพิ่มโอกาสในการเติบโตในระยะยาว ปตท. โดยปัจจุบัน ปตท. มีนโยบายขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในต่างประเทศ ทั้งในส่วนธุรกิจที่ลงทุนไปแล้ว และในธุรกิจใหม่ๆ ดังนั้นความเสี่ยงอันอาจเกิดจากการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศนั้น ขึ้นกับปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะเศรษฐกิจของประเทศเป้าหมายรวมถึงประเทศคู่ค้าของประเทศดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงด้านการปกครอง นโยบายสนับสนุนการลงทุน กฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านภาษี และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ชีตความสามารถขององค์กรในการเข้าไปลงทุนในธุรกิจใหม่ และการลงทุนในโครงการที่มีลักษณะเป็นการสร้างใหม่ (Greenfield) ซึ่งต้องใช้เวลาในการพัฒนาและต้องการเงินทุนสนับสนุนจำนวนมาก

ในการบรรเทาความเสี่ยง จากการลงทุนในต่างประเทศ ปตท. ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ในรายละเอียดด้านกฎหมาย นโยบายของรัฐ และประเด็นต่างๆ ด้านภาษี รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่กล่าวมาข้างต้น เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจขึ้นต่อธุรกิจ และนำผลการประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาความเหมาะสมของการลงทุน และภายหลังจากการลงทุนแล้ว ได้มีการจัดระบบและหน่วยงานภายในเพื่อประมวลผลการประกอบการและปัจจัยความเสี่ยงของโครงการที่ลงทุนไปแล้วอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเร่งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร รองรับการลงทุนการดำเนินงานและการลงทุนในต่างประเทศ



3. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

3.1 ความเสี่ยงในการพัฒนาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และโรงงานปิโตรเคมี

ความสำเร็จของการขยายตัวทางธุรกิจของ ปตท. ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลัก คือ การเติบโตอย่างต่อเนื่องของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ความสามารถในการขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การขยายตัวของธุรกิจของ ปตท. ยังถูกจำกัดด้วยความสามารถในการขนส่งของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้ครอบคลุมพื้นที่การใช้ ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติ และความสำเร็จในการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. การพัฒนาโครงการต่างๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่ประมาณการไว้จากสาเหตุหลายประการ เช่น การจัดหาผู้รับเหมาที่ล่าช้า การจัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการจัดหาและขนส่งนาน การขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องและการได้รับอนุมัติการจัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (Environmental and Health Impact Assessment: EHIA) ดังนั้นหากโครงการต่างๆ ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด จะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ ปตท. ได้

ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) อาทิเช่น การเร่งรัดการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง การติดตามการจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด การจัดเตรียมมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการ การจัดให้มีหน่วยงานมวลชนสัมพันธ์ ทำหน้าที่วางแผนพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน รวมทั้งการจัดเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น หากกำหนดแล้วเสร็จของโครงการล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

4. ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการ

4.1 ความเสี่ยงจากภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจสำรวจ ผลิต ขนส่งและเก็บรักษาก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อาจทำให้เกิดอันตรายได้โดยมีสาเหตุมาจากไฟไหม้ ระเบิด น้ำมันรั่วไหลปนเปื้อน หลุมขุดเจาะระเบิด ท่อก๊าซธรรมชาติรั่ว การฟุ้งกระจายของก๊าซอันตราย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ รวมถึงเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกและเหตุอันตรายอื่นที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหาย

อย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงองค์กร ฐานะการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของ ปตท.

ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยได้ดำเนินมาตรการสำหรับสถานประกอบการทุกแห่ง ทั้งการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบท่อส่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ของทุกหน่วยการผลิตตามระยะเวลาที่กำหนด (Preventive Maintenance) การนำระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยมาประยุกต์ใช้ รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉินและแผนจัดการสภาวะวิกฤติ ตลอดจนการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management : BCM) นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามที่บริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีพึงปฏิบัติ และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption)

4.2 ความเสี่ยงจากข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น หากมีการตรากฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยขึ้นใหม่ในอนาคต หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายวิธีการบังคับใช้กฎหมาย อาจทำให้เกิดข้อจำกัดต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท. หรืออาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้ นอกจากนี้โครงการต่างๆ ของ ปตท. อาจเกิดความเสี่ยงในประเด็นของระยะเวลาและเงื่อนไขการปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงาน EHA รวมถึงขบวนการมีส่วนร่วมและ

การยอมรับของชุมชนที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินโครงการให้ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ รวมถึงการยอมรับของชุมชนต่อการดำเนินงานของ ปตท. ในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการในช่วงระยะเวลาดำเนินการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการเพิ่มรายได้ของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวโดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมทั้งการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการรองรับ และจัดให้มีการดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐจะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. ดังนั้นความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึงนโยบายทางเศรษฐกิจ การเงินและการคลังของประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประโยชน์โดยรวมของ ปตท. ได้

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) การใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อแปลงเงินกู้สกุลต่างประเทศ รวมทั้งการบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และการซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่างๆ และ



ธุรกรรมการค้า นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่างๆ

5.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงช่วงวิกฤติเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นกับประเทศในแถบภูมิภาคเอเชีย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัญญาสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นแก่บริษัทในกลุ่มหลายบริษัท นอกจากนี้ยังได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับผู้บริหาร เจ้าหน้าที่และผู้ถือหุ้นใหญ่อื่นๆ ของบริษัทเหล่านี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ ทั้งนี้ ปตท. มีนโยบายไม่สร้างภาระผูกพันทางการเงินใหม่เพิ่มจากที่มีอยู่เดิม ยกเว้นในกรณีจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ในระยะยาว ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ และ/หรือสินเชื่อทางการเงินเป็นรายกรณี ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

ในการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิ หุ้น หรือสินเชื่อทางการเงิน ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหน้าที่บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) จึงไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วน

การลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท. จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มียอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

5.3 การจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจโรงกลั่นเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินลงทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้เนื่องจากหลากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท. ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จและต้นทุนโครงการของ ปตท.

จากการประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแผนงานลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่างๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม



โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของ ปตท.

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,490,420,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,849,042,025 หุ้น

พันธบัตรและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปพันธบัตร ปตท. ที่ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลังจำนวน 18,000 ล้านบาท และที่อยู่ในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวน 160,161 ล้านบาท รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. ในประเทศทั้งสิ้น 178,161 ล้านบาท และบริษัท มีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้ ปตท. สกูลเงินเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินเยน กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน จำนวนเทียบเท่า 43,220 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของพันธบัตรและหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้

พันธบัตรและหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	หลักประกัน
พันธบัตร ปตท. ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง			
• พันธบัตรในประเทศ	18,000	ปี 2554 - 2563	ไม่มี
พันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน			
• พันธบัตรในประเทศ	-	-	-
• หุ้นกู้ในประเทศ ^{1/ 4/}	160,161	ปี 2554 - 2653	ไม่มี
• หุ้นกู้ต่างประเทศ ^{2/ 3/ 4/}	43,220	ปี 2554, 2557, 2560, 2565, 2578	ไม่มี
รวม	203,381		
รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.	221,381		

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "A3" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ โดยได้ปรับแนวโน้มเครดิตจากระดับ "A3" แนวโน้มเครดิตเชิงลบ ในวันที่ 28 ตุลาคม 2553

3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ "BBB+" แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ โดยได้ปรับแนวโน้มเครดิตจากระดับ "BBB+" แนวโน้มเครดิตเชิงลบ ในวันที่ 10 ธันวาคม 2553

4/ รายละเอียดหุ้นกู้ในประเทศและหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท.

หุ้นกู้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (หน่วย : ล้านบาท)

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ / กำหนดการไถ่ถอน
PTTC11DA	3,356.50	ร้อยละ 6.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2554
PTTC11DB	4,000	ร้อยละ 6.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2554
PTTC11OA	4,000	ร้อยละ 5.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2554
PTTC125A	15,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 5 - 8 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2555
PTTC13NA	11,700	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.50 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC13OA	7,450	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC13OB	5,400	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC14DA	2,946	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 4 - 7 ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC15OA	2,550	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15OB	2,600	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 6 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC153A	6,000	ร้อยละ 4.86 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC156A	4,040	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี ^{1/}	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15NA	5,000	ร้อยละ 7.40 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC165A	3,000	ปีที่ 1 - 6 ร้อยละ 5 ปีที่ 7 - 12 ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC165B	2,970	ร้อยละ 6.17 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC16OA	8,000	ร้อยละ 5.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC17DA	1,500	ร้อยละ 5.87 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18DA	500	ร้อยละ 5.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 11 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2561

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ / กำหนดการไถ่ถอน
PTTC195A	1,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC208A	4,118	ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2563
PTTC215A	1,030	ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2564
PTTC243A	15,000	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอน ก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8)
PTTC127A	8,500	ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2555
PTTC167A	17,100	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 7 ร้อยละ 5.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC247A	9,400	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2567 (ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอน ก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10)
PTTC14DB	6,000	ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 4 ปี 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC17DB	4,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 3.20 ปีที่ 5 - 6 ร้อยละ 4.20 ปีที่ 7 ร้อยละ 5 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี 15 วัน กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC10DA	4,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 100 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2653

1/ ในวันที่ 12 - 13 มกราคม 2553 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับหุ้นกู้สกุลบาทบางส่วน จำนวน 4,040 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 20 มิถุนายน 2558 โดยมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ย จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.75 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราร้อยละ 6M THBFXI บวก 0.89-1.19 ต่อปี ทั้งนี้ในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว บางส่วนมีเงื่อนไขให้ผู้สัญญาามีสิทธิที่จะยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดได้

โดยในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ยกเลิกภาระผูกพันตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับหุ้นกู้สกุลบาทบางส่วน จำนวน 2,040 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากสถาบันการเงินที่เป็นคู่สัญญาจำนวนหนึ่ง และในเดือนธันวาคม สถาบันการเงินที่เป็น คู่สัญญาได้ใช้สิทธิยกเลิกภาระผูกพันสำหรับหุ้นกู้สกุลบาทจำนวน 2,000 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ภาระผูกพันตามสัญญา แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลบาททั้งจำนวน 4,040 ล้านบาท ได้ถูกยกเลิกไปทั้งหมด มีผลให้กลับไปจ่ายดอกเบี้ยเดิมของหุ้นกู้เป็นอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75 ต่อปี จนครบกำหนดไถ่ถอน



หุ้นกู้ต่างประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (หน่วย : ล้านบาท)

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ / กำหนดการไถ่ถอน
USD Bond ปี 2004	12,067.16	ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
USD Bond ปี 2005	10,278.83	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2578
Samurai Bond ปี 2007	8,801.37 ^{1/}	ร้อยละ 2.71 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี ^{2/}	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC11DA ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	3,286.60 ^{2/}	เฉลี่ยร้อยละ 5.44 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2554
PTTC14DA ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	2,726.67 ^{3/}	เฉลี่ยร้อยละ 4.74 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC172A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	2,406.90 ^{4/}	LIBOR บวกร้อยละ 1.04 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC222A ซึ่ง Swap เป็นเหรียญสหรัฐ	3,652.36 ^{5/}	LIBOR บวกร้อยละ 1.05 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2565

- 1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลเงิน จำนวน 36,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 290.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และได้ใช้ทุนทางการเงินมาช่วยลดต้นทุนทางการเงิน (Switchable Swap และ Cross Currency Swap Linked to LIBOR) ดังนี้ จำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.975 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ LIBOR+0.65 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ LIBOR+0.20 ต่อปี กรณีที่ LIBOR มากกว่าร้อยละ 4.25 ต่อปี หรือร้อยละ 5.50 ต่อปี กรณีที่ LIBOR น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และจำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.37 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตรา LIBOR+0.20 ต่อปี
- 2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 3,643.50 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 108.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 5.44 ต่อปี จำนวนเงินต้นได้ลดลงจาก 7,000 ล้านบาท เหลือ 3,643.50 ล้านบาท เนื่องจากในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้ตกลงยกเลิกภาระผูกพัน Cross Currency Swap จำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทำให้ภาระหนี้บางส่วนจำนวน 3,356.50 ล้านบาท กลับไปเป็นสกุลบาท
- 3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาทบางส่วน จำนวน 3,054 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 4.74 ต่อปี คงเหลือเป็นภาระหนี้สกุลบาท จำนวน 2,946 ล้านบาท
- 4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 2,636 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 79 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ 6mLIBOR+1.04%
- 5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 121 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ 6mLIBOR+1.05%

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.

1. เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2548 ได้มีมติรับทราบการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ

- รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548
- รุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549

และอนุมัติการออกและเสนอขาย Warrant : PTT-W1 จำนวน 40,000,000 หน่วย เพื่อรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 40,000,000 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจะแบ่งออกเป็น 4 ฉบับ และใบสำคัญแสดงสิทธิ แต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้รายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ มีดังนี้

ฉบับที่	จำนวน ใบสำคัญ แสดงสิทธิ (หน่วย)	อายุของ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ (ปี)	ราคา การใช้สิทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการใช้ สิทธิตาม ใบสำคัญ แสดงสิทธิ (หน่วย : หุ้นสามัญ)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ
1.	10,000,000	5	183	1 : 1	ใช้สิทธิได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2549 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิ ครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และกำหนด วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
2.	10,000,000	5	183	1 : 1	ใช้สิทธิได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2550 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิ ครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และกำหนด วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
3.	10,000,000	5	183	1 : 1	ใช้สิทธิได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิ ครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และกำหนด วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
4.	10,000,000	5	183	1 : 1	ใช้สิทธิได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2552 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิ ครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และกำหนด วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
ใบสำคัญแสดงสิทธิ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) ครบอายุการใช้สิทธิไปเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ทั้งนี้ โดยสรุปนับแต่ วันออกและเสนอขาย Warrant จนถึงกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 มีจำนวนผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (PTT-W1) รวมทั้งสิ้น 39,407,300 หน่วย หมายเหตุ : - Warrant ที่ออกและเสนอขายเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก โอนให้ทายาทหรือผู้แทนโดยชอบ ด้วยกฎหมาย - ผู้ที่มีสิทธิได้รับจัดสรร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำ ในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ไม่ได้รับการจัดสรร Warrant ยกเว้นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2. เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2549 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant : PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เพื่อรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร จะแบ่งออกเป็น 4 ฉบับ และใบสำคัญแสดงสิทธิ แต่ละฉบับ สามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีรายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งนี้ ดังนี้					

ฉบับที่	จำนวน ใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (หน่วย)	อายุของ ใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (ปี)	ราคา การใช้สิทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการใช้ สิทธิตาม ใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (หน่วย : หุ้นสามัญ)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ
1.	5,000,000	5	234	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2550 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิ ครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนด วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
2.	5,000,000	5	234	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2551 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิ ครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนด วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
3.	5,000,000	5	234	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2552 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิ ครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนด วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
4.	5,000,000	5	234	1 : 1	• ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2553 และสามารถ ใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิ ครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนด วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
ทั้งนี้ นับแต่วันออกและเสนอขาย Warrant จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2553 มีจำนวนผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (PTT-W2) รวมทั้งสิ้น 12,389,000 หน่วย หมายเหตุ : • Warrant ที่ออกและเสนอขายเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก โอนให้ทายาทหรือผู้แทนโดยชอบ ด้วยกฎหมาย • ผู้ที่มีสิทธิได้รับจัดสรร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำ ในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ไม่ได้รับการจัดสรร Warrant ยกเว้นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ถือหุ้น ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันที่ 10 กันยายน 2553 ดังนี้					
รายการ		บาท (ล้าน)		ร้อยละ	
ทุนจดทะเบียน		2,857	28,572	-	
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 10 กันยายน 2553)		2,842	28,424	100.000	
• กระทรวงการคลัง		1,460	14,599	51.360	
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี		218	2,179	7.666	
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงเทพ		218	2,179	7.666	
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป		946	9,467	33.308	
ทุนยังไม่ชำระ		15	148		

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ปตท. ณ วันที่ 10 กันยายน 2553 เป็นดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	1,459,885,575	51.360
2.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี	217,900,000	7.666
3.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย	217,900,000	7.666
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	87,699,856	3.085
5.	CHASE NOMINEES LIMITED 42	65,606,001	2.308
6.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	50,018,609	1.760
7.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	42,167,848	1.484
8.	NORTRUST NOMINEES LTD.	30,422,534	1.070
9.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	27,911,400	0.982
10.	THE BANK OF NEW YORK Mellon	17,301,143	0.609
ยอดรวม		2,216,812,966	77.990

หมายเหตุ : 1. ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6 และ 8 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5, 6 และ 8 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น

2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt : NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หากไม่มีความจำเป็นอันใดคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผล

การจัดการและการทำกับดูละกิจการ



ปตท. ตระหนักเสมอว่า ผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นเจ้าของ ปตท. สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของ ปตท. ก็คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสีที่พื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด หรือกว่านั้น รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่เสมอ

นับตั้งแต่แปลงสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปลายปี 2544 ปตท. ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ ปตท. “ต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง” ไว้ในข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ เป็นครั้งแรกในปี 2544 และต่อมา คณะกรรมการ ปตท. จัดให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีกจำนวน 2 ฉบับ ในปี 2548 และ 2551 เพื่อให้มีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ในหลักการ 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ มาเป็นแนวทางหลัก รวมทั้งเพิ่มเติมหัวข้อการเคารพสิทธิมนุษยชน การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และการเคารพสิทธิของผู้บริโภค เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ คู่มือดังกล่าวมีสถานะเป็นประมวลจรรยาบรรณตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 และ ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อนักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม



1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ในปี 2553 ปตท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 9 เมษายน 2553 ณ ห้องเพลนารี 1 - 3 ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ และในระหว่างปี ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.2 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

เมื่อคณะกรรมการ ปตท. มีมติให้มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะดำเนินการเปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมโดยละเอียดล่วงหน้าโดยการแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

ปตท. ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม/ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ /

ความเห็นของคณะกรรมการ / รายงานการประชุมที่ผ่านมา มีรายละเอียดครบถ้วน / รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม / เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบวิธี การใช้ วัสดุชัดเจน โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวัน ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกัน ต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุม จะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกันนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 ได้กำหนดการประชุมเวลา 09.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 07.30 น. และเลิกประชุมเวลา 13.11 น. โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมดังต่อไปนี้



รายชื่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร ที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553

กรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายถนอคุณ สิทธิพงศ์	ประธานกรรมการ ปตท.
2. นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา
3. คุณพรทิพย์ จาละ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นายจุลยุทธ หิรัณยสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา
6. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
7. นางเบญจา หลุยเจริญ	กรรมการ
8. นายนิศ ชัยสูตร	กรรมการ
9. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ
10. นายสุรพล นิติไกรพจน์	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
12. นายพิชัย ชุนhoven	กรรมการ
13. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
2. นายปรัชญา ภิญาวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
3. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	เลขานุการบริษัท

รวมทั้งยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของหน่วยธุรกิจจำนวนหลายท่าน เข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามด้วย

ผู้สอบบัญชี	ตำแหน่ง
1. นางชลาลัย สุขสถิต	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
2. นางมยุรีย์ จันทะมาตย์	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
3. นางสาวพิสมัย แฉล้มเขตต์	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
4. นางสาวจินตนา ฉายากุล	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ที่ปรึกษาภายนอก (ทำหน้าที่ตรวจสอบและการลงคะแนนเสียงกรณีข้อโต้แย้งผลการประชุม)

1. นายวิศิษฐ์ศักดิ์ อรุณสุรัตน์	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัตร และเฟื่องพนา จำกัด
2. นายอัครพล พิเชษฐวนิชย์โชค	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
3. นางมณัญญา ธิติโนทวรรณ	บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 4,357 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 2,797 ราย และรับมอบฉันทะ 1,560 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 2,383,437,384 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 84.07 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

1.4 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปี และแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใดๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้นๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

1.5 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งฉบับที่รายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียงรวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุม วิดีทัศน์ ภาพ และเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท.

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

แม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นในจำนวนที่ไม่เท่ากัน มีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ แต่มีได้หมายความว่า การมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นจะแตกต่างกัน ปตท. จึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

2.1 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมฯ และ/หรือข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของ

ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียวหรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น เสนอวาระการประชุมหรือเสนอข้อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2553 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมฯ และ/หรือข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอข้อบุคคลสมัครเป็นกรรมการในระบอบดังกล่าว

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นฯ ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการคัดเลือกสถานที่ประชุมที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณได้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 1 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย ปตท. จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ จัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

2.3 การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสีบทมิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง

นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่นๆ

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ปตท. ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มไว้ดังนี้

ต่อประเทศ	สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
ต่อสังคมชุมชน	เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
ต่อผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน
ต่อลูกค้า	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาเป็นธรรม
ต่อคู่ค้า	ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
ต่อพนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัตเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียถึง 6 กลุ่ม

3.1.1 ประเทศ

ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ทำหน้าที่เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ปตท. เป็นผู้จัดหาทรัพยากรธรรมชาติรายใหญ่เพื่อตอบสนองความต้องการทางด้านพลังงานของประเทศอย่างเพียงพอ และตอบสนองนโยบายภาครัฐในการวิจัย พัฒนา ผลิตร และจัดจำหน่ายพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาดเพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าทรัพยากรจากต่างประเทศ สร้างรายได้ให้ภาครัฐซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาประเทศ และเป็นผู้นำในการพัฒนาพลังงานทดแทน

ปตท. ดำเนินธุรกิจการจัดหา ขนส่ง จัดจำหน่าย โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลงทุนในสถานีบริการ NGV รวมทั้งธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) ในอนาคต เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ โดยในปี 2553

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการทั้งในภาคไฟฟ้าอุตสาหกรรม และขนส่ง มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มกำลังการแยก ก๊าซธรรมชาติและการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

ปตท. จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ช่องทางหลัก คือ ตลาดค้าปลีก โดยจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งได้พัฒนาเป็นสถานีบริการที่ทันสมัยแบบครบวงจร และตลาดพาณิชย์ โดยจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม สายการบิน เรือขนส่ง เรือประมง โรงบรรจุก๊าซ ร้านค้าก๊าซ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ โดยในปี 2553 ปตท. จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงกว่า 13,925 ล้านลิตร และมีการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพทั้งแก๊สโซฮอลล์ เพื่อทดแทนน้ำมันเบนซินและไบโอดีเซลเพื่อทดแทนน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง



นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิต ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมีผ่านบริษัทในเครือ โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน และเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดอันมีส่วนสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในปี 2553 ในเรื่องดังกล่าว และในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “ผลการดำเนินงาน ปี 2553”

3.1.2 สังคม ชุมชน

ปตท. ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด มีการจัดการด้านพลังงานปิโตรเลียมอย่างมืออาชีพ ใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีแผนจัดการเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤติ รวมทั้งนำมาตราฐานคุณภาพสากลทั้งในประเทศและต่างประเทศด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบอย่างชัดเจน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่ม ปตท. โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคมเป็นประธาน และฝ่ายกิจการเพื่อสังคมเป็นหน่วยงานรับผิดชอบและแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของกลุ่ม ปตท. โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กรเป็นประธาน และฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานให้ดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่ม ปตท.

ปี 2552 และปี 2553 ปตท. ได้จัดทำแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. และได้นำไปปฏิบัติในพื้นที่อสาณาร่อง โดยทำการประเมินความสอดคล้องของการดำเนินงานจริงเทียบกับกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Gap Assessment) ซึ่งผลที่ได้จะเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กรต่อไป และเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและการเติบโตทางธุรกิจ รวมทั้งการเตรียมความพร้อมเข้าสู่มาตรฐานสากล ปตท. จึงสนับสนุนให้โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม เข้าร่วมโครงการและได้รับการรับรองการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (Standard for Corporate Social Responsibility-Department of Industrial Work : CSR-DIW) หลังจากทีโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับการรับรองไปแล้วในปี 2551



ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมกิจกรรมสอนทำขนม

ปตท. ยังได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการสื่อสารความกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่จังหวัดระยอง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่จังหวัดระยอง จำนวน 11 บริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลงานฯ ของกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่จังหวัดระยอง ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

อย่างไรก็ดี ปตท. ยังมุ่งมั่นดำเนินงานด้านการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมด้านการศึกษา สังคม สิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรม และกีฬา โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ เพื่อร่วมกันคิด ร่วมกันสร้าง เพื่อ “พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย”

อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในปี 2553 ในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย” และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. แล้ว

3.1.3 ผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (High Performance Organization) โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยไปอีกรุ่น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และสวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพฯ จังหวัดระยอง จำนวน 480 คน โดยแบ่งเป็น 3 รุ่น รุ่นละ 160 คน เมื่อวันที่ 29 - 30 พฤศจิกายน และวันที่ 1 ธันวาคม 2553 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท.

ปตท. ได้นำส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2553 โดยทางไปรษณีย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. จำนวนมากกว่า 2,600 คน ปตท. จึงใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. โดยผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ซึ่งในปีนี้ ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมกิจกรรมได้รับกล้าไม้ในโครงการ “1 ล้านกล้า ถวายพ่อ” ซึ่งเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของ ปตท. เพื่อรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการรักษาสภาพแวดล้อมด้วย



กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการ ในปี 2554 สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. ทั้งนี้ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

สำหรับกิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น ในปี 2553 ปตท. ได้จัดงานแสดงคอนเสิร์ต PTT The Infinite Miracle Concert ณ อิมแพค อารีนา เมืองทองธานี มีผู้ถือหุ้นและผู้ติดตามเข้าร่วมงานประมาณ 14,000 คน รวมทั้งได้จัดกิจกรรมด้าน CSR ในงานคอนเสิร์ตดังกล่าว โดยจัดให้ผู้ถือหุ้นร่วมบริจาคเงินสมทบโครงการพลังไทยใจอาสาของ ปตท. เพื่อบริจาคเป็นทุนการศึกษาให้นักเรียนที่พิการทางสายตา นอกจากนี้ยังได้จัดทำนิตยสารรายไตรมาส "Happiness" เพื่อส่งให้ผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับ ปตท. และเรื่องราวหลากหลายสาระเพื่อความรู้และไลฟ์สไตล์ ทั้งนี้เพื่อทำให้เกิดความใกล้ชิดและเป็นการสานสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้น

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในปี 2553 ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นประจำในช่วงเดือนมกราคม และจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานของคลังปิโตรเลียม จังหวัดลำปาง โดยในการเยี่ยมชมดังกล่าว นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้มีโอกาสร่วมถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท. จากผู้บริหารโดยตรง อีกทั้งยังได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมกับ ปตท. เช่น การบริจาคอุปกรณ์การเรียนและทุนการศึกษาให้แก่โรงเรียนในจังหวัดลำปาง เป็นต้น อีกด้วย

3.1.4 ลูกค้า

ปตท. คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจาก ปตท. ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

ปตท. นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมามาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO 9001 / มอก. 18001 / ISO 14001 มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ปตท. ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมันอยู่บนหลักการแข่งขันเสรีตามกลไกตลาดโดยมีหน่วยงานของรัฐทำหน้าที่ดูแลการขายปลีกให้เหมาะสม ทั้งนี้ ความแตกต่างของราคาขายปลีกน้ำมันเป็นปัจจัยต่อการตัดสินใจที่สำคัญของผู้บริโภค ราคาขายปลีกของ ปตท. และผู้ค้ารายอื่นจึงอยู่ในระดับที่เท่ากันหรือใกล้เคียงกันอย่างมากเพราะผู้ค้าแต่ละรายไม่อาจเสียส่วนแบ่งการตลาด จึงต้องปรับราคาให้อยู่ในระดับเดียวกัน อย่างไรก็ตามจะเห็นได้ว่า ปตท. ชะลอการปรับขึ้นราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศให้ช้ากว่าคู่แข่งอยู่เสมอเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของผู้บริโภค



สัมนาผู้แทนจำหน่ายสมาคมบริการน้ำมันทั่วประเทศ

ปตท. มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้บริโภค อาทิ การจัดให้มีบริการหลากหลายและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในสถานบริการ อาทิ ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ Café Amazon ร้านอาหาร ศูนย์บริการน้ำมันหล่อลื่น บริการล้างรถ รวมถึงการให้บริการของธนาคาร ภายใต้แนวคิด “ความสุขหลากหลายสไตล์ในทีเดียว...PTT Life Station” เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในปี 2553 เช่น ผลิตภัณฑ์ PTT Blue Innovation ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสูตรใหม่ที่ทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่ 4 ชนิด

นอกจากนี้ ปตท. ยังจัดให้มีระบบ Call Center ที่มีช่องทางหลากหลายเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อติชม และข้อร้องเรียนจากลูกค้า และผู้บริโภค มีระบบการตอบสนองข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มีการรับฟังความคิดเห็นภายหลังจากการใช้บริการระบบ Call Center เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการ และมีการสำรวจความคิดเห็นด้วย

(อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในปี 2553 ในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในหัวข้อ “พลังที่ยั่งยืนเพื่อไทย” และ “ผลการดำเนินงานปี 2553”)

3.1.5 คู่ค้า

ปตท. ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่ช่วยเหลือ ในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดย ปตท. จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้า และบริการที่ ปตท. จะนำมาใช้ดำเนินกิจการ มีการกำหนดขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปตท. กำหนดให้ผู้เสนอราคาจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ และเข้าเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้า เพื่อประเมินถึงศักยภาพในการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้พนักงานของบริษัทคู่ค้าต้องผ่านการเข้าอบรมการปฏิบัติตนและดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงานซึ่งมีรายละเอียดการปฏิบัติตามแต่ละลักษณะงานไว้



กีฬาทีม ปตท. “One Spirit Wins All”

ในปี 2553 ปตท. นำหลักการ Total Cost of Ownership (TCO) ซึ่งเป็นการพิจารณาต้นทุนในการจัดส่งพัสดุ ตลอดจนความสะดวกในการติดต่อสื่อสารมาเป็นเกณฑ์พิจารณาในการคัดเลือกคู่ค้า เพื่อให้โอกาสแก่คู่ค้าที่มีฐานการผลิตและสำนักงานในประเทศไทย อันเป็นการสนับสนุนการจัดหาพัสดุในท้องถิ่น (ภายในประเทศไทย) ส่งผลให้คู่ค้าภายในประเทศมีจำนวนมากขึ้นในพัสดุบางประเภทที่บริษัทคู่ค้าภายในประเทศไม่มีขีดจำกัดในการจัดหา

3.1.6 พนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดย ปตท. ส่งเสริมให้บุคลากร รู้รักสามัคคี ไว้วางใจเชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน รวมทั้งไม่ให้เกิดกรณีที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ ปตท. ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายว่าด้วยสภาพแรงงานและรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหาร และระบบการพัฒนาบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้ ปตท. ไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร





ผู้บริหารและพนักงานร่วมทำบุญครบรอบวันสถาปนา ปตท.

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เท่ากับ 3,681 คน และระหว่างปี 2553 (วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2553) เท่ากับ 3,800 คน ทั้งนี้ในปี 2553 ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญ

กับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน นอกจากนั้น ยังได้จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างจริงจังในทุกระดับ ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2550 - 2552 และ ปี 2553 (ณ วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2553) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : คน

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,108	-	1,162	-	1,196	-	1,206	-
2. น้ำมัน	1,254	-	1,234	-	1,199	-	1,182	-
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	75	-	70	-	72	-	61	-
4. สนับสนุนและปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	851 ^{1/}	256 ^{2/}	899 ^{1/}	271 ^{2/}	938 ^{1/}	276 ^{2/}	1,077 ^{1/}	274 ^{2/}
5. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	7,086	-	7,718	-	7,676	-	8,743
รวม	3,288	7,342	3,365	7,989	3,405	7,952	3,526	9,015

หมายเหตุ : 1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ



กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์พนักงานกลุ่ม ปตท.

คำตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง)

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
เงินเดือนรวม	2,523,442,073	2,775,721,471	2,900,872,989	2,976,806,620
โบนัสรวม	1,263,194,610	1,258,216,945	1,336,855,751	1,482,437,324
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	249,207,450	274,276,975	280,726,154	284,638,508
อื่นๆ (ถ้ามี)	1,104,896,055	1,376,170,707	1,346,214,160	1,592,691,853
รวม	5,140,740,190	5,684,386,099	5,864,669,055	6,336,574,305

คำตอบแทนอื่นๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและคำตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจการดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน อาทิ ค่าเช่าบ้าน ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา เป็นต้น และในปี 2548 และปี 2549 ปตท. ยังได้ขออนุมัติจัดสรรสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) รวม 2 ครั้ง จำนวน 60,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร

พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในกลุ่มที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ให้มุ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างความรู้สึกรักเป็นเจ้าของและการมีส่วนร่วมในการบริหารและพัฒนาองค์กร ซึ่งจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในอนาคต ทั้งนี้ รายละเอียดได้รายงานไว้ในหัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท. แล้ว”



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบนโยบายการดำเนินงานให้กับพนักงาน

การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ ในปี 2553 ปตท. ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรบุคคลให้เต็มศักยภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย เช่น

- **พัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน**

ด้วยกลไก Learning Organization

ปตท. ได้พัฒนาระบบสำหรับจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่สำคัญขององค์กร โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ให้เป็นระบบ และเป็นปัจจุบัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถใช้ประโยชน์ได้จากระบบฐานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถเรียนรู้ แก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาศักยภาพได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้แสดงความคิดเห็นในประเด็น Learning Organization ไว้ดังนี้

“การที่เราจะมุ่งไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศได้นั้น ก็ด้วยการลงสติปัญญาของคน Learning เป็น Lifetime หยุดไม่ได้”

- **สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีขององค์กรและสังคม**

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงาน ปตท. ให้เป็นคนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพ สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว ปตท. ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี มีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี และคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ทั้งนี้ ในปี 2553 ได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และร่วมกันจัดทำ การสำรวจค่าตอบแทน (Compensation Survey) ด้วยความร่วมมือของบริษัทชั้นนำในประเทศไทย 7 บริษัท และบริษัทที่ประกอบธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ



ผู้บริหารระดับสูงของปตท. รับมอบรางวัลจากการดำเนินงานและค่าเป้าหมายปี 2553

• ร่วมประสาน เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานขององค์กร

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ ร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุน มาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายใน สายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2553 พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงาน กำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล รวมทั้งปรับปรุงการประเมินขีดความสามารถของพนักงาน ในระบบ Competency ทั้งหัวข้อที่ใช้ในการประเมินและวิธีการประเมิน โดยมีการจัดทำและทบทวนระบบการประเมินบนระบบ COACH ซึ่งเป็นโปรแกรมใช้ในการประเมินขีดความสามารถพนักงาน พร้อมทั้งปรับปรุงคู่มือการใช้งาน และมีการนำระบบต่างๆ มาใช้เพื่อสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบประเมินขีดความสามารถ (Competency) ของพนักงาน ระบบ Career Management ซึ่งเป็นระบบการวางแผนอาชีพสำหรับพนักงาน และระบบ Employee Self Service ซึ่ง

เป็นระบบจัดการส่วนบุคคลของพนักงานบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ องค์กร เป็นต้น

• พัฒนากำลังคนตามสายอาชีพที่กำหนด และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

การพัฒนาพนักงานถือเป็นหัวใจของระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนั้น ปตท. จึงได้พัฒนาระบบบริหารสายอาชีพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มพนักงาน

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนาตัวบุคคลอย่างเป็นระบบ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการบริหารและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Human Resources Management and Development Committee : PTTGMC) เป็นผู้ดูแล

- กลุ่มพนักงาน เป็นการบริหารจัดการภายในสายงานของ ปตท. หรือภายในของแต่ละบริษัทในกลุ่ม สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการบริหารสายอาชีพ (Career Management Counseling Committee : CMCC) และกลุ่มที่ปรึกษาสายอาชีพ (Career Counseling Teams : CCT) รวม 14 สายอาชีพ ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดและพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคลให้มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ วัตถุประสงค์



พิธีมอบรางวัลพนักงานดีเด่น ปี 2553

ในการบริหารสายอาชีพนั้น ก็เพื่อมุ่งเน้นให้พนักงานมีความรู้ ความชำนาญสูงสุดในสายอาชีพ และเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไปในอนาคต โดยองค์กร ผู้บริหาร และพนักงานร่วมกันกำหนดแนวทางในการ พัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม ตาม Competency และ Career Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยน หน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจน การแต่งตั้งและเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนา พนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของ พนักงานและองค์กรนั้นจะนำไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ในที่สุด

ทั้งนี้ ในปี 2553 มีการกำหนดโครงการพัฒนาผู้บริหาร ของกลุ่ม ปตท. (Group Leadership Development Program : GLDP) โปรแกรมการพัฒนากลุ่มศักยภาพสำหรับผู้บริหารระดับ 10-12 (Leadership Development Program : LDP) และจัดทำ แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Competency Development Program : ICDP) ซึ่งเป็นโครงการที่นำเอาศักยภาพของผู้นำ และศักยภาพของพนักงานออกมาช่วยผลักดันให้ ปตท. บรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กร

- **สร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป้าหมายเดียวกัน**

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทาง การดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น

และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความเห็นและมีส่วนร่วมในการ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร ในปี 2553 นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ยังมี การประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee : JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่าง ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยังได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ มาโดยตลอด รวมทั้งการประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ทั้งในและนอกสังกัด และการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อรับทราบแนวคิดและหาทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่าง ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายของ องค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบถามความต้องการ พื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการ ดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการ จัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจ ความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง และมีการ ร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูล ผู้บริหารของกลุ่มร่วมกัน และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน



กิจกรรมสร้างพลังร่วม (SPIRIT) พนักงานกลุ่ม ปตท.

• กำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท.
(PTT Group Core Value)

ในปี 2551 ได้มีการกำหนดค่านิยมร่วมในการทำงานของกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีคำย่อว่า **SPIRIT** เพื่อให้เกิดความเชื่อ การตัดสินใจและพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกลุ่ม ปตท. และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน โดยมีความหมาย ดังนี้

Synergy	= สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
Performance Excellence	= ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
Innovation	= ร่วมสร้างนวัตกรรม
Responsibility for Society	= ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
Integrity & Ethics	= ร่วมสร้างพลังความดี
Trust & Respect	= ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

ในปี 2553 ได้กำหนดแนวทางในการกำหนดพฤติกรรมหลักของ “SPIRIT” เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ที่มุ่งเน้นในเรื่องของกลยุทธ์ การสื่อสาร ความภาวะผู้นำ การเชื่อมโยงกับระบบในองค์กร วัฒนธรรมและความผูกพันของพนักงาน รวมทั้งภาพลักษณ์องค์กร โดยการสัมภาษณ์ ตอบแบบสอบถามและจัดทำ FOCUS GROUP สำหรับผู้บริหารในบริษัทกลุ่ม ปตท.

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินการสรรหา

ตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้



ทั้งนี้ ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อเสนอเข้ารับการคัดเลือกในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ครั้งต่อไป โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ ในระหว่างปี 2550 - 2555 และนโยบาย/แนวทางการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล คือ Management Pool ประกอบด้วยผู้บริหาร 350 คน และ Potential Pool ของตำแหน่ง Key Area ไว้เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2552 และปี 2553 ปตท. มีการพัฒนาระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leader Development Project : GLDP)” เพื่อเป็นการวางแผน Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความสามารถเพื่อขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างของกลุ่ม ปตท. ได้แก่ตำแหน่งต่างๆ ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Vice President : SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President : EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President : VP)

โดยมีผู้รับผิดชอบและหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee : PTTGMC)
- คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Executive Counseling Team : ECT)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee : HRC)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคล และศักยภาพองค์กรหรือตำแหน่งเทียบเท่าในกลุ่ม ปตท.
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลองค์กร ปตท.
- ฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายทรัพยากรบุคคล ปตท.
- ฝ่ายบริหารศักยภาพผู้บริหารและบุคลากร ปตท.
- ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลของแต่ละธุรกิจ ปตท.
- ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมการเรียนรู้ ปตท.

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนด System & Policy เพื่อเป็นแนวปฏิบัติประกอบด้วยประเด็นหลักๆ ดังนี้

- หลักการและเหตุผล
- การวัดผลการดำเนินงาน
- แนวทางการดำเนินงาน
- บทบาทและหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้อง
- กระบวนการของระบบ

ขั้นตอนการดำเนินงานหลัก

1. การกำหนด Business Driver และ Success Profiles ของแต่ละตำแหน่ง
2. การคัดเลือกกลุ่มผู้เหมาะสมเป็น Pool Member
3. การประเมินศักยภาพเป็นรายบุคคลเทียบกับ Profile กับตำแหน่งที่สูงขึ้น เพื่อให้ทราบประเด็นที่ต้องพัฒนา
4. การวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan & Implementation) และมีระบบ Mentoring เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาและการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมาย

ผลการดำเนินการ ปี 2553

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP
 - จำนวน Pool Member 52 ราย (ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2553)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 9 ราย (ปี 2550 - 2553)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP (กลุ่ม ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 73 ราย (ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2553)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 7 ราย (ปี 2551 - 2553)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ ผจ.ส่วน (ปตท.)
 - จำนวน Pool Member 106 ราย (ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2553)
 - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 14 ราย (ปี 2552 - 2553)
 - จัดทำ SEVP Career Path ของกลุ่ม ปตท.

3.2 การเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่ ปตท. เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล อย่างเคร่งครัดตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่จะละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล อนึ่ง ข้อมูลการดำเนินการในปี 2553 ในเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท.

3.3 ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2553 ปตท. ไม่มีข้อพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย ผนวกกับกิจกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับทั้งผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน

4.1 การรายงานของคณะกรรมการ ทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน

ปตท. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินของบริษัทโดยเปิดเผยข้อมูลไม่น้อยไปกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแล และนำเสนอผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองกับความคาดหวังในการได้รับข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียมากขึ้น ปตท. ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. ประจำปี 2552 (PTT Group's CSR Report 2009) ที่สอดคล้องกับการจัดทำรายงานตามแนวทางสากล Global Reporting Initiative (GRI) ซึ่งรายงานของ ปตท. สามารถผ่านการประเมินในระดับ B ตามเป้าหมาย และยังได้พัฒนาระบบการเก็บข้อมูลและจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่ม ปตท. เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. ต่อไป



ทั้งนี้ ปตท. การจัดทำ “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท.” ซึ่งเป็นการเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมประจำปี 2553 ของกลุ่ม ปตท. จะจัดส่งพร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และจะเปิดเผยให้กับผู้สนใจ

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปรสภาพและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ปตท. จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงานงบการเงิน สารสนเทศที่ ปตท. แจกต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมีการทำทราฟายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) รายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้นคือ ปตท. ภายใต้ชื่อ “happiness” ออกเป็นรายไตรมาส เพื่อใช้เป็นช่องทางในการสื่อสารข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญๆ อาทิ

- รายงานประจำปี / แบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่สำคัญ

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง :** ปตท. มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหาร ปตท. เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการได้ตลอดเวลา

สรุปกิจกรรมหลักในปี 2552 และปี 2553 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2552 (จำนวนครั้ง)	กิจกรรมในปี 2553 (จำนวนครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	10	13
Roadshow ในประเทศ	5	4
Analyst Meeting	5	4
Credit Rating Review	5	5
Company Visit / Conference Call	189	178
ทางอีเมล / โทรศัพท์	6 - 8 ครั้งต่อวัน	6 - 8 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์สัญจรและหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน	3	3
นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	1	1
นำนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	1 (3 รุ่น)	1 (3 รุ่น)
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น	2	3

- **ทางอ้อม :** ปตท. มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่างๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจกต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) เว็บไซต์ของ ปตท. และนิตยสารเพื่อผู้ถือหุ้น ปตท. "happiness"
- กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทรศัพท์ 0-2537-3518-9 อีเมล : ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com
- การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2553 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้



กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2552	กิจกรรมในปี 2553
ทางอีเมล	165 ชิ้น	224 ชิ้น
ข่าวแจก / ภาพข่าว	165 ชิ้น	224 ชิ้น
การแถลงข่าว	36 ครั้ง	51 ครั้ง
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	6 ครั้งต่อปี	8 ครั้งต่อปี
การให้การต้อนรับ / ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม / ดูงานในด้านต่างๆ	121 คณะ = 5,753 คน	37 คณะ = 2,284 คน*

* ลดลงครึ่งปีหลังจากปิดรับการเยี่ยมชมเนื่องจากการปรับปรุงอาคาร

4.3 การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว / เบาะแส ทั้งภายในองค์กรโดยระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ / โดยทางโทรศัพท์ / โดยหนังสือแจ้ง / โดยทางอีเมล แจ้งหน่วยงาน ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ฝ่ายสื่อสารองค์กร หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

- โทรศัพท์ : Call Center 1365, 0 2537 2000
- เว็บไซต์ : <http://www.pttplc.com>
 - ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ : orc@pttplc.com
 - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : corporate@pttplc.com
 - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท : corporatesecretary@pttplc.com
 - ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ : ir@pttplc.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมลทุก 3 วัน หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ

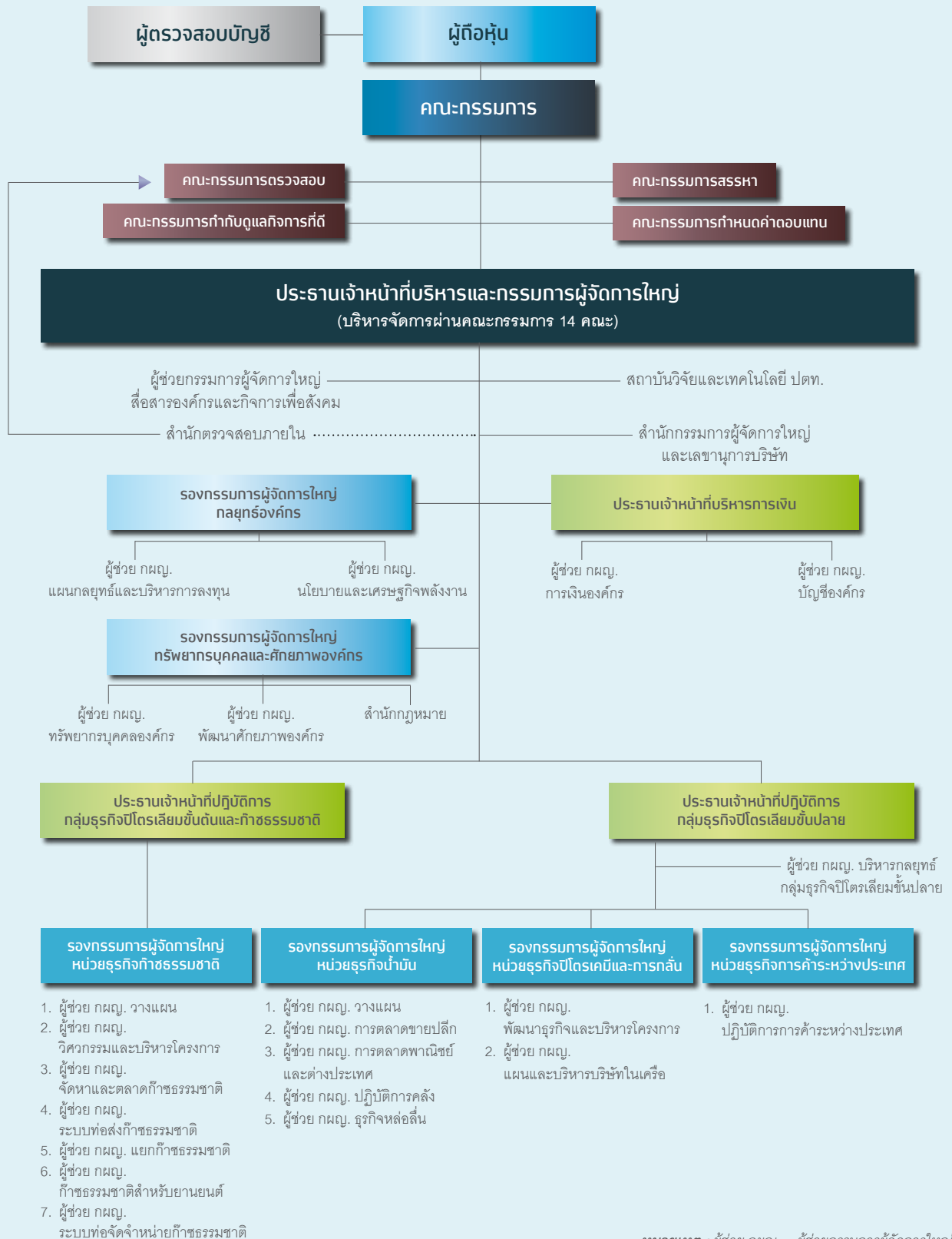
หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่งโดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารระบบสารสนเทศ ทั้งนี้ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้า และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ ปตท. ต่อสำนักตรวจสอบภายใน สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554

โครงสร้างองค์กร



5.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

- ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้
- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
 - มีการกระจายอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีการกระจายอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
 - กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
- ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของ ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 4 มกราคม 2554 มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 ท่าน (เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 8 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ)
 - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	นายนิสิต ชัยสุตร	รักษาการประธานกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2553)	11 เมษายน 2551
2.	นายณอดุล สิริพิพงศ์	กรรมการ	10 เมษายน 2552
3.	นายอำพน กิตติอำพน	กรรมการอิสระ	11 เมษายน 2551
4.	นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ	22 กันยายน 2551
5.	นายพนนทกร กาญจนะจิตร ^{2,1}	กรรมการอิสระ	9 เมษายน 2553
6.	นายสุรชัย ภูประเสริฐ	กรรมการอิสระ	10 เมษายน 2552
7.	นายสุรพล นิติไกรพจน์	กรรมการอิสระ	10 เมษายน 2552
8.	นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	กรรมการอิสระ	10 เมษายน 2552
9.	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ	21 พฤศจิกายน 2551
10.	นายภูษณ ปรีย์มานิช ^{2,2}	กรรมการอิสระ	26 พฤศจิกายน 2553
11.	นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา ^{2,3}	กรรมการ	9 เมษายน 2553
12.	นางเบญจา หลุยเจริญ	กรรมการ	9 เมษายน 2553
13.	นายพิชัย ชุนทวชิร	กรรมการ	9 เมษายน 2553
14.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการและเลขานุการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	ดำรงตำแหน่งกรรมการวาระที่ 2 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552

หมายเหตุ : 1. นายปิยวัชร นิยมฤกษ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 (นายปิยวัชรฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553 แทนคุณพรทิพย์ จาละ ซึ่งครบวาระ)

2. คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2553 ดังนี้

2.1 นายพนนทกร กาญจนะจิตรฯ ดำรงตำแหน่งแทนคุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553 ก่อนครบวาระ (9 เมษายน 2553) เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ ตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518

2.2 นายภูษณ ปรีย์มานิชฯ ดำรงตำแหน่งแทนนายจุลยุทธ หิรัญยะสวัสดิ์ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553

2.3 นายไกรฤทธิ์ นิลคุหาฯ ดำรงตำแหน่งแทนนายจักรมณต์ ผาสุกวานิช ซึ่งครบวาระเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553

5.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท
 - ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัทงบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด
 - จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
 - ทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
 - ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
 - ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
 - เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

5.3 กรรมการผู้มีส่วนจางลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีส่วนจางลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย (1) นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายณณคุณ สิทธิพงศ์ นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ นายสุรพล นิธิไกรพจน์ นายสุรชัย ภูประเสริฐ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

5.4 การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 4 มกราคม 2554 มีกรรมการอิสระ 8 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน 4 คน คือนางเบญจา หลุยเจริญ นายพิชัย ชุนหวชิร นายอำพน กิตติอำพน และนายภูษณ ปรีภัยมาโนช

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดได้เพียงคนเดียวได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกจกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5.5 คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และตามมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจรวมกันไม่เกิน 3 แห่ง
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้น กรรมการของรัฐวิสาหกิจที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น

หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

5.6 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. โดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ซึ่งสอดคล้องแต่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุม ปตท. บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้ว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของ ปตท. บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5.7 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

นอกจากนี้ประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

5.8 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ปตท. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของกรรมการเป็นอย่างมาก แต่เนื่องจาก ปตท. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ยังมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงพลังงาน ที่กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ประธานกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งจากกรรมการที่ผ่านมาจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจากกระทรวงพลังงานหรือกระทรวงการคลังเป็นส่วนใหญ่ แต่อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างมีความเป็นอิสระตลอดมา

5.9 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปตท. จึงได้มอบหมายให้นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทของ ปตท. โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

5.10 คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการด้วย

ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีเลิศ ดังนั้น ในปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน

ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบันได้มีการขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีหน้าที่มอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5.10.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีหน่วยงานฝ่ายบัญชีและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอด้วย

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายอำพน กิตติอำพน	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้ ปตท. มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- บทบาทหน้าที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ปตท.
- บทบาทเกี่ยวกับหลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ โดยดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียน และกำกับดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ปตท.
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของ ปตท. ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้มีความถูกต้องครบถ้วน
- สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

- สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ ปตท.
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ ปตท.
- ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.
- เข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณาบททวนปรับปรุงระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับ พ.ศ. 2552
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมายทั้งนี้ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2553 มีการประชุม 12 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 11 ครั้ง และนัดพิเศษ 1 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชีในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

5.10.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายอำพน กิตติอำพน	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา - ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ - กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการดังนี้ - คณะกรรมการสรรหา กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ - คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. 3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป ในปี 2553 มีการประชุม 3 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. 5.10.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน - ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในปี 2553 มีการประชุม 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. 5.10.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้		
ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายณนทกร กาญจนะจิตตรา	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ	กรรมการ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายชัยเกษม นิติสิริ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายวัชรกิตติ วัชรโรทัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุรพล นิธิไกรพนธ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)
- ติดตามการดำเนินงานด้าน CSR และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2553 มีการประชุม 3 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.

5.11 การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2553 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษา ก่อนการประชุม ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2547 เป็นต้นมา การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบแผ่น CD ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวก รวดเร็วในการค้นหาข้อมูล และลดการใช้เอกสารประกอบการประชุมได้เป็นจำนวนมาก

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยในวาระใดหากกรรมการพิจารณาเห็นว่า เป็นผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. กรรมการจะงดออกเสียง หรือขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ และมีการบันทึกรายงานการประชุมที่ประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง โดยมีการประชุมด้วยรายละเอียดต่อไป

สรุปการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2553

	1/2553	2/2553	3/2553	4/2553	พิเศษ 1/2553	5/2553	6/2553	7/2553	8/2553	พิเศษ 2/2553	9/2553	10/2553	พิเศษ 3/2553	พิเศษ 4/2553	11/2553	12/2553
1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช	/	/	/	ครบวาระ												
3. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	ผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง			/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/
4. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/
5. นายอำพน กิตติอำพน	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
6. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	/	ลาออก (อายุครบ 65 ปี)														
7. นายนันทิกร กาญจนะจิตรา	ผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง			X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
8. คุณพรทิพย์ จาละ	/	/	/	ครบวาระ												
9. นายปิยวัชร นิยมฤกษ์*	ผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง			/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/
10. นายชัยเกษม นิตสิริ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
11. นายจุลยุทธ หิรัญยะสวัสดิ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออก					
12. นายภูษณ ปรีภัยมาโนช	แต่งตั้งทดแทน															/
13. นายพิชัย ชุณหวิธร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	X	/
14. นายสุรพล นิตไกรพจน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/
15. นายนิศ ชัยสุตร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/
16. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/
17. นางเบญจา หลุยเจริญ	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
18. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	/	/	/	/	X	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
19. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	15	13	14	14	14	14	15	13	15	14	14	13	13	13	12	15
จำนวนกรรมการทั้งหมด	15	14	14	15	15	15	15	15	15	15	14	14	14	14	14	15

หมายเหตุ : * นายปิยวัชร นิยมฤกษ์ ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมกรรมการอิสระโดยไม่มีผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2553 วันที่ 22 ตุลาคม 2553 เรื่องกรรมการอิสระกับการบริหารผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการอิสระให้ข้อคิดเห็นเรื่องการบริหารจัดการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและบทบาทหน้าที่ของกรรมการอิสระเพื่อนำไปพัฒนาต่อไป

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ ในปี 2553
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2553					การดำรงตำแหน่ง กรรมการระหว่างปี
	กรรมการ ปตท. รวม 16 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง	สรรหา รวม 3 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง	
1. นายนิรุต ชัยสุตร	15/16	-	-	-	-	-
2. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	16/16	-	-	-	-	-
3. นายอำพน กิตติอำพน	16/16	9/10	-	3/3	1/1	-
4. นายชัยเกษม นิติสิริ	16/16	9/10	3/3	-	-	-
5. นายนนทิกร กาญจนะจิตรา	12/13	-	-	-	-	9 เมษายน 2553
6. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	14/16	5/6	-	2/2	1/1	-
7. นายสุรพล นิติไกรพจน์	15/16	-	3/3	-	-	-
8. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	15/16	-	3/3	-	-	-
9. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	15/16	-	-	-	-	-
10. นายภูษณ ปรีย์มาโนช	1/1	-	-	-	-	26 พฤศจิกายน 2553
11. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	12/13	-	-	-	-	9 เมษายน 2553
12. นางเบญจา หลุยเจริญ	15/16	-	-	-	-	-
13. นายพิชัย ชุณหวิธร	14/16	-	-	-	-	-
14. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	16/16	-	-	-	-	-

กรรมการครบวาระ / ลาออก ระหว่างปี 2553

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2553					การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	กรรมการ ปตท. รวม 16 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง	สรรหา รวม 3 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง	
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	1/1	1/1	-	-	1/1	ลาออกเนื่องจากอายุครบ 65 ปี ตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553
2. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	3/3	1/1	-	1/1	-	ครบวาระเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553
3. คุณพรทิพย์ จาละ	3/3	1/2	-	-	-	ครบวาระเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553
4. นายจุลยุทธ หิริญะสวัสดิ์	10/10	6/6	-	1/1	-	ลาออกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553
5. นายปิยวัชร นิยมฤกษ์	12/13	-	-	-	-	ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554

หมายเหตุ : มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 16 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 4 ครั้ง

5.12 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 11/2553 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2553 โดยให้คงหลักการแนวทางเดิมเช่นเดียวกับปี 2549 ตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เสนอเพื่อใช้ในการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ ปตท. โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และสามารถนำไปใช้อ้างอิงในการทำ CG Rating รวม 3 แบบ คือ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ / แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) / แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. **แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy) / โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition) / แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices) / การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 94.52

2. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability) / ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility) / การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment) / มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency) / การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value) / การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.10

3. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.44

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในแบบการประเมินโดยสรุปได้ว่า กรรมการหลายท่านให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ทำให้สามารถไตร่ตรองได้อย่างรอบคอบมากยิ่งขึ้น ฝ่ายเลขานุการฯ สามารถประสานงานและจัดทำเอกสาร/ข้อมูลให้กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจากการประชุมกรรมการอิสระโดยไม่มีผู้บริหาร ที่ประชุมเห็นว่าควรจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพกรรมการให้เข้าใจถึงสภาพการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นประโยชน์สำหรับกรรมการในการพิจารณาเรื่องต่างๆ มากยิ่งขึ้น

5.13 การบริหารจัดการองค์กร

5.13.1 อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พ้นงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน

- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจดังต่อไปนี้

- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ

- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินงานข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป

- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่งรวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างขั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

• ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

5.13.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 ประกอบด้วยผู้บริหาร 10 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2553 มีการประชุมรวม 32 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

• ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

• จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

• กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.

• จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น

• หาข้อมูลเตรียมในประเด็นสำคัญของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น

• กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น

• กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น ปตท. ยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่องอีก 14 คณะ เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อ ปตท. ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ
2. คณะกรรมการจัดการการเงินและบัญชีองค์กร
3. คณะกรรมการสินเชื่อของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

5. คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล
6. คณะกรรมการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
7. คณะกรรมการนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท.
8. คณะกรรมการจัดหาปิโตรเลียม
9. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

10. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจน้ำมัน
12. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
13. คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
14. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

5.13.3 รายชื่อผู้บริหาร ณ ปัจจุบัน

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3.	นายปรัชญา ภิญาวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน
4.	นายปิณฑ์ เทพปฏิมาภรณ์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
5.	นายสุกฤทัย สุรบถโสภณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
6.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร
7.	นายวิชัย พรกัธวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
8.	นายสรากร กุลธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
9.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
10.	นายบวร วงศ์สินอุดม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
11.	นายวีรศักดิ์ โฆษิตไพศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
12.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
13.	นายสุรงค์ บูลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
14.	นายชัชวาล เอี่ยมศิริ**	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินองค์กร
15.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีองค์กร

หมายเหตุ : 1. มีผู้บริหารลาออก (เกษียณอายุก่อนครบ 60 ปี) 1 ราย คือ นายมารุต มฤคทัต มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553
 2. * แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2553 แทนผู้บริหารที่เสียชีวิต คือ นายทรงวุฒิ ชินวัตร
 3. ** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 แทนนางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม ที่ได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

5.14 คำตอบแทนของคณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร

ปตท. ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกันโดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็น กรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ก็ได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการ ได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

5.14.1 คำตอบแทนกรรมการ

• คำตอบแทนกรรมการ ปตท.

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 เมื่อวันศุกร์ที่ 9 เมษายน 2553 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม (เท่ากับปี 2552)

1.1 เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่น ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง ได้แก่

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท
- เบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และเลขาธิการฯ ได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 7,500 บาท

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น อีก 3 คณะ คือ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดเบี้ยประชุมครั้งละ 24,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

1.3 ประธานกรรมการของทุกคณะฯ ให้ได้รับสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

• **เงินโบนัสกรรมการ ปตท. ประจำปี 2553 (เท่ากับปี 2552) :** กำหนดคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสให้สะท้อนและเชื่อมโยง กับผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2553 แต่กำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาทต่อคนต่อปี และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง และประธานกรรมการ ปตท. ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25



ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2553

หน่วย : บาท

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนวัน	โบนัส	เบี้ยประชุม กรรมการฯ (รวมเบี้ยรายเดือน)	เบี้ยประชุม กรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมค่าเบี้ยประชุม	รวมค่าตอบแทน
1.	นายนิติ ชัยสุตร*	365	2,010,958.90	660,000	-	660,000	2,670,958.90
2.	นายอำพน กิตติอำพน	365	2,000,000	830,000	301,500	1,131,500	3,131,500
3.	นายชัยเกษม นิติสิริ	365	2,000,000	800,000	210,000	1,010,000	3,010,000
4.	นายณทิวกร กาญจนะจิตรา	267	1,463,013.70	502,000	-	502,000	1,965,013.70
5.	นายสุรชัย ภูประเสริฐ	365	2,000,000	674,838.71	147,000	821,838.71	2,821,838.71
6.	นายสุรพล นิติไกรพจน์	365	2,000,000	660,000	72,000	732,000	2,732,000
7.	นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	365	2,000,000	660,000	72,000	732,000	2,732,000
8.	นายไกรฤทธิ นิลคูหา	267	1,463,013.70	502,000	-	502,000	1,965,013.70
9.	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	365	2,000,000	660,000	-	660,000	2,660,000
10.	นายภูษณ ปรีย์มาโนช	36	197,260.27	55,000	-	55,000	252,260.27
11.	นายณอดุล สิริพิพงศ์*	365	2,490,410.96*	850,000	-	850,000	3,340,410.96
12.	นางเบญจา หลุยเจริญ	365	2,000,000	660,000	-	660,000	2,660,000
13.	นายพิชัย ชุณหวิจิตร	365	2,000,000	640,000	-	640,000	2,640,000
14.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	365	2,000,000	680,000	-	680,000	2,680,000
รวมทั้งสิ้น			25,624,657.53	8,833,838.71	802,500	9,636,338.71	33,396,271.93

หมายเหตุ : * นายณอดุล สิริพิพงศ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2553
และนายนิติ ชัยสุตร ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการแทน

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2550 – 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	11,764,919.36	15	10,470,258.07	15	10,863,879.03	15	11,398,213.71
โบนัสรวม	15	30,294,520.55	15	25,852,400.09	15	29,173,972.62	15	29,657,534.24
รวม		42,059,439.91		36,322,658.16		40,037,851.65		41,055,747.95

5.14.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement : PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators : KPIs) ไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารทุกระดับ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนด

ค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 75,579,339 บาท (ไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท.) ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	7	51,815,390	8	53,415,360	8	52,677,119	7	50,470,620
โบนัสรวม	7	22,572,960	8	24,624,681	8	24,143,679	7	22,183,379
รวม		74,388,350		78,040,041		76,820,798		72,653,999

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.

หน่วย : บาท

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน	จำนวน ราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	6	3,659,601	7	3,629,844	7	3,384,852	7	2,925,340

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

5.15 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 46 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 8 บริษัท) โดยประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ปตท. ในปัจจุบันมาจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. ไปเป็นกรรมการในบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

- 1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
- 2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศ
- 3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็งซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นกลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย
- 4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลัง (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ จัดทำขึ้น ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5.16 การพัฒนากรรมการ ปตท.

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดย ปตท. ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน องค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ในปี 2553 มีการอบรมเข้ารับการอบรม/สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายอำพน กิตติอำพน	• Innovation for Economic Development (IFED) และศึกษาดูงานด้านพลังงานและ Green Technology ของ Harvard Kennedy School
2. นางเบญจา หลุยเจริญ	• Successful Formulation and Execution the Strategy (SFE 7/2010) ของ IOD
3. นายวัชรกิติ วัชรโรทัย	• หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 5 ของสถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรนักบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15 ของวิทยาลัยการยุติธรรมสำนักงานศาลยุติธรรม
4. นายชัยเกษม นิติสิริ	• หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 6 ของสถาบันพระปกเกล้า
5. นายนริศ ชัยสูตร	• หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 6 ของสถาบันพระปกเกล้า
6. นายสุรพล นิติไกรพจน์	• หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การเข้ารับการอบรม / สัมมนาของกรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2553

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	• Monitoring the Internal Audit Function (MIA 7/2010) ของ IOD • Monitoring Fraud Risk Management (MFM 2/2010) ของ IOD • Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR 10/2010) ของ IOD
2. นายจุลยุทธ หิรัณยะสวัสดิ์	• หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 5 ของสถาบันพระปกเกล้า

ปตท. มีนโยบายที่จะจัดให้มีกิจกรรมเยี่ยมชม ดูงาน การปฏิบัติงานจริง ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับกรรมการเป็นระยะๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจธุรกิจยิ่งขึ้น สามารถนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับมาช่วยในการพิจารณาเรื่องพลังงานของปตท. และของประเทศได้ โดยในปี 2553 ปตท. ได้จัดให้คณะกรรมการได้เข้าเยี่ยมชมกิจการและศึกษาดูงานต่างประเทศดังนี้

1. การเยี่ยมชมสถาบันวิจัยและเทคโนโลยีของ ปตท. ณ สถาบันวิจัยและเทคโนโลยีของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการปตท. ทั้งคณะเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงาน และติดตามความก้าวหน้าของสถาบันฯ ภายหลังจากการประชุม

2. การเยี่ยมชมดูงานธุรกิจของ ปตท. และ ปตท.สผ. ที่ไปลงทุนในต่างประเทศ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการลงทุน ความสำเร็จ ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทพลังงานชั้นนำข้ามชาติ

5.17 การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. ให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อบังคับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (14 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รายชื่อคณะกรรมการ และโครงสร้างการบริหาร
3. ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทของคณะกรรมการ ปตท.
4. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
5. รายงานประจำปี และรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย และ CD
6. รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่ม ปตท.
7. PTT The S-Curve Story
8. Director Fiduciary Duty Check List
9. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
10. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
11. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหาร
12. สารานุกรมปิโตรเลียม
13. วารสารบ้านเรา (PTT Spirit)

กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้นำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่เกี่ยวกับนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอภาพรวมการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงาน ให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น

5.18 การสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตีร และดำเนินการกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็น

ผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้น เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว ให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

5.19 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมและในหลายมิติ อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและ

ประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งมีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. เป็นประจำทุกปี

นอกจากการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. โดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผล และการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของ ปตท. ในภาพรวม รวมทั้งกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายในของ ปตท. โดยตรง

ปตท. ได้ดำเนินการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี มีสาระสำคัญดังนี้

5.19.1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

ในภาพรวม ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- **การนำองค์กร (Leadership)**

ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดี มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี การจัดการสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบภายนอก

- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

(Corporate Governance Policy)

มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ตามโอกาสให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการนำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long Term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ

4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อให้ใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.

8. มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. ผู้ถือหุ้น ปตท. จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ ปตท. ที่เหมาะสม

10. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

- **จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)**

ปตท. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct)

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฯ ตามหลักมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ และกำหนดให้การฝ่าฝืนจรรยาบรรณมีความผิดทางวินัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. เป็นกลางทางการเมือง
3. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลประโยชน์ขัดกัน
4. รักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์

ส่วนตัว

5. ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

6. แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
7. มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใส และปฏิบัติต่อคู่ค้า

อย่างเป็นธรรม

8. รับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
9. สนับสนุนสิทธิของพนักงาน และสร้างความผูกพัน

ต่อองค์กร

10. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

11. มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

12. รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสิ่งแวดล้อม

13. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูก

• **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)**

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นๆ

• **การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.**

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยใช้แบบฟอร์มรายงานการเปิดเผยรายการที่ส่งสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ทั้งนี้ในปี 2553 ไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ

• **การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง**

ในช่วงไตรมาสแรกของทุกปี คณะกรรมการ ปตท. กำหนดให้มีการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บ รวบรวม และทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

• **การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สิน**

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สิน ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์สินและตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งทุกสิ้นไตรมาส และสิ้นปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท จะทำหนังสือแจ้งห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ในปี 2552 และปี 2553

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2552	31 ธ.ค. 2553		
1.	นายนิรุต ชัยสุตร	-	-	-	-
2.	นายอำพน กิตติอำพน	-	-	-	-
3.	นายชัยเกษม นิติสิริ	-	-	-	-
4.	นายณนทิกร กาญจนะจิตรา	-	-	-	-
5.	นายสุรชัย ภูประเสริฐ	-	-	-	-
6.	นายสุรพล นิธิไกรพงษ์	-	-	-	-
7.	นายวัชรกิตติ วัชรโรทัย	-	-	-	-
8.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	-	-	-	-
9.	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	-	-	-	-
10.	นายภูษณ ปรีภัยมาโนช	-	-	-	-
11.	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	-	-	-	-
12.	นางเบญจา หลุยเจริญ	-	-	-	-
13.	นายพิชัย ชุณหะวัณ	22,000	34,400	-	จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น 12,400 หุ้น เนื่องจากใช้สิทธิ Exercise Warrant ESOP ที่ได้รับมาตั้งแต่เป็นผู้บริหาร ปตท.
14.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	-	-	-	รายงานในส่วนของการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2553 และวันที่ 1 มกราคม 2554

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2552	31 ธ.ค. 2553		
1.	คุณหญิงภา วัฒนศิริธรรม	-	-	-	ลาออกเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553 ก่อนครบวาระ (9 เมษายน 2553) เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ ตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐาน สำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518
2.	นายจักรมณฑ์ ผาสกุลวิไล	-	-	-	ครบวาระเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553
3.	คุณพรทิพย์ จาละ	-	-	-	ครบวาระเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553
4.	นายจุลยุทธ หิรัณยะสวัสดิ์	-	-	-	ลาออกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553
5.	นายปิยวัชร นิยมฤกษ์	-	-	-	ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2552	31 ธ.ค. 2553	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับ การจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับ การจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	80,000	121,500	41,500	243,000	0	119,000	59,600	-
2.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	40,200	40,200	0	40,300	0	21,000	15,800	-
3.	นายปรัชญา ภิญาวัฒน์	71,380	107,980	36,600	88,300	0	45,900	0	-
4.	นายปิณฑิ์ เทพปฏิมากรณ์	N/A	13,334	0	38,500	0	20,400	0	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2553
5.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	N/A	2,000	0	0	0	0	0	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2553
6.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	N/A	28,863	0	60,800	0	31,800	21,800	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2553
7.	นายวิชัย พรกิตติวัฒน์	N/A	46,659	0	46,900	0	25,200	8,900	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2553
8.	นายสรากร กุลธรรม	N/A	60,800	0	40,000	0	20,800	0	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2553
9.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวรและภรรยา	41,300	41,300	0	52,600	0	27,600	20,700	-
10.	นายบวร วงศ์สินอุดม	N/A	0	0	0	0	12,100	12,100	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2553
11.	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	5,000	31,400	26,400	0	0	26,400	0	-
12.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	140,230	125,200	(15,030)	79,800	0	41,900	16,500	-
13.	นายสุรงค์ บูลกุล	77,683	77,683	(15,700)	63,300	27,700	33,000	24,800	-
14.	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม*	12,000	12,000	0	34,000	0	18,300	0	ปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัท ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2554
15.	นางปรีศนา ประหารข้าศึก	78,263	78,263	0	35,100	0	18,400	0	-

หมายเหตุ : * นายชัชวาล เอี่ยมศิริ ดำรงตำแหน่งแทน นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554

การถือหลักทรัพย์สินของผู้บริหารที่ย้ายระหว่างปี / เกษียณ / ลาออก และเสียชีวิต

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2552	31 ธ.ค. 2553	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับ การจัดสรร ปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับ การจัดสรร ปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายมารุต มฤคทัต	33,700	N/A	N/A	67,300	0	35,100	26,400	ลาออก (เกษียณอายุก่อน 60 ปี เมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2553)
2.	นายทรงวุฒิ ชินวัตร	30,500	N/A	N/A	61,000	0	32,400	24,300	เสียชีวิต
3.	นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์	72,900	72,900	0	64,000	0	33,300	8,400	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2553
4.	นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	49,700	71,400	21,700	43,100	0	33,200	24,900	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2553

• **การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สิน ต่อ ปตท.**

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 มาตรา 39 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการและผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุกๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง

• **การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม**

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระยะปีบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใดๆ

• **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดในรายงานและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาส อย่างเคร่งครัด

• **กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ ปตท. มีการรณรงค์ส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยได้จัดตั้งคณะทำงาน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าคณะทำงาน ช่วยดำเนินการต่างๆ ตามนโยบาย และเป็นผู้จัดกิจกรรมหลากหลายในการรณรงค์ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องดังนี้

• ปตท. มีการสร้างบรรยากาศของการรณรงค์ ผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดทำเว็บไซต์ CG ที่มีข้อมูลครบถ้วน และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามได้ จัดรายการเสียงตามสาย จัดทำวีดิทัศน์เพื่อใช้สื่อความฯ จัดให้มีคอลัมน์เกี่ยวกับ CG ในวารสารรายเดือน “PTT Spirit” การให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG รวมทั้งให้ความรู้และมีกิจกรรมที่น่าสนใจ ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี รวมทั้งการเผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับนักลงทุนและผู้สนใจต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้เป็นประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิงได้ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. ด้วย

• ปตท. ได้จัดทำตัวอย่างของการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นบทความ บทวิทยุ และบทวีดิทัศน์ เพื่อเป็นการปลูกฝังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้วิจารณญาณหรือการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจเรื่องต่างๆ ให้รอบคอบและถูกต้อง โดยสามารถตรวจสอบการกระทำของตนเองได้โดยให้ถามตนเองก่อนว่าสิ่งที่จะทำนั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องหรือไม่ เป็นที่ยอมรับและสามารถเปิดเผยต่อสังคมได้หรือไม่ เป็นการทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของ ปตท. ในฐานะที่เป็นองค์กรแห่งจริยธรรมหรือไม่ รวมทั้งกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวตลอดเวลา

• นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทาง

การบริหารบริษัทในรูปแบบ “กลุ่ม ปตท.” โดยกำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงาน และแนวทางการประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเชิงรุก โดยร่วมกันศึกษา พัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นหลักปฏิบัติของกลุ่ม ปตท. และกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของกลุ่ม ปตท. ดังนี้

R-E-A-C-T	
R	= Responsibility “ความรับผิดชอบต่อหน้าที่”
E	= Equitable Treatment “ไม่เลือกปฏิบัติ”
A	= Accountability “ยึดถือความถูกต้อง”
C	= Creation of Long Term Value “สร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวให้องค์กร”
T	= Transparency “ความโปร่งใสตรวจสอบได้”

- ปตท. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังต่อไปนี้
 - แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี “กลุ่ม ปตท.”
 - จัดงานสัมมนาให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์มาบรรยายให้ความรู้กับพนักงาน ปตท. และพนักงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการเสริมสร้างและแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ซึ่งกันและกัน
 - การจัดงาน PTT Group CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมเพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2553 ได้จัดงาน PTT Group CG Day 2010 ขึ้นเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553 ณ ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดให้แต่ละบริษัทจัดนิทรรศการและนำเสนอหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของตนภายใต้แนวคิด CG : The Code to Growth เพื่อร่วมถอดรหัสสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และจัดการเสวนาระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้มีแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอก ได้แก่ ผู้แทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย / สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ / ผู้บริหารกลุ่ม ปตท. / พนักงาน / สื่อมวลชน และแขกผู้มีเกียรติ เข้าร่วมงานราว 1,000 คน

- การประสานงานเพื่อร่วมพิจารณาปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนความเห็นภายในกลุ่ม ปตท. เกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการของแต่ละบริษัท ตามแนวทางมาตรฐานสากล

• ปตท. ได้จัดโครงสร้างองค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) ในตอนต้นปีเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และวัดผลตอนปลายปี รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปีซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

• ปตท. ได้กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น

• ปตท. ได้จัดตั้งศูนย์บริหารข้อร้องเรียน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากภายนอกเพื่อให้มีการตอบสนองต่อข้อสอบถามต่างๆ รวมถึงข้อร้องเรียนภายใน โดยมีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้จะมีการรวบรวมและบริหารประเด็น รวมถึงนำเสนอผู้บริหารระดับสูง เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในทุกๆ ด้าน อย่างสม่ำเสมอ

5.19.2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมาตลอด โดยดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations (COSO) และ ISO 31000 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรทั่วโลกนิยมใช้อย่างแพร่หลายและเป็นที่ยอมรับ

ปตท. ดำเนินการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร กำหนดเป็นนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามโดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้จัดการฝ่ายจากทุกหน่วยธุรกิจทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในในภาพรวมขององค์กรและรายงานผลการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และจัดตั้งหน่วยงานระดับฝ่าย คือ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อรับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของปตท. เป็นกระบวนการที่เชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยมีการจัดทำ Strategic Thinking Session : STS ซึ่งเป็นการระดมสมองของผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดทิศทางเป้าหมายและกลยุทธ์ในระดับองค์กร มีการประเมินปัจจัยแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งมีผลกระทบที่อาจทำให้องค์กรไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย (Aspiration) รวมทั้งการประเมิน

ความเสี่ยงของการสูญเสียโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่ม การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยกำหนดเป็น Corporate Risk Profile ของแต่ละปี มอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะมีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานปัญหาอุปสรรค ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละ Risk Area รวมทั้งเหตุการณ์ต่างๆ (Event Risk) ที่เกิดขึ้นระหว่างปีซึ่งมีผลกระทบต่อ ปตท.

ในปี 2553 ความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญได้แก่ การชะลอการดำเนินโครงการในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด การบริหารจัดการการจัดหาและการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การควบคุมราคาก๊าซหุงต้ม (LPG) และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) การบริหารจัดการกิจการโรงกลั่นน้ำมันในช่วงวัฏจักรขาลงของธุรกิจปิโตรเคมี ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการของหน่วยธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การขยายการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคลในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ปตท. ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส เพื่อกำกับดูแลในการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายของ ปตท.

ทั้งนี้รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง ปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

5.19.3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ปตท. กำหนดให้คณะกรรมการจัดการมีอำนาจหน้าที่ในการทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่งานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ ในภาพรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ปตท. ได้กำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อการควบคุมในส่วนที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป มีการมอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่ามีระบบการตรวจสอบ สอบทาน และคานอำนาจกันไว้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกการขายหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทาน การตรวจสอบ และการดูแลรักษาทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด รวมถึงระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอ

ในกรณีที่ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้

เสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้งยังมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการ ปตท. ดูแล ติดตาม ให้นโยบาย และคำแนะนำเกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ ปตท. นำมาปรับใช้เป็นกิจกรรมการควบคุมผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบในการสอบทานการดำเนินงาน และคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ในระดับฝ่ายจัดการซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบ คือ ฝ่ายความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2552 และปี 2553 สำหรับการดำเนินงานคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อความ เป็นเลิศขององค์กร ปตท. ได้ดำเนินงานตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ อาทิ

- การบริหารจัดการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA)
 - การใช้เครื่องมือการบริหารจัดการด้าน QSHE ทั้งที่นำมาจากมาตรฐานในระดับสากลและที่พัฒนาขึ้นเอง
 - การปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลด้าน SHE และกำหนด PTT Group SHE Strategic Direction 2009 - 2013 ขึ้น โดยมีโปรแกรมการดำเนินงาน 3 โปรแกรมหลัก ได้แก่
 - การพัฒนา PTT Group SSHE Management Standard : เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินงานที่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน SSHE ได้อย่างครอบคลุมในทุกกิจกรรม
 - การจัดทำ PTT Group SHE Performance Measurement and Reporting System : โดยมีการจัดทำคู่มือและแบบฟอร์มการวัดและรายงานผลการดำเนินงานด้าน SHE กลุ่ม ปตท. และได้มีการทดลองใช้ในพื้นที่นำร่องแล้วเสร็จ ซึ่งในปี 2553 จะได้มีการขยายผลการเก็บและรายงานข้อมูลให้ครบทุกพื้นที่ปฏิบัติงานและทุกบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต่อไป
 - การจัดทำ PTT Group Volatile Organic Compounds Management System : เพื่อศึกษาและจัดทำบัญชีการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่าย (Volatile Organic Compounds : VOCs) ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตควบคุมมลพิษจ.ระยอง เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดกลยุทธ์การจัดการ VOCs อย่างเป็นระบบ
 - การแต่งตั้ง “คณะทำงาน Corporate SHE Programs กลุ่ม ปตท.” เพื่อผลักดันการดำเนินโปรแกรมหลักให้สามารถบรรลุผลได้ตาม Strategic Direction ที่กำหนด
- ทั้งนี้รายละเอียดการดำเนินงานได้รายงานไว้ในหัวข้อ “พลังที่ยั่งยืน เพื่อไทย” แล้ว

5.19.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ ปตท. ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดตั้ง บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด (PTTICT) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์รวมการบริการ

เทคโนโลยีสารสนเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่าย ลดปริมาณโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี ลดความซ้ำซ้อนในงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของแต่ละบริษัท และเพิ่มอำนาจต่อรองให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งที่ผ่านมา PTTICT สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นกำลังสำคัญสำหรับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานระบบสารสนเทศที่ใช้สำหรับการบริหารงาน และสำหรับระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ปตท. ได้นำระบบสารสนเทศและการสื่อสารมาประกอบเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำแผนแม่บทสารสนเทศที่ตอบสนองตรงกับความต้องการของธุรกิจ และสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยในปี 2553 ปตท. ได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบรายงาน Business Warehouse (BW) ซึ่งใช้จัดทำรายงานที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ ซึ่งในปัจจุบันมีระบบที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบรายงานงบการเงิน (Business Consolidation System : BCS) ระบบวางแผนทางการเงิน (E-Planning) ระบบการจัดลำดับความน่าเชื่อถือลูกค้า (Credit Rating) เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริหาร ในการนำข้อมูลที่สำคัญมาประกอบในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการติดตามผลการดำเนินงาน การตัดสินใจ และการคาดการณ์สถานการณ์ในอนาคต

สำหรับการวัดผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมาย ปตท. ได้พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศเดิมที่มีอยู่ให้สามารถรองรับนโยบายและโครงสร้างองค์กรในอนาคต ได้แก่ ระบบ COACH ระบบ Balanced Scorecard และระบบ Key Performance Indicators : KPIs รวมถึงการพัฒนาระบบประเมินผลแบบ Variable Bonus เพื่อให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน ตามผลการดำเนินงานที่ปฏิบัติได้จริงในปีนั้นๆ

5.19.5 ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

• ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระในฝ่ายบริหารรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบัญชีการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งตรวจสอบบริษัทย่อย บริษัทร่วม ให้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในระดับสูง

สำนักตรวจสอบภายในมีการกำหนดแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาวล่วงหน้า 3 ปีซึ่งจะมีความสอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยงขององค์กร และได้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการรายงานในกรณีจำเป็นเร่งด่วนต่อคณะกรรมการ ปตท.

ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบพบข้อบกพร่องจะพิจารณาสั่งการแก้ไขในทันที และมีการติดตามผลการแก้ไขอีกด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำผลการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. ในรายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

• การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ปตท. มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละครั้ง โดยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงาน และผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) ใน ปตท. แบบผสมผสานดังนี้

• จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายใน (Questionnaire)

เพื่อการประเมินการควบคุมภายในทั้งในระดับองค์กรและระดับฝ่ายงาน

• จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Control Self-Assessment Workshop) เพื่อการประเมินการควบคุมภายในในระดับกิจกรรมมุ่งเน้นกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการทำงาน โดยผลการประเมินและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าของกระบวนการ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลวิเคราะห์ สรุปผล และจัดทำรายงานการประเมินตนเองทั่วทั้งองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กลั่นกรองให้ความเห็น และวางแผนแนวทาง ให้แก่หน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีสำนักตรวจสอบภายในของ ปตท. ทำการสอบทานเพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่ามีการควบคุมภายในที่มีอยู่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

การติดตามและประเมินการควบคุมภายในของ ปตท. ได้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดในเอกสารคำแนะนำ : การจัดทำรายงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อ 6 การติดตามประเมินผลอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ทุกกลุ่มธุรกิจของ ปตท. จะมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมทั้งมีการวัดผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท. ระบบการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของ ปตท.

ประวัติคณะกรรมการ



นายนิธิต ชัยสุตร

อายุ 55 ปี

รักษาการประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. Economics, University of Hawaii, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 (วตท. 4)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 32/2005, FND 19/2005, DCP 82/2006, R-CDC 3/2008

ประสบการณ์การทำงาน

- 2547 - 2549 : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2549 - 2551 : ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- 2551 - 2552 : หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- 2552 - 2553 : รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง
- 2553 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

ไม่



นายอำพน กิตติอำพน

อายุ 55 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.S. (Economics), Northeastern University Boston, U.S.A.
- Ph.D. (Applied Economics), Clemson University, South Carolina, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง รุ่น 3 (CIO)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) DCP 80/2006
- Harvard Kennedy School อบรมหลักสูตร Innovation for Economic Development (IFED)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 / 2547 : รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2546 : ผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2547 - 2553 : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2553 - ปัจจุบัน : เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)



นายชัยเกษม นิติสิริ อายุ 62 ปี
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- LL.M., Columbia University, U.S.A.
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนอร์ท - เชียงใหม่
- ศาสตราจารย์พิเศษ ในสาขาวิชานิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Cert. in International Procurement, Georgetown University, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 9
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (วตท. 5)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 8/2001, RCP 16/2007, FSD 5/2009
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) หลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน" รุ่นที่ 6

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2545 : อธิบดีอัยการฝ่ายคดีอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2545 - 2546 : อธิบดีอัยการฝ่ายปรึกษา สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2546 - 2550 : รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2550 - 2552 : อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
- 2552 - ปัจจุบัน : อัยการอาวุโส (ที่ปรึกษาอัยการสูงสุด) สำนักงานอัยการสูงสุด

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



นายบนทิกร กาญจนจิตร อายุ 55 ปี
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Master of Public Administration, Middle Tennessee State University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- Public Personnel Management, International Training Institute, Sydney, Australia
- Seminar in Public Human Resource Management, JICA, Japan
- Job Evaluation, OPM, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วตท. 9)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 102/2008, ACP102/2008, FSD 1/2008, RCC 6/2008

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2549 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบำนาญตำแหน่งและค่าตอบแทน สำนักงาน ก.พ.
- 2549 - 2551 : ที่ปรึกษาระบบราชการ (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคล 10 ชข.) สำนักงาน ก.พ.
- 2551 - 2553 : รองเลขาธิการ สำนักงาน ก.พ.
- 2553 - ปัจจุบัน : เลขาธิการ สำนักงาน ก.พ.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)



นายสุรชัย กุประเสริฐ

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 42
- หลักสูตร นบส. 1 รุ่นที่ 19 สำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 - 2544 : ผู้ช่วยเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี
- 2544 - 2550 : รองเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี
- 2550 - 2553 : เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี
- 2553 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

ไม่



นายสุรพล นิธิไกรพน

อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สมัยที่ 35 สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Diplôme d' études approfondies (D.E.A.) de droit public มหาวิทยาลัย Strasbourg III ประเทศฝรั่งเศส
- Doctorat de l' Université Robert Schuman de Strasbourg (mention très honorable), มหาวิทยาลัย Robert Schuman ประเทศฝรั่งเศส

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร "การกระจายอำนาจและการปกครองท้องถิ่น" ณ สถาบันรัฐประศาสนศาสตร์นานาชาติ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 102/2008
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23 (เริ่มอบรม : ตุลาคม 2553 - ตุลาคม 2554)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2542 - 2544 : หัวหน้าภาควิชากฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2544 - 2547 : คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2547 - 2553 : อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2553 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

ไม่



นายวิชิต วัชรกิจ

อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /
กรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.P.A, Roosevelt University, IL U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 4
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 (วตท. 9)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 121/2009
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) / สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน" รุ่นที่ 5
- วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม หลักสูตรนักบริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 (เริ่มอบรม : 1 ตุลาคม 2553 - 30 กันยายน 2554)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2550 : ผู้ช่วยเลขาธิการพระราชวังฝ่ายที่ประทับ
- 2550 - ปัจจุบัน : กรมวังผู้ใหญ่ สำนักพระราชวัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี



นายไทรฤทธิ์ นิลคุหา

อายุ 59 ปี

กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- New Mexico Institute of Mining and Technology, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ACP 24/2008, UFS 6/2006, DAP 53/2006, R-SS 1/2009
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท. 8)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2548 - 2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2551 - 2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2552 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



นายอนุวัฒน์ เนธีวิบูลวุฒิ

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45
- อบรมหลักสูตรนักปกครองระดับสูง กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 36 ปี 2540
- วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม หลักสูตรนักบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 (เริ่มอบรม : ตุลาคม 2553 - กันยายน 2554)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2547 - 2548 : ผู้ว่าราชการจังหวัดพังงา กระทรวงมหาดไทย
- 2548 - 2549 : ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสงคราม กระทรวงมหาดไทย
- 2549 - 2551 : ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ กระทรวงมหาดไทย
- 2551 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

ไม่



นายภูษณ ปรีธะมาโนช

อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ อิมพีเรียลคอลเลจ ลอนดอน สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก วิศวกรรมชีวภาพ อิมพีเรียลคอลเลจ ลอนดอน สหราชอาณาจักร
- ปริญญาเอก การบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยซัมเมอร์เซต สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน : อาจารย์อาคันตุกะ (Visiting Professor) อิมพีเรียลคอลเลจ ลอนดอน สหราชอาณาจักร

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



นายอนุคุณ สิกธิพงษ์
กรรมการ

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) เครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Sc. (Mechanical Engineering), Oregon State University, U.S.A.
- Ph.D. (Mechanical Engineering), Oregon State University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 (วตท. 4)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร RCP 21/2009

ประสบการณ์การดำเนินงาน

- 2541 - 2543 : รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2544 - 2546 : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2546 - 2553 : รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- 2553 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



นางเบญจฯ หลุยเจริญ
กรรมการ

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตชั้นตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Middle Management Professional Development Revenue, Canada
- EDI Taxation Technology สำหรับผู้บริหารระดับกลาง กรมสรรพากร (Australia and New Zealand)
- Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg School of Management, U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 4616)
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) / สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน” “รุ่นพิเศษ”
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 (วตท. 8)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 75/2006, ACP 27/2009, SFE 7/2010, RCP 23/2010

ประสบการณ์การดำเนินงาน

- 2546 - 2547 : รองอธิบดี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- 2547 - 2548 : ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- 2548 - 2551 : ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- 2551 - ปัจจุบัน : รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี



นายพิชัย ชุณหวิชัย
กรรมการ

อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000121

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. (Business Administration), Indiana University of Pennsylvania, U.S.A.
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ประวัติการอบรม

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2918
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (วตท. 5)
- สภาส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 49/2005, DCP 110/2008

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร ปตท.
2546 - 2547 : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



นายปิยวัชร นิยมตุกษ

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ-
(ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.A. International Relations, Saint John's University, U.S.A.
- Master of Comparative Law, George Washington University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

ไม่

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2549 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงพนมเปญ
2549 - 2550 : รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2550 - 2552 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์
2552 - 2553 : รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

ไม่



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000426

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A., Utah State University, U.S.A.
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 10
- Certificate in Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารชั้นสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 (วตท. 3)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) DAP 26/2004

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2546 - 2550 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2551 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คณะผู้บริหาร



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ อายุ 58 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000426

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A., Utah State University, U.S.A.
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 10
- Certificate in Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารชั้นสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 (วตท. 3)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) DAP 26/2004

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2546 - 2550 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2551 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



นายเทวินทร์ วงศ์วานิช อายุ 52 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000141

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Chemical Engineering), Rice University, U.S.A.
- M.S. (Petroleum Engineering), University of Houston, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรโครงการอบรมผู้นำสากล (Program for Global Leadership - PGL) สถาบัน Harvard Business School, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 10
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 21/2002, FSD 6/2009
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (วตท. 6)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 22

ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
- 2552 - 2553 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



นายปรัชญา ภิญาวารณ์ อายุ 59 ปี
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000379

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Civil Engineering), Stanford University, U.S.A.
- Ph.D. (Civil Engineering), University of Texas at Austin, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 15
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 (วตท. 7)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 14/2002

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
- 2546 - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ปตท.
- 2547 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
- 2551 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



นายพิติพันธ์ เทพปฏิภากรณ์ อายุ 54 ปี
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000047

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ลาดกระบัง
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง สถาบันกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Strategic Human Resource Management สถาบัน Harvard University
- หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leaders สถาบัน The Wharton School University of Pennsylvania

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2546 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กรสำนักงานใหญ่ ปตท.
- 2546 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายนโยบายทรัพยากรบุคคลสำนักงานใหญ่ ปตท.
- 2547 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลองค์กร ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที ไอลูชั่นส์ จำกัด



นายสุกฤทัย สุธบโสภา

อายุ 52 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000007

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 132/2010

ประสบการณ์การทำงาน

- 2550 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ด้านธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการด้านวางแผนกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด



นายนิชาชาติ จารุจินดา

อายุ 55 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลยุทธ์องค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000101

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- M.B.A., มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL) สถาบัน Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Oxford Energy Seminar ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Break Through Program for Senior Executives (BPSE) สถาบัน IMD ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 129/2010
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20

ประสบการณ์การทำงาน

- 2547 - 2548 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม ปตท.
- 2548 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท.
- 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นายวิชัย พรทิตวิวัฒน์

อายุ 57 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000164

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโทการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Asean Executive Program (AEP) สถาบัน GE Management Development Institute
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leaders สถาบัน The Wharton School University of Pennsylvania

ประสบการณ์การทำงาน

- 2545 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารโครงการ กลุ่มธุรกิจสำรวจผลิต และก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
- 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด



นายสรการ กุลธรรม

อายุ 56 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000213

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาสุขาภิบาล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Science) Civil Engineering, University of Missouri, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Leadership Program สถาบัน IMD
- หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leaders สถาบัน The Wharton School University of Pennsylvania

ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Supply and Planning Manager บริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟนิง จำกัด
- 2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Deputy CEO-Supply Planning บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนิง จำกัด
- 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าปลีก จำกัด



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ อายุ 58 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000439

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พานิชยศาสตรและการบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ประวัติการอบรม

- Certificates in Project Investment Appraisal and Management and Global Leadership, Harvard University
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 (วตท. 1)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 52/2006 และ DCP 73/2006

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 - 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจำหน่ายก๊าซ
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- 2545 - 2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร ปตท.
- 2551 - 2553 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment
ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร อายุ 54 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000145

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering in Chemical Engineering, Tokyo Institute of Technology, Japan
- Doctor of Engineering in Chemical Engineering, Tokyo Institute of Technology, Japan

ประวัติการอบรม

- PTT Executive Leadership Program / GE Crotonville, U.S.A.
- NIDA Executive Leadership Program 2007 / Wharton University of Pennsylvania, U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005 / Massachusetts Institute Technology, U.S.A.
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 24/2004 และ DCP 51/2004
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด
- 2551 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท.
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และบริษัท พีทีที อาซาฮิ
เคมิคอล จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด



นายวิรัตน์ ไขสินไพศาล

อายุ 56 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000011

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Mechanical Engineering), Texas A&I University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 82/2006 และ FND 30/2006
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT) รุ่น 2/2552
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 (วตท. 11)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการค้า บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) และกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด



นายบวร วงศ์สินอุดม

อายุ 56 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17

ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2549 : ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และคุณภาพ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการปฏิบัติการและพาณิชย์กิจ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อัลลายนแอนเชอร์ไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด



นายสุรงค์ บูลกุล

อายุ 55 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000273

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Science Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, U.S.A.
- Master of Engineering Operations Research and Industrial Engineering Cornell University, New York, U.S.A.
- Master of Business Administration, Cornell University, New York, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- PMD, Harvard University, Boston, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 8
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. รุ่น 4919)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วตท. 10)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 121/2009

ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2551 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท.
2552 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ จำกัด

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

รายชื่อผู้บริหาร			รายชื่อผู้บริหาร																												
			นายเรวัต ชัยสุดาร	นายอัพน โตดิอำพน	นายชัยเกษม นิตสิริ	นายณนภัทร ภาณุเจริญ	นายสุรชัย กุประเสริฐ	นายสุรพล นิธิไกรพจน์	นายสุรวิทย์ วัชรเทห์	นายอนุวัตร นิลดุษฎี	นายอนุวัฒน์ เหมะวิบูลย์	นายบุญณ ปรัชญา	นายอนุคุณ สิงห์พงศ์	นางเบญจา หลุยเจริญ	นายพิชัย ชุมพวีร์	นายปิยวัชร นิยมการ	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	นายรัชฎา กาญจนา	นายปิณฑิ์ เทพภูมิกรณ์	นายสุกฤษณ์ สุระประดิษฐ์	นายณัฐชาติ จารุจินดา	นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	นายสุรกร กุลธรรม	นายอนันต์ สิริแสงเทียน	นายไพโรจน์ ฐิตติการ	นายวิรัช วัฒนศิริ	นายบรรจง วัฒนศิริ	นายสุรศักดิ์ นิลดุษฎี	นางสาวพญินทร จริกรม	นางปริศนา ประหารชาติ
รายชื่อบริษัท			บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	PTT	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัทย่อย	กลุ่มสำรวจฯ	1	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP							/		/		X	/															
	กลุ่มก๊าซ	2	บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD															/												
		3	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG																		X									
		4	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	CHPP																											
	กลุ่มน้ำมัน	5	บริษัท รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ จำกัด	RBA																											
		6	บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด	PTTCL																											
		7	บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB																											
		8	Subic Bay Energy Co., Ltd.	SBECL																											/
	กลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น	9	บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	PTTGE																										/	
		10	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM															X							/	/	/	/		
		11	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL																X							/				
		12	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK																X											
	Trading	13	บริษัท ปตท.ค้าปลีก จำกัด	PTTT																				/					X	/	
		14	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo																											
		15	บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	PTTI													/												/	/	
		16	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส เซลล์ โซลูชัน จำกัด	BSA																	X								/		
บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	กลุ่มก๊าซ	17	บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	PTTUT																						/					
		18	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP										/		X												/			
		19	บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	IPT												X												/			
		20	บริษัท ทราฟฟ์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM (T)																											
		21	บริษัท ทราฟฟ์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด	TTM (M)																											
		22	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																											
		23	บริษัท วาซบุรี เพาเวอร์ จำกัด	RPCL																											
		24	บริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ จำกัด	B.Grimm BIP																											
	กลุ่มน้ำมัน	25	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE																											
		26	บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA (Thailand)																											
		27	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS																		/									
		28	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS																											
		29	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT																											
		30	บริษัท เวียดนามแอลพีจี จำกัด	VLP																											
		31	KELOIL-PTT LPG Sdn. Bhd.	KPL																											
		32	Petro Asia (Huizhou) Co., Ltd.	PA (Huizhou)																											
		33	Petro Asia (Maoming) Co., Ltd	PA (Maoming)																											
		34	Petro Asia (Sanshui) Co., Ltd.	PA (Sanshui)																											
	กลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น	35	บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	PTTCH			X									/	/	/													
		36	บริษัท ปตท.อะโรแมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	PTTAR		/							X			/	/	/													
37		บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	PPCL															X	/							/	/	/	/		
38		บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	SPRC																	/			/							/	
39		บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP	/	/							X			/	/															
40		บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP							X			/						/	/											
41		บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC								X		/		/	/	/				/	/					0/				
42		บริษัท เอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด	HMC															X	/												
43		บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	PTTAC															X								/					
44		บริษัท พีทีที เมเนทเทมแนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	PTTME																	/											
อื่นๆ	45	บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP																											/	
	46	บริษัท พีทีที โออีที โซลูชัน จำกัด	PTTICT														X	/													

หมายเหตุ : 1. : สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร
2. * นายชัชวาล เอี่ยมศิริ ดำรงตำแหน่งแทน นางสาวเพ็ญจันทร์ จริกรม ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554

รางวัลแห่งความสำเร็จ

สรุปรางวัลที่ ปตท. ได้รับในปี 2553

ปี 2553 ปตท. ได้รับรางวัลและการจัดอันดับในด้านต่างๆ จาก 30 สถาบัน รวม 41 รางวัล ดังนี้

- รางวัลระดับประเทศ จาก 22 สถาบัน จำนวน 29 รางวัล
- รางวัลระดับต่างประเทศ จาก 8 สถาบัน จำนวน 12 รางวัล

• ระดับประเทศ จาก 22 สถาบัน จำนวน 29 รางวัล

ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
1.	นิตยสาร BrandAge	รางวัล "Thailand's Most Admired Brand & Why We Buy 2010" ได้รับการโหวตเป็นอันดับ 1 จำนวน 2 ประเภท ได้แก่ • สถานีบริการน้ำมัน ปตท. • ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ปตท.	มกราคม 2553	• เป็นการจัดอันดับผลสำรวจความนิยมของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าและบริการประเภทต่างๆ ประจำปี 2553 • "สถานีบริการน้ำมัน ปตท." ได้รับการโหวตให้เป็นแบรนด์ที่น่าใช้บริการมากที่สุดเป็นอันดับ 1 ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 (ปี 2547 - 2553) • "ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ปตท." ได้รับการโหวตให้เป็นอันดับ 1 ในปีนี้ (จากอันดับ 3 เมื่อปี 2552)
2.	สมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai BMA)	รางวัล Best Bond Awards 2009 "Best Investor Relations"	2 เมษายน 2553	• "Best Investor Relations" เป็นรางวัลยอดเยี่ยมสำหรับผู้ออกตราสารหนี้ที่มีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนและมีการทำกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
3.	นิตยสาร Reader's Digest	รางวัล Trusted Brand ประจำปี 2553 “แบรนด์สุดยอดระดับแพลตินัมของประเทศไทย” ในหมวด “สถานีบริการน้ำมัน”	17 มิถุนายน 2553	ปตท. เป็นแบรนด์เดียวที่ได้รับรางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 10 โดยในปี 2544 - 2551 ได้รับรางวัลระดับโกลด์ และรางวัลระดับแพลตินัม ตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบัน
4.	คณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ผ่านเกณฑ์การพิจารณาฯ ได้รับรางวัล ดังนี้ - รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ Thailand Quality Class : TQC 2009 - รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award : TQA 2010 (13 มกราคม 2554)*	21 มิถุนายน 2553	- ผ่านเกณฑ์การพิจารณา 7 หมวด 1. การนำองค์กร 2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ 3. การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด 4. การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ 5. การมุ่งเน้นบุคลากร 6. การจัดการกระบวนการ 7. ผลลัพธ์ - ใช้เกณฑ์การพิจารณามาตรฐานเดียวกันกับรางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลก - สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ได้รับรางวัล TQC ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 * เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2554 คณะกรรมการฯ ตัดสินให้สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ได้รับรางวัลชั้นสูงสุดคือ รางวัล Thailand Quality Award : TQA 2010



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
5.	กระทรวงแรงงาน	รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ กลุ่ม ปตท. ได้รับทั้งสิ้น 30 สถานประกอบการ (ปตท. 27 แห่ง บริษัทในกลุ่ม ปตท. 3 แห่ง)	8 - 10 กรกฎาคม 2553	เป็นรางวัลที่มอบให้กับสถานประกอบการที่มีการบริหารและการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย และตามมาตรฐานสากลในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 24
6.	กระทรวงอุตสาหกรรม	รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการพลังงาน The Prime Minister's Industry Award 2010 โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง	16 สิงหาคม 2553	เป็นรางวัลที่แสดงให้เห็นว่าโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองมีผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน มีการบริหารจัดการด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ดำเนินงานโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
7.	สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	EIA Monitoring Awards 2009 • ทำเทียบเรือน้ำมันและก๊าซ จังหวัดสงขลา (คลังปิโตรเลียมสงขลา)	18 สิงหาคม 2553	• เป็นรางวัลที่มอบให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีการปฏิบัติตามมาตรฐานในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และมีการจัดการสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
8.	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	รางวัลองค์กรส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่า	19 สิงหาคม 2553	• เป็นการมอบรางวัลในงานประชุมวิชาการระดับชาติ Climate Thailand Conference 2010 เนื่องจากโครงการปลูกป่าต่างๆ ของ ปตท. มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศได้เป็นอย่างมาก แสดงถึงการเป็นองค์กรที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
9.	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	รางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีฯ “Thailand Corporate Excellence Awards 2009” ได้รับ 2 รางวัล ได้แก่ • รางวัลความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence) ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 • รางวัลความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence) ได้รับเป็นครั้งแรก	20 สิงหาคม 2553	- จากการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงขององค์กรชั้นนำต่างๆ ที่มีรายได้สูงสุด 1,000 บริษัทระดับแนวหน้าของประเทศไทย - เป็นการเลือกเฟ้นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในสาขาการจัดการรวม 8 สาขา เพื่อเป็นแบบอย่าง และเพื่อพัฒนาฐานข้อมูลเปรียบเทียบ (Benchmarking) ให้องค์กรอื่นๆ นำไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารองค์กรได้ต่อไป
10.	สำนักส่งเสริมการค้ามูลค่าเพิ่มเพื่อการส่งออก กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์	รางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น ประจำปี 2553 “Prime Minister’s Export Award 2010” ประเภทผู้ส่งออกไทยดีเด่น (Best Exporter)	23 สิงหาคม 2553	- พิจารณาจากข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี อาทิ การเติบโตของมูลค่าการส่งออก การสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดในต่างประเทศ การบริหารคุณภาพและปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง การบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การดำเนินการด้าน CG และ CSR - ปตท. ได้รับรางวัลดังกล่าวครั้งแรกเมื่อปี 2547 ซึ่งรางวัลดังกล่าวมีอายุ 5 ปี



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
11.	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน	รางวัล Thailand Energy Awards 2010 รางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2553 • โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง	30 สิงหาคม 2553	- การประกวด Thailand Energy Awards 2010 มีการแบ่งการประกวดออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านอนุรักษ์พลังงาน / นวัตกรรม / โครงการพลังงานสร้างสรรค์ และด้านผู้ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน - ปตท. มีการบริหารจัดการด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด มุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและบรรเทาภาวะโลกร้อน
12.	กระทรวงการคลัง	รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2553 ได้รับ 3 รางวัล ได้แก่ • รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี (ดีเด่นในทุกประเภท : Best of the Best) ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 • รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 • รางวัลนวัตกรรมดีเด่น ได้รับเป็นครั้งแรก	1 กันยายน 2553	- รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี เป็นรางวัลสูงสุดเพียงรางวัลเดียว ซึ่งถือว่าได้รับรางวัลครอบคลุมทั้ง 7 รางวัล คือ รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น / รางวัลการจัดการองค์กรดีเด่น / รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น / รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น / รางวัลบริการดีเด่น / รางวัลนวัตกรรมดีเด่น / รางวัลพัฒนาปรับสภาพองค์กรดีเด่น - รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น พิจารณามอบให้ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่สามารถบริหารจัดการองค์กรได้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และสามารถผลักดันองค์กรให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ - รางวัลนวัตกรรมดีเด่น พิจารณามอบให้องค์กรที่ผลักดัน สนับสนุนการเรียนรู้ ฯลฯ



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
13.	กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน	ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับเงิน โรงพยาบาลราชวิถี	3 กันยายน 2553	- เป็นการสมัครเข้าร่วมโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ของสถาบันความปลอดภัยในการทำงาน - โรงพยาบาลราชวิถีของ ปตท. สามารถปฏิบัติได้ 8,544,110 ชั่วโมงการทำงาน (สถิติชั่วโมง-คนทำงาน อย่างปลอดภัยของพนักงาน ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2541 - 31 ธันวาคม 2552)
14.	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	รางวัลกินรีอวอร์ด (Thailand Tourism Awards 2010) รางวัลยอดเยี่ยมประเภทแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ประจำปี 2553 ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี	27 กันยายน 2553	- จากการประกวดรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 8 ประจำปี 2553 - แสดงถึงการที่ ปตท. สามารถบริหารจัดการและให้บริการการท่องเที่ยวอย่างมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งมีรูปแบบการบริหารจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
15.	คณะกรรมการตัดสินการประกวด ADMAN Award & Symposium 2010	รางวัลสื่อโฆษณาดีเด่นของโครงการ “1 ล้านกล้า ถวายพ่อ” ได้รับ 3 รางวัล ได้แก่ - รางวัล AD That Works (Best of the Best) ในระดับ Silver - รางวัล Integrated Marketing Communication : IMC ในระดับ Silver - รางวัล Interactive & Digital Media Category ประเภท Viral Advertising Campaign ในระดับ Bronze	20 ตุลาคม 2553	- เป็นการประกวดผลงานด้านการสื่อสารการตลาดในงาน ADMAN Award & Symposium 2010 - เป็นผลจากการใช้สื่ออย่างครบวงจร รวมทั้งสื่อออนไลน์ www.milliontreesforking.com ทำให้โครงการ “1 ล้านกล้า ถวายพ่อ” ประสบความสำเร็จอย่างยิ่ง โดยปลูกจิตสำนึกคนเมืองใหญ่ควบคู่กับการลงมือปลูกจริงในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ
16.	ADFEST 2010	รางวัล ADFEST 2010 ระดับ Silver ประเภทการถ่ายภาพยอดเยี่ยม (Cinematography) จากภาพยนตร์โฆษณา สถานีบริการน้ำมัน PTT Life Station ชุด Destination	ตุลาคม 2553	เป็นการประกวดโฆษณานานาชาติ ภาคพื้นเอเชียและแปซิฟิก หรือ Asia-Pacific Advertising Festival 2010 (ADFEST) ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายชาติ ร่วมพิจารณาคัดเลือกและตัดสินรางวัลที่ประเทศญี่ปุ่น



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
17.	สภาอาคารเขียว ของสหรัฐอเมริกา หรือ USGBC (U.S. Green Building Council)	อาคาร Energy Complex ได้รับการรับรองมาตรฐาน อาคารอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม ประเภท Core & Shell Version 2.0 ในระดับ Platinum เป็นระดับสูงสุดตามเกณฑ์ LEED (Leadership in Energy and Environmental Design)	28 ตุลาคม 2553	• เป็นแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีประเทศที่อยู่นอกประเทศสหรัฐอเมริกาเพียง 4 ประเทศที่ได้รับ ได้แก่ อินเดีย บราซิล แคนาดา และสวีเดน ซึ่งไทยนับเป็นประเทศที่ 5 • การได้รับการรับรองในระดับ Platinum เป็นสิ่งที่ยากมาก เนื่องจากการออกแบบและการก่อสร้างต้องเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกรายละเอียด ตั้งแต่การเลือกที่ตั้ง การควบคุมมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง การเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ ประหยัดพลังงาน ประหยัดน้ำ และสร้างคุณภาพอากาศที่ดีภายในอาคาร เพื่อให้มีบรรยากาศการทำงานที่ถูกสุขอนามัยและความปลอดภัย
18.	ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และวารสารการเงิน การธนาคาร	รางวัล SET Awards 2010 • รางวัลรายงานบรรษัทภิบาล ดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards)	19 พฤศจิกายน 2553	• เพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณและเชิดชูบริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีความยอดเยี่ยมในด้านต่างๆ • รางวัลดังกล่าวพิจารณาคัดเลือกจากบริษัทที่มีข้อมูลอ้างอิงที่ชัดเจนในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
19.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	รางวัลการจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2553	24 พฤศจิกายน 2553	- ปตท. เป็น 1 ใน 70 บริษัทในกลุ่ม “ดีเลิศ” Companies with Excellent CG Scoring - จากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด รวม 480 ราย (ยกเว้นบริษัทที่เข้าจดทะเบียนระหว่างปี และบริษัทที่อยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ) ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการใน 5 หมวด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มประเทศ OECD ประกอบด้วย - สิทธิผู้ถือหุ้น - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน - การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย - การเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
20.	สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	รางวัล CEO ยอดเยี่ยม ประจำปี 2553 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	30 พฤศจิกายน 2553	- ใช้เกณฑ์ในการพิจารณาจากความรู้ความสามารถของผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ และมีความสามารถในด้านการวิเคราะห์และการลงทุน อันมีส่วนสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจตลาดทุน และประเทศไทยโดยรวม - เป็นการมอบรางวัลในงาน “SAA Award for Listed Companies 2010



Companies with Excellent CG Scoring



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
21.	สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ กระทรวงอุตสาหกรรม	รางวัลธุรกิจยานยนต์ยอดเยี่ยม Thailand Automotive Quality Award 2010 (TAQA Awards 2010) ด้านผลิตภัณฑ์ประกอบการใช้รถยนต์ ได้รับ 2 ประเภท ได้แก่ • สถานีบริการน้ำมันเชลล์เพลิง • ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชลล์เพลิง	2 ธันวาคม 2553	• เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้ประกอบการที่สามารถครองใจมหาชนได้มากที่สุดในแต่ละด้าน และได้จัดเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2545 จากผลคะแนนการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มตัวอย่างผู้ใช้รถจริงทั่วประเทศ • เป็นการสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจของ ปตท. ที่จะคิดค้น พัฒนา ผลิตภัณฑ์และสถานีบริการน้ำมัน ปตท. เพื่อตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค จนทำให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องตลอดมา
22.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	รางวัลบุญนิธิทรศการดีเด่น ด้านกิจกรรมเพื่อนักลงทุน หรือผู้ถือหุ้น	15 ธันวาคม 2553	• เป็นการมอบรางวัลให้กับบริษัทที่ร่วมจัดนิทรรศการในงาน SET in the City



• ระดับต่างประเทศ จาก 8 สถาบัน จำนวน 12 รางวัล

ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
1.	นิตยสาร World Finance	- World Finance 100 Achievement : นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ - รางวัล Best Independent Oil & Gas Company, Asia 2010 - รางวัล Best Oil & Gas Clean Energy Company, Asia 2010	2553	จากผลการสำรวจความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร World Finance นักธุรกิจ นักวิเคราะห์ ผู้นำองค์กรชั้นนำ
2.	นิตยสาร Forbes	ได้รับการจัดอันดับที่ 196 ใน Forbes Global 2000 Ranking 2010	เมษายน 2553	ปตท. ได้รับการจัดอันดับที่ 196 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใหญ่ และมีอิทธิพลที่สุดของโลก ใน Forbes Global 2000 Ranking 2010



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
3.	นิตยสาร Corporate Governance Asia ของฮ่องกง	- รางวัล Recognition Awards 2010, The Best of Asia - รางวัล 1st Asian Corporate Director Recognition Awards 2010 : นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	15 มิถุนายน 2553	- ปตท. ได้รับรางวัล Recognition Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยพิจารณาจากบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ CG ดีเด่น ในแต่ละประเทศในเอเชีย โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้ 1. บริษัทที่มีประวัติด้าน CG ดีเด่น ปรากฏต่อสาธารณชน 2. มีการดำเนินกิจกรรมที่เป็นการส่งเสริม CG ในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา 3. มีการปรับปรุงการดำเนินงาน CG ให้ดีขึ้นอย่างเด่นชัด - รางวัล 1st Asian Corporate Director Recognition Awards 2010 พิจารณา มอบให้กับผู้นำองค์กรและกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคเอเชีย ที่มีความสามารถและผลงานโดดเด่น ในการบริหารองค์กรให้ก้าวหน้า อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมด้านธรรมาภิบาล
4.	นิตยสาร Fortune Global 500	- ได้รับการจัดอันดับที่ 155 ของบริษัทขนาดใหญ่ที่สุดของโลก - ปี 2009 เป็นอันดับที่ 118 - ปี 2008 เป็นอันดับที่ 135 - ปี 2007 เป็นอันดับที่ 207 - ปี 2006 เป็นอันดับที่ 265 - ปี 2005 เป็นอันดับที่ 373 - ปี 2004 เป็นอันดับที่ 456	สิงหาคม 2553	- พิจารณาจากรายได้และกำไรในปี 2552 - ปตท. ยังคงเป็นบริษัทเดียวของไทย ที่ติดอันดับ 1 ใน 500



3



4

ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
5.	Platts	- รางวัล 2010 Platts Top 250 Global Energy Company Rankings Awards - ในฐานะบริษัทชั้นนำที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน	2 พฤศจิกายน 2553	- เป็นการจัดอันดับบริษัทชั้นนำของธุรกิจพลังงาน - พิจารณาจาก 4 ปัจจัยหลัก ประกอบด้วย มูลค่าสินทรัพย์ รายได้ ผลกำไร และผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในปีที่ผ่านมา
6.	ASEAN Center for Energy	รางวัล ASEAN Energy Award 2010 (รองชนะเลิศ อันดับ 1) ประเภทการบริหารจัดการพลังงานดีเด่นในโรงงานขนาดใหญ่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง	22 กรกฎาคม 2553	- เป็นการประกาศผลการประกวดภายหลังการประชุมรัฐมนตรีพลังงานอาเซียน (AMEM 2010) ณ เมืองดาลัด ประเทศเวียดนาม ตัวแทนผู้เข้าประกวดจากประเทศไทยสามารถคว้ารางวัลได้ถึง 11 รางวัล เป็นรางวัลระดับชนะเลิศ 7 รางวัล และระดับรองชนะเลิศ 4 รางวัล - ปีนี้ ประเทศไทยถือว่าได้รับรางวัลมากที่สุดในกลุ่มประเทศอาเซียน จากที่กระทรวงพลังงานได้คัดเลือกส่งเข้าประกวดทั้งสิ้น 16 โครงการ - นับเป็นการประกาศถึงความสำเร็จของประเทศไทยในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจการพลังงาน ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้ พร้อมทั้งส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อน และสนับสนุนกลไกการพัฒนาที่สะอาด



ลำดับ	ผู้มอบรางวัล	ชื่อรางวัล / การจัดอันดับ / การผ่านเกณฑ์	รับรางวัล / จัดอันดับเมื่อ	หมายเหตุ (ข้อมูลอ้างอิง / หลักเกณฑ์)
7.	Investor Relations Magazine	รางวัล Best Investor Relations by a Thai Company 2010	14 ธันวาคม 2553	• โดยการสำรวจความเห็นจากนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบันของแต่ละประเทศในเอเชียแปซิฟิก
8.	นิตยสาร The Asset	รางวัล The Asset's Platinum Award for All-Round Excellence "Platinum Corporate Awards" ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2	2553 (รับรางวัล 1 มีนาคม 2554)	• จากผลการสำรวจโดยการสอบถามความคิดเห็นจากนักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้เชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมจากสถาบันชั้นนำทั่วโลกที่ลงทุนในตลาดทุนเอเชีย รวมทั้งการประเมินตนเองของแต่ละบริษัท • พิจารณาจาก 5 ด้าน คือ สถานะทางการเงิน 3 ปี, CG, CSR, ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์



- ปกหนังสือเล่มนี้พิมพ์ด้วยกระดาษรีไซเคิล
- เนื้อในพิมพ์ด้วยกระดาษที่ผลิตจากป่าปลูก



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
PTT Public Company Limited

555 ถนนวิภาวดีรังสิต จตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร. 0-2537-2000

www.pttplc.com

