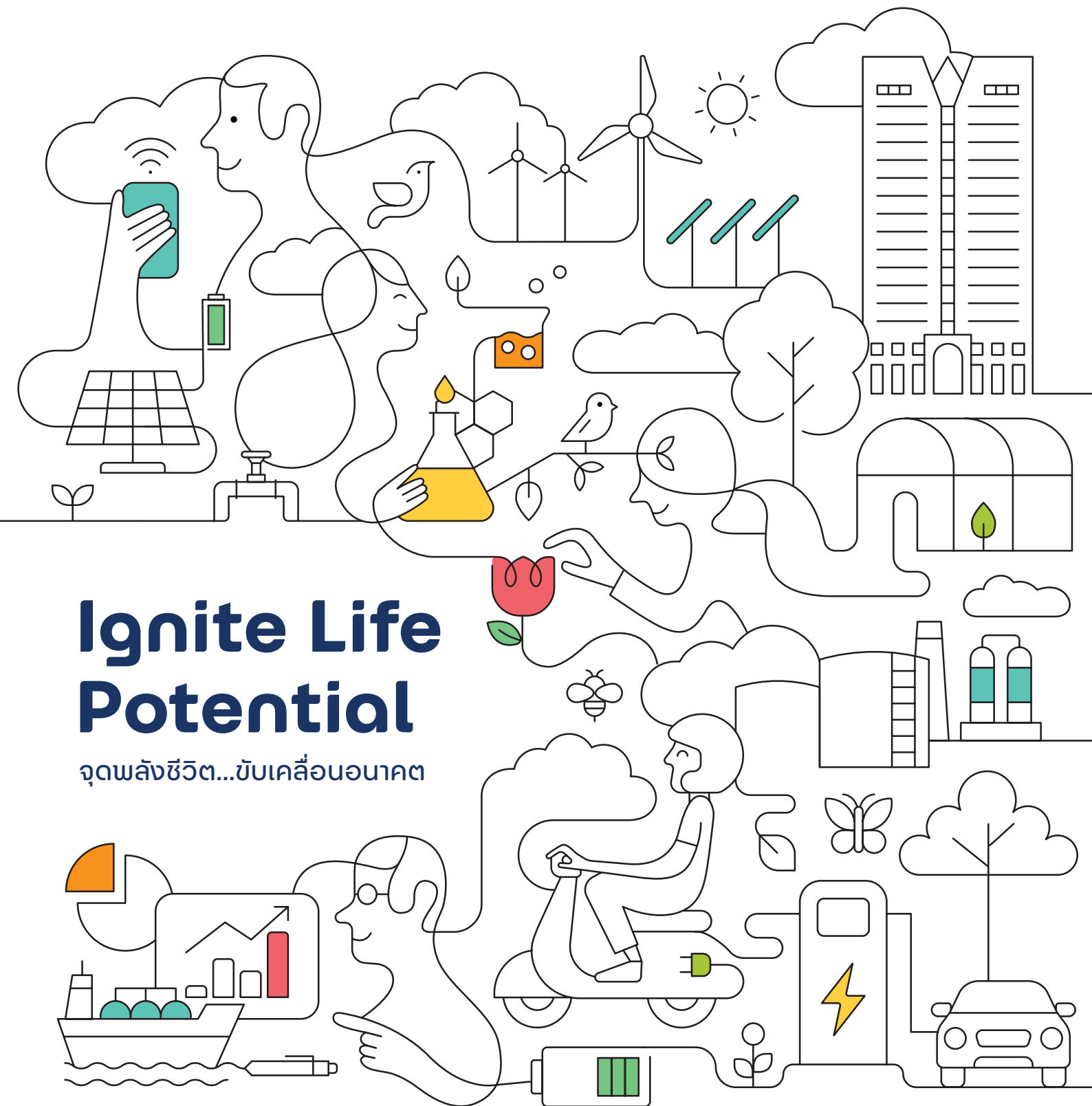


ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับ  
แบบ 56-1 One Report  
ประจำปี

2566



# Ignite Life Potential

จุดพลังชีวิต...ขับเคลื่อนอนาคต

# ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ/การจัดการ/จัดจำหน่าย ของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

รายละเอียดธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มดังต่อไปนี้ เป็นส่วนขยายแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อ 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดการ/ จัดจำหน่าย

### 1. ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

#### 1.1 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว โดยให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บก๊าซธรรมชาติเหลว และแปลงสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ รวมถึงการขยายการลงทุนและการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวแบบครบวงจร อีกทั้งธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อขุด ธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทดังต่อไปนี้

- 1.1.1 [บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด \(PTTNGD\)](#)
- 1.1.2 [บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย \(ประเทศไทย\) จำกัด \(TTM\(T\)\)](#)  
[และ Trans Thai-Malaysia \(Malaysia\) Sdn.Bhd. \(TTM\(M\)\)](#)
- 1.1.3 [บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด \(PTTLNG\)](#)
- 1.1.4 [บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด \(MAP\)](#)

#### 1.2 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน [บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด \(มหาชน\) \(ปตท.สผ.\)](#) ซึ่งเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Flagship Company) ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และการจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียงซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับในประเทศเป็นหลัก โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ มากกว่า 50 โครงการใน 12 ประเทศ

#### 1.3 การลงทุนในธุรกิจต้นน้ำอื่นๆ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานทั้งในและต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทดังต่อไปนี้

- 1.3.1 [บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด \(PTTER\)](#)
- 1.3.2 [บริษัท พีทีที กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด \(PTTGE\)](#)

## 2. ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### 2.1 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเพื่อทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ และการขยายเครือข่ายการค้าให้ครอบคลุมธุรกรรมกับคู่ค้าต่าง ๆ ทุกภูมิภาคทั่วโลก ผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 3 บริษัท ดังนี้

2.1.1 [PTT International Trading Pte. Ltd. \(PTTT\)](#)

2.1.2 [PTT International Trading London Ltd. \(PTTT LDN\)](#)

2.1.3 [PTT International Trading USA Inc. \(PTTT USA\)](#)

### 2.2 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ปตท. ลงทุนในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน โดยมีการลงทุนผ่าน 3 ใน 6 โรงกลั่นน้ำมันของไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 770,000 บาร์เรลต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 62 ของกำลังการผลิตของประเทศ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2566) และธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นขั้นกลาง และขั้นปลาย ทั้งสายโพลีเอทิลีน และอะโรมาติกส์ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ ตลอดจนการให้บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มส่วนหนึ่งเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ผลประโยชน์ของธุรกิจน้ำมัน ปิโตรเคมี และการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบกับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปิโตรเคมีในตลาดโลกซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยกลุ่ม ปตท. มีบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจการกลั่น (Refinery Flagship) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นแบบครบวงจร (Integrated Petrochemical and Refinery Flagship) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (OR) เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก (Oil and Retail Business Flagship) โดยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) อย่างผสมผสานกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ ธุรกิจกาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ร้านสะดวกซื้อ และการบริหารจัดการพื้นที่ นอกจากนี้ ยังมีบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. มีการกำกับดูแลบริษัทในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านตัวแทนที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทและตัวแทนปฏิบัติงานในบริษัท

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 5 บริษัทดังนี้

2.2.1 [บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด \(มหาชน\) \(GC\)](#)

2.2.2 [บริษัท ไทยออยล์ จำกัด \(มหาชน\) \(TOP\)](#)

2.2.3 [บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด \(มหาชน\) \(IRPC\)](#)

2.2.4 [บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด \(มหาชน\) \(OR\)](#)

2.2.5 [บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด \(PTT TANK\)](#)

### 3. ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานที่ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน มีดังนี้

3.1 [บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด \(มหาชน\) \(GPSC\)](#)

3.2 [บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด \(DCAP\)](#)

3.3 [บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด \(EnCo\)](#)

3.4 [บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด \(PTTES\)](#)

3.5 [บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด \(PTT DIGITAL\)](#)

ปัจจุบัน ธุรกิจไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักภายใต้ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน โดยกลุ่ม ปตท. มี GPSC เป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเอง และลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ สิ้นปี 2566 มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น แบ่งเป็นไฟฟ้า 9,315 เมกะวัตต์ (ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานหลัก (Conventional Energy) 4,431 เมกะวัตต์ และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) 4,884 เมกะวัตต์) ไอ้ น้ำ 2,858 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,026 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น และแบตเตอรี่ 314 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี

สำหรับ **ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy)** นั้นมี GPSC เป็นแกนนำในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้บรรลุเป้าหมายมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 15,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดย ณ สิ้นปี 2566 GPSC มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมจำนวน 4,884 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดยที่ผ่านมามีการจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ หรือ New S-Curve ภายใต้วิสัยทัศน์ Powering Life with Future Energy and Beyond โดยมีธุรกิจใหม่ที่เริ่มดำเนินการแล้ว อาทิ

**ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร (EV Value Chain)** มีบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ดำเนินธุรกิจ EV Value Chain แบบครบวงจร ครอบคลุมระบบนิเวศของยานยนต์ไฟฟ้า ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญทางด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของโลก ซึ่งมีเป้าหมายจะเป็นผู้นำการพัฒนาและขับเคลื่อนระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน เช่น การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจผลิตยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น การให้บริการรถโดยสารปรับอากาศไฟฟ้า การจัดจำหน่ายเครื่องอัดประจุไฟฟ้าและการขยายจุดให้บริการอัดประจุไฟฟ้านอกสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น ตลอดจนการลงทุนผ่านบริษัทในเครือ เช่น บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) ดำเนินธุรกิจผลิตยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจรในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568 และมีกำลังการผลิตเริ่มต้นประมาณ 50,000 คันต่อปี บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) ผู้ให้บริการเช่ารถยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย ผ่านแอปพลิเคชัน EVme เช่น บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้า และสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า บริษัท เอไอออนเน็กซ์ จำกัด (Aionex) ดำเนินธุรกิจผลิตรถไฟฟ้า 2 ล้อ เพื่อจำหน่ายและให้บริการสลับแบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า 2 ล้อ โดยมีเป้าหมายเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 บริษัท สวอป แอนด์ โก จำกัด (Swap and Go) ให้บริการแพลตฟอร์มโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายสลับแบตเตอรี่สำหรับรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบบไม่ต้องรอชาร์จ

**ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Energy Storage & System Related)** ได้จัดตั้งบริษัท นูอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) เพื่อสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ รวมถึงระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) ซึ่งเป็นระบบที่สนับสนุนให้สามารถเก็บพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด โดย Nuovo Plus ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ Gotion Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 บริษัท ดำเนินการออกแบบ พัฒนา ตรวจสอบ ผลิต จัดหา รวมถึง บริการหลังการขายโมดูลแบตเตอรี่และชุดแบตเตอรี่ พร้อมด้วยระบบการจัดการแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทุกประเภท รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์ต่อเนกประสงค์ รถสองล้อและ

สามล้อ ตลอดจนระบบกักเก็บพลังงาน อีกทั้ง ARUN PLUS ได้จัดตั้งบริษัท เอ ซี เอนเนอร์ยี โซลูชัน จำกัด (A C Energy Solution) แล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2567 โดยได้มีความร่วมมือกับ Contemporary Amperex Technology Co., Limited (CATL) จัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ Cell-To-Pack ในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจ Cell-To-Pack Battery โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568

**ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science)** มีบริษัท อิน โนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) สำหรับรองรับการลงทุนในธุรกิจ Life Science อาทิ ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ เป็นต้น พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพความสามารถของ ปตท. ในด้าน Life Science และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับประเทศ เช่น การซื้อหุ้นสามัญบริษัท โกลด์ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ในวัน ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็ง และโรคระบบประสาท เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งบริษัท อิน โนบิก นูทริชัน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และอาหารทางการแพทย์ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่ายผ่านช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade) และ ช่องทาง Online แล้ว ได้แก่ Probiotics Series, Pro Beta-Glucan+, Daily Nutrigen, Gummy Triphala & Cola Flavours และ Stevia Syrup รวมทั้งมีการก่อสร้างโรงงานผลิตอาหารจากพืช (Plant-based Protein) กำลังการผลิต 3,000 ตัน/ปี ซึ่งมีกำลังการผลิตมากที่สุดในอาเซียนได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2566

**ธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics and Digitalization)** มีบริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) สำหรับรองรับการลงทุนต่างๆ ในธุรกิจใหม่ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถทดสอบแนวคิดและรูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) ก่อนที่จะลงทุนจริง บริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE) เพื่อให้บริการจำหน่ายและติดตั้งงานหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติแก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีไอเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) เพื่อดำเนินธุรกิจ One-stop Total Improving Efficiency Technology Solutions/Services มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์ เครื่องจักรของภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร บริษัท เมก้า วี จำกัด (Mekha V) ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท นิว เวอ ซอลด์ จำกัด (NewVersal) เป็น Flagship สำหรับรองรับการลงทุนด้าน AI & Robotics นอกจากนี้ บริษัท ที-อีโคซิส จำกัด (T-ECOSYS) ดำเนินธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม Industrial Digital Platform หรือ IDP สำหรับขับเคลื่อนให้เกิด Industrial Transformation ในภาคอุตสาหกรรมไทย ผ่านการเชื่อมโยงผู้ให้บริการกับผู้ให้บริการกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้บริการเทคโนโลยีทางด้านวิชาการหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยระบบนิเวศพื้นฐานที่สำคัญ เพื่อรองรับการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม

**ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน (Logistics & Infrastructure)** ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) เพื่อเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศไทย รวมถึงระบบขนส่ง เชื่อมต่อระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก อาทิ การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบกและทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เช่าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โลจิสติกส์ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ ให้กับผู้ประกอบการ

#### 4. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่เป็นกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ มีดังนี้

4.1 **บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)** ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาท ทั้งระยะยาวและระยะสั้น เพื่อให้กู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง การให้บริการการลงทุนระยะสั้นและระยะกลาง และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ

4.2 **บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)** ทำหน้าที่เป็น Holding Company เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ หรือดำเนินกิจการในธุรกิจใหม่ ตามวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.

**รายละเอียดธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.  
ประจำปี 2566**

# 1. ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

## 1.1 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร ดังนี้

### 1.1.1 บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD)

PTTNGD จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันมีผู้ถือหุ้นคือ (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (2) บริษัท กัลฟ์ เอนเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ (3) บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล และพื้นที่ระยอง โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.00 และกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เอนเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

ในการประกอบธุรกิจ PTTNGD เป็นผู้ลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดยใช้ท่อเหล็กและท่อ High Density Polyethylene (HDPE) ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล และระยอง โดย ปตท. เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาที่ดินตลอดจนสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรวมถึงการขยายธุรกิจและลงทุนเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในรูปแบบการให้บริการด้านพลังงาน (Energy services) ธุรกิจพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) และธุรกิจพลังงานทางเลือก (Alternative Energy) ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ เช่น การให้บริการเกี่ยวกับระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อเพิ่มเติม

#### 1) การจัดหา

ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งหมดให้กับ PTTNGD โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวของแต่ละพื้นที่อายุสัญญา 5-10 ปี และมีโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติที่ประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติภายใต้การกำกับของ กกพ. ค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและการตลาดและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติภายใต้ Energy Pool Price

#### 2) การจัดจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 PTTNGD มีระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่อุตสาหกรรม 13 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณบางปูใหม่ นิคมอุตสาหกรรมบางพลี นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณรังสิต สวนอุตสาหกรรมโรจนะ นิคมอุตสาหกรรมนวนคร เมืองอุตสาหกรรมเทพารักษ์ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน สวนอุตสาหกรรมบางกะดี นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 และนิคมอุตสาหกรรมบางปูเหนือ โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ามีอายุสัญญา 5 – 7 ปี ซึ่งราคาก๊าซธรรมชาติจะถูกกำหนดให้สามารถแข่งขันได้กับเชื้อเพลิงทดแทน คือ น้ำมันเตาหรือก๊าซหุงต้ม ในปี 2566 PTTNGD มีปริมาณจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติปริมาณ 49.00 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงร้อยละ 13.23 จากปี 2565 และมีจำนวนลูกค้า 258 ราย โดยปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและจำนวนลูกค้าในปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

การจัดจำหน่าย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ปริมาณ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	56.96	56.47	49.00
จำนวนลูกค้า (ราย)	253	253	258

นอกจากนี้ PTTNGD ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ในบริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (AMATA NGD) เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTNGD ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. จำนวน 5 คน (รวมประธานกรรมการ) นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTNGD ในปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	7,491	11,042	9,163
รายได้รวม	8,028	11,240	9,574
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	6,967	11,140	8,449
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,061	100	1,125

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	3,345	3,105	3,222
หนี้สินรวม	1,277	1,300	1,292
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,068	1,805	1,930

#### 1.1.2 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM(M))

ปตท. และ Petronas ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T)) ขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543 และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM(M)) ขึ้นในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2543 โดย TTM(T) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจากพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area หรือ JDA) มาใช้ประโยชน์ในประเทศไทย และส่งไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย รวมทั้งให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติ ที่จังหวัดสงขลา และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทางท่อจากจังหวัดสงขลาไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย ส่วน TTM(M) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อจากชายแดนไทย-มาเลเซีย ไปใช้ประโยชน์ในประเทศมาเลเซีย โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 TTM(T) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 6,343.6 ล้านบาท และ TTM(M) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 52.8 ล้านริงกิต (มาเลเซีย) และมีหุ้นบุริมสิทธิ์แบบไถ่ถอนได้ (Redeemable Preference Share มูลค่า 15 ล้านริงกิต) โดยมี ปตท. และ Petronas ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนที่ชำระแล้วเท่ากันทั้งสองบริษัท



### 1) การบริการ

TTM(T) ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวและให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้าของบริษัทเพียง 2 รายคือ ปตท. และ Petronas ซึ่งทั้ง 2 รายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ขณะที่ TTM(M) ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวแก่ Petronas และ Petronas Energy & Gas Trading Sdn. Bhd. (PEGT) ซึ่งเป็นบริษัทที่ Petronas ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดยมีสัญญาให้บริการ (Service Agreement) ระหว่างกัน บริษัทได้ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบกแล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 โดยเป็นก๊าซธรรมชาติที่ผ่านกระบวนการบำบัดจากหน่วยแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติ และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อตั้งแต่ 14 เมษายน 2549 รวมถึงได้ขยายบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ให้ ปตท. ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จำนวน 131 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2551 และต่อมาได้เพิ่มอีก 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2554 เพื่อส่งไปยังสถานีหลักสำหรับให้บริการก๊าซฯ NGV ในพื้นที่ภาคใต้ สำหรับท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซฯ MTJDA-A18 ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ของ ปตท. ได้เริ่มวางท่อตั้งแต่ ธันวาคม 2549 สามารถบริการขนส่งก๊าซฯ ได้ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และเริ่มขนส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อปลายปี 2551 และเปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซฯ จากแหล่งก๊าซฯ MTJDA-B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ของ ปตท. เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 สามารถขยายบริการขนส่งก๊าซฯ ได้อีก 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

นอกจากนี้ปัจจุบันได้เปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซฯ จากแหล่งก๊าซฯ MTJDA-B17 ไปเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ Petronas ที่ขอบ JDA ไปยังเมือง Kerteh ประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 การขยายบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติดังกล่าว นอกจากจะมีรายได้เพิ่มขึ้น ยังช่วยให้ ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติ ได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้าเป็นการสร้างเสถียรภาพและเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศไทยด้วย

ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง A18)	790	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง B17)	275	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซเชื้อเพลิง (Sales Gas)	300	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	164,119	เมตริกตันต่อปี
• การส่งมอบก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)	42,928	เมตริกตันต่อปี

### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TTM(T) และ TTM(M) ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน ปตท. เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน และ Petronas เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. ในปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของทั้ง 2 บริษัท คราวละ 3 ปีโดยจะสลับการดำรงตำแหน่งนี้กับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจาก Petronas

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท TTM(T) ปี 2564 - 2566 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้จากการขายและบริการ	3,054	3,407	3,439
รายได้รวม	3,281	3,612	3,631
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	2,104	2,001	2,249
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,177	1,611	1,382

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	13,613	12,730	11,238
หนี้สินรวม	6,227	4,886	3,603
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,386	7,844	7,635

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

ผลการดำเนินงานของ TTM(M) ปี 2564 - 2566 มีดังนี้

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้จากการขายและบริการ	68	56	64
รายได้รวม	79	73	72
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	49	40	76
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	30	33	(4)

หน่วย : ล้านริงกิต

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	610	549	443
หนี้สินรวม	373	290	200
ส่วนของผู้ถือหุ้น	237	259	243

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

### 1.1.3 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)

ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท PTTLNG ขึ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการท่าเทียบเรือขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว เก็บรักษา และแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 PTTLNG มีทุนจดทะเบียน 27,748 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 27,748 ล้านบาท

#### 1) ลักษณะของโครงการ

โครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 1 (LNG Map Ta Phut Terminal 1: LMPT1) ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ถึงเก็บสำรองก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Storage Tank) และหน่วยเปลี่ยนสถานะก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซฯ (LNG Re-gasification Unit) โดยมีกำลังการผลิตรวม 11.5 ล้านตันต่อปี โดยมีกำลังการผลิตในระยะที่ 1 ขนาด 5 ล้านตันต่อปี และเพิ่มขนาดเป็น 10 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 2 และมีส่วนต่อขยายโครงการระยะที่ 2 เพิ่มเติมอีก 1.5 ล้านตัน ต่อปี และหน่วยขนส่ง LNG ทางรถบรรทุก กำลังการผลิต 182,500 ตันต่อปี

โครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 (LNG Map Ta Phut Terminal 2: LMPT2) ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว จำนวน 1 ท่า ถึงเก็บสำรองก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Storage Tank) ขนาด 250,000 ลูกบาศก์เมตร จำนวน 2 ถึง และหน่วยเปลี่ยนสถานะก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซฯ (LNG Re-gasification Unit) โดยมีกำลังการผลิตรวม 7.5 ล้านตันต่อปี

#### 2) ความก้าวหน้า

สถานี LNG Map Ta Phut Terminal 2 (LMPT2) ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ มีความสามารถแปรสภาพก๊าซฯ ที่ 7.5 ล้านตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเชื่อมระหว่างสถานี LMPT1 และ LMPT2 เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการส่งก๊าซฯ ระหว่างสถานีดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ เริ่มดำเนินการส่งก๊าซฯ ผ่านท่อเชื่อมฯ ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2566

### 3) การบริการ

ให้บริการ/บริหารจัดการ LNG Receiving Terminal และคิดค่าบริการรับจ่ายและสำรองก๊าซธรรมชาติเหลว (Terminal Tariff) โดยลูกค้าจะเป็นผู้จัดหาและนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว

- อัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซฯ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge : Ld) ประจำปี 2561-2565 หรือจนกว่าจะได้รับการอนุมัติจาก กกพ. เท่ากับ 18.3506 บาทต่อล้านบีทียู (สถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 1 และ 2)
- อัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซฯ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge : Lc) สำหรับวันที่ 1 มกราคม – 30 มิถุนายน 2566 เท่ากับ 0.4807 บาทต่อล้านบีทียู และสำหรับวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2566 หรือจนกว่าจะได้รับการอนุมัติจาก กกพ. เท่ากับ 0.6543 บาทต่อล้านบีทียู (สถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 1 และ 2)
- ลูกค้าปัจจุบัน LMPT1: ปตท. และ PTTGL
- ลูกค้าปัจจุบัน LMPT2: ปตท. และ กฟผ.

### 4) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTLNG ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน เป็นผู้บริหารของปตท. 5 คน และเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน ซึ่งได้รับการเสนอชื่อจาก ปตท. ในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ

### 5) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTLNG ในปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้จากการขายและบริการ	9,691	9,949	13,073
รายได้รวม	9,705	9,988	13,258
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	2,743	4,212	6,873
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	6,962	5,776	6,385

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	69,394	79,643	83,058
หนี้สินรวม	18,155	22,371	21,705
ส่วนของผู้ถือหุ้น	51,239	57,272	61,353

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

#### 1.1.4 บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด (MAP)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 มีมติให้ ปตท. จัดตั้ง บริษัท MAP โดยกลุ่ม ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 51.00 และบริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG) ถือหุ้นร้อยละ 49.00 ทั้งนี้ ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 เพื่อประกอบธุรกิจ โดยนำพลังงานความเย็นเหลือทิ้งจากก๊าซธรรมชาติเหลว มาใช้ประโยชน์และลดต้นทุนในกระบวนการผลิตของโครงการแยกอากาศ (Air Separation Unit : ASU) เพื่อผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม (Industrial Gas) ได้แก่ ก๊าซไนโตรเจน ก๊าซออกซิเจน ไนโตรเจนเหลว ออกซิเจนเหลว และอาร์กอนเหลว ทั้งนี้ โรงงาน ASU ก่อสร้างแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

### 1) ลักษณะโครงการ

- รูปแบบการร่วมทุนกับ BIG ในโครงการแยกอากาศ (ASU) เป็นแบบการลงทุนร่วมกันเพื่อเป็นโรงงานหรือหน่วยผลิต (Production JVC) ก๊าซอุตสาหกรรม ซึ่งจะใช้พลังงานความเย็นเหลือทิ้งจากก๊าซธรรมชาติเหลวประมาณ 0.67 ล้านตันต่อปี
- โครงการ ASU จะนำพลังงานความเย็นเหลือทิ้งจากก๊าซธรรมชาติเหลวมาใช้ประโยชน์ โดยจะก่อสร้างระบบท่อส่งความเย็นเชื่อมต่อกับ PTTLNG Receiving Terminal เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว มาแลกเปลี่ยนพลังงานความเย็นกับกระบวนการผลิตของโรงงาน ASU และภายหลังแลกเปลี่ยนพลังงานความเย็นแล้ว ASU จะส่งก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas : NG) ผ่านระบบท่อกลับคืนให้ PTTLNG Receiving Terminal ก่อนที่จะจัดส่งให้ผู้ใช้งานก๊าซธรรมชาติต่อไป ทั้งนี้ บริษัท PTTLNG จะเป็นผู้ลงทุนระบบท่อส่งความเย็นให้แก่โครงการ ASU
- โรงงาน ASU จะใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท Air Products and Chemicals, Inc. (APC) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ BIG
- ที่ตั้งโครงการ ASU จะใช้พื้นที่ประมาณ 9.5 ไร่ ตั้งอยู่ในพื้นที่ท่าเรืออุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จังหวัดระยอง ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ห่างจาก PTTLNG Receiving Terminal เป็นระยะทางประมาณ 1 กิโลเมตร

### 2) การจัดจำหน่าย

MAP จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซอุตสาหกรรมให้กับ BIG บริษัทในกลุ่ม ปตท. และผู้ใช้ในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ โดยมีสูตรราคาจำหน่ายที่เป็นไปตามหลักการ Cost Plus และจะเปลี่ยนแปลงตามต้นทุนการผลิต โดย BIG จะเป็นผู้ทำตลาดขายปลีก (Retail) โดยจะนำก๊าซอุตสาหกรรมไปจำหน่ายต่อยังผู้ใช้ในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมแช่เยือกแข็ง อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมเชื่อมโลหะ และโรงพยาบาล เป็นต้น ซึ่งจะขนส่งผ่านระบบท่อและรถขนส่ง

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท MAP ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. 2 คน และ เป็นผู้บริหารของ BIG 2 คน

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท MAP ในปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	195	746	849
รายได้รวม	200	748	871
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	170	570	638
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	30	178	233

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	1,604	1,668	1,545
หนี้สินรวม	1,230	1,116	883
ส่วนของผู้ถือหุ้น	374	552	662

## 1.2 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ ปตท.สผ. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2528 เพื่อเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Flagship Company) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400,000 บาท และเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2536 ปตท.สผ. ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มีทุนจดทะเบียน 3,969,985,400 บาท ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.79 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ปตท.สผ.

ในการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สิทธิประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามกฎหมายของประเทศนั้น ๆ ซึ่งอาจอยู่ในรูปของ (1) สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) (2) สัมปทาน (Concession) หรือ (3) สัญญาจ้างบริการ (Services Agreement) ในส่วนของการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่ม ปตท.สผ. มีฐานการดำเนินงานส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และมีการลงทุนในประเทศในภูมิภาคอื่น ๆ ได้แก่ รัฐสุลต่านโอมาน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย สาธารณรัฐโมซัมบิก สาธารณรัฐคาคัสสถาน เครือรัฐออสเตรเลีย และสหรัฐเม็กซิโก โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ มากกว่า 50 โครงการใน 12 ประเทศ มีปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) จำนวน 1,436 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสทและก๊าซปิโตรเลียมเหลว 353 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,620 พันล้านลูกบาศก์ฟุต อีกทั้ง มีปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Probable Reserves) จำนวน 844 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ทั้งนี้ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม ปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ในประเทศ	605	712	746
ต่างประเทศ	745	730	690
รวม	1,350	1,442	1,436

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ที่จะช่วยเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาว นอกจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรที่ส่งเสริมธุรกิจปัจจุบัน เช่น ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงพลังงานในอนาคต การเร่งสร้างการเติบโตในธุรกิจหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ ผ่านการลงทุนในบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) โดยมีเป้าหมายเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ รวมถึงสร้างเวทีส่งเสริมคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพให้สามารถนำแนวคิดและเทคโนโลยีไปปรับใช้ในเชิงพาณิชย์ได้อย่างเป็นระบบ และสร้างผลกระทบในเชิงบวกระดับโลก เป็นต้น

ทั้งนี้ ปตท. สผ. มีการร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ นอกจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้แก่ การร่วมลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่งก๊าซฯ ทางท่อจากโครงการซอติกา และโครงการชานานาในเมียนมา การร่วมลงทุนในโรงงานแปรรูปก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศโอมาน (OLNG) และการร่วมลงทุนกับกลุ่ม ปตท. เช่น การร่วมลงทุนระหว่าง ปตท. กับ ปตท.สผ. โดยถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50 ในบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด เพื่อให้บริการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน อีกทั้ง ในปี 2566 ปตท.สผ. ชนะการประมูลแปลงสัมปทานในโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนแบบครบวงจรในประเทศโอมาน รวมทั้งได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าลงทุนในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง Seagreen ในประเทศสกอตแลนด์ ทั้งนี้ การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาครบถ้วน

ผลประกอบการของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานดังนี้

### 1) การผลิต

ณ 31 ธันวาคม 2566 อัตราการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยคิดเป็น 638,319 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ทั้งนี้ปริมาณการผลิตเฉลี่ยรวมทุกโครงการในปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ปริมาณการผลิต	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รวมทุกโครงการ	494,877	585,244	638,319

### 2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว และคอนเดนเสท โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย (คิดเป็นร้อยละ 69 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. ในปี 2566) สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะอิงราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดิบที่ผลิตได้ เพื่อให้สามารถสะท้อนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้ใกล้เคียงกับราคาตลาดโดย ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. เช่นเดียวกัน

ณ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้ง 4 ชนิด ประมาณ 462,007 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่อยู่ที่ 468,130 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 มีสัดส่วนปริมาณการขาย (Contractor Entitlement) ลดลง และมีการปิดซ่อมบำรุงในปี 2566 นอกจากนี้โครงการบงกชได้สิ้นสุดสัมปทานเมื่อเดือนมีนาคมปี 2566 สู้กับโครงการ G1/61 และโครงการ G2/61 ที่รับรู้ปริมาณการขายเต็มปี อีกทั้งโครงการ G1/61 ได้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเมื่อปลายเดือนมิถุนายน 2566 ทั้งนี้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	71	72	75
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	1,829	2,079	2,039
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (เมตริกตันต่อวัน)	186	177	163
คอนเดนเสท (พันบาร์เรลต่อวัน)	45	53	52
รวมทุกผลิตภัณฑ์ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	416,141	468,130	462,007
ราคาขายผลิตภัณฑ์โดยเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	43	53	48

### 3) การบริหาร

ปตท. บริหารการลงทุนใน ปตท.สผ. โดยร่วมเป็นคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อใช้อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของ ปตท.สผ. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน ประกอบด้วยผู้บริหารของ ปตท.จำนวน 3 คน

#### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและการบริการ	219,068	331,350	300,694
รายได้รวม	234,631	339,902	315,216
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	196,256	269,668	239,988
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	38,864	70,901	76,705

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	783,536	869,864	902,821
หนี้สินรวม	368,186	402,744	403,378
ส่วนของผู้ถือหุ้น	415,350	467,120	499,443

\* ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ดังนั้นงบการเงินที่นำเสนอในสกุลเงินบาท มาจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

#### 5) ความคืบหน้าโครงการต่าง ๆ และโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ฐานการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. อยู่ในประเทศไทย และมีการดำเนินงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มาเลเซีย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยในปี 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. มีปริมาณการขายเฉลี่ยจากโครงการในประเทศไทยรวมอยู่ที่ 306,750 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 66 ของปริมาณการขายทั้งหมด สำหรับในประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 93,653 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ความคืบหน้าหลักดังนี้ โครงการ G1/61 (เอราวัณ) ได้เพิ่มกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติสู่ระดับ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่ปลายเดือนมิถุนายน 2566 รวมถึงได้ดำเนินการเจาะหลุมผลิตและติดตั้งแท่นผลิตใหม่เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจนถึง 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันภายในเดือนเมษายน 2567 นอกจากนี้ ในเดือนมีนาคม 2566 โครงการบงกชในพื้นที่ส่วนที่เหลือได้มีการเปลี่ยนผ่านไปสู่โครงการ G2/61 ภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิตโดยสมบูรณ์ โดยมีกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ 825 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทยังชนะการประมูลและลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตของแปลงสำรวจหมายเลข G1/65 และ G3/65 ในอ่าวไทย โดยได้เริ่มศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาเพื่อใช้ในการวางแผนการเจาะสำรวจในปี 2567 ถึง 2568 ต่อไป สำหรับความคืบหน้าของโครงการในต่างประเทศ บริษัทประสบความสำเร็จในการเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบของโครงการแอลจีเรีย ฮาสติเบอร์ ราเคช จาก 13,000 บาร์เรลต่อวัน เป็น 17,000 บาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2566 การค้นพบแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ 3 แหล่งจากหลุมสำรวจของโครงการมาเลเซีย เอสเค 405บี และโครงการมาเลเซีย เอสเค 438 รวมถึงการชนะประมูลแปลงสำรวจเอสเค 325 จากการเปิดประมูลสิทธิสำรวจปิโตรเลียมปี 2565 ในประเทศมาเลเซียอีกด้วย

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [pttep.com/th/Investorrelations/Regulatorfilings/Annualfiling.aspx](http://pttep.com/th/Investorrelations/Regulatorfilings/Annualfiling.aspx)

#### 1.3 การลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ

##### 1.3.1 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)

PTTER จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ซึ่ง PTTER ดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารกลุ่มธุรกิจด้านหินของ ปตท. โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 PTTER มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 34,483 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,448,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 33,703 ล้านบาท

### 1) การดำเนินธุรกิจ

PTTER ได้ดำเนินการขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 พร้อมภาระผูกพันทั้งหมดในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) ให้กับบริษัท Snam S.p.A (Snam) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอิตาลี) หรือบริษัทที่ Snam ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยมูลค่าประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เสร็จสิ้นสมบูรณ์เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564

อย่างไรก็ตาม ปตท. ดำเนินการถอนการลงทุนในธุรกิจถ่านหินแล้วเสร็จเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2566 จึงทำให้ PTTER ไม่มี การดำเนินธุรกิจหลักอีกต่อไป โดยเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท PTTER ครั้งที่ 2/2566 มีมติอนุมัติ การเลิกบริษัทและการชำระบัญชีของ PTTER โดยมีการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 28 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา และขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี โดยคาดว่าจะชำระบัญชีแล้วเสร็จภายในปี 2569

### 2) การบริหาร

-

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTER ปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและให้บริการ	-	-	-
รายได้อื่น	1,460	189	390
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	136	70	67
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,324	119	323

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	3,134	3,324	1,860
หนี้สินรวม	67	34	7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,067	3,290	1,853

### 1.3.2 บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PTTGE)

ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท PTTGE ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.00 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียน 833 ล้านบาท และปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 12,403 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักสำหรับลงทุนในธุรกิจปลูกป่าส้มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินที่มีอยู่ใน PTTGE มีสภาพที่ไม่เอื้อต่อการเพาะปลูกป่าส้มไม่สามารถดำเนินการให้ผ่านมาตรฐานที่ยอมรับในสากลได้ และการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการรักษาสภาพ ทรัพย์สินมีมูลค่าสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานธุรกิจไม่คุ้มค่ากับการดำเนินการต่อ ดังนั้นในปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 ได้มีมติอนุมัติให้ PTTGE ดำเนินการขายโครงการของบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อปี 2562

### 1) การดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบัน มีบริษัทในกลุ่ม PTTGE 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท PTT Green Energy Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) และบริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย)

### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGE ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 4 คน



### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTGE ในปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้รวม	2	-	0.7
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	1	1	0.8
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1	(1)	(0.1)

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	18	17	17
หนี้สินรวม	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	18	17	17

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2. ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### 2.1 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

#### 2.1.1 PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)

PTTT จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2543 ณ ประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 6.1 ล้านบาท สิงคโปร์ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย PTTT มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการเก็บ ผสม บริหารและจำหน่าย รวมทั้ง การจัดหาการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคา โดยครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานและโภคภัณฑ์ อื่นๆ เพื่อสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และเป็นฐานในการขยายธุรกรรมในฝั่งซีกโลกตะวันออก ตลอดจนการมีส่วนร่วมช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศอีกทางหนึ่ง

PTTT มีบริษัทลูก 1 บริษัท คือ PTT MEA LTD (PTT MEA) ณ กรุงอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งดำเนินการจัดตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อดำเนินการลงทุนในตลาดซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า ICE Futures Abu Dhabi (IFAD) และขยายเครือข่ายทางการค้าในภูมิภาคตะวันออกกลาง นอกจากนี้ PTTT ยังมีสำนักงานตัวแทน 1 แห่ง คือ สำนักงานตัวแทนเมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Shanghai Representative office) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนและภูมิภาคใกล้เคียง

#### 1) การค้าและการบริการ

การค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการเก็บ ผสม บริหารและจำหน่าย เพื่อทำหน้าที่ขยายการค้าต่างประเทศ โดยการซื้อและขาย สินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้ง การให้บริการจัดหาการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาผ่านการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ โดย PTTT จะมุ่งเน้นตลาดการค้าหลักในภูมิภาคเอเชีย รวมถึง การค้าข้ามทวีปที่เชื่อมโยงกับบริษัทย่อยอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และกลุ่ม ปตท.

## 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTT ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 5 ท่าน และตัวแทนจากกระทรวงการคลัง 1 ท่าน

## 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT และบริษัทย่อย ปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้จากการขายและบริการ	15,316	24,468	26,693
รายได้รวม	15,320	24,469	26,695
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	15,302	24,388	26,595
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	18	81	100

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	1,614	2,297	2,758
หนี้สินรวม	1,451	2,054	2,422
ส่วนของผู้ถือหุ้น	163	243	336

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

### 2.1.2 PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)

PTTT LDN จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2559 ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มีทุนจดทะเบียน 26.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เรียกชำระแล้ว 10.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย PTTT LDN มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบที่มุ่งเน้นการขยายเครือข่ายการค้าในฝั่งซีกโลกตะวันตก และการแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าการค้าจากธุรกรรมใหม่ๆ ที่เกิดจากการเชื่อมโยงการค้าในฝั่งซีกโลกตะวันตกและตะวันออก โดยมีธุรกรรมการค้าครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ควบคู่ไปกับ การจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ PTTT LDN ยังมีบทบาทที่สำคัญในการแสวงหาข้อมูลการค้าและความเคลื่อนไหวของราคาในฝั่งตะวันตก ซึ่งช่วยให้ ปตท. มีข้อมูลผลิตภัณฑ์รอบโลกตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงการมีทำเลอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นที่ตั้งของตลาดอนุพันธ์ที่สำคัญของโลกในประเทศอังกฤษ ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การค้าและการบริหารความเสี่ยงราคามีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 1) การค้าและการบริการ

PTTT LDN ทำหน้าที่ขยายการค้าต่างประเทศ โดยการซื้อและขายสินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้ง การให้บริการการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาผ่านการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ โดย PTTT LDN จะมุ่งเน้นตลาดการค้าหลักในภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา รวมถึง การค้าข้ามทวีปที่เชื่อมโยงกับบริษัทย่อยอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และกลุ่ม ปตท.

#### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTT LDN ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 4 ท่าน และตัวแทนจากกระทรวงการคลัง 1 ท่าน

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT LDN ปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้จากการขายและบริการ	2,046	3,103	3,026
รายได้รวม	2,053	3,104	3,027
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	2,044	3,062	3,012
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	9	42	15

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	357	392	870
หนี้สินรวม	311	305	771
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46	87	99

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

#### 2.1.3 PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)

PTTT USA จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 ณ ฮิวสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา มีทุนจดทะเบียน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เรียกชำระแล้ว 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย PTTT USA มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบที่มุ่งเน้นการขยายเครือข่ายการค้าครอบคลุมทวีปอเมริกา (อเมริกาเหนือ อเมริกากลาง และละตินอเมริกา) การแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มและต่อ ยอดธุรกรรมการค้าภายในทวีปอเมริกาและการค้าข้ามทวีป รวมทั้งรองรับการจัดหา Feedstock ให้กับ โรงกลั่น และ/หรือ โรงปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าจากประเทศในแถบตะวันออกกลางที่มีความเสี่ยงทางการเมืองสูง โดยมีธุรกรรมการค้าครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติเหลว ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ควบคู่ไปกับ การจัดหาการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคา

นอกจากนี้ PTTT USA ยังมีบทบาทที่สำคัญในการแสวงหาข้อมูลการค้าและความเคลื่อนไหวของราคาผลิตภัณฑ์ในทวีปอเมริกา และตลาดอนุพันธ์ที่สำคัญของโลกในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งจะช่วยให้การค้าและการบริหารความเสี่ยงราคาของ ปตท. มีประสิทธิภาพมากขึ้นจากการมีข้อมูลผลิตภัณฑ์รอบโลกตลอด 24 ชั่วโมง

##### 1) การค้าและการบริการ

PTTT USA ทำหน้าที่ขยายการค้าต่างประเทศ โดยการซื้อและขายสินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้ง การให้บริการการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาผ่านการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ โดย PTTT USA จะมุ่งเน้นตลาดการค้าหลักในภูมิภาคอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ รวมถึง การค้าข้ามทวีปที่เชื่อมโยงกับบริษัทย่อยอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และกลุ่ม ปตท.

##### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTT USA ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 4 ท่าน และตัวแทนจากกระทรวงการคลัง 1 ท่าน

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT USA ปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้จากการขายและบริการ	234	1,660	1,065
รายได้รวม	234	1,661	1,067
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	232	1,638	1,048
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	2	23	19

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	8	64	57
หนี้สินรวม	1	34	11
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7	30	46

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.2 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และ ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

### 2.2.1 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)

GC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร (Integrated Petrochemicals and Refining) ซึ่งมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์รวมประมาณ 14.34 ล้านตันต่อปี และมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ และคอนเดนเสทรวม 280,000 บาร์เรลต่อวัน โดย GC จัดเป็นบริษัทแกนนำของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.18

GC แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น
- 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง
- 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์
- 4) กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน
- 5) กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

นอกเหนือจากกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก 5 กลุ่มข้างต้น GC ยังดำเนินธุรกิจการให้บริการและอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจด้านการตลาดจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ธุรกิจด้านโลจิสติกส์ ท่าเทียบเรือ สาธารณูปโภค ธุรกิจด้านเทคนิค วิศวกรรม การบำรุงรักษาโรงงาน และธุรกิจอื่น ๆ โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 GC มีกำลังการผลิตติดตั้งในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

**กำลังการผลิตติดตั้ง**  
(ต้นต่อปี, ยกเว้นระบุเป็นอย่างอื่น)

**กลุ่มผลิตภัณฑ์**

1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น	
โรงกลั่นน้ำมัน <sup>(1)</sup> .....	280,000
โรงอะโรเมติกส์ .....	2,419,000
โรงโอเลฟินส์ .....	3,829,000
2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง <sup>(2)</sup>	
เอทิลีนออกไซด์ .....	423,000
ฟินอล .....	954,000
ปิโตรเคมีขั้นกลางอื่น ๆ .....	1,408,000
3) กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์ <sup>(2)</sup>	
โพลีเมอร์ .....	2,855,000
เคมีภัณฑ์ .....	198,000
4) กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน <sup>(2)</sup>	
	824,000
5) กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ <sup>(2)</sup>	
	1,434,000

หมายเหตุ:

(1) ปริมาณวัตถุดิบนำเข้า Crude Distillation Unit (CDU) หน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน ซึ่งประกอบด้วย กำลังการกลั่นน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 145,000 บาร์เรลต่อวัน และกำลังการกลั่นคอนเดนเสท 135,000 บาร์เรลต่อวัน

(2) ผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีขั้นกลาง, โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์, พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนละเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษนับกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นเฉพาะบริษัทที่ GC ถือหุ้นมากกว่า หรือเท่ากับร้อยละ 25

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา GC มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่น โรงโอเลฟินส์ และโรงอะโรเมติกส์ ดังนี้

	กำลังการผลิต	ปี 2564 <sup>1</sup>	ปี 2565 <sup>2</sup>	ปี 2566 <sup>3</sup>
		อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)
โรงกลั่น	280 พันบาร์เรลต่อวัน	95	89	104
โรงโอเลฟินส์	3,829 พันตันต่อปี	91	80	80
โรงอะโรเมติกส์	2,419 พันตันต่อปี	99	88	83

<sup>1</sup>ในปี 2564 มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของหน่วยผลิต โอเลฟินส์หน่วยที่ 1 ในไตรมาสที่ 4/2564

<sup>2</sup>ในปี 2565 มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของหน่วยผลิต อะโรเมติกส์หน่วยที่ 1 และหน่วยผลิตโอเลฟินส์หน่วยที่ 3 ในไตรมาสที่ 2/2565, ปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตโอเลฟินส์หน่วยที่ 2 และหน่วยผลิตโรงกลั่น ในไตรมาสที่ 4/2565

<sup>3</sup>ในปี 2566 มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของหน่วยผลิตโอเลฟินส์หน่วยที่ 2 ในไตรมาสที่ 1/2566, โรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 ในไตรมาส 3/2566 และหน่วยผลิตโอเลฟินส์หน่วยที่ 1 ในไตรมาสที่ 4/2566

## 1) การจัดหา

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจะมุ่งเน้นการหาน้ำมันดิบที่มีต้นทุนต่ำทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงมุ่งเน้นความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ในการผลิต สำหรับผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์มีการจัดหาคอนเดนเสทจากแหล่งในประเทศเป็นหลัก และแสวงหาคอนเดนเสทจากแหล่งใหม่ๆ ในตลาดโลกเพื่อเป็นทางเลือกให้กับโรงอะโรเมติกส์ และวัตถุดิบในการผลิตโอเลฟินส์จะมุ่งเน้นการสร้างความสามารถในการแข่งขันจากการใช้วัตถุดิบที่มีความหลากหลาย โดยวัตถุดิบหลักที่สำคัญคือ อีเทน โพรเพน แอลพีจี และเอเอ็นจีแอล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ และยังสามารถใช้เนฟทาซินดิบและแอลพีจี ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมัน และโรงอะโรเมติกส์ของ GC โดยวัตถุดิบหลักข้างต้น GC ได้จัดหาผ่าน ปตท. ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาวตามราคาตลาด

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง และผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์มีการใช้ผลิตภัณฑ์จากอะโรเมติกส์ และโอเลฟินส์ภายในบริษัทเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนจะจัดซื้อวัตถุดิบจากในประเทศเป็นหลักเพื่อส่งเสริมเกษตรกรและอุตสาหกรรมต่อเนื่องในประเทศ และสุดท้ายกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษจะจัดซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดจากผู้ผลิตตามสัญญาซื้อขายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## 2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ในส่วนของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจะเน้นการขายในประเทศเป็นหลัก โดยมี บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เป็นลูกค้าหลัก ซึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระยะยาวกับ GC รวมถึงมุ่งเน้นการจำหน่ายไปยังตลาดที่ให้มูลค่าสูง เช่น ตลาด CLMV เป็นต้น สำหรับผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ใช้สำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง และจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าตามสัญญาซื้อขายระยะยาวและสัญญาขายระยะสั้น และผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ใช้สำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายเป็นหลัก รวมถึงจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในกลุ่มของ GC และลูกค้าภายในประเทศ

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการภายในประเทศเป็นหลัก โดยเน้นการจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้ารายใหญ่ และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายสำหรับลูกค้ารายย่อย และส่งออกผลิตภัณฑ์ที่เหลือไปยังต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ มีการดำเนินการผลิต การจัดจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท รวมถึงดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าอื่นๆ เพื่อการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ชนิดอื่นๆ ที่สำคัญ นอกจากนี้ยังมีผู้แทนขาย

สำหรับการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศอย่างครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก เพื่อทำหน้าที่กระจายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร

ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน โดยผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพมีการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่มีความเฉพาะเจาะจงซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีฐานการผลิตและลูกค้าในหลายภูมิภาค ในขณะที่ผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนมีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเกือบทั้งหมด

ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ ดำเนินการจัดจำหน่ายโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก ซึ่งการดำเนินการธุรกิจจะดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท GC ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 คน โดยมีกรรมการที่เป็น ผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GC รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบของ GC ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	468,953	683,954	621,631
รายได้รวม	492,126	668,873	632,346
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	446,576	677,625	631,347
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ*	45,550	(8,752)	999
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	44,982	(7,636)	865

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	754,115	719,965	719,005
หนี้สินรวม	426,512	421,138	422,824
ส่วนของผู้ถือหุ้น	327,603	298,827	296,181

\* กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร (ขาดทุน) ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2564 จำนวน 568 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน (1,116) ล้านบาท และปี 2566 จำนวน 134 ล้านบาท

### 5) โครงการต่าง ๆ

#### 5.1) โครงการพลาสติกวิศวกรรมขั้นสูง

GC ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท คูราเร่ จีซี แอดวานซ์ เมททีเรียลส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกวิศวกรรมขั้นสูงประเภท High Heat Resistant Polyamide-9T (PA9T) กำลังการผลิตที่ 13,000 ตันต่อปี และ Hydrogenated Styrenic Block Copolymer (HSBC) กำลังการผลิตที่ 16,000 ตันต่อปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566

#### 5.2) โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์หน่วยที่ 2 (Olefins 2 Modification Project)

GC ได้รับอนุมัติให้ดำเนินโครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์หน่วยที่ 2 เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นของวัตถุดิบให้สามารถใช้โพรเพนเป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวให้กับ GC ทั้งนี้ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ปี 2566

### 5.3) โครงการอื่น ๆ

บริษัท เมทริกซ์ โพลีเมอร์ส ไทย จำกัด (MPT) ถือหุ้นโดย Revolve Group Limited (RGL) ร้อยละ 99.998 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง GC (ถือหุ้นร้อยละ 49) และ Martin Coles (ถือหุ้นร้อยละ 51) โดย MPT เป็นบริษัทผู้ผลิต Colored Compounded Powder ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นรูปด้วยกระบวนการขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง (Rotational Molding) เช่น ถังน้ำขนาดใหญ่ อุปกรณ์พลาสติกสำหรับสนามเด็กเล่น เรือคายัค เป็นต้น มีกำลังการผลิตที่ 12,000 ตันต่อปี โดยเป็นการขยายกำลังการผลิตในเอเชียของ RGL ให้ครบวงจรมากขึ้น เพื่อตอบสนองการเติบโตในภูมิภาค Asia Pacific และได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2 ปี 2566

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [pttgcgroup.com/th/investor-relations/document/annual-filings](http://pttgcgroup.com/th/investor-relations/document/annual-filings)

#### 2.2.2 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

TOP เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 22.1 ของกำลังการกลั่นรวมภายในประเทศ มีการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ทั้งยังขยายการลงทุนให้ครอบคลุมธุรกิจการผลิตสารอะโรเมติกส์ ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 838,000 ตันต่อปี ธุรกิจสารลดแรงตึงผิว (LAB) ธุรกิจโอเลฟินส์ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจสารทำละลาย โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.03

ในช่วงที่ผ่านมา TOP มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่น และ โรงอะโรเมติกส์ ดังนี้

	กำลังการผลิต	ปี 2564	ปี 2565 <sup>1</sup>	ปี 2566
		อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
โรงกลั่น	275,000 บาร์เรลต่อวัน	100	107	112
โรงอะโรเมติกส์	838,000 ตันต่อปี	87	71	73

<sup>1</sup>ในปี 2565 ดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ของหน่วยผลิตบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคมถึงกลางเดือนพฤศจิกายน 2565

#### 1) การจัดหา

การผลิตของ TOP จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายนอกและภายในประเทศ โดยแหล่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าจากแหล่งตะวันออกกลางผ่านการขนส่งทางทะเล สำหรับแหล่งภายในประเทศจะขนส่งทางรถไฟและทางเรือ ทั้งนี้การเลือกใช้น้ำมันดิบจะขึ้นอยู่กับราคาและผลตอบแทนที่จะได้รับ โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Crude Supply Agreement) ตามโครงสร้างราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาด

#### 2) การจัดจำหน่าย

ในปี 2566 TOP มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 86 และส่งออกประมาณร้อยละ 14 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป OR ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหลักของกลุ่ม ปตท. จะเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัญญา Product offtake agreement จาก TOP ตามราคาตลาด

ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)
80/20	85/15	86/14



### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TOP ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 5 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ TOP รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TOP

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ TOP ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	335,827	505,703	459,402
รายได้รวม*	348,308	547,273	470,879
ค่าใช้จ่ายรวม**	335,305	514,167	451,294
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ***	13,003	33,106	19,585
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	12,578	32,668	19,443

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	362,144	444,581	419,993
หนี้สินรวม	239,050	285,924	251,681
ส่วนของผู้ถือหุ้น	123,094	158,657	168,312

\* รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปี 2564 จำนวน 1,675 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน (513) ล้านบาท และปี 2566 จำนวน 84 ล้านบาท

\*\* รวมรายการภาษีเงินได้ (เครดิตภาษีเงินได้) ปี 2564 จำนวน 2,034 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 8,918 ล้านบาท และปี 2566 จำนวน 4,672 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน ปี 2564 จำนวน 3,595 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,860 ล้านบาท และปี 2566 จำนวน 4,089 ล้านบาท

\*\*\* กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2564 จำนวน 425 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 438 ล้านบาท และปี 2566 จำนวน 142 ล้านบาท

### 5) โครงการต่างๆ

#### 5.1) โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

กลุ่มไทยออยล์ ได้ดำเนินการลงทุนในโครงการ CFP เพื่อขยายกำลังการผลิตจาก 275,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ทำให้สามารถรับน้ำมันดิบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งยังช่วยลดต้นทุนการผลิตจากการประหยัดด้านขนาด (Economy of Scale) ตลอดจนปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งเป็นการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ และตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นรากฐานการผลิตสารตั้งต้นสำหรับการต่อยอดไปสู่การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในอนาคต

โครงการมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และมีประมาณการดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้าง 151 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้การขายหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ส่งผลให้วงเงินลงทุนของโครงการ CFP ลดลงประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อย่างไรก็ดี จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงปี 2563-2565 ที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการต่างๆ ทั่วโลก ทั้งในภาคการผลิตอุปกรณ์เครื่องจักร การขนส่ง และการก่อสร้าง ซึ่งโครงการ CFP เป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ทำให้โครงการฯ เกิดความล่าช้าไปจากกำหนดการเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ร่วมกับผู้รับเหมาโครงการฯ และที่ปรึกษาโครงการฯ ดำเนินการแก้ไขปัญหา และปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อโครงการ เช่น ปรับเปลี่ยนแผนการก่อสร้างเพื่อเร่งรัดงาน เพิ่มจำนวนผู้รับเหมาช่วงเพื่อรองรับขอบข่ายงานและระยะเวลาที่ปรับเปลี่ยน ภายใต้มาตรการการควบคุมโควิด-19 ที่เข้มงวด ปรับเปลี่ยนโครงสร้างการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

และเนื่องจากความซับซ้อนของกระบวนการทำงานและมาตรการดังกล่าว จึงส่งผลให้งบประมาณการลงทุนของโครงการ CFP เพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งมีการประมาณการดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 422 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และขยายระยะเวลาการก่อสร้างโครงการออกไป 2 ปี

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเร่งดำเนินงานโครงการฯ ให้แล้วเสร็จตามแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างการเติบโตและผลกำไรในระยะยาวของบริษัทฯ ปัจจุบันโครงการมีความคืบหน้าประมาณร้อยละ 95 โดยบริษัทฯ วางแผนที่จะเริ่มทดสอบเดินเครื่องจักรของหน่วยกำจัดสารกำมะถันในน้ำมันดีเซลหน่วยใหม่ (Hydrodesulfurization; HDS-4) ในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 ซึ่งเร็วกว่าแผนงาน เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ในส่วนของหน่วยผลิตอื่นๆ อยู่ระหว่างเร่งดำเนินการเพื่อให้เริ่มทยอยทดลองเดินเครื่องจักรได้ต่อไป

## 5.2) โครงการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจโอเลฟินส์

TOP ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ครบวงจรชั้นนำรายใหญ่ที่สุดของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีเป็นอย่างดี โดยได้ทำการลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่ตั้งใหม่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย PT TOP Investment Indonesia (TII) ซึ่ง TII ได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม และ CAP เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 และเข้าถือหุ้น CAP ที่ร้อยละ 15 ของหุ้นทั้งหมดของ CAP ในราคาทั้งสิ้นไม่เกิน 914 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 30,222 ล้านบาท และมีแผนที่จะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 0.38 ของหุ้นทั้งหมดของ CAP หาก CAP มีการอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาและก่อสร้าง โรงงานปิโตรเคมีของ CAP2 ภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากการวันที่ทำธุรกรรมสิทธิของซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนแล้วเสร็จ ค่าหุ้นจะมีมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 270 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 8,928 ล้านบาท หรือหากไม่มีการอนุมัติการลงทุนภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ทำธุรกรรมสิทธิของซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนแล้วเสร็จ ค่าหุ้นจะมีมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 3.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 129 ล้านบาท โดยคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะกำหนดวิธีการลงทุนในครั้งต่อไป ในภายหลัง โดยจะต้องได้รับการอนุมัติรับรองจากผู้ถือหุ้น CAP และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อให้บริษัทฯ ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 15.38 ของหุ้นทั้งหมดของ CAP ซึ่งเป็นสัดส่วนภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติม โครงการดังกล่าวสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของ TOP ที่จะกระจายการลงทุนที่หลากหลายไปสู่ตลาดปิโตรเคมีที่กำลังเติบโต โดยขยายกิจการเข้าสู่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีผ่านการต่อขยายห่วงโซ่อุปทานขั้นปลายน้ำ (Downstream) ของธุรกิจไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon) ที่มีอยู่เข้าสู่กิจการปิโตรเคมีต่อไป

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [investor-th.thaioilgroup.com/form\\_561\\_one\\_report.html](http://investor-th.thaioilgroup.com/form_561_one_report.html)

### 2.2.3 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

IRPC ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีโรงกลั่นน้ำมันที่มีกำลังการผลิต 215,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 17.29 ของกำลังการกลั่นรวมภายในประเทศ โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 ผลิต. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.05

โรงกลั่นน้ำมันของ IRPC สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชนิดต่าง ๆ รวมถึง แนฟทา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) IRPC มีกำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน 320,000 ตันต่อปี และยางมะตอย 600,000 ตันต่อปี IRPC ยังเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ โดยมีกำลังการผลิต 1,221,000 และ 367,000 ตันต่อปี ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นเหล่านี้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิด HDPE และ PP มีกำลังการผลิต 915,000 ตันต่อปี และสไตรีนิกส์ (ABS, SAN, PS, and EPS) ที่มีกำลังการผลิต 352,000 ตันต่อปี เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกขั้นต้นเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ IRPC ยังมีสาธารณูปโภคที่ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น ทำเรื่อน้ำลึก คลังน้ำมัน โรงไฟฟ้า ทำให้ได้เปรียบด้านการบริหารจัดการและสามารถประหยัดต้นทุนโดยขนาด (Economy of Scale) เช่น ค่าขนส่งวัตถุดิบ

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา IRPC มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่น โรงโอเลฟินส์ และโรงอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์ ดังนี้

	กำลังการผลิต	ปี 2564 <sup>1</sup>	ปี 2565 <sup>2</sup>	ปี 2566 <sup>3</sup>
		อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)
โรงกลั่น	215,000 บาร์เรลต่อวัน	89	81	89
โรงโอดีฟีนส์	1,611,000 ตันต่อปี	95	86	73
โรงอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	1,194,000 ตันต่อปี	99	86	74

<sup>1</sup>ในปี 2564 ดำเนินการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของของหน่วยผลิตหลัก ได้แก่ โรงงาน RDCC เป็นเวลา 45 วัน

<sup>2</sup>ในปี 2565 ดำเนินการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของของหน่วยผลิตหลัก ได้แก่ โรงงาน ADU1 & 2 เป็นเวลา 37 วัน

<sup>3</sup>ในปี 2566 ไม่มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผน

### 1) การจัดหา

วัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตประมาณร้อยละ 81 คือ น้ำมันดิบ โดยจัดหาปริมาณส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากแหล่งน้ำมันดิบตะวันออกกลางผ่านการขนส่งทางเรือ ซึ่งมีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่าง ๆ ที่นำมาผลิตแล้วให้ผลตอบแทนสูงสุดโดย ปตท. เป็นผู้จัดหาปริมาณส่วนใหญ่ภายใต้สัญญาจัดหาปริมาณตามโครงสร้างราคาที่ยืดหยุ่นกับราคาตลาด

### 2) การจัดจำหน่าย

ในปี 2566 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศร้อยละ 65 และส่งออกร้อยละ 35 ของรายได้สุทธิจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งหมด และสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศร้อยละ 65 และส่งออกร้อยละ 35 ของรายได้สุทธิจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งหมด โดยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีผ่านตัวแทนจำหน่ายและขายตรง ส่วนการขายต่างประเทศจะขายผ่านตัวแทนการค้าในต่างประเทศ

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท IRPC ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ IRPC รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ IRPC ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	255,115	324,800	319,047
รายได้รวม	255,393	326,622	320,154
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)*	240,860	330,986	323,077
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**	14,533	(4,364)	(2,923)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	14,505	(4,360)	(2,912)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	190,492	198,187	192,661
หนี้สินรวม	102,780	118,509	116,539
ส่วนของผู้ถือหุ้น	87,712	79,678	76,122

\* รวม ภาษีเงินได้ ปี 2564 จำนวน 2,351 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 1,142 ล้านบาท และปี 2566 จำนวน 772 ล้านบาท

\*\* กำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2564 จำนวน 28 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน (4) ล้านบาท และปี 2566 จำนวน (11) ล้านบาท

## 5) โครงการต่าง ๆ

### 5.1) โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)

โครงการ UCF เป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 เพื่อสอดคล้องกับนโยบายกระทรวงพลังงานที่กำหนดให้ต้องจำหน่ายน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ในประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 โดยน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 จะช่วยลดการปลดปล่อยค่ากำมะถันจาก 50 ppm (มาตรฐานยูโร 4) เป็น 10 ppm (มาตรฐานยูโร 5) โดยโครงการจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ จากแนวโน้มความต้องการที่สูงขึ้นของน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Diesel) ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) นอกจากนี้โครงการ UCF จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ ซึ่งมีน้ำมันดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักแล้ว โครงการนี้ยังมีมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตอบสนองนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นสู่การเป็นโรงงานสีเขียว (Eco factory) ที่ทันสมัย ปัจจุบันโครงการติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องจักรเสร็จสิ้นทั้งหมดแล้ว และอยู่ระหว่างการตรวจสอบความเรียบร้อยของโครงการ โดยจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2567 และหลังจากโครงการนี้แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตสำหรับแปลงสภาพน้ำมันดีเซลกำมะถันสูงเป็นน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 5 ได้ทั้งหมด

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [irpc.co.th/annualreport\\_post/รายงานประจำปี/](http://irpc.co.th/annualreport_post/รายงานประจำปี/)

#### 2.2.4 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

OR เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ Empowering All toward Inclusive Growth หรือ OR เติบโตเต็มโอกาส เพื่อทุกการเติบโตร่วมกัน โดยมีพันธกิจ 4 ข้อ ได้แก่ การสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจพลังงานแบบผสมผสานเพื่อการเคลื่อนที่อย่างไร้รอยต่อ (Seamless Mobility) การมุ่งมั่นสร้างทางเลือกสำหรับการดำเนินชีวิตแบบครบวงจรเพื่อตอบโจทย์การใช้ชีวิตทุกรูปแบบ (All Lifestyles) การขยายฐานธุรกิจเพื่อสร้างความสำเร็จและการยอมรับในตลาดโลก (Global Market) และการแก้ปัญหาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อยกระดับนวัตกรรมในแบบฉบับ OR (OR Innovation) ทั้งนี้ เพื่อมุ่งสร้างการเติบโตแบบ Triple Bottom Line ที่ให้ความสำคัญกับสังคม (Society) ชุมชน (People) และสิ่งแวดล้อม (Planet) ควบคู่ไปกับการดำเนินการดำเนินงาน (Performance)

OR ดำเนินธุรกิจภายใต้ 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจ Mobility กลุ่มธุรกิจ Lifestyle และกลุ่มธุรกิจ Global

##### 1) ลักษณะการประกอบธุรกิจแยกกลุ่มธุรกิจ

**กลุ่มธุรกิจ Mobility:** OR ดำเนินธุรกิจพลังงานแบบผสมผสานเพื่อการเคลื่อนที่อย่างไร้รอยต่อ (Seamless Mobility) สอดรับกับแนวโน้มการใช้พลังงานในอนาคต โดยขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจจากระบบนิเวศธุรกิจน้ำมัน (Oil Ecosystem) ไปสู่ระบบนิเวศธุรกิจพลังงานแบบผสมผสาน (Energy Solution Ecosystem) โดย OR ทำการตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมผ่านการตลาดค้าปลีกและการตลาดพาณิชย์ สำหรับการตลาดค้าปลีกของ OR เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แก่ผู้ใช้งานยนต์และลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ เป็นหลัก โดยจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PTT Station สำหรับการตลาดพาณิชย์ของ OR นั้น เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่กลุ่มลูกค้าตลาดพาณิชย์ต่างๆ อาทิ โรงงานอุตสาหกรรม สายการบิน โรงบรรจุก๊าซ เป็นต้น รวมถึงผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและการดำเนินธุรกิจศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto นอกจากนี้ OR ได้ติดตั้งสถานีชาร์จไฟฟ้าให้บริการแก่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station) ทั้งในและนอกสถานบริการ โดยมีแผนจะขยายเครือข่ายให้ครอบคลุมเส้นทางหลักทั่วประเทศในอนาคต

**กลุ่มธุรกิจ Lifestyle:** OR ดำเนินธุรกิจที่สร้างทางเลือกสำหรับการดำเนินชีวิตแบบครบวงจรเพื่อตอบโจทย์การใช้ชีวิตทุกรูปแบบ (All Lifestyles) โดยขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจจากระบบนิเวศธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (F&B Ecosystem) ไปสู่การสร้างระบบนิเวศธุรกิจที่เสนอทางเลือกสำหรับการใช้ชีวิตแบบครบวงจร (One-Stop Solution Ecosystem) ประกอบด้วย (1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage) อาทิ ธุรกิจกาแฟดำเนินงานภายใต้แบรนด์ คาเฟ่ อเมซอน ซึ่งจำหน่ายกาแฟและเครื่องดื่มอื่นๆ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารว่าง ธุรกิจร้านกาแฟสด แบรนด์ เท็กซัส ชิคเก้น ที่ OR ได้รับสิทธิอนุญาตแต่ผู้เดียวในประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ยังเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ผ่านการร่วมลงทุนใน SME ที่มีศักยภาพ เช่น ร้านอาหาร

เพื่อสุขภาพ แบรินด์ ไอ้กะจู้ ร้านกาแฟ Specialty แบรินด์ Pacamara ร้านเครื่องดื่มชา แบรินด์ Kamu Tea และ ร้านอาหารญี่ปุ่น แบรินด์ โคเอ็น ฟรีเมียม บุปเฟต์ และ โอโนะ ซูชิ เป็นต้น รวมถึง ร่วมลงทุนตั้งบริษัท คริงค์ เอนเดอร์ไพร์ส จำกัด เข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มสำเร็จรูปพร้อมดื่ม และลงทุนในบริษัท คูลิต ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อเสริมสร้างศักยภาพธุรกิจ Lifestyle ของ OR เพิ่มความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจอาหาร และสร้างโอกาสการเติบโตร่วมกันทั้งในและต่างประเทศ (2) ธุรกิจอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ซึ่งจำหน่ายอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าพื้นฐานที่หลากหลายภายใต้แบรนด์ จีฟี่ ที่ OR เป็นเจ้าของ และภายใต้แบรนด์ 7-Eleven ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาหลักความร่วมมือแต่เพียงผู้เดียวกับซีฟู้ดอลล์ นอกจากนี้ OR ยังให้บริการการบริหารจัดการพื้นที่อันประกอบด้วย การให้บริการเช่าพื้นที่และบริการอื่น ๆ แก่ร้านค้าภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ ในประเทศไทย และต่างประเทศ รวมถึงร่วมลงทุนดำเนินธุรกิจการร้านสะดวกซักรายภายใต้แบรนด์ Otteri Wash & Dry เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่

**กลุ่มธุรกิจ Global:** OR ขยายฐานธุรกิจเพื่อสร้างความสำเร็จและการยอมรับในตลาดโลก (Global) โดยการต่อยอดธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยดำเนินธุรกิจ Mobility ประกอบด้วยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมประเภทต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันเตา ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ เป็นต้น และธุรกิจ Lifestyle เช่น ร้านกาแฟ แบรินด์ “คาเฟ่ อเมซอน” และร้านสะดวกซื้อ แบรินด์ “จีฟี่” ปัจจุบัน OR ดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ อาทิ ฟิลิปปินส์ กัมพูชา ลาว จีน เมียนมา และเวียดนาม เป็นต้น

## 2) การจัดหา การจัดเตรียมผลิตภัณฑ์

การจัดซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมโดยหลักผ่านสัญญาจัดหาผลิตภัณฑ์หรือสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับโรงกลั่นที่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นเจ้าของ หรือโรงกลั่นของบุคคลภายนอก โดยมีการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมบางประเภท ด้วยการนำเข้า เพื่อจัดหาผลิตภัณฑ์ส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่ซื้อจากโรงกลั่นในประเทศไทย เพื่อเพิ่มความหลากหลายของแหล่งจัดหา ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ซื้อจะถูกจัดส่งผ่านทางท่อขนส่ง ทางเรือ ทางรถ และทางรถไฟมายังเครือข่ายคลังเก็บผลิตภัณฑ์ของ OR

สำหรับก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผู้จัดหาผลิตภัณฑ์หลัก คือ ปตท. โดย OR ซื้อโดยตรงจากโรงแยกก๊าซของ ปตท. สำหรับคอนเดนเสท และเมทานอล เป็นผลิตภัณฑ์ที่จัดหาให้กับกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม นอกจากนี้ได้ซื้อเอทานอล ไบโอดีเซล(B100) และสารเติมแต่งน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้จำหน่ายที่ผ่านการคัดเลือก เพื่อนำมาเป็นส่วนผสมสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล เพื่อใช้ในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป

สำหรับผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จัดหาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานเพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) IRPC และผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ และจัดหาสารเติมแต่งผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจากผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ

ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ภายใต้แบรนด์ เท็กซ์ต ซิคเก้น จะจัดหาวัตถุดิบจากผู้ค้าส่งเป็นหลัก และการจัดซื้อสินค้าบางประเภทจากผู้จัดหาขนาดเล็กหลายราย

ร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ซีฟู้ดอลล์เป็นผู้จัดหาสินค้า และเป็นเจ้าของสินค้าที่จำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ที่ตั้งอยู่ในเครือข่ายของ OR ทั้งหมด สำหรับร้านสะดวกซื้อจีฟี่ โดยทั่วไปแล้วไม่ได้ทำสัญญาจัดหาผลิตภัณฑ์ระยะยาวกับผู้จำหน่าย เนื่องจากมีแหล่งทางเลือกอื่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่จำหน่ายในร้าน

### 3) การจำหน่ายและการตลาด

ช่องทางการจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทยและครอบคลุมพื้นที่ในประเทศฟิลิปปินส์ กัมพูชา ลาว และ  
ยังรวมถึง ญี่ปุ่น โอमान สิงคโปร์ เมียนมา มาเลเซีย และจีน ประกอบด้วยสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลว  
ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ร้านคาเฟ่เมซอน ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ และร้านสะดวกซื้อ

### 4) โครงการต่างๆ

**กลุ่มธุรกิจ Mobility:** โดยหลักจากแผนการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ “PTT Station” ในทำเลที่มี  
ศักยภาพ แผนปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน และปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความเชื่อมั่น  
และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน มีแผนขยายธุรกิจสำหรับการตลาดพาณิชย์ คลังเก็บผลิตภัณฑ์และศูนย์กระจายสินค้า รวมถึง  
มุ่งเน้นสู่การใช้พลังงานสะอาด โดย OR มีแผนการลงทุนขยายเครือข่าย EV Station ในสถานีบริการน้ำมัน PTT Station ทั้งในและ  
นอกสถานีบริการ และพร้อมนำเสนอพลังงานสะอาดในหลากหลายประเภทควบคู่กับการนำเสนอ Solutions เพื่อที่จะให้เกิดการ  
ใช้พลังงานงานอย่างมีประสิทธิภาพ

**กลุ่มธุรกิจ Lifestyle:** โดยหลักมีแผนขยายเครือข่ายร้านค้าปลีกอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของอุปสงค์  
ในตลาด โดยมีแผนจะเปิดร้านคาเฟ่เมซอน ร้านอาหารเท็กซัส ซิคเก้น ร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าอื่นๆ และมีแผนการขยายธุรกิจการ  
บริหารจัดการพื้นที่ รวมถึง การแสวงหาโอกาสร่วมทุน (JV) หรือการซื้อกิจการ (M&A) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของ  
ผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ธุรกิจในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (F&B) แล้ว OR ยังมองหาธุรกิจที่มีการ  
เติบโตอื่น เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว (Tourism) และสุขภาพ (Health & Wellness) เป็นต้น

**กลุ่มธุรกิจ Global:** มีแผนการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน ร้านค้าปลีกในต่างประเทศ และขยายฐานสร้างการเติบโต  
ทางธุรกิจผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ บริการ และรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ รวมถึง แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและร่วมลงทุน  
กับพันธมิตรที่มีศักยภาพในตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ

**กลุ่ม OR Innovation:** ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ เช่น ตั้งบริษัทร่วมทุน Orbit Digital (ORBIT) เพื่อพัฒนา  
ศักยภาพด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมและต่อยอดธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัล จัดตั้งกองทุน ORZON Ventures ร่วมกับ  
500TukTuks เพื่อลงทุนใน Startup ระยะเริ่มต้นกิจการ (Early-Stage) ลงทุนใน Digital Platform เพื่อเป็น Inclusive Growth  
Platform ในกลุ่มธุรกิจ Mobility, Lifestyle อาทิ Food and Beverage, Tourism, Health and Wellness และ Platform ที่ยกระดับ  
และสนับสนุนการสร้างโอกาสทางธุรกิจของ SMEs เช่น Freshket ให้บริการธุรกิจห่วงโซ่อุปทานด้านอาหาร Traveloka ให้บริการ  
ด้านการท่องเที่ยวและไลฟ์สไตล์ และโกวาบี เชื่อมต่อการให้บริการด้านสุขภาพและความงาม

### 5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท OR ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก  
ปตท. จำนวน 3 คน รวมทั้ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ OR ด้วย

## 6) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ OR ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	511,799	789,785	769,224
รายได้รวม	516,422	795,020	775,986
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	504,952	784,647	764,890
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	11,470	10,373	11,096
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	11,474	10,370	11,094

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	207,659	225,504	220,236
หนี้สินรวม	107,787	121,743	110,728
ส่วนของผู้ถือหุ้น	99,872	103,761	109,508

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [investor.pttor.com/th/document/annual-reports](http://investor.pttor.com/th/document/annual-reports)

### 2.2.5 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

PTT TANK จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2552 โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 3,887.50 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายเคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซฯ สำหรับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 PTT TANK ได้รับ โอนสัญญาจาก ปตท. ซึ่งเดิม ปตท. ทำสัญญากับการนิคมอุตสาหกรรม (กนอ.) ไว้จำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่ 1 ส่วนขยาย เนื้อที่ประมาณ 57.8 ไร่ เพื่อก่อสร้างคลังเก็บสินค้าเหลว และสัญญาร่วมดำเนินงาน เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

PTT TANK ให้บริการท่าเทียบเรือ และบริการ รับ-เก็บ-จ่าย ผลิตภัณฑ์ให้แก่ ปตท.และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยเริ่มให้บริการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2554 มีท่าเทียบเรือ 2 ท่า Maximum Cargo Size 60,000 DWT ซึ่งสามารถรองรับผลิตภัณฑ์ผ่านท่าได้สูงสุด 2,000,000 ตันต่อปี มี Throughput Rate ประมาณ 900,000 ตัน/ปี (Utilization ร้อยละ 45) และมีถึงเก็บผลิตภัณฑ์เหลวทั้งสิ้น 10 ใบ ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ ได้แก่ Sulfuric Acid, Propylene, Methyl Methacrylate, Acrylonitrile, Ammonia, LPG, Solvent และ Nitrogen services

#### 1) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTT TANK ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ PTT TANK รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

## 2) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT TANK ปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้จากการให้บริการ	934	967	989
รายได้รวม	1,010	1,220	1,338
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	739	805	822
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	271	415	516

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	6,793	7,106	7,498
หนี้สินรวม	423	409	420
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,370	6,697	7,078

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

## 3) โครงการต่าง ๆ

### 3.1) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

PTT TANK ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ (GED) ภายใต้ชื่อ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (GMTP) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาท โดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 และ GED ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 มีวัตถุประสงค์เพื่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้าน LNG Value Chain และด้าน โลจิสติกส์เพื่อสนับสนุนการลงทุนอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. โดยที่ GMTP ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ในโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยโครงการแบ่งเป็น 1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เป็นเงินลงทุนประมาณ 12,900 ล้านบาท และ 2) งานออกแบบก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตันต่อปี (สำหรับท่าเรือก๊าซส่วนแรก) และส่วนขยายไปจนถึง 10.8 ล้านตันต่อปี เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท รวมการลงทุนทั้งหมดประมาณ 40,900 ล้านบาท คาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการประมาณปี 2571 ปัจจุบัน โครงการอยู่ในระยะการถมทะเลสำหรับก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ความคืบหน้าโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 71.56

### 3.2) โครงการท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F

โครงการท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F เป็นโครงการที่ทางการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วมในการพัฒนาท่าเทียบเรือ F1 และท่าเทียบเรือ F2 ในรูปแบบการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) มีระยะเวลาสัมปทาน 35 ปี

PTT TANK ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GED) และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD (CHEC OVERSEA) ภายใต้ชื่อ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,000 ล้านบาท โดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 CHEC OVERSEA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 และ GED ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ซึ่งบริษัทร่วมทุนดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการท่าเรือและให้บริการครอบคลุมถึงการจอดเทียบ บรรทุก หรือขนถ่ายสินค้าแก่เรือเดินทะเล และกิจการโรงพักสินค้าที่ขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ ได้อย่างน้อย 4,000,000 ทีอียูต่อปี (ทีอียู คือ เทียบเท่าตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 20 ฟุต) ซึ่งการลงทุน



ดังกล่าว รองรับการผลิตผ่านท่าเรือแหลมฉบังซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และการทำธุรกิจด้านโลจิสติกส์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย อีกทั้งสอดคล้องตามกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในด้าน Logistics & Infrastructure รวมถึงเป็นการสนับสนุนการลงทุนและการเติบโตด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และ GPC ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership : PPP) ระยะเวลา 35 ปี กับ กทท. ในโครงการท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 มีมูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของพัฒนาโครงสร้างหน้าท่า 30,871 ล้านบาท ทั้งนี้คาดว่าจะท่าเรือ F1 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2568 และจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2570 ส่วนท่าเรือ F2 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2572 และดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2574 ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการถมทะเล โดย กทท. ก่อนจะส่งมอบพื้นที่ให้แก่ GPC ในปี 2568

### 3. กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

#### 3.1 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

GPSC จัดทะเบียนควบรวมและจัดตั้งบริษัท ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 ต่อมาได้จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต โดยมีพันธกิจหลักในการดูแล ขยายการลงทุนเพิ่มเติมด้านธุรกิจไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และสนับสนุน Synergy รวมถึง เป็น Flagship Company ในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ GPSC ยังมุ่งเน้นการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและระบบกักเก็บพลังงานครบวงจรทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 GPSC มีทุนจดทะเบียนจำนวน 28,197.29 ล้านบาท ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.27 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ GPSC และเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ซึ่งมีการลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและประเทศไต้หวัน โดยให้ PTTGM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ขายหุ้นสามัญของ GRP (บริษัทย่อยที่ PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 50) ให้แก่ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และหลังการปรับโครงสร้างดังกล่าว GPSC จะถือหุ้น GRP ทั้งหมด

ณ สิ้นปี 2566 GPSC มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น แบ่งเป็น ไฟฟ้า 9,315 เมกะวัตต์ ioni 2,858 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,026 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น และแบตเตอรี่ 314 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี

#### 1) การจัดหาเชื้อเพลิง

GPSC ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและ ioni โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่ GPSC ทั้งหมด ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวอายุสัญญา 15 – 25 ปี

#### 2) การจัดจำหน่าย

GPSC แบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ GPSC แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ตามลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- 1) การจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.): โดย GPSC และบริษัทในเครือของ GPSC มีการทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ซึ่งในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้น ยังมีผลทำให้มีไฟฟ้าสำรองผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองซึ่งเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงของระบบการผลิตไฟฟ้าให้กับโรงไฟฟ้าอีกด้วย
- 2) การจำหน่ายตรงให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม: โดย GPSC มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในฐานะผู้ผลิตสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ไฟฟ้า ioni น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี นอกจากนี้ ยังมีการจำหน่ายในโตรเจนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นการให้บริการแบบครบวงจรอีกด้วย

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท GPSC ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 13 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 7 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GPSC รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท GPSC ปี 2564 – 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564**	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ*	74,137	123,083	89,860
รายได้รวม	74,874	123,685	90,303
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	67,034	122,228	85,494
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7,840	1,457	4,809
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของ	7,319	891	3,694

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564**	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	270,796	288,810	281,703
หนี้สินรวม	153,048	173,710	164,178
ส่วนของผู้ถือหุ้น	117,748	115,100	117,525

\* ไม่รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

\*\* ข้อมูลปี 2564 มีการจัดประเภทรายการใหม่ของงบแสดงฐานะทางการเงิน

### 5) ความคืบหน้าโครงการต่าง ๆ และโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ในปี 2566 GPSC มีโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ รวมถึงมีการปรับโครงสร้างธุรกิจที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ได้แก่

- โครงการ SPP Replacement Glow Energy Phase 2 ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2566 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 200 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 300 ตันต่อชั่วโมง ทั้งนี้ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการลงทุน หรือระหว่างก่อสร้าง ได้แก่
- โครงการ Glow SPP2 Replacement มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 98 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 230 ตันต่อชั่วโมง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2567
- โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากกากน้ำมัน (Energy Recovery Unit: ERU) เป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท TOP โดยโครงการ ERU มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 250 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 175 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งจำหน่ายให้กับโครงการ CFP โดยเชื้อเพลิงหลักคือกากน้ำมันซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นของโครงการ CFP มีกำหนดการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในปี 2568
- โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศอินเดีย (Avaada Energy Private Limited AEPL) ซึ่งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) (บริษัทย่อยของ GPSC) เข้าถือหุ้นร้อยละ 42.93 ในบริษัท Avaada Energy Private Limited ประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในประเทศอินเดีย โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วที่กำลังการผลิต 3,990 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ที่กำลังการผลิตอีกประมาณ 5,535 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 9,525 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของ GPSC จำนวน 4,089 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ Avaada มีเป้าหมายการเติบโตของกำลังการผลิตถึง 11,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2569

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่งในไต้หวัน (Changfang and Xidao: CFXD) ซึ่ง บริษัท โกลบอลรีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW) เข้าลงทุนร้อยละ 25.00 ในบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited ซึ่งพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่งในไต้หวัน มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 595 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของ GPSC จำนวน 149 เมกะวัตต์ ซึ่งมีการจ่ายไฟจากกังหันลมตัวแรกแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2565 โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินงานเชิงพาณิชย์ได้ครบทั้งหมดภายในไตรมาส 2 ปี 2567
- โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำประมาณ 5.3 ตันต่อชั่วโมง ของบริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด ซึ่ง GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ประมาณเดือนธันวาคม 2567

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports](https://gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports)

### 3.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)

DCAP เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กังการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 35.00 35.00 และ 30.00 ตามลำดับ โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,670 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และลูกค้าอื่นๆ ภายในบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ โดยมีลักษณะของโครงการ ดังนี้

โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น (District Cooling System and Power Plant) สำหรับท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำพลังงานความร้อนที่เหลือมาผลิตไอน้ำ แล้วนำไอน้ำที่ได้มาใช้ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติม ส่วนไอน้ำที่เหลือนำมาใช้ประโยชน์ในการผลิตน้ำเย็น (Chilled Water) เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศ จึงเป็นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และเป็น การลดมลภาวะทางอากาศ

บริษัท DCAP มีหน่วยผลิต Utilities ดังนี้

- โรงไฟฟ้า Cogeneration มีกำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Combined Cycle รวมประมาณ 95 เมกะวัตต์
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบ Steam Absorption Chiller (SAC) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 13,100 Refrigerant Ton (RT)
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 11,600 (RT)
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) สำหรับอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) กำลังการผลิตประมาณ 12,500 RT

วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 8 นิ้ว จากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. บริเวณถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง เข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีความยาว 2 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติสูงสุด 25 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

#### 1) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท DCAP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท DCAP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำที่ปริมาณวันละ 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน มีอายุสัญญา 25 ปี

#### 2) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท DCAP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัท ท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน จำนวน 50 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm จำนวนสูงสุด 65 เมกะวัตต์
- จำหน่ายน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและไอน้ำให้กับลูกค้ารายต่าง ๆ ดังนี้

- อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานของ ทอท., อาคาร Airport Operation Building (AOB), อาคาร Airport Information Management System (AIMS) มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 21,500 RT
- อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 9,000 RT
- อาคาร Catering บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็น 6,600 RT และไอน้ำ 8.6 ตันต่อชั่วโมง (Ton/hr.)
- บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นปริมาณรวม 1,500 RT และไอน้ำประมาณ 2 Ton/hr.
- สถานีรถไฟฟ้า ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปริมาณน้ำเย็นรวม 700 RT

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท DCAP ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท DCAP ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้รวม	3,112	4,410	4,077
ค่าใช้จ่ายรวม	2,653	4,231	3,587
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	368	128	419

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	3,903	3,296	3,452
หนี้สินรวม	1,275	1,267	1,203
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,628	2,029	2,249

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

### 3.3 บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)

EnCo ก่อตั้งขึ้นจากการร่วมทุนระหว่าง ปตท. และ ปตท.สผ. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท ในวันที่ 11 สิงหาคม 2547 ซึ่ง EnCo ถูกจัดตั้งขึ้นเนื่องจาก ปตท. และ ปตท.สผ. รวมถึงบริษัทในกลุ่ม ปตท. อื่นๆ มีความต้องการพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น ประกอบกับกระทรวงพลังงานต้องการพื้นที่อาคารสำนักงานเพื่อรวบรวมหน่วยงานในสังกัดซึ่งในขณะนั้นอยู่กันกระจัดกระจายให้มาอยู่ในบริเวณเดียวกัน จึงได้มีการพัฒนาศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ (ศูนย์ฯ) ขึ้น และได้มอบหมายให้ EnCo รับผิดชอบการก่อสร้างและบริหาร โครงการศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ โดยมีวัตถุประสงค์ให้เป็นศูนย์รวมหน่วยงานธุรกิจด้านพลังงานและมีเป้าหมายที่จะให้เป็นอาคารต้นแบบที่มุ่งเน้นประโยชน์ใช้สอย ผสานกับการอนุรักษ์พลังงานและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งศูนย์ฯ ก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์เมื่อปลายปี 2552 และปัจจุบัน EnCo ขยายผลิตภัณฑ์ในการให้บริการครอบคลุม 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Business) ธุรกิจบริหารจัดการอาคารสถานที่ (Facility Management Business) และ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Property Development Business)

#### 1) การให้บริการ

1.1) ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Business: PM Business) : การดำเนินธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ที่เป็นทรัพย์สินของ EnCo โดย EnCo ได้ดำเนินการพัฒนาที่ดินบริเวณถนนวิภาวดีรังสิตให้เป็นศูนย์ฯ

เพื่อให้บริการพื้นที่สำนักงานแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. และกระทรวงพลังงาน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและ Lifestyle ของผู้เช่าหรือผู้ที่เข้ามาใช้บริการให้มีประสบการณ์ในการใช้บริการอาคารสำนักงานที่เป็นมากกว่าอาคารสำนักงาน โดยมุ่งหวังให้ศูนย์ฯ เป็นอาคารสำนักงานให้เช่าที่สามารถรักษามาตรฐานการให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการดำเนินงานระดับสากลไว้ได้อย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “SMART Lifestyle building” รวมถึงได้พัฒนาที่ดินบริเวณพื้นที่โครงการ Eastern Economic Corridor of Innovation (EECi) อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง ให้เป็นอาคารที่พักอาศัยรวม THE EnCony Residential Hotel (THE EnCony) ในรูปแบบอพาร์ทเมนต์ เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ และโรงแรม เพื่อให้บริการแก่เจ้าหน้าที่ภายในโครงการ EECi เพื่อตอบโจทย์ความเป็นอยู่ที่ดี (Well-being) ของผู้เช่ามาพัก หรือเข้าใช้บริการในโครงการ THE EnCony ภายใต้แนวคิด “Well-being asset” รวมทั้งพัฒนาอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ หรืออาคาร EnCo Terminal (EnTer) เพื่อรวมศูนย์บริษัท เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ขยายตัวในปัจจุบันและอนาคต ทั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีที่สามารถตอบโจทย์การใช้ชีวิตของผู้เช่าหรือผู้ที่เข้ามาใช้บริการภายในอาคาร EnTer เพื่อพัฒนาให้เป็นอาคารสำนักงานที่สามารถดึงดูดลูกค้าในกลุ่มเทคโนโลยี นวัตกรรม และกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพใหม่ ๆ เช่น กลุ่มลูกค้าจากสนามบินท่าอากาศยานดอนเมือง เป็นต้น เข้ามาใช้บริการอาคาร EnTer ภายใต้แนวคิด “Innovation Building”

1.2) ธุรกิจบริหารจัดการอาคารสถานที่ (Facility Management Business: FM Business) : การดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการอาคารสถานที่กับบริษัทภายในและภายนอกกลุ่ม ปตท. รวมทั้งให้บริการบริหารจัดการสำนักงานและอาคารด้วยบริการแบบครบวงจร (Total Service Solutions) และการให้บริการเสริมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักในปัจจุบันเพื่อเพิ่มเติมการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นหลัก และมุ่งเน้นการตอบโจทย์ความต้องการลูกค้า ผ่านการนำเทคโนโลยีที่มีศักยภาพและทันสมัยเข้ามาปรับใช้ หรือผ่านการร่วมพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ กับคู่ค้าที่มีศักยภาพให้สอดคล้องกับการให้บริการ FM Business ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความจงรักภักดีต่อสินค้าและบริการ รวมถึงการนำประสบการณ์ที่มีไปใช้เพื่อต่อยอดและขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และสร้างจุดขายที่แตกต่างให้แก่สินค้าและบริการ FM Business

1.3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Property Development Business: PD Business) : การดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายใต้พื้นที่ที่เป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ เอง การรับจ้างบริหารการก่อสร้างให้แก่โครงการของบริษัทอื่น และการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการ โดยบริษัทฯ ให้บริการตั้งแต่กระบวนการออกแบบไปจนถึงการก่อสร้าง โดยมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และขยายฐานลูกค้าออกไปยังลูกค้านอกกลุ่มปตท. รวมถึงรักษาการส่งมอบสินค้าและบริการตามที่คุณค่าที่ต้องการได้ตรงเวลา และคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อตอบโจทย์การให้บริการ PD Business ด้วยเทคโนโลยีที่เป็นเลิศและยั่งยืน

## 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท EnCo ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 8 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ EnCo ในปี 2564 – ปี 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	1,999	2,289	2,426
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	1,373	1,670	1,855
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	626	619	571

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	7,388	8,723	8,346
หนี้สินรวม	3,174	4,033	3,232
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,215	4,689	5,114

#### 3.4 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)

ปตท. และบริษัทในกลุ่มได้จัดตั้งบริษัท PTTES เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่างๆ ให้แก่ บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก โครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40.00 บริษัท TOP บริษัท GC และ บริษัท IRPC ถือหุ้นในสัดส่วนบริษัทละร้อยละ 20.00

อย่างไรก็ตาม จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท PTTES ประสบปัญหาขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จากทิศทางธุรกิจพลังงานที่ถูกขับเคลื่อนไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มุ่งสู่พลังงานสะอาด เป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้การให้บริการของบริษัท PTTES ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยในวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท PTTES ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการบริษัท PTTES โดยมีการจดทะเบียนเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ในวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านมา และขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี โดยคาดว่าจะชำระบัญชีแล้วเสร็จในปี 2568

##### 1) การให้บริการ

-

##### 2) การบริหาร

-

##### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTES ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
รายได้จากการขายและบริการ	350	308	0
รายได้รวม	355	312	0
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	395	371	4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(40)	(59)	(4)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566*
สินทรัพย์รวม	293	117	101
หนี้สินรวม	109	11	1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	184	106	102

\* ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูล Unaudited

### 3.5 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด (PTT DIGITAL)

ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ได้จัดตั้งบริษัท PTT DIGITAL เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2549 ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อสร้างความร่วมมือและมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท ปตท. ด้วยการบริหารจัดการและลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ถือหุ้น บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด ประกอบด้วย 4 บริษัท ได้แก่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20.00 TOP ถือหุ้นร้อยละ 20.00 และ GC ถือหุ้นร้อยละ 40.00

#### 1) การให้บริการ

PTT DIGITAL ดำเนินธุรกิจในการให้บริการด้านดิจิทัลอย่างครบวงจรแก่บริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. โดยครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา ออกแบบ การพัฒนา ติดตั้ง และการดูแลรักษาระบบงานรวมถึงบริการหลังการขายที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ ด้วยศักยภาพ การประสานความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่หลากหลาย โดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์และความเอาใจใส่ด้านบุคลากร เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและการให้บริการอย่างเป็นระบบ รวมทั้งได้มีการนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการ ภายใต้การรักษามาตรฐานความปลอดภัยบนโลกไซเบอร์ นอกจากนี้ PTT DIGITAL ยังได้รับการรับรองมาตรฐานของสถาบันระดับนานาชาติ เช่น ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2005 (ในขอบเขตของ Data Center) และผ่านการตรวจประเมิน CMMI ระดับ 3 (Capability Maturity Model Integration) หรือมาตรฐานในกระบวนการพัฒนางานอีกด้วย

#### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTT DIGITAL ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 7 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารรวมถึงกรรมการผู้จัดการ

#### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT DIGITAL ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	5,408	6,613	8,049
รายได้รวม	5,415	6,627	8,067
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	4,907	6,068	7,456
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	508	559	611

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	5,646	6,656	7,629
หนี้สินรวม	2,703	3,281	3,800
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,943	3,375	3,829

#### 4. กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

##### 4.1 บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)

ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท PTT TCC เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 เพื่อประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย PTT TCC ได้รับอนุมัติให้ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงิน เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561

##### 1) การให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาท ทั้งระยะยาวและระยะสั้น เพื่อให้กู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง การให้บริการการลงทุนระยะสั้นและระยะกลาง และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ

##### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTT TCC ณ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 4 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน และผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน โดยในจำนวนคณะกรรมการดังกล่าว ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

##### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT TCC ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้ดอกเบี้ย	3,684	4,913	6,444
รายได้รวม	3,708	4,938	6,474
ค่าใช้จ่ายรวม	3,507	4,618	6,159
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	201	320	315

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	185,785	136,746	134,649
หนี้สินรวม	185,377	136,009	133,609
ส่วนของผู้ถือหุ้น	408	737	1,040

##### 4.2 บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)

ในปัจจุบัน PTTGM มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจเป็น Holding Company เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2566 PTTGM มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 122,719 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 114,803 ล้านบาท



### 1) การดำเนินธุรกิจ

เดิม PTTGM มีเงินลงทุนใน 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือธุรกิจถ่านหิน และ กลุ่มธุรกิจใหม่ตามกลยุทธ์ New S-Curve อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 PTTGM จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในธุรกิจถ่านหินให้กับบริษัทอื่นในประเทศ อินโดนีเซีย ซึ่งเป็นการยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมดของ ปตท. ส่งผลให้ ในปัจจุบัน PTTGM ทำหน้าที่เป็น Holding Company เพื่อเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ ปตท. ต้องการลงทุนหรือดำเนินกิจการในธุรกิจใหม่ ตามวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. อาทิเช่น ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร (EV Value Chain) ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน (Logistics and Infrastructure) ธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) เช่น ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ ธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics and Digitalization) เป็นต้น ซึ่งธุรกิจเหล่านี้ส่วนใหญ่ยังอยู่ในระยะเริ่มต้น จึงยังไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของ PTTGM มากนัก

### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGM ณ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 3 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 2 คน และเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของ PTTGM ตั้งแต่ปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้จากการขายและบริการ	16,984	49,229	29,294
รายได้รวม	17,798	51,637	35,078
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	14,285	40,918	29,292
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,513	10,719	5,786

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สินทรัพย์รวม	62,227	171,530	163,558
หนี้สินรวม	27,504	58,113	46,910
ส่วนของผู้ถือหุ้น	34,723	113,417	116,648

