แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

POWERING LIFE WITH FUTURE ENERGY AND BEYOND

ขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยพลังแห่งอนาคต

POWERING LIFE
WITH FUTURE ENERGY
AND BEYOND

สารบัญ

002 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
004 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
005 จุดเด่นทางการเงิน
008 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
012 รางวัลแห่งความสำเร็จ
020 สารจากคณะกรรมการ
024 สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

032 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
102 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
114 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
162 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
200 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

204 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
228 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
258 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
298 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

330 งบการเงิน

เอกสารแนบ

331 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
400 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
402 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
403 เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
403 เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
407 เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
408 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
409 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก
411 แบบสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่าน

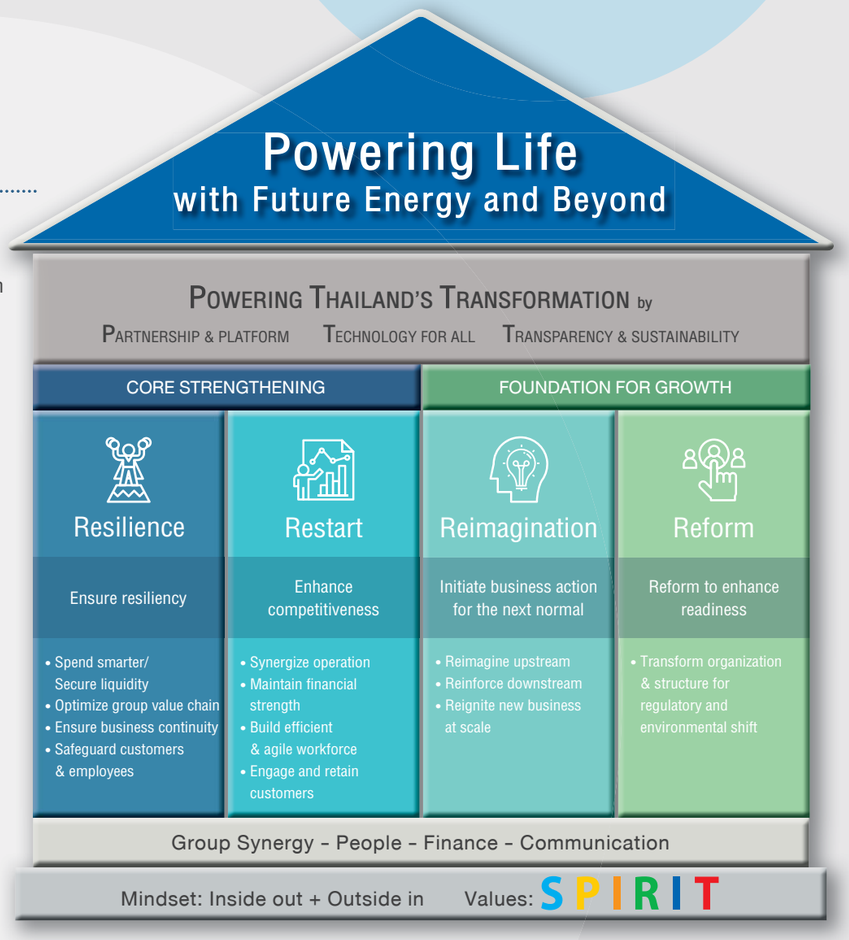
VISION
วิสัยทัศน์

ขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยพลังแห่งอนาคต

MISSION
พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน และปิโตรเคมีอย่างครบวงจร ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีพันธกิจในการดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล

STRATEGIC FRAMEWORK
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ



ต่อหน่วยงานภาครัฐ
สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ในระยะยาว โดยการจัดหา พลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโต ทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน
เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนา คุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคม ชุมชน

ต่อพนักงาน
สนับสนุนการพัฒนาความสามารถ การทำงานระดับมืออาชีพ อย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจ ในคุณภาพชีวิต การทำงาน ของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

ต่อผู้ลงทุน
ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโต ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ต่อคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
ดำเนินธุรกิจร่วมกัน บนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพ ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ในระยะยาว

ต่อลูกค้า
สร้างความพึงพอใจ และความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณภาพ ในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาเป็นธรรม

PTT VALUES
ค่านิยม

SPIRIT

S	P	I	R	I	T
Synergy	Performance Excellence	Innovation	Responsibility for Society	Integrity & Ethics	Trust & Respect
สร้างพลังร่วม อันยิ่งใหญ่	ร่วมมุ่งสู่ ความเป็นเลิศ	ร่วมสร้าง นวัตกรรม	ร่วมรับผิดชอบ ต่อสังคม	ร่วมสร้าง พลังความดี	ร่วมสร้าง ความเชื่อมั่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	เลขทะเบียนบริษัท
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ปตท.	0107544000108

ประเภทธุรกิจ

ประกอบด้วยกิจการที่ ปตท. ดำเนินการเอง ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อย และ/หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจให้บริการ

ทุนจดทะเบียน

28,562,996,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า

28,562,996,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์: 0-2537-2000
โทรสาร: 0-2537-3498-9
เว็บไซต์: www.pttplc.com

ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร

โทรศัพท์: 0-2537-2150-1
โทรสาร: 0-2537-2171
อีเมล: pttcorporatecommu@pttplc.com

ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: 0-2537-3518-9
โทรสาร: 0-2537-3948
อีเมล: ptt-ir@pttplc.com

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

โทรศัพท์: 0-2537-3855
โทรสาร: 0-2537-3883, 0-2537-3887
อีเมล: corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
  บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14
  ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
  โทรศัพท์: 0-2009-9999
- **ผู้สอบบัญชี**
  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
  193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33
  ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
  เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
  โทรศัพท์: 0-2264-9090 โทรสาร: 0-2264-0789
- **นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท**
  ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  บริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1
  ปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
  ชั้น 15 ฝั่งปีกเหนือ (North Wing)
  อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
  9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง
  เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
  โทรศัพท์: 0-2128-2324-9 โทรสาร: 0-2128-4625
  ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
  ฝ่ายปฏิบัติการบริการธุรกิจหลักทรัพย์
  ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3
  แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
  โทรศัพท์: 0-2296-2000 ต่อ 50604
  โทรสาร: 0-2683-1302
- **ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้**
  บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
  540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต
  แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
  โทรศัพท์: 0-2264-8000 โทรสาร: 0-2657-2222
  บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
  ชั้น 23 อาคารสินธร 3 เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ
  แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
  โทรศัพท์: 0-2263-7600 โทรสาร: 0-2263-7699

จุดเด่นทางการเงิน

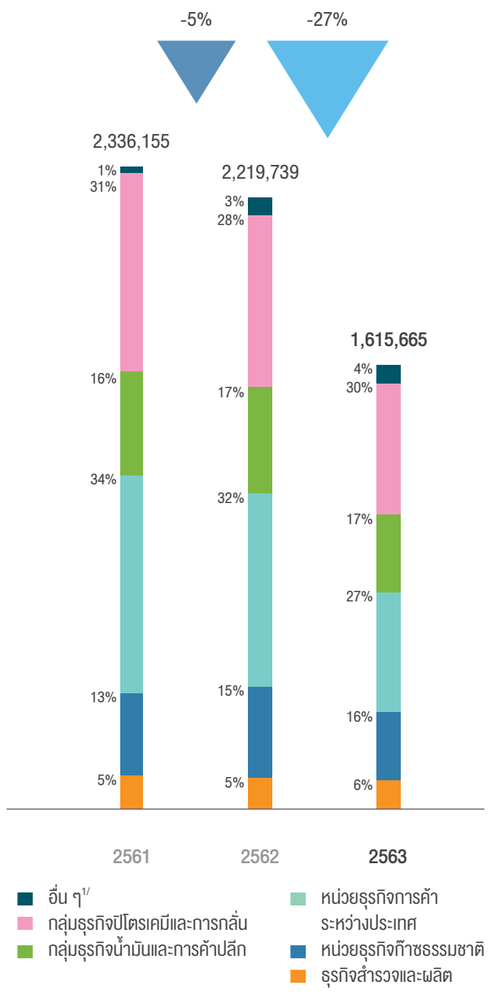
		2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563
งบกำไรขาดทุน	**(ล้านบาท)**			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		2,336,155	2,219,739	1,615,665
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)		351,396	288,972	225,672
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ		119,647	92,951	37,766
งบแสดงฐานะทางการเงิน	**(ล้านบาท)**			
สินทรัพย์รวม		2,353,682	2,486,965	2,544,183
หนี้สินรวม		1,036,117	1,185,925	1,258,338
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		443,240	422,436	403,805
ส่วนของบริษัทใหญ่		874,325	878,604	882,040
หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	28,563	28,563	28,563
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	30.61	30.76	30.88
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	4.15	3.20	1.32
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	2.00	2.00	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	48.2	62.5	75.8
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	46.00	44.00	42.50
ราคาหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	(บาท)	51.31	46.50	37.50

จุดเด่นทางการเงิน

รายได้จากการขายและการให้บริการ

หน่วย: ล้านบาท

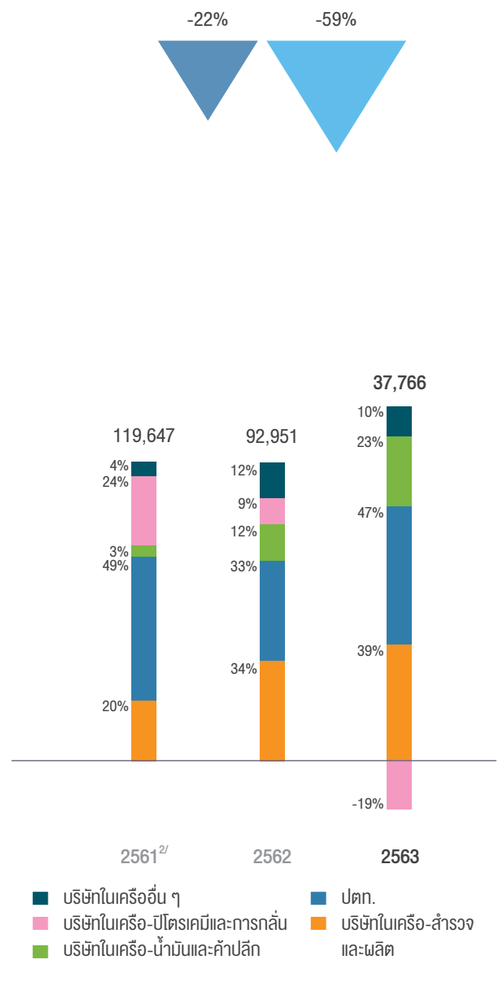
1,615,665 ล้านบาท



กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

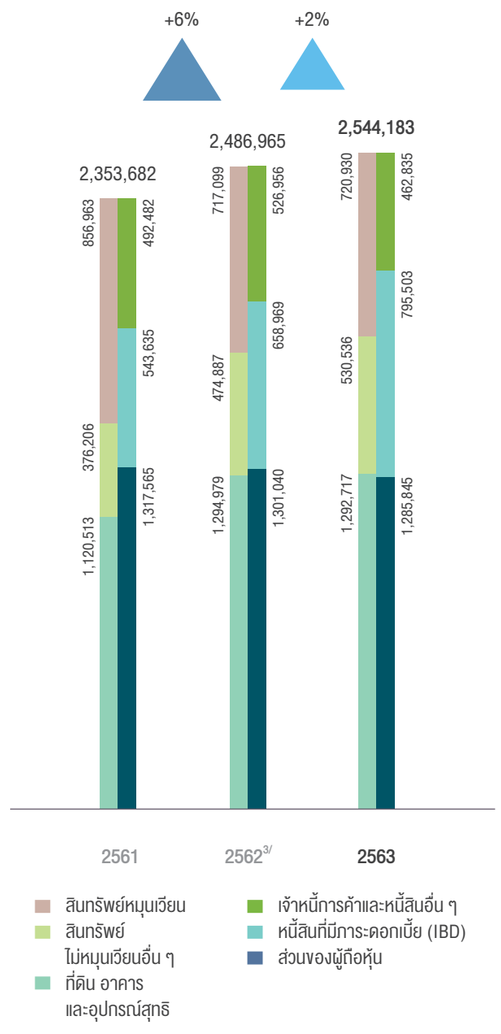
37,766 ล้านบาท



งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

2,544,183 ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ (ร้อยละ)	2.47
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	4.29
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	1.59
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.62
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ4/ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.29
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ4/ ต่อ EBITDA (เท่า)	1.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	9.74

หมายเหตุ:
1/ อื่น ๆ รวมธุรกิจ เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจถ่านหิน
2/ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีการปรับโครงสร้างในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมัน โดยการโอนกิจการธุรกิจน้ำมันให้แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561
3 / ปรับปรุงใหม่ตามการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ
4 / หนี้สินสุทธิ = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

สรุปผลสำเร็จในการดำเนินงาน ตามกลยุทธ์ 4R ของ ปตท. ในปี 2563

RESILIENCE & RESTART

มีผลการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- **นำร่องทดสอบระบบขนถ่าย (Reloading) ที่ท่าเรือและคลัง LNG** ที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง เมื่อเดือนมกราคม 2563 และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เห็นชอบแผนปฏิบัติการภายใต้โครงการทดสอบนวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการพลังงาน (Energy Regulatory Commission Sandbox: ERC Sandbox) เมื่อเดือนมิถุนายน 2563 รวมทั้งดำเนินการก่อสร้าง Nong Fab LNG Receiving Terminal โดยบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ที่บ้านหนองแฟบ จังหวัดระยอง เพื่อสร้างความพร้อมของ ปตท. ที่จะให้บริการเชิงพาณิชย์ในการเป็นศูนย์กลางในการซื้อขาย LNG ของภูมิภาค (Regional LNG Hub) และสนับสนุนเป้าหมายในการรองรับการนำเข้า LNG ได้รวม 19 ล้านตันในปี 2565

- **ลงทุนในโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ LNG** ที่มาบตาพุด ระยะที่ 3 (MTP Phase III) และ**ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (Container)** ที่แหลมฉบังระยะที่ 3 (LCB Phase III) เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการขนส่งสินค้าต่าง ๆ ผ่านท่าเทียบเรือ และสามารถเชื่อมต่อไปยังการขนส่งทางรางภายในประเทศ

- **จัดหาก๊าซธรรมชาติและ LNG ให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ** โดยได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว (Global DCQ) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งสัญญาฉบับนี้ครอบคลุมการจัดส่งก๊าซฯ ให้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 5 โรง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบางปะกง โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ โรงไฟฟ้าพระนครใต้ โรงไฟฟ้าวังน้อย และโรงไฟฟ้าจะนะ โดยมีอายุสัญญา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2573 รวมทั้งมีการจัดหาเที่ยวเรือ LNG Spot ส่งมอบระหว่างเดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนกรกฎาคม 2563 รวมทั้งหมด 7 ลำ

- **ลงนามบันทึกข้อตกลงความเข้าใจระหว่างกลุ่ม ปตท. ภายใต้ Project ONE** เพื่อมุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการดำเนินกลยุทธ์ Asset Backed Trading ในการดึงศักยภาพของแต่ละบริษัท และใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่หลากหลาย โดยเริ่มต้นจาก Crude Supply Chain Transformation ของการจัดหาและการค้าน้ำมันดิบ รวมถึงการค้าอนุพันธ์และการจัดหาเรือขนส่งระหว่างประเทศที่เกี่ยวเนื่องกับน้ำมันดิบร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท.

REIMAGINATION & REFORM

มีผลการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- **เปิดดำเนินการศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ (Intelligent Operation Center: IOC)** ณ วังจันทร์วัลเลย์ อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค ให้สามารถรองรับหน่วยงานต่าง ๆ ที่จะเข้ามาใช้พื้นที่ตามแนวทางการส่งเสริมเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation: EECi)
- **ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจการให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า** ภายใต้แนวคิด Partnership and Platform ที่เน้นสร้างพันธมิตรและพัฒนารูปแบบธุรกิจของ ปตท. ให้มีลักษณะเป็น Platform มากกว่าการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้า โดยเปิดตัวธุรกิจการให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ (Prime Locations) ซึ่งปัจจุบันได้ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าที่พร้อมให้บริการแล้ว 2 แห่ง ได้แก่ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค และ ทรู ดิจิทัล พาร์ค สุขุมวิท 101 เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศ

- **ลงนามสัญญาร่วมพัฒนาโรงงานผลิตยารักษาโรคมะเร็งกับองค์การเภสัชกรรม (GPO)** ซึ่งคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2570 โดยมุ่งใช้ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการโครงการ รวมถึงการร่วมมือกับ GPO ในการนำองค์ความรู้ ประสบการณ์ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาดมาใช้ เพื่อให้โรงงานผลิตยารักษาโรคมะเร็งของไทยเกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ช่วยลดต้นทุนการผลิต และทำให้คนไทยได้ใช้ยาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลในราคาที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ **รวมถึงจัดตั้งบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) เพื่อดำเนินธุรกิจ Life Science ใน 4 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์และวัสดุทางการแพทย์ และธุรกิจเทคโนโลยีทางการแพทย์**

- **ร่วมทุนกับบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) เพื่อขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ** โดยเน้นการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม
- **สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE)** เพื่อพัฒนาธุรกิจด้านเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (Robotics & AI) และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ในภาคอุตสาหกรรมของประเทศ ให้มีความแพร่หลายและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม New S-Curve

รางวัลแห่งความสำเร็จ

ปตท. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน
โดยมุ่งสร้างความสมดุล 3 มิติ

ENVIRONMENTAL

**การจัดการ
ด้านสิ่งแวดล้อม
ที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุล
ของการเติบโตทางธุรกิจ
และการใช้ทรัพยากร
อย่างมีประสิทธิภาพ**

SOCIAL

**การจัดการด้านสังคม
โดยใช้องค์ความรู้ นวัตกรรม
และความร่วมมือกันในกลุ่ม ปตท.
สร้างชุมชนต้นแบบแห่งภูมิปัญญา
และขยายไปยังทั่วประเทศ
เพื่อสนับสนุนความกินดีอยู่ดี
ของประชาชนและชุมชน
อย่างยั่งยืน**

GOVERNANCE

**การดำเนินธุรกิจภายใต้
หลักธรรมาภิบาลที่ดี**

ปี 2563
ปตท. ได้รับรางวัล
การจัดอันดับ
และการรับรองในด้านต่าง ๆ
ทั้งระดับประเทศและระดับสากล
จาก 20 สถาบัน
รวม 51 รางวัล

ENVIRONMENTAL

**ปตท. รับมอบโล่และเกียรติบัตร
ในงานร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน
ประจำปี 2563 รวม 11 รางวัล**

จาก 3 โครงการสำคัญ ได้แก่

1. โครงการประเมินธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืนในระดับยอดเยี่ยม ประจำปี 2563 (Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi)
2. โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ของสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
3. โครงการฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับ 7 ผลิตภัณฑ์ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และ 2 ผลิตภัณฑ์ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  16 กันยายน 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน)

**ปตท. รับรางวัล "ผู้นำการทำธุรกิจสีเขียว"
(Green Leadership) ในงาน
"Asia Responsible Enterprise Awards 2020"**

ในฐานะที่ ปตท. เป็นองค์กรในภูมิภาคเอเชีย ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินนโยบายที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมชุมชน มุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จากการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน วิศวกรรม และนวัตกรรม มาช่วยพัฒนาชุมชนอย่างมีส่วนร่วม ผ่านโครงการผลิตและส่งจ่ายก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกรระดับชุมชน ที่ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556

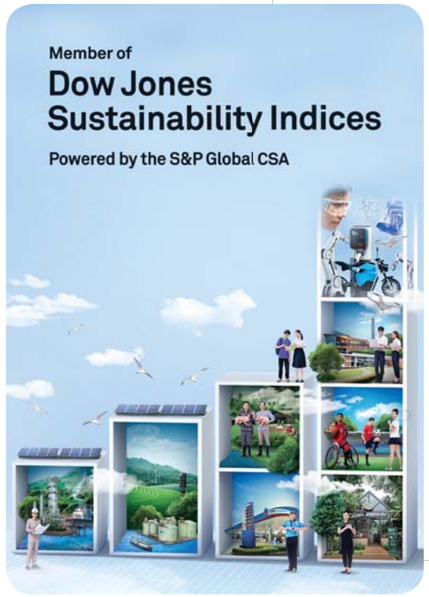
- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  23 กันยายน 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  สถาบัน Enterprise Asia (องค์กรอิสระ)

ENVIRONMENTAL

"วังจันทร์วัลเลย์" รับมอบประกาศเกียรติคุณ โครงการลดก๊าซเรือนกระจก T-VER ตอบโจทย์การเป็นเมืองอัจฉริยะอย่างยั่งยืน

จากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับจุดบริการรถโดยสาร Shuttle Bus (Smart Bus Stop) และอาคารรักษาความปลอดภัยของเมืองอัจฉริยะวังจันทร์วัลเลย์

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  21 ตุลาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน)



ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ในกลุ่มดัชนีโลก (World Index) และดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) โดยได้คะแนนสูงสุดเป็น Industry Leader ในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) การได้รับคัดเลือกนี้แสดงถึงการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ เทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันทั่วโลก คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว

- **ประกาศผลรางวัล**
  13 พฤศจิกายน 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

SOCIAL

ประกาศเกียรติคุณ "องค์กรส่งเสริมความเสมอภาคและขจัดการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมระหว่างเพศ"

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  2 มีนาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  กรมกิจการสตรีสากล และสถาบันครอบครัว กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ปตท. รับรางวัล "วัฒนคุณาธร" เชิดชูสร้างประโยชน์ส่งเสริมวัฒนธรรมไทย

ในฐานะที่ ปตท. เป็นองค์กรให้การสนับสนุนส่งเสริมงานด้านศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมไทย ร่วมกับกระทรวงวัฒนธรรมมาอย่างต่อเนื่อง

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  3 ตุลาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  กระทรวงวัฒนธรรม

ปตท. โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง รับรางวัล Eco Factory+SV และ CSR-DIW
รวม 4 รางวัล ดังนี้

1. รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่มีคุณค่าต่อสังคมในระดับ Gold Plus Awards
2. รางวัลผู้บริหารโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเกียรติยศ (Honour People Awards)
3. รางวัลทีมบริหารโรงงานอุตสาหกรรม
4. รางวัล CSR-DIW Continuous Award

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  17 พฤศจิกายน 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

GOVERNANCE

รางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9
(ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
มอบให้กับองค์กรที่ยึดมั่นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมุ่งมั่นดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- **ประกาศรางวัล**
  19 มีนาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

ปตท. รับ 4 รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2563
ได้แก่
1. รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น
2. รางวัลการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
3. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ด้านความคิดสร้างสรรค์
4. รางวัลความร่วมมือเพื่อการพัฒนาดีเด่น ด้านการยกระดับการบริหารจัดการองค์กร ประเภทชมเชย

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  16 พฤศจิกายน 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

รางวัล THAILAND TOP COMPANY AWARDS 2020
ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน โดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย จัดขึ้น เพื่อมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีศักยภาพ ประสบความสำเร็จระดับสูงสุดของแต่ละประเภทอุตสาหกรรม มีหลักธรรมาภิบาล รับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงมีการปรับกลยุทธ์องค์กรตามยุคดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  10 มีนาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปตท.
รับรางวัลระดับรองชนะเลิศฯ Single Fund
กลุ่มรัฐวิสาหกิจขนาดกองทุน
ระหว่าง 15,000 - 20,000 ล้านบาท
ในงานวันประกาศผลการประกวดและมอบรางวัลการประกวดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดีเด่น ครั้งที่ 8 ประจำปี 2562

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  21 กุมภาพันธ์ 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  กระทรวงการคลัง

รางวัลยอดเยี่ยมเอเชียประจำปี 2563
(The 10th Asian Excellence Awards)
จากนิตยสาร Corporate Governance Asia จำนวน 5 รางวัล แบ่งเป็น
รางวัลระดับบุคคล 2 รางวัล
1. Asia's Best CEO (Investor Relations):
   Former President and CEO (as of May 2020)
   Chansin Treenuchagron President and CEO PTT Public Company Limited
2. Asia's Best CFO (Investor Relations):
   Pannalin Mahawongtikul
   CFO PTT Public Company Limited

รางวัลระดับองค์กร 3 รางวัล
1. Asia's Best CSR
2. Best Environmental Responsibility
3. Best Investor Relations Company (Thailand)

- **ประกาศรางวัล**
  20 ตุลาคม 2563 (Digital Ceremony)
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Corporate Governance Asia จัดงานนี้เพื่อมอบรางวัลให้แก่ผู้นำและองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนพร้อมคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมุ่งมั่นในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับความเชื่อมั่นจากนักลงทุนตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ปตท. รับรางวัลองค์กรธุรกิจที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย (Thailand's Reputation Awards)
ครั้งที่ 1 จำนวน 4 รางวัล ได้แก่
1. รางวัลองค์กรธุรกิจที่มีชื่อเสียงด้านนวัตกรรม (Best Innovation Reputation)
2. รางวัลองค์กรธุรกิจที่มีชื่อเสียงด้านสถานภาพและความก้าวหน้าของบุคลากร (Best Human Resources Development Reputation)
3. รางวัลองค์กรธุรกิจที่มีชื่อเสียงด้านธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลองค์กร (Best Corporate Governance Reputation)
4. รางวัลองค์กรธุรกิจที่มีชื่อเสียงด้านความเป็นผู้นำ (Best Corporate Leadership Reputation)

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  28 ตุลาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

GOVERNANCE

ปตท. ได้รับผลประเมินในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 12 และติดหนึ่งใน TOP QUARTILE ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2563

- **ประกาศรางวัล**
  19 พฤศจิกายน 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปตท. รับ 4 รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการ ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards และ SMEs Excellence Awards 2020 ได้แก่

1. ความเป็นเลิศด้านผู้นำ (รางวัลพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี)
2. ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. ความเป็นเลิศด้านการตลาด
4. ความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  26 พฤศจิกายน 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปตท. รับรางวัล "สุดยอดหุ้นขวัญใจมหาชน" และ "หุ้นขวัญใจมหาชนกลุ่มทรัพยากร" ประจำปี 2562 โดยตัดสินจากนักลงทุนอย่างแท้จริง

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  1 ธันวาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  หนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นธุรกิจ ร่วมกับบริษัท แอสเซท โปร เมเนจเม้นท์ จำกัด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปตท. ได้รับรางวัลสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาทและหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ
จำนวน 2 รางวัล ได้แก่

1. Best Retail Bond
2. Best Corporate Bond

- **ผู้มอบรางวัล**
  The Asset Country Awards

ปตท. ได้รับรางวัลสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาทและหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 1 รางวัล ได้แก่ **Best ESG Green Financing in Southeast Asia: Thailand**

- **ประกาศผล**
  9 ธันวาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  Alpha Southeast Asia

ปตท. ได้รับรางวัล SET Awards 2020

1. สาขา Best Investor Relations Awards ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นครั้งที่ 2 ติดต่อกัน
2. ปตท. ได้มีรายชื่อในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  14 ธันวาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปตท. ได้รับ 3 รางวัล ASEAN CG Scorecard 2019

1. ASEAN Top 20 Publicly Listed Companies
2. ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies
3. Top 3 Publicly Listed Companies (Thailand)

- **รับรางวัล/ จัดอันดับ**
  9 ธันวาคม 2563
- **ผู้มอบรางวัล**
  ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB)

สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2563 ทั่วโลกและประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของสังคม ธุรกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภคไปสู่ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวลดลงจากร้อยละ 2.9 ในปี 2562 เหลือร้อยละ -3.5 ซึ่งนับว่าเป็นการถดถอยทางเศรษฐกิจที่มากที่สุดนับตั้งแต่ปี 2504 ที่ธนาคารโลกได้เริ่มบันทึกข้อมูล ขณะที่เศรษฐกิจไทยขยายตัวจากร้อยละ 2.4 ปี 2562 เหลือร้อยละ -6.1 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยลดจาก 63.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2562 เหลือ 42.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและส่วนต่างราคาปิโตรเคมีปรับตัวลดลง

ท่ามกลางสถานการณ์ที่ท้าทายข้างต้น ปตท. ยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ภายใต้แนวความคิด PTT หรือ “Powering Thailand’s Transformation” ผ่านแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างพันธมิตรและพัฒนาธุรกิจของ ปตท. (Partnership and Platform) การใช้เทคโนโลยีที่เกิดจากการผสมผสานด้วยความรู้ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรมและดิจิทัลในทุกมิติการทำงาน (Technology for All) พร้อมสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน (Transparency and Sustainability) โดยคำนึงถึงความสมดุล 3 ด้าน (ESG) คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Governance) พร้อมทั้งได้ดำเนินกลยุทธ์ 4R (Resilience, Restart, Reimagination, Reform) เพื่อสร้างความแข็งแกร่งจากภายในและแสวงหาการเติบโตในอนาคต โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่ท้าทายนี้ ปตท. ต้องดำเนินตามมาตรการที่เคร่งครัดเพื่อรักษาธุรกิจได้เป็นอย่างดี พร้อมขับเคลื่อนองค์กรและประเทศฝ่าวิกฤตไปสู่อนาคตที่ยั่งยืน

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
ประธานกรรมการ

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

สร้างความแข็งแกร่งจากภายใน สร้างโมเดลธุรกิจใหม่ พร้อมพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการ และขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ด้วยปณิธานตามแนวคิด “ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ” ปตท. ดำเนินกลยุทธ์เพื่อสร้างความแข็งแกร่งจากภายใน “Resilience” โดยมุ่งขับเคลื่อนองค์กรฝ่าวิกฤตในระยะสั้นจากสถานการณ์ระบาดของโรคโควิด 19 และดำเนินกลยุทธ์ “Restart” ในการเตรียมความพร้อมในการนำธุรกิจ พนักงาน ลูกค้าและคู่ค้า กลับสู่สภาวะปกติให้เร็วที่สุดและรักษาความสามารถทางการแข่งขัน

โดยได้จัดตั้ง PTT Group Vital Center เพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการทำงาน และความปลอดภัยให้พนักงาน ประเมินสุขภาพองค์กร ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น จัดลำดับความสำคัญของโครงการลงทุน และรักษาสภาพคล่องการดำเนินธุรกิจ ซึ่ง ปตท. สามารถบริหารจัดการสถานการณ์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. ได้เป็นอย่างดี โดยพนักงานในกลุ่ม ปตท. ทั้งในและต่างประเทศสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง รักษาเงินสดและสภาพคล่องด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนระยะสั้นวงเงินรวม 87,000 ล้านบาท และระยะยาวรวม 166,600 ล้านบาท เพิ่มประสิทธิภาพและลดรายจ่ายทั้งกลุ่มกว่า 39,000 ล้านบาท ปรับปรุงการบริหารห่วงโซ่อุปทานของกลุ่ม ปตท. โดยสร้างมูลค่าเพิ่มกว่า 2,400 ล้านบาท ลดผลกระทบต่อลูกค้า โดยขยายเครดิตเทอมแก่ลูกหนี้การค้าเป็นวงเงิน 1,660 ล้านบาท รวมถึงการลดค่าปรับการชำระเงินล่าช้า เพื่อให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินต่อไปได้ด้วยดี

เพื่อสร้างรากฐานการเติบโตในระยะยาว ปตท. ได้ดำเนินกลยุทธ์ “Reimagination” ประกอบด้วย (1) Reimagine Upstream ปรับเปลี่ยนโมเดลการดำเนินธุรกิจ LNG อย่างครบวงจรให้ไปสู่การเป็นผู้นำธุรกิจระดับโลก โดยในปี 2563 ได้นำร่องการทดสอบการขนถ่าย LNG ที่ท่าเรือและคลังในพื้นที่มาบตาพุด เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นศูนย์กลางการซื้อ-ขาย LNG ของภูมิภาค (Regional LNG Hub) รวมถึงได้จัดหา LNG จากตลาดจร (Spot) ได้ราคาต่ำที่สุดเป็นประวัติการณ์ที่ 1.78 เหรียญสหรัฐต่อล้านบีทียู ช่วยลดต้นทุนค่าก๊าซฯ ให้ลูกค้าได้กว่า 2,600 ล้านบาท (2) Reinforce Downstream ดึงพลังร่วมของกลุ่ม ปตท. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวได้สูงสุด อาทิ โครงการ Project ONE โดยจัดหาและการค้าน้ำมันดิบ การค้าอนุพันธ์ และการจัดหาเรือขนส่งระหว่างประเทศร่วมกัน โครงการ Hydrocarbon Value Chain Collaboration Tower (HVCT) โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการประมวลผลและหาโอกาสในการสร้างกำไรให้กับกลุ่ม ปตท. มากขึ้นในการบริหารตลอดห่วงโซ่ธุรกิจและ (3) Reignite New Business at Scale โดยเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจรูปแบบใหม่ (New S-Curve) เพื่อทดแทนสัดส่วนการเติบโตในกลุ่มธุรกิจไฮโดรคาร์บอน อาทิ การร่วมทุนในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) เพื่อขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ การจัดตั้งบริษัท Swap and Go เพื่อลงทุนในธุรกิจแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า เปิดตัวธุรกิจ EV Charging Station ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ การจัดตั้งบริษัท Innobic (Asia) เพื่อลงทุนด้าน Life Science ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจยา (Phamaceutical) โดยได้ร่วมพัฒนาโรงงานผลิตยารักษาโรคมะเร็งกับองค์การเภสัชกรรม ธุรกิจสารอาหาร (Nutrition) และธุรกิจอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Device) โดยได้มีการคิดค้นแผ่นปิดแผลจากวัสดุ “ไบโอเซลลูโลส” ที่มีส่วนประกอบหลักเป็นเส้นใยเซลลูโลสบริสุทธิ์ผลิตจากจุลินทรีย์ ซึ่งร่วมมือกับกรมการแพทย์เพื่อการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ และสุดท้ายกลยุทธ์ “Reform” ริเริ่มปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ ให้สอดคล้องกับทิศทางอนาคต พร้อมรับมือกับทุกสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้น โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินกระบวนการต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและสร้างความสามารถในการแข่งขันทั้งธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่

ปรับเปลี่ยนธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนการรักษาสิ่งแวดล้อม

ด้วยปณิธานตามแนวคิด “โลกเราต้องรักษ์” ปตท. ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด และธุรกิจใหม่นอกเหนือจากพลังงาน โดยได้กำหนดทิศทางการลงทุนในระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2564 - 2573) ซึ่งคาดว่าจะใช้งบลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีด้านพลังงานร้อยละ 12 ของงบลงทุนทั้งหมด โดยมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากกว่าร้อยละ 27 ภายใน 10 ปี โดยส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และโครงการอนุรักษ์พลังงาน ผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิต พัฒนากลไกด้านการเงินเพื่อสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือธุรกิจที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินโครงการปลูกและดูแลป่าเพื่อช่วยในการดูดซับก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งได้ขยายผลไปสู่การร่วมมือกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อยกระดับการดำเนินการให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม

ส่งต่อพลังสู่ภายนอก ต่อยอดองค์ความรู้สู่สังคม เพื่อฟันฝ่าวิกฤตไปพร้อมกัน

ด้วยปณิธานตามแนวคิด “สังคมไทยเราต้องอุ้มชู” กลุ่ม ปตท. ได้ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากการระบาดของโรคโควิด 19 ในหลากหลายด้าน อาทิ ด้านการแพทย์และสาธารณสุข ได้ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยสนับสนุนแอลกอฮอล์กว่า 0.75 ล้านลิตร ร่วมพัฒนา ผลิต จัดหาอุปกรณ์ป้องกันการแพร่กระจายเชื้อโรคและลดการสัมผัส รวมถึงสนับสนุนการวิจัยพัฒนาชุดตรวจโควิด 19 โดยได้สนับสนุนความช่วยเหลือแก่ประชาชน โรงพยาบาลขนาดใหญ่ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล และหน่วยงานราชการรวมกันกว่า 5,000 แห่ง ด้านพลังงาน ได้ให้ส่วนลดราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของประชาชน ด้านการกระตุ้นเศรษฐกิจและพัฒนาความรู้ความชำนาญสู่สังคม ปตท. ได้ดำเนินโครงการ “Restart Thailand” ด้วยการจ้างแรงงาน นักศึกษาจบใหม่และผู้ว่างงานกว่า 25,000 อัตรา ผ่านโครงการที่เกี่ยวข้องเพื่อกระตุ้นระบบเศรษฐกิจไทยให้มีมูลค่าเพิ่มจากภาคแรงงานทั้งประเทศ และด้านการสนับสนุนกิจกรรมการท่องเที่ยว ได้ดำเนินโปรแกรม Refresh & Energize for The New Normal โดยส่งเสริมให้พนักงานท่องเที่ยวภายในประเทศ และส่งเสริมให้มีการจัดสัมมนาภายในหน่วยงาน ซึ่งเน้นการเดินทางไปยังจังหวัดต่าง ๆ เพื่อช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยว สร้างรายได้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตโรคระบาด

ปตท. มีความตั้งใจในการเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของชุมชน สังคม และประเทศ โดยได้เน้นการให้องค์ความรู้ สร้างตลาด และการสร้างรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ร่วมกับชุมชน สังคม ภายใต้แนวคิด Smart Farming เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานในกระบวนการผลิตสินค้าเกษตรสู่วิถีใหม่ ผ่านการใช้ศักยภาพและความเชี่ยวชาญทางนวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยีจากการประกอบธุรกิจของกลุ่ม ปตท. อาทิ ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบก๊าซชีวภาพ นวัตกรรมการจัดการน้ำ การใช้โดรนเพื่อการเกษตร โรงเรือนอัจฉริยะจากวัสดุพลาสติกคุณภาพสูง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเกษตรกร การวิเคราะห์ศักยภาพพื้นที่และปัจจัยการเพาะปลูกที่เหมาะสมเพื่อให้ได้ผลผลิตมีคุณภาพ สร้างระบบการเพาะปลูกอัจฉริยะ และการบริหารจัดการตลาดและแหล่งรับซื้อเพื่อให้เกษตรกรมีรายได้ที่แน่นอน นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาพื้นที่ EECi ซึ่งเป็นโครงการสำคัญในการพัฒนาทางเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ให้รองรับอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยได้เปิดดำเนินการศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ (Intelligence Operation Center: IOC) เพื่อเป็นศูนย์ใช้บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคอย่างเบ็ดเสร็จและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้ทำงานในพื้นที่และเอื้อต่อการเชื่อมต่อกับแหล่งเรียนรู้อื่น ๆ ทั้งยังมีส่วนแสดงนิทรรศการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้กับภาคอุตสาหกรรมและชุมชน และจัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัลความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากทั้งภายในและภายนอกประเทศได้โดยง่ายเพื่อยกระดับการพัฒนาประเทศไทยไปสู่ Thailand 4.0

ภายใต้การดำเนินงานอย่างมุ่งมั่นท่ามกลางวิกฤตและสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทำให้ปี 2563 ปตท. มีรายได้รวม 1.6 ล้านล้านบาท และกำไรสุทธิ 37,766 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2 ของรายได้ทั้งหมด โดยแบ่งเป็นกำไรที่มาจากผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47 และ 53 ตามลำดับ และการดำเนินกลยุทธ์ภายใต้กรอบความยั่งยืน การดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถกำกับดูแลและตรวจสอบได้ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 9 และได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 รวมทั้งได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) รวม 4 รางวัล ในหลากหลายสาขา และรางวัลอื่น ๆ รวมกว่า 51 รางวัล จาก 20 สถาบัน

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ปตท. ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ปตท. มุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรด้านพลังงานของประเทศไทย ที่มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคตตามวิสัยทัศน์ ปตท.

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

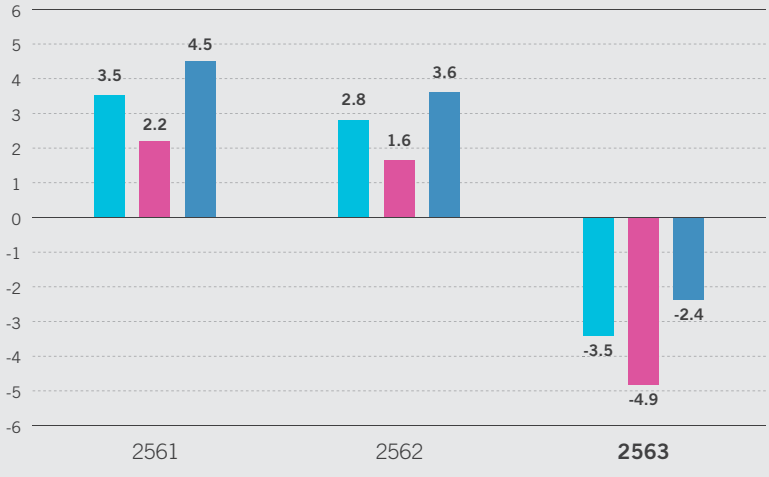
1. สถานการณ์ปี 2563

1.1 สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2563 หดตัวครั้งแรกในรอบทศวรรษ โดยการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 นำมาซึ่งมาตรการปิดเมืองครั้งใหญ่ (The Great Lockdown) ทั่วโลก ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 (ยกเว้นเศรษฐกิจจีน ที่กลับมาขยายตัวหลังปิดเมืองไปก่อนหน้าในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563) ก่อนสถานการณ์เศรษฐกิจค่อย ๆ ปรับดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ท่ามกลางการทยอยเปิดเมืองในประเทศที่ยอดผู้ติดเชื้อใหม่รายวันลดลง มาตรการทางการคลังของรัฐบาลทั่วโลกเพื่อพยุงเศรษฐกิจสู้โรคโควิด 19 ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 14 ของ GDP โลก (Considerable Global Fiscal Support) และการดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายเป็นพิเศษ (Ultra-expansionary Monetary Policy) ของธนาคารกลางทั่วโลก ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2564 ประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2563 ที่ระดับร้อยละ -3.5 จากที่ขยายตัวร้อยละ 2.8 ในปี 2562 (ภาพที่ 1)

ภาพที่ 1

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่าง ๆ ปี 2561 - 2563



หน่วย: % yoy
ที่มา: IMF ณ เดือนมกราคม 2564

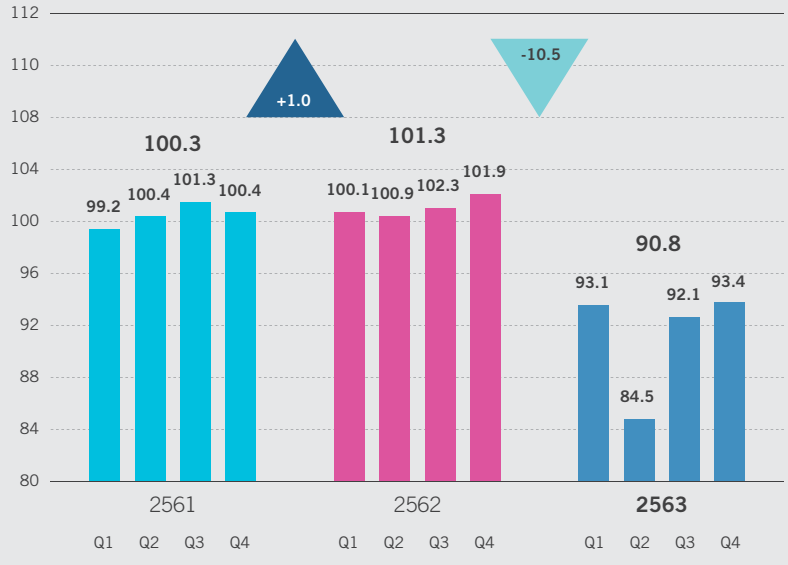
- โลก
- กลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว
- กลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนา

1.2 สถานการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2563 ลดลง 10.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และมาตรการจำกัดกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการเดินทาง โดย IHS Markit ณ เดือนธันวาคม 2563 ประมาณการความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2563 ที่ระดับ 90.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน (ภาพที่ 2)

ภาพที่ 2

ความต้องการใช้น้ำมันของโลก ปี 2561 - 2563



หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน
ที่มา: IHS ณ เดือนธันวาคม 2563

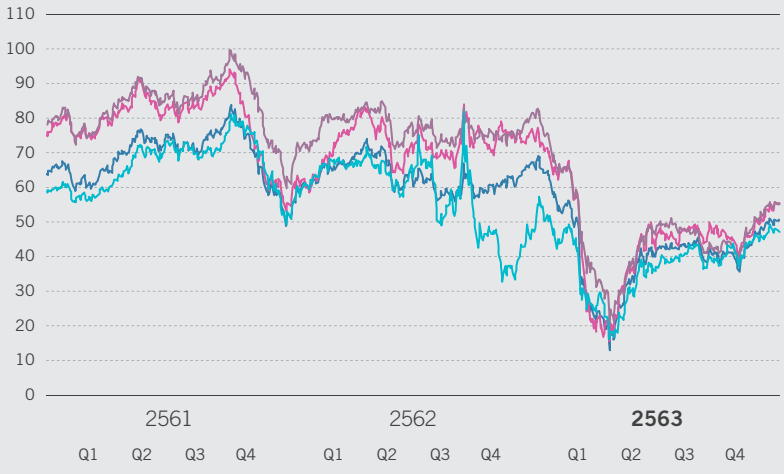
อุปสงค์น้ำมันโลกที่ลดลงอย่างมาก ประกอบกับการปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบของซาอุดีอาระเบียในเดือนเมษายน 2563 เป็น 11.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากเดิม 9.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด (เนื่องจากไม่พอใจต่อการปฏิเสธการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบของรัสเซีย) ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงต่ำสุดที่ระดับ 13.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในเดือนเมษายน 2563 จากที่เฉลี่ยที่ระดับ 64.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในเดือนมกราคม 2563 ก่อนปรับสูงขึ้นจากการบรรลุข้อตกลงร่วมกันของ OPEC+ ในการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบลง 9.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม 2563 และ 7.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในเดือนสิงหาคม - ธันวาคม 2563 (จากกำลังการผลิตอ้างอิง ณ เดือนตุลาคม 2561 ที่ระดับ 43.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน) และจากการทยอยเปิดเมือง ในขณะที่ยังคงได้รับแรงกดดันจากปริมาณน้ำมันดิบคงคลังที่อยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2563 เฉลี่ยที่ระดับ 42.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปี 2562 ที่เฉลี่ยที่ระดับ 63.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (ภาพที่ 3)

ภาพที่ 3

ราคาน้ำมันดิบดูไบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปี 2561 - 2563

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
ที่มา: รอยเตอร์ส

	2561	2562	2563
น้ำมันดิบดูไบ	69.4	63.5	42.2
เบนซิน 95	79.9	72.5	46.6
ดีเซล	84.1	77.2	48.4
น้ำมันเตา 3.5%S	66.8	58.7	39.2



สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2563 ราคาน้ำมันเบนซิน 95 เฉลี่ยที่ระดับ 46.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบและอุปสงค์ที่ลดลงจากมาตรการปิดเมือง ในขณะที่อุปทานยังคงอยู่ในระดับสูงจากโรงกลั่นในจีนและปริมาณคงคลังในระดับสูงในยุโรป กดดันให้ส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลง ราคาน้ำมันดีเซลเฉลี่ยที่ระดับ 48.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบและอุปสงค์ที่ลดลงจากมาตรการปิดเมือง ในขณะที่อุปทานเพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มสัดส่วนการผลิตของโรงกลั่นโดยเฉพาะในจีนและอินเดียจากน้ำมันอากาศยานเป็นน้ำมันดีเซล เพื่อเลี่ยงปัญหาคลังจัดเก็บน้ำมันอากาศยานเต็ม เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลง ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (High Sulfur Fuel Oil 3.5%S: HSFO 3.5%S) เฉลี่ยที่ระดับ 39.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบและอุปสงค์ที่ลดลงจากภาคการเดินเรือ ในขณะที่อุปสงค์เพื่อการผลิตไฟฟ้าในตะวันออกกลางเพิ่มขึ้นท่ามกลางฤดูร้อนที่ร้อนจัด ส่งผลให้ส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้น

ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์ปี 2563 เฉลี่ยที่ระดับ 0.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปี 2562 ที่เฉลี่ยที่ระดับ 3.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

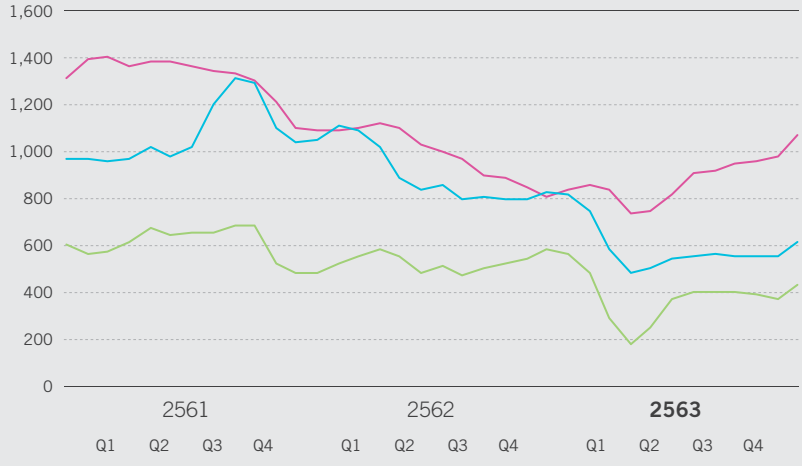
ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ตามราคาน้ำมันดิบและราคาแนฟทา ตลอดจนอุปสงค์ที่ลดลงในช่วงโควิด 19 โดยราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีลดลงต่ำสุดในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ก่อนปรับสูงขึ้นหลังสถานการณ์โรคโควิด 19 ในหลายประเทศเริ่มคลี่คลาย โดยราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) ฟื้นตัวได้ดีตามความต้องการเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น ผลิตภัณฑ์บรรจุอาหารและขวดน้ำยาล้างมือ ในขณะที่ราคาพาราไซลีน (Paraxylene: PX) ฟื้นตัวได้ไม่ดีนักตามความต้องการเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ฟื้นตัวล่าช้า เช่น เสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่ม ประกอบกับอุปสงค์นำเข้าจากผู้นำเข้าหลักคือจีนลดลงจากกำลังการผลิตขึ้นใหม่ขนาดใหญ่ในประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2563 ราคา HDPE เฉลี่ยที่ระดับ 879 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคา PX เฉลี่ยที่ระดับ 577 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ภาพที่ 4)

ภาพที่ 4

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดเอเชีย ปี 2561 - 2563

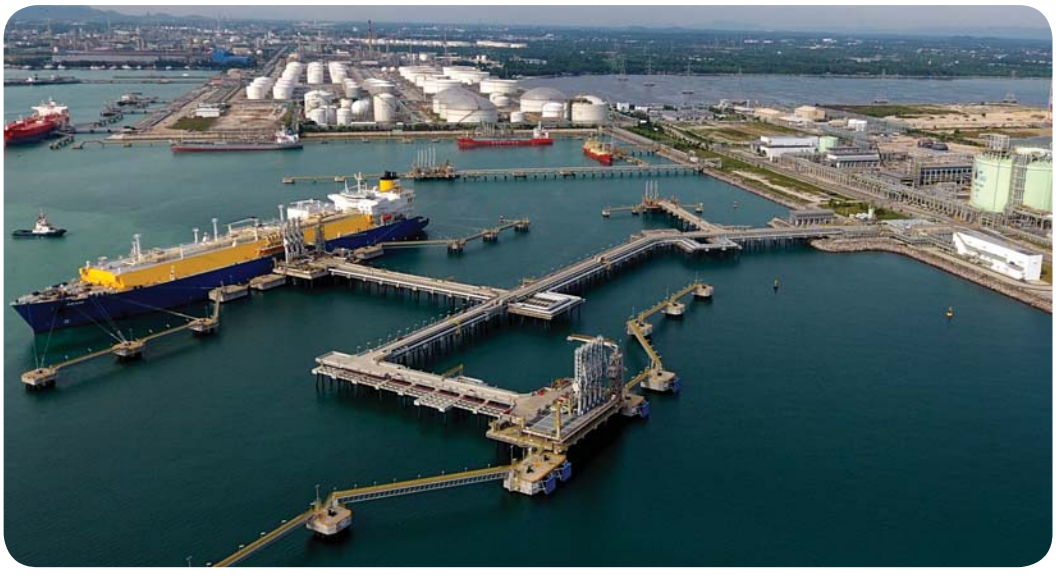
หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน
ที่มา: ICIS, Platts

	2561	2562	2563
โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง	1,330	991	879
พาราไซลีน	1,067	901	577
แนฟทา	603	512	362



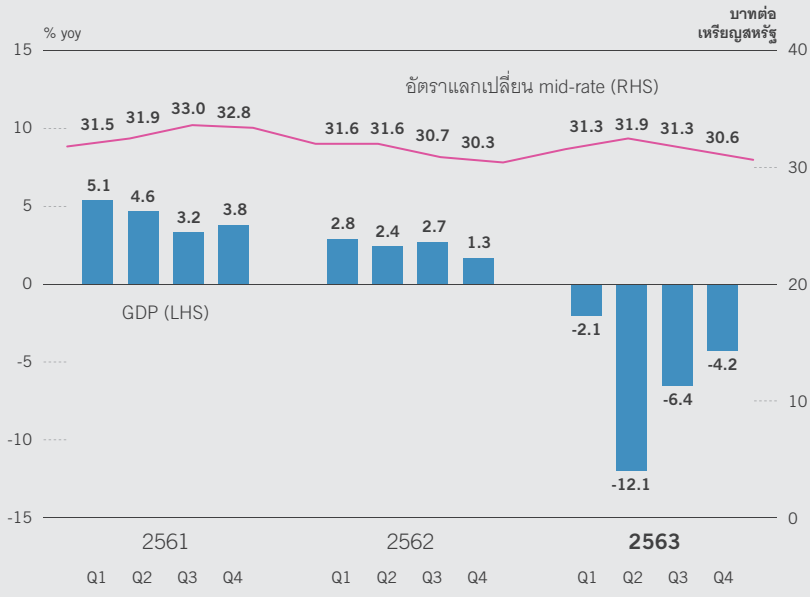
1.3 สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยหดตัวรุนแรงในปี 2563 ปัจจัยหลักจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงอย่างมาก จาก 39.9 ล้านคน ในปี 2562 เป็น 6.7 ล้านคน ในปี 2563 ซึ่งสะสมไว้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ก่อนการปิดประเทศเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 การส่งออกสินค้า การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนหดตัว โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ที่หลายประเทศรวมถึงไทย ปิดเมืองพร้อมกัน ก่อนทยอยปรับดีขึ้นในช่วงที่เหลือของปีตามการผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมโรคโควิด 19 ในขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐ โดยเฉพาะภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ วงเงิน 1 ล้านล้านบาท เป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญ ทั้งนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.1 จากที่ขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2562 สำหรับเงินบาทอ่อนค่าลงเล็กน้อยเฉลี่ยที่ระดับ 31.3 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ในปี 2563 จากความต้องการถือครองสินทรัพย์ปลอดภัยที่เพิ่มขึ้น และการแข็งค่าขึ้นของเงินเหรียญสหรัฐ (ภาพที่ 5)



ภาพที่ 5

อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ปี 2561 - 2563



ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)/ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

	2561	2562	2563
GDP (% yoy)	4.2	2.3	-6.1
อัตราแลกเปลี่ยน mid-rate (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)	32.3	31.0	31.3

1.4 สถานการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นของไทย (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2563 เฉลี่ยที่ระดับ 2.0 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงร้อยละ 6.9 จากปี 2562 (ภาพที่ 6) โดยการใช้น้ำมันลดลงร้อยละ 11.8 ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติลดลงร้อยละ 6.3

การใช้น้ำมันสำเร็จรูปของไทยในปี 2563 ลดลงร้อยละ 11.7 (ภาพที่ 7) โดยการใช้น้ำมันเบนซินลดลงร้อยละ 0.7 น้ำมันดีเซลลดลงร้อยละ 2.7 และก๊าซปิโตรเลียมเหลวลดลงร้อยละ 11.0 ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหดตัวลงมากในไตรมาสที่สองของปี 2563 ก่อนปรับเพิ่มขึ้นตามการทยอยเปิดเมือง ส่วนการใช้น้ำมันเครื่องบินในปี 2563 ลดลงร้อยละ 61.6 จากมาตรการปิดประเทศตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ในขณะที่การใช้น้ำมันเตาลดลงร้อยละ 11 ตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่หดตัว

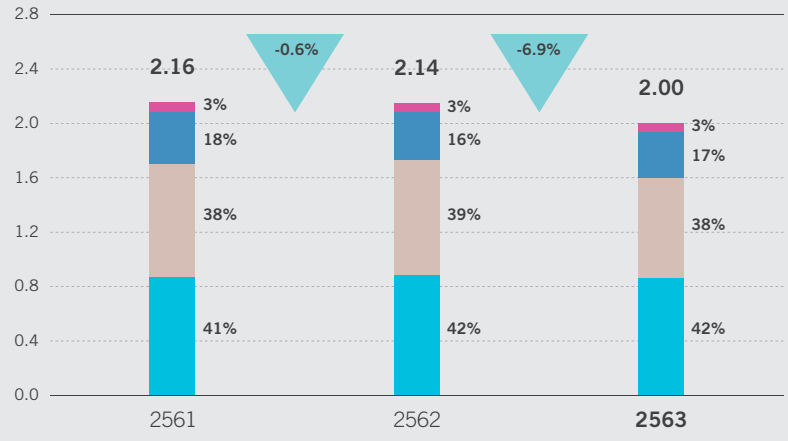
ภาพที่ 6

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น ปี 2561 - 2563

หน่วย: ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

- พลังน้ำ/ ไฟฟ้านำเข้า
- ถ่านหิน
- น้ำมัน
- ก๊าซธรรมชาติ

หมายเหตุ:
ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน



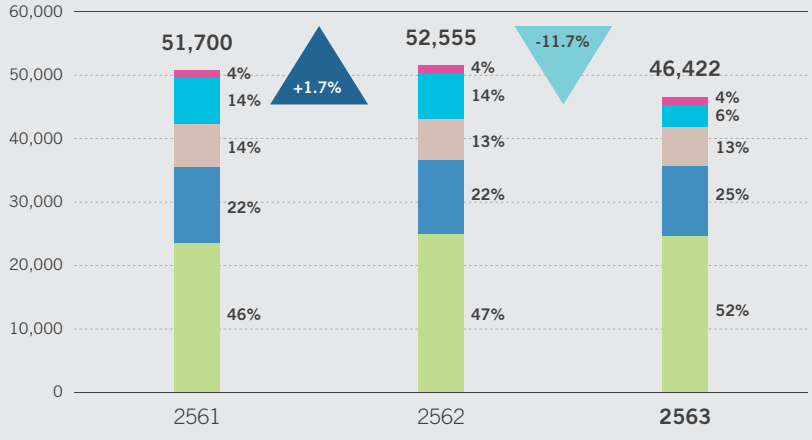
ภาพที่ 7

การใช้น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2561 - 2563

หน่วย: ล้านลิตร
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

- น้ำมันเตา
- น้ำมันอากาศยาน/ น้ำมันก๊าด
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว*
- เบนซิน
- ดีเซล

หมายเหตุ:
** ไม่รวมการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในปิโตรเคมี*

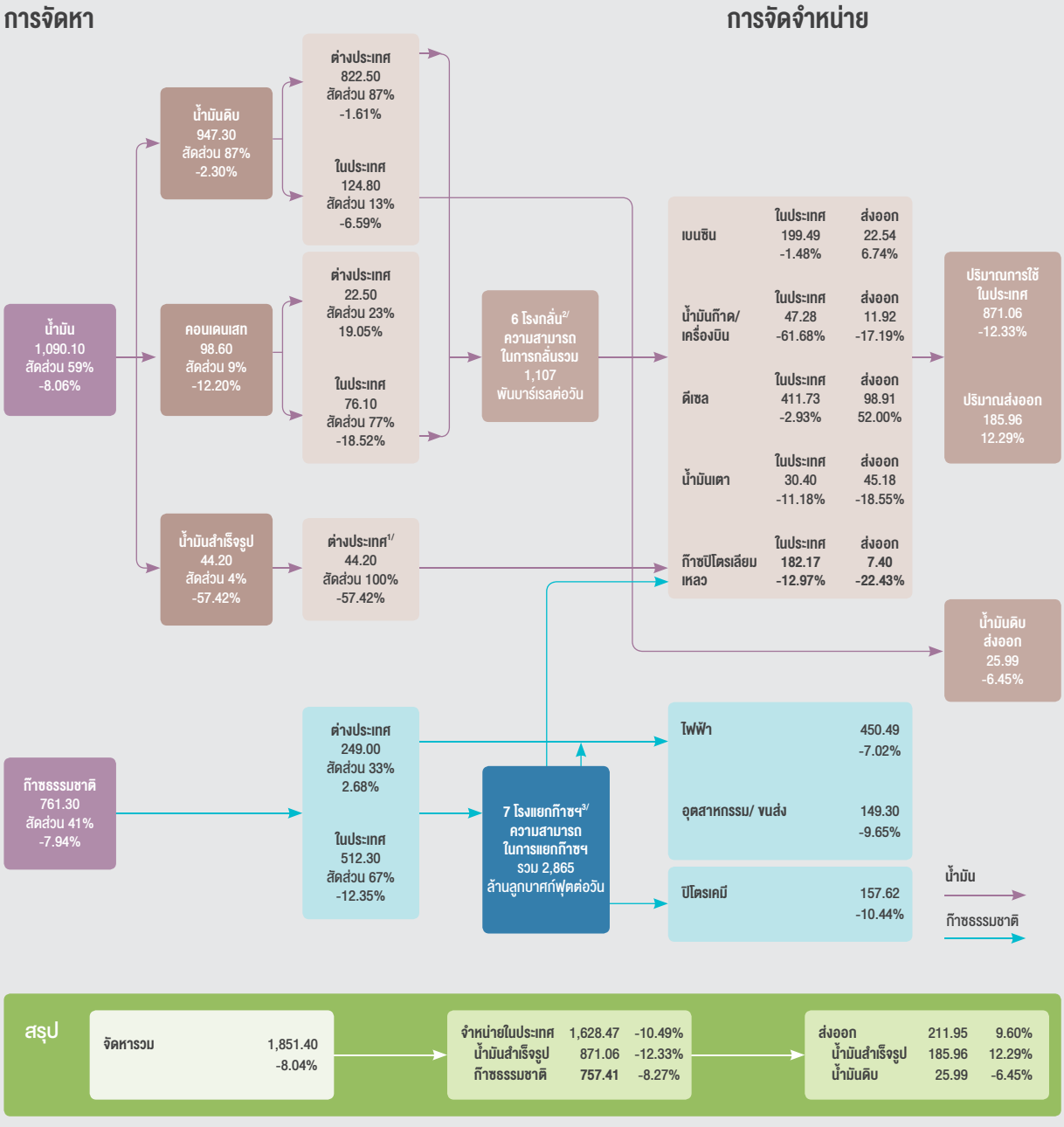


ภาพรวมการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมของไทยในปี 2563 ปริมาณการจัดหารวมที่ระดับ 1,851.40 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 8.04 จากปี 2562 (ภาพที่ 8) โดยเป็นการจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 59 และ 41 ตามลำดับ การจัดหาน้ำมันดิบจากการนำเข้าร้อยละ 87 และการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากการนำเข้าร้อยละ 33 สำหรับปริมาณการจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในประเทศที่ระดับ 1,628.47 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 10.49 จากปี 2562 โดยแบ่งเป็นน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 53 และ 47 ตามลำดับ ในขณะที่ปริมาณการส่งออกปิโตรเลียมที่ระดับ 211.95 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 จากปี 2562

ภาพที่ 8

การจัดหาและจัดจำหน่าย ปิโตรเลียมของประเทศไทย ปี 2563

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน



ข้อมูล: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท.

หมายเหตุ:

1/ รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

2/ ประกอบด้วย โรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, ไออาร์พีซี, พีทีที โกลบอล เคมิคอล, สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง และไทยออยล์ ไม่รวมโรงคอนเดนเสทสปริตเตอร์ของพีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง

3/ ประกอบด้วย โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สผ.สยาม/ พลังเพชร ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย

2. แนวโน้มปี 2564

2.1 แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2564 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยคาดว่าการฉีดวัคซีนเป็นวงกว้างขึ้น (Wider Distribution of Vaccines) การรักษา ตรวจหาเชื้อ และค้นหาติดตามที่มีประสิทธิผลมากขึ้น (Improved Therapies, Testing, and Tracing) ตลอดจนมาตรการอัดฉีดเศรษฐกิจรอบใหม่ (Additional Policy Support) ของสหรัฐฯ และญี่ปุ่น จะช่วยสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกในระยะต่อไป แม้การระบาดรอบใหม่ของโรคโควิด 19 ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 และการบังคับใช้มาตรการปิดเมืองแบบเฉพาะจุด (Partial Lockdown) อาจฉุดรั้งกิจกรรมทางเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 บ้าง นอกจากนี้ หากพิจารณารายเศรษฐกิจ พบเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันและเศรษฐกิจที่พึ่งพาภาคท่องเที่ยว (Tourism-based Economies) แนวโน้มการฟื้นตัวไม่ดีนัก ท่ามกลางราคาน้ำมันที่ไม่สดใส (Subdued Oil Price Outlook) และการกลับมาเปิดประเทศที่คาดว่าจะต้องใช้เวลา (Expected Slow Normalization of Cross-border Travel) ทั้งนี้ IMF ณ เดือนมกราคม 2564 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 5.5

2.2 แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2564 ตามรายงานของ IHS ณ เดือนธันวาคม 2563 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 6.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน สู่ระดับ 96.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกหลังสถานการณ์โรคโควิด 19 ค่อย ๆ คลี่คลาย สำหรับราคาน้ำมันในปี 2564 คาดว่าจะได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันโลกที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้น ตลอดจนมาตรการควบคุมกำลังการผลิตของ OPEC+ ในขณะที่แรงกดดันราคายังคงมีอยู่จากแหล่งผลิตนอก OPEC+ ที่อาจกลับมาผลิตหากราคาน้ำมันปรับสูงขึ้น ทั้งนี้ คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2564 จะเฉลี่ยที่ระดับ 50 - 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2564 จะเฉลี่ยที่ระดับ 1.5 - 2.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2564 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามคาดการณ์ต้นทุนน้ำมันดิบและแนฟทา รวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัว แม้กำลังการผลิตขึ้นใหม่ และปริมาณสินค้าคงคลังที่อยู่ในระดับสูงโดยเฉพาะ PX อาจส่งผลกดดันราคา ทั้งนี้ ในปี 2564 คาดว่าราคา HDPE จะเฉลี่ยที่ระดับ 970 - 990 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคา PX จะเฉลี่ยที่ระดับ 700 - 720 เหรียญสหรัฐต่อตัน

2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ปัจจัยหลักจากฐานที่ต่ำมากในปี 2563 และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกซึ่งจะช่วยสนับสนุนการส่งออกสินค้าให้กลับมาขยายตัว ในขณะที่การดำเนินนโยบายการเงินและการคลังแบบผ่อนคลายของภาครัฐยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจคาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำ โดยมีปัจจัยฉุดรั้งจากการระบาดรอบใหม่ของโรคโควิด 19 ในประเทศตั้งแต่สิ้นปี 2563 (แม้ผลกระทบทางลบต่อเศรษฐกิจจะไม่รุนแรงเท่ารอบแรก จากการปิดเมืองแบบเฉพาะจุด) และความไม่แน่นอนในการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติอย่างปลอดภัยว่าจะสามารถดำเนินการได้ “เมื่อใด” “อย่างไร” และ “แค่ไหน” ท่ามกลางการฉีดวัคซีนเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ที่คาดว่าจะต้องใช้เวลา ทั้งนี้ สศช. ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2564 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 3.0 สำหรับเงินบาท นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่า จะแข็งค่าขึ้นเฉลี่ยที่ระดับ 29.9 บาทต่อเหรียญสหรัฐ จากการเกินดุลบัญชีเดินสะพัด และการอ่อนค่าลงของเงินเหรียญสหรัฐ หลังความกังวลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกคลี่คลายลง

2.4 แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นของไทย โดยเฉพาะการใช้น้ำมันซึ่งหดตัวรุนแรงในปี 2563 มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นในปี 2564 ตามการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการใช้น้ำมันสำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามสถานการณ์หลังได้รับวัคซีนแล้ว โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 ว่าจะสามารถผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศได้หรือไม่

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในการแปลงสภาพการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 โดยจัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแปลงทุนของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นทุนเรือนหุ้น โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 และให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ ต่อมาภายหลังเมื่อมีการปรับโครงสร้างส่วนราชการ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยได้แปลงสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว[1/] ต่อมาได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนักลงทุนสถาบันและนำหุ้นจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2544 โดยยังคงมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ คงสภาพรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานมาจนถึงปัจจุบัน (อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ปตท. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้ปัจจุบันมีหุ้นสามัญจำนวน 28,562.9 ล้านหุ้น และทุนจดทะเบียนจำนวน 28,562.9 ล้านบาท) ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิด สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ รวมทั้งได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 เพื่อให้กฎหมายจัดตั้งการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นอันยกเลิกไป และต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการงดหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปใต้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใด ๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท

ต่อมาเมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 ปตท. ในฐานะผู้ประกอบกิจการพลังงาน จึงถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยใบอนุญาตการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วยกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและขนอม และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ

1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

ปตท. มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ มุ่งยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปข้างหน้าภายใต้วิสัยทัศน์ “ขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยพลังแห่งอนาคต” (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งครอบคลุมประเทศ สังคมชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงส่งเสริมค่านิยมองค์กร SPIRIT: Synergy สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่, Performance Excellence ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ, Innovation ร่วมสร้างนวัตกรรม, Responsibility for Society ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม, Integrity & Ethics ร่วมสร้างพลังความดี, Trust & Respect ร่วมสร้างความเชื่อมั่น เพื่อให้ ปตท. มุ่งไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

1/ ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้

ปตท. ได้วางพื้นฐานหลักในการทำงานโดยเรียกว่า "PTT by PTT" ที่จะเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานในทุกธุรกิจ ด้วยการสร้างพันธมิตรและพัฒนาธุรกิจของ ปตท. (Partnership and Platform) ให้มีลักษณะเป็น Platform กล่าวคือ การทำธุรกิจที่มากกว่าการเป็นเพียงผู้ผลิตสินค้าและจำหน่าย โดย ปตท. จะสร้างและร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับทั้งรัฐวิสาหกิจ เอกชน ผู้ประกอบการไทย และ SMEs นำเทคโนโลยีมาผสมผสานความรู้ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และดิจิทัลในทุกมิติของการทำงาน (Technology for All) ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ด้วยความเชื่อมั่นเพื่อนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน (Transparency and Sustainability) โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) ซึ่งรวมถึงการดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การส่งเสริมการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการปลูกป่า การสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด นอกจากนี้ ในส่วนของธุรกิจถ่านหิน ปตท. ไม่มีนโยบายที่จะจัดสรรงบลงทุนใดเพิ่มเติม และ/หรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใด ๆ กับบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจถ่านหิน อีกทั้ง ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะถอนการลงทุนในธุรกิจถ่านหินภายในปี 2564

นอกจากนี้ เพื่อบริหารจัดการผลกระทบจากโรคโควิด 19 และสงครามราคาน้ำมัน ปตท. จึงกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานตามแนวทาง 4Rs เพื่อบริหารจัดการในระยะสั้น รวมถึงสร้างโอกาสการเติบโตใน New Normal ในระยะยาวดังนี้

1. Resilience สร้างความยืดหยุ่น เพื่อความพร้อมให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง กลุ่ม ปตท. ได้จัดตั้ง PTT Group Vital Center เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด เป็นการบริหารงานร่วมกันของทั้งกลุ่ม ปตท. ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน เช่น การวางกลยุทธ์, งานบริหารการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน, การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า รวมถึงการบริหารสภาพคล่องและความเสี่ยงทางการเงิน นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังได้ดำเนินมาตรการ "ลด-ละ-เลื่อน" เพื่อลดค่าใช้จ่าย ทบทวนการลงทุนและจัดความสำคัญของโครงการลงทุน

2. Restart เตรียมความพร้อมในการนำธุรกิจ ด้วยการนำพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า กลับสู่สภาวะปกติให้เร็วที่สุด โดยการให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนอย่างเต็มที่ อาทิ การร่วมสนับสนุนนโยบายภาครัฐ ภายใต้โครงการ Restart Thailand เตรียมจ้างแรงงานสำหรับการขยายธุรกิจ และโครงการก่อสร้างต่าง ๆ เป็นต้น รวมทั้งรักษาความสามารถทางการแข่งขันของกลุ่ม ปตท.

3. Reimagination การจัดรูปแบบธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเป็น Next Normal ทั้งธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ รวมถึงธุรกิจใหม่ หรือ New S-Curve ซึ่งประกอบด้วย

1) การปรับเปลี่ยนรูปแบบ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น (Reimagine Upstream) มุ่งเน้นการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ การสร้างโอกาสการเติบโตในภูมิภาค อาทิ LNG Value Chain, Regional Gas to Power เป็นต้น และแสวงหาการลงทุนในต่างประเทศ

- เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซฯ และ LNG ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนลงทุนใน LNG Liquefaction และโครงการเกี่ยวเนื่อง
- สร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยเตรียมความพร้อมบุคลากรและโครงสร้างเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ LNG เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศและภูมิภาค
- สนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการซื้อขาย LNG (Regional LNG Hub) โดยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบ

2) การเสริมความเข้มแข็งในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Reinforce Downstream) โดยการจัดโครงสร้างที่สร้างพลังร่วม (Synergy) ของกลุ่ม ในการสร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวได้สูงสุด

- เพิ่มความสามารถการแข่งขันผ่าน Operational Excellence และ Productivity Improvement ในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่ธุรกิจไฮโดรคาร์บอน เพื่อให้เกิด Synergy Value ภายในกลุ่ม ปตท.
- มุ่งเน้นขยายฐานการค้าต่างประเทศ และผลักดันความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างมูลค่าจาก Asset-Backed Trading
- รักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในตลาดในธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน โดยเน้นขยายสถานีบริการและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองวิถีการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค และขยายการลงทุนในธุรกิจ Non-oil ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3) การเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจรูปแบบใหม่ New S-Curve (Reignite New Business at Scale) การลงทุนและพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานใหม่ (New Energy) และขยายเข้าสู่ธุรกิจใหม่ (New Business) ในด้าน Life Science อาทิ ธุรกิจยา ธุรกิจสารอาหาร ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์ เป็นต้น เพื่อทดแทนสัดส่วนการเติบโตในธุรกิจห่วงโซ่คุณค่าไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Value Chain) รวมทั้งสนับสนุนโครงการพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เพื่อความยั่งยืนให้กับประชาชนและประเทศ

4. Reform การปรับโครงสร้างองค์กรและทิศทางในการดำเนินธุรกิจใหม่ มีการทำรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ (Business Transformation) เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะสามารถรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2561

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ ปตท. **เข้าซื้อหุ้นสามัญ**ของบริษัท **IRPC** จากธนาคารออมสิน จำนวน 1,950 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9.54 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ IRPC ในราคาหุ้นละ 7.10 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 13,845 ล้านบาท ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้ ปตท. ถือหุ้น IRPC เป็นสัดส่วนทั้งหมดร้อยละ 48.05

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. **อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT Treasury Center Company Limited: PTT TCC)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อการประกอบธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarters: IHQ) และศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center: TC) สำหรับบริหารจัดการทางการเงินของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

เมษายน

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ ปตท. มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของ ปตท. จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็น **หุ้นละ 1 บาท** และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของ ปตท. โดยมีผลบังคับใช้ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทใหม่ในสาธารณรัฐสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจกาแฟ โดยการสร้างแบรนด์ **"Café Amazon"** ให้ไปสู่การเป็น Global Brand โดยจัดตั้งบริษัทในเดือนกันยายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 6.5 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ประกอบด้วยหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ โดยบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) (บริษัทย่อยของ ปตท.) ถือหุ้นร้อยละ 100

พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติเห็นชอบให้ปรับ**ราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ** จากเดิมที่ 10.00 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 10.62 บาทต่อกิโลกรัม เพื่อให้สะท้อนค่าความร้อนที่เปลี่ยนแปลงไป (ค่าความร้อนเพิ่มขึ้นจาก 35,947 บีทียูต่อกิโลกรัม เป็น 38,500 บีทียูต่อกิโลกรัม) เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการคุณภาพก๊าซฯ NGV ซึ่งจะช่วยให้รถสาธารณะประหยัดการเติมก๊าซฯ ช่วยเพิ่มการทำระยะทางได้มากกว่าเดิม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 และให้ทยอยปรับราคาขายปลีก NGV ของรถโดยสารสาธารณะตามราคาขายปลีกสำหรับรถยนต์ทั่วไปเพื่อให้สะท้อนต้นทุน

มิถุนายน

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 ปตท. และ **OR** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการ และ ปตท. ได้ดำเนินกระบวนการโอนสินทรัพย์และหนี้สินต่าง ๆ ตลอดจนหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องให้แก่ OR ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 คณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 (บริษัทร่วมของ ปตท.) ดำเนิน**โครงการก่อสร้างโรงผลิตน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศของอาคาร**เทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) และโครงการก่อสร้างสายส่ง 115 kV ไปยังสวิตช์เกียร์ (GIS) ของสถานีไฟฟ้า DCAP 2 เพื่อจ่ายไฟฟ้าให้กับโรงผลิตน้ำเย็น

กรกฎาคม

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 กกพ. มีมติเห็นชอบการเรียกเก็บ**อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ** ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc) ประจำปี 2561 ของระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) ระบบท่อส่งก๊าซฯ นอกชายฝั่งที่ขนอม (พื้นที่ 2) และระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่ง (พื้นที่ 3) ที่อัตรา 1.1668 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่จะนะ (พื้นที่ 4) ที่อัตรา 0.1569 บาทต่อล้านบีทียู และส่วนของระบบท่อส่งก๊าซฯ บนฝั่งที่น้ำพอง (พื้นที่ 5) ที่อัตรา 0.0000 บาทต่อล้านบีทียู ซึ่งเป็นอัตราค่าบริการคงเดิม เท่ากับปีที่ผ่านมา โดยให้เรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ไปจนกว่าจะมีการกำหนดอัตราค่าบริการตามหลักเกณฑ์ใหม่ การคิดอัตราค่าบริการนั้นอาศัยหลักเกณฑ์ตามคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเมื่อเดือนธันวาคม 2550 รวมทั้งอาศัยความตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550

กันยายน

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 คณะกรรมการบริษัท ปตท. มีมติอนุมัติ**จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล**สำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2561 (1H2561) ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินประมาณ 22,850 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.9 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของ 1H2561 ซึ่งกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 ตุลาคม 2561

พฤศจิกายน

ในช่วงเดือนกันยายนถึงพฤศจิกายน PTTML ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGM ได้ดำเนินการรับ**ซื้อหุ้นของ Sakari Resources (SAR) จากผู้ถือหุ้นรายย่อย** ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. หลังดำเนินการแล้วเสร็จสัดส่วนการถือหุ้นใน SAR เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95.49 เป็นร้อยละ 95.82

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัท ปตท. อนุมัติให้ ปตท. และบริษัทในเครือร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัทบางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (Bangkok Industrial Gas Company Limited: “BIG”) ภายใต้ชื่อ “Map Ta Phut Air Products Company Limited” (“MAP”) โดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 ซึ่ง ปตท. และบริษัทในเครือถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และ BIG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ MAP เพื่อรองรับการ**ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม (Industrial Gas)** โดยโครงการมีกำลังการผลิต 450,000 ตันต่อปี คาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2564 ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 1,500 ล้านบาท

ปี 2562

มีนาคม

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ **PTTGM** จัดตั้งบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 36 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัท PTTGM ถือหุ้นในสัดส่วนทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 100.0 เพื่อรองรับการลงทุนต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งรวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ตามกลยุทธ์ New S-Curve

เมษายน

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของ ปตท. มีมติ**อนุมัติจ่ายเงินปันผล**สำหรับผลประกอบการปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.2 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของปี 2561 (ปตท. ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท) คงเหลือเงินปันผลที่จ่ายสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ1.20 บาท จ่ายวันที่ 30 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ทยอยปรับขึ้น**ราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)** ที่จำหน่ายให้กลุ่มรถบริการสาธารณะ 1 บาทต่อกิโลกรัม ทุก ๆ 4 เดือน โดยปรับขึ้นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 ครั้งที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2562 และครั้งที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2563 จนครบ 3 บาทต่อกิโลกรัม

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE SG) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นใน PTTGE SG ทั้งหมด) จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Chancellor Oil Pte. Ltd. (CO) ที่ถืออยู่จำนวนร้อยละ 77.56 (บริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนิน**ธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์ม**ผ่านบริษัท PT First Borneo Plantations (PT FBP)) รวมถึงโอนหนี้เงินกู้ที่ PTTGE SG ให้แก่บริษัท Premier Palmoil Energy Pte. Ltd. (Premier) ในฐานะผู้ซื้อ โดยการจำหน่ายเงินลงทุนครั้งนี้สอดคล้องกับนโยบายการปรับโครงสร้างของกลุ่ม ปตท. และส่งผลให้ปัจจุบัน ปตท. ไม่มีการลงทุนธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์ม และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ปตท. ปิดบริษัท Sabran Brothers Pte. Ltd. แล้วเสร็จ (บริษัทซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นโดย PTTGE SG ทั้งหมด) ทั้งนี้ การปิดบริษัทดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการปรับโครงสร้างของกลุ่ม และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 บริษัท Sakari Resources Limited **(SAR)** ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท PTTGM (บริษัทย่อยซึ่ง PTT ถือหุ้นทั้งหมด) ร้อยละ 95.82 เข้าลงทุนผ่านบริษัทย่อยของ SAR โดยการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด ใน PT Sentika Mitra Persada (SMP) ทุนจดทะเบียน 57,804 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย และ PT Multiara Kapuas (MK) ทุนจดทะเบียน 21,883 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย ซึ่งทั้ง 2 บริษัทเป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบธุรกิจถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย มูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 11.7 ล้านเหรียญสหรัฐ การลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาปริมาณสำรอง (Reserves) ถ่านหินให้กับกลุ่ม SAR เนื่องจากปริมาณสำรองถ่านหินในแหล่งที่มีในปัจจุบันปรับลดลง รวมถึงสามารถเพิ่มศักยภาพในการปรับคุณภาพของถ่านหินจากเหมืองที่ผลิตในปัจจุบันเพื่อให้ตอบสนองและตรงตามความต้องการของลูกค้าของกลุ่ม SAR

กันยายน

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 คณะกรรมการบริษัท ปตท. มีมติอนุมัติ**จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล**สำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2562 (1H2562) ในอัตรา 0.90 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 47.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของ 1H2562 และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลวันที่ 25 ตุลาคม 2562

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) ซึ่งถือหุ้นโดย ปตท. ทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ**บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF)** ภายใต้ชื่อ**บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด** ด้วยทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาท โดย PTT Tank ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.0 และ GULF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 โดยบริษัทที่จัดตั้งใหม่มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจทั้งด้าน LNG Value Chain และด้านโลจิสติกส์ สนับสนุนการลงทุนอื่น ๆ ในอนาคตตามแผนกลยุทธ์ของ ปตท. ทั้งยังเป็นการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ใน**โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)** ที่มีมูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Terminal ช่วงที่ 1 ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท รวมการลงทุนทั้งหมดประมาณ 40,900 ล้านบาท

พฤศจิกายน

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ Mitsui โดยมีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 200 ล้านบาท ในสัดส่วนของ ปตท. ไม่เกินร้อยละ 50 เพื่อดำเนิน**ธุรกิจ Robotics & AI Service Enable**

ปี 2563

มกราคม

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการ**จัดตั้ง PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)** ในสหรัฐอเมริกา โดย ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5,000 เหรียญสหรัฐ ในการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และขยายเครือข่ายการค้าให้ครอบคลุมทั่วโลก ทั้งนี้ PTTT USA ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2563 - 2567) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 180,814 ล้านบาท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลักได้แก่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ อาทิ โครงการขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่าย LNG รวมทั้งการขยายงานของธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าจำนวน 203,583 ล้านบาท เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่ม และเสริมความร่วมมือของกลุ่ม ปตท. จากความชำนาญของธุรกิจเดิม รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ รวมถึงตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค และแนวโน้มการใช้พลังงานสะอาด

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ปตท. ได้ทดสอบส่ง LNG ผ่านวิธีการใหม่คือ "ISO-Container" ซึ่งเป็นการขนส่งก๊าซฯ ผ่านทางรถบรรทุกและต่อเรือไปยังประเทศจีน โดยดำเนินการร่วมกับบริษัท Liaoning Yuzhuo Energy เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการส่งออก LNG จากท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ไปยังประเทศจีน และสนับสนุนนโยบายผลักดันประเทศไทยให้เป็น Regional LNG Hub

---

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ปตท. แจ้งการดำเนินการ**ปิดบริษัท Sakari Royal Limited** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sakari Resources Limited (SAR) และ SAR เป็นบริษัทย่อยของ PTTGM โดยบริษัท Sakari Royal Limited จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการลงทุนธุรกิจถ่านหินในประเทศกัมพูชา อย่างไรก็ตาม ภายหลังพบว่าโครงการถ่านหินดังกล่าวไม่คุ้มค่าการลงทุน จึงเห็นควรปิดบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจ และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ปตท. **ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG กับ 5 บริษัท** ได้แก่ บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด บริษัท แอล เอ็น จี ลิ้งค์ จำกัด บริษัท ครัยโอไทย จำกัด บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เดอะ แก๊สแคร์ริเออร์ จำกัด โดยใช้รถประเภท Semi-Trailer หรือ ISO-Container รับ LNG จากสถานีรับ-จ่าย LPG ที่อำเภอมาบตาพุด จังหวัดระยอง และขนส่งไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้าก๊าซในภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายกลุ่มผู้ใช้ LNG ไปยังประเทศในภูมิภาคอาเซียน และเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็น Regional LNG Hub ตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 **จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE)** โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท. และบริษัท Mitsui&Co. โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 ผ่าน PTTGM เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการ Robotics & AI Solutions

มีนาคม

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 **จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) และ SMH เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเมนท์ จำกัด (บริษัทย่อยของ ปตท.) กำหนดให้จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการลงทุนต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในธุรกิจใหม่ตามกลยุทธ์ New S-Curve ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท และจดทะเบียนแล้วเสร็จ ส่งผลให้บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ ปตท.

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 ปตท. และบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ เพื่อศึกษาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และ LNG การร่วมมือดังกล่าวเป็นการอาศัยความเชี่ยวชาญหรือจุดแข็งของแต่ละฝ่ายเพื่อร่วมมือทำธุรกิจ โดยมีกรอบการศึกษาประมาณ 1 - 2 ปี ซึ่งได้จัดประชุม 1st Steering Committee เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) **ทบทวนการกำหนดราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)** โดยกำหนดราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นจากเดิม 17.1795 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม ทำให้**ราคาขายปลีก LPG ขนาดถัง 15 กิโลกรัม ลดจาก 363 บาท เหลือ 318 บาท (ลดลง 45 บาทต่อถัง) เป็นระยะเวลา 3 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 23 มิถุนายน 2563)** เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนจากภาวะเศรษฐกิจ และผลกระทบของโรคโควิด 19 นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 และวันที่ 17 กันยายน 2563 **กบง. เห็นชอบให้ขยายเวลาตรึงราคา LPG ต่อไปอีกครั้งละ 3 เดือน ส่งผลให้ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นถูกตรึงอยู่ที่ 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563** ทั้งนี้ การปรับราคาดังกล่าวไม่มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของ ปตท. เนื่องจาก LPG จากโรงแยกก๊าซฯ ปตท. ส่วนที่ขายในประเทศราคาขายอ้างอิงราคานำเข้า LPG ซึ่งหากราคาขาย LPG ต่ำหรือสูงกว่าราคาต้นทุนโรงแยกก๊าซฯ ปตท. โรงแยกก๊าซฯ ปตท. จะรับภาระหรือได้รับส่วนเกินกว่าต้นทุนอยู่ที่ ±1 เหรียญสหรัฐต่อตัน โดยส่วนต่างจาก ± 1 เหรียญสหรัฐต่อตัน โรงแยกก๊าซฯ ปตท. จะได้รับชดเชยหรือนำส่งส่วนต่างนั้นเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 กบง. มีมติบรรเทาผลกระทบต่อผู้ประกอบการรถโดยสารสาธารณะในช่วงการระบาดของโรคโควิด 19 โดยขอความร่วมมือ ปตท. **ปรับราคา NGV รถโดยสารสาธารณะลดลง 3 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 13.62 บาทต่อกิโลกรัม** เป็น 10.62 บาทต่อกิโลกรัม ระยะเวลา 3 เดือน (1 เมษายน 2563 - 30 มิถุนายน 2563) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการ ปตท. เห็นชอบขยายระยะเวลาการให้ส่วนลดราคา NGV รถโดยสารสาธารณะ เพื่อคงราคา NGV ที่ 10.62 บาทต่อกิโลกรัม ต่อไปอีก 1 เดือน (1 กรกฎาคม 2563 - 31 กรกฎาคม 2563) และเสนอให้ภาครัฐพิจารณาแนวทางการช่วยเหลือรูปแบบอื่นทดแทน เช่น การขอเงินอุดหนุนบริการสาธารณะจากภาครัฐ อย่างไรก็ดี คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบ**ขยายระยะเวลาการช่วยเหลือราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ ที่ราคา 13.62 บาทต่อกิโลกรัม โดยช่วยเหลือไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563** (ราคาไม่รวมภาษีบำรุงท้องถิ่น ในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล) หรือจนกว่าราคาขายปลีก NGV ลดลงต่ำกว่า 13.62 บาท เพื่อสนับสนุนค่าเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการรถโดยสารสาธารณะที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท **ปตท. มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2562 (2H2562) แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 24 เมษายน 2563** ซึ่งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการ 2H2562 เมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2562 (1H2562) ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 ในอัตรา 0.90 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจากกำไรของบริษัททั้งปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท และคณะกรรมการบริษัทจะไม่เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 อีก

พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 **ปตท. ร่วมกับ กฟผ. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือศึกษาโอกาสในการลงทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการนำเข้า LNG หรือ LNG Receiving Facilities สำหรับรับ เก็บ และแปรสภาพ LNG ในพื้นที่ภาคใต้** เพื่อสนับสนุนนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐบาลตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP2018) ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขนอม บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) กำลังผลิต 930 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้า สุราษฎร์ธานี ชุดที่ 1 - 2 กำลังผลิต 1,400 เมกะวัตต์ (จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ: COD ในปี 2570 และ 2572) และโรงไฟฟ้าใหม่ (COD ในปี 2578) กำลังผลิต 700 เมกะวัตต์ โดย ปตท. และ กฟผ. ร่วมกันศึกษาถึงความเป็นไปได้โครงการ LNG Receiving Facilities เพื่อรองรับการนำเข้า LNG และเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในอนาคต

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 **ปตท. ลงนามสัญญา Commercial Partnership กับ Sharge เพื่อร่วมให้บริการ EV Charger** สำหรับพื้นที่นอกสถานีบริการน้ำมัน โดยเปิดตัวแห่งแรก ณ True Digital Park (10 กรกฎาคม 2563) และแห่งที่สอง ณ BITEC บางนา (30 กรกฎาคม 2563)

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการ **ปตท. ทบทวนแผนการลงทุนของ ปตท. และบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 และอนุมัติให้ปรับลดแผนการลงทุนสำหรับปี 2563 จากจำนวน 69,310 ล้านบาท เป็น 53,901 ล้านบาท** ทั้งนี้ การทบทวนแผนการลงทุนดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม โดยส่วนใหญ่ปรับลดงบลงทุนของโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินการ สำหรับโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ยังคงดำเนินการตามแผนการลงทุนเดิม เช่น โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี–วังน้อยที่ 6 โครงการสถานีรับจ่าย LNG แห่งที่ 2 เป็นต้น โดยการทบทวนปรับลดแผนการลงทุนดังกล่าว เป็นไปตามมาตรการบริหารจัดการ “ลด-ละ-เลื่อน” ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด19 และสงครามราคาน้ำมัน

มิถุนายน

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 **ปตท. ได้ร่วมพิธีลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว (Global DCQ) กับ กฟผ. โดยสัญญาฉบับนี้ครอบคลุมการจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 5 โรง** ได้แก่ โรงไฟฟ้าบางปะกง โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ โรงไฟฟ้าพระนครใต้ โรงไฟฟ้าวังน้อย และโรงไฟฟ้าจะนะ **โดยมีอายุสัญญา 10 ปี** เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2573 เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบให้**ขยายระยะเวลาการสนับสนุนส่วนลดก๊าซหุงต้ม (LPG) แก่ผู้มีรายได้น้อย** กลุ่มร้านค้า หาบเร่ และแผงลอยอาหาร ที่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐจำนวน 100 บาทต่อคนต่อเดือน **ต่อไปอีก 3 เดือน จนถึงเดือนกันยายน 2563**

กรกฎาคม

ดำเนินการ**จัดหาเงินกู้ โดยการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งสิ้นประมาณ 57,000 ล้านบาท** ทั้งนี้ หุ้นกู้ชุดใหม่นี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (MTN Program) ของ ปตท. พ.ศ. 2563 วงเงินรวม 64,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุญาตให้เสนอขายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และโครงการการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Global MediumTerm Note Program) ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 ปตท. ได้ดำเนินการออกและ**เสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทครั้งที่ 1/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 2 - 25 ปี มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท** อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.21 - 3.74 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
- เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) (บริษัทย่อยของ ปตท.) ได้ดำเนินการ**ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันต่อผู้ลงทุนในต่างประเทศ อายุ 50 ปี จำนวน 700 ล้านเหรียญสหรัฐ** อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี โดย ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน โดยเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ PTT TCC จะนำไปใช้เพื่อเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ ปตท. ต่อไป
- เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ปตท. ได้ดำเนินการ**ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 3 ปี จำนวน 2,000 ล้านบาท** อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.25 ต่อปี และออกหุ้นกู้สกุลเงินบาท ครั้งที่ 2/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 7 ปี จำนวน 13,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.85 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. (Alpha Com) ได้มีมติอนุมัติให้**จัดตั้งบริษัท สวอพ แอนด์ โก จำกัด (Swap and Go)** ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 30 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกไม่เกิน 1 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าของ ปตท. ตามกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S-Curve)

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการ**ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท.** (แผนการปรับโครงสร้างฯ) โดยแผนการปรับโครงสร้างฯ มีขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย ปตท. ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ถืออยู่ทั้งหมด และการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ให้แก่ TOP (TP เป็นบริษัทย่อยของ ปตท. และ TOP: ปตท. ถือหุ้น TP ในสัดส่วนร้อยละ 26.0 ของทุนจดทะเบียน และ TOP ถือหุ้น TP ในสัดส่วนร้อยละ 74.0 ของทุนจดทะเบียน)

กันยายน

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติ**อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2563** ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ ปตท. **ในอัตรา 0.18 บาทต่อหุ้น** หรือคิดเป็นร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 5,142 ล้านบาท กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลวันที่ 16 ตุลาคม 2563

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 กลุ่ม ปตท. ริเริ่มโครงการนำร่องการ**ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Floating Solar)** ขนาด 100 กิโลวัตต์ ในจังหวัดระยอง ซึ่งมีพื้นที่ติดทะเล เหมาะกับการเป็นต้นแบบติดตั้งการใช้งาน โดยได้พัฒนานวัตกรรมเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษเพื่อนำมาผลิตทุ่นลอยน้ำ เพิ่มสารลดการสะสมของเพรียงทะเลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสัตว์ทะเล โดย GPSC ในฐานะแกนนำการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ได้ให้บริษัท CHPP เป็นผู้ออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในน้ำทะเล โดยในระยะแรกจะนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ภายในสำนักงาน เพื่อเป็นต้นแบบการศึกษาและพัฒนาธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ต่อไป

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการศึกษาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งตู้สินค้าในท่าเรือแหลมฉบัง ร่วมกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มศักยภาพการขนส่งตู้สินค้าในท่าเรือแหลมฉบังและพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์ของประเทศ รวมทั้งช่วยลดผลกระทบทางถนนจากปริมาณการจราจรที่หนาแน่น และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยตามเส้นทางมาบตาพุด-แหลมฉบัง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ปตท. ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความเข้าใจระหว่างกลุ่ม ปตท. ภายใต้ Project ONE เพื่อมุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับกลุ่ม ปตท. โดยนำกลยุทธ์ Asset Backed Trading มาดึงศักยภาพของแต่ละบริษัท และใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่หลากหลาย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการจัดหาพลังงานของประเทศ เพิ่มศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยพลังร่วมระหว่างกลุ่ม ปตท. อันจะนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

พฤศจิกายน

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเป็นประธานเปิดอาคารศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ (Intelligence Operation Center: IOC) ในพื้นที่โครงการเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi) วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ปตท. **อนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด หรือ GRP** (บริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100) จาก GPSC จำนวนประมาณ 4.655 ล้านหุ้น คิดเป็น**ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน** โดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของ ปตท. คือ PTTGM มูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นประมาณ 693 ล้านบาท การร่วมทุนดังกล่าวเป็นการยกระดับความร่วมมือตามกลยุทธ์ Powering Thailand's Transformation ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึง**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการเป็นผู้นำในด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด** อีกทั้งเพื่อให้กลุ่ม ปตท. **บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573** และเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านพลังงานหมุนเวียนของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต และเป็นการรวบรวมบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านพลังงานหมุนเวียน จากทั้ง ปตท. และ GPSC ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ รวมไปถึงเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืนร่วมกัน

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ปตท. ร่วม**ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติกับบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด เพื่อเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี** และเป็นการต่อยอดการใช้ทรัพยากรของทั้งสองบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนเสริมสร้างความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของทั้งสององค์กรให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ปตท. **ร่วมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการลดและกักเก็บก๊าซเรือนกระจก** เพื่อร่วมกันพัฒนาประสิทธิภาพของเกณฑ์ประเมินรับรองการลดและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย โดยบูรณาการความเชี่ยวชาญ และองค์ความรู้ของสององค์กร พร้อมแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงเทคนิคด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนงานตามนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับประเทศและสากล

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2564 - 2568) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 179,072 ล้านบาท โดย ปตท. ยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ อาทิ โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 โครงการขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่าย LNG แห่งที่ 2 (หนองแฟบ) และโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 นอกจากนี้ **ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าเป็นจำนวน 331,524 ล้านบาท** เพื่อการเติบโตและเสริมสร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. จากความเชี่ยวชาญของธุรกิจเดิม อาทิ โครงการ Southern LNG Terminal และท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP 2018) การขยายการลงทุน LNG (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการเชื่อมต่อระหว่างธุรกิจก๊าซธรรมชาติสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Gas-to-Power) ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นของวิถีชีวิตแบบใหม่และนิเวศทางเศรษฐกิจใหม่ (New Ecosystem Business Model) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและทิศทางของโลก อาทิ ห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (Electricity Value Chain) รวมถึงการมุ่งสู่ธุรกิจใหม่ในกลุ่ม Life Science (ธุรกิจยา ธุรกิจสารอาหาร ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์) นอกจากนี้ ยังมีงบการลงทุนในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด เพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ตามแผนยุทธศาสตร์ในการเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ปตท. อนุมัติให้**ปิดบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ในธุรกิจถ่านหิน** ได้แก่ Reyka Wahana Digdjaya Pte. Ltd., Sakari Energy Pte. Ltd. และ PT. Tri Tunggal Lestari Bersama ภายใต้กลุ่ม SAR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGM ที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการปิดบริษัทดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในปี 2564

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 **จัดตั้งบริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด** (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.) โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นช่องทางหนึ่งใน**การลงทุนในธุรกิจยาในต่างประเทศ** ตามกลยุทธ์การลงทุนใน New Business ของ ปตท. รวมทั้งเพื่อพัฒนาศักยภาพความสามารถของ ปตท. ในด้าน Life Science ด้วยทุนจดทะเบียนประมาณ 2,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในส่วนของการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทแกนนำในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สามารถดูข้อมูลได้ใน Website ของแต่ละบริษัท ดังนี้

1. บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP): pttep.com/th/Investorrelations/Regulatorfilings/Annualfiling.aspx
2. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC): investor-th.pttgcgroup.com/ar.html
3. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR): investor.pttor.com/th/home
4. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC): investor-th.gpscgroup.com/ar.html
5. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP): investor-th.thaioilgroup.com/ar.html
6. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC): irpc.co.th/about-us/library/annual-report/

1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTC215A, PTTC21NA, PTTC21NB, PTTC222A, PTTC227A, PTTC237A, PTTC239A, PTTC243A, PTTC247A, PTTC257A, PTTC277A, PTTC307A, PTTC357A, PTTC457A และ PTTC10DA ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมาย New York)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี 2005, USD Bond ปี 2012, USD Bond ปี 2019 และ USD Bond ปี 2020 ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และหุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

ปตท. ไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับหุ้นกู้แต่ละรุ่นตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ทั้งนี้ เงื่อนไขการใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (Put และ Call Option) ของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ปตท. ได้เปิดเผยในข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น (ข้อ 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ. ปตท.		360,419.76	15.22	339,829.09	15.03	277,111.90	16.80
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP[1/])	63.79	11,277.30	0.48	14,981.18	0.66	15,118.64	0.92
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	12,238.71	0.52	10,594.01	0.47	7,363.09	0.45
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	31.72	62.56	-	65.81	-	59.18	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	100.00	21,645.76	0.91	40,706.59	1.80	30,217.20	1.83
	PTT International Trading London Limited (PTTT LDN)	100.00	-	-	-	-	4,985.10	0.30
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ			**405,644.09**	**17.13**	**406,176.68**	**17.96**	**334,855.11**	**20.30**
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท.		489,636.41	20.68	208,126.33	9.21	112,465.05	6.82
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP[1/])	63.79	10,089.96	0.43	17,730.00	0.78	20,844.96	1.26
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	287,626.36	12.15	295,588.44	13.07	189,665.70	11.50
	PTT International Trading London Limited (PTTT LDN)	100.00	56,813.20	2.40	46,564.97	2.06	14,841.16	0.90
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC[1/])	45.41	32,993.95	1.39	26,439.16	1.17	21,773.24	1.32
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP[1/])	45.03	167,123.39	7.06	161,166.08	7.13	109,978.56	6.67
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC[1/])	45.05	130,874.04	5.53	116,648.57	5.16	83,407.10	5.05
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	100.00	265,059.12	11.19	489,995.09	21.67	361,125.46	21.89
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			**1,440,216.43**	**60.83**	**1,362,258.64**	**60.25**	**914,101.23**	**55.41**
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ. ปตท.		36,788.07	1.55	16,857.93	0.75	10,294.75	0.62
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC[1/])	45.41	232,641.11	9.82	197,309.85	8.73	161,620.06	9.80
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP[1/])	45.03	30,368.45	1.28	23,010.77	1.02	18,242.08	1.11
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC[1/])	45.05	68,614.71	2.90	57,088.60	2.52	45,617.16	2.77
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	54,941.35	2.32	53,466.69	2.36	31,196.80	1.89
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	100.00	391.05	0.02	516.97	0.02	399.18	0.02
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			**423,744.74**	**17.89**	**348,250.81**	**15.40**	**267,370.03**	**16.21**
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	20,527.20	0.87	15,078.02	0.67	10,202.18	0.62
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			**20,527.20**	**0.87**	**15,078.02**	**0.67**	**10,202.18**	**0.62**
5. รายได้จากค่าสาธารณูปโภค	บมจ. ปตท.		0.75	-	-	-	-	-
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP[1/])	45.03	4,834.71	0.20	4,968.71	0.22	4,573.32	0.28
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC[1/])	45.05	3,179.71	0.13	3,427.80	0.15	3,390.96	0.20
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	31.72	13,348.58	0.56	51,679.34	2.29	54,572.97	3.31
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	49.51	-	45.51	-	51.78	-
รวมรายได้จากค่าสาธารณูปโภค			**21,413.26**	**0.89**	**60,121.36**	**2.66**	**62,589.03**	**3.79**
6. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ. ปตท.		5,009.52	0.21	380.89	0.02	141.22	0.01
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	100.00	10,905.08	0.46	16,891.85	0.75	16,937.84	1.03
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			**15,914.60**	**0.67**	**17,272.74**	**0.77**	**17,079.06**	**1.04**

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
7. รายได้จากการให้บริการ	บมจ. ปตท.		11.50	-	19.19	-	231.21	0.01
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP[1/])	63.79	3,481.65	0.15	3,618.48	0.16	2,894.69	0.18
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC[1/])	45.41	1,682.54	0.07	2,797.47	0.13	2,676.07	0.16
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP[1/])	45.03	236.04	0.01	289.89	0.01	257.67	0.02
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC[1/])	45.05	574.57	0.02	524.63	0.02	542.86	0.03
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	100.00	492.05	0.02	509.68	0.02	479.68	0.03
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00	189.47	0.01	111.24	0.01	110.84	0.01
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	643.85	0.03	676.92	0.03	669.92	0.04
	บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)	40.00	28.68	-	16.76	-	9.99	-
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	261.68	0.01	273.53	0.01	271.94	0.02
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA[2/])	25.00	130.29	0.01	193.68	0.01	226.13	0.01
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	31.72	-	-	18.74	-	19.12	-
	บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00	-	-	60.79	-	63.36	-
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	-	-	48.22	-	37.28	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			**7,732.32**	**0.33**	**9,159.22**	**0.40**	**8,490.76**	**0.51**
8. อื่น ๆ	บมจ. ปตท.		93.43	-	757.15	0.03	-	-
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA[2/])	25.00	4.90	-	9.11	-	0.02	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	31.72	4.58	-	7.06	-	-	-
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	744.39	0.03	436.73	0.02	493.18	0.03
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC[1/])	45.05	114.98	-	201.89	0.01	482.09	0.03
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	100.00	-	-	9.26	-	-	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	-	-	0.64	-
	PTT International Trading London Limited (PTTT LDN)	100.00	-	-	-	-	1.33	-
รวมรายได้จากอื่น ๆ			**962.28**	**0.03**	**1,421.20**	**0.06**	**977.26**	**0.06**
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			**2,336,154.92**	**98.64**	**2,219,738.67**	**98.17**	**1,615,664.66**	**97.94**
9. อื่น ๆ								
9.1 รายได้อื่น ๆ			16,935.10	0.72	19,979.95	0.88	20,578.99	1.25
9.2 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			6,353.51	0.28	15,312.83	0.68	9,269.53	0.56
รวมรายได้อื่น			**23,288.61**	**1.00**	**35,292.78**	**1.56**	**29,848.52**	**1.81**
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			8,515.02	0.36	6,007.99	0.27	4,177.72	0.25
รวมรายได้			**2,367,958.55**	**100.00**	**2,261,039.44**	**100.00**	**1,649,690.90**	**100.00**

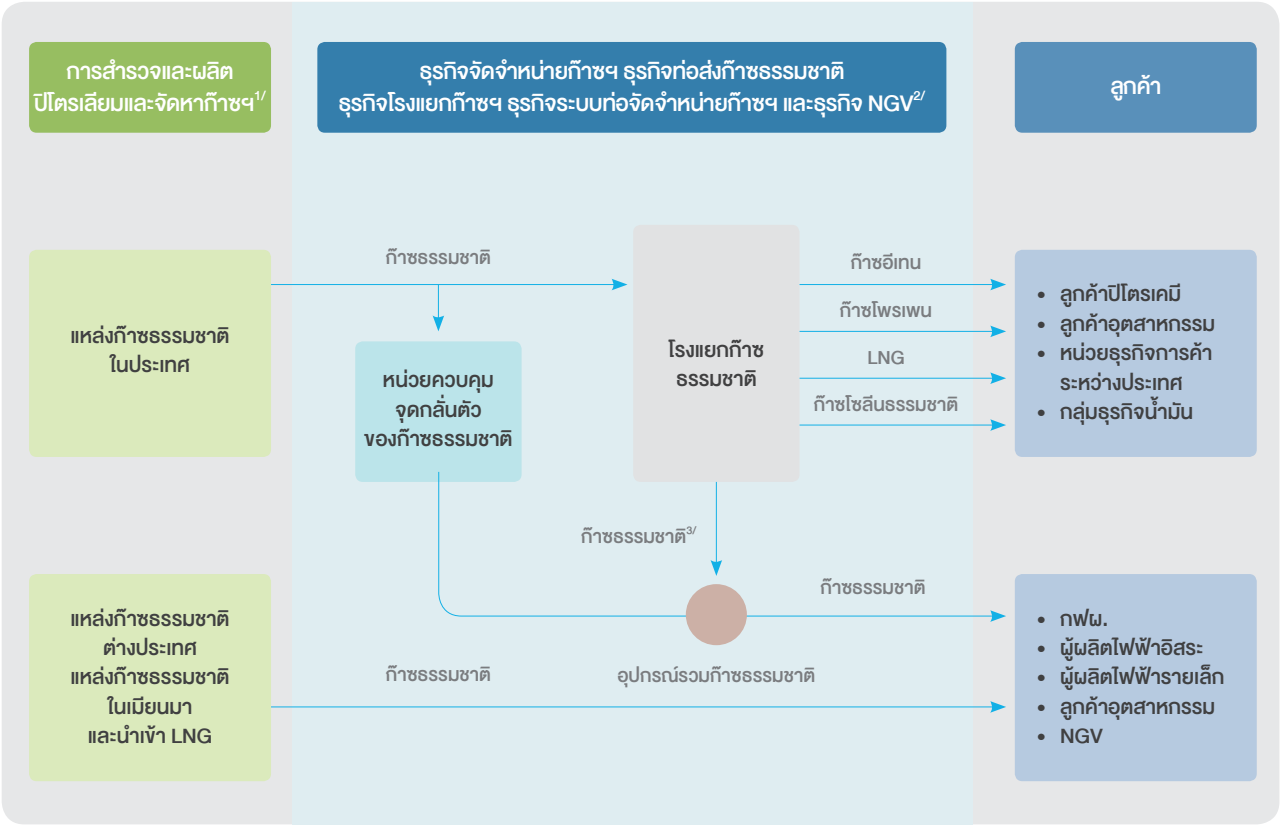
หมายเหตุ:
รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก
1/ ในระหว่างปี 2563 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTEP, GC, TOP, IRPC และ GPSC
2/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100.0

1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การนำเข้าก๊าซธรรมชาติในรูปแบบก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ Liquefied Natural Gas (LNG) และแปลงสภาพ LNG การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งยังเป็นผู้ดำเนินการจัดหา ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และดำเนินธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.



หมายเหตุ:

1/ ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศและนำเข้า LNG

2/ ปตท. ดำเนินการเอง

3/ หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก

ธุรกิจต้นน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ค้าส่งและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ และการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงการนำเข้า LNG เพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอ สามารถรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่ายครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งประกอบไปด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย โดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่น ๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่าย LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรม และขนส่ง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออกที่รับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในอ่าวไทย และสถานีรับจ่าย LNG ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เยตากุน และซอติก้า ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรมและ ปตท. ยังได้มีการลงทุน LNG Receiving Terminal (LNG) ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือนำเข้า LNG กักเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. โดย PTTLNG ได้เปิดให้บุคคลที่สามสามารถแจ้งความประสงค์เพื่อเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อสถานี LNG ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของธุรกิจก๊าซธรรมชาติทั้งในส่วนค้าส่งและค้าปลีก จะอยู่ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดย ปตท. แบ่งกิจการเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติเป็น 4 ธุรกิจย่อย ได้แก่

(1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Supply and Marketing) รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหา LNG และแปรสภาพเป็นก๊าซธรรมชาติเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า

(2) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (Gas Separation Plant) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง

(3) ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นท่อจัดจำหน่ายที่ต่อเชื่อมจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่าง ๆ

(4) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) รับผิดชอบการขยายสถานีบริการ NGV และการส่งเสริมการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการขนส่ง เพื่อให้ก๊าซธรรมชาติเป็นทางเลือกเชื้อเพลิงในด้านขนส่งที่มีราคาถูกกว่าน้ำมันและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงให้กับผู้บริโภคและลดปัญหามลภาวะทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น

สำหรับปี 2563 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 334,855 ล้านบาท ลดลง 71,322 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.6 จากปี 2562 ที่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 406,177 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 1.2.1)

ธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ร้อยละ 70 มาจากการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาและการนำเข้า LNG

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ ที่มีอยู่ทั้งสิ้น 14 ฉบับ แบ่งเป็นสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 11 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชเหนือ, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้[1/] สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยูโนแคล 123[2/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32[3/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งสินภูฮ่อม[4/], สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ลานกระบือ), และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเยตากุน, และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้า[5/] จากเมียนมา

อีกทั้งตามที่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ (PTTEP ED) (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) เป็นผู้ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการ ในแปลงสำรวจหมายเลข G1/61 (แหล่งเอราวัณ) และ G2/61 (แหล่งบงกช) และได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) กับภาครัฐฯ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 โดยมีปริมาณการผลิตขั้นต่ำที่ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามลำดับ ซึ่ง ปตท. อยู่ระหว่างการเจรจาจัดทำข้อตกลงในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G1/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งยูโนแคล 123 (แหล่งเอราวัณเดิม) ที่กำลังจะหมดอายุในปี 2565 และขอเจรจาจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G2/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชเหนือและสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชใต้ที่กำลังจะหมดอายุในปี 2565 - 2566

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการจัดหา LNG เข้ามาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านการจัดหาก๊าซฯ และสนองความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวรวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ ปริมาณรวม 5.2 ล้านตันต่อปี ได้แก่ สัญญาซื้อขาย LNG กับบริษัท Qatar Liquefied Gas Company Limited 2 ล้านตันต่อปี สัญญาซื้อขาย LNG กับบริษัท Shell Eastern Trading (Pte) Ltd. 1 ล้านตันต่อปี สัญญาซื้อขาย LNG กับบริษัท BP Singapore Pte. Ltd. 1 ล้านตันต่อปี และสัญญาซื้อขาย LNG กับบริษัท Petronas LNG Ltd. 1.2 ล้านตันต่อปี

สำหรับความต้องการ LNG เพิ่มเติม ปตท. จะจัดหาในลักษณะตลาดจร (Spot LNG) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดก๊าซฯ ที่อาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตลอดเวลา และสอดรับกับนโยบายการเปิดเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม หากระดับราคา Spot LNG มีแนวโน้มที่ต่ำ ปตท. จะหาโอกาสในการจัดหา Spot LNG มาทดแทนก๊าซฯ ในอ่าวไทยบางส่วน เพื่อเป็นการชะลอการผลิตก๊าซฯ ที่เป็นทรัพยากรสำคัญของประเทศไว้ใช้ในระยะยาวต่อไป และเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรของประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1/ มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ ได้ตามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555

2/ เริ่มซื้อขายก๊าซฯ วันที่ 5 พฤษภาคม 2553 ในปริมาณเริ่มต้นที่ 680 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และทยอยเพิ่มขึ้นเป็น 1,010 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2554 และเพิ่มขึ้นเป็น 1,240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในวันที่ 24 เมษายน 2555 แต่เริ่มลดปริมาณซื้อขายเหลือเพียง 1,215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป และหมดอายุสัญญาฯ / หมดอายุสัมปทานวันที่ 23 เมษายน 2565

3/ ประกอบด้วยแหล่งเบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวัลย์ จามจุรี นอร์ทจามจุรี ชบา ลันตา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 45 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

4/ หมดอายุสัญญาฯ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2564

5/ มีการลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2561 - 2563 เป็นดังนี้

แหล่ง/แปลงสัมปทาน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ
ในประเทศ						
- ไพลิน	405	8.6	408	8.5	325	7.4
- บงกช (เหนือ/ ใต้)	735	15.6	787	16.4	753	17.2
- ยูโนแคล 1, 2, 3	1,287	27.3	1,286	26.8	1,117	25.4
- B 8/32	79	1.7	76	1.6	55	1.3
- อาทิตย์	209	4.4	220	4.6	215	4.9
- MTJDA	464	9.9	462	9.7	351	8.0
- น้ำพอง/ สินภูฮ่อม	86	1.9	91	1.9	101	2.3
- สิริกิติ์	11	0.2	10	0.2	6	0.1
รวมการจัดหาในประเทศ	**3,276**	**69.6**	**3,340**	**69.7**	**2,923**	**66.6**
ต่างประเทศ						
- ยาดานา	440	9.3	419	8.7	409	9.3
- เยตากุน	141	3.0	99	2.1	52	1.2
- ซอติก้า	224	4.8	218	4.6	233	5.3
- LNG	627	13.3	716	14.9	772	17.6
รวมการจัดหาจากต่างประเทศ	**1,432**	**30.4**	**1,452**	**30.3**	**1,466**	**33.4**
รวมการจัดหาทั้งหมด	**4,708**	**100.0**	**4,792**	**100.0**	**4,389**	**100.0**
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาทต่อล้านบีทียู)	214.6		228.7		205.5	

หมายเหตุ:
ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต

เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติ มีอายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่น ๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณ คุณภาพ และความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด (Contractual Delivery Capacity: CDC) เพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกรับก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 105 - 125 ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติรายวัน (Daily Contract Quantity: DCQ) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity: ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่มิได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อ ๆ ไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้น ๆ ก่อน ในทางกลับกันกรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใด ๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อ ๆ ไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญา ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้น ๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกรับจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 20 - 25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคาฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคาคงที่ โดยมีการกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงในตลาดสิงคโปร์ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทยและดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกาสำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัยซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายรวมถึงเหตุการณ์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในการนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

(1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ
(2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง (เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ
(3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยตรงผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในปี 2561 - 2563 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้าน ลูกบาศก์ฟุต ต่อวัน	ร้อยละ	ล้าน ลูกบาศก์ฟุต ต่อวัน	ร้อยละ	ล้าน ลูกบาศก์ฟุต ต่อวัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	737	15.6	755	15.7	786	17.8
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	739	15.7	750	15.6	546	12.4
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	1,222	25.9	1,305	27.2	1,281	29.2
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม[1/]	998	21.2	971	20.3	872	19.9
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	1,015	21.6	1,015	21.2	909	20.7
รวม	**4,711**	**100.0**	**4,796**	**100.0**	**4,394**	**100.0**

ที่มา: ปตท.

หมายเหตุ:

ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน

1/ รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด และก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง (NGV)

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ รายละเอียด ดังนี้

(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้นมีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.1525 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/แปลงสัมปทานต่าง ๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.4759 บาทต่อล้านบีทียู

(2) อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรก ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการลงทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ โดยกำหนดให้มีอัตราผลตอบแทนการลงทุนในส่วนของทุน (Internal Rate of Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 18 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซตามแผนแม่บทฯ ฉบับที่ 1/2 และร้อยละ 12.5 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม)[ก] และส่วนที่สอง ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ซึ่งคำนวณจากค่าใช้จ่ายในส่วนที่เป็นต้นทุนผันแปร (Variable OPEX) ในการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ (Variable Cost)

(ก) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป

สำหรับในปี 2563 อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอัตราค่าบริการคงเดิม เท่ากับปีที่ผ่านมา เป็นการคำนวณอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคำนวณ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2550 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และ ปตท. ได้เสนออัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยการกำหนดอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าแต่ละรายนั้นขึ้นอยู่กับพื้นที่การใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้า โดยอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) เป็นดังนี้

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

โซน	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	8.5899 (ก)
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม	14.2177 (ก)
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	12.0654 (ก)
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	2.4855 (ข)
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	1.1299 (ค)

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) เป็นดังนี้

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	1.1668 (ง)
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม	
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	0.1569 (ง)
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.0000 (ง)

หมายเหตุ:
(ก) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป
(ข) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นไป
(ค) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป
(ง) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

ผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติในส่วนของ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระต้องชำระค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดในสัญญาแม้จะซื้อก๊าซธรรมชาติสูงหรือต่ำกว่าปริมาณดังกล่าวก็ตาม ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจะชำระค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง ทั้งนี้ ต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดในปีสัญญานั้น ๆ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ ตามรอบระยะเวลา 5 ปี หรือตามระยะเวลาที่ กกพ. เห็นชอบ หรือมีเหตุที่ส่งผลให้ค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อดำรงไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ สำหรับอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปรจะมีการทบทวนทุกปีโดยมีการกำหนดดัชนีสำหรับการปรับค่าบริการส่วนต้นทุนผันแปร เพื่อให้สะท้อนสภาวการณ์ปัจจุบันและคำนึงถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่าง ๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) ไอโซเพนเทน และก๊าซโซลีนธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุประสงค์ในการนำไปใช้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ไอโซเพนเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2561 - 2563 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,388,136	2,396,338	2,069,851
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	1,012,359	1,021,520	940,818
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	2,795,800	2,744,868	2,374,785
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (ตัน)	501,483	525,146	625,831
ไอโซเพนเทน (ตัน)	47,675	50,877	37,164
รวม	**6,745,453**	**6,738,749**	**6,048,449**

ที่มา: ปตท.

สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2561 - 2563 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ก๊าซอีเทน (ตัน)	2,389,118	2,397,704	2,198,542
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	907,028	891,923	853,025
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	3,203,338	3,594,017	2,947,307
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (ตัน)	645,181	674,179	603,433
ไอโซเพนเทน (ตัน)	47,672	50,871	37,161
รวม	**7,192,337**	**7,608,694**	**6,639,468**

ที่มา: ปตท.

กลุ่มลูกค้าหลักของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ กลุ่มปิโตรเคมี เช่น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด และบริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด เป็นต้น และผู้ประกอบการค้าน้ำมันมาตรา 7 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยในปี 2563 โรงแยกก๊าซธรรมชาติได้จำหน่ายก๊าซให้กับกลุ่มลูกค้ามาตรา 7 ส่วนใหญ่ ได้แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าปิโตรเคมีจะเป็นไปตามสูตรราคาที่ตกลงกับลูกค้าเป็นราย ๆ ไป โดยส่วนใหญ่จะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติจะอิงกับราคาแนฟทาในตลาดโลก ส่วนราคาขาย LPG ที่จำหน่ายในประเทศ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นไป สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับกำกับราคาขายปลีก LPG ในประเทศเท่านั้น โดยเปลี่ยนหลักเกณฑ์การอ้างอิงราคา LPG นำเข้าจากเดิมที่อ้างอิงด้วยราคา CP ที่ประกาศรายเดือน เป็นอ้างอิงด้วยราคา LPG Cargo จากข้อมูล Spot Cargo (FOB Arab Gulf) ของ Platts เฉลี่ยทุกสองสัปดาห์แทน และเพื่อให้ต้นทุน LPG จากทุกแหล่งจัดหามีต้นทุนที่ใกล้เคียงกันและแข่งขันกันได้ภายใต้ระบบการค้าเสรี อย่างไรก็ตาม ในกรณีของโรงแยกก๊าซฯ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้เก็บส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงกรณีราคา LPG Cargo+X (ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า) สูงกว่าต้นทุน LPG จากกลุ่มโรงแยกก๊าซฯ และชดเชยกรณีราคา LPG Cargo+X ต่ำกว่าต้นทุน LPG จากกลุ่มโรงแยกก๊าซฯ

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 ภาครัฐขอความร่วมมือให้ ปตท. ช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในภาคครัวเรือน (ครัวเรือนรายได้น้อย ร้านค้าหาบเร่ แผงลอยอาหาร) เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีก LPG และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 เป็นต้นไป ปตท. ได้ให้ความช่วยเหลือเฉพาะผู้มีรายได้น้อยผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐแทน โดยในปี 2563 ปตท.ได้มีการสนับสนุนด้วยวงเงินทั้งสิ้น 7,157,946.23 บาท

ธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) เชื่อมต่อจากระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline System) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) และใช้ในกิจการพาณิชย์ (Commercial) รวมถึงมีการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติผ่านรถขนส่งในรูปแบบ CNG (Compressed Natural Gas) และ LNG (Liquefied Natural Gas) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนลูกค้าทางระบบท่อจำหน่ายก๊าซฯ ทั้งสิ้น 365 สัญญา และลูกค้า CNG/LNG ทั้งสิ้น 6 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าบริหารจัดการเพื่อการจำหน่ายก๊าซให้มีความพร้อมสำหรับการใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่น ๆ คือ น้ำมันเตา และ LPG

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่จัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท. ได้เริ่มนำ NGV มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทาง NGV ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และต่อมามีการขยายตลาด NGV ไปยังรถกลุ่มอื่น ๆ จนถึง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทั้งประเทศรวม 340,345 คัน (อ้างอิงข้อมูลจากกรมขนส่งทางบก) มีปริมาณจำหน่าย NGV ปี 2563 เฉลี่ย 3,963 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีสถานีบริการ NGV ที่เปิดให้บริการรวม 415 สถานี ประกอบด้วยสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก (Mother Station) จำนวน 19 สถานี ดำเนินการสูบอัดก๊าซฯ เข้ารถขนส่งแล้วจัดส่งไปจำหน่ายยังสถานีบริการที่อยู่นอกแนวท่อส่งก๊าซฯ (Daughter Station) จำนวน 271 สถานี และจำหน่ายผ่านสถานีที่อยู่ตามแนวท่อส่งก๊าซฯ (Conventional Station) จำนวน 125 สถานี ซึ่งให้บริการในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลจำนวน 197 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 218 สถานี

หน่วยธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ดำเนินธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่าง ๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ซึ่งประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทยและสถานี LNG ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เยตากุน และซอติก้า ในเมียนมาที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วยหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่าง ๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

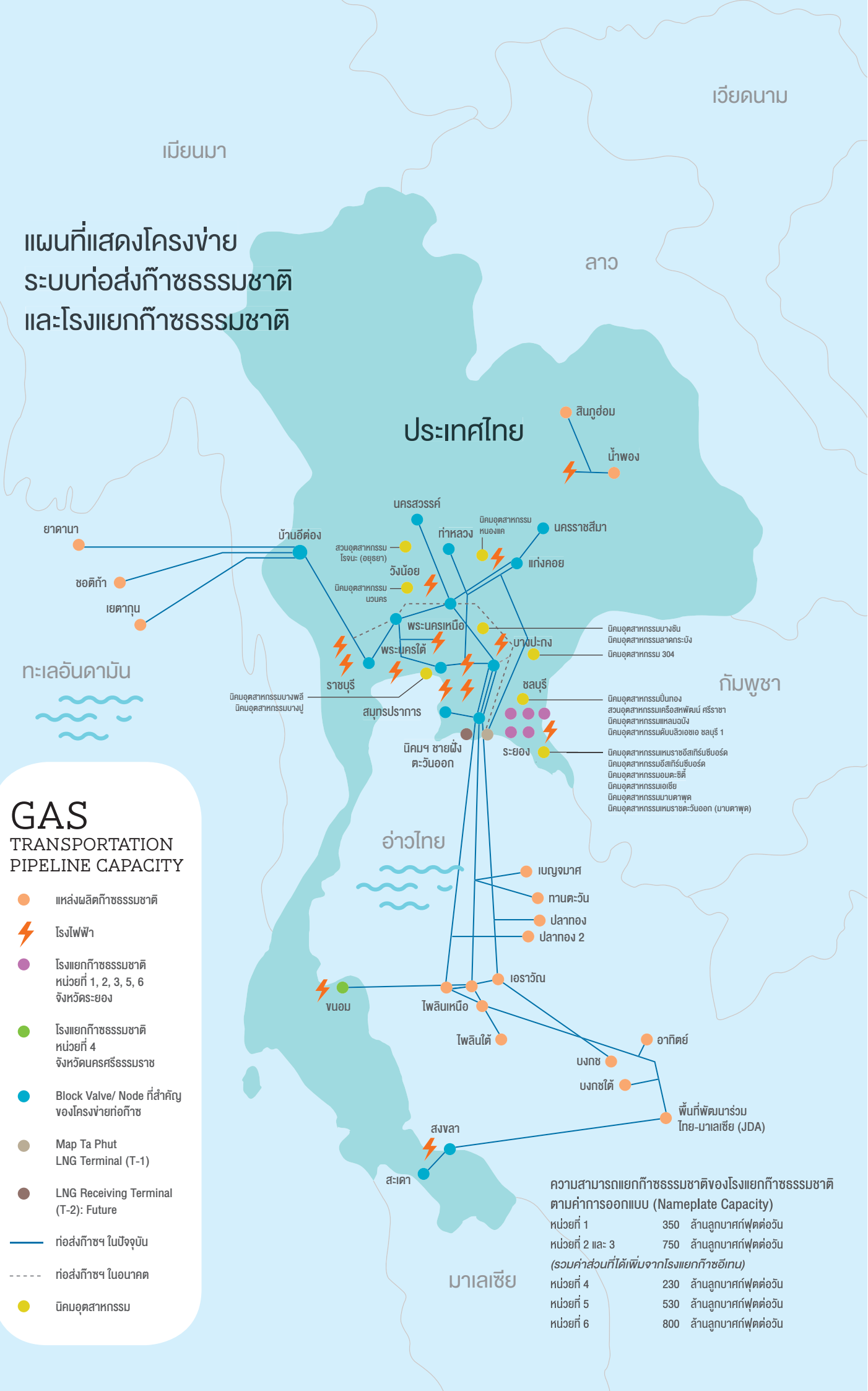
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,314 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 2,181 กิโลเมตร (รวมท่อส่งก๊าซธรรมชาติผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า แต่ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่มดำเนินงาน	รายละเอียด
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล				
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	415	34	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทยไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	171	32	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทยที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน)	413	36	2539 - 2540	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	610	42	2550	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ อาทิตย์ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์	95	42	2551	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ เจดีเอไปยังแหล่งอาทิตย์
แหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	48	28	2554	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ เชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	38	24	2555	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ บงกชใต้ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก				
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 2)	107	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	57	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยังโรงปูนซิเมนต์ของ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าน้ำพอง	3	16	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพองไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน)	105	28	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน)	101	36	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่มดำเนินงาน	รายละเอียด
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและเมียนมา - โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและเมียนมา ที่บ้านอีต่อง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานาและเยตากุน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรีเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	2549	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 - โรงไฟฟ้าพระนครใต้	70	30	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายฝั่งทะเล-โรงไฟฟ้าจะนะ	8	20	2550	เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัดสงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	7	24	2552	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-เมียนมา-BVW#1	0.59	28	2557	เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซซอติก้าจากเมียนมา และส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จังหวัดกาญจนบุรี
ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4)	298	42	2558	เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย
นครสวรรค์	192	28	2558	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังจังหวัดนครสวรรค์
นครราชสีมา	145	28	2561	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จังหวัดสระบุรี ไปยังจังหวัดนครราชสีมา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5	72	42	2564	เป็นระบบท่อจากระยองไปยังท่อส่งก๊าซฯ ไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ พระนครใต้

แผนที่แสดงโครงข่าย ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่น ๆ เช่น ธุรกิจ LNG โดยให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของประเทศ รวมถึงการขยายการลงทุนและการดำเนินธุรกิจ LNG แบบครบวงจร อีกทั้งธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อย ธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD) บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM (M)) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG) และบริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด (MAP)

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Flagship Company) ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องเพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และการจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศ และภูมิภาคใกล้เคียงซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับในประเทศเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมากกว่า 40 โครงการ ใน 15 ประเทศ

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ (ต้นน้ำ)

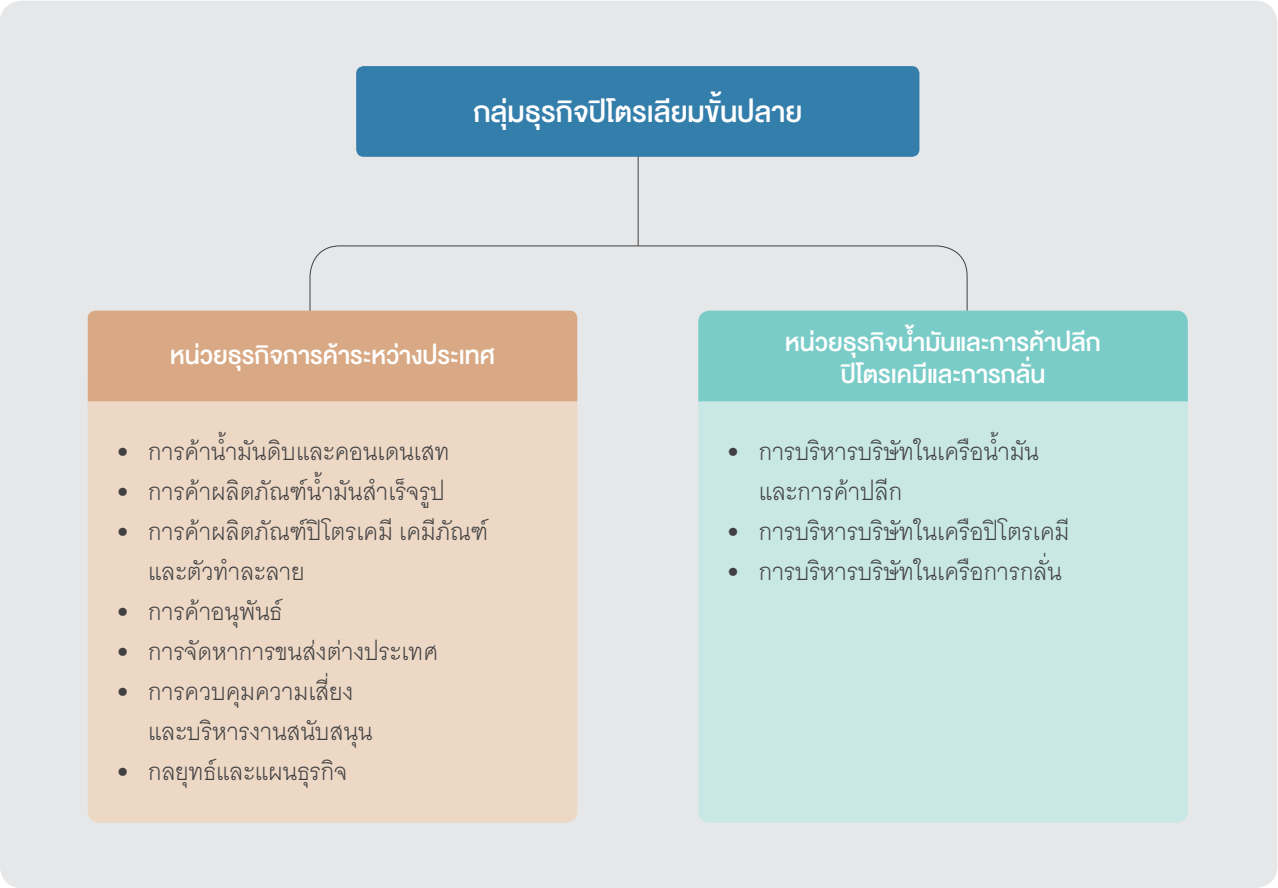
ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) และบริษัท พีทีที กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 3 บริษัท นอกจากนี้ ยังมีบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) ซึ่ง ปตท. และ ปตท.สผ. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/annual-reports และข้อมูลของ ปตท.สผ. เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ pttep.com/th/Investorrelations/Regulatorfilings/Annualfiling.aspx

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 2 ธุรกิจ ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย



หมายเหตุ:
** ปตท. ได้ตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลธุรกิจและสินทรัพย์ที่รับโอนจากธุรกิจน้ำมันเดิมซึ่งยังคงเหลือเพียงเล็กน้อย*

ธุรกิจปลายน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Business Unit)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร ครอบคลุมการจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท LNG LPG ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดหาการขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ส่วนเกินของประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลกและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้าในตลาดสากลของกลุ่ม ปตท.

ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่าง ๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ กรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และเมืองฮูสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่าง ๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง จึงได้นำเอาระบบควบคุมความเสี่ยงที่ Trading House ชั้นนำในระดับสากลมาใช้เป็นแนวปฏิบัติ (Best Practice) อีกทั้งมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบควบคุมการทำธุรกรรมการค้า การปฏิบัติการ และการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรม เพื่อให้สามารถทำธุรกรรมได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) น้ำมันดิบ (Crude Oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรียสารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่น ๆ ที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้น ๆ ซึ่งเป็นข้อจำกัดส่วนหนึ่งที่โรงกลั่นจำเป็นต้องพิจารณานำไปใช้ สำหรับประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีเพียงประมาณร้อยละ 20 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย บรูไน เวียดนาม และอินโดนีเซีย รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น ๆ เช่น ทวีปแอฟริกา และทวีปอเมริกา เป็นต้น

2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทเป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ดินภายใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทที่ประเทศไทยใช้ในปัจจุบันนั้นได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 60 และที่เหลือนำเข้ามาจากต่างประเทศ ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันใช้คอนเดนเสทมากลั่นโดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

3) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป อาทิ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel Oil) น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (Low Sulfur Waxy Residue) เป็นต้น
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
- ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)
- ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG)

4) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

- Feedstock & By-Product อาทิ Naphtha, Pygas เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ อาทิ Propylene, C4 Raffinate, n-Butane, Diethylene Glycol เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์ อาทิ Benzene, Toluene, Mixed Xylene, Paraxylene, Cyclohexane, Stylene Monomer เป็นต้น
- เคมีภัณฑ์ อาทิ MTBE, Sulfuric Acid เป็นต้น
- ตัวทำละลาย อาทิ Methanol, Diethylene Glycol, Acetone เป็นต้น

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 3 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป
3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้า การค้านอกประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศให้กับโรงกลั่นทั้งในประเทศและนอกประเทศ รวมถึงการหาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสท เพื่อสร้างผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

1.1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศค่อนข้างจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้น น้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่าง ๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสนและอู่ทอง (บีพี) สังขจาย บึงหญ้าและบึงม่วง (นอร์ทเซ็นทรัล) วิเชียรบุรีและศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสนุ่นตะวันออก (เอ็นเอสอี) อรุโณทัย ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบญจมาศ บัวหลวง มโนราห์ โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่าง ๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

1.2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการดำเนินการขนส่งและให้บริการบริหารความเสี่ยงราคา โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมด ได้แก่ บริษัท GC, IRPC และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่ TOP บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับการเสนอคุณภาพ ราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่โรงกลั่นกำหนด

ปตท. ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณมากกว่าร้อยละ 60 ของปริมาณความต้องการน้ำมันดิบเข้ากลั่นของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ อีกทั้ง ปตท. ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สผ. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศเพื่อนำเข้ากลั่นในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้านอกประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่น ๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ รวมทั้งเป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับบริษัทไทยในเวทีการค้าสากล

1.3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. ดำเนินการจัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี GC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นเป็นผู้ซื้อหลักที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต อย่างไรก็ตาม ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศซึ่งประกอบด้วยแหล่งก๊าซธรรมชาติบนบก ได้แก่ สินภูฮ่อม และแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ได้แก่ เอราวัณ ไพลิน บงกช และอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม หากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอ จะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น มาเลเซีย ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย เป็นต้น

ปริมาณการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	28.6	7.4	32.4	8.6	28.0	7.8
คอนเดนเสทในประเทศ	34.7	9.0	34.5	9.1	27.9	7.8
นำเข้าน้ำมันดิบ	192.3	49.8	178.1	47.2	168.2	46.9
นำเข้าคอนเดนเสท	16.5	4.3	13.5	3.6	22.1	6.2
การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสทระหว่างประเทศ	114.2	29.6	118.7	31.5	112.4	31.4
รวม	**386.2**	**100.0**	**377.1**	**100.0**	**358.6**	**100.0**

ที่มา: ปตท.

2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Oil Refined Product)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป LPG และ LNG เพื่อสร้างความมั่นคงและสมดุลทางพลังงานในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินให้กับประเทศ บริษัทในและนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการหาแสวงหาโอกาสการทำการค้าในตลาดสากล เพื่อนำรายได้สู่ประเทศ และเป็นการสร้างเครือข่ายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน อีกทั้งยังทำให้ ปตท. เป็นที่รู้จักของตลาดโลกอีกทางหนึ่ง อาทิ ปตท. ดำเนินการนำเข้า LNG และน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศและการส่งออก ก๊าซโซลีนธรรมชาติที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นในส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามกลไกตลาด

3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้านอกประเทศ ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำสายอะโรเมติกส์และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมี โดย ปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เหลือเกินความต้องการของ GC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิ เบนซีนและพาราไซลีน นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าร่วมประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากโรงงานปิโตรเคมีอื่น ๆ ทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อสร้างรายได้และทำกำไรจากการทำการค้าสากลโดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก

สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

ฝ่ายการค้าอนุพันธ์เป็นหน่วยงานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เรือขนส่ง ให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ

2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

ฝ่ายจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยการจัดหาเรือขนส่ง และบริหารจัดการเรือเช่าเหมาลำระยะยาว (Time Charter) เพื่อการนำเข้า ส่งออก และการค้าผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 656,218 ล้านบาท

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/พันตัน)	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/พันตัน)	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/พันตัน)
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบและคอนเดนเสท	915,219	387	763,616	378	482,062	359
- น้ำมันสำเร็จรูป	227,551	88	248,554	120	131,752	97
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	93,992	25	72,392	24	41,898	19
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ (พันตัน)	2,359	83	468	-	506	-
รวมธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	**1,239,121**	**500 / 83**	**1,085,030**	**522 / 0**	**656,218**	**475 / 0**

ที่มา: ปตท. (รวมธุรกรรมการค้าที่ดำเนินการผ่านบริษัทในเครือ)

ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเพื่อทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 3 บริษัท ดังนี้ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTTT) PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN) และ PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/annual-reports

หน่วยธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ปิโตรเคมีและการกลั่น

ปตท. ลงทุนในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันโดยมีการลงทุนผ่าน 3 ใน 6 โรงกลั่นน้ำมันของไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 770,000 บาร์เรลต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 62 ของกำลังการผลิตของประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) และธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลาย ทั้งสายโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ ตลอดจนการให้บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มส่วนหนึ่งเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจน้ำมัน ปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบกับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปิโตรเคมีในตลาดโลกซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยกลุ่ม ปตท. มีบริษัท GC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) บริษัท TOP เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจการกลั่น (Refinery Flagship) บริษัท IRPC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นแบบครบวงจร (Integrated Petrochemical and Refinery Flagship) และบริษัท OR เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก (Oil and Retail Business Flagship) โดยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) อย่างผสมผสานกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ ธุรกิจกาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ร้านสะดวกซื้อ และการบริหารจัดการพื้นที่เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ ยังมีบริษัท PTT TANK ดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. มีการกำกับดูแลบริษัทในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านตัวแทนที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทและตัวแทนปฏิบัติงานในบริษัท

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ปิโตรเคมีและการกลั่นผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 5 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)
2. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)
3. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
4. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)
5. บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/annual-reports

รวมถึงข้อมูลเพิ่มเติมของ

GC: investor-th.pttgcgroup.com/ar.html

TOP: investor-th.thaioilgroup.com/ar.html

IRPC: irpc.co.th/about-us/library/annual-report/

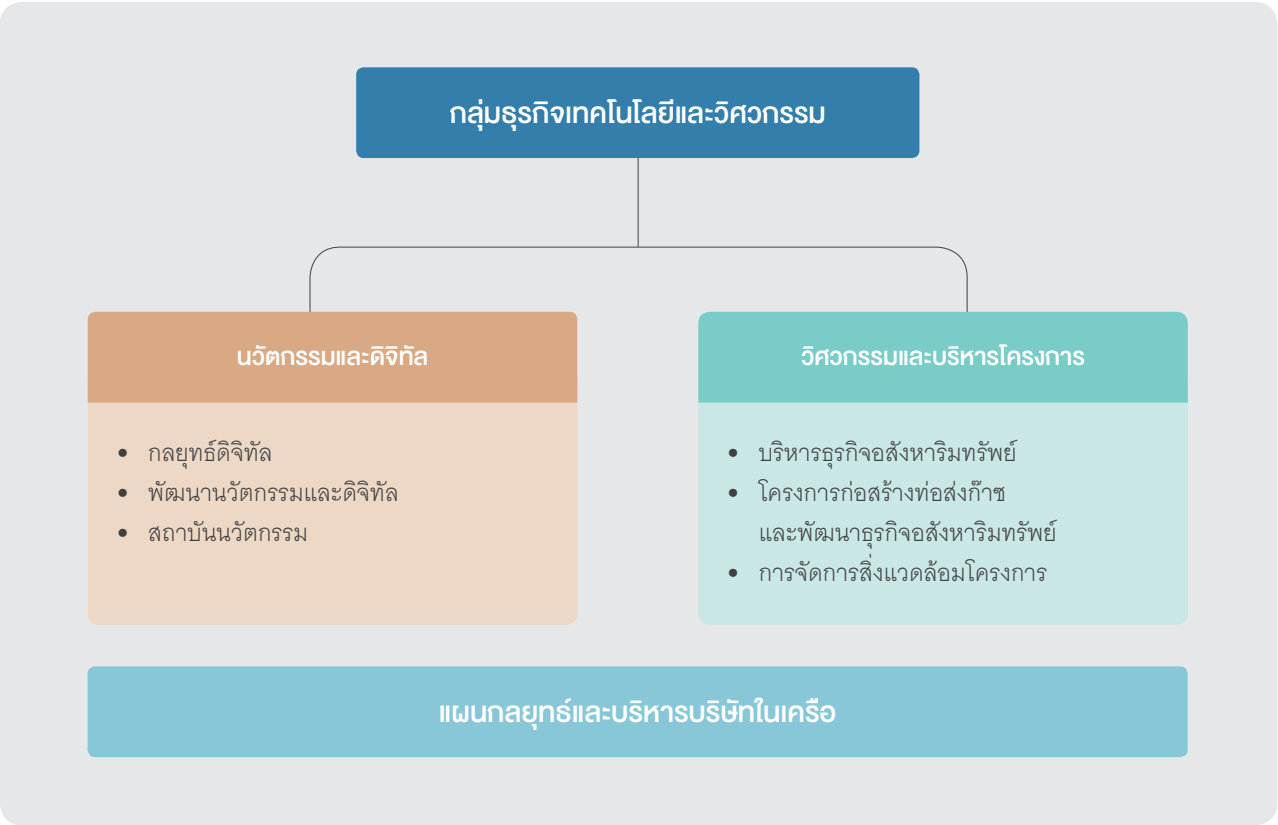
OR: investor.pttor.com/th/home

กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม

กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรมได้ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561 จากการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อดำเนินงานด้านวิศวกรรม อสังหาริมทรัพย์ ดิจิทัล และเทคโนโลยี สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยสร้างความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจหลักของ ปตท. การบริหารสินทรัพย์ อาทิ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เสริมสร้างโอกาสใหม่ทางธุรกิจจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ของ ปตท. ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการด้านวิศวกรรมครบวงจร รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาทั้งในเชิงเทคนิคและสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ตลอดจนพัฒนาต้นแบบและแสวงหาโอกาสดำเนินธุรกิจ New Business S-Curve เพื่อรองรับการเติบโตทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม แบ่งเป็น ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม



ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรมที่ ปตท. ดำเนินการเอง

นวัตกรรมและดิจิทัล

มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก (Megetrend) และเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ธุรกิจ New Business S-Curve ต่าง ๆ ได้แก่ ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ ลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจแบตเตอรี่ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจให้บริการการจัดการด้านพลังงาน รวมถึงดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ตอบโจทย์ทางธุรกิจ โดยมีสถาบันนวัตกรรมดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนา มุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งทางด้านเทคโนโลยี และพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา รวมถึงการนำดิจิทัลมาต่อยอด และพัฒนาจนเกิดเป็นนวัตกรรม (Digital Transformation)

วิศวกรรมและบริหารโครงการ

ประกอบด้วยงานบริหารจัดการสินทรัพย์ อาทิ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เสริมสร้างโอกาสใหม่ทางธุรกิจจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ของ ปตท. ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม งานบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง เช่น การก่อสร้างท่อส่งก๊าซและโรงแยกก๊าซ เป็นต้น การประเมินโครงการที่เกี่ยวกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน รวมถึงการจัดทำข้อกำหนดเพื่อสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของ ปตท. ให้ดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีโครงสร้างเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการที่ตอบสนองต่อกลยุทธ์ของ ปตท. ในการสร้างธุรกิจใหม่ด้วย อาทิ โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ เพื่อเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi) การแสวงหาโอกาสในการร่วมพัฒนาโครงการ Smart City ต่าง ๆ เป็นต้น

ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรมที่ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทในเครือ ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรมรวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)
2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)
3. บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP)
4. บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)
5. บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)
6. บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT Digital)

โดยกลุ่ม ปตท. มี GPSC เป็นเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจไฟฟ้า (Power Flagship) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่น ๆ ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเอง และลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ สิ้นปี 2563 GPSC มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นแบ่งเป็น ไฟฟ้า 5,055 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 2,946 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น และโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) 30 เมกะวัตต์-ชั่วโมง

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 PTTGM (บริษัทย่อยของ ปตท.) เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด หรือ GRP (บริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นทั้งหมด) ในสัดส่วนร้อยละ 50 และ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการลงทุนประเภทธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) และธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (Wind Energy) โดยการเข้าซื้อหุ้น GRP ดังกล่าว สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการเป็นผู้นำในด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด ทำให้กลุ่ม ปตท. สามารถขยายธุรกิจ การลงทุนและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ทั้งนี้ การเข้าร่วมลงทุนระหว่าง ปตท. และ GPSC ใน GRP นั้นไม่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของ GPSC ในฐานะบริษัทแกนนำธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (Power Flagship) ของกลุ่ม ปตท.

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/annual-reports และข้อมูลของ GPSC เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.gpscgroup.com/ar.html

กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

เช่น บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาท ทั้งระยะยาวและระยะสั้น เพื่อให้กู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง และการบริหารเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/annual-reports

1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิต

การตลาด

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและภูมิภาคที่ดำเนินธุรกิจอยู่และมีสัดส่วนปริมาณการขายในประเทศต่อต่างประเทศอยู่ที่ 78 ต่อ 22 ในปี 2563 ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียน จะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

หลักการการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขาย และการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาจะผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15 - 30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมด ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจ เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิต และสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้นขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

3) แนฟทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

4) ก๊าซแอลพีจี

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งจำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น อ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

การแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2563 ปตท.สผ. สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากแหล่งผลิตในประเทศคิดเป็นร้อยละ 38 ของปริมาณการผลิตทั้งหมด ซึ่งสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการผลิตของบริษัทอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ
ปตท.สผ.	38
เชฟรอน	28
มิตซุย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น	9
ปิโตรนาส	10
โททาล	7
อื่น ๆ	8

ที่มา: ข้อมูลกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน (เดือนพฤศจิกายน 2563)

ณ สิ้นปี 2562 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต: bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล: MMbbl)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (ล้านบาร์เรล: MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	4,882.23	125.54	127.21
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	4,202.93	92.22	145.65
ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Possible Reserves)	2,064.35	56.74	101.23

ที่มา: ข้อมูลตามรายงานประจำปี 2562 ของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ ๆ (Operator) เช่น บริษัท เชฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฮสส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มิตซุย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น จำกัด เป็นต้น ในปี 2563 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 3,262 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 10 น้ำมันดิบ 117,029 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 7 และก๊าซธรรมชาติเหลว 84,835 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 21

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2554 - 2563 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) (บาร์เรลต่อวัน)
2554	3,577	139,991	84,136
2555	4,007	148,985	89,885
2556	4,045	149,482	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,629
2559	3,777	163,527	94,489
2560	3,620	141,248	98,572
2561	3,527	129,201	99,010
2562	3,623	125,889	102,332
2563	3,262	117,029	84,835

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

โดย ปตท. เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยในปี 2563 ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีนโยบายการตลาด ดังนี้

- Supply Strategy เป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และ LNG เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และเพื่อการแข่งขันเชิงพาณิชย์ รองรับนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- Operating Strategy รักษามาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้และเป็นรากฐานการเติบโตในอนาคต
- Marketing Strategy บริหารการต่อสัญญาขายก๊าซฯ กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเดิม เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด และแสวงหาตลาดใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายก๊าซธรรมชาติ หรือ LNG ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- Portfolio Expansion มุ่งเน้นการหาโอกาสการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมทั้งธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas/ LNG Business) และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (Non-Gas Business)

สำหรับธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper License) จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานรวม 5 ราย (รวม ปตท.) อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ปตท. ยังคงเป็นผู้ส่งก๊าซธรรมชาติเข้าโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ โดยมีเพียงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เท่านั้นที่เป็นผู้นำเข้า LNG ในรูปแบบตลาดจร (Spot) เพื่อนำมาใช้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เอง ซึ่งเป็นการดำเนินงานเพื่อทดสอบการเปิดให้บุคคลที่สามสามารถเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีแอลเอ็นจี (Third Party Access: TPA) และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ในระยะที่ 1 ตามกรอบการดำเนินงานที่กระทรวงพลังงานกำหนด

ในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินกิจการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น บริษัท PTT NGD ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน

ในปี 2563 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,394 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 64 และ 36 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติของปี 2563 ลดลง 402 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง เนื่องจากมีความต้องการใช้ก๊าซฯ ลดลงในทุกภาคส่วน จากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2563 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ มีดังนี้

- **ภาคไฟฟ้า**

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 2,613 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 7 จากปี 2562 ที่ 2,810 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. รวม 786 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ รวม 546 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก รวม 1,281 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **ภาคอุตสาหกรรม**

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 709 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2562 ที่ 751 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **ภาคขนส่ง**

การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 163 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด ลดลงร้อยละ 26 จากปี 2562 ที่ 220 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **โรงแยกก๊าซธรรมชาติ**

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 909 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ซึ่งลดลงร้อยละ 10 จากปี 2562 ที่ 1,015 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2554 - 2563

หน่วย: ล้านหน่วย

งบการเงิน	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. พลังน้ำ	7,935	8,431	5,412	5,164	3,761	3,543	4,687	7,597	6,310	4,540
2. ก๊าซธรรมชาติ	108,261	119,368	119,218	120,314	128,525	126,150	121,044	116,265	121,841	112,859
3. น้ำมันเตาและดีเซล	1,331	1,363	1,418	1,669	923	491	330	177	1,125	722
4. ถ่านหิน	31,712	34,583	35,352	37,572	34,582	37,107	35,732	35,796	35,825	36,823
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า	10,774	10,527	12,572	12,260	14,414	19,825	24,427	26,669	25,547	29,551
Renewable Energy และอื่น ๆ	4,077	5,211	7,234	9,046	10,041	12,537	14,944	17,923	21,402	20,501
รวม	**164,090**	**179,483**	**181,206**	**186,025**	**192,246**	**199,653**	**201,164**	**204,427**	**212,050**	**205,995**
อัตราการขยายตัว	**(0.4)**	**9.4**	**1.0**	**2.7**	**3.3**	**3.9**	**0.8**	**1.6**	**3.8**	**(2.9)**

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติทั้งระบบ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาและการให้บริการ ซึ่งจะทำให้ผู้บริโภคได้รับบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้สนับสนุนการเพิ่มจำนวนผู้เล่นในการจัดหาและค้า LNG และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นผู้พิจารณาให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซฯ รวมทั้งออกข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (TPA Regime) ให้ผู้ใช้บริการ (Shipper) รายอื่น สามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ ซึ่ง กลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว และประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สาม ฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 7 มิถุนายน 2560) และ PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สามและการเชื่อมต่อสำหรับสถานีแอลเอ็นจี ฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 31 มีนาคม 2563)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ได้เห็นชอบแนวทางการทดลองนำเข้า LNG แบบตลาดจร (Spot) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปริมาณไม่เกิน 200,000 ตัน เพื่อทดสอบระบบการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยแบ่งการนำเข้าเป็น 2 ลำเรือ ลำเรือละ 65,000 ตัน ซึ่ง PTTLNG ได้ประสานงานกับ กฟผ. ในการดำเนินการตามมติ กบง. โดยรับเรือนำเข้า LNG ลำที่ 1 ในวันที่ 28 ธันวาคม 2562 และรับเรือลำที่ 2 ในวันที่ 21 เมษายน 2563

ในปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติออกใบอนุญาตจัดหาและนำเข้าก๊าซฯ (Shipper) ทั้งสิ้น 3 ราย โดยในการประชุม กกพ. เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ได้อนุมัติให้บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) นำเข้า LNG ในปริมาณไม่เกิน 0.3 ล้านตันต่อปี และบริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด (HKH) นำเข้า LNG ในปริมาณไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี เพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าหินกอง ชุดที่ 1 และ 2 กำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ และในการประชุม กกพ. วันที่ 27 พฤษภาคม 2563 อนุมัติให้บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด นำเข้า LNG ในปริมาณไม่เกิน 0.65 ล้านตันต่อปี

ทั้งนี้ ปตท. ได้เตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ และตอบสนองนโยบายรัฐที่ผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าขาย LNG ในภูมิภาคนี้ (Regional LNG Hub) เพื่อนำเข้าและส่งออก LNG ไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค

แนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต

ครม. เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 มีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ที่เห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev.1) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 (Gas Plan 2018) ตามที่กระทรวงพลังงานเสนอ โดยกรอบแนวคิดและเป้าหมายของ Gas Plan 2018 ได้แก่ ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ เพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ เร่งรัดการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมภายในประเทศ พื้นที่พัฒนาร่วมและพื้นที่ทับซ้อน พัฒนาและใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต Gas Plan 2018 มีสมมติฐานความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ภาคการผลิตไฟฟ้า ประมาณการตาม PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ที่มีการปรับลดการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และเพิ่มสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า จากร้อยละ 37 ในปี 2079 ตามแผน PDP 2015 เป็นร้อยละ 53 ในปี 2080 ตามแผน PDP 2018 Rev.1 การใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิต LPG และปิโตรเคมี) ประมาณการตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ภาคอุตสาหกรรมประมาณการตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ซึ่งการคาดการณ์ GDP ปี 2561 - 2580 ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี และคำนึงถึงแผนการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภาคขนส่ง ประมาณการตามแนวโน้มจำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Vehicles: NGV) ส่งผลให้ในภาพรวมความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศ อยู่ที่ระดับ 5,348 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2580 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี แบ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 67 ภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 21 โรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 11 และภาคขนส่งร้อยละ 1 ซึ่งปรับสูงขึ้นจากแผน Gas Plan 2015 ตามกรณีฐานใหม่ปรับปรุง ครั้งที่ 2 ที่เดิมคาดว่าในปี 2579 จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 5,062 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.1 ต่อปี

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

การตลาด

ตลาดภายในประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วย โรงกลั่นซึ่งมีความต้องการน้ำมันดิบและคอนเดนเสทโดยผ่านการจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศและการนำเข้าจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ และโรงปิโตรเคมีซึ่งมีความต้องการนำเข้าวัตถุดิบหรือสารตั้งต้นที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ รวมทั้งการนำเข้าน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตแก๊สโซฮอล การนำเข้า LPG สำหรับภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือนตามความต้องการนำเข้าของประเทศ สะท้อนถึงบทบาทการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายในประเทศร้อยละ 51 โดยแบ่งเป็นการจัดหาภายในประเทศประมาณร้อยละ 11 และการนำเข้าร้อยละ 40

ในส่วนของตลาดภายนอกประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วย โรงกลั่นโรงปิโตรเคมี บริษัทน้ำมันแห่งชาติ บริษัทพลังงานข้ามชาติ และบริษัทการค้าสากลทั่วโลก โดยผ่านการซื้อและขายภายนอกประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลายส่วนเกินความต้องการใช้ในประเทศ เพื่อสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายนอกประเทศร้อยละ 49 โดยแบ่งเป็นการค้านอกประเทศร้อยละ 47 และการส่งออกร้อยละ 2

การสร้างการเติบโตทางธุรกิจและโอกาสทางการค้าจำเป็นต้องมีการขยายการค้าให้ครอบคลุมทั่วโลก ซึ่งหนึ่งในกลยุทธ์หลักคือการเจาะเข้าสู่ตลาดที่เป็นศูนย์กลางทางการค้าและกระจายน้ำมันหรือที่เรียกว่า Trading Hub ผ่านการจัดตั้งสำนักงานฯ ในประเทศต่างๆ ได้แก่ สำนักงานฯ ในประเทศสิงคโปร์ที่รับผิดชอบภูมิภาคเอเชียทั้งหมด/ สำนักงานฯ ในประเทศจีนรับผิดชอบดูแลตลาดจีนและประเทศใกล้เคียง/ สำนักงานฯ ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่รับผิดชอบภูมิภาคตะวันออกกลาง/ สำนักงานฯ ในประเทศอังกฤษที่ดูแลภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา และสำนักงานฯ ในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดูแลรับผิดชอบทั้งภูมิภาคอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้สามารถติดตามข้อมูลข่าวสารและสถานการณ์ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อเกิดความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในแต่ละภูมิภาค สามารถหาโอกาสที่จะทำการค้าข้ามภูมิภาคในช่วงที่ตลาดเอื้ออำนวย (Arbitrage Opportunity) นอกจากนี้ยังสามารถติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าของ ปตท. ในภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างใกล้ชิด และแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าและต่อยอดการทำการค้าในภูมิภาคนั้น ๆ ได้อีกด้วย

การแข่งขัน

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีการแข่งขันสูงขึ้น จากการที่บริษัทน้ำมันแห่งชาติในตะวันออกกลางและบริษัทพลังงานระดับโลกซึ่งถือครองสินทรัพย์ต่าง ๆ อาทิ หลุมผลิต ท่าเรือ คลังน้ำมัน โรงกลั่น และโรงปิโตรเคมี หันมาให้ความสำคัญกับการทำการค้าระหว่างประเทศมากขึ้น โดยอาศัยความได้เปรียบเชิงการค้าจากการมีสินทรัพย์มาเป็นฐานการทำการค้า และเป็นรูปแบบการค้าที่เรียกว่า Asset-Backed Trading ซึ่งเป็นรูปแบบการค้าที่บริษัทค้าสากลข้ามชาติรายใหญ่ขยายการลงทุนไปในสินทรัพย์ต่าง ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความได้เปรียบในการทำการค้าในปัจจุบัน นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการทำธุรกิจเพิ่มมากขึ้นทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลการค้าและราคาซื้อขายได้อย่างรอบด้านและรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลต่อโอกาสทางการค้าและการทำกำไรของธุรกิจที่ลดลงได้ ทั้งนี้ ในปี 2563 หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและบริษัทในเครือมีปริมาณการค้ารวม 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 1.4 ของปริมาณการค้าโลก มีจำนวนคู่ค้าและลูกค้ามากกว่า 1,200 บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ใน 70 ประเทศครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจจะยังคงอยู่ในระดับสูง การเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาจะเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความต้องการใช้พลังงานโลก ในขณะที่ความไม่สงบทางการเมืองของประเทศผู้ผลิตน้ำมันและสงครามราคาน้ำมันของประเทศผู้ผลิตจะเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อปริมาณการผลิตของโลก ซึ่งจะส่งผลต่อการแข่งขันในธุรกิจระยะสั้น ในส่วนของแนวโน้มการค้าระยะยาว การค้าในตลาดพลังงานของโลกที่เป็นเชื้อเพลิงจากฟอสซิลอาจจะเริ่มชะลอตัวลงจากกระแสของการลดการใช้พลังงานที่สร้างผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนมายาวนานและหันไปใช้พลังงานสะอาดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อาทิ การใช้พลังงานจากลมและแสงอาทิตย์ในการผลิตไฟฟ้า หรือการใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ไฟฟ้าและไฮโดรเจนในอุตสาหกรรมยานยนต์และการขนส่ง อย่างไรก็ตาม การใช้พลังงานสะอาดดังกล่าวยังไม่สามารถพึ่งพาได้อย่างแท้จริงและมีข้อจำกัดด้านการใช้งาน ดังนั้น การใช้พลังงานจาก LNG จึงเป็นอีกทางเลือกสำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาดในอนาคต โดยปัจจุบันการค้า LNG เข้ามามีบทบาทสำคัญต่อตลาดการค้าพลังงานของโลกมากขึ้น เนื่องจากปริมาณการผลิต LNG ของประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องและการขนส่งข้ามทวีปที่เอื้ออำนวย จึงส่งผลให้ LNG เป็นทางเลือกสำคัญที่หลายประเทศทั่วโลกปรับใช้เป็นแหล่งพลังงานหลักของประเทศและของโลก สนับสนุนให้การค้า LNG เป็นโอกาสที่ท้าทายของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศในอนาคต

ธุรกิจการกลั่น

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

การตลาด

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,232,000 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ GC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 1,018,396 บาร์เรลต่อวัน (โดยได้รวมการผลิต LPG จากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมีแล้ว)

ประเทศไทยผลิตน้ำมันสำเร็จรูปแยกเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
น้ำมันเบนซิน	226,886	225,488	298,871
น้ำมันดีเซล	476,759	423,460	648,185
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	140,177	131,244	74,855
น้ำมันเตา	102,733	94,177	108,389
น้ำมันก๊าด	36,818	35,224	37,896
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	166,167	155,733	189,336
รวม	**1,149,540**	**1,065,326**	**1,357,532**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การแข่งขัน

ปี 2562 ประเทศไทยส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปมีปริมาณเฉลี่ย 172,100 บาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 21.8 โดยส่วนใหญ่เป็นการส่งออกน้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และน้ำมันเบนซิน ไปยังประเทศกัมพูชา (ร้อยละ 30) มาเลเซีย (ร้อยละ 18) และลาว (ร้อยละ 13)

ธุรกิจปิโตรเคมี

การตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในปี 2562 ชะลอตัวเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา การบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหลักในประเทศปรับตัวลดลงร้อยละ 0.3 จาก 17,345 พันตันต่อปี ในปี 2561 เป็น 17,287 พันตันต่อปี ในปี 2562 ในขณะที่การส่งออกปรับตัวลดลงร้อยละ 2.9 จาก 8,478 พันตันต่อปี ในปี 2561 เป็น 8,235 พันตัน ในปี 2562 จากเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยและสงครามการค้าสหรัฐอเมริกา-จีน ซึ่งเป็นประเทศคู่ค้าหลักในการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกของไทย

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

หน่วย: พันตันต่อปี

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2560	22,640	1,534	17,131	7,041
2561	24,132	1,562	17,345	8,478
2562	23,934	1,577	17,287	8,235

ที่มา: สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์สายโอเลฟินส์

ปี 2562 มีปริมาณการผลิตใกล้เคียงกับปี 2561 ขณะที่ความต้องการผลิตภัณฑ์หลักในประเทศปรับตัวลดลง สวนทางกับการส่งออกที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการส่งออกเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ LDPE และ LLDPE รองลงมาคือ PP และ PVC

ผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์

ปี 2562 มีปริมาณการผลิตลดลงตามสภาวะอุปสงค์ที่อ่อนตัวจากแรงกดดันของสงครามการค้าสหรัฐอเมริกา-จีน ประกอบกับกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นจำนวนมาก โดยเฉพาะจากประเทศจีนสอดคล้องกับความต้องการผลิตภัณฑ์ในประเทศและปริมาณผลิตภัณฑ์ส่งออกในภาพรวมที่ลดลง

ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 52 ราย (ณ วันที่ 31 มกราคม 2564) โดยในปี 2563 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศ 47,504 ล้านลิตร โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมา ได้แก่ น้ำมันเบนซิน LPG น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตา ตามลำดับ

การจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนารูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ ปัจจุบันภาคอุตสาหกรรมบางส่วนมีการเปลี่ยนไปใช้พลังงานอื่นที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน เช่น ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน เป็นต้น แต่ความต้องการใช้น้ำมันของประเทศในภาพรวมยังมีการเติบโตดังที่กล่าวไปแล้ว

ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศปี 2561 - 2563 ดังนี้

หน่วย: ล้านลิตร

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว[1/]	8,686	8,204	7,347
น้ำมันเบนซิน	11,373	11,791	11,709
น้ำมันก๊าด	8	8	6
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	7,095	7,153	2,745
น้ำมันดีเซล	23,603	24,602	23,946
น้ำมันเตา	2,192	1,966	1,751
รวม	**52,957**	**53,724**	**47,504**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน
หมายเหตุ:
1/ ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ทั้งนี้ OR เป็นผู้ประกอบธุรกิจรายสำคัญในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศของประเภทผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ โดยตามข้อมูลสถิติของกรมธุรกิจพลังงาน ประเทศไทย ในปี 2563 OR มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 41.7 เมื่อพิจารณาจากปริมาณการขายน้ำมันโดยรวม

ส่วนแบ่งการตลาดของผู้ค้าน้ำมันปี 2561 - 2563 ดังนี้

หน่วย: ร้อยละ

บริษัท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก[1/]	40.1	40.8	41.7
บางจาก	10.4	10.7	7.5
เอสโซ่	11.3	10.5	8.0
เชลล์	9.3	8.9	6.4
ผู้ค้ารายย่อย	28.9	29.1	36.4

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน
หมายเหตุ:
ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
1/ รวมส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ปตท. (PTT), ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)

โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นประกอบด้วยราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วยราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค้าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ปรากฏตามตารางหน้า 80

โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาทต่อลิตร

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล 95 อี 10	แก๊สโซฮอล 91	แก๊สโซฮอล 95 อี 20	แก๊สโซฮอล 95 อี 85	ดีเซล บี10
ราคา ณ โรงกลั่น	**10.9730**	**11.9972**	**11.6234**	**12.9615**	**20.4548**	**13.6450**
ภาษีสรรพสามิต	6.5000	5.8500	5.8500	5.2000	0.9750	5.8000
ภาษีเทศบาล	0.6500	0.5850	0.5850	0.5200	0.0975	0.5800
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	6.5800	0.6200	0.6200	(2.2800)	(7.1300)	(2.5000)
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.1000	0.1000	0.1000	0.1000	0.1000	0.1000
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	**24.8030**	**19.1522**	**18.7784**	**16.5015**	**14.4973**	**17.6250**
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.7362	1.3407	1.3145	1.1551	1.0148	1.2337
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	**25.5392**	**20.4929**	**20.0929**	**17.6566**	**15.5121**	**18.8587**
ค่าการตลาด	3.3839	2.1095	2.2310	3.3490	2.8298	2.1788
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2369	0.1477	0.1562	0.2344	0.1981	0.1525
ราคาขายปลีก	**30.16**	**22.75**	**22.48**	**21.24**	**18.54**	**21.19**

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
หมายเหตุ:
- *ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า*
- *ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด*

อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2563 คาดการณ์ว่าประเทศไทยมีความต้องการใช้ LPG ลดลง ทั้งในภาคขนส่ง อุตสาหกรรม และครัวเรือน โดยเฉพาะภาคขนส่ง เนื่องจากการปรับลดลงของราคาน้ำมันส่งผลให้ผู้ใช้รถยนต์ LPG บางส่วนหันมาใช้น้ำมันทดแทน ประกอบกับปริมาณรถยนต์ LPG ที่มีแนวโน้มลดลง รวมถึงการใช้ LPG เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีแนวโน้มลดลงเช่นกันตามการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคา LPG ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

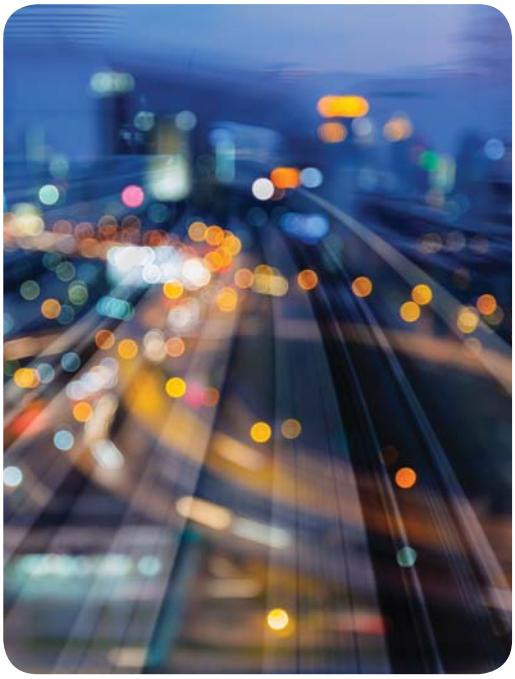
(1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย
- ราคา ณ โรงกลั่น
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย
- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

	บาทต่อกิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	**16.6103**
ภาษีสรรพสามิต	2.1700
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(4.6215)
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	**14.3758**
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.0063
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	**15.3821**
ค่าการตลาด	3.2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2280
ราคาขายปลีก	**18.8667**

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน



ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

ปัจจุบันประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในระบบ 45,476 เมกะวัตต์ โดยมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2563 อยู่ที่ 172,497 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 3.4 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการใช้ไฟฟ้าลดลงในสาขาอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจลดลงตั้งแต่ช่วงต้นปีจากการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจทั้งของไทยและของโลก อันเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในขณะที่ช่วงกลางปี 2563 มีแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ของภาครัฐ ทั้งนี้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของของระบบการไฟฟ้าในปี 2563 อยู่ที่ 30,342 เมกะวัตต์ ซึ่งลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 6.0

การแข่งขันธุรกิจไฟฟ้า

ที่ผ่านมา ธุรกิจไฟฟ้ายังไม่ประสบสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในการดำเนินธุรกิจหลัก เนื่องจากมีโครงข่ายระบบส่งไฟฟ้าและท่อส่งไอน้ำไปยังโรงงานของลูกค้าแต่ละรายโดยตรง การมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาซื้อขายไอน้ำที่มีอายุสัญญาระยะยาว การให้การรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้า รวมไปถึงการดำเนินธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น ซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่าการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบอื่น ด้วยปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว ทำให้มีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละรายแยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง อย่างไรก็ตาม เริ่มมีบริษัทคู่แข่งเข้ามาติดต่อเสนอขายลูกค้าบางรายในพื้นที่ โดยมีการแข่งขันสำหรับโครงการที่จะหมดสัญญาหรือโครงการที่จะเกิดใหม่ของลูกค้าในอนาคต

1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า โดยราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์เหมือง	สินทรัพย์อื่น ๆ	งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์สิทธิการใช้	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	รวม
มูลค่าสุทธิ	8,026	49,587	139,163	620,893	290,361	3,739	5,818	183,156	70,831	106,994	68,473	86,945	1,633,986
ภาระผูกพัน	ไม่มี	1,265	19,369	53,062	ไม่มี	ไม่มี	1,493	90	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	75,279

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และ LPG 295 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 4,760 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 1,074 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1/]

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2/]			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	116	48	164	2,181	1,105	3,286	470	207	677
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	13	(1)	12	160	(53)	107	41	(4)	37
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1	-	1	1	1	2	2	1	3
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	2	45	47	21	954	975	5	207	212
4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	21	106	127	816	582	1,398	153	206	359
5) การผลิต	(30)	(11)	(41)	(475)	(212)	(687)	(107)	(43)	(150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**123**	**187**	**310**	**2,704**	**2,377**	**5,081**	**564**	**574**	**1,138**
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	123	187	310	2,704	2,377	5,081	564	574	1,138
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	9	4	13	145	23	168	33	9	42
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1	6	7	1	-	1	1	6	7
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	6	6	12	165	2	167	33	6	39
4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(27)	(20)	(47)	(435)	(231)	(666)	(98)	(55)	(153)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า[3/]	-	-	-	9	-	9	1	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**112**	**183**	**295**	**2,589**	**2,171**	**4,760**	**534**	**540**	**1,074**

หมายเหตุ:

1/ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

2/ รวมถึงก๊าซโซลินธรรมชาติ (NGL)

3/ รวมสัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอทิโก

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังในการดำเนินกิจการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระหว่างกระทรวงการคลังกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยสินทรัพย์ตามสัญญาดังกล่าวบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สำหรับการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามสัญญานี้กำหนดให้ชำระเป็นรายปี ในอัตราค่าตอบแทนการใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริหารส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือแก้ไขเพิ่มเติมในภายหน้า โดยเป็นการคำนวณค่าตอบแทนในระบบขั้นบันได (Sliding Scale) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
0 - 3,600	5%		= ค่าตอบแทนขั้นต่ำ 180
> 3,600 - 3,700		10%	> 180 - 190
> 3,700 - 3,900		15%	> 190 - 220
> 3,900 - 4,100		20%	> 220 - 260
> 4,100 - 4,300		25%	> 260 - 310
> 4,300 - 4,500		30%	> 310 - 370
> 4,500 - 5,000		36%	> 370 - 550
> 5,000			= ค่าตอบแทนขั้นสูง 550

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้น ๆ เป็นสำคัญ

1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วยและโรงแยกก๊าซอีเทนตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่า คุณภาพอากาศ คุณภาพเสียง คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต ล้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้มีการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่น ๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซอีเทน โครงการติดตั้งหน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit: RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซฯ ระยอง เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ได้เริ่มก่อสร้างหน่วยกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือจากการแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ SO_2 Scrubber ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 และโรงแยกอีเทน

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองยังได้รับการรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐานข้อกำหนดระบบการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ระบบมาตรฐานการจัดการบริหารคุณภาพ (ISO 9001) ระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน (ISO 50001) ซึ่งโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอมได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการดังกล่าวข้างต้น เช่นเดียวกัน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

แม้ว่าการดำเนินการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เกิดขึ้นก่อนที่โครงการประเภทระบบขนส่งปิโตรเลียมและน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อทุกขนาด จะถูกกำหนดให้ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ตามประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2539 อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมทั้งในระยะก่อนก่อสร้าง ระหว่างก่อสร้าง และภายหลังดำเนินการมาโดยตลอด จึงได้มีประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการเพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมตลอดอายุของการดำเนินโครงการ ซึ่งทุกโครงการนับตั้งแต่การก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายประธานเส้นแรกที่เริ่มรับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย รวมถึงโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติอื่น ๆ ก็มีแนวทางปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน โดยผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ล้วนปรากฏว่าทุกโครงการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามผลกระทบครบถ้วนตามที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ

ทั้งนี้ เมื่อประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ. 2557 โครงการระบบขนส่งปิโตรเลียมและน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อจึงถูกกำหนดให้เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report: ER) ตามประกาศกระทรวงพลังงาน ขึ้นอยู่กับประเภทและขนาดของโครงการตามที่กฎหมายกำหนด โดย ปตท. มีการศึกษาทั้งโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โครงการท่อส่งก๊าซฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) รวมถึงนำมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบ ตลอดจนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติตลอดอายุของโครงการ

โครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่ EIA ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.) และปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 โครงการท่อส่งก๊าซฯ บนบกจากสถานีควบคุมก๊าซฯ ราชบุรี-วังน้อยที่ 6 (RA6) ไปยังจังหวัดราชบุรี (RRPP) นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานตามแผนการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 โดยการปรับเปลี่ยนวัสดุหุ้มท่อร่วมกับการวางท่อทดแทนในบางช่วง ปัจจุบันก่อสร้างแล้วเสร็จ 3 ช่วง ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซฯ เชื่อมระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 1 จาก KP5 ถึง KP13 (ระยอง) จาก KP47 ถึง KP53 (ชลบุรี) จากสถานี BV20 ถึง WK5

ในส่วนของโครงการท่อส่งก๊าซฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ที่ EIA หรือ ER ได้รับการอนุมัติแล้ว อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการระบบจำหน่ายก๊าซฯ ไปยังบริษัท เจเอสอาร์ บีเอสที อิลาสโตเมอร์ จำกัด และบริษัท กรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด โครงการระบบจัดจำหน่ายก๊าซฯ ภายในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก มาบตาพุด (Phase 1) โครงการระบบจัดจำหน่ายก๊าซฯ ไปยังบริษัท ไทยชินกงอินตรีคอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2563 มีโครงการที่ EIA ที่ได้รับการเห็นชอบจาก ปตท.สผ. ได้แก่ โครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 การขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียด EIA ช่วงถนนบ้านกล้วย-ไทรน้อย และการขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดช่วงที่ดิน ส.ป.ก. โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สำหรับระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติไปยังเขตอุตสาหกรรมนวนคร นครราชสีมา เป็นต้น รวมถึงมีโครงการที่ ER ได้รับความเห็นชอบจาก ธพ. 1 โครงการ คือ โครงการระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ภายในสวนอุตสาหกรรม 304

เพื่อให้การดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นไปตามมาตรฐานสากล สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ทุกหน่วย จึงได้นำระบบบริหารจัดการ ปตท. หรือ PTT Integrated Management System (PIMS) มาประยุกต์ใช้ โดยระบบบริหารจัดการดังกล่าว ปตท. ได้บูรณาการระบบมาตรฐานการจัดการระดับสากลเข้าไว้ด้วยกัน เช่น ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) และระบบมาตรฐานการจัดการบริหารคุณภาพ (ISO 9001) เป็นต้น

1.2.7 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของสถาบันนวัตกรรม ปตท.

วิจัยเทคโนโลยีกระบวนการและพลังงานประยุกต์

การดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่ม ปตท. ล้วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตทั้งด้านอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ กระบวนการผลิตปิโตรเลียม ตลอดจนโรงกลั่นปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สถาบันนวัตกรรม ปตท. จึงได้มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีกระบวนการในอุตสาหกรรมดังกล่าว ทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทั้งแง่การใช้พลังงาน การเพิ่มผลผลิต ลดของเสีย รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ที่ผ่านมา สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีบทบาทสำคัญในการวิจัยพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการนำเข้าและสามารถประเมินเพื่อเลือกใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับได้อย่างเหมาะสม สามารถลดค่าใช้จ่ายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่หน่วยธุรกิจมากกว่า 100 ล้านบาทต่อปี

นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนากระบวนการ รวมทั้งพัฒนาแบบจำลองกระบวนการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่น การวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและมวลสารสูง มีความแข็งแรงและปลอดภัยสูง สำหรับใช้งานในกระบวนการต่าง ๆ เช่น Microchannel Heat Condenser เป็นต้น และปัจจุบันสามารถต่อยอดผลงานนวัตกรรมดังกล่าวไปสู่เชิงพาณิชย์โดยการจำหน่าย License เทคโนโลยี ตลอดจนมีแผนจะนำไปขยายผลใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อีกทั้งยังมีบทบาทในการประเมินเทคโนโลยีด้าน CO_2 Conversion เพื่อพัฒนากระบวนการและบริหารจัดการ CO_2 ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า เพื่อเป็นแนวทางให้แก่หน่วยธุรกิจในการพิจารณาการลงทุนและต่อยอดให้กลายเป็นธุรกิจใหม่ของ ปตท. ในอนาคต

และเพื่อดำเนินงานสนับสนุนด้านการประยุกต์ใช้พลังงานให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ก่อสร้างและเตรียมความพร้อมการใช้งาน Energy Application Lab แล้วเสร็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเครื่องจักรอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน พร้อมจัดอบรมความรู้เรื่องเครื่องยนต์ก๊าซแก่ผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของธุรกิจก๊าซ ปตท. และสร้างศักยภาพในการทดสอบการใช้งานก๊าซธรรมชาติในเครื่องจักรอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการเปลี่ยนเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมจากดีเซล ก๊าซหุงต้ม หรือน้ำมันเตาเป็นก๊าซธรรมชาติ เป็นการขยายปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตลอดจนพัฒนาและสรรหาเทคโนโลยีในการประยุกต์ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์ นอกเหนือจากก๊าซธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม การกักเก็บพลังงาน เพื่อสนับสนุนธุรกิจของ ปตท. ด้านการประยุกต์ใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ

วิจัยเทคโนโลยีชีวภาพและวัสดุ

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ปตท. สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพ กระบวนการผลิตทางชีวภาพ ตลอดจนงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านพอลิเมอร์ วัสดุและเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การเกิดเป็นนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์แก่ธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ด้าน Life Science, Bio-economy และ Advanced Material

การดำเนินงานวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพนั้น สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ดำเนินการทั้งสนับสนุนธุรกิจหลักของ ปตท. และพัฒนานวัตกรรมที่สามารถสนับสนุนธุรกิจใหม่ของ ปตท. ในอนาคต โดยการวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนธุรกิจปัจจุบันของ ปตท. นั้น ได้พัฒนากระบวนการผลิตทางชีวภาพสนับสนุนการผลิตเชื้อเพลิง โดยสามารถพัฒนากระบวนการใช้งานยีสต์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเอทานอลสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานและอุตสาหกรรมอื่น ๆ นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาการตรวจประเมินและการยืดอายุการใช้งานระบบท่อ เพื่อคงสภาพท่อส่งก๊าซฯ ให้มีประสิทธิภาพดังเดิม เพื่อสนับสนุนการจัดหาและขนส่งก๊าซธรรมชาติทั้งจากแหล่งผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งเป็นพันธกิจที่สำคัญของ ปตท. โดยได้มีการวิจัยและพัฒนาการตรวจประเมินและการยืดอายุการใช้งานระบบท่อ การวิจัยและพัฒนาสารเคมี และเคมีภัณฑ์พิเศษเพื่อใช้ในระบบท่อ กระบวนการผลิต รวมถึง Plant Integrity อาทิ สารป้องกันการกัดกร่อนภายในท่อ สารป้องกันการกัดกร่อนหน้าแปลน น้ำยากันรั่ว สารทำความสะอาดวาล์ว โลหะป้องกันการกร่อน (Sacrificial Anode) และแผ่นทำความสะอาดท่อ (Pigging Disc) ส่งมอบให้ธุรกิจใช้งานจริง รวมทั้งหาโอกาสทางธุรกิจจำหน่ายให้ลูกค้าภายนอกต่อไป

ในด้านการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ของ ปตท. นั้น ได้มีการพัฒนาต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีชีวภาพในการพัฒนาวัสดุชีวภาพสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ เช่น ผลิตภัณฑ์วัสดุปิดแผลชนิดไบโอเซลลูโลส และวัสดุย่อยสลายได้ในร่างกายมนุษย์สำหรับผลิตวัสดุการแพทย์ เช่น ไหมละลาย อวัยวะเทียม และ Drug Delivery นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านพอลิเมอร์ วัสดุ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ ให้แก่กลุ่ม ปตท. ทั้งผลิตภัณฑ์พลาสติกจากปิโตรเลียมและพลาสติกชีวภาพ เช่น ผลิตภัณฑ์เม็ดล้างทำความสะอาดเครื่องจักร แก้วกระดาษเคลือบพลาสติกชีวภาพ หรือถุงพลาสติกชีวภาพแบบย่อยสลายได้ร้อยละ 100 อีกทั้งยังสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ Coffee Chaff Compound ซึ่งเป็นการนำเยื่อกาแฟ (Coffee Chaff) ที่เหลือจากกระบวนการคั่วเมล็ดกาแฟ นำมาผสมกับพอลิเมอร์ขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เป็นการลดของเสียจากอุตสาหกรรมและเพิ่มมูลค่าให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

วิจัยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและยานยนต์

สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีบทบาทในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทั้งหล่อลื่นยานยนต์และหล่อลื่นอุตสาหกรรม ทำให้กลุ่ม ปตท. รักษาความเป็นผู้นำส่วนแบ่งตลาดและเป็นผู้นำในการตอบสนองความต้องการใหม่ของลูกค้า มาตรฐานสากลใหม่ และดำเนินงานสนับสนุนทางเทคนิคแก่ภาครัฐในด้านเชื้อเพลิง เชื้อเพลิงทางเลือก หล่อลื่น และยานยนต์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศ ในปี 2563 ได้มีการออกจำหน่ายน้ำมันใสสูตรใหม่ “XtraForce” เพื่อรองรับเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบฉีดตรง (GDI-Gasoline Direct Injection) เป็นรายแรก มีส่วนช่วยเพิ่มสัดส่วนการขายน้ำมันใสของ OR ทำให้มีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นจากปี 2562 และมีการพัฒนาน้ำมันหล่อลื่นจำหน่ายสู่เชิงพาณิชย์อีกหลายรายการ โดยผลิตภัณฑ์ที่สำคัญได้แก่ “PTT Lubmarine” น้ำมันหล่อลื่นสำหรับเรือเดินสมุทร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และได้รับการรับรองคุณภาพจากผู้ผลิตเครื่องยนต์เรือเดินสมุทรชั้นนำ (OEM APPROVED-Original Equipment Manufacturer) ว่าเหมาะสมกับสภาพการใช้งานของเครื่องยนต์เรือเดินสมุทร

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการเทคนิคด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรและยานยนต์ให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สนับสนุนการดำเนินงานวิจัย การแก้ไขปัญหา วิเคราะห์ ทดสอบ กำหนดมาตรฐาน ให้คำปรึกษาและเป็นศูนย์รวมฐานข้อมูลด้านการวิจัยที่เกี่ยวข้อง และยังมีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์และยานยนต์ (Automotive Lab) ที่ทันสมัย รองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สรรหาเทคโนโลยีด้านพลังงานประยุกต์ ทำการวิจัยด้านเทคนิคในการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ ยานยนต์ การเผาไหม้ และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่าง ๆ

วิจัยเทคโนโลยีพลังงานใหม่

นอกจากดำเนินการสนับสนุนธุรกิจปัจจุบันของ ปตท. แล้ว สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งต่อการเป็นผู้นำทางด้านพลังงานของ ปตท. จึงได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการออกสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่คุณค่าของไฟฟ้าและเทคโนโลยีที่จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานไปสู่สังคมการใช้ไฟฟ้าในอนาคตตามทิศทางของโลก ทั้งการเปลี่ยนการผลิตพลังงานจากรวมศูนย์เป็นกระจายศูนย์ และการใช้พลังงานที่ผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพื่อความยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ เทคโนโลยีกักเก็บพลังงานทั้งในรูปแบบแบตเตอรี่หรือไฮโดรเจน โดย สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ก่อสร้างห้องปฏิบัติการด้านแบตเตอรี่บนพื้นที่ของสถาบันวิทยสิริเมธี สำหรับขึ้นรูปแบตเตอรี่เป็น Pouch Cell อีกทั้งสนับสนุนทุนให้แก่สถาบันวิทยสิริเมธี ในการก่อสร้างโรงประลองสำหรับผลิตแบตเตอรี่แบบ Cylindrical Cell รองรับการต่อยอดเทคโนโลยีแบตเตอรี่จากห้องปฏิบัติการและใช้ประเมินเทคโนโลยีแบตเตอรี่จากภายนอก มีการพัฒนาแพ็คแบตเตอรี่ร่วมกับ GPSC เพื่อจำหน่ายในภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรม อีกทั้งได้จับมือกับผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าในการพัฒนาเพาเวอร์เทรนของรถสามล้อไฟฟ้าและมินิบัสไฟฟ้า นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของเทคโนโลยีไฮโดรเจน ในฐานะการกักเก็บพลังงานในอีกรูปแบบหนึ่งซึ่งต่อยอดศักยภาพของสายโซ่คุณค่าปิโตรเลียม จึงได้ร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการก่อตั้ง Hydrogen Thailand Symposium ขึ้น เพื่อร่วมกำหนดทิศทางการใช้พลังงานไฮโดรเจนให้แก่ประเทศไทย สำหรับพลังงานหมุนเวียนนั้น เซลล์แสงอาทิตย์เป็นพลังงานหมุนเวียนที่มีโอกาสเติบโตในอนาคตมาก สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ศึกษาผู้เล่นทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อหาแนวทางในการสร้างความร่วมมือเพื่อนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจและสภาพอากาศประเทศไทย อีกทั้งร่วมกับภาคการศึกษาเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสำหรับสนับสนุนการประเมินเทคโนโลยีด้วย

นอกจากนี้ ยังได้มีการวิจัยและพัฒนาระบบเครื่องมือวิจัยผลิตภัณฑ์เครื่องกลไฟฟ้า การตรวจวัด การสื่อสารกับอุปกรณ์ (IoT) เพื่อสนับสนุนนวัตกรรมแก่ธุรกิจของ ปตท. โดยได้มีการวิจัยและพัฒนาเครื่องประจุไฟฟ้าแล้วเสร็จ ติดตั้งในสถานีประจุไฟฟ้าของ OR เป็นโครงการนำร่อง และได้ต่อยอดพัฒนาเครื่องประจุไฟฟ้าแบบติดผนัง (EV Wall Charger) เพื่อจำหน่ายให้ภาคอสังหาริมทรัพย์หรือผู้ใช้รถยนต์ไฟฟ้ารายย่อย และมีการพัฒนาต่อเนื่องให้รองรับกำลังไฟและรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น และยังสามารถพัฒนาต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านการตรวจวัดจนสามารถพัฒนานวัตกรรมระบบตรวจวัดฝุ่น PM2.5 “NONG PIM” สำหรับใช้ตรวจวัดค่าฝุ่นละออง PM2.5 เพื่อติดตามและรายงานผลคุณภาพอากาศ พร้อมทั้งส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายไร้สายและแสดงผลแบบ Real-time ผ่านทาง Website และ Online Application ต่าง ๆ ปัจจุบันได้มีการขยายผลติดตั้งในพื้นที่อุตสาหกรรมที่สำคัญและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอ็นจีวี

วิจัยเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น ปตท. ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัย พัฒนา และบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืนนำไปสู่การเกิดเป็นนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ (Smart Environment) รวมถึงการให้บริการงานวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก

โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และกากของเสีย แก่ธุรกิจและอาคารสำนักงานของ ปตท. เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการและวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกัน แก้ไข ควบคุม ฟื้นฟูและกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ระบบบำบัดกลิ่นหรือสาร VOC จากโรงงาน นวัตกรรมเครื่องต้นแบบย่อยสลายขยะเศษอาหารอัตโนมัติ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับหน่วยธุรกิจต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านการควบคุมและบำบัดด้านสิ่งแวดล้อม สามารถประเมินเทคโนโลยีที่มีศักยภาพด้าน Wastewater Treatment เพื่อขยายผลให้กลายเป็นธุรกิจใหม่ของ ปตท.

อีกทั้งยังได้มีการพัฒนาแบบจำลองสภาพอากาศโดยใช้ฐานข้อมูลมลพิษจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบมลพิษในพื้นที่ได้แบบสามมิติ เตรียมจำหน่ายสิทธิทางเทคโนโลยีให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. นำไปใช้งาน อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงจากปิโตรเลียม เชื้อเพลิงชีวภาพ ก๊าซธรรมชาติอัด และพลาสติกชีวภาพ เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด นอกจากนี้ ยังได้ต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี AI ในการพัฒนานวัตกรรมใหม่ อาทิ ถังขยะอัจฉริยะ (Smart Bin) สามารถแยกขยะได้อัตโนมัติด้วยระบบ Image Classification และระบบ Barcode Scanning เครื่องต้นแบบรับแก้วพลาสติก (แก้วแลกยิ้ม) เพื่อคัดแยกและจัดเก็บแก้วพลาสติก PET จากร้านกาแฟคาเฟ่ อเมซอน นำไปแปรรูปและนำกลับมาใช้ประโยชน์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า ตลอดจนนวัตกรรมเครื่องต้นแบบบำบัด PM2.5 และเชื้อโรคในอากาศที่สามารถกำจัดฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM2.5 และสามารถทำลายเชื้อโรคที่ปนเปื้อนในอากาศ ซึ่งการดำเนินงานทั้งหมดนี้เพื่อพัฒนากระบวนการบำบัดด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและเสริมสร้างการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่ม ปตท.

แผนกลยุทธ์และบริหารนวัตกรรม

การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยกำหนดทิศทาง ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลให้การทำงานของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมประกอบด้วยงานแผนกลยุทธ์งานวิจัยและบริหารนวัตกรรม งานบริหารทรัพย์สินทางปัญญา งานพัฒนาศักยภาพงานวิจัย งานพัฒนาเทคโนโลยีเชิงพาณิชย์ และงานสนับสนุนอื่น ๆ

ในด้านแผนกลยุทธ์งานวิจัยและนวัตกรรมนั้น ปตท. ได้พัฒนากระบวนการ PTT Idea to Commercialization Gate (PTT I2C Gate) เพื่อกลั่นกรองงานวิจัยโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับขั้น ทำให้งานวิจัยมีความสอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำ Technology Foresight เพื่อคาดการณ์เทคโนโลยีและนำไปใช้ในการร่วมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์งานวิจัยเพื่อสร้างมูลค่าให้กับกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว มีการบริหารความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารจัดการทรัพยากรในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานที่ดำเนินการผลักดันเทคโนโลยีสู่เชิงพาณิชย์ โดยประเมินความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการวิจัยต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาโมเดลทางธุรกิจในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการผลักดันนวัตกรรมออกสู่เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีหน่วยงานบริหารทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยี (IP Landscape & FTO) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการวิจัย จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา ตีมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา (IP Valuation) รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการยื่นขอจดสิทธิบัตรต่าง ๆ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมภายในกลุ่ม ปตท.

และเพื่อให้การสร้างนวัตกรรมของ ปตท. เป็นไปอย่างยั่งยืน สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีหน่วยงานที่ดูแลและบริหารจัดการองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและพนักงานเพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ และมีการดำเนินงานบริหารงานทั่วไปเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ อาทิ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานชุมชนสัมพันธ์ ตลอดจนบริหารจัดการด้านคลังพัสดุ การบริหารจัดการในภาพรวมของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) อีกทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และการสร้างความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและความเชื่อมโยงทางธุรกิจ ดังนี้

โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

- ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

หน่วยธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00%
บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)[1/]	63.79%
บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)[4/]	58.00%
บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM(T))[4/]	50.00%
บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) (TTM(M))[4/]	50.00%
บจ. พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี (PTTGL)	50.00%
บจ. มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ (MAP)[4/]	49.00%

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER)	100.00%
บจ. ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ (PTTGE)	100.00%
บจ. พีทีที โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00%

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

- การค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- การค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป
- การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย
- การค้าผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
- การค้าอนุพันธ์
- จัดหาการขนส่งต่างประเทศ

บจ. ปตท. ค้าสากล (PTTT)	100.00%
PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN)	100.00%
PTT International Trading USA Inc (PTTT USA)	100.00%

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)[1/]	45.41%
บมจ. ไทยออยล์ (TOP)[1/]	45.03%
บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)[1/]	45.05%
บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00%

ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)[2/]	100.00%

กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม

- นวัตกรรมและดิจิทัล
- วิศวกรรมและบริหารโครงการ

บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00%
บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)	40.00%
บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)[1/]	31.72%
บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)	35.00%
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ (TP)	26.00%
บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00%
บจ. อินโนสเปซ (ประเทศไทย) (InnoSpace)	15.75%
บจ. เอชจี โรโบติกส์ (HG Robotics)	9.49%
บจ. บาเนีย (ประเทศไทย) (Baania)	2.89%
Sunfolding, Inc. (Sunfloding)	5.24%

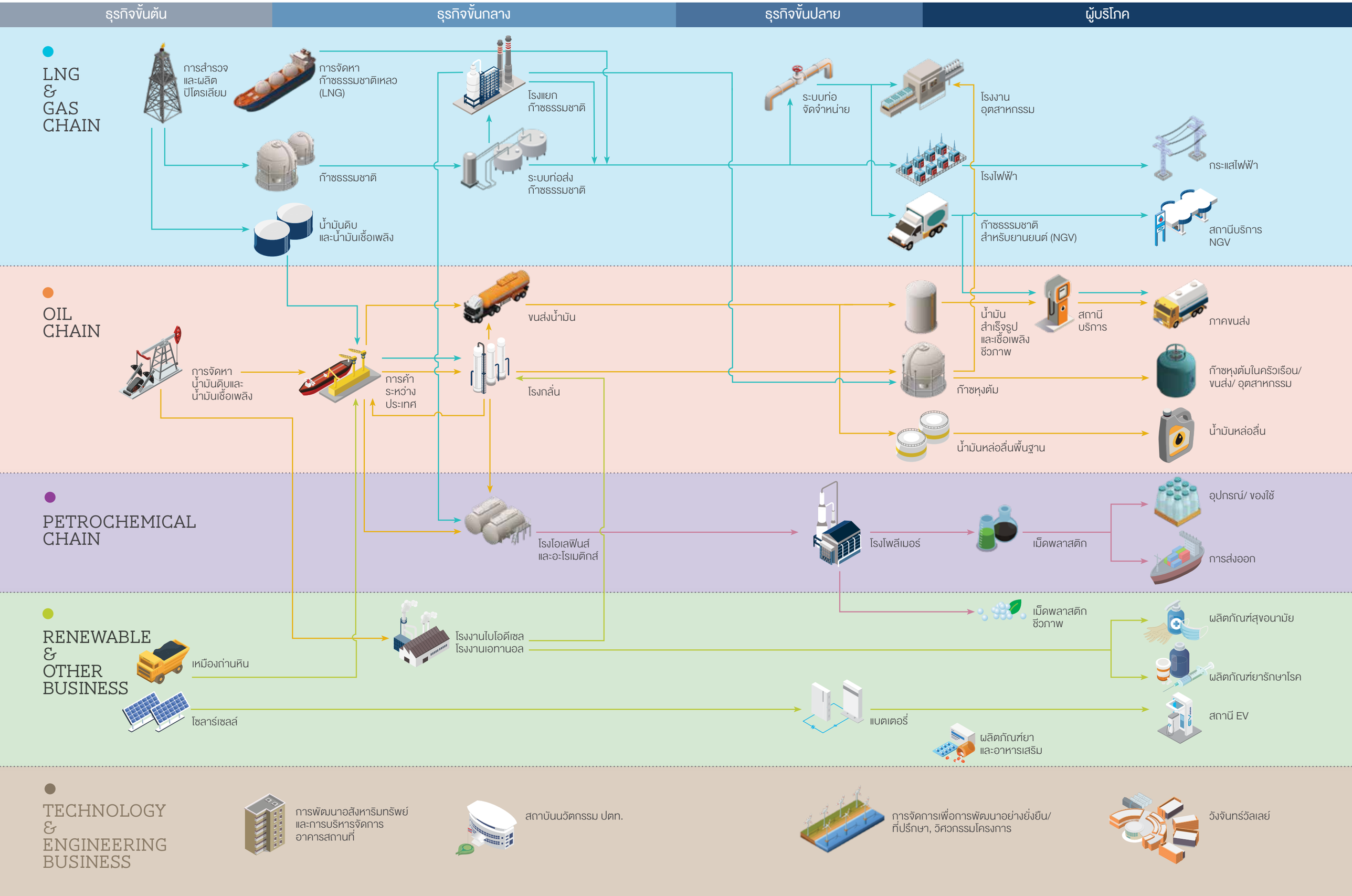
ธุรกิจอื่น ๆ

PTT Regional Treasury Center (PTTRTC)	100.00%
PTT Treasury Center Pte. Ltd. (PTT TCC)	100.00%
บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)[3/]	25.00%
บจ. สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม (SPSE)	20.00%
บมจ. ทิพยประกันภัย (TIP)[1/]	13.33%
บจ. สุเอซ เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสเซส (SES)	40.00%

ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง | การลงทุนในบริษัทในกลุ่ม

หมายเหตุ:
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่แสดงอยู่ คือ ส่วนที่ ปตท. ถือหุ้นเท่านั้น
1/ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 7 บริษัท
2/ ปตท. ได้ตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลธุรกิจและสินทรัพย์ที่รับโอนจากธุรกิจน้ำมันเดิมซึ่งยังคงเหลือเพียงเล็กน้อย
3/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100
4/ การถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการตกลงร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจอื่นสามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย

ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใด ๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลระหว่างกาลปี 2563 (ณ วันที่ 5 มกราคม 2564) ดังนี้

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	**28,562.9**	**28,562.9**	-
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 5 มกราคม 2564)	**28,562.9**	**28,562.9**	**100.00**
• กระทรวงการคลัง	14,598.9	14,598.9	51.111
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1,650.0	1,650.0	5.777
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,650.0	1,650.0	5.777
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	10,664.0	10,664.0	37.335
ทุนยังไม่ชำระ	-	-	-

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 5 มกราคม 2564)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	14,598,855,750	51.111
2.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1,650,000,000	5.777
3.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,650,000,000	5.777
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,493,046,473	5.227
5.	สำนักงานประกันสังคม	568,209,000	1.989
6.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	542,303,745	1.899
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	366,396,500	1.283
8.	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	362,097,167	1.268
9.	สหกรณ์ออมทรัพย์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	197,436,468	0.691
10.	GIC PRIVATE LIMITED	168,770,600	0.591
	ยอดรวม	**21,597,115,703**	**75.613**

หมายเหตุ:

- *ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6, 7 และ 10 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6, 7 และ 10 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น*
- *ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ*

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท เป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปตท. มีเงินกู้ยืมในประเทศในรูปหุ้นกู้ จำนวน 92,584 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ที่ออกโดย ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกันจำนวนเทียบเท่า 47,390 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน
หุ้นกู้ในประเทศ[1/]	92,584	ปี 2564 - 2653	ไม่มี
หุ้นกู้ต่างประเทศ[2/ 3/]	47,390	ปี 2578 - 2613	ไม่มี
รวมหุ้นกู้	**139,974**		

หมายเหตุ:

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)"

2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ "Baa1"

3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ "BBB+"

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
PTTC215A	23 พ.ค. 2549	23 พ.ค. 2564	15 ปี	1,030	ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC21NA	15 ธ.ค. 2557	15 พ.ย. 2564	6 ปี 11 เดือน	10,000[1/]	ร้อยละ 4.00 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC21NB	19 ต.ค. 2558	15 พ.ย. 2564	6 ปี 27 วัน	4,200	ร้อยละ 3.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC222A	25 ก.พ. 2553	25 ก.พ. 2565	12 ปี	4,000[2/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC227A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2565	2 ปี	2,000	ร้อยละ 1.21 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC237A	24 ก.ค. 2563	24 ก.ค. 2566	3 ปี	2,000	ร้อยละ 2.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC239A	13 ก.ย. 2556	13 ก.ย. 2566	10 ปี	10,000[3/]	ร้อยละ 6.58 จ่ายดอกเบี้ยครั้งเดียวในวันครบกำหนด ไถ่ถอน	-
PTTC243A	6 มี.ค. 2552	6 มี.ค. 2567	15 ปี	14,967[4/]	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8
PTTC247A	31 ก.ค. 2552	31 ก.ค. 2567	15 ปี	9,387[5/]	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10
PTTC257A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2568	5 ปี	3,000	ร้อยละ 2.05 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC277A	24 ก.ค. 2563	24 ก.ค. 2570	7 ปี	13,000[6/]	ร้อยละ 2.85 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC307A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2573	10 ปี	2,000[7/]	ร้อยละ 2.84 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC357A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2578	15 ปี	6,000	ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
PTTC457A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2588	25 ปี	7,000	ร้อยละ 3.74 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC10DA	2 ธ.ค. 2553	2 ธ.ค. 2653	100 ปี	4,000[8/]	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้
รวม				**92,584**		

หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี 2005[9/]	3 ส.ค. 2548	3 ส.ค. 2578	30 ปี	1,610[12/]	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
USD Bond ปี 2012[10/]	25 ต.ค. 2555	25 ต.ค. 2585	30 ปี	7,265[13/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี 2019[9-11/]	24 ต.ค. 2562	3 ส.ค. 2578	15 ปี 9 เดือน 10 วัน	7,399[14/]	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
USD Bond ปี 2019[9-11/]	24 ต.ค. 2562	25 ต.ค. 2585	23 ปี 1 วัน	9,971	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
USD Bond ปี 2020[11/]	16 ก.ค. 2563	16 ก.ค. 2613	50 ปี	21,145	ร้อยละ 3.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่ (1) รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 หรือ (2) ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้น และมีอำนาจควบคุม PTT TCC น้อยกว่าร้อยละ 99 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทย หรือ ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
รวม				**47,390**		

หมายเหตุ:

1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 6,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Cross Currency Swap) จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 120.55 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 10,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 13 กันยายน 2566

4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 6 มีนาคม 2567

5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 6,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 15 สิงหาคม 2567

6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 1,500 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 24 กรกฎาคม 2570

7/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 2 กรกฎาคม 2573

8/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง โดยจำนวน 2,000 ล้านบาท จะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 2 ธันวาคม 2570 และอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท จะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 2 มิถุนายน 2571

9/ ในปี 2562 ปตท. ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิม (USD Bond ปี 2005) จำนวน 244.955 ล้านเหรียญสหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี 2005 เป็น 53.297 ล้านเหรียญสหรัฐ

10/ ในปี 2562 ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิมจำนวน (USD Bond ปี 2012) 330.09 ล้านเหรียญสหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี 2012 เป็น 240.51 ล้านเหรียญสหรัฐ

11/ PTT TCC เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ ซึ่งมีความรับผิดสูงสุดภายใต้การค้ำประกันดังกล่าวไม่เกินร้อยละ 125 ของเงินต้น หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 306 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 3 สิงหาคม 2578 และจำนวนประมาณ 413 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 25 ตุลาคม 2585 (USD Bond ปี 2019) และ 875 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ USD Bond ปี 2020

12/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 53.297 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลบาท จำนวน 1,749.21 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลงของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 3 สิงหาคม 2578

13/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 240 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568

14/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิง LIBOR ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 3 สิงหาคม 2567

ตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดคงค้างตั๋วแลกเงินระยะสั้น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	4.15	3.20	1.32
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.00	2.00	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	48	63	76

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงได้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามหลักการ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM 2017) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้บูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กร การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (GRCMC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ปตท. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้น ๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ปตท. ได้ศึกษาและนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การประเมินและจัดลำดับปัจจัยความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) รวมถึงการนำเทคนิค Monte Carlo Simulation มาใช้ในการบ่งชี้ผลกระทบต่อผลประกอบการในรูปแบบมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) นอกจากนี้ ปตท. ยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท. ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง มุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยบูรณาการเข้ากับกระบวนการทำงานที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิผล

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปตท. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร โดยแบ่งออกเป็นกลุ่ม ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ

นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วเข้ามาเปลี่ยนรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Disruptive Technology) ส่งผลกระทบต่อความต้องการของลูกค้าและการดำเนินธุรกิจ ปตท. ให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลก หากกลยุทธ์ของ ปตท. ไม่สามารถตอบรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของ ปตท. ในอนาคต

ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์การสร้าง New S-Curve เพื่อแสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ รับมือการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต ผ่านการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทุกปี ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Top Executive Thinking Session (TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ที่เรียกว่า Strategic Thinking Session (STS) พร้อมทั้งนำทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าว จัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการจัดประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย

Cyber Security เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ปตท. มีการวางระบบ Cyber Security และบริหารจัดการตามมาตรฐาน ISO 27001 ดำเนินการปรับปรุงเพื่อปิดช่องโหว่ทั้งในส่วนเทคโนโลยีและกระบวนการ

สำหรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ปตท. กำหนดให้มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issues) ขององค์กรเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นความเสี่ยงและโอกาส โดยพิจารณาความสำคัญจากผลกระทบที่มีต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และผลกระทบที่มีต่อองค์กร ประเด็นสำคัญดังกล่าวนั้น จะถูกนำไปบริหารจัดการโดยกระบวนการและกลไกต่าง ๆ ได้แก่ การนำไปเป็นปัจจัยป้อนเข้าในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กรและกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และบริหารจัดการตามกระบวนการทำงานปกติของหน่วยงานที่รับผิดชอบ

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งการลงทุนต่าง ๆ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

ปตท. ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนและบริหารจัดการงบประมาณลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น เพื่อใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตามและกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุนประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการลงทุนก่อนนำเสนอคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. พิจารณาอนุมัติการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนที่มีมูลค่าการลงทุนสูงหรือมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรพิจารณาให้ข้อคิดเห็นประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการ ปตท.

เมื่อการลงทุนได้รับอนุมัติดำเนินการจากคณะกรรมการ ปตท. แล้ว จะมีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของ ปตท. เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงมีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด ให้โครงการแล้วเสร็จตามกำหนด ภายใต้งบประมาณได้คุณภาพและเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ

ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วจากการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ มีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ที่เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวได้

การปฏิรูปด้านดิจิทัลเทคโนโลยีที่มีผลต่อการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจในหลายอุตสาหกรรม ส่งผลให้ ปตท. ต้องเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานด้วยการปรับ Core Competency Set ให้สอดรับกับกลยุทธ์ ทิศทางขององค์กรและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก รวมทั้งการประเมินขีดความสามารถบุคลากรควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่าน 2 ส่วนหลัก คือ

1. การพัฒนาศักยภาพพนักงานในส่วนที่เป็น Core Competency ผ่านสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงาน อาทิ ความรู้ความเข้าใจใน Technology/Digital Trend การบริหารจัดการธุรกิจในภาพรวมบนความเปลี่ยนแปลง การต่อยอดจากแนวคิดไปสู่การทำธุรกิจ การสร้างพื้นฐานในการคิดในเชิงนวัตกรรม (Innovation) เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์ พร้อมรับมือและก้าวสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
2. การพัฒนาศักยภาพพนักงานในส่วนที่เป็น Functional Competency ของแต่ละธุรกิจผ่าน Functional Academy โดยให้ความรู้ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในเชิงลึกของแต่ละธุรกิจควบคู่กับการฝึกปฏิบัติ

นอกจากนี้ เพื่อรองรับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ ปตท. มีการจัดวางโครงสร้างที่สนับสนุนการทำงาน รวมถึงจัดสรรบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม มีการบริหารจัดการพนักงานผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยในแต่ละสายอาชีพจะมีการพิจารณากำหนดแผนกำลังคน ระบุตำแหน่งงานสำคัญและแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อพัฒนาบุคลากรของแต่ละสายอาชีพให้เกิดความชำนาญ มีการพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากการที่ประชาคมโลกตระหนักเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น ดังเช่นในความตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งเป็นความตกลงตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำหนดมาตรการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ นักลงทุนได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำหรับการลงทุนในธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานที่อยู่บนฐานการผลิตจาก Hydrocarbon ทั้งนี้ ปตท. ได้กำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบ ประกอบด้วย

- การกำหนดเป็นทิศทางกลยุทธ์ PTT Group Clean and Green Strategy และมีเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกที่ชัดเจน
- การดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการอนุรักษ์พลังงาน
- การปรับปรุงเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนเพื่อสนับสนุนโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือควบคุมการดำเนินโครงการที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น
- การศึกษาและดำเนินการตามแนวทางของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อประเมินผลกระทบต่อบริษัทจากการดำเนินงานตามกลยุทธ์ด้าน Climate Change หรือตาม Climate Scenario ต่าง ๆ และเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนอย่างโปร่งใส
- การขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจคาร์บอนต่ำ
- การสร้างความร่วมมือทั้งภายในกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอกเพื่อผลักดันการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสะอาด

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

แม้ว่า ปตท. จะมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับมายาวนาน แต่ ปตท. ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร หากไม่สามารถรักษาระดับการดำเนินงานตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ ประกอบกับเทคโนโลยีการสื่อสารที่แพร่หลายอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ทำให้องค์กรต้องให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากเป็นทวีคูณ

ในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจขององค์กร ปตท. มีการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ทบทวนปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยผลักดันการดำเนินงานเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล (AA 1000 SES) และหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจของ สคร. (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ที่คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างทั่วถึง ระบุประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการตอบสนองต่อประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสำคัญ

ปตท. รวบรวม วิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังจากการสำรวจและวิจัยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบกับแนวโน้มโลก เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญในการจัดทำประเด็นที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เมื่อสรุปประเด็นสำคัญแล้ว จึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใน ปตท. จัดทำแผนการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปตท. ทุกไตรมาส เพื่อนำข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ มาปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงมีการประเมินผลความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในช่วงปลายปี เพื่อนำมาทบทวนการดำเนินงานในปีต่อไป

ในปี 2563 ได้มีการทบทวนแผนการดำเนินงานให้ครอบคลุมความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างรวดเร็ว และลดความเสี่ยงที่กระทบต่อชื่อเสียงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประเมินผลกระทบและการให้ความช่วยเหลือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบจากโรคโควิด 19 เช่น การบริจาคแอลกอฮอล์แก่หน่วยงานภาครัฐและโรงพยาบาลทั่วประเทศ มาตรการควบคุมและป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19 เพื่อป้องกันการแพร่เชื้อสู่ประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการก่อสร้างท่อก๊าซ การผ่อนปรนภาระทางการเงินแก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบ กิจกรรมช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยว และจ้างงานในโครงการ Restart Thailand เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของแหล่งผลิตในปัจจุบันทั้งในประเทศไทยและเมียนมาลดลง เนื่องจากมีการผลิตมาเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี และแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติหลายแหล่งเริ่มทยอยเข้าสู่ระยะ “พ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ (Post Plateau)” ซึ่งผู้ผลิตสามารถขอลดปริมาณส่งก๊าซธรรมชาติตามสัญญาลงได้ จึงมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามความสามารถเดิมตลอดอายุสัญญา อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชและเอราวัณซึ่งมีปริมาณการผลิตในปัจจุบันรวมประมาณ 2,085 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับ ปตท. ในช่วงปี 2565 - 2566 โดยภาครัฐมีนโยบายให้ประมูลและเปลี่ยนระบบเป็นแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) โดยกำหนดเงื่อนไขการผลิตขั้นต่ำในปริมาณรวม 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งเป็นปริมาณที่ลดลงจากสัญญาเดิม โดย ปตท.สผ. (ผู้ดำเนินการ) ชนะการประมูลและได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทั้งสองแหล่ง อย่างไรก็ตามหากการลงนามในสัญญา PSC ระหว่างภาครัฐและ ปตท.สผ. รวมถึงระยะเวลาในการส่งมอบแปลงสัมปทานจากผู้รับสัมปทานเดิมให้กับบริษัท ปตท.สผ. ไม่เป็นไปตามแผน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติทั้งสองแหล่งซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

เพื่อรองรับแนวโน้มการจัดหาก๊าซธรรมชาติที่ลดลง ปตท. จึงได้จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ระยะยาวเพิ่มเติม โดยอยู่ระหว่างก่อสร้างสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) แหล่งที่ 2 ที่จังหวัดระยอง และก่อสร้างท่อเส้นที่ 5 เพื่อรองรับความต้องการ LNG ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงมีการแสวงหาแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจากอ่าวไทย และพื้นที่ร่วมไทย-มาเลเซีย

ความเสี่ยงจากราคาและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยภายในและภายนอกประเทศที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อาทิ เศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ โรคระบาด สงครามทางการค้า เป็นต้น มีผลโดยตรงต่อราคาและปริมาณการขาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ที่ส่งผลสืบเนื่องไปยังราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี พลังงานทางเลือก ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความผันผวนสูง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดการบริหารความเสี่ยงราคาเพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำแผนธุรกิจเพื่อรองรับสถานการณ์ที่หลากหลาย (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างทันท่วงที อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging) ร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโดยใช้ตราสารอนุพันธ์ (Derivatives) เป็นเครื่องมือ ซึ่งมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศยังมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) ในการทำธุรกรรมการค้า และให้มีการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความซับซ้อนของบทบัญญัติทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เช่น กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เป็นต้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายสำคัญของภาครัฐ เช่น กฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ กฎหมายว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) กฎหมายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) ตลอดจนปัญหาการตีความที่ไม่ชัดเจนและความเข้าใจวิธีปฏิบัติที่คลาดเคลื่อนไป อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทำให้ต้องมีความรับผิดตามกฎหมาย และกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของ ปตท.

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปด้วยความถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย ปตท. ได้มีการประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” และ “แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงาน และกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้ง ปตท. มีกระบวนการรองรับความเสี่ยงด้านกฎหมายล่วงหน้าผ่านการติดตามการออกร่างกฎหมายและกฎเกณฑ์ใหม่ต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์ประเด็นและชี้แจงข้อขัดข้องหรือปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ของ ปตท. และเตรียมข้อหารือต่อความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. สอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต และยังมีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกฎหมายเฉพาะด้าน (2nd Line of Defense Alliances) อีกทั้ง ปตท. ยังบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กรตามแนวทาง GRC (Governance Risk and Compliance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีการกำกับดูแลที่ดี สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และดำเนินการอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (GRCMC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังผลักดันการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้วย

ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐ และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติได้รับการบริการที่ดีขึ้น โดยเพิ่มผู้ประกอบกิจการและเพิ่มประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้เกิดการแข่งขันในการจัดหาก๊าซธรรมชาติและกระตุ้นให้กระบวนการจัดหามีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งอาจจะทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นหนึ่งในเชื้อเพลิงหลักซึ่งเป็นต้นทุนพลังงานของประเทศลดลงตามแนวโน้มราคาเชื้อเพลิงที่ลดลง ทั้งนี้ นโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันนี้ กระทรวงพลังงานแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ระยะ โดย กพช. ได้เห็นชอบให้ดำเนินการในระยะที่ 1: ระยะดำเนินโครงการนำร่อง (ทดสอบการดำเนินงาน) โดยมอบหมายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมระบบและเป็น Shipper รายใหม่ รวมทั้งรับทราบหลักการและแนวทางการดำเนินงานระยะที่ 2 และระยะที่ 3 ซึ่งได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปศึกษาการดำเนินการเพื่อเข้าสู่ระยะที่ 2 และระยะที่ 3 เมื่อแล้วเสร็จให้นำกลับมานำเสนอคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) และ กพช. พิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับต่อไป

ในปี 2563 ที่ผ่านมา กระทรวงพลังงานได้ดำเนินการระยะที่ 1 แล้วเสร็จ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบของการดำเนินการระยะที่ 2 ที่เหมาะสม เพื่อเตรียมความพร้อมและอนุมัติดำเนินการ โดยช่วงกลางปี 2563 ที่ผ่านมา กกพ. ได้อนุมัติใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติรายใหม่จำนวน 4 ราย ทั้งนี้ ปตท. อยู่ระหว่างรอความชัดเจนของรูปแบบของแนวทางการส่งเสริมระยะที่ 2 จาก กบง. ซึ่งการมีผู้ประกอบกิจการรายใหม่อาจทำให้ ปตท. มีส่วนแบ่งการตลาดก๊าซธรรมชาติในประเทศลดลง อย่างไรก็ดี ปตท. จะต้องมีการบริหารจัดการเพื่อรองรับบทบาทหน้าที่ของ ปตท. ที่จะเปลี่ยนแปลงไป โดย ปตท. ยังคงต้องดูแลความมั่นคงทางพลังงานจากการจัดหาเชื้อเพลิงให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ของประเทศ ในขณะที่จะต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ รวมทั้งวางแผนเพื่อการขยายธุรกิจและการเติบโตของ ปตท. อาทิ การปรับโครงสร้างภายในเพื่อรองรับบทบาทและหน้าที่ใหม่ของ ปตท. ให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ได้ การขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของภูมิภาคเช่น LNG Regional Hub นอกจากนี้ สำหรับแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 ที่อยู่ระหว่างการพิจารณานี้ ปตท. หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ประกอบกิจการรายใหม่ที่จะเข้าร่วมในการดำเนินการระยะที่ 2 ในการดำเนินการขออนุญาตใบอนุญาต Shipper

จากประสบการณ์มากกว่า 40 ปี ในการประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.จะยังคงรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันในการจัดหาก๊าซธรรมชาติท่ามกลางสถานการณ์ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงทางการตลาด รวมถึงนโยบายจากภาครัฐ ดังจะเห็นได้จากตัวอย่างการดำเนินการในปี 2563 ที่ผ่านมาที่ ปตท. สามารถจัดหาเที่ยวเรือ Spot LNG เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศจำนวน 7 ลำ มีราคาเชื้อเพลิงเฉลี่ยเพียง 2.5 เหรียญสหรัฐต่อล้านบีทียู แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพของ ปตท.

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

ปตท. มีการดำเนินงานทั้งในและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงาน อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย โรคระบาด และอื่น ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรง และอาจทำให้โครงสร้างพื้นฐานสำคัญของ ปตท. เสียหาย ดังนั้น ปตท. จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) ด้วยการมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างเป็นระบบผ่านการนำเทคโนโลยีตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานสากลที่ทันสมัย การนำเครื่องมือและระบบการจัดการที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ รวมถึงการเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและการจัดการภายหลังเกิดเหตุ เช่น การจัดการสภาพแวดล้อมตาม “แนวทางการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมกรณีเกิดการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่สิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Oil Spill Remediation Guideline)” เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้กลับสู่สมดุลโดยเร็ว ส่งผลให้ยังคงดำเนินธุรกิจได้หากเกิดเหตุขึ้น เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. มี “มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท.” และ “มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS)” ให้ทุกหน่วยงานใน ปตท. ตลอดจนบริษัทในกลุ่มใช้เป็นแนวทางการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบร่วมกัน ปตท. ไม่เพียงปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าภายในพื้นที่ปฏิบัติการเท่านั้น แต่ยังปกป้องการดำเนินงานทุกขั้นตอนเพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงัก และเป็นการปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ธุรกิจให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปตท. ต้องดำเนินการทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยธุรกิจ และดำเนินการซ้อมแผน เช่น แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (กระบวนการติดตามบุคลากรหลัก) แผนการจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง แผนการจัดเตรียมระบบสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อรักษาการรับรอง BCMs ของ ปตท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 อีกด้วย

ปตท. มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือเนื่องจากบางครั้งหากซื้อประกันภัย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการประกันภัยความเสียหายนั้น ๆ จะสูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และถึงแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มมีการทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินในการทำประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้นหากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรงหรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานหรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

ปตท. กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการควบคุมการเกิดอุบัติเหตุที่ทำให้เกิดการบาดเจ็บต่อพนักงานและผู้รับเหมาถึงขั้นรักษาพยาบาลต้องเป็นศูนย์ จึงกำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบ ประกอบด้วย การกำหนดมาตรฐานการทำงานที่เทียบเท่ามาตรฐานสากล การเสริมสร้างความตระหนักเรื่องความปลอดภัยจนเป็นส่วนหนึ่งของการทำงานให้กับพนักงานและผู้รับเหมา การตรวจประเมินความปลอดภัยเพื่อค้นหาจุดเสี่ยง อันตรายและดำเนินการแก้ไขก่อนที่จะเกิดอุบัติเหตุ โดยมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยด้านต่าง ๆ เช่น ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการขนส่ง เป็นพื้นฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร และมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ประเด็นด้านภัยคุกคามและความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นและก่อให้เกิดผลกระทบหลากหลายรูปแบบ ทั้งการขโมยข้อมูลสำคัญ การโจมตีด้วยไวรัสคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์เรียกค่าไถ่ ไปจนถึงการเจาะระบบเพื่อเข้าควบคุมระบบสาธารณูปโภค ปตท. ตระหนักถึงอันตรายของภัยดังกล่าว เล็งเห็นความสำคัญของการดำเนินการเชิงป้องกันและลดผลกระทบเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจเป็นเป้าหมายในการถูกโจมตี ซึ่งจะกระทบความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ขององค์กรในสายตาของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปตท. ได้นำกรอบการดำเนินงานของ ISO/IEC 27001 เรื่องระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ เช่น การตรวจสอบระบบและประเมินหาความเสี่ยงที่เกิดจากช่องโหว่ของระบบสารสนเทศ การติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันเป็น Line of Defense ทั้ง Intrusion Prevention System (IPS) Antivirus และใช้ AI ในการตรวจสอบและติดตามภัยคุกคาม รวมถึงพัฒนานโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27032 ครอบคลุมทั้งในส่วนของ Information Technology (IT) และ Operation Technology (OT) โดยใช้บริการ Security Operation Center หรือ SOC ของบริษัท PTT Digital Solutions ทำหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันระบบหรืออุปกรณ์สำคัญขององค์กรจากการถูกบุกรุกหรือการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาตตลอด 24x7 โดยมีการทดสอบหาช่องโหว่ของ Service หรือ Application Vulnerability Assessment ในปี 2563 ปตท. ได้ยกเลิกการใช้งาน USB Storage กับเครื่องคอมพิวเตอร์ของ ปตท. และเพิ่ม Multi-Factor Authentication สำหรับการเข้าถึงระบบงานสำคัญ และการใช้งาน Cloud Security อีกทั้ง ปตท. ยังมีระบบ BCM รองรับในกรณีที่เกิดภัยคุกคามขึ้นกับระบบสารสนเทศของ ปตท. และเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินที่อาจกระทบต่อธุรกิจ ปตท. มีการประสานงานองค์กรเครือข่ายความร่วมมือเพื่อควบคุมสถานการณ์และลดผลกระทบที่เกิดขึ้น ควบคู่ไปกับการให้ความรู้แก่พนักงาน เช่น ปตท. มีการให้ความรู้และทดสอบการรับมือกับ Phishing Mail ของพนักงาน และมีการติดตามวัดผลอย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงเนื่องมาจากผลกระทบของโรคโควิด 19 (COVID-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และมาตรการที่เกี่ยวข้องของภาครัฐส่งผลกระทบต่อธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กลุ่ม ปตท. ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อบริหารความเสี่ยงและออกมาตรการต่าง ๆ โดยจัดตั้ง PTT Group Vital Center เพื่อวางแผนและบริหารจัดการภาพรวมการรับมือช่วงสถานการณ์วิกฤตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตามแนวทาง 4R's: Resilience, Restart, Reimagination และ Reform โดยมีมาตรการต่าง ๆ ที่เหมาะสม ดังนี้

ด้านผลประกอบการและความแข็งแกร่งทางการเงิน

บริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดทำแนวทางบริหารจัดการร่วมกัน เช่น ปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับอุปสงค์ ลดการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศและบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ออกมาตรการลดค่าใช้จ่าย จัดทำ Financial Projection/ Cash Flow/ Investment Capacity ตามสถานการณ์ และการมีวินัยทางการเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อรักษาความเข้มแข็งทางการเงิน ได้แก่

- การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายผ่านมาตรการ "ลด-ละ-เลื่อน" ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท. สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OPEX) และทบทวนปรับลดแผนการลงทุน (CAPEX) ในปี 2563 ได้ประมาณร้อยละ 10 - 15 และยังเน้นย้ำการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มีการใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง (Cost Conscious)
- การบริหารสภาพคล่องและรักษาความแข็งแกร่งด้านการเงินของกลุ่มปตท. โดยจัดหาสภาพคล่องจากวงเงินกู้ธนาคาร หรือการกู้ยืมระหว่างกันในกลุ่ม ปตท. การจัดเตรียมหาแหล่งเงิน (Prefunding) ตามสภาพตลาดที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนการนำเงินไปลงทุนระยะสั้นโดยเน้นการลงทุนในเครื่องมือที่มีความเสี่ยงต่ำ และมีสภาพคล่องสูง บริหารความเสี่ยงลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้าเพื่อรักษาสภาพคล่อง และมีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่เหมาะสม รวมถึงบริหารภาษีจากมาตรการช่วยเหลือทางภาษีต่าง ๆ ตามประกาศของภาครัฐ
- กลุ่ม ปตท. มีความร่วมมือในการทำ PTT Group Value Chain Optimization เพื่อการบริหาร อุปสงค์ อุปทาน ปริมาณสินค้าคงคลังให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีมาตรการและแผนการบรรเทาผลกระทบ (Mitigation Plan) เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและความแข็งแกร่งของกลุ่ม ปตท.

ด้านห่วงโซ่อุปทานและกระบวนการดำเนินธุรกิจ

ปตท. เตรียมแผนป้องกันการหยุดชะงักของการปฏิบัติงานในพื้นที่ปฏิบัติการ โดยวางแผนตารางการทำงาน และกำหนดทีมปฏิบัติการที่จำเป็น Critical Person พร้อมทีมสำรองเพิ่มเติม และเตรียมสถานที่ทำงานสำรอง (2nd Site) รวมถึงติดตามและปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่มีความผันผวนสูง เพื่อไม่ส่งผลกระทบต่อกำลังการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีการตรวจคัดกรองพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอก อย่างเข้มงวดก่อนการเข้าพื้นที่ปฏิบัติการ และกักตัวพนักงานหรือผู้รับเหมาที่เป็นกลุ่มเสี่ยง กำหนดมาตรการ Social Distancing และลดความแออัดในพื้นที่

ในการป้องกันความเสี่ยงด้าน Cyber Security จากการเข้าถึงระบบดิจิตัลขององค์กรผ่านการ Work from Anywhere ปตท. มีระบบ Roaming Security ช่วยให้การใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์จากที่พักอาศัยหรือสถานที่ทำงานอื่นมีความปลอดภัย การเข้าใช้งานระบบ Virtual Private Network (VPN) ที่เป็นเครือข่ายที่มีการป้องกันและความเป็นส่วนตัวสูง โดยต้องเป็นเครื่องที่ผ่านมาตรฐานความปลอดภัยของ ปตท. และผ่านการยืนยันตัวตนทุกครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการกำหนด Software ที่ได้มาตรฐานสำหรับการ Conference Call และ Block Software Conference ที่ไม่ได้มาตรฐาน

ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากร

มีการจัดตั้งศูนย์พลังใจ ปตท. เพื่อบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของบุคลากรทั้งด้านร่างกายและจิตใจ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมโรคโควิด 19 ภายใน ปตท. การให้ข้อมูลข่าวสารอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางการติดต่อกับศูนย์ฯ ที่เข้าถึงได้ง่าย

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD Linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

ความผันผวนของค่าเงินบาท ยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดยเงินกู้สกุลเยน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเยนเป็นสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยนต่อสกุลเหรียญสหรัฐได้แล้วเป็นส่วนใหญ่

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทดังกล่าว ปตท. ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่าง ๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ การซื้อ/ ขายผลิตภัณฑ์ในประเทศซึ่งชำระราคากันเป็นสกุลเงินบาทแต่คำนวณมูลค่าโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (USD Linked) และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยรวม ถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง การลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งเพียงพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงยังต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม ในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งอาจเกิดจากเหตุสุดวิสัย หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงินในแต่ละกรณีอาจเป็นไปในรูปแบบของสัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น (Sponsor Support Agreement) และ/หรือหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) และ/หรือทุน (Equity) และ/หรือการขยายวงเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และอื่น ๆ

ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. เชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มนี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้าหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. นั้น ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทกลุ่มนี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มนี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตามอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. บริษัทใดบริษัทหนึ่งตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุน หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า ทั้งนี้ ในกรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ ปตท. จะต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มนี้เข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มีอำนาจในการควบคุม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

อย่างไรก็ตาม ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองและอนุมัติการลงทุนของ ปตท. และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างใกล้ชิด ผ่านคณะกรรมการต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มการเงินและบัญชี เป็นต้น และมีการส่งผ่านนโยบายการบริหารจัดการของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล สามารถบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์ และลดผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท. ให้มากที่สุด

ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุน

ธุรกิจของ ปตท. และบริษัทย่อย/ กลุ่ม ปตท. เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติ ถึงแม้ ปตท. จะติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้

การประกอบธุรกิจของ ปตท. และบริษัทย่อย/ กลุ่ม ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 5 มกราคม 2564 กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นจำนวน 14,598,855,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสามารถลงมติในการประชุมคณะกรรมการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ได้ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชน หรือบริษัทเอกชน การทำ แก้ไขเพิ่มเติมหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำหนดขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่กระทรวงการคลังในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น รายการที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จากหรือให้แก่กระทรวงการคลัง เป็นต้น กระทรวงการคลังจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (ปัจจุบันมีจำนวน 11 คน จากกรรรมการทั้งหมด 15 คน) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของ ปตท. คำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. นอกจากนี้ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ราย เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัท อาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งหลายปัจจัยบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ราคาปิโตรเลียม ราคาปิโตรเคมี หรือราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม
- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น โรคโควิด 19 สงครามราคาน้ำมัน เป็นต้น

ปัจจัยดังกล่าว อาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อ และ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจจะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ การจ่ายคืนเงินกู้ กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากปัจจัยต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ/หรือเงินปันผลระหว่างกาล บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

ปตท. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่นและคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ประกาศ "นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท." ขึ้น และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและตลอดสายโซ่อุปทานผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล โดยรักษาสมดุลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลที่ดีของบริษัท ทั้งนี้ ปตท. ทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. เป็นประจำทุกปีโดยพิจารณาสถานการณ์ แนวโน้ม ทิศทางการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยด้านความยั่งยืนต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งข้อกำหนด เกณฑ์ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เพื่อสนับสนุนให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ ทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ในปี 2563 มีการปรับปรุงเนื้อหาใหม่ทั้งฉบับ โดยอธิบายความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลที่ชัดเจนมากขึ้น รวมทั้งมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยง การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และการแสวงหาโอกาสให้เหมาะสมต่อธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดันบูรณาการทั่วทั้งองค์กร และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายฯ ที่กำหนด รวมทั้งถ่ายทอดนโยบายฯ ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับองค์กรชั้นนำระดับโลก เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายละเอียดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยการกำกับดูแลความยั่งยืน ภายใต้ประเด็นระบบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท.

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.

มิติสิ่งแวดล้อม (Environmental)

พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

มิติสังคม (Social)

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย สุขอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ควบคู่กับการบริหารและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะใหม่ที่จำเป็นของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งอาศัยความเชี่ยวชาญขององค์กรเพื่อสร้างคุณค่าร่วมและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

มิติบรรษัทภิบาล (Governance)

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติในระดับสากล เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและแสวงหาโอกาสให้เหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนของ ปตท.

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำโดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ภายใต้ค่านิยม “SPIRIT” โดยบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร ตามปณิธานการดำเนินธุรกิจของ ปตท. PTT by PTT ในส่วนของ Transparency & Sustainability การสร้างความโปร่งใสและพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน ดังนี้

ทิศทางกลยุทธ์	**ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์**	**ด้านสังคม: สังคมไทยเราต้องอุ้มชู**	**ด้านการกำกับดูแล: ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ**
กลยุทธ์	ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน	ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ สร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน การเตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต	ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ

ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ

1. การส่งเสริมนวัตกรรมและเทคโนโลยี
2. การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
3. การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

	ทิศทางกลยุทธ์	เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น/ ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน	การสนับสนุน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	การสนับสนุนเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน
ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์	พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	• ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ไม่เกิน 40.2 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในปี 2563 • ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ร้อยละ 20 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานตามปกติ ปี 2573	• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. เท่ากับ 30.2 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งยังคงอยู่ในค่าเป้าหมายที่กำหนด • ทบทวนค่าเป้าหมายระยะยาวของการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ในปี 2573 โดยลดการปล่อยจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 27 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานตามปกติ	• ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	7 Affordable and Clean Energy: 7.2, 7.3 13 Climate Action: 13.1, 13.2, 13.3
	ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน	• ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียน ระดับที่ 3 อ้างอิงตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations - Guide (BS 8001 : 2017) ภายในปี 2573	• พัฒนาแนวทางการประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน สำหรับกลุ่ม ปตท. อ้างอิงตาม BS 8001 : 2017 เพื่อใช้ประเมินตนเองให้รับทราบระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน • นวัตกรรมเครื่องต้นแบบรับแก้วพลาสติกคาเฟ่ อเมซอน (แก้วแลกยิ้ม) เพื่อคัดแยกและจัดเก็บแก้วพลาสติกประเภท “โพลีเอทิลีนเทเรพทาเลต (Polyethylene Terephthalate) หรือ PET” สามารถคัดแยกและจัดเก็บแก้วพลาสติกประเภท “PET” ซึ่งเป็นพลาสติกจากร้านคาเฟ่ อเมซอน และนำขยะพลาสติกกลับไปใช้ประโยชน์ผลิตเป็นแก้ว Tumbler Upcycling ต่อไป	• ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	6 Clean Water and Sanitation: 6.3, 6.4, 6.5 12 Responsible Consumption and Production: 12.2, 12.4, 12.5
ด้านสังคม: สังคมไทยเราต้องอุ้มชู	สร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม	• งบประมาณการลงทุนทางสังคม อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	• งบประมาณการลงทุนทางสังคม รวมทั้งสิ้น 620.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.04 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	• ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ • ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	4 Quality Education: 4.1 7 Affordable and Clean Energy: 7.1 15 Life on Land: 15.2
	สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน	• เป้าหมาย ปี 2563: - อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) พนักงานและผู้รับเหมาเป็นศูนย์ - อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) พนักงาน ไม่เกิน 0.066 ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน และผู้รับเหมา ไม่เกิน 0.080 ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน - อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน (Total Recordable Occupational Illness Rate: TROIR) พนักงาน ไม่เกิน 0.12 ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน - อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตระดับใหญ่หลวงเป็นศูนย์ • ข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์	• LTA: พนักงาน เท่ากับ 1 และผู้รับเหมา เท่ากับ 2 • TRIR: พนักงาน เท่ากับ 0.089 ผู้รับเหมา เท่ากับ 0.116 • TROIR: พนักงาน เท่ากับ 0 • เกิดอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตระดับใหญ่หลวง รวม 2 ครั้ง • ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน	• ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	8 Decent Work and Economic Growth: 8.7, 8.8
	การเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต	• เพิ่มระดับคะแนน Human Capital Index (HCI) อย่างน้อยร้อยละ 1 ต่อปี	• คะแนน HCI ปี 2563 มีค่าเท่ากับร้อยละ 77 ซึ่งสูงกว่าปี 2562 ร้อยละ 3	• ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	8 Decent Work and Economic Growth: 8.5
ด้านการกำกับดูแล: ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ	ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม	• ขจัดการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนด ให้เป็นศูนย์ และป้องการเกิดซ้ำในอนาคต ทั้งใน ปตท. และกลุ่ม ปตท.	• ไม่พบเหตุที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนด • ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) อยู่ในระดับ A และมีคะแนนเท่ากับ 91.88	• ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	16 Peace, Justice and Strong Institutions: 16.5, 16.6
	ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ	• การสร้างมูลค่าจากการเติบโตของธุรกิจ • กำไรจากธุรกิจใหม่ • การเติบโตทางธุรกิจ	• ปรับโครงสร้างธุรกิจและลงนามข้อตกลงสำคัญในการขยายเข้าสู่ธุรกิจใหม่	• ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	7 Affordable and Clean Energy: 7.1 8 Decent Work and Economic Growth: 8.2

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท. ให้ความสำคัญกับการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจโดยครอบคลุมถึงผู้ได้รับผลกระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. ตั้งแต่อดีต ปัจจุบัน จนถึงอนาคต ควบคู่กับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการดูแลอย่างสมดุลตามพันธกิจองค์กร โดยทุกสายงานภายใน ปตท. รวม 13 สายงาน ได้ร่วมกันพิจารณาระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการวิเคราะห์ 3 ขั้นตอน ดังนี้

1. ระบุวัตถุประสงค์หลักของการดำเนินงาน รวมทั้งระบุขอบเขต และวัตถุประสงค์ของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของสายงาน และระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กรที่ได้รับผลกระทบหรือส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในแต่ละภารกิจหรือกิจกรรม
3. รวบรวมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกสายงาน และแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็นกลุ่มหลักเพื่อระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับองค์กร

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 6 กลุ่มหลัก

หน่วยงานภาครัฐ
ผู้กำหนดนโยบายหรือกำกับดูแล รัฐวิสาหกิจ ศาล องค์กรอิสระ สภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภา และองค์การระหว่างประเทศ

สังคมชุมชน
ชุมชนรอบสถานประกอบการ ปตท. ประชาชนทั่วไป เยาวชน สถาบันการศึกษา สื่อมวลชน นักการเมืองท้องถิ่น และองค์กรที่ไม่ใช่องค์กรของรัฐ (NGO)

ผู้ลงทุน
ผู้ถือหุ้นสามัญ ผู้ถือหุ้นกู้ นิติบุคคล และนักลงทุนรายย่อย บริษัทหลักทรัพย์ และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

ลูกค้า
ลูกค้าภาคธุรกิจ (B2B) ผู้บริโภค (B2C) และลูกค้าราชการ

คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
คู่ค้า ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ และพันธมิตรทางธุรกิจ

พนักงาน
ผู้บริหารและพนักงาน ปตท.

คะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เป้าหมาย	≥80	≥80	≥80
ผลการประเมิน	83	83	83

ผลการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	สายงานสนับสนุน*
หน่วยงานภาครัฐ	●	●	●	●
สังคมชุมชน	●		●	●
ผู้ลงทุน				●
ลูกค้า	●	●	●	
คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ	●	●	●	●
พนักงาน	●	●	●	●

หมายเหตุ:
** สายงานสนับสนุน ได้แก่ สายงานกลยุทธ์องค์กร สายงานบัญชีและการเงิน สายงานสำนักกฎหมาย สายงานบริหารองค์กรและความยั่งยืน และสายงานสำนักตรวจสอบภายใน*

การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท. ได้รวบรวมความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาพิจารณาประกอบกับทิศทางของโลก แผนธุรกิจ ผลสำรวจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แล้วจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อตอบสนองประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสำคัญ โดยผลจากการดำเนินการ พบว่าประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสำคัญมากที่สุด ประกอบด้วย 5 ประเด็น ได้แก่

1. **Compliance & Transparency:** การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และความโปร่งใสในการดำเนินงาน
2. **Brand & Trust:** การสร้างแบรนด์และความเชื่อใจในการประกอบธุรกิจ
3. **Energy Transition:** การปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในอนาคต
4. **Climate Change:** การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการมลภาวะและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
5. **Health & Safety:** สุขภาพและความปลอดภัยของชุมชนจากการดำเนินงาน

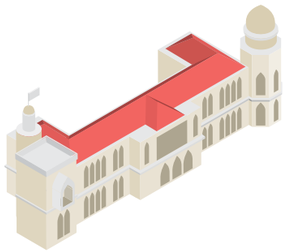
หลังจากนั้นได้ระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับแต่ละประเด็น และมอบหมายให้สายงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน วัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมาย ตัวชี้วัด และรายงานความก้าวหน้าการบริหารจัดการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ ปตท. ทุกไตรมาส

การรับฟังความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวล ด้านความยั่งยืน ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ในปี 2563 ปตท. ได้จัดให้มีการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้นำทางความคิดและสัมภาษณ์แบบกลุ่มตัวแทนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ตามมาตรฐาน AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) และ GRI Standards โดยได้รับข้อเสนอแนะให้ ปตท. ยกระดับความโปร่งใส ดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมเพื่อส่งเสริมการแข่งขัน ขณะเดียวกันควรเร่งคิดค้นผลิตภัณฑ์เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ และปรับเปลี่ยนทิศทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อนำสังคมไทยไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นจากโครงการนี้ พร้อมด้วยประเด็นที่ได้จากกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เป็นหนึ่งในปัจจัยนำเข้าในขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กรด้วย

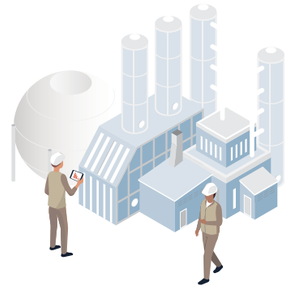
รายละเอียดการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยการกำกับดูแลความยั่งยืน ภายใต้ประเด็นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



	หน่วยงานภาครัฐ	สังคมชุมชน			
ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	• การประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานราชการรายเดือน • การเยี่ยมชมพื้นที่ประกอบการของ ปตท. รายเดือน • การจัดสัมมนาและประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างความเข้าใจกับภาครัฐรายไตรมาส	• สื่อออนไลน์ เช่น PTT Group PTT News/ We love PTT/ GODJI @pttplc_ official godji_ pttgroup			• ช่องทาง 1365 Contact Center • เว็บไซต์ ปตท. หรืออีเมล pttvoice@pttplc.com • การจัดโครงการเพื่อสังคมที่สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชนที่ประสบผลกระทบจากโรคโควิด 19
ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	**Compliance & Transparency** • การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา	**Brand & Trust** • การดำเนินธุรกิจเพื่อคนไทย • โครงการเพื่อสังคมที่เข้าถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	**Climate Change** • ส่งเสริมชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ปราศจากปัญหาสิ่งแวดล้อม		**Health & Safety** • ดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของชุมชนจากการดำเนินงานของ ปตท. ที่อาจส่งผลกระทบ
ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ	• บริหารจัดการภายในเพื่อจัดส่งข้อมูลแก่หน่วยงานภาครัฐได้เร็วขึ้น เช่น แยกประเภทข้อมูล และจัดทำกระบวนการในการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น • การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ ปตท. และสื่อออนไลน์อื่น ๆ	• สร้างความเข้าใจในประเด็นพลังงาน นวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงาน ศักยภาพและความโปร่งใสในการบริหารธุรกิจขององค์กร • ดำเนินโครงการเพื่อสังคม เช่น ชุมชนยิ้มได้ การกระตุ้นการท่องเที่ยวท้องถิ่น การฝึกทักษะอาชีพแก่พลังงานชุมชน และโครงการ Restart Thailand เป็นต้น หน้า 142	• ลดและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน เช่น การนำความร้อนเหลือจากกระบวนการมาใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด หน้า 134 เป็นต้น และโครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียว เช่น การเพิ่มและรักษาพื้นที่สีเขียวในเมือง หน้า 147 เป็นต้น		• บริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของโครงการต่าง ๆ เช่น การติดตั้งตาข่ายกันฝุ่น การตรวจวัดระดับเสียงและความสั่นสะเทือนในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น • กำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19 หน้า 176 และการช่วยเหลือสังคม หน้า 142

หมายเหตุ: รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com



	ผู้ลงทุน	ลูกค้า	คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ	พนักงาน
ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	• การประชุมออนไลน์ • การเยี่ยมชมกิจการกลุ่ม ปตท. • การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี • วันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน • การนำเสนอข้อมูลบริษัทกับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์	• การเข้าพบลูกค้าเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง • “PTT Life Station” Application • ช่องทาง 1365 Contact Center	• งานสัมมนาผู้ค้า • การร้องเรียนเรื่องการทุจริตผ่านทางอีเมล grchelpdesk@pttplc.com หรือ pttvoice@pttplc.com	• การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์รายเดือน • การทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน • การสัมมนาสายงาน
ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	**Energy Transition** • ผลการดำเนินงานที่ดี • การพัฒนาพลังงานหรือนวัตกรรมทางพลังงานทันต่อการเปลี่ยนแปลงธุรกิจในอนาคต	**Brand & Trust** • สนับสนุนและแก้ปัญหาให้ลูกค้าในเรื่องผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างรวดเร็ว	**Compliance & Transparency** • ความโปร่งใส เป็นธรรม รวดเร็ว ชัดเจน ในขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	• ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน • การปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. • ความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว
ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ	• สื่อสารกลยุทธ์ ทิศทาง ปตท. เพื่อสร้างความมั่นใจแก่นักลงทุน ผ่านการเยี่ยมชมกิจการ การประชุมผู้ถือหุ้น กิจกรรม Opportunity Day	• บรรเทาผลกระทบแก่ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ โดยการคงราคาและอุดหนุนส่วนต่างราคา • ประชาสัมพันธ์ “PTT Life Station” Application เพื่อค้นหาสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมถึงช่องทางในการติดต่อเพื่อรับบริการหลังการขาย	• พัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการ Digital Procurement เช่น เว็บไซต์ PTT Vendor Management ให้ผู้ค้าติดตามสถานะสัญญา การตรวจรับงาน การจ่ายเงินให้คู่ค้า ผ่าน Status Tracking เป็นต้น • ให้ข้อมูล ทำความเข้าใจ ขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแก่บุคลากรในองค์กร และภายนอกองค์กร • เข้าร่วมโครงการ Integrity Pact (IP) ของภาครัฐ ในโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 ระยะที่ 2	• การส่งเสริมและพัฒนาทักษะ และความรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง • การจัดอบรมในรูปแบบห้องเรียนเสมือน หน้า 152 • การปรับปรุงสวัสดิการตามความต้องการอย่างเหมาะสม

หมายเหตุ: รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ปตท. กำหนดกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนของ GRI Sustainability Reporting Standards 2016 และกรอบการรายงานแบบบูรณาการของ International Integrated Reporting Council (IIRC) เพื่อสะท้อนปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล และประเด็นต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าขององค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ รวมถึงความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการประเมินประเด็นสำคัญทุกปี เพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงของประเด็นต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และนำไปบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและสมดุล โดยมีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ขั้นตอน ดังนี้

1. การระบุประเด็นสำคัญขององค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คัดเลือกประเด็นด้านความยั่งยืนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ โดยพิจารณาจากมาตรฐาน ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติในระดับสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความสอดคล้องกับบริบท ความเสี่ยง กลยุทธ์ และการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร ทั้งยังคำนึงถึงความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดย ปตท. กำหนดขอบเขตของประเด็นด้านความยั่งยืนตามผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

2. การประเมินระดับความสำคัญ

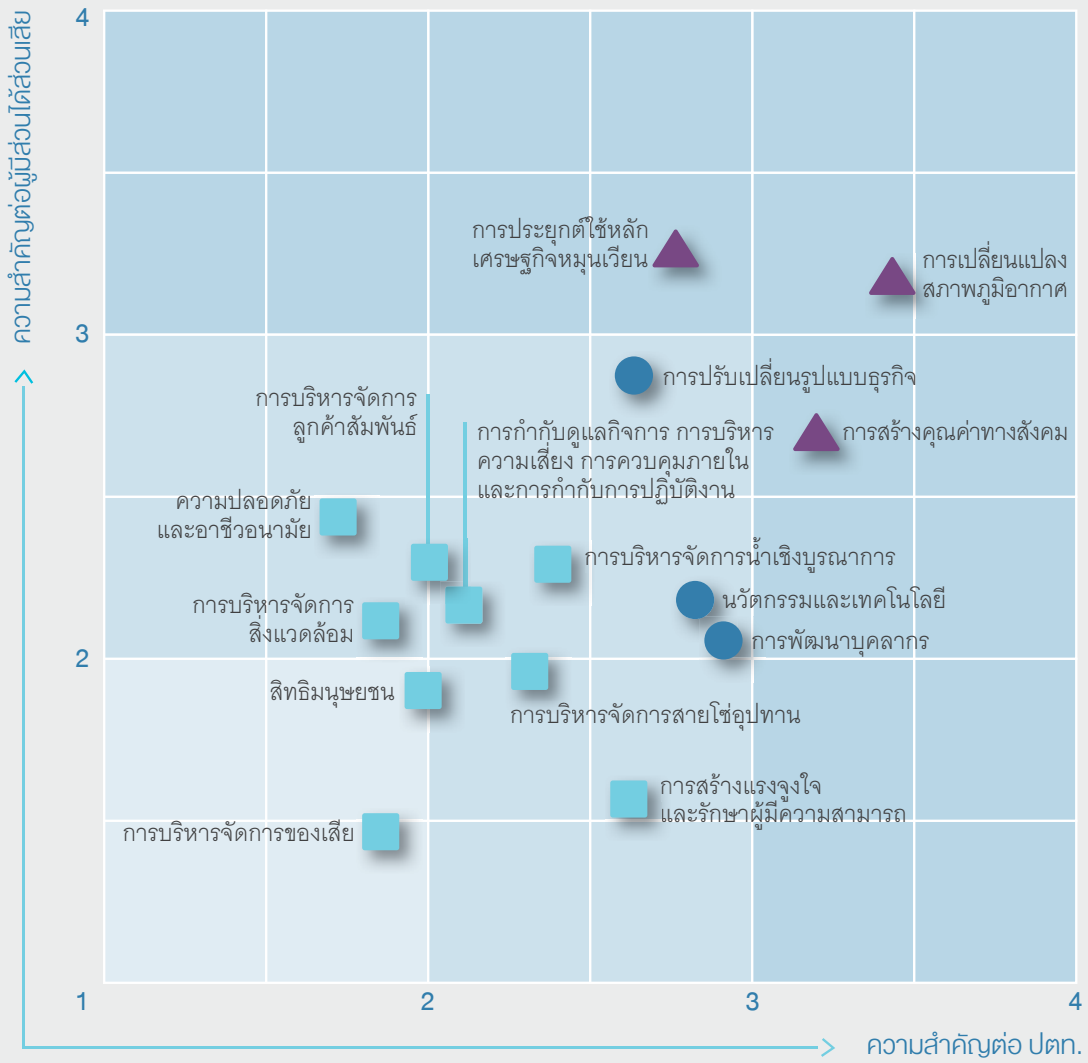
พิจารณาโอกาสและผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าของ ปตท. ครอบคลุมด้านการเงิน กระบวนการทางธุรกิจและการปฏิบัติการ ชื่อเสียงองค์กร ผลกระทบต่อลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงระดับความสนใจ ผลกระทบ และความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จากนั้นนำประเด็นสำคัญเข้าสู่กระบวนการกำหนดกลยุทธ์และบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป

3. การทวนสอบและรับรองผลการประเมิน

คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืน ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำ และให้คำปรึกษา รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นชอบต่อผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร นอกจากนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงานภายนอกทวนสอบกระบวนการและผลการประเมินประเด็นสำคัญ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กระบวนการรวบรวมและประมวลผลข้อมูล และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด เพื่อความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และความโปร่งใส โดย ปตท. ได้พิจารณานำข้อสังเกตและข้อแนะนำจากหน่วยงานภายนอกมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ปตท. ทบทวนหัวข้อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเพื่อให้ครอบคลุมบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปขององค์กร โดยปรับชื่อประเด็นการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมและการกำกับดูแลความยั่งยืนเป็น**การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงาน** เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการขององค์กร ในส่วนของประเด็นความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ปรับเป็น**การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์**เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านการมุ่งเน้นลูกค้ามากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ จึงปรับหัวข้อ การวิจัย พัฒนาและการส่งเสริมนวัตกรรมเป็น**นวัตกรรมและเทคโนโลยี** และได้แบ่งประเด็น**การบริหารจัดการของเสีย**ให้มีความชัดเจนเพื่อบูรณาการไปสู่**การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน**และนำการบริหารจัดการน้ำทิ้งรวมอยู่ใน**การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ** รวมทั้งเพิ่มเติมประเด็น**การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม**เพื่อให้สะท้อนถึงการบริหารจัดการและดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ ปตท. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมชุมชนให้มีความยั่งยืนจึงได้ปรับชื่อองค์กรที่ดีของสังคมเป็น**การสร้างคุณค่าทางสังคม**



ปตท. ได้จัดกลุ่มประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมด 3 กลุ่ม เพื่อกำหนดแนวทางในการกำกับดูแล ได้แก่

Sustainable Value Creation Material Issues

- มุ่งเน้นสร้างคุณค่าด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน
- เสนอเข้ากระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ระยะยาวขององค์กร ถ่ายทอดมาเป็นแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจ ในระดับกลุ่มธุรกิจ/หน่วยธุรกิจและบริษัท
- กำหนดตัวชี้วัดตาม และเป้าหมายระยะยาวรวมทั้งทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

Enabling Material Issues

- บริหารจัดการเช่นเดียวกับการบริหารจัดการประเด็น Sustainable Value Creation เนื่องจากเป็นประเด็นสำคัญที่ช่วยผลักดันให้การบริหารจัดการประเด็น Sustainable Value Creation มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

Business Fundamental Material Issues

- มุ่งเน้นสร้างคุณค่าด้านการลดความเสี่ยงและเพิ่มผลผลิต
- ผนวกเข้าไปในระบบบริหารองค์กร ซึ่งต้องกำหนดผู้รับผิดชอบที่เป็นเจ้าของประเด็นในระดับองค์กร
- กำหนดตัวชี้วัดนำและเป้าหมายระยะกลาง

Sustainable Value Creation Material Issues

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ GRI 305: Emissions GRI 302: Energy	• การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) และทางอ้อม (Scope 2) • การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) เช่น การส่งเสริมผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ และการลงทุนในพลังงานทดแทน เป็นต้น • การบริหารจัดการความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ และกฎหมายจากประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุนในประเด็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การส่งเสริมโอกาสทางธุรกิจจากประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เตรียมความพร้อมเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ	7 7.2 7.3 13 13.1 13.2 13.3 **รายละเอียดเพิ่มเติม:** หน้า 131 เว็บไซต์ การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน GRI 201: Economic Performance GRI 306: Waste GRI 303: Water and Effluents	• การออกแบบการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์ หรือการบริการโดยหลักการบริหารจัดการตลอดวัฏจักร • โอกาสจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่จากของเสีย/วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว • การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น วัตถุดิบ น้ำใช้ เป็นต้น • การสร้างคุณค่าหรือกำหนดวัตถุประสงค์ใหม่จากผลิตภัณฑ์หรือทรัพย์สินที่ผ่านการใช้งานหรือหมดสภาพแล้ว	6 6.3 6.4 6.5 12 12.2 12.5 **รายละเอียดเพิ่มเติม:** หน้า 135 เว็บไซต์ การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการของเสีย กลยุทธ์บริหารจัดการความยั่งยืน นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ
การสร้างคุณค่าทางสังคม GRI 413: Local Communities	• การมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ผ่านการดำเนินโครงการจิตอาสา หรือกิจกรรมเพื่อชุมชน • การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมชุมชน ผ่านการส่งเสริมการศึกษา พัฒนาเศรษฐกิจ บรรเทาความยากจน ดูแลสุขภาพ และการสร้างอาชีพ • การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ • การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (การเพิ่มพื้นที่สีเขียว) • การบริหารจัดการผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนท้องถิ่น • การส่งเสริมและผลักดันการสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชน เช่น โครงการวิสาหกิจชุมชน เป็นต้น	1 1.1 3 3.8 4 4.1 4.4 7 7.1 8 8.5 10 10.1 13 13.3 14 14.2 15 15.2 **รายละเอียดเพิ่มเติม:** หน้า 138 เว็บไซต์ การสร้างคุณค่าทางสังคม การบริหารโครงการ

Enabling Material Issues

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
นวัตกรรมและเทคโนโลยี GRI: Not Applicable	• การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และกระบวนการพัฒนานวัตกรรม และการต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ รวมถึงการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน • การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และการพัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อประเด็นด้านความยั่งยืน • การส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์และบริการ • การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกระบวนการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กร • การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์	9 9.4 9.5 9.6 **รายละเอียดเพิ่มเติม:** หน้า 153 เว็บไซต์ นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์
การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ GRI 203: Indirect Economic Impact	• การกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต • กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองกับประเด็นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • กระบวนการพัฒนาธุรกิจไม่สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน • การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก เพื่อพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่และสร้างการเจริญเติบโตให้กับองค์กร	7 7.1 7.2 8 8.1 8.2 **รายละเอียดเพิ่มเติม:** หน้า 158 เว็บไซต์ กลยุทธ์บริหารจัดการความยั่งยืน
การพัฒนาบุคลากร GRI 404: Training and Education	• การจัดหลักสูตรอบรม พัฒนาศักยภาพ ความสามารถให้ตรงตามความต้องการของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับธุรกิจในอนาคต • การบริหารจัดการองค์ความรู้ • การวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง	8 8.5 **รายละเอียดเพิ่มเติม:** หน้า 150 เว็บไซต์ ทิศทางการบริหารคน

หมายเหตุ:
รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com

ขอบเขตของผลกระทบ | ภายในองค์กร: ปตท., กลุ่ม ปตท. | ภายนอกองค์กร: หน่วยงานภาครัฐ, สังคมชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

หมายเหตุ:
รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com

ขอบเขตของผลกระทบ | ภายในองค์กร: ปตท., กลุ่ม ปตท. | ภายนอกองค์กร: หน่วยงานภาครัฐ, สังคมชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

Business Fundamental Material Issues

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
การบริหารจัดการของเสีย GRI 306: Waste	• การบริหารจัดการของเสียอันตรายจากกระบวนการผลิต • การลดปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบ และการลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นที่แหล่งกำเนิด ptt ptt group	11.6 12.2 12.4 12.5 เว็บไซต์ การบริหารจัดการของเสีย
การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงาน GRI 102: Governance GRI 205: Anti-corruption GRI 415: Public Policy	• การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลและโปร่งใส • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การติดสินบนและการฉ้อโกง • การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับ • การบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและการจัดการเหตุฉุกเฉิน ptt ptt group	16.3 16.5 16.6 เว็บไซต์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. การปฏิบัติที่เป็นธรรม การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน GRI 308: Supplier Environmental Assessment GRI 414: Supplier Social Assessment	• การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่เกิดจากกระบวนการจัดหาและการดำเนินการของคู่ค้า • แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายภาครัฐและการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว • การมีส่วนร่วมและการสร้างคุณค่าร่วมกับคู่ค้าและผู้รับเหมาภายในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่ม ปตท. • การบริหารจัดการความมั่นคงของสายโซ่อุปทาน ptt ptt group	12.7 เว็บไซต์ การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย GRI 403: Occupational Health and Safety	• ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ทำให้เกิดการบาดเจ็บ/ เจ็บป่วยกับพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน • ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากกระบวนการผลิต • ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการเดินทางและการขนส่งทางรถ • ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการขนส่งทางเรือ • การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อธุรกิจ สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม ptt ptt group	3.6 8.8 เว็บไซต์ การบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

หมายเหตุ:
รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com

ขอบเขตของผลกระทบ | ภายในองค์กร: ปตท., กลุ่ม ปตท. | ภายนอกองค์กร: หน่วยงานภาครัฐ, สังคมชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม GRI 307: Environmental Compliance	• การบริหารจัดการและดูแลผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ • การควบคุมมลพิษทางอากาศ เช่น ออกไซด์ของไนโตรเจน ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และสารอินทรีย์ระเหย เป็นต้น • การบริหารจัดการผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ptt ptt group	3.9 6.3 7.1 7.2 7.3 12.2 12.4 13.1 13.2 13.3 14.1 14.2 15.2 เว็บไซต์ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ การควบคุมคุณภาพอากาศ การจัดการการหกล้นรั่วไหล
การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ GRI 303: Water	• การใช้น้ำในกระบวนการผลิตและกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ • การจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและกิจการอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม • ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต • การบริหารจัดการแหล่งน้ำอย่างเท่าเทียม ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมชุมชน ptt ptt group	6.3 6.4 6.6 14.1 เว็บไซต์ การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ
สิทธิมนุษยชน GRI 412: Human Rights Assessment	• ความมุ่งมั่นในการเคารพสิทธิมนุษยชน • การบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ • การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและการเยียวยา • การป้องกันการละเมิดสิทธิชุมชน จากการทำธุรกิจ การพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ และเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต ptt ptt group	8.5 8.7 8.8 เว็บไซต์ การบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน
การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ GRI 416: Customer Health and Safety	• ความรับผิดชอบต่อผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ส่งมอบให้ลูกค้า • การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างทันท่วงที และสามารถแข่งขันได้ • ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการความคาดหวังและความต้องการของลูกค้า • การบริหารข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ptt ptt group	12.6 12.8 16.10 เว็บไซต์ นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์
การสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ GRI 404: Training and Education	• การสร้างความผูกพันต่อองค์กร • การยึดมั่นในค่านิยมองค์กร • การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม • การรักษาและดึงดูดผู้มีความสามารถ ptt ptt group	5.5 8.5 16.7 เว็บไซต์ ทิศทางการบริหารคน

หมายเหตุ:
รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com

ขอบเขตของผลกระทบ | ภายในองค์กร: ปตท., กลุ่ม ปตท. | ภายนอกองค์กร: หน่วยงานภาครัฐ, สังคมชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

การสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน

ปัจจัยนำเข้า

ทุนทางการเงิน
- จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 28,562,996,250 หุ้น
- รายได้จากการขายและการให้บริการ 2,219,739 ล้านบาท ในปี 2562
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 288,972 ล้านบาท ในปี 2562

ทุนทางการผลิต
- สถานที่ผลิตและวิจัย
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม เป็นต้น
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วย กำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,772 กิโลเมตร

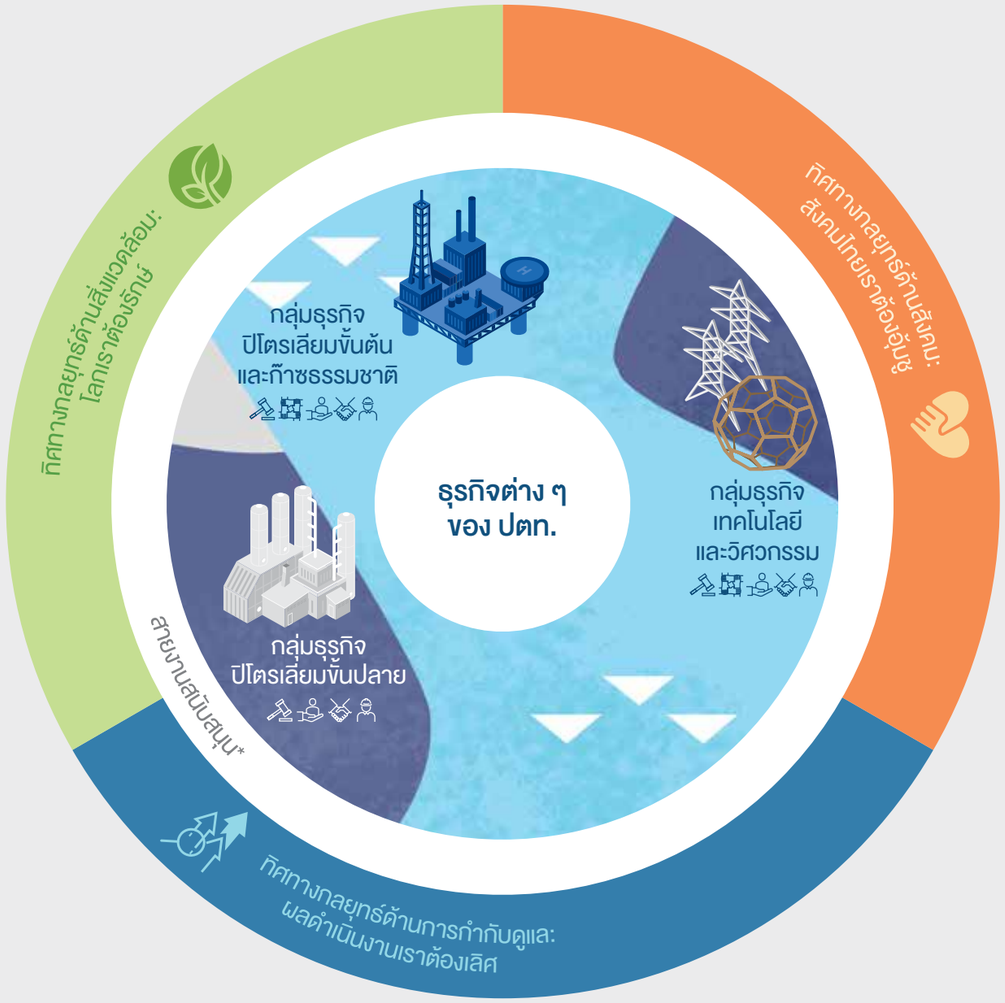
ทุนทางปัญญา
- ทรัพย์สินทางปัญญา
- เทคโนโลยีที่จดลิขสิทธิ์ นวัตกรรมและแนวคิดริเริ่มอื่น ๆ
- งบประมาณการวิจัย 521 ล้านบาท

ทุนด้านบุคลากร
- จำนวนพนักงาน ปตท. 3,506 คน
- ทักษะและประสบการณ์ของบุคลากรองค์กร คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย ของผู้บริหารและพนักงาน 31.19 ชั่วโมง
- ค่าใช้จ่ายอบรมของผู้บริหารและพนักงานเฉลี่ย 13,472 บาทต่อคน
- สัดส่วนผู้บริหารและพนักงานหญิง ต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 38.5

ทุนทางสังคม
- ความสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร
- งบประมาณการลงทุนทางด้านสังคม 620.37 ล้านบาท
- ความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทุนทางสิ่งแวดล้อม
- ทรัพยากรธรรมชาติทั้งแบบที่หมุนเวียนได้ และหมุนเวียนไม่ได้
- งบประมาณการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม 329 ล้านบาท

การดำเนินธุรกิจของ ปตท.



ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ

แนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลก

ความเสี่ยงและโอกาสใหม่ที่เกิดขึ้น

ก๊าซธรรมชาติ | ปิโตรเคมี | **ผลิตภัณฑ์และบริการ** | ก๊าซหุงต้ม | ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ขอบเขตของผลกระทบ: ภายในองค์กร — ปตท. (ptt), กลุ่ม ปตท. (ptt GROUP) | ภายนอกองค์กร — หน่วยงานภาครัฐ, สังคมชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

หมายเหตุ:
** สายงานสนับสนุน ได้แก่ สายงานกลยุทธ์องค์กร สายงานบัญชีและการเงิน สายงานสำนักกฎหมาย สายงานบริหารองค์กรและความยั่งยืน และสายงานสำนักตรวจสอบภายใน*

การสร้างคุณค่าเพิ่ม

คุณค่าต่อองค์กร	คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ทุน
ด้านสิ่งแวดล้อม โลกเราต้องรักษ์		
• การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) 28.99 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	ทุกกลุ่ม	
• การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) 1.23 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	ทุกกลุ่ม	
• ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่และนำกลับมาใช้ซ้ำต่อปริมาณดึงน้ำ (น้ำจืด) ทั้งหมดของ ปตท. ร้อยละ 7.58	หน่วยงานภาครัฐ สังคมชุมชน พนักงาน	
• พื้นที่ปลูกป่าในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ จำนวน 1 ล้านไร่ กักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ได้เฉลี่ย 2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี คิดมูลค่าผลประโยชน์จากป่าได้กว่า 280 ล้านบาทต่อปี	หน่วยงานภาครัฐ สังคมชุมชน พนักงาน	
ด้านสังคม สังคมไทยเราต้องอุ้มชู		
• ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ 194 เท่า	พนักงาน	
• คะแนนความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 80	พนักงาน	
• อัตราการลาออกของพนักงาน พนักงานชาย 0.63 พนักงานหญิง 0.57	พนักงาน	
• อัตราการสืบทอดตำแหน่ง ร้อยละ 100	พนักงาน	
• สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบพื้นที่ประกอบการร้อยละ 100	สังคมชุมชน	
• ความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 83 คะแนน	ทุกกลุ่ม	
• ไม่มีประเด็นความขัดแย้งกับชุมชน	สังคมชุมชน	
ด้านการกำกับดูแล ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ		
• รายได้จากการขายและการให้บริการ 1,615,665 ล้านบาท	ผู้ลงทุน พนักงาน	
• กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 225,672 ล้านบาท	ผู้ลงทุน พนักงาน	
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 1.68	ผู้ลงทุน	
• กำไรสุทธิต่อหุ้น 1.32 บาทต่อหุ้น	ผู้ลงทุน	
• การจ่ายเงินปันผล 28,563 ล้านบาท	ผู้ลงทุน	
• การจ่ายภาษีเงินได้ 25,166 ล้านบาท	หน่วยงานภาครัฐ	
• พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ 24 รายการ และยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร 49 ฉบับ	พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ	
• รายได้จากผลงานวิจัยและพัฒนาทั้งทางตรงและทางอ้อม 1,413 ล้านบาท	พนักงาน ผู้ลงทุน	

3.3 ภาพรวมการดำเนินการและการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ปตท. มุ่งมั่นเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงภาคอุตสาหกรรม (มอก. 9999 เล่ม 1-2556) กรอบหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (มอก. 26000-2553) หรือ ISO 26000 : 2010 ตลอดจนมาตรฐานต่าง ๆ ที่องค์กรยึดถือปฏิบัติ ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่นและคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศและโปร่งใส ให้ความสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนใน 3 มิติ คือ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) ด้านการกำกับดูแล (Governance) หรือ ESG รวมทั้งมีผลการดำเนินงานที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ที่สอดคล้องกับ 5 มิติ (5Ps) ได้แก่ 1) การพัฒนาคน (People) 2) สิ่งแวดล้อม (Planet) 3) เศรษฐกิจและความมั่งคั่ง (Prosperity) 4) สันติภาพและความยุติธรรม (Peace) และ 5) ความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา (Partnership)

ในแต่ละปี ปตท. ได้วิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนบริบทต่าง ๆ เพื่อบ่งชี้ประเด็นด้านความยั่งยืนต่าง ๆ ทั้งที่เป็นความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และจัดลำดับความสำคัญเพื่อประเมินหา "ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน" ซึ่งจะนำมาบริหารจัดการโดยกำหนดกลไก กระบวนการกำกับดูแล และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังนำมาเป็นปัจจัยป้อนเข้าในกระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้มีการถ่ายทอดไปสู่การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบต่อไป โดยในปี 2563 มีการนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมด 15 ประเด็น มาวิเคราะห์และบูรณาการเข้าสู่กระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร และถ่ายทอดเป็น "แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2564 - 2568" เพื่อกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงและความท้าทาย ตลอดจนต่อยอดโอกาสทางธุรกิจ โดยรายละเอียดประกอบด้วย ทิศทางกลยุทธ์และแผนที่นำทางด้านความยั่งยืน ตัวชี้วัดการดำเนินงาน เป้าหมายระยะยาว เป้าหมายระยะสั้น และแผนงานด้านความยั่งยืนของ ปตท. ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ปณิธาน นโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน และทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยการกำกับดูแลความยั่งยืน ภายใต้ประเด็นกลยุทธ์บริหารจัดการความยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โอกาสและความท้าทาย

จากรายงานของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ระบุว่าถึงแม้จะมีเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้ข้อตกลงปารีสแล้ว แต่ยังไม่สามารถควบคุมให้อุณหภูมิของโลกเพิ่มสูงขึ้นไม่เกิน 2 องศาเซลเซียสได้ ดังนั้น จึงเรียกร้องให้แต่ละประเทศกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายกว่าเดิม โดยประเทศไทยได้แสดงจุดยืนด้านนโยบายว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ โดยผลจากการขับเคลื่อนและผลักดันการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคพลังงานและภาคการขนส่ง ส่งผลให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกที่ตั้งไว้ร้อยละ 7 - 20 ภายในปี 2563 ได้สำเร็จ และอาจมีการปรับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ท้าทายมากขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวและคาดการณ์ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น จึงเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทาย และมุ่งมั่นดำเนินการอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องและเป็นไปตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่การทบทวนและกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ให้ได้มากกว่าร้อยละ 20 ในปี 2573 จัดทำแนวทางการปฏิบัติในการคัดเลือกระเบียบวิธีการคำนวณปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ของกลุ่ม ปตท. ในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดย ปตท. ตระหนักเป็นอย่างดีว่า การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนับเป็นโอกาสในการที่จะเร่งผลักดันและขับเคลื่อนให้มีการศึกษาและเลือกใช้พลังงานที่สะอาดซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2561 - 2580 ในการกำหนดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 20 - 35 ของการใช้พลังงานทั้งหมดในปี 2580 ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมที่มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำที่มีประสิทธิภาพอีกด้วย

การบริหารจัดการประเด็น

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์

พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
• ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง • ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานคณะกรรมการบริหาร ปตท. และพนักงานทุกระดับ	**ตัวชี้วัดระยะสั้น** • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของกลุ่ม ปตท. ปี 2563 ไม่เกิน 40.2 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • เพิ่มสัดส่วนการลดและการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินการของ ปตท. ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการภายในปี 2564 • เพิ่มสัดส่วนรายได้ของผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำภายในปี 2566 **ตัวชี้วัดระยะยาว** • ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ร้อยละ 20 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานตามปกติ ปี 2573	• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของกลุ่ม ปตท. ปี 2563 เท่ากับ 30.2 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งเป็นไปตามค่าเป้าหมาย ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินการโครงการต่าง ๆ เช่น การจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลดปริมาณก๊าซเผาทิ้ง การใช้ประโยชน์จากก๊าซเผาทิ้ง การลดการรั่วไหลของก๊าซมีเทน เป็นต้น • ใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น การติดตั้งระบบเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่อาคารสำนักงานพื้นที่ปฏิบัติการและสถานีบริการ เป็นต้น • เพิ่มการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจห่วงโซ่คุณค่าด้านไฟฟ้า • นำกลไกราคาคาร์บอนประกอบการพิจารณาการลงทุน โดยให้มีการพิจารณาและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูง • ดำเนินธุรกิจที่มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน • ทบทวนค่าเป้าหมายระยะยาวของการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ในปี 2573 โดยลดการปล่อยจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 27 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานตามปกติ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ปตท. ได้มีส่วนร่วมสนับสนุน และให้ความคิดเห็นต่อพระราชบัญญัติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงสร้างเครือข่ายความร่วมมือ จากแผนการสนับสนุนกรอบความร่วมมือกับองค์กรภาครัฐด้านการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินการด้านป่าไม้และพื้นที่สีเขียว เพื่อสนับสนุนองค์ความรู้ในการพัฒนากลไกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการลดและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนได้ทบทวนกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ “PTT Group Clean and Green Strategy” เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 กำหนดเป้าหมายในการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของกลุ่ม ปตท. ให้มีปริมาณไม่เกิน 40.2 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยการลดความเข้มของการใช้พลังงานจากโครงการบริหารจัดการพลังงาน 3.21 กิกะจูลต่อตันของผลผลิต และมุ่งมั่นที่จะเพิ่มสัดส่วนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. เป็นร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานตามปกติในปี 2573 นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนาระบบการรายงานและจัดเก็บข้อมูลก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในรูปแบบออนไลน์ รวมถึงการขออนุสิทธิบัตรวิธีการประมวลผลคาร์บอนเครดิต เพื่อขอรับรองคาร์บอนเครดิต และการซื้อ ขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ

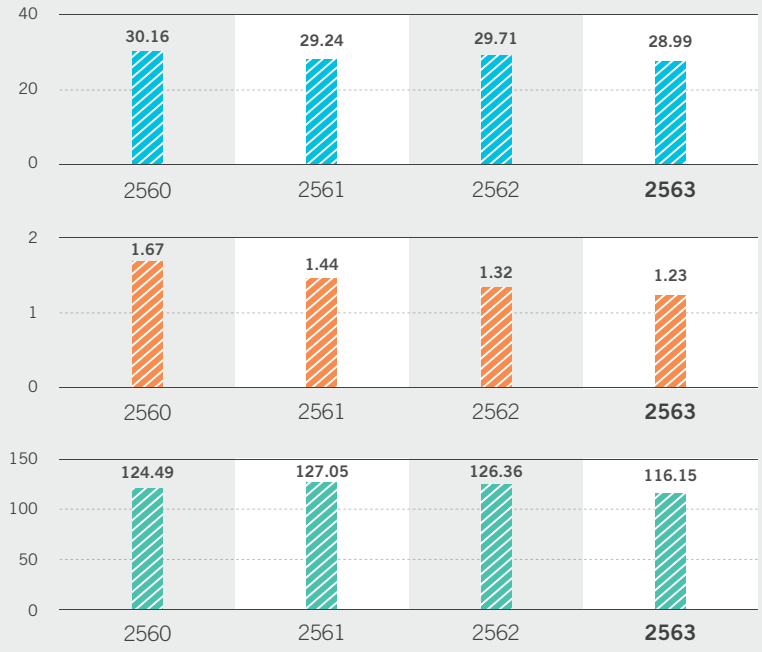
สำหรับการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามนโยบายของภาครัฐ ในการเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ จากการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลผ่านบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 3.0 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ไม่ผสมเชื้อเพลิงจากชีวภาพ รวมถึงการส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลที่สะอาดที่สุด เมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่น และเปลี่ยนจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลไปเป็นพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น

นอกจากนี้ ปตท. ได้นำหลักการ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) มาประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาสในการดำเนินธุรกิจ และตอบสนองตามกรอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น Climate Action 100+ และ CDP เป็นต้น พร้อมทั้งอยู่ระหว่างการศึกษาการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำหนดเป้าหมายบนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ (Science-based Targets) เป็นต้น

ภาพที่ 1

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม กลุ่ม ปตท.[1]

หน่วย: ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



หมายเหตุ:

1. *ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมบริษัทในประเทศไทยที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100*
2. *ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) ครอบคลุมการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่ ปตท. และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) จำหน่าย (ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน น้ำมันเตา LPG และน้ำมันก๊าด) โดย ปตท. บริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) ผ่านการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2) ของ ปตท. ต่อปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ซึ่งอยู่ภายใต้ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ*
3. *ขอบเขตข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) ครอบคลุม ปตท. และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)*

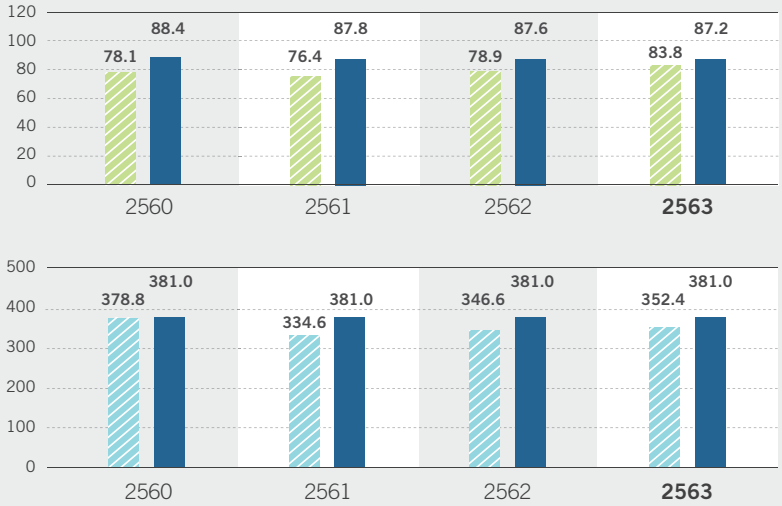
ภาพที่ 2

ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

หน่วย: กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

- ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมของกลุ่ม ปตท. ทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2)
- เป้าหมาย

- ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. ทั้งทางตรง ทางอ้อม และการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่าย (Scope 1, 2 และ 3)
- เป้าหมาย



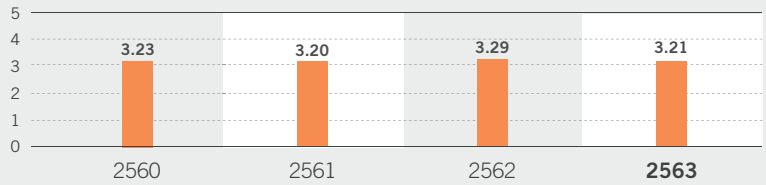
หมายเหตุ:
ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมบริษัทในประเทศไทยที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100

ภาพที่ 3

การลดความเข้มของการใช้พลังงานจากโครงการบริหารจัดการพลังงาน

หน่วย: กิกะจูลต่อตันของผลผลิต

- ความเข้มของการใช้พลังงาน



หมายเหตุ:
- *ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., PTTEP, TOP, GC และ IRPC*
- *ผลการดำเนินการการลดความเข้มของการใช้พลังงานของปี 2563 เป็นการประมาณจากผลการดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 1 - 3*

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

แนวทางการใช้กลไกราคาคาร์บอน (Internal Carbon Price) เพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุนของ ปตท.

13.1
13.3

ปี 2563 ปตท. เริ่มนำกลไกราคาคาร์บอน (Internal Carbon Price) จากการประยุกต์ใช้ How-to Guide to Corporate Internal Carbon Pricing: Four Dimensions to Best Practice Approaches ของ Ecofys, Generation Foundation และ CDP เป็นแนวทางในการกำหนดกลไกราคาคาร์บอน โดยใช้โครงสร้างแบบราคาเงา (Shadow Price) หรือเป็นต้นทุนที่ไม่ได้อยู่ในรูปของค่าใช้จ่ายจริง (Hidden Price) เพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุนของ ปตท. กับโครงการที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ทั้งทางตรงและทางอ้อม (GHG Scope 1 และ 2) ที่ราคาคาร์บอน มูลค่า 20 เหรียญสหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และช่วยเพิ่มโอกาสในการตัดสินใจลงทุนในโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใน ปตท. และได้ขยายผลการนำกลไกราคาคาร์บอนไปประยุกต์ใช้ภายในกลุ่ม ปตท. พบว่ามีโครงการที่นำไปประยุกต์ใช้และผ่านการอนุมัติการลงทุน ได้แก่ โครงการปรับปรุงระบบ Chiller Water System ของบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

รางวัลโครงการตัวชี้วัดธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi) ในระดับยอดเยี่ยม

13.1

ปตท. รับรางวัลโครงการตัวชี้วัดธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ในระดับยอดเยี่ยม ประจำปี 2563 จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน แสดงให้เห็นถึงการเป็นองค์กรที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อตอบสนองต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก: การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

7.3

ในปี 2563 ปตท. ติดตามผลการดำเนินงานด้านพลังงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย PTTEP, TOP, GC, IRPC และโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง อย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินแนวโน้มผลการดำเนินงานตามเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงมีการจัดประชุมร่วมของสมาชิกเพื่อให้บริษัทได้แบ่งปันวิธีการปฏิบัติที่ดีในการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเป็นการรวบรวมองค์ความรู้จากแต่ละบริษัท และร่วมกันจัดทำแนวทางการทำความสะอาดเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนของกลุ่ม ปตท. การป้องกันการเกิดตะกรัน และการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์เชิงคาดการณ์ เพื่อเป็นแนวทางใช้งานร่วมกันในกลุ่ม ปตท. โดยมีตัวอย่างที่ได้ดำเนินการ เช่น โครงการ Pinch Across Plant Utilization Hot Oil from WHRS to LPG Recovery Column เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 5 แสนกิกะจูลต่อปี หรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 28,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โครงการ TOP Energy Optimization Activity เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ จังหวัดชลบุรี โดยสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 6 แสนกิกะจูลต่อปี หรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 46,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

การประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาส ตามแนวทาง Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

13.1
13.3

ปตท. มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) อย่างต่อเนื่อง โดยเชื่อมโยงผลการดำเนินงานกับ 4 ข้อกำหนดหลัก ได้แก่ Governance, Strategy, Risk Management และ Metrics and Targets สำหรับในปี 2563 ปตท. ให้ความสำคัญในการปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้าน Strategy มากขึ้น โดยศึกษาและกำหนดแนวทางในการวิเคราะห์ผลกระทบทางด้านการเงินจากสถานการณ์ด้านสภาพอากาศ 3 สถานการณ์ ได้แก่ Business as Usual (BAU) Nationally Determined Contribution (NDC) และ 2°C (2DC) และผลลัพธ์ที่ได้ คือ ปัจจัยขับเคลื่อนทางการเงินที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ด้านสภาพอากาศนั้น โดย ปตท. จะนำไปประยุกต์ใช้ในการกำหนดสถานการณ์ด้านการวางแผนดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้ในการจัดทำกลยุทธ์และแผนธุรกิจในปีถัดไป ตลอดจนการนำไปเป็นข้อมูลป้อนเข้าสำหรับการประมาณการทางการเงิน และการวางแผนทางการเงิน

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ประเด็นการบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

โอกาสและความท้าทาย

สืบเนื่องจากภาครัฐได้ประกาศโมเดลเศรษฐกิจใหม่ไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งประกอบด้วยระบบเศรษฐกิจ 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) ด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และด้านเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) รวมเรียกว่า BCG Model ที่มุ่งเน้นการนำทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าที่สุด ลดปริมาณของเสียให้น้อยลงหรือเท่ากับศูนย์ รวมทั้งใช้วัตถุดิบที่สกัดจากวัตถุดิบธรรมชาติ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย 4 อุตสาหกรรมหลัก หนึ่งในนั้นคือ อุตสาหกรรมพลังงาน วัสดุ และเคมีชีวภาพ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ ประเทศไทยได้กำหนดแผนการจัดการขยะพลาสติก ปี 2561 - 2573 โดยมีเป้าหมายนำขยะพลาสติกกลับมาใช้ประโยชน์ร้อยละ 100 ภายในปี 2570 ส่งผลให้ ปตท. นำมาเป็นแรงผลักดันในการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้ในส่วนของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่สกัดจากวัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์ใช้เพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากร และลดปริมาณของเสีย รวมทั้งส่งผลต่อการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกด้วย

การบริหารจัดการประเด็น

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์

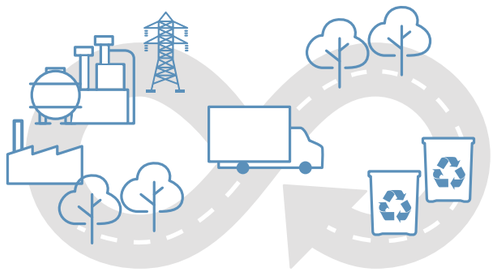
ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
• ระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations - Guide (BS 8001 : 2017)	• ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียน ระดับที่ 3 อ้างอิงตาม BS 8001 : 2017 ภายในปี 2573	• พัฒนาแนวทางการประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน สำหรับกลุ่ม ปตท. อ้างอิงตาม BS 8001 : 2017 เพื่อใช้ประเมินตนเองให้รับทราบระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
• การสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ด้วยหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน	• พัฒนานวัตกรรมเครื่องต้นแบบรับแก้วพลาสติกคาเฟ่ อเมซอน (แก้วแลกยิ้ม) แล้วเสร็จ	• นวัตกรรมเครื่องต้นแบบรับแก้วพลาสติกคาเฟ่ อเมซอน (แก้วแลกยิ้ม) เพื่อคัดแยกและจัดเก็บแก้วพลาสติกประเภท “โพลีเอทิลีนเทเรพทาเลต (Polyethylene Terephthalate) หรือ PET” สามารถคัดแยกและจัดเก็บแก้วพลาสติกประเภท “PET” ซึ่งเป็นพลาสติกจากร้านคาเฟ่ อเมซอน และนำขยะพลาสติกกลับไปใช้ประโยชน์ผลิตเป็นแก้ว Tumbler Upcycling ต่อไป

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

กลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันพิจารณาโครงการนำร่องที่มีศักยภาพในการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยในปี 2563 ได้วิเคราะห์ผลกระทบตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่กระบวนการได้มาซึ่งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต กระบวนการจัดจำหน่าย และกระบวนการกำจัด จึงได้คัดเลือกโครงการ Closed-loop Recycling (Plastic Wastes) มาพิจารณาจัดทำโครงการ โดยริเริ่มจากขยะพลาสติกของร้านคาเฟ่ อเมซอน ซึ่ง ปตท. ร่วมกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันพัฒนาการนำขยะพลาสติกจากร้านคาเฟ่ อเมซอนไปใช้ประโยชน์ในโครงการนำร่อง เพื่อออกแบบและพัฒนานวัตกรรมเครื่องต้นแบบรับแก้วพลาสติกคาเฟ่ อเมซอน (แก้วแลกยิ้ม) ที่สามารถคัดแยกและจัดเก็บแก้วพลาสติกประเภท “โพลีเอทิลีนเทเรพทาเลต (Polyethylene terephthalate) หรือ PET” พร้อมทั้งได้รับสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว โดยกลุ่ม ปตท. นำแก้วที่เก็บกลับไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ทำให้ทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากร และลดปริมาณของเสียตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. สอดคล้องตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations - Guide (BS 8001 : 2017) ในปี 2563 กลุ่ม ปตท. จึงได้พัฒนา “แนวทางการประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน สำหรับ กลุ่ม ปตท.” และ “แบบฟอร์มประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน” สำหรับใช้ประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อประเมินความสอดคล้องของกระบวนการ หรือโครงการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน พร้อมทั้งมีแผนการพัฒนากระบวนการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสังคมของโครงการ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้เป็นส่วนหนึ่งของการอนุมัติโครงการต่อไป



ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

โครงการหาแนวทางนำขยะพลาสติกจากร้านคาเฟ่ อเมซอนไปใช้ประโยชน์

12.5

ปตท. เล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ พร้อมทั้งได้สนับสนุนนโยบายของภาครัฐ ในปี 2563 จึงได้พัฒนากระบวนการเก็บและรวบรวมแก้วพลาสติกประเภท “PET” จากร้านคาเฟ่ อเมซอน เพื่อนำกลับไปใช้ประโยชน์ผลิตเป็นแก้ว Tumbler Upcycling โดย ปตท. และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันลงนามใน “บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ การพัฒนาการนำขยะพลาสติกจากร้านคาเฟ่ อเมซอนไปใช้ประโยชน์ในโครงการนำร่อง” เพื่อร่วมกันคิดค้น วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเครื่องต้นแบบรับแก้วพลาสติกคาเฟ่ อเมซอน (แก้วแลกยิ้ม) เพื่อคัดแยกและจัดเก็บแก้วพลาสติกประเภท “PET” ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี QR CODE สำหรับคัดแยกแก้วพลาสติกของร้านคาเฟ่ อเมซอน เพื่อรวบรวมและนำกลับไปใช้ประโยชน์ โดยเครื่องแก้วแลกยิ้มนี้จะรับแก้วพลาสติกประเภท “PET” ของร้านคาเฟ่ อเมซอนคืนจากลูกค้า และให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้า ซึ่งสามารถนำคะแนนไปแลกของที่ระลึกสร้างแรงจูงใจให้ลูกค้านำแก้วพลาสติกประเภท “PET” กลับมาคืน เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป โดยได้ติดตั้งเครื่องแก้วแลกยิ้มที่อาคารสำนักงานในศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์

โครงการ Coffee Chaff Compound สร้างมูลค่าของเหลือจากเยื่อกาแฟ สู่ผลิตภัณฑ์รักษ์โลก

12.2

กลุ่ม ปตท. เล็งเห็นประโยชน์จากการนำของเสียไปใช้แปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าและลดของเสียจากกระบวนการผลิต โดยทีมวิจัยจากสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้คิดค้นและผลิตผลิตภัณฑ์จากเยื่อกาแฟ ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการคั่วเมล็ดกาแฟ ที่เดิมไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ และต้องส่งไปกำจัด จึงได้นำเยื่อกาแฟไปผลิตเป็น “เม็ดพลาสติกผสม” ซึ่งเป็นพลาสติกชีวภาพที่ขึ้นรูปได้ และย่อยสลายได้ภายใน 5 ปี เรียกว่า Biocoff สามารถนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ เช่น แก้ว ที่รองแก้ว กระถางต้นไม้ กล่องใส่ทิชชู่ เป็นต้น โดยในปี 2563 ได้นำเยื่อกาแฟไปใช้ประโยชน์กว่า 500 กิโลกรัม สร้างรายได้ให้แก่ ปตท. กว่า 1 ล้านบาท

หมายเหตุ:
** ระยะเวลาคัดแยกและจัดเก็บตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงเดือนธันวาคม 2563*

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ประเด็นการบริหารจัดการของเสีย

การสร้างคุณค่าทางสังคม

โอกาสและความท้าทาย

ปตท. ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ จึงได้ยกระดับแนวทางการดำเนินโครงการเพื่อสังคม ที่มุ่งเน้นสนับสนุนและสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพแก่กลุ่มสังคมชุมชนรอบสถานประกอบการ ปตท. ผู้ขาดโอกาสกลุ่มต่าง ๆ รวมถึงเครือข่ายในระดับประเทศ นอกจากนี้ ปตท. ยังคงลงทุนทางด้านสังคมอย่างต่อเนื่องในประเด็นที่สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศ เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่องค์กรให้ความสำคัญ สร้างคุณค่าร่วมแก่สังคมและชุมชนอย่างสมดุล โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานสูงสุด พร้อมปรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความท้าทายใหม่และบริบทสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

การบริหารจัดการประเด็น

กลยุทธ์ด้านสังคม:
สังคมไทยเราต้องอุ้มชู

สร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม แบ่งเป็น 2 มิติ ได้แก่
1) มิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม
2) มิติด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
การสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินโครงการของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งเน้นการวัดผล ใน 3 โครงการ ได้แก่ 1. การส่งเสริมการจ้างงานกลุ่มผู้มีความบกพร่องทางการเรียนรู้เป็นบาริสต้าประจำร้านคาเฟ่ อเมซอน เพื่อการสร้างโอกาส (Café Amazon for Chance) 2. การส่งเสริมการสร้างระบบผลิตและจ่ายก๊าซชีวภาพชุมชน โดยไม่มีเหตุการณ์ขัดข้อง ชำรุด หรืออุบัติเหตุขั้นรุนแรง และส่งมอบให้ชุมชนบริหารจัดการเองได้ 3. การส่งเสริมเกษตรกรให้มีช่องทางการจำหน่ายผลผลิตสร้างรายได้เพิ่มขึ้นผ่านเครือข่ายสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	**ตัวชี้วัดระยะสั้น**	
	• จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	62 คน และ 200 ครัวเรือน
	• จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	1,326 ครัวเรือน
	• จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการส่งเสริมอาชีพและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าชุมชน	เกษตรกร 20 ราย ชุมชน 127 ชุมชน
	• จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)	84 คน
	• จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการการพัฒนาด้านการศึกษา	139 โรงเรียน
	• จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการสนับสนุนด้านกีฬา	4,060 คน
	• จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการใช้ประโยชน์จากป่าและพื้นที่สีเขียว	6,647 ครัวเรือน
	• จำนวนผู้เยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้ 3 แห่ง ได้แก่ ศูนย์เรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง และศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์	83,726 คนต่อปี
	• พื้นที่สีเขียวและพื้นที่ป่าที่เพิ่มขึ้น	1,169,772 ไร่
	• พื้นที่สีเขียวต้นแบบภายใน ปตท. สำนักงานใหญ่	0.74 ไร่
	• จำนวนผู้ที่ได้รับการช่วยเหลือเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ	12,970 คน
	ตัวชี้วัดระยะยาว	
	• รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	6,798,989 บาทต่อปี
	• รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	6,982,466 บาทต่อปี
	• รายจ่ายที่ลดลงจากการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	3,862,516 บาทต่อปี
	• รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมอาชีพและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าชุมชน	7,326,519 บาทต่อปี
	• ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้	13,861 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
	• ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้	2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
	• ผลงานวิจัยของ VISTEC	งานวิจัยยื่นจดสิทธิบัตร 28 ผลงาน
	• ผลตอบแทนจากการลงทุนเชิงสังคม	ร้อยละ 10 - 48

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ปตท. กำกับดูแลกลยุทธ์การสร้างคุณค่าร่วม ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. โดยกำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณการลงทุนทางสังคม อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน เน้นการนำความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มาใช้ในการกำหนดแนวทางกลยุทธ์การสร้างคุณค่าให้แก่สังคม และระดมความสามารถของกลุ่ม ปตท. เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาและสร้างผลลัพธ์ต่อสังคมในวงกว้าง โดยในปี 2563 ปตท. มีงบประมาณในการลงทุนทางด้านสังคม รวมทั้งสิ้น 620.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.04 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน โดยภาพรวมการดำเนินงานการสร้างคุณค่าร่วมให้แก่สังคม ยึดแนวทางการลงทุนทางสังคมใน 2 มิติ ได้แก่ มิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชนและสังคม และมิติด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างการมีส่วนร่วมและบริหารจัดการผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนรอบสถานประกอบการ สัดส่วนของงบประมาณในการลงทุนทางด้านสังคม แบ่งเป็น การดำเนินงานในรูปแบบธุรกิจเพื่อสังคม ร้อยละ 2.34 รูปแบบโครงการเพื่อสังคม ร้อยละ 58.36 และรูปแบบการบริจาค ร้อยละ 40.02 ซึ่งสัดส่วนการบริจาคมากกว่าเป้าหมาย 5 ปี (ปี 2562 - 2566) ที่กำหนดคงสัดส่วนรูปแบบการบริจาคไม่เกินร้อยละ 30 และรูปแบบการลงทุนในโครงการเพื่อสังคมและธุรกิจเพื่อสังคมให้ได้ ร้อยละ 70 เนื่องจากสนับสนุนกรณีพิเศษ และสนับสนุนการช่วยเหลือเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

การมีส่วนร่วมและการบริหารจัดการผลกระทบของการดำเนินธุรกิจกับสังคมชุมชน

เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ปตท. จึงได้หารือร่วมกับชุมชนเพื่อรับฟังความคิดเห็นและความต้องการของชุมชน นำมาออกแบบแนวทางการดำเนินงานกิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมให้เหมาะสมกับพื้นที่ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานร่วมกันเพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วม ในปี 2563 มีการหารือร่วมกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ รวมจำนวน 17 พื้นที่ คิดเป็นร้อยละ 100 ของชุมชนที่อยู่ในขอบเขตสถานประกอบการ ปตท. และหารือร่วมกับชุมชนในพื้นที่โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาพื้นที่ รวมจำนวน 2 พื้นที่ คิดเป็นร้อยละ 100 ของชุมชนที่อยู่ในขอบเขตโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

การจัดการผลกระทบกรณีท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 2 รั่วและเกิดไฟไหม้ในพื้นที่ ตำบลเปร็ง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ปตท. ได้เข้าควบคุมสถานการณ์อย่างรวดเร็ว เพื่อดำเนินการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบโดยทันที ร่วมกับหน่วยกู้ภัยนำผู้บาดเจ็บส่งโรงพยาบาล มอบกองทุนบรรเทาทุกข์ให้กับประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุบัติเหตุ และจัดตั้งศูนย์ประสานงานร่วมกับจังหวัดสมุทรปราการ มีการลงพื้นที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหารและทีมงาน ปตท. ที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัย และสร้างความมั่นใจให้แก่ประชาชนในพื้นที่ พร้อมทั้งดำเนินการช่วยเหลือ โดยสนับสนุนการจัดเตรียมที่พักชั่วคราวที่วัดเปร็งราษฎร์บำรุง จัดหาอาหาร น้ำดื่ม เครื่องใช้ที่จำเป็นให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบทุกครัวเรือน จัดหาที่พักรองรับในช่วงระหว่างการซ่อมแซมบ้านเรือน รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ศิลปะบำบัด กิจกรรมสันทนาการ เพื่อฟื้นฟูสภาพจิตใจให้แก่ชุมชนและเด็กนักเรียนโรงเรียนวัดเปร็งราษฎร์บำรุงโดยพนักงานชมรมพลังไทยใจอาสา จำนวน 1,323 คน

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม

การพัฒนาการศึกษากลุ่ม ปตท.

การสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาว ผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

4.1
4.3
4.4

กลุ่ม ปตท. สนับสนุนตั้งแต่เริ่มเปิดการเรียนการสอนในปี 2558 ต่อเนื่องตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันจนถึงปี 2574 เพื่อสร้างรากฐานในการขับเคลื่อนประเทศในอนาคตผ่านการพัฒนางานวิจัยและสร้างบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับโลก มีจำนวนนักเรียนที่จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจากโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) ในปี 2563 จำนวน 72 คน รวมสะสมทั้งหมด 3 รุ่น จำนวน 216 คน อยู่ระหว่างการศึกษา 216 คน สัดส่วนของนักเรียนรุ่นที่ 3 ที่จบการศึกษาในปี 2563 ศึกษาต่อต่างประเทศ ร้อยละ 40 ศึกษาต่อในประเทศ ร้อยละ 28 โดยศึกษาต่อในสาขาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ ร้อยละ 40 สำหรับสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ปี 2563 มีบัณฑิตจบการศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน 4 คน ระดับปริญญาเอก 8 คน รวมสะสมทั้งหมด 33 คน นักศึกษาอยู่ระหว่างการศึกษา 248 คน แบ่งเป็นระดับปริญญาโท 23 คน ปริญญาเอก 225 คน

ผลงานวิจัยและความร่วมมือด้านงานวิจัยที่โดดเด่นของ VISTEC

- การพัฒนาชุดตรวจเชื้อโควิด 19 โดยสำนักวิชาวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมชีวโมเลกุล VISTEC ภายใต้ความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย ประกอบด้วย กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ ปตท. ได้ทดสอบชุดตรวจโควิด 19 ด้วยเทคนิค CRISPR ที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินและเตรียมความพร้อมของผู้ป่วยที่ติดเชื้อโควิด 19 ใช้ระยะเวลาในการตรวจหาเชื้อเพียง 1 ชั่วโมง นอกจากนี้ยังร่วมมือกับโรงพยาบาลต่าง ๆ เพื่อขยายขอบเขตการใช้งานชุดตรวจ Rapid Genetic Detection Kit for COVID-19 ซึ่งขณะนี้อยู่ภายใต้การดูแลและตรวจสอบผลการใช้จากองค์การอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

- โครงการ 5G x UAV SANDBOX ที่มีการนำเทคโนโลยี 5G มาเพิ่มขีดความสามารถการใช้งานโดรน เพื่อการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืนในพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ ซึ่งปัจจุบันได้นำศักยภาพของ 5G ไปทดลองใช้เป็น Use Cases ต่าง ๆ รวมถึง UAV (Unmanned Aerial Vehicle) โดย VISTEC และพันธมิตร ได้แก่ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท โทเทิ่ล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมกันพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยี

การขยายผล STEEM+4E Model

4.4

มุ่งเน้นการพัฒนาสมรรถนะด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ ภาษาอังกฤษ และคณิตศาสตร์ (Science Technology Engineering English and Mathematics: STEEM) ควบคู่กับการปลูกฝัง 4 คุณลักษณะ (4E) ได้แก่ จริยธรรมและความคิดพฤติกรรมแบบเติบโต (Ethic & Growth Mindset) การเป็นผู้ประกอบการที่ดี (Entrepreneurship) ความตระหนักเรื่องพลังงาน (Energy Literacy) และสำนึกรับผิดชอบสิ่งแวดล้อม (Environmental Awareness) ปี 2563 มีโรงเรียนเครือข่ายเข้าร่วม 139 โรงเรียน จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาผู้บริหารโรงเรียนและครูจำนวน 270 คน เพื่อแลกเปลี่ยน เชื่อมโยงแนวทางการเรียนการสอนกับโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) และนำกลับไปพัฒนาการเรียนการสอนภายในโรงเรียนต่อไป

การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพด้านกีฬา

4.4

ปตท. ร่วมมือกับสมาคมและสโมสรกีฬาภายในประเทศ รวมถึงสนับสนุนโครงการด้านกีฬา เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนและผู้ขาดโอกาสในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้มีโอกาสฝึกฝนและพัฒนาทักษะด้านกีฬา และมีส่วนร่วมในเวทีการแข่งขันที่มีมาตรฐาน ซึ่งเป็นฐานสำคัญของการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาไทย สู่การแข่งขันระดับประเทศ และต่อยอดสู่มืออาชีพระดับนานาชาติ ปี 2563 มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ส่งเสริมทักษะ สร้างประสบการณ์

ร่วมกับสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย จัดโครงการว่ายน้ำเพื่อชีวิต ฝึกสอนว่ายน้ำให้แก่เยาวชนทั่วประเทศ รวมถึงเยาวชนที่บกพร่องทางการได้ยินกว่า 3,000 คน เพื่อให้สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงการสูญเสียชีวิตของเยาวชนจากการจมน้ำ จัดฟุตซอลคลินิกสำหรับเยาวชนที่อยู่ในพื้นที่อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี และจัดกิจกรรมอบรมผู้ฝึกสอนฟุตซอลออนไลน์จำนวน 60 คน เพื่อพัฒนาทักษะการฝึกสอนและนำไปถ่ายทอดแก่เยาวชน ต่อไป

สร้างความเป็นเลิศ สร้างเวทีการแข่งขัน

จัดเวทีการแข่งขัน เช่น พีทีที เทนนิส แชมป์เปี้ยนชิพส์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 16 เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนทั่วประเทศเข้าร่วมการแข่งขันกว่า 1,000 คน จัดการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จัดการแข่งขันพีทีที ไทยแลนด์ ไฟว์ 2020 ศึกฟุตซอล 4 เส้า ระหว่างทีมชาติไทยกับทีม All Star เป็นต้น

การช่วยเหลือสังคมและชุมชนในสถานการณ์ในการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

3.8

จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 กลุ่ม ปตท. รวมพลังสนับสนุนการช่วยเหลือในระยะต่าง ๆ โดยแบ่งการช่วยเหลือเป็น 3 ระยะ ได้แก่

1) ระยะรับมือช่วงการแพร่ระบาด จัดหาและสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ เช่น เตียงสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย อุปกรณ์ป้องกัน แอลกอฮอล์ สำหรับบุคลากรทางการแพทย์และประชาชน เป็นต้น โดยสนับสนุนผ่าน โรงพยาบาลขนาดใหญ่ 212 แห่ง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล 4,941 แห่ง และหน่วยงานราชการ 34 แห่ง ร่วมกับสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการวิจัยชุดตรวจเชื้อ และจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์

2) ระยะฟื้นฟู เน้นแก้ปัญหาทางด้านเศรษฐกิจให้แก่ชุมชน โดยสร้างดิจิทัล แพลตฟอร์ม ภายใต้ชื่อ “ชุมชนยิ้มได้” จัดจำหน่ายสินค้าชุมชน ผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ควบคู่ไปกับการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพต่อยอดทักษะทางอาชีพให้แก่ชุมชน โดยจำหน่ายสินค้า 6 หมวด ได้แก่ อาหารแปรรูป เครื่องดื่ม ของใช้ของตกแต่งของที่ระลึก ผ้าและเครื่องแต่งกาย สมุนไพรแปรรูป และผลไม้สด รวม 344 รายการ ที่คัดเลือกจากชุมชนของ ปตท. บุคคลภายนอก เครือข่ายบริษัทในกลุ่ม ปตท. และเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ จำนวน 127 ชุมชน มียอดขายสินค้าชุมชนผ่านโครงการ ตั้งแต่เริ่มดำเนินการเดือนพฤษภาคม ถึงเดือนธันวาคม 2563 รวม 7,140,672 บาท และในอนาคตมีแผนที่จะส่งเสริมเรื่องการรับรองมาตรฐานสินค้าชุมชนต่อไป

สามารถสแกน QR Code เพื่อรับชม วีดิทัศน์สื่อความ “ชุมชนยิ้มได้”

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังผลักดันโครงการ “Restart Thailand” เตรียมจ้างนักศึกษาจบใหม่ เพื่อร่วมสนับสนุนนโยบายภาครัฐ และรองรับการขยายธุรกิจ โครงการก่อสร้าง โครงการพัฒนาสังคม 3 ด้าน ทั้งส่งเสริมการศึกษาเยาวชน พัฒนาชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและวิจัยดูแลพื้นที่สีเขียวทั่วประเทศ โดยมีแผนงานเริ่มจ้างแรงงานในปี 2564

3) ระยะสร้างความยั่งยืน กำหนดเป็นแผนการพัฒนาทักษะผู้นำเพื่อเสริมนวัตกรรมชุมชน รวมถึงพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ของเยาวชนผ่านระบบดิจิทัลเชื่อมโยงกับ PTT Group School Model

การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ

1.5

สนับสนุนความช่วยเหลือเมื่อเกิดภัยพิบัติทั้งในพื้นที่รอบสถานประกอบการ และพื้นที่ทั่วประเทศเมื่อมีการประกาศเป็นพื้นที่ประสบภัย โดยเน้นการนำความรู้และความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มาสนับสนุนการช่วยเหลือ ทั้งในรูปแบบเงินบริจาค ผลิตภัณฑ์และบริการ จากกลุ่ม ปตท. มีการพิจารณานำสินค้าชุมชนที่ ปตท. สนับสนุนมาบรรจุในถุงยังชีพตามความเหมาะสม เช่น ข้าวสาร อาหารแห้งพร้อมทาน เป็นต้น นำเครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจมาประยุกต์ใช้ เช่น โดรนบินสำรวจ เป็นต้น รวมถึงการนำทักษะและความสามารถมาช่วยเหลือ เช่น ทีมกู้ชีพกู้ภัยกลุ่ม ปตท. ที่ผ่านการฝึกอบรมสามารถช่วยเหลือผู้ประสบภัยในช่วงวิกฤตได้

ผู้ประสบภัยแล้ง ภัยหนาว และอุทกภัย
ที่ได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 12,970 คน

การพัฒนาเศรษฐกิจ บรรเทาความยากจน และการสร้างอาชีพ

โครงการผักยิ้มได้

8.5

ส่งเสริมเกษตรกรให้มีช่องทางการจำหน่ายผลิตผลทางการเกษตรที่หลากหลาย ตามแผนการส่งเสริมตลาดเกษตรดิจิทัล 4.0 ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดย ปตท. ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือตั้งแต่ปี 2562 เพื่อสนับสนุนการพัฒนาตลาดกายภาพ โดยใช้ Physical Platform จากเครือข่ายสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ร่วมกับการพัฒนาดิจิทัล แพลตฟอร์ม โดยเปิดร้าน NGV Marketplace 2 สาขา ในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดจันทบุรี ภายใต้ความร่วมมือกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ฯ เทศบาลเมืองบ้านสวน จังหวัดชลบุรี กลุ่มวิสาหกิจชุมชนจังหวัดจันทบุรี และบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด เพิ่มจุดรับ-ส่งสินค้าเกษตร EMS Point สามารถส่งสินค้าได้ทั่วประเทศ ในระยะแรกมีกลุ่มเกษตรกรเกษตรอินทรีย์ได้รับประโยชน์ รวมจำนวน 4 กลุ่ม และในเดือนตุลาคม ได้ทดลองพัฒนาต่อยอดในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคมเชื่อมโยงกับโครงการ SE Sandbox ของบริษัท สานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

เกษตรกรได้รับประโยชน์ 20 ราย

เพิ่มรายได้จากการจำหน่าย
ผ่านช่องทางออนไลน์ รวม 185,847 บาท

การพัฒนาพลังงานสะอาดอย่างมีส่วนร่วม

ปตท. นำความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านพลังงานมาประยุกต์ใช้ในการสนับสนุนการเข้าถึงพลังงานสะอาดให้แก่ชุมชนรอบพื้นที่สถานประกอบการ และขยายผลให้แก่เครือข่ายและองค์กรที่สนใจ เน้นสร้างการมีส่วนร่วมและส่งเสริมให้ชุมชนสามารถจัดการพลังงานได้ด้วยตนเองในอนาคต โดยปัจจุบันมีการดำเนินงานใน 3 รูปแบบ มีความก้าวหน้าสำคัญ ดังนี้

ระบบก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกร

7.1 13.3

ในปี 2563 ดำเนินการใหม่ 1 พื้นที่ กลุ่มเป้าหมาย 43 ครัวเรือน ในตำบลหนองมะโมง จังหวัดชัยนาท ด้านการดำเนินงานต่อเนื่อง ได้ติดตั้งระบบก๊าซชีวภาพ 800 ลูกบาศก์เมตร สำหรับ 61 ครัวเรือน และถ่ายทอดความรู้ให้ชุมชนสามารถบริหารก๊าซชีวภาพได้เอง แล้วเสร็จในพื้นที่ตำบลป่ายุบใน จังหวัดระยอง

พื้นที่โครงการสะสมทั้งหมด รวม 5 พื้นที่
ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี จังหวัดขอนแก่น จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดชัยนาท และจังหวัดระยอง

ผู้ได้รับประโยชน์ รวม 826 ครัวเรือน

T-VER

สนับสนุนการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ ตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ให้แก่พื้นที่โครงการ รวมจำนวน 3 พื้นที่ ได้แก่ ตำบลป่ายุบใน จังหวัดระยอง ตำบลคำแคน จังหวัดขอนแก่น และตำบลหนองมะโมง จังหวัดชัยนาท และรับรองคาร์บอนเครดิตแล้ว จำนวน 3 พื้นที่ ได้แก่ ตำบลคำแคน จังหวัดขอนแก่น ตำบลท่ามะนาว จังหวัดลพบุรี และตำบลสันทราย จังหวัดเชียงใหม่

GHG

ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
13,662 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

สร้างรายได้จากการขายปุ๋ยจากระบบการผลิตก๊าซชีวภาพ และการขายคาร์บอนเครดิต รวม 6,982,466 บาทต่อปี

ลดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงาน 2,395,312 บาทต่อปี

ระบบเซลล์แสงอาทิตย์

7.1 13.3

ดำเนินการส่งเสริมการใช้ระบบเซลล์แสงอาทิตย์ทั้งแบบติดตั้งบนบกและในน้ำตามลักษณะของพื้นที่ โดย ปตท. ถ่ายทอดความรู้ในการติดตั้งและบริหารจัดการระบบ ร่วมลงทุนหรือลงทุนทั้งหมดให้แก่พื้นที่โครงการตามความเหมาะสม โดยเน้นสร้างความเป็นเจ้าของและมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการเพื่อลดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงานโดยเฉพาะกลุ่มเกษตรกร

- พื้นที่โครงการทั้งหมด 17 พื้นที่
- ผู้ได้รับประโยชน์ 500 ครัวเรือน
- ผลิตไฟฟ้าได้ 349,742 หน่วยต่อปี
- ลดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงาน 1,399,168 บาทต่อปี
- ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก 199 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- สนับสนุนให้มีการขึ้นทะเบียน T-VER เพิ่ม 1 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่โครงการในสระเก็บน้ำพระราม 9 อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดปทุมธานี และได้รับรอง T-VER แล้ว 1 พื้นที่ ได้แก่ ตำบลแม่ทา จังหวัดเชียงใหม่

ระบบส่งน้ำโดยเครื่องตะบันน้ำ

6.1

ขยายผลเพิ่มเติมในการส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่สูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในครัวเรือนจนถึงหน่วยงาน เช่น โรงเรียน เป็นต้น เพื่อการอุปโภคบริโภค และเพื่อประโยชน์เชิงอนุรักษ์ เช่น รักษาระบบนิเวศ สร้างความชุ่มชื้นและป้องกันไฟป่า เป็นต้น

- ขยายผลเพิ่ม 3 พื้นที่ ได้แก่ ฐานปฏิบัติการช่องทางตะโกปิดทอง กองร้อยทหารพรานที่ 1404 จังหวัดราชบุรี พื้นที่เกษตรกรหมู่ 1 ตำบลจะโหนง จังหวัดสงขลา และสำนักงานอุทยานแห่งชาติทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี รวมพื้นที่โครงการสะสม 35 พื้นที่
- ความสามารถในการส่งน้ำดิบ รวม 6,803.6 ลูกบาศก์เมตรต่อปี
- มูลค่าน้ำที่ประหยัดได้ 68,036 บาทต่อปี

การส่งเสริมและผลักดันการสร้างคุณค่าร่วมผ่านโครงการวิสาหกิจเพื่อสังคม

กลุ่ม ปตท. ส่งเสริมการลงทุนทางสังคมอย่างยั่งยืนในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม ผ่านบริษัท สานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

โครงการร้านกาแฟคาเฟ่ อเมซอนเพื่อการสร้างโอกาส (Café Amazon for Chance)

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 8.5 | 10 REDUCED INEQUALITIES 10.1

ในปี 2563 เปิดดำเนินการเพิ่มจำนวน 4 สาขา ได้แก่ สาขากระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สาขานาวิกโยธิน สัตหีบ สาขาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสาขา The Office @Central World

Café Amazon for Chance
สาขาที่เปิดดำเนินการ รวม 10 สาขา

จ้างงานผู้พิการทางการได้ยิน ผู้สูงวัย และผู้ที่ได้รับบาดเจ็บหรือสูญเสียอวัยวะจากการรบรวมถึงครอบครัว รวม 33 คน

เพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มเป้าหมาย
รายละ 7,000 บาทต่อคนต่อเดือน
หรือคิดเป็นเงิน 2,478,000 บาท

ผลตอบแทนจากการลงทุนทางสังคม
(Social Return on Investment: SROI) ร้อยละ 10

สามารถสแกน QR Code เพื่อรับชมวีดิทัศน์สัมภาษณ์พนักงานผู้สูงอายุ

โครงการจัดหาเมล็ดกาแฟจากชุมชน

1 NO POVERTY 1.1 | 2 ZERO HUNGER 2.3
8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 8.5 | 10 REDUCED INEQUALITIES 10.1

มุ่งเน้นสนับสนุนเกษตรกรในการปลูกและแปรรูปเมล็ดกาแฟที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งสร้างรายได้ที่มั่นคงแก่เกษตรกร โดยเชื่อมโยงกับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจคาเฟ่ อเมซอน

เกษตรกรได้รับประโยชน์ จำนวน 200 ครัวเรือน

เพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกร
10,000 - 20,000 บาทต่อครัวเรือนต่อปี
หรือคิดเป็นเงิน รวม 2,515,989 บาทต่อปี

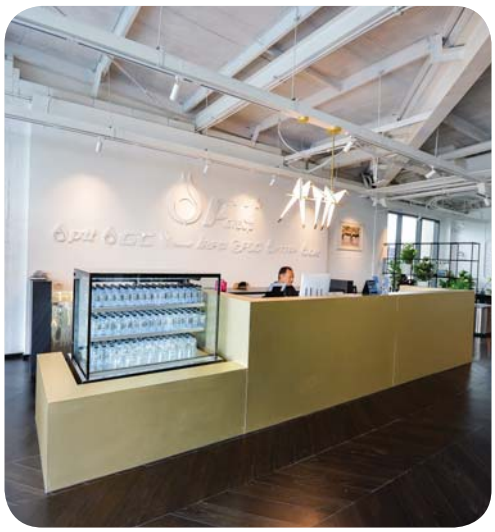
SROI ร้อยละ 19

โครงการ PTT Day Care

8.5

เปิดบริการศูนย์รับเลี้ยงเด็กอายุตั้งแต่ 3 เดือนจนถึง 4 ขวบให้แก่พนักงานกลุ่ม ปตท. โดยพัฒนาอาชีพและสร้างโอกาสในการจ้างงานให้แก่สมาคมแม่บ้านการรถไฟแห่งประเทศไทย รวมถึงผู้สูงอายุ

- เด็กเล็กเข้ารับบริการ จำนวน 37 คน
- จ้างแม่บ้านการรถไฟฯ จำนวน 3 คน เพิ่มรายได้ประมาณ 11,000 บาทต่อคนต่อเดือน และจ้างพยาบาลที่เป็นผู้สูงวัย จำนวน 1 คน เพิ่มรายได้ประมาณ 30,000 บาทต่อคนต่อเดือน หรือคิดเป็นเงิน 756,000 บาท
- SROI ร้อยละ 16



โครงการ PTT Group Lounge

8.5

เปิดดำเนินการเพื่อรับรองผู้มาใช้บริการสนามปั่นจักรยาน เจริญสุข มงคลจิต สนามบินสุวรรณภูมิ

- จ้างผู้สูงอายุ จำนวน 5 คน
- สร้างรายได้ 13,000 บาทต่อคนต่อเดือน หรือคิดเป็นเงิน 780,000 บาทต่อปี
- SROI ร้อยละ 15

โครงการ Forest for Chance

15.2

เริ่มดำเนินงานโดยต่อยอดความรู้ในการดูแลป่าของสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. สู่รูปแบบธุรกิจเพื่อสังคม โดยการจ้างงานผู้ขาดโอกาสและชุมชน ให้สามารถเพิ่มและดูแลรักษาพื้นที่สีเขียว โดย ปตท. ทำหน้าที่ถ่ายทอดความรู้ในการเพาะกล้าไม้ การปลูก จนถึงการบำรุงรักษา ซึ่งนอกจากจะสร้างโอกาสในการจ้างงานแล้วยังช่วยลดผลกระทบเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอีกด้วย

- ทำสัญญารับจ้างลูกค้าเอกชนพัฒนาพื้นที่สีเขียว จำนวน 115 ไร่ จำนวนต้นไม้รวม 17,250 ต้น
- ระยะเริ่มต้น มีการจ้างงานเพิ่ม จำนวน 20 คน
- สร้างรายได้รวม 269,000 บาท จากการดำเนินงาน 3 เดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2563 หรือคิดเป็น 4,483 บาทต่อคนต่อเดือน
- SROI ร้อยละ 48

การส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การเพิ่มและรักษาพื้นที่สีเขียวในเมือง

15.2

พัฒนาตัวอย่างพื้นที่สีเขียวในพื้นที่ ปตท. สำนักงานใหญ่ คิดเป็นพื้นที่ประมาณ 0.74 ไร่ เพื่อเป็นพื้นที่ตัวอย่างในการผสมผสานพื้นที่สีเขียวร่วมกับอาคารสำนักงานในพื้นที่เมือง นอกจากนี้ ปตท. ยังส่งเสริมและรักษาพื้นที่สีเขียวสำคัญ ในพื้นที่คุ้งบางกะเจ้า จังหวัดสมุทรปราการ อย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ Our Khung Bang Kachao ที่เกิดจากความร่วมมือของ 34 องค์กร จากภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม สถาบันการศึกษา และชุมชน เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าและเป็นพื้นที่ต้นแบบในการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมของประเทศต่อไป โดย ปตท. รับผิดชอบหลักในการรักษาและพัฒนาพื้นที่สีเขียว เป้าหมายระยะยาวเพื่อรักษาและพัฒนาพื้นที่สีเขียว 6,000 ไร่ ภายในปี 2566

ดูแลพื้นที่สีเขียว จำนวน 400 ไร่
ทั้งพื้นที่ราชพัสดุและพื้นที่ของเอกชน

ผู้ได้รับประโยชน์ รวม 800 ครัวเรือน
จากการมุ่งเน้นเพิ่มการใช้ประโยชน์แก่ชุมชน

การเพิ่มและรักษาพื้นที่สีเขียว หรือป่านอกพื้นที่เขตเมือง

15.2

มีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1) โครงการสวนป่าครัวเรือน นำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านการปลูกป่าจากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ ปี 2537 มาต่อยอดเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกร ควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนให้แก่ทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศของประเทศ โดยดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสทป.) และเครือข่ายอื่น ๆ ของ ปตท.

เพิ่มพื้นที่สีเขียว จำนวน 1,808 ไร่
หรือคิดเป็นจำนวนกล้ากว่า 162,000 กล้า

ผู้ได้รับประโยชน์ 407 ครัวเรือน ในพื้นที่ 7 ตำบล 4 จังหวัด
ได้แก่ จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดนครราชสีมา
จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดร้อยเอ็ด

การสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

14.2 15.2

มีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1) ส่งเสริมความตระหนักในการอนุรักษ์ผ่านศูนย์เรียนรู้ธรรมชาติ 3 แห่ง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่นักท่องเที่ยวยกระดับสู่การท่องเที่ยววิถีใหม่ (New Normal) ภายใต้มาตรการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย ปตท. จึงขอรับรองมาตรฐาน SHA หรือ Amazing Thailand Safety & Healthy Administration โดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงสาธารณสุข และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้เยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้ฯ ทั้ง 3 แห่ง

2) เพิ่มพื้นที่ป่าที่เป็นพื้นที่สำคัญต่อระบบนิเวศและการอนุรักษ์ป่าไม้ของประเทศ และดูแลรักษาพื้นที่ป่าเดิม ใน 48 จังหวัด ตั้งแต่ปี 2537 ถึงปัจจุบัน รวมพื้นที่ทั้งหมด 1,167,563 ไร่ รวมผลการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ 2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และสร้างประโยชน์ในเชิงรายได้ให้แก่ชุมชน 280 ล้านบาทต่อปี (ประเมินผลสัมฤทธิ์ครั้งล่าสุดเมื่อปี 2561)

เพิ่มพื้นที่ป่าสำคัญจำนวนพื้นที่ 350 ไร่ แบ่งเป็นป่าชุมชนภูหลวง ในพื้นที่ตำบลภูหลวง อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 250 ไร่ พื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านดงครั่งน้อย จำนวน 50 ไร่ และพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านโนนเมืองใหม่ อำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 50 ไร่

ผู้ได้รับประโยชน์ประมาณกว่า 5,440 ครัวเรือน หรือคิดเป็นจำนวนประชากร 19,598 คน

3) ส่งเสริมภาคีเครือข่ายในการต่อยอดการขึ้นทะเบียนและรับการรับรองคาร์บอนเครดิตผ่านโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ ตามมาตรฐานของประเทศไทย สาขาป่าไม้และพื้นที่สีเขียว

T-VER

สนับสนุนการขึ้นทะเบียน T-VER พื้นที่โครงการสระเก็บน้ำพระราม 9 อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดปทุมธานี ภายใต้การดูแลของมูลนิธิชัยพัฒนา ได้รับการขึ้นทะเบียนจำนวนประมาณ 297 ไร่ คิดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่ากักเก็บได้ 281 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

พัฒนาพื้นที่สีเขียว ปลูกฟื้นฟู และบำรุงรักษาพื้นที่รวม 100 ไร่ ในโครงการสระเก็บน้ำพระราม 9 อันเนื่องมาจากพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง

- ศูนย์เรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี

ผู้มาเยี่ยมชม จำนวน 9,455 คน

สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนโดยรอบ 120,000 บาทต่อปี

สนับสนุนกล้าไม้ชายเลนแก่หน่วยงานและชุมชนที่สนใจ ในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว 1,000 ต้น

นอกจากนี้ ในปี 2563 ปตท. ยังได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น จากความมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่ควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์

ผู้มาเยี่ยมชม
จำนวน 6,994 คน

สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนโดยรอบ
240,000 บาทต่อปี

2) พัฒนาเกณฑ์รางวัลการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยสถาบันลูกโลกสีเขียวในฐานะที่มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนเครือข่ายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมระดับประเทศ ผ่านการมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว เพื่อสร้างกำลังใจให้แก่เครือข่ายและเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินงานระดับประเทศมากว่า 20 ปี ในปี 2563 ได้เริ่มพัฒนาเกณฑ์การประกวดให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานสากลของ International Congress of Distinguished Awards (ICDA) รวมถึงการเพิ่มเติมเกณฑ์การประกวดด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในพื้นที่เมืองเพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ในกลุ่มคนเมืองเพิ่มมากขึ้น

- ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง

ผู้มาเยี่ยมชม
จำนวน 16,351 คน

สร้างรายได้ให้แก่ร้านค้าโดยรอบ
จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

3) ส่งเสริมจิตสำนึกในการจัดการขยะ โดยสนับสนุนการดำเนินงานผ่านมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน ภายใต้โครงการ “ต่ออายุหลอด” เปิดรับบริจาคหลอดที่ใช้แล้วเพื่อรวบรวมนำไปสร้างประโยชน์จากของเหลือใช้ได้ร้อยละ 100 โดยมีการจัดการหลอดที่รวบรวมได้ ให้แก่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) หรือ GPSC เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง และบางส่วนนำมาทำความสะอาด เพื่อทำหมอนสำหรับผู้ป่วยติดเตียง ส่งมอบให้แก่สถานพยาบาล 8 แห่ง รวม 200 ใบ ผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2561 ช่วยลดปริมาณขยะหลอดพลาสติกลง 516,000 หลอด หรือ 266 กิโลกรัม คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง 345.8 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านการสร้างคุณค่าทางสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสังคม ภายใต้ประเด็นการสร้างคุณค่าทางสังคม

การพัฒนาบุคลากร

โอกาสและความท้าทาย

พนักงานทุกคนนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. เชื่อมั่นว่าการเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากล และสอดคล้องกับแนวโน้มเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคม และเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ปตท. ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องเตรียมการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมและสามารถปรับตัวให้สอดรับกับทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ที่ผ่านมา ปตท. มีอุปสรรคต่อการทำงานจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 จึงมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนวิถีการทำงาน เช่น นโยบาย Work@Home และการฝึกอบรมในห้องเรียน เป็นรูปแบบออนไลน์ และรูปแบบห้องเรียนเสมือน เป็นต้น

การบริหารจัดการประเด็น

กลยุทธ์ ด้านสังคม: สังคมไทยเราต้องอุ้มชู

การเตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
• เพิ่มระดับคะแนน HCI อย่างน้อยร้อยละ 1 ต่อปี	**ตัวชี้วัดระยะสั้น** เพิ่มระดับคะแนน HCI อย่างน้อยร้อยละ 1 ต่อปี **ตัวชี้วัดระยะยาว** รักษาระดับคะแนน HCI ให้อยู่ในระดับสูง ร้อยละ 76 - 100 เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีกลไกการบริหารและพัฒนาพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรองรับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในระยะยาวขององค์กร	ระดับคะแนน HCI ปี 2563 มีค่าเท่ากับร้อยละ 77 ซึ่งสูงกว่าปี 2562 ร้อยละ 3

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ระดับคะแนนดัชนีทุนมนุษย์ (HCI)

หน่วย: ร้อยละ

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เป้าหมาย	N/A	N/A	N/A	76
ผลการประเมิน	72	80	74	77

การพัฒนาบุคลากรและการส่งเสริมการเรียนรู้

การบริหารจัดการการเรียนรู้ในระดับผู้บริหารและพนักงาน ดำเนินการผ่านหลักสูตรของสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) โดยมีเป้าหมายในการสร้างมาตรฐานด้านการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและพนักงาน ผ่านการบริหารจัดการหลักสูตรหลักของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

PLLI ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรและผู้นำของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นทั้งคน "ดีและเก่ง" อย่างต่อเนื่อง พัฒนาผู้นำรองรับการเติบโตขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรรองรับสมรรถนะหลักขององค์กร เทคโนโลยีที่ทันสมัย ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และความท้าทายเชิงกลยุทธ์โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. หลักสูตรพัฒนาผู้นำ เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพให้มีทักษะความรู้ ความสามารถทั้งการบริหารคนและบริหารงาน ผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำระดับประเทศและระดับโลก รวมทั้งการเรียนรู้แบ่งปันประสบการณ์การทำงานจากผู้บริหารระดับสูงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยมีผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานกลุ่มศักยภาพตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนดเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรนี้
2. กลุ่มหลักสูตรภาคบังคับทุกระดับ เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับ ตำแหน่งงาน ครอบคลุมกลุ่มหลักสูตรหลัก และกลุ่มหลักสูตรตามสายอาชีพ

3. กลุ่มวิชาเลือกเพิ่มเติมตามความจำเป็น เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงานในการเลือกหลักสูตรพัฒนาตามความจำเป็นของพนักงาน เช่น หลักสูตร Marketing for Crisis Management หลักสูตร Virtual Agile Team หลักสูตร Innovator Guide to Downturn และหลักสูตรการบริหารทีมในภาวะวิกฤติ เป็นต้น ในปี 2563 หลักสูตรกลุ่มนี้ได้ปรับรูปแบบจากการจัดอบรมแบบการฝึกอบรมในห้องเรียน เป็นการจัดอบรมรูปแบบห้องเรียนเสมือนทั้งหมด

ปตท. ได้มีการเชื่อมโยงระบบการเรียนรู้ โดยพัฒนาร่วมกับวิสัยทัศน์องค์กรและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร ซึ่ง ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์ใหม่ในการพัฒนานวัตกรรมและสร้างธุรกิจใหม่ ได้แก่ Electricity Value Chain, Internet of Things (IoT), Artificial Intelligence (AI) Robotics, Life Science, Smart Medical, Bio-Economy และ Smart City เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งจากกลยุทธ์ดังกล่าว ได้นำมากำหนดเป็นกลยุทธ์และแผนงานในการพัฒนาความรู้และความเชี่ยวชาญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของ ปตท. ในสายอาชีพที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สายอาชีพพัฒนาและบริหารธุรกิจนวัตกรรมและสายอาชีพบริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย โดยในปี 2563 มีการจัดหลักสูตรอบรม ดังนี้

- สายอาชีพพัฒนาและบริหารธุรกิจนวัตกรรม ได้แก่ หลักสูตร Introduction to Wind Technology
- สายอาชีพบริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ได้แก่ หลักสูตร Intro to Fund Investment หลักสูตร Pharma 101 Overview of Pharmaceutical Industry และหลักสูตร Digital Transformation

เพื่อประเมินประสิทธิผลในการเรียนรู้ ให้มั่นใจว่าผู้เข้าอบรมจะสามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานต่อไป ในทุกหลักสูตรผู้เข้ารับการอบรมต้องผ่านการทดสอบวัดความรู้ภายหลังเข้าอบรมอีกด้วย นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นตรงและระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปที่ต้องกำกับให้การดำเนินงานในหน่วยงานเป็นไปตามหลัก GRC พร้อมทั้งกำกับให้พนักงานทุกคนในสังกัดต้องผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ ด้วยการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่าน e-Learning ใน 3 หลักสูตร ได้แก่

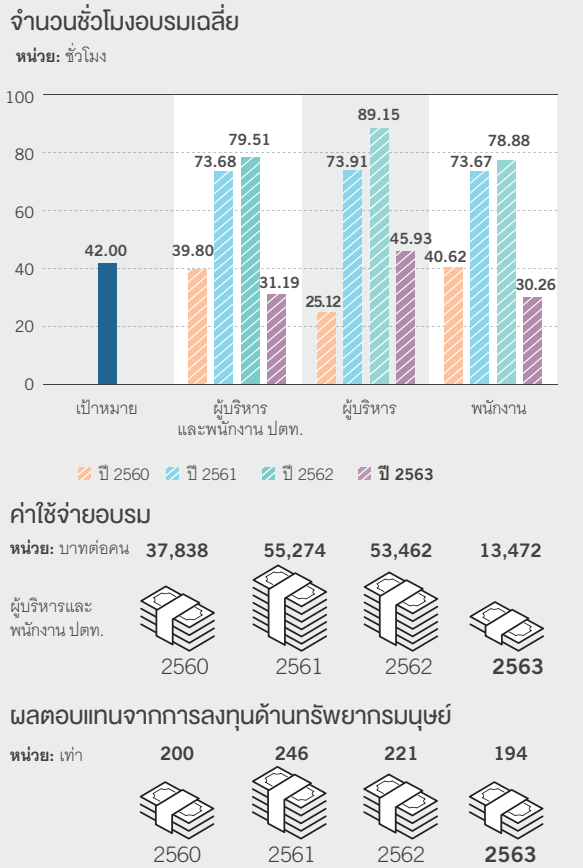
1) หลักสูตรนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของ ปตท.

2) หลักสูตรความรู้เบื้องต้นการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ และการบริหารพัสดุภาครัฐ

3) หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.

ทั้งนี้ เพื่อผลักดันและสร้างความตระหนักให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การประพฤติมิชอบต่อหน้าที่ และมุ่งสู่ Zero Non-Compliance

ภาพที่ 4



ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

การให้บริการงานทรัพยากรบุคคลสำหรับบริษัทจัดตั้งใหม่

8.5

ปตท. มุ่งปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กรให้เกิดความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ของ ปตท. ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนค้นหาธุรกิจใหม่ โดยได้แต่งตั้ง 1) คณะทำงาน Escalate Lean Process (ELP) เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้รวดเร็วและลดความซ้ำซ้อน 2) คณะทำงาน Corporate Enablement เพื่อผลักดันให้เกิดการบูรณาการของสายงานด้านต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นกระบวนการพิจารณาการลงทุนและจัดตั้งบริษัทใหม่ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีคณะทำงานด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรบุคคล ดำเนินการศึกษารูปแบบและกระบวนการของสายงานสนับสนุน และ Best Practice จากบริษัทชั้นนำต่างๆ เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้น รวมถึงออกแบบกระบวนการในการจัดตั้งบริษัทขึ้นมาใหม่ ดังนี้

1. จัดทำ HR Package on-shelf ได้แก่
   - ระเบียบทางด้านทรัพยากรบุคคล ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน
   - HR Checklist/ Questionnaire เพื่อให้ทีมงานจัดตั้งบริษัทใช้ประโยชน์ในการเตรียมการและวางแผนงานการจ้างงานในฐานะนายจ้างจากการจัดตั้งบริษัท และสามารถนำไปใช้ร่วมกับ Vendor ผู้ให้บริการ HR Shared Service ได้อีกทางหนึ่ง

2. ให้บริการ HR Shared Service ครบวงจร เช่น งานการออกแบบโครงสร้างเงินเดือน งานจ่ายเงินเดือนพนักงาน เป็นต้น โดยผ่านการให้บริการของ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด

การจัดอบรมในรูปแบบห้องเรียนเสมือน

8.2

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 PLLI จึงได้มีการยกระดับโครงสร้างหลักสูตรการเรียนรู้และการพัฒนาโดยใช้เครื่องมือการเรียนรู้ด้วยตนเอง เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอบรมที่ต้องการการมีส่วนร่วมแบบ Real-time เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แบ่งปันแนวความคิด ประสบการณ์ และความคิดเห็นระหว่างผู้เข้าอบรมกับวิทยากร และระหว่างผู้เข้ารับการอบรมด้วยกัน โดยปรับเปลี่ยนการสอนรูปแบบการฝึกอบรมในห้องเรียนบางหลักสูตร เป็นการจัดการอบรมแบบห้องเรียนเสมือน เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมการเรียนรู้ผ่าน VDO Conference เช่น MS Teams Webex และระบบการจัดการอบรม ปตท. PTT Learning Management Systems (PTT LMS) เป็นต้น ปัจจุบัน PLLI ได้จัดอบรมในรูปแบบห้องเรียนเสมือนแล้วจำนวนทั้งสิ้น 14 หลักสูตร ซึ่งภายหลังการจัดอบรมในทุกหลักสูตร PLLI ได้นำผลคะแนนความพึงพอใจการจัดการอบรมในรูปแบบห้องเรียนเสมือนในปี 2563 มาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับคะแนนความพึงพอใจจากการสอนรูปแบบการฝึกอบรมในห้องเรียนในปี 2562 พบว่า ในภาพรวมผู้บริหารและพนักงานมีคะแนนความพึงพอใจที่สูงขึ้นจากการจัดอบรม จาก 3.54 คะแนนในปี 2562 เป็น 3.63 คะแนน ในปี 2563 จากคะแนนเต็ม 4 จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก” และ PLLI ยังได้ประเมินความเหมาะสมการจัดการอบรมในรูปแบบห้องเรียนเสมือนเพิ่มเติมในอนาคต โดยเล็งเห็นถึงประโยชน์ในการนำไปปรับใช้กับหลักสูตรที่เป็นความรู้เชิงวิชาการ หรือการอบรมเชิงปฏิบัติการที่มีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แบ่งปันแนวความคิด ทั้งนี้ ในหลักสูตรที่ประเมินแล้วว่ายังไม่สามารถจัดการอบรมในรูปแบบห้องเรียนเสมือนได้เต็มรูปแบบ PLLI ก็จะมีการผสมผสานการเรียนรูปแบบออนไลน์และการฝึกอบรมในห้องเรียน เพื่อให้การเรียนการสอนมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป ซึ่งพบว่า ผู้บริหารและพนักงานมีคะแนนความพึงพอใจการใช้งานระบบ PTT LMS และแพลตฟอร์ม ภาพรวม 3.63 คะแนน และ 3.61 คะแนน ตามลำดับ จากคะแนนเต็ม 4 จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก” อีกทั้งยังได้พัฒนาสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลในรูปแบบต่าง ๆ เช่น e-Learning ความรู้องค์กร การเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ผ่านแหล่งการเรียนรู้ที่ ปตท. คัดสรรจากภายนอก ทั้งทางด้านธุรกิจ เทคโนโลยี Soft Skill LifeStyle และอื่น ๆ มากกว่า 100 หลักสูตร พร้อมทั้งยังได้จัดสรร PTT E-Library ในรูปแบบหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ นิตยสารอิเล็กทรอนิกส์ นิตยสาร และหนังสือ เพื่อให้พนักงานค้นหา จอง ยืม คืนหนังสือและนิตยสารในรูปแบบเล่ม และยังสามารถอ่านหนังสือทั่วไป รวมถึงหนังสือแนะนำจากกลุ่มหลักสูตรภาคบังคับในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และ Podcast รายการเสียงออนไลน์ เพื่อเป็นช่องทางในการพัฒนาตนเองอีกด้วย เพื่อให้สอดรับกับทิศทางธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงเกิดประโยชน์สูงสุดในด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและการบริหารจัดการที่ทันสมัย

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากร สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสังคม ภายใต้ประเด็นทิศทางการบริหารคน

นวัตกรรม เทคโนโลยี และความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

โอกาสและความท้าทาย

จากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและสังคมมากยิ่งขึ้น ปตท. จึงไม่หยุดยั้งในการคิดค้นนวัตกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบรับการดำรงชีวิตในปัจจุบันและอนาคต พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตั้งแต่การปรับตัวและการเตรียมความพร้อมของบุคลากรและโครงสร้างหน่วยงาน การพัฒนารูปแบบการบริหาร การจัดหาและจำหน่ายพลังงานที่มีผู้ประกอบกิจการและผู้ซื้อจำนวนมาก ด้วย Energy Platform ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาให้เชื่อมต่อกับอุปกรณ์ Smart Grid และ Energy Storage ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนให้เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้ง ปตท. ยังให้ความสำคัญต่อผลกระทบสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์โดยมีการประเมินผลกระทบในรูปแบบ Life Cycle Assessment ของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. และเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อขานรับกับพฤติกรรมและทัศนคติของลูกค้า คู่ค้า ในการรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองตราสัญลักษณ์ GREEN FOR LIFE นอกจากนี้ ปตท. ยังคงคิดค้นนวัตกรรมเพื่อยกระดับการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การป้องกันการเกิดการหยุดผลิตกระทันหัน และลดผลกระทบต่อการผลิตของลูกค้า เป็นต้น รวมทั้ง ปตท. ยังคงต้องเผชิญกับผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติรายใหม่ ที่สนใจนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวในราคาต่ำมาแข่งขันในประเทศมากขึ้น สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมให้มีการแข่งขันในตลาดการจัดหาก๊าซธรรมชาติของภาครัฐ ซึ่งมีโอกาสสูงที่จะทำให้ลูกค้าของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. กลายเป็นคู่แข่งในการจัดหาในอนาคตด้วย

การบริหารจัดการประเด็น

- กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์
- พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ตัวชี้วัดระดับองค์กร

- นำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้และต่อยอดไปสู่ธุรกิจ

ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว

- ได้รับการอนุมัติและต่อยอดผลิตภัณฑ์ไปสู่ธุรกิจ
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ (สินค้าและบริการ) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้รับรองตราสัญลักษณ์ GREEN FOR LIFE
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์

ผลการดำเนินงาน

- นวัตกรรมการบริการในการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ หรือ The Soothsayer เป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับพยากรณ์ความเสียหายและพฤติกรรมผิดปกติล่วงหน้าก่อนที่จะเกิดขึ้นกับเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง โดยทดลองจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ในปี 2563 ภายใต้บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด และมีลูกค้ารายแรก คือ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
- การออกแบบระบบถังรับและแปลงสภาพ LNG เป็นแบบเคลื่อนย้ายได้สำหรับขนส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าในพื้นที่ห่างไกล นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์ (สินค้าและบริการ) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

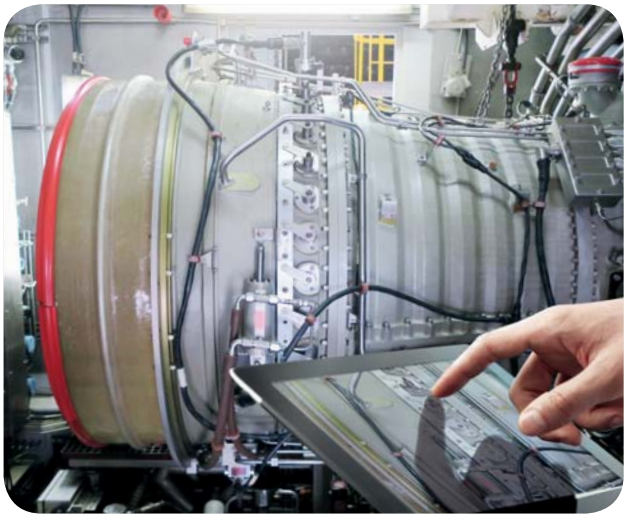
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง
- การประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ เพิ่มจำนวน 11 ผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย
  - ผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์: ก๊าซโซลีนธรรมชาติ และ LPG
  - บรรจุภัณฑ์ของคาเฟ่ อเมซอนและผลิตภัณฑ์ Upcycling ของคาเฟ่ อเมซอนรวมจำนวน 9 ผลิตภัณฑ์: บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากพลาสติก PP และ PET ทั้งขนาด 16 ออนซ์ และ 22 ออนซ์ โต๊ะที่ผลิตจากเยื่อกาแฟ ผ้าคลุมโซฟา เสื้อ T-shirt ผ้ากันเปื้อนสำหรับพนักงานร้านคาเฟ่ อเมซอน และแก้ว Tumbler ที่ผลิตจากแก้วพลาสติก "PET" ของคาเฟ่ อเมซอน
- การได้รับรองตราสัญลักษณ์ GREEN FOR LIFE เพิ่มจำนวน 3 รายการ ประกอบด้วย
  - ผลิตภัณฑ์ 2 รายการ: กระถางต้นไม้ที่ผลิตจากกรวยยางเก่านำไปรีไซเคิล และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดกระจกรถยนต์
  - สถานีบริการ 1 สถานี: สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท. เอ็มเอสซี ปิโตรเลียม

  และต่ออายุรับรองจำนวน 1 รายการ ประกอบด้วย
  - สถานีบริการ 1 สถานี: สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท. ช.สามเศียร

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้มีผลิตภัณฑ์สำหรับจำหน่ายแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ตามมาตรการชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) จากผลของการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ตั้งแต่การบริหารการจัดหา การผลิตแยกก๊าซธรรมชาติ ซ่อมบำรุง บริการลูกค้า และปฏิบัติการตามสถานีจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เพื่อรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ จากผลสำรวจของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยนำเทคโนโลยีและระบบดิจิทัลมาใช้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยมีตัวอย่างสำคัญ ดังนี้

1. ศูนย์ควบคุมการบริหารรับจ่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นศูนย์กลางปฏิบัติงานบริหารรับจ่ายก๊าซธรรมชาติ ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รองรับการแข่งขัน และตอบสนองต่อความมั่นคงทางด้านพลังงาน โดยประกอบด้วย 4 ระบบ ดังนี้ 1) ระบบการควบคุมติดตามการรับจ่ายก๊าซธรรมชาติ (GSM Monitoring System) ซึ่งทำหน้าที่แสดงปริมาณและคุณภาพก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิต รวมถึงการใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้าแบบ Real-time 2) ระบบปฏิบัติการของการรับจ่าย (i-Connect System) เป็นระบบที่ใช้ในการบันทึกลำดับเหตุการณ์รับจ่ายก๊าซธรรมชาติ พร้อมทั้งติดตามเหตุการณ์ที่สำคัญที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ แทนการบันทึกลงบนเอกสาร ซึ่งสามารถแจ้งข้อมูลที่สำคัญให้แก่ผู้ผลิต และลูกค้าได้ทันที รวมทั้งจัดทำรายงานเชิงวิเคราะห์ต่อผู้บริหาร 3) ระบบ AI Assistant & BOT เป็นระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลของผู้ผลิตและลูกค้าที่มีปริมาณมาก และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานปฏิบัติการภายใต้ข้อกำหนดและสัญญา และ 4) ระบบ Digital Dashboard แสดงผลข้อมูลที่สำคัญต่อการตัดสินใจของ Shipper ได้ทันที เพื่อใช้ประสานงานกับผู้ผลิตและลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า



2. การบริการในการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์หรือ The Soothsayer เป็นเครื่องมือนวัตกรรมที่ใช้สำหรับพยากรณ์ความเสียหายและพฤติกรรมผิดปกติล่วงหน้าก่อนที่จะเกิดขึ้นกับเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง โดยใช้ข้อมูลในอดีตของเครื่องจักรสร้างอัลกอริทึม (Algorithm) ประเมินค่าความสัมพันธ์ของแต่ละพารามิเตอร์ และนำไปสร้างแบบจำลองทางสถิติ ทำให้ระบบสามารถพยากรณ์พฤติกรรมผิดปกติได้อย่างแม่นยำ สามารถแจ้งเตือนได้ล่วงหน้า ทันเวลาในการเตรียมงานซ่อม เช่น วางแผนการผลิต แจ้งเตือนลูกค้า จัดเตรียมอะไหล่และบุคลากร เป็นต้น ทำให้ป้องกันการเกิดการหยุดผลิตกระทันหันได้ และลดผลกระทบต่อการผลิตของลูกค้าทั้งโรงไฟฟ้าและโรงงานปิโตรเคมี โดยสามารถประยุกต์ใช้กับเครื่องจักรในอุตสาหกรรมที่นอกเหนือจากธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้ จึงทดลองจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ในปี 2563 ภายใต้บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด และมีลูกค้ารายแรก คือ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด

3. การให้บริการปรึกษาการบริหารจัดการพลังงาน ริเริ่มจากการวิเคราะห์ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภาคอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ประโยชน์ในการจัดการข้อมูล สรุปเชิงวิเคราะห์ แนะนำ และเสนอบริการเสริมในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน อีกทั้งเป็นการยกระดับอุตสาหกรรมไทยให้ก้าวสู่สังคมดิจิทัล

4. การให้บริการปรึกษาครบวงจรสำหรับระบบรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติอัดและ LNG เป็นการให้คำปรึกษา ในการออกแบบก่อสร้างระบบรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติอัดและ LNG รวมถึงการขนส่งไปยังโรงงานอุตสาหกรรมนอกแนวท่อส่งก๊าซฯ การให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์รวมทั้งโรงงานอุตสาหกรรม

5. ศูนย์ฝึกอบรมดับเพลิง ที่จังหวัดราชบุรี ให้บริการพื้นที่ซ้อมแผนฉุกเฉิน และอบรมด้านความปลอดภัยในหลักสูตรต่าง ๆ ตามกฎหมาย ซึ่งเป็นการต่อยอดความชำนาญในการสร้างธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง

6. ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. ยังสานสัมพันธ์กับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง แม้ในสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19 โดยการประชุมและติดต่อผ่านโปรแกรมออนไลน์ รวมถึงพัฒนาหลักสูตรอบรมในรูปแบบออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการเข้าถึงความรู้ได้ตลอดเวลา และแสดงถึงความมุ่งมั่นของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ในการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าในทุกสถานการณ์

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

โครงการ Liquefied Natural Gas Storage and Regasification Mobile Unit (LNG-SRM)

9.4

เพื่อให้สามารถขนส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าในพื้นที่ห่างไกลนอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติได้นั้น ปตท. จึงได้ออกแบบระบบถังรับและแปลงสภาพ LNG เป็นแบบเคลื่อนย้ายได้ (Liquefied Natural Gas Storage and Regasification Mobile Unit: LNG-SRM) ทำให้สามารถขนส่ง LNG ที่มีปริมาณมากกว่าการขนส่งก๊าซธรรมชาติอัดถึง 6 เท่า แล้วจึงแปลงสภาพและปรับปรุงคุณภาพที่สถานีก๊าซธรรมชาติหลัก ทดแทนการขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จากสถานีก๊าซธรรมชาติหลักอื่น ส่งผลให้ลดค่าใช้จ่ายการขนส่ง รวมทั้งยังสามารถเพิ่มศักยภาพในการส่งช่วงที่แหล่งก๊าซธรรมชาติหยุดซ่อมบำรุงด้วยการประยุกต์และขยายการให้บริการแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อใช้ในกรณีฉุกเฉิน ส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและมีความพึงพอใจต่อการให้บริการมากยิ่งขึ้น

โครงการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA)

9.5 12.4

ปตท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) โดยนำมาใช้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิต การใช้งาน จนถึงการจัดการซากของผลิตภัณฑ์เมื่อหมดอายุการใช้งาน ซึ่งรวมถึงการขนส่งที่เกิดขึ้นตลอดสายโซ่อุปทาน โดยในปี 2563 ได้ประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ คือ ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL) และ LPG ทั้งนี้ ได้นำข้อมูลการศึกษา LCA ไปต่อยอดการขอการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ ยังมีการศึกษา LCA สำหรับบรรจุภัณฑ์ของคาเฟ่ อเมซอน และผลิตภัณฑ์ Upcycling ของคาเฟ่ อเมซอน รวมจำนวน 9 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากพลาสติก PP และ PET ทั้งขนาด 16 ออนซ์ และ 22 ออนซ์ โต๊ะที่ผลิตจากเยื่อกาแฟ ผ้าคลุมโซฟา เสื้อยืดคอกลม (T-shirt) ผ้ากันเปื้อนสำหรับพนักงานร้านคาเฟ่ อเมซอน และแก้ว Tumbler ที่ผลิตจากแก้วพลาสติก "PET" ของคาเฟ่ อเมซอน โดยดำเนินการเปรียบเทียบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในแต่ละด้านของวัสดุดั้งเดิมที่ใช้สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์นั้น ๆ กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากวัสดุที่เป็น Upcycling เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาผลกระทบสิ่งแวดล้อม เช่น ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกต่อชิ้นของผลิตภัณฑ์ ปริมาณการลดการใช้น้ำต่อชิ้นของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

โครงการ GREEN FOR LIFE

9.4 GREEN FOR LIFE

กลุ่ม ปตท. มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมสินค้าและบริการที่ใช้ตราสัญลักษณ์ของกลุ่ม ปตท. หรือสินค้าของคู่ค้าที่ผลิตจากผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. รวมถึงบรรจุภัณฑ์ที่บรรจุสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ผ่านการคิดค้นนวัตกรรมที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ปตท. จึงได้พัฒนาและปรับปรุงแนวทางการรับรองผลิตภัณฑ์ (สินค้าและบริการ) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของกลุ่ม ปตท. ภายใต้ตราสัญลักษณ์ GREEN FOR LIFE โดยในปี 2563 มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง GREEN FOR LIFE จำนวน 2 รายการ ได้แก่ กระถางต้นไม้ที่ผลิตจากกรวยยางเก่านำไปรีไซเคิล เพื่อลดปัญหาจากปริมาณขยะที่เกิดจากกรวยยางที่ผ่านการใช้งานแล้ว โดยชิ้นงานกระถางต้นไม้นี้ผลิตด้วยวัสดุรีไซเคิลร้อยละ 100 จากกรวยยางจราจรที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกสไตรีนที่มีส่วนผสมของยางพาราร้อยละ 35 โดยน้ำหนัก และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดกระจกรถยนต์ที่ผลิตจากน้ำมันพืชและน้ำตาลซึ่งเป็นวัสดุหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบของวัสดุหมุนเวียนร้อยละ 6.60 โดยน้ำหนัก สอดคล้องกับกลยุทธ์ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนอีกด้วย

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

7.3 9.4 13.2

สายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ยังคงเดินหน้าขยายโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในสถานีบริการโดยการปรับปรุงระบบจ่ายก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 ได้ขยายเพิ่มเติมอีก 1 สถานี ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท. เอ็มเอสซี ปิโตรเลียม สามารถลดการใช้พลังงานและลดความเข้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ร้อยละ 23.68 และมีการต่ออายุการรับรอง 1 สถานี ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ปตท. ช.สามเศียร สามารถลดการใช้พลังงานและลดความเข้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ร้อยละ 19.41 ส่งผลให้ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสัญลักษณ์ GREEN FOR LIFE ในระดับ 3 ดาว ซึ่งสอดคล้องตามกลยุทธ์พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

สามารถสแกน QR Code เพื่อดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (สินค้าและบริการ) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมได้รับรองตราสัญลักษณ์ GREEN FOR LIFE

ผลการดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2563
จำนวน New Specialty Products (ผลิตภัณฑ์)	10	13
จำนวน New Commodity Products (ผลิตภัณฑ์)	11	11
จำนวนยื่นขอจดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ (ผลงาน)	0	2
จำนวนยื่นขอสิทธิบัตรการออกแบบ (ผลงาน)	10	18
จำนวนยื่นขอจดอนุสิทธิบัตร (ผลงาน)	14	29

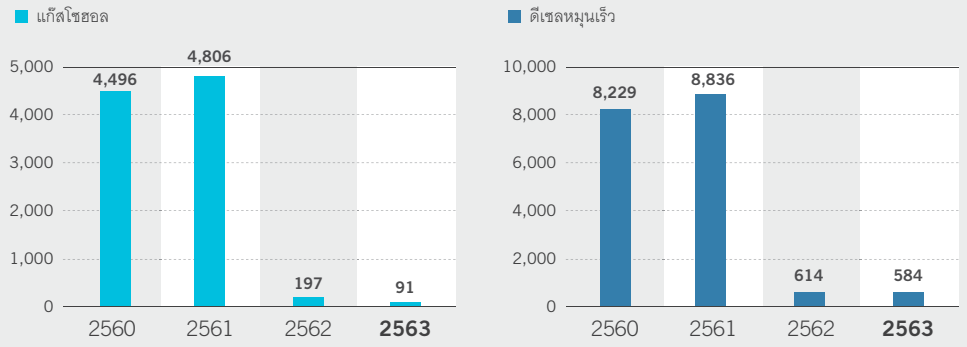
	เป้าหมาย ปี 2563	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2563
R&D Performance Index	240	236	509
R&D Effectiveness	1.00	1.25	1.16

	เป้าหมาย ปี 2563	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2563
รายได้ทางตรง (ล้านบาท)	65	57	77
รายได้ทางอ้อม (ล้านบาท)	1,425	1,358	1,336
งบประมาณการวิจัย (ล้านบาท)	618	668	521

ภาพที่ 5

ปริมาณเชื้อเพลิงชีวภาพที่จัดหาเพื่อจำหน่ายในประเทศไทย

หน่วย: ล้านลิตร



หมายเหตุ:
ปี 2560 - 2561 คือปริมาณเชื้อเพลิงรวมของ ปตท. และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
และปี 2562 - 2563 คือ ปริมาณเชื้อเพลิงเฉพาะของ ปตท. เท่านั้น

ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่ม ปตท. ที่ได้รับการรับรองภายใต้ตราสัญลักษณ์ GREEN FOR LIFE

ผลิตภัณฑ์: 87 ปี 2562 | **89 ปี 2563**

สถานีบริการ: 273 ปี 2562 | **274 ปี 2563**

ภาพที่ 6

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

หน่วย: ร้อยละ

	ก๊าซธรรมชาติ					การค้าระหว่างประเทศ
	ก๊าซธรรมชาติ	โรงไฟฟ้าและตลาดค้าส่ง	อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	
เป้าหมาย **2563**	91.9	89.6	92.7	90.0	88.4	95.0
2563	91.8	89.9	92.4	91.7	88.4	95.6
2562	92.2	90.6	92.7	93.1	88.4	96.2
2561	90.6	87.8	91.2	94.4	88.1	91.0
2560	92.0	90.7	92.2	93.7	91.0	88.3

หมายเหตุ:
- *ผลสรุปความพึงพอใจของลูกค้าก๊าซธรรมชาติไม่รวมกลุ่มลูกค้าก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เนื่องจากเป็นตลาดที่ถูกควบคุมโดยภาครัฐ*
- *ลูกค้าโรงไฟฟ้า ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก*
- *ลูกค้าตลาดค้าส่ง ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด และลูกค้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติมากกว่า 1 ปีขึ้นไป*

ปตท. ยังคงสามารถรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้ได้ในระดับสูง แม้จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินการตามแผนสร้างความสัมพันธ์ลูกค้าตามปกติ เช่น การเข้าพบปะเยี่ยมเยียนในแต่ละประเทศ การประชุมหารือการค้า การเข้าร่วมสัมมนาด้านการค้าระหว่างประเทศในโอกาสต่าง ๆ และการจัดสัมมนาลูกค้าประจำปี เป็นต้น ปตท. จึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการสร้างความสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในรอบปีที่ผ่านมา เช่น การร่วมกับบริษัทคู่ค้าในประเทศจีนเพื่อจัดหาหน้ากากอนามัยช่วยเหลือบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วยในช่วงเริ่มต้นการแพร่ระบาดในประเทศจีน การจัดทำและส่งมอบเจลแอลกอฮอล์ให้แก่คู่ค้าในประเทศ การจัดทำและส่งมอบหน้ากากอนามัยแบบผ้าให้กับคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ การจัดทำและส่งคลิปวิดีโอแทนความห่วงใยในช่วงล็อกดาวน์ ผ่านช่องทางอีเมลและการส่งข้อความออนไลน์ต่าง ๆ การจัดประชุมผ่านระบบ Video Conferences ร่วมกัน รวมไปถึงการพิจารณาให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ไม่สามารถรับสินค้าได้ตามสัญญา เป็นต้น

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com
หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านเศรษฐกิจ ภายใต้ประเด็นนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ

โอกาสและความท้าทาย

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานที่มีความต้องการใช้พลังงานสะอาดสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจพลังงานต้องปรับตัวด้วยการเพิ่มการลงทุนในพลังงานสะอาดและพลังงานทางเลือก ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น การพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน และยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนผ่านจากการใช้พลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นพลังงานสะอาดมากขึ้นในอนาคต ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มีการดำเนินธุรกิจหลักด้านพลังงานฟอสซิล จึงได้ปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนี้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบตั้งต้นของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี นอกจากนั้น ปตท. ยังได้แสวงหาโอกาสขยายการลงทุนด้านพลังงานสะอาดและการขนส่งเพื่อช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

การบริหารจัดการประเด็น

กลยุทธ์ ด้านการกำกับดูแล: ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ

ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
• กำไรทางเศรษฐศาสตร์ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. • นำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้และต่อยอดไปสู่ธุรกิจ	• การสร้างมูลค่าจากการเติบโตของธุรกิจ • กำไรจากธุรกิจใหม่ • การเติบโตทางธุรกิจ	ปรับโครงสร้างธุรกิจและลงนามข้อตกลงสำคัญในการขยายเข้าสู่ธุรกิจใหม่

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในหัวข้อสรุปผลสำเร็จในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ 4R ของ ปตท. ในปี 2563

กลุ่ม Business Fundamental Material Issues

สำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนกลุ่ม Business Fundamental Material Issues ประกอบด้วยประเด็นการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ การบริหารจัดการของเสีย สิทธิมนุษยชน และการสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ ปตท. ได้มีการดำเนินการเพื่อบริหารจัดการประเด็นดังกล่าว ตั้งแต่การรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สอดรับชีวิตวิถีใหม่ การบริหารจัดการความเสี่ยงและสร้างโอกาสการดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้ค้าทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับการปฏิบัติการอย่างเป็นระบบเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การดำเนินงานที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง การบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อยกระดับความรู้และความสามารถของพนักงานให้มีความรู้และศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน

รายละเอียดของการบริหารจัดการประเด็นสำคัญเหล่านี้ รวมทั้งตารางผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ทิศทางกลยุทธ์/ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	หน้า/ เว็บไซต์
ทิศทางกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์		
พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม • การใช้กลไกราคาคาร์บอน เพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุนของ ปตท. • รางวัล LCSi • การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ • การประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาสตามแนวทาง TCFD • โครงการ GREEN FOR LIFE • โครงการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 13 CLIMATE ACTION	หน้า 131 - 134 หน้า 155 - 156 เว็บไซต์ การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์
ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน • โครงการหาแนวทางนำขยะพลาสติกจากร้านคาเฟ่ อเมซอนไปใช้ประโยชน์ • โครงการ Coffee Chaff Compound สร้างมูลค่าของเหลือจากเยื่อกาแฟสู่ผลิตภัณฑ์รักษ์โลก • โครงการ GREEN FOR LIFE • การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ	6 CLEAN WATER AND SANITATION 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	หน้า 135 - 137 หน้า 156 เว็บไซต์ การบริหารจัดการของเสีย นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ
ทิศทางกลยุทธ์ด้านสังคม: สังคมไทยเราต้องอุ้มชู		
สร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม • โครงการจิตอาสา พัฒนาเศรษฐกิจ บรรเทาความยากจน ดูแลสุขภาพ การสร้างอาชีพ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (การเพิ่มพื้นที่สีเขียว) การสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม • การสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาศักยภาพการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาว ผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) • การขยายผล STEEM+4E Model • การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพด้านกีฬา • การช่วยเหลือสังคมและชุมชนในสถานการณ์ในการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 • การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ • โครงการผักยิ้มได้ • ระบบก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกร • ระบบเซลล์แสงอาทิตย์ • ระบบส่งน้ำโดยเครื่องตะบันน้ำ • โครงการร้านกาแฟคาเฟ่ อเมซอนเพื่อการสร้างโอกาส • โครงการจัดหาเมล็ดกาแฟจากชุมชน • โครงการ PTT Day Care • โครงการ PTT Group Lounge • โครงการ Forest for Chance	1 NO POVERTY 2 ZERO HUNGER 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 4 QUALITY EDUCATION 6 CLEAN WATER AND SANITATION 7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 10 REDUCED INEQUALITIES 13 CLIMATE ACTION 14 LIFE BELOW WATER 15 LIFE ON LAND	หน้า 138 - 149 เว็บไซต์ การสร้างคุณค่าทางสังคม

หมายเหตุ:
รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com

ทิศทางกลยุทธ์/ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	หน้า/ เว็บไซต์
สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน • การบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ จัดการข้อร้องเรียนและการเยียวยา • การรักษาและส่งเสริมความหลากหลายในกลุ่มพนักงาน ได้แก่ เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ชนชั้น ภูมิลำเนา การศึกษา สาขาวิชา ความเห็นทางการเมือง ตลอดจนไม่จำกัดบุคคลพิการ	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 5 GENDER EQUALITY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	เว็บไซต์ การบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน
การเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต • การจัดหลักสูตรอบรม พัฒนาศักยภาพ ความสามารถ การบริหารจัดการองค์ความรู้ และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง • การสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ • การให้บริการงานทรัพยากรบุคคลสำหรับบริษัทจัดตั้งใหม่ • การจัดอบรมในรูปแบบห้องเรียนเสมือน	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	หน้า 150 - 152 เว็บไซต์ ทิศทางการบริหารคน
ทิศทางกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแล: ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ		
ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	เว็บไซต์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติที่เป็นธรรม
ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	หน้า 158
ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ		
การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม • โครงการ Liquefied Natural Gas Storage and Regasification Mobile Unit (LNG-SRM) • โครงการ GREEN FOR LIFE • โครงการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	หน้า 153 - 157 เว็บไซต์ นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์
การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	เว็บไซต์ การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	หน้า 118 - 121 เว็บไซต์ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หมายเหตุ:
รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com

ทิศทางกลยุทธ์/ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	หน้า/ เว็บไซต์
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง		
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม • การบริหารจัดการและดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ และการบริหารจัดการผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 6 CLEAN WATER AND SANITATION 7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 13 CLIMATE ACTION 14 LIFE BELOW WATER 15 LIFE ON LAND	เว็บไซต์ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ การควบคุมคุณภาพอากาศ การจัดการการหกล้นรั่วไหล
การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ • การใช้น้ำในกระบวนการผลิตและกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ • การจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและกิจการอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม • การบริหารจัดการแหล่งน้ำอย่างเท่าเทียม ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมชุมชน	6 CLEAN WATER AND SANITATION 14 LIFE BELOW WATER	เว็บไซต์ การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ
การบริหารจัดการของเสีย • การบริหารจัดการของเสียอันตรายจากกระบวนการผลิต • การลดปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบ และการลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นที่แหล่งกำเนิด	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	เว็บไซต์ การบริหารจัดการของเสีย
การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ • ความรับผิดชอบต่อผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ส่งมอบให้ลูกค้า • การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า • การบริหารข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	เว็บไซต์ นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์
การสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ • การสร้างความผูกพันต่อองค์กร • การยึดมั่นในค่านิยมองค์กร • การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม	5 GENDER EQUALITY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	เว็บไซต์ ทิศทางการบริหารคน
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย • การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน • การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยจากกระบวนการผลิต	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	เว็บไซต์ การบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
การเข้าร่วมเครือข่ายด้านความยั่งยืนทั้งในประเทศและต่างประเทศ	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS	เว็บไซต์ เครือข่ายความยั่งยืน

หมายเหตุ:
รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ นักลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ข้อมูลทางการเงินที่มีการปรับปรุง ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีตและที่มีการปรับปรุง ควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่นำเสนอไว้ในเอกสารนี้

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2563

ภาพรวมผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ยอดขาย	2,219,739	1,615,665	(27.2)
EBITDA	288,972	225,672	(21.9)
กำไรสุทธิ	**92,951**	**37,766**	**(59.4)**
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	3.20	1.32	(58.8)

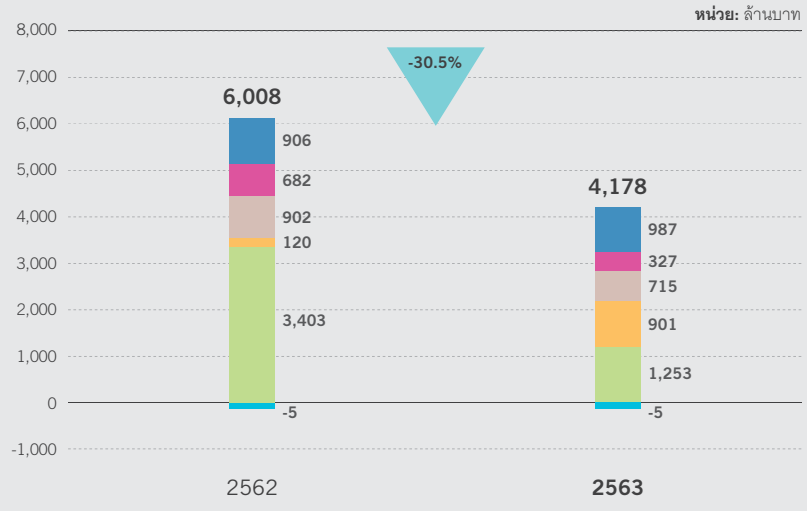
ในปี 2563 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 1,615,665 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 604,074 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.2 จากเกือบทุกกลุ่มธุรกิจ ตามราคาขายเฉลี่ยและปริมาณขายเฉลี่ยที่ลดลง ยกเว้นกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรมมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเข้าซื้อ GLOW ของ GPSC ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562

EBITDA ในปี 2563 มีจำนวน 225,672 ล้านบาท ลดลง 63,300 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.9 โดยหลักจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ผลการดำเนินงานปรับลดลงตามราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง แม้ปริมาณขายจะเพิ่มขึ้นโดยหลักจากโครงการมาเลเซียและกลุ่ม Partex ภายหลังการเข้าซื้อธุรกิจในช่วงครึ่งหลังของปีก่อน ประกอบกับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ลดลงอย่างมากเช่นกัน โดยหลักจากขาดทุนสต๊อกน้ำมันในปี 2563 จำนวนประมาณ 19,000 ล้านบาท ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างมากจาก ณ สิ้นปี 2562 ที่ 67.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 51.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ณ สิ้นปี 2563 เนื่องจากสงครามราคาน้ำมัน สภาวะอุปทานล้นตลาดของน้ำมันดิบ ประกอบกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในขณะที่ปี 2562 มีกำไรสต๊อกน้ำมันประมาณ 2,800 ล้านบาท โดย Market GRM ปรับลดลงจาก 2.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2562 เป็น 0.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 ตามส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปกับน้ำมันดิบที่ลดลงในเกือบทุกผลิตภัณฑ์ และ Accounting GRM ลดลงอย่างมากจาก 3.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2562 เป็นขาดทุน (0.8) เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 และส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบทั้งสายโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์ส่วนใหญ่ปรับลดลง นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีผลการดำเนินงานลดลง โดยหลักจากธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ เนื่องจากราคาขายที่ลดลงตามราคาปิโตรเคมีอ้างอิงในตลาดโลกปรับลดลงและปริมาณขายที่ลดลงจากผลกระทบจากโรคโควิด 19 ตามการปิดซ่อมบำรุงและปรับลดกำลังการผลิตให้เหมาะสมตามอุปสงค์ที่ลดลงของลูกค้าในปี 2563 และธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ มีผลการดำเนินงานลดลงเนื่องจากราคาขายเฉลี่ยที่อ้างอิงราคาก๊าซฯ และราคาน้ำมันเตาลดลง และปริมาณขายที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานของกลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรมปรับตัวดีขึ้นจากการเข้าซื้อ GLOW ของ GPSC ในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 ปี 2562

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 139,880 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,676 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.0 จาก 133,204 ล้านบาท ในปี 2562 โดยหลักจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตฯ จากโครงการมาเลเซียและกลุ่ม Partex รวมถึงกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรมจากการเข้าซื้อ GLOW ของ GPSC

ภาพที่ 1

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม



ในปี 2563 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 4,178 ล้านบาท ลดลง 1,830 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.5 จาก 6,008 ล้านบาท ในปี 2562 ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานของการร่วมค้าในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ลดลงตามส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ที่ลดลง

กำไรจากตราสารอนุพันธ์ 2,266 ล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้น 2,683 ล้านบาท จากขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ 417 ล้านบาท ในปี 2562 โดยหลักมาจากกำไรจากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันของ PTTT และ PTTEP สุทธิกับขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของ ปตท.

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2563 จำนวน 9,270 ล้านบาท ลดลง 6,043 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.5 จากจำนวน 15,313 ล้านบาท ในปี 2562 โดยหลักมาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่ลดลงจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าน้อยกว่าปีก่อน (ปี 2563 เงินบาทแข็งค่า 0.12 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ขณะที่ปี 2562 เงินบาทแข็งค่า 2.28 บาทต่อเหรียญสหรัฐ)

ในปี 2563 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) ตามสัดส่วนของ ปตท. จากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สุทธิภาษีจำนวน 9,478 ล้านบาท โดยหลักจากธุรกิจถ่านหินจำนวนประมาณ 7,700 ล้านบาท ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวนประมาณ 1,600 ล้านบาท และธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นจำนวนประมาณ 180 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2562 มีการรับรู้ค่าชดเชยพนักงานเพิ่มเติมตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ และพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ของกลุ่ม ปตท. จำนวน 2,841 ล้านบาท และรับรู้ค่าความเสียหายของคดีความ และค่าเผื่อด้อยค่าท่อส่งก๊าซฯ ของ ปตท. จำนวน 2,105 ล้านบาท และ 498 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้ง IRPC มีการรับรู้การกลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์สุทธิภาษีและรายได้ค่าปรับจากการรับประกันผลงานก่อสร้างของโครงการ UHV (Warranty Claim) จำนวน 366 ล้านบาท และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงินจำนวน 28,536 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 565 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.0 จาก 27,971 ล้านบาท ในปี 2562 ตามเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินระยะยาวและการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี 2563 ของกลุ่ม ปตท. เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวนประมาณ 140,000 ล้านบาท จากปี 2562

ภาษีเงินได้ในปี 2563 จำนวน 25,166 ล้านบาท ลดลง 7,823 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.7 จาก 32,989 ล้านบาท ในปี 2562 โดยหลักมาจากภาษีเงินได้ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. และ PTTEP ที่ลดลงตามผลการดำเนินงานจากที่กล่าวข้างต้น ในไตรมาสนี้ ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 37,766 ล้านบาท ลดลง 55,185 ล้านบาท หรือร้อยละ 59.4 จากปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 92,951 ล้านบาท

ตารางผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจและการร่วมค้า

หน่วย: ล้านบาท	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ยอดขาย	**2,219,739**	**1,615,665**	**(27.2)**
สำรวจและผลิต	191,053	160,401	(16.0)
ก๊าซ	502,110	403,626	(19.6)
ถ่านหิน	15,380	10,779	(29.9)
น้ำมัน	579,668	430,605	(25.7)
การค้าระหว่างประเทศ	1,085,029	656,218	(39.5)
ปิโตรเคมีและการกลั่น	976,150	728,568	(25.4)
เทคโนโลยีและวิศวกรรม	72,685	76,226	4.9
อื่น ๆ	3,403	3,439	1.1
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	**288,972**	**225,672**	**(21.9)**
สำรวจและผลิต	136,853	110,044	(19.6)
ก๊าซ	71,407	54,942	(23.1)
ถ่านหิน	3,732	3,176	(14.9)
น้ำมัน	17,894	18,098	1.1
การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX. และการป้องกันความเสี่ยง	(136)	(766)	< (100.0)
- รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX. และการป้องกันความเสี่ยง	2,130	3,024	42.0
ปิโตรเคมีและการกลั่น	45,282	20,638	(54.4)
เทคโนโลยีและวิศวกรรม	18,489	22,160	19.9
อื่น ๆ	(3,004)	(2,669)	11.2
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**133,204**	**139,880**	**5.0**

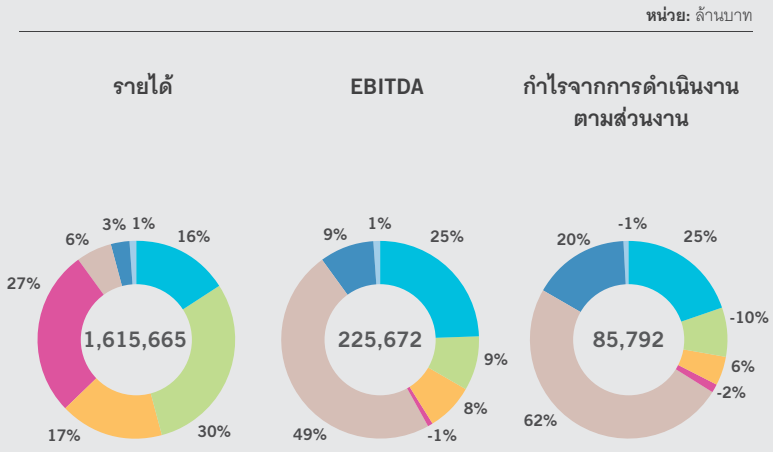
หน่วย: ล้านบาท	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
กำไรจากการดำเนินงานตามสัดส่วนงาน	**155,768**	**85,792**	**(44.9)**
สำรวจและผลิตฯ	74,043	45,035	(39.2)
ก๊าซ	52,483	35,696	(32.0)
ถ่านหิน	1,294	1,303	0.7
น้ำมัน	13,784	12,713	(7.8)
การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX. และการป้องกันความเสี่ยง	(254)	(1,054)	< (100.0)
- รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX. และการป้องกันความเสี่ยง	2,012	2,736	36.0
ปิโตรเคมีและการกลั่น	10,060	(16,554)	< (100.0)
เทคโนโลยีและวิศวกรรม	9,260	11,703	26.4
อื่น ๆ	(3,357)	(3,099)	7.7
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	**6,008**	**4,178**	**(30.5)**
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	**(143)**	**11,917**	**> 100.0**
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	**(417)**	**2,266**	**> 100.0**
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	**15,313**	**9,270**	**(39.5)**
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	**183,052**	**93,652**	**(48.8)**
ต้นทุนทางการเงิน	**27,971**	**28,536**	**2.0**
ภาษีเงินได้	**32,989**	**25,166**	**(23.7)**
กำไรสุทธิ	**92,951**	**37,766**	**(59.4)**
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	**3.20**	**1.32**	**(58.8)**

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจและการร่วมค้า

รายละเอียดการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจของยอดขาย กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) และกำไรจากการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2563 สรุปได้ดังนี้

ภาพที่ 2

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจและการร่วมค้า



หมายเหตุ:
* รวมส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเองและบริษัทในกลุ่ม ปตท.
** ธุรกิจถ่านหินและอื่น ๆ

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ ปตท.สผ.

	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อ BOE)	47.2	38.9	(17.6)
ปริมาณขายเฉลี่ย (BOED)	350,651	354,052	1.0

ในปี 2563 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขายจำนวน 160,401 ล้านบาท ลดลง 30,652 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.0 จากปี 2562 สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 17.6 จาก 47.2 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2562 เป็น 38.9 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2563 ในขณะที่ปริมาณขายเฉลี่ยโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 จาก 350,651 BOED ในปี 2562 เป็น 354,052 BOED ในปี 2563 โดยหลักจากโครงการมาเลเซียและกลุ่มพาร์เท็กซ์ที่รับรู้ปริมาณการขายเต็มปี ภายหลังการเข้าซื้อธุรกิจในช่วงครึ่งหลังของปีก่อน สุทธิกับโครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการบงกชที่มีปริมาณการขายเฉลี่ยลดลงเนื่องจากผู้รับซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ลดลง

EBITDA ในปี 2563 มีจำนวน 110,044 ล้านบาท ลดลง 26,809 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.6 จากปี 2562 โดยหลักจากรายได้จากการขายที่ลดลงตามกล่าวข้างต้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 1,450 ล้านบาท ในขณะที่ค่าภาคหลวงลดลง 4,147 ล้านบาท จากรายได้ขายในประเทศที่ลดลง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ลดลง 1,247 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 2,199 ล้านบาท จากโครงการมาเลเซียและกลุ่มพาร์เท็กซ์ที่รับรู้เต็มปี ภายหลังการเข้าซื้อธุรกิจตามกล่าวข้างต้น ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2563 มีจำนวน 45,035 ล้านบาท ลดลง 29,008 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.2

ผลการดำเนินงานภาพรวมของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมปรับตัวลดลง 26,139 ล้านบาท หรือร้อยละ 54 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2563 มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการเยตากุนและโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ จำนวน 2,807 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 ไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ รวมถึงกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลง 2,546 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 มีการรับรู้กำไรจากเครื่องมือทางการเงินจำนวน 3,213 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 รับรู้ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินจำนวน 3,406 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 2,187 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานที่ลดลงสุทธิกับผลกระทบของการเปลี่ยนสกุลเงินในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้ปิโตรเลียม

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายละเอียดปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: ตัน	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
LPG	3,594,017	2,947,307	(18.0)
Ethane	2,397,704	2,198,542	(8.3)
Propane	891,923	853,025	(4.4)
NGL	674,179	603,433	(10.5)
Pentane	50,871	37,161	27.0
รวม	**7,608,694**	**6,639,468**	**(12.7)**

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงของโรงแยกก๊าซฯ แต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
LPG[1/]	438	400	(8.7)
LDPE[2/, 4/]	1,019	1,010	(0.9)
LLDPE[2/, 4/]	952	867	(8.9)
HDPE[2/, 4/]	991	880	(11.2)
Propane[5/]	435	397	(8.7)
Naphtha[3/]	474	337	(28.9)

หมายเหตุ:

1/ ราคาก๊าซฯ LPG ตลาดโลก (Contract Price Saudi Aramco) ใช้อ้างอิงสำหรับราคาขายให้กับกลุ่มลูกค้าปิโตรเคมี คำนวณจากสัดส่วนของ Propane และ Butane ในอัตราส่วนเท่ากับ 50 : 50

2/ ราคาตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia – Spot Price)

3/ ราคาตลาดจรของประเทศสิงคโปร์ (MOP'S)

4/ ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ฉบับใหม่กับ GC โดยผลิตภัณฑ์ Ethane มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ที่ใช้อ้างอิงในสูตรราคา จากเดิมอ้างอิงราคา HDPE ในปี 2562 เป็น HDPE, LDPE และ LLDPE มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

5/ ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ฉบับใหม่กับ GC โดยผลิตภัณฑ์ Propane มีการเปลี่ยนแปลงสูตรราคา จากเดิมอ้างอิงราคา PP ในปี 2562 เป็นอ้างอิงราคา Propane ตลาดโลก (Contract Price Saudi Aramco) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีรายได้จากการขายจำนวน 403,626 ล้านบาท ลดลง 98,484 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.6 โดยหลักจากธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซฯ ที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคาน้ำมันเตาที่ใช้อ้างอิงในสูตรราคาและราคา Pool Gas ที่ปรับลดลงจากทุกแหล่ง โดยเฉพาะจากราคานำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) และแหล่งก๊าซฯ ในเมียนมา รวมทั้งปริมาณจำหน่ายก๊าซฯ เฉลี่ย (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) ลดลง 402 MMSCFD จาก 4,796 MMSCFD ในปี 2562 เป็น 4,394 MMSCFD ในปี 2563 เนื่องจากผลกระทบการแพร่ระบาดโควิด 19 และการชะลอตัวของเศรษฐกิจตามที่ได้กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปริมาณจำหน่ายก๊าซฯ ให้กลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าและโรงแยกก๊าซฯ ปรับลดลง

ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีรายได้จากการขายลดลงจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยลดลงตามราคาปิโตรเคมีอ้างอิง เนื่องจากสถานการณ์ราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกมีความผันผวน ประกอบกับปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวมของธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ (รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซฯ) ลดลงจาก 7,608,694 ตัน ในปี 2562 เป็น 6,639,468 ตัน ในปี 2563 หรือร้อยละ 12.7 ซึ่งลดลงในทุกผลิตภัณฑ์ โดยหลักจาก LPG และ Ethane ประกอบกับอุปสงค์ในประเทศที่ลดลงจากเศรษฐกิจชะลอตัวและสถานการณ์ภัยแล้งในปี 2563 ทำให้โรงแยกก๊าซฯ ต้องปรับกำลังการผลิตเพื่อควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

EBITDA และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานของกลุ่มธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2563 มีจำนวน 54,942 ล้านบาท และ 35,696 ล้านบาท ลดลง 16,465 ล้านบาท และ 16,787 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักจากธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ และธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซฯ ที่มีกำไรขั้นต้นลดลงจากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณขายที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น

ในขณะที่ธุรกิจ NGV มีผลขาดทุนลดลงจากปริมาณขายที่ลดลง 1,414 ตันต่อวัน จาก 5,373 ตันต่อวัน ในปี 2562 เป็น 3,959 ตันต่อวัน ในปี 2563 หรือร้อยละ 26.3 เนื่องจากผู้ใช้ NGV หันกลับไปใช้น้ำมันดีเซลและเบนซินที่ราคาลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก และการเดินทางที่ลดลงตามมาตรการล็อกดาวน์ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

กลุ่มธุรกิจถ่านหิน

	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ราคาอ้างอิง Newcastle (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	77.8	60.5	(22.2)
ราคาขายเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	63.4	53.8	(15.1)
ต้นทุนเงินสด (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	53.7	42.9	(20.1)
ปริมาณขาย (ล้านตัน)	7.8	6.4	(17.9)

ในปี 2563 ธุรกิจถ่านหินมีรายได้จากการขายจำนวน 10,779 ล้านบาท ลดลง 4,601 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.9 เมื่อเทียบกับปี 2562 สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายถ่านหินลดลง 1.4 ล้านตัน หรือร้อยละ 17.9 จาก 7.8 ล้านตัน ในปี 2562 มาอยู่ที่ 6.4 ล้านตัน ในปี 2563 จากการปรับลดแผนการขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์สภาวะตลาด รวมถึงราคาขายถ่านหินเฉลี่ยลดลง 9.6 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือร้อยละ 15.1 จาก 63.4 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2562 มาอยู่ที่ 53.8 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2563 ซึ่งเป็นไปตามราคาอ้างอิง Newcastle ที่ลดลงร้อยละ 22.2 ตามอุปสงค์ที่อ่อนตัวลงจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว และมีการใช้พลังงานทางเลือกอื่นทดแทนมากขึ้น เช่น ก๊าซธรรมชาติ และพลังงานทดแทน

EBITDA ในปี 2563 มีจำนวน 3,176 ล้านบาท ลดลงจำนวน 556 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.9 จากปี 2562 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงตามปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงตามที่กล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2563 มีจำนวน 1,303 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ลดลงตามปริมาณการผลิตที่ลดลงตามแผน ทั้งนี้ ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2563 ปรับตัวลดลงจากการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถ่านหินจำนวน 8,773 ล้านบาท อีกทั้งได้รับคืนภาษีจากการชนะคดีทางภาษีในอดีตจำนวน 239 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2562 ซึ่งได้รับคืนภาษีจากผลการชนะคดีในอดีตประมาณ 937 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายเฉลี่ย* (หน่วย: ล้านลิตร)	**27,627**	**24,400**	**(11.7)**
ราคาเฉลี่ย (หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)			
น้ำมันเบนซิน	72.5	46.6	(35.7)
น้ำมันอากาศยาน	77.2	44.7	(42.1)
น้ำมันดีเซล	77.2	48.4	(37.3)
น้ำมันเตา (HSFO)	58.6	39.2	(33.1)

หมายเหตุ:
** เฉพาะปริมาณขายเฉลี่ยในประเทศ*

ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจน้ำมันมีรายได้จากการขายจำนวน 430,605 ล้านบาท ลดลง 149,063 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.7 จากราคาขายที่ปรับตัวลดลงในทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมถึงปริมาณขายลดลง 3,227 ล้านลิตร หรือร้อยละ 11.7 จาก 27,627 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 476,092 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2562 เป็น 24,400 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 420,478 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2563 โดยหลักจากผลิตภัณฑ์อากาศยาน LPG และน้ำมันเตา ที่มีความต้องการใช้ลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 แม้ว่าผลิตภัณฑ์ดีเซลและเบนซินปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคหันมาใช้รถยนต์ส่วนตัวแทนการเดินทางผ่านระบบขนส่งสาธารณะ

EBITDA ในปี 2563 มีจำนวน 18,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 204 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.1 โดยหลักจากกำไรจากสต๊อกน้ำมันในปี 2563 ขณะที่ปี 2562 มีผลขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน แม้ว่ารายได้ขายจะลดลงตามกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นของธุรกิจ Non-oil เพิ่มขึ้นตามปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาของธุรกิจคาเฟ่ อเมซอน โดยกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2563 อยู่ที่ 12,713 ล้านบาท ลดลง 1,071 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.8 จากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นตามการขยายของจำนวนสถานีบริการและคาเฟ่ อเมซอน

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายเฉลี่ย	82,912	75,527	(8.9)

ปี 2563 กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีรายได้จากการขายจำนวน 656,218 ล้านบาท ลดลง 428,811 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.5 เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบจากสงครามราคาซึ่งกระทบต่อราคาน้ำมันอย่างรุนแรงในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ประกอบกับการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งกระทบต่ออุปสงค์การใช้น้ำมันทั่วโลก ส่งผลให้ปริมาณขายลดลง 7,385 ล้านลิตร หรือร้อยละ 8.9 จาก 82,912 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,428,799 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2562 เป็น 75,527 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,297,979 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2563 ส่วนใหญ่ลดลงจากปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบ (Out-in Trading) ให้โรงกลั่นในประเทศตามปริมาณความต้องการที่ลดลง และการค้าน้ำมันดิบนอกประเทศ (Out-out Trading)

EBITDA รวมการปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงในปี 2563 มีจำนวน 3,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 894 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.0 จากความสามารถในการซื้อขายในจังหวะที่เหมาะสม การใช้การบริหารความเสี่ยงราคาอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาวะตลาดที่ผันผวนและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รวมถึงการสร้างและเพิ่มโอกาสทางการค้าข้ามทวีปและข้ามภูมิภาคในภาวะตลาดเอื้ออำนวย (Capture Arbitrage Opportunity) ประกอบกับกำไรจากการขายคอนเดนเสทในประเทศเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงตามมาตรการบริหารจัดการ “ลด-ละ-เลื่อน” ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานรวมการปรับปรุงผลกระทบฯ ของกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ในปี 2563 อยู่ที่ 2,736 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 724 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.0 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
Market GRM	2.67	0.78	(70.8)
Inventory Gain (Loss) excl. NRV	0.21	(1.76)	< (100.0)
Hedging Gain (Loss)	0.13	0.23	76.9
Accounting GRM	3.01	(0.75)	< (100.0)
Refinery Utilization Rate (%)	97.1	96.2	(0.9)

หมายเหตุ:
** จากโรงกลั่น 3 แห่ง คือ TOP, GC และ IRPC*

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
โอเลฟินส์			
Naphtha (MOPJ)	523	380	(27.3)
HDPE	991	880	(11.2)
LDPE	1,019	1,010	(0.9)
LLDPE	952	867	(8.9)
PP	1,101	992	(9.9)
อะโรเมติกส์			
Condensate	544	350	(35.7)
PX (TW)	901	577	(36.0)
PX (TW) – Condensate	357	227	(36.4)
BZ	641	485	(24.3)
BZ – Condensate	97	135	40.2

ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีรายได้จากการขายจำนวน 728,568 ล้านบาท ลดลง 247,582 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.4 โดยหลักจากธุรกิจการกลั่นที่มีรายได้ขายลดลงตามราคาเฉลี่ยผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลงตามราคาน้ำมันดิบในทุกผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์ที่ลดลงอย่างมากจากผลกระทบของโรคโควิด 19 โดยเฉพาะน้ำมันอากาศยาน รวมถึงปริมาณขายปรับลดลงเช่นกัน โดยอัตราการใช้กำลังการกลั่นของกลุ่มลดลงจากร้อยละ 97.1 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 96.2 ในปี 2563

ในส่วนของธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้โดยรวมปรับลดลง โดยหลักจากรายได้ของกลุ่มอะโรเมติกส์ก็ปรับลดลงจากราคาขายผลิตภัณฑ์ PX และ BZ ที่ลดลงตามอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปลายน้ำที่ปรับตัวลดลง แม้ปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้นจากการปิดซ่อมบำรุงที่น้อยกว่าในปีก่อน ประกอบกับกลุ่มโอเลฟินส์ที่ลดลงเนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ลดลงจากผลกระทบของโรคโควิด 19 และปริมาณขายที่ลดลงอันเนื่องจาก GC มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนประจำปีของโรงโอเลฟินส์ 2/1, 2/2 และ Oleflex จำนวน 39, 35 และ 37 ตามลำดับ ในปี 2563

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ในปี 2563 มีจำนวน 20,638 ล้านบาท ลดลง 24,644 ล้านบาท จากปี 2562 และในปี 2563 มีขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงานจำนวน 16,554 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 26,614 ล้านบาท จากกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในปี 2562 จากทั้งธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมีที่ปรับตัวลดลง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผลการดำเนินงานของ**ธุรกิจการกลั่น**ลดลง โดย Accounting GRM ปรับลดลงอย่างมากจาก 3.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2562 เป็นขาดทุน 0.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 เนื่องจากปี 2563 มีผลขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน 1.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในขณะที่ในปี 2562 มีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน 0.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ประกอบกับ Market GRM ปรับลดลงจาก 2.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2562 เป็น 0.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 จากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปกับน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ปรับลดลงในเกือบทุกผลิตภัณฑ์
- ผลการดำเนินงานของ**ธุรกิจปิโตรเคมี**ปรับลดลงเช่นกัน โดยหลักจากผลการดำเนินงานของกลุ่มโอเลฟินส์ที่ลดลง จากราคาขายและปริมาณขายที่ปรับลดลงตามกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของกลุ่มอะโรเมติกส์เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากส่วนต่างราคา BZ กับวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น และปริมาณขายที่เพิ่มสูงขึ้น โดยหลักจาก GC ที่มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของโรงงานอะโรเมติกส์หน่วยที่ 1 จำนวน 53 วัน ในปี 2562 ในขณะที่ปี 2563 มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของโรงงานอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 จำนวนเพียง 19 วัน

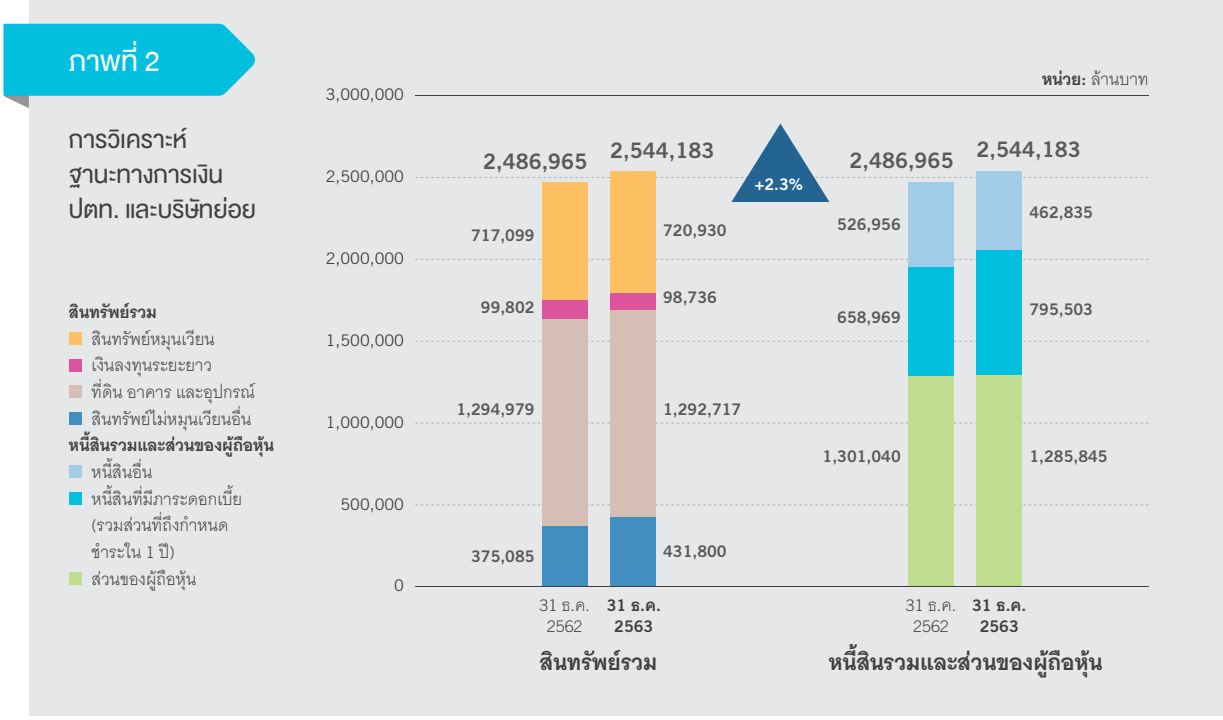
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายไฟฟ้า (GWh)	17,564	19,667	12.0
ปริมาณขายไอน้ำ (พันตัน)	12,821	13,871	8.2

ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรมมีรายได้จากการขายจำนวน 76,226 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,541 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.9 โดยหลักจาก GPSC จากการรับรู้รายได้ของ GLOW เต็มปี 2563 (ปี 2562 รับรู้รายได้จาก GLOW ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม - 31 ธันวาคม 2562) แม้ว่ารายได้ขายของโรงไฟฟ้าศรีราชาลดลงจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ลดลงตามปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. ที่ลดลง

EBITDA ในปี 2563 มีจำนวน 22,160 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,671 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.9 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ขายที่เพิ่มขึ้นจากที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2563 มีจำนวน 11,703 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,443 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.4 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจะเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อ GLOW ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานภาพรวมกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรมเพิ่มขึ้น โดยหลักจาก GPSC ที่มีผลการดำเนินงานรวม 7,508 ล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้น 3,447 ล้านบาท ภายหลังจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของ GLOW เต็มปี 2563 และต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น รวมถึงมีเงินปันผลรับที่เพิ่มขึ้นจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,544,183 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 57,218 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.3 เป็นผลจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 3,831 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 สาเหตุหลักมาจาก
  - เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 86,115 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 46,625 ล้านบาท จากเงินฝากประจำที่เพิ่มขึ้นจาก ปตท., TOP และ GC
  - ลูกหนี้การค้าลดลง 57,113 ล้านบาท เนื่องจากราคาและปริมาณขายโดยรวมที่ลดลง โดยหลักจาก ปตท., PTTT, OR, PTTT LDN และ TOP
  - สินค้าคงเหลือลดลง 24,220 ล้านบาท จากปัจจัยด้านราคาของผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลง โดยหลักจาก TOP, PTTT, IRPC, GC และ OR
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 2,262 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.2 โดยหลักลดลงจาก ปตท. ที่จัดประเภทรายการไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และจากค่าเสื่อมราคาระหว่างงวดของ ปตท., PTTEP และ IRPC รวมทั้งการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ PTTGM แม้ว่าจะมีการเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างในโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท เช่น โครงการพลังงานสะอาด (CFP) ของ TOP โครงการ Olefins Reconfiguration โครงการผลิต Propylene Oxide และโครงการ Polyols ของ GC โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือหนองแฟบของ PTTLNG
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 56,715 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.1 โดยหลักจากสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 70,831 ล้านบาท จากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่องสัญญาเช่า ในปี 2563

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,258,338 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 72,413 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้สินอื่นลดลง 64,121 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.2 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลงจากปัจจัยด้านราคาและปริมาณซื้อที่ลดลง โดยหลักจาก ปตท., PTTT, PTTT LDN, OR และ TOP
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 136,534 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.7 เป็นผลจากเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 133,052 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, TOP, GPSC, PTT TCC, IRPC, ปตท. และ PTTEP รวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 43,700 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่องสัญญาเช่า ในปี 2563 ขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจำนวน 40,218 ล้านบาท โดยหลักจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นของ GPSC, PTTT และ IRPC

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปตท. และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 1,285,845 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 จำนวน 15,195 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.2 ปตท. และบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานสำหรับงวดปี 2563 เป็นกำไรสุทธิจำนวน 37,766 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานงวดครึ่งหลังของปี 2562 จำนวน 1.10 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 31,418 ล้านบาท และจากผลการดำเนินงานงวดครึ่งแรกของปี 2563 จำนวน 0.18 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 5,142 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 18,631 ล้านบาท โดยหลักจากการจ่ายเงินปันผลและผลขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อย

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 39,606 ล้านบาท ทั้งนี้ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน (116) ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 292,542 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 332,032 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	218,592
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(188,584)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน	8,060
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,433
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	105
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างงวด-สุทธิ	39,606
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(116)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	292,542
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	**332,032**

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 218,592 ล้านบาท มาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 65,116 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมจำนวน 139,880 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินจำนวน 28,536 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 11,908 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม 4,178 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 3,933 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 19,156 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 43,853 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 188,584 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- เงินจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า รวมจำนวน 150,086 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากการลงทุนเพิ่มขึ้นของ TOP ในโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โครงการขยายท่าเรือหมายเลข 7 และ 8 การลงทุนของ PTTEP ในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ส่วนใหญ่จากโครงการเอส 1 และโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 การลงทุนของ GC ในโครงการ Olefins Reconfiguration โครงการผลิต Propylene Oxide และโครงการ Polyols การลงทุนของ ปตท. ในโครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 และโครงการวังจันทร์วัลเลย์ (เขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก: EECi), การลงทุนของ OR เพื่อขยายสาขาของสถานีบริการและร้านค้า, โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือหนองแฟบของ PTTLNG และการลงทุนในโครงการ Floating Solar และ RDCC Catalyst Cooler ของ IRPC
- เงินจ่ายสุทธิจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นรวมจำนวน 53,765 ล้านบาท จาก ปตท. 35,849 ล้านบาท TOP 17,221 ล้านบาท และ GC 9,549 ล้านบาท โดยหลักจากการลงทุนในเงินฝากประจำและตราสารหนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 8,060 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 129,294 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, TOP, PTT TCC, GPSC, IRPC และ ปตท.
- เงินปันผลจ่าย 51,624 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท. PTTEP, GC, GPSC, IRPC และ TOP
- เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิ 41,493 ล้านบาท โดยหลักจาก GPSC, PTTT และ IRPC
- เงินจ่ายต้นทุนทางการเงิน 26,939 ล้านบาท โดยหลักจาก TOP, ปตท., PTTEP, GC, GPSC และ IRPC

การจัดการสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19

กลุ่ม ปตท. ได้จัดตั้งทีม PTT Group Vital Center เพื่อบริหารจัดการสภาวะวิกฤตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งรักษาความสามารถในการแข่งขันและความแข็งแกร่งของกลุ่ม ปตท. ท่ามกลางสภาวการณ์ภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยมีการดำเนินการครอบคลุมในส่วนต่าง ๆ ดังนี้

1. Workforce Protection: จัดตั้งศูนย์พลังใจเพื่อบริหารจัดการสถานการณ์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. โดยกำหนดนโยบายให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) ตามความเหมาะสม และสนับสนุนให้มีการใช้เครื่องมือด้านดิจิทัลในการส่งเสริมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. Strategic Moves: สร้างความร่วมมือในการดำเนินงานเชิงยุทธศาสตร์กับบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. และปรับปรุงผลิตภาพในการทำงาน รวมถึงติดตามผลและแนวทางการดำเนินงานในการปรับลดค่าใช้จ่ายของแต่ละบริษัทให้ได้มากขึ้น เพื่อรักษาระดับความแข็งแกร่งทางการเงินของกลุ่ม ปตท.
3. Cash & Credit Securement: มุ่งเน้นการรักษาเงินสดและสภาพคล่องให้แก่กลุ่ม ปตท. โดยจัดทำแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตและติดตามปัจจัยเสี่ยงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. จะยังคงรักษาการจัดลำดับในกลุ่มน่าลงทุนหรือ Investment Grade ไว้ได้
4. Supply Chain Management: สร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. ในการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีร่วมกัน โดยมุ่งพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด
5. Customer Engagement: ปรับปรุงรูปแบบการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า เช่น การประชุมและติดต่อผ่านโปรแกรม VDO Conference และการพัฒนาหลักสูตรอบรมในรูปแบบ VDO Online เป็นต้น

โดย “ศูนย์พลังใจ” หรือ “ศูนย์ติดตามและเฝ้าระวังกรณีโรคอุบัติใหม่ โควิด 19” ได้กำหนดมาตรการในการดูแล ปกป้องพนักงาน พื้นที่ปฏิบัติการ และเฝ้าระวัง เหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและการดำเนินธุรกิจ โดยได้ออกประกาศ เรื่องมาตรการป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ภายใน ปตท. และข้อควรปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัทที่เดินทางไปและกลับจากพื้นที่ที่มีการระบาดของโรค เพื่อพิจารณาติดตาม ควบคุม และเฝ้าระวังกลุ่มเสี่ยงเหล่านี้ ตามประกาศของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข และแนะนำแนวทางการปฏิบัติตนหากจำเป็นต้องเดินทางโดยไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ภารกิจของ ปตท. ในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้สามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ทำหน้าที่ผู้อำนวยการในการบริหารจัดการศูนย์ฯ และรายงานในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่เป็นประธานอย่างสม่ำเสมอ

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

4.2.1 ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

ปตท. บ่งชี้และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยวิเคราะห์จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตลอดจนแนวโน้ม ทิศทาง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance Dimension: ESG) ทั้งเชิงบวกและลบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยผนวกประเด็นสำคัญดังกล่าวไปในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยในปี 2563 หนึ่งในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนยังคงเป็นประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นำมาวิเคราะห์เป็นปัจจัยนำเข้าในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และบริหารจัดการความเสี่ยง ผ่านการจำลองสถานการณ์ที่สำคัญ เพื่อกำหนดมาตรการและสนับสนุนเทคโนโลยีในการลดและควบคุมความเสี่ยงพร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากผลของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังกล่าว

ดังจะเห็นได้จากความมุ่งมั่นของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่องในการผลักดันการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม คือ โลกเราต้องรักษ์ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีกลยุทธ์ที่สำคัญคือกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ “PTT Group Clean and Green Strategy” ประกอบด้วย 3 แนวทางที่สำคัญ ตั้งแต่การควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ การเพิ่มปริมาณผลิตภัณฑ์สะอาดและคาร์บอนต่ำ และการทำธุรกิจใหม่ที่สะอาดและคาร์บอนต่ำ

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในหัวข้อย่อยการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และหัวข้อย่อยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

4.2.2 ภาระการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปตท. มีภาระในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม รายละเอียด ดังนี้

ให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ระยะสั้น-ยาว (Shareholder's Loan)

หน่วย: ล้านบาทต่อเหรียญสหรัฐ

บริษัท	สกุลเงิน	วงเงิน	ให้ความสนับสนุนแล้ว		ยังไม่ได้ให้ความสนับสนุน
			ยอดเงินกู้ค้างชำระ	อื่น ๆ	
บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T))	เหรียญสหรัฐ	17[1/]	-	-	17
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)	บาท	1,250	468	-	-
รวม	เหรียญสหรัฐ	**17**	**-**	**-**	**17**
	บาท	**1,250**	**468**	**-**	**-**
บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100					
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)	เหรียญสหรัฐ	67[2/]	59	-	-
	บาท	104,390[3/]	47,235	-	53,808
รวม	เหรียญสหรัฐ	**67**	**59**	**-**	**-**
	บาท	**104,390**	**47,235**	**-**	**53,808**
รวม	เหรียญสหรัฐ	**84**	**59**	**-**	**17**
	บาท	**104,390**	**47,703**	**-**	**53,808**

หมายเหตุ:

1/ ตามหนังสือ Construction Cost Undertaking ระหว่าง ปตท. เปโตรนาส และ TTM(T) ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553 ที่กำหนดให้ ปตท. และเปโตรนาส ในฐานะผู้ถือหุ้นต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น 50 : 50 ในกรณีที่ TTM(T) ไม่สามารถชำระค่า Claims ที่ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการเรียกเก็บได้

2/ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ระหว่าง ปตท. และบริษัท PTT TCC ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2562 วงเงิน 67 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

3/ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ระหว่าง ปตท. และบริษัท PTT TCC ลงวันที่ 26 กันยายน 2562 วันที่ 25 ตุลาคม 2562 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 และวันที่ 18 ธันวาคม 2562 และวันที่ 4 ธันวาคม 2563 วงเงินรวม 104,390 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL)

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	วงเงินสัญญา ที่ ปตท. สามารถให้บริษัทในเครือกู้	วงเงินสัญญา ที่ ปตท. สามารถกู้จากบริษัทในเครือ	ให้ความสนับสนุนแล้ว	
			ยอดเงินคงค้าง ที่ ปตท. ให้กู้	ยอดเงินคงค้าง ที่ ปตท. กู้
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	5,000	5,000	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	10,000	5,000	-	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	2,000	2,000	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	10,000	1,500	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	1,500	500	-	-
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	2,000	500	-	-
รวม	**30,500**	**14,500**	**-**	**-**

ปตท. มีการบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นกับบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 100 ในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL) ในสกุลเงินบาท และ/หรือเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน (Uncommitted & Unsecured Short Term Loan) โดยเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ปตท. เข้าร่วมทำสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน (ICBL) กับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) โดยสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2563 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสภาพคล่องและความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท. ต่อมา เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2563 ปตท. ได้มีการต่ออายุสัญญาสำหรับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน), บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2564

4.2.3 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ปตท. มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อของแต่ละหน่วยธุรกิจที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะเวลารับเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกันและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย: วัน

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2562	2563	เฉลี่ย 3 ปี
AR days	27.42	28.26	31.77	29.15
AP days	28.53	29.15	33.45	30.45

4.2.4 แผนการลงทุนในอนาคต

ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนภายใน 5 ปีข้างหน้า (ปี 2564 - 2568) เป็นเงินรวมประมาณ 179,072 ล้านบาท โดยมีสรุปรายละเอียดประมาณการใช้เงินรายปี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ธุรกิจ	2564	2565	2566	2567	2568	รวม
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	8,051	13,403	5,238	3,827	33	30,552
ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	6,770	4,524	1,159	348	252	13,053
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	630	376	620	371	193	2,190
ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม และสำนักงานใหญ่	4,063	2,250	797	493	452	8,055
การลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	56,885	28,761	13,700	13,512	12,364	125,222
รวม	**76,399**	**49,314**	**21,514**	**18,551**	**13,294**	**179,072**

ทั้งนี้ ปตท. ยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ทั้งในส่วนที่ ปตท. ดำเนินงานเอง (ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ) อาทิ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 รวมถึงลงทุนผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 (คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 70) ซึ่งประกอบด้วยการลงทุนที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติประมาณร้อยละ 14 ของงบการลงทุน 5 ปี อาทิ การขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (แอลเอ็นจี) แห่งที่ 2 (หนองแฟบ) และโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 การลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกรวมถึงธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 42 ของงบการลงทุน 5 ปี และธุรกิจอื่น ๆ ประมาณร้อยละ 14 ของงบการลงทุน 5 ปี

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 331,524 ล้านบาท เพื่อการเติบโต และเสริมสร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. จากความเชี่ยวชาญของธุรกิจเดิม อาทิ โครงการ Southern LNG Terminal และท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP 2018) การขยายการลงทุนธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการเชื่อมต่อระหว่างธุรกิจก๊าซธรรมชาติสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Gas-to-Power) ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นของวิถีชีวิตแบบใหม่และนิเวศทางเศรษฐกิจใหม่ (New Ecosystem Business Model) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและทิศทางของโลก อาทิ ห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (Electricity Value Chain) รวมถึงการมุ่งสู่ธุรกิจใหม่ในกลุ่ม Life Science (ธุรกิจยา ธุรกิจสารอาหาร ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์) นอกจากนี้ ยังมีงบการลงทุนในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด เพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ตามแผนยุทธศาสตร์ในการเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน

แหล่งเงินหลักที่ ปตท. คาดว่าจะนำมาใช้ในการลงทุนตามแผนดังกล่าวข้างต้น จะมาจากเงินสดรับสุทธิจากดำเนินงาน รวมถึงเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้หรือเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้ แผนการลงทุนข้างต้นเป็นแผนการลงทุนของ ปตท. รวมถึงการร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อนึ่ง แผนการลงทุนในอนาคตของบริษัท Flagship ได้นำเสนอในส่วนที่ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย

4.2.5 โครงการหลักในอนาคตของ ปตท.

โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

- **ระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 จากระยองไปไทรน้อย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2563: ร้อยละ 92.42
  - กำหนดแล้วเสร็จ ปี 2564
- **ระบบท่อส่งก๊าซฯ จากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี – วังน้อยที่ 6 ไปยังจังหวัดราชบุรี**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2563: ร้อยละ 99.70
  - กำหนดแล้วเสร็จ ปี 2564

โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดหา/ นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Facilities)

ปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อ LNG ระยะยาวกับ Qatargas, Shell, BP และ Petronas จำนวนทั้งสิ้น 5.2 ล้านตันต่อปี และมีความพร้อมในการจัดหา LNG เพื่อรองรับปริมาณการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- **โครงการ LNG Receiving Terminal 2:**
  ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2563: ร้อยละ 65.67
  - ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 มีมติให้ ปตท. ดำเนินการขยายกำลังการแปรสภาพ LNG ที่ 7.5 ล้านตันต่อปี
  - มีกำหนดส่งก๊าซธรรมชาติได้ภายในปี 2565
- **โครงการ LNG Receiving Terminal อื่น ๆ:**
  - ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 มีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจา และร่างสัญญาร่วมทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเสนอมา โดยให้บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70) เป็นผู้ดำเนินการถมทะเล มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566 และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Terminal ช่วงที่ 1 ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการประมาณปี 2568

แผนงาน NGV

ธุรกิจ NGV ประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมีภาระขาดทุนจากการที่ภาครัฐควบคุมราคาขายปลีก NGV ต่ำกว่าต้นทุนจริง และมีภาระส่วนลดราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะจากการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐ ดังนั้น ปตท. จึงได้ประสานงานกับกระทรวงพลังงาน เพื่อทบทวนโครงสร้างราคาขายปลีก NGV โดยเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ที่ประชุม กบง. ได้มีมติเห็นชอบหลักการกำหนดโครงสร้างราคาขายปลีก NGV อิงราคาขายปลีกดีเซลหมุนเร็ว B10 ที่ร้อยละ 75 ทั้งนี้ ให้นำเสนอ กพช. เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับภาระส่วนลดราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ ปตท. ได้ขยายระยะเวลาการช่วยเหลือราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะที่ไม่เกิน 13.62 บาทต่อกิโลกรัม ไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามที่กระทรวงพลังงานได้ขอความร่วมมือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชนในช่วงที่ระบบเศรษฐกิจยังถูกผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 และ ปตท. ได้มีหนังสือแจ้งกระทรวงพลังงานการสิ้นสุดการให้ความช่วยเหลือส่วนลดราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซฯ ในปี 2563

Plant	1Q2563	2Q2563	3Q2563	4Q2563
GSP #1	**SD** (1 - 2 ม.ค.: 2 วัน)	**TD 50%** (8 เม.ย. - 15 พ.ค.: 38 วัน) **Major SD** (16 พ.ค. - 30 มิ.ย.: 46 วัน)	**Major SD** (1 ก.ค. - 15 ส.ค.: 46 วัน)	
GSP #2				**SD** (24 ธ.ค. - 31 ธ.ค.: 8 วัน)
GSP #5	**Major SD** (20 ม.ค. - 8 ก.พ.: 20 วัน) **TD 50%** (9 - 17 ก.พ.: 9 วัน)	**TD 50%** (7 เม.ย. - 5 พ.ค.: 29 วัน) (16 - 31 พ.ค.: 16 วัน) **SD** (6 - 15 พ.ค.: 10 วัน)		**TD 50%** (22 ต.ค. - 1 ธ.ค.: 41 วัน) **TD 30%** (2 ธ.ค. - 31 ธ.ค.: 30 วัน)
GSP #6		**TD 12.5%** (29 พ.ค. - 21 มิ.ย.: 24 วัน)	**TD 12.5%** (11 ก.ค. - 14 ส.ค.: 35 วัน) (1 - 30 ก.ย.: 30 วัน)	**TD 12.5%** (1 - 4 ต.ค.: 4 วัน)
ESP		**TD 10%** 14 - 31 พ.ค.: 18 วัน		**TD 40%** (24 ธ.ค. - 31 ธ.ค.: 8 วัน)

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซฯ ในปี 2564

Plant	1Q2564	2Q2564	3Q2564	4Q2564
GSP #3			**Major SD** (24 - 30 ก.ย.: 7 วัน)	**Major SD** (1 - 16 ต.ค.: 16 วัน)
ESP			**Major SD** (24 - 30 ก.ย.: 7 วัน)	**Major SD** (1 - 16 ต.ค.: 16 วัน) **TD 60%** (17 - 31 ต.ค.: 15 วัน)
GSP #6			**Major SD** (1 - 26 ก.ย.: 26 วัน)	

หมายเหตุ:
** TD: Turn down (ลดกำลังการผลิต)*
*** SD: Shut down (หยุดการผลิต)*

โครงการเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation: EECi)

จากมติคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบหลักการโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ให้เป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน เพื่อส่งเสริม 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายให้เป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่ออนาคต (New Engine of Growth) โดยดำเนินการใน 3 จังหวัดภาคตะวันออก ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรานั้น กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงเสนอแนวทางการยกระดับและพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษตะวันออกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเป็นพื้นที่นวัตกรรมใหม่ในเขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ที่มีระบบนิเวศนวัตกรรมที่เหมาะสม ช่วยส่งเสริมให้เกิดการทำวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมร่วมกันระหว่างภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย รวมถึงชุมชนในพื้นที่ เพื่อช่วยยกระดับและพัฒนาอุตสาหกรรมเดิม รวมถึงสร้างให้เกิดอุตสาหกรรมใหม่ทั้งในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกและในพื้นที่อื่น ๆ ทั่วประเทศ อันจะนำไปสู่การเป็นประเทศแห่งนวัตกรรม ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลอดจนนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

เขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi) ณ วังจันทร์วัลเลย์ มีเนื้อที่โดยรวมประมาณ 3,450 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ของโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) และโครงการปลูกป่าวังจันทร์รวมกันประมาณ 1,000 ไร่ และพื้นที่รอการพัฒนาร่วมกันระหว่างกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและ ปตท. ประมาณ 2,450 ไร่ ซึ่งในพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์นี้ จะถูกออกแบบให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของประเทศ ที่พร้อมรองรับกิจกรรมวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมของทุกภาคส่วนในพื้นที่ EECi ได้แก่ พื้นที่รองรับการดำเนินกิจกรรมวิจัยพัฒนาของภาคเอกชน ศูนย์พัฒนาวิสาหกิจเริ่มต้น (Startups and Innovation Center) แหล่งรวมศูนย์วิเคราะห์ทดสอบและโครงสร้างพื้นฐานคุณภาพของประเทศ (National Quality Infrastructure) รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อขยายผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ (Translational Research Infrastructure) เช่น โรงงานต้นแบบ (Pilot Plant) โรงงานสาธิต (Demonstration Plant) และพื้นที่ทดลองผลิตและพื้นที่ทดสอบตลาด (Living Lab) เป็นต้น นอกจากนี้ในบริเวณพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ยังมีพื้นที่พักอาศัย สถานที่พบปะสังสรรค์ สถานที่ออกกำลังกายโรงแรมสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ รวมถึงโรงเรียนนานาชาติ/โรงเรียนสองภาษา ตลอดจนพื้นที่สีเขียว เพื่อรองรับนวัตกร ผู้เชี่ยวชาญไทยและต่างประเทศ เอกชน ตลอดจนกลุ่มเป้าหมายอื่น ๆ เพื่อให้เป็นพื้นที่เพื่อการพัฒนานวัตกรรมของประเทศไทย

อนึ่ง คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561โดยมีความคืบหน้าภาพรวมโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2563 อยู่ที่ร้อยละ 99.14 และคาดว่าจะพร้อมให้บริการในเดือนมีนาคม 2564

4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยแสดงเปรียบเทียบกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของเครื่องมือทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทเลือกจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายประเภทตราสารหนี้ - กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณาตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินและแผนธุรกิจของกิจการ ณ วันที่ถือปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น- กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับบางรายการ
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยง - กลุ่มบริษัทถือว่าความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่เดิมก่อนการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับนี้ยังคงมีความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยกำไรและขาดทุนดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินในภายหลัง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่า การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอย่างเป็นสาระสำคัญโดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ในฝั่งผู้เช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ทั้งนี้ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	292,184.32	292,542.46	332,032.07
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	-	-	84,888.67
เงินลงทุนชั่วคราว	142,420.73	38,263.31	-
ลูกหนี้การค้า	174,604.70	167,641.02	110,527.81
ลูกหนี้อื่น	78,827.07	49,611.75	51,698.64
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,782.92	2,669.22	1,718.43
สินค้าคงเหลือ	125,279.81	117,746.96	93,526.88
พัสดุคงเหลือ	28,871.65	34,379.14	36,252.19
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	5,097.69	3,686.31	1,629.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	6,680.69	1,216.11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,894.47	3,877.85	4,677.56
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	2,763.08
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**856,963.36**	**717,098.71**	**720,930.44**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	-	-	23,055.49
เงินลงทุนเผื่อขาย	10,875.93	6,687.35	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	41,317.06	49,512.82	48,931.85
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24,368.26	25,670.17	26,748.63
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	26,970.81	17,931.83	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	13,862.71	12,474.41	9,631.51
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,583.17	7,987.23	8,026.08
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,120,513.02	1,294,979.08	1,292,716.83
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	70,830.83
ค่าความนิยม	53,896.30	107,197.34	106,994.15
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	34,200.40	79,967.67	68,473.14
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	100,360.33	87,530.42	86,945.40
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28,498.93	47,611.10	54,694.33
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	2,079.49	3,810.60	3,514.92
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,616.48	7,949.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	33,192.56	21,889.75	14,739.39
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**1,496,718.97**	**1,769,866.25**	**1,823,252.44**
รวมสินทรัพย์	**2,353,682.33**	**2,486,964.96**	**2,544,182.88**

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25,561.80	44,440.53	4,222.87
เจ้าหนี้การค้า	160,323.07	160,669.13	108,188.92
เจ้าหนี้อื่น	98,429.48	78,396.76	66,684.10
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	63,108.60	50,439.93	73,777.91
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,342.43	7,652.91
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	46,487.81	30,136.90	19,229.93
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะสั้น	1,090.30	1,289.37	1,890.06
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	2,545.87	2,522.08	3,718.84
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	4,163.33	3,863.74
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,801.97	6,384.85	7,221.35
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	1,575.60
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**408,348.90**	**379,785.31**	**298,026.23**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	454,964.32	555,018.26	664,732.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,727.51	45,117.01
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30,527.62	59,199.83	57,904.38
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,921.03	32,590.21	34,198.99
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะยาว	73,632.22	90,599.92	96,770.50
เงินมัดจำถังก๊าซ	11,082.66	11,656.78	11,873.80
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	668.92	2,702.43	5,428.85
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	18,948.81	20,073.35
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	32,971.05	27,696.28	24,212.22
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**627,767.82**	**806,140.03**	**960,311.56**
รวมหนี้สิน	**1,036,116.72**	**1,185,925.34**	**1,258,337.79**

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	28,563.00	28,563.00	28,563.00
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	28,563.00	28,563.00	28,563.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29,211.13	29,211.13	29,211.13
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(28,483.97)	(36,250.86)	(31,517.93)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,857.25	2,857.25	2,857.25
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองเพื่อกองทุนประกันวินาศภัย	1,222.68	1,243.65	1,265.21
ยังไม่ได้จัดสรร	837,421.99	869,016.09	869,260.27
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,533.17	(16,036.15)	(17,598.53)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	874,325.25	878,604.11	882,040.40
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	443,240.36	422,435.51	403,804.69
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,317,565.61**	**1,301,039.62**	**1,285,845.09**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,353,682.33**	**2,486,964.96**	**2,544,182.88**

4.3.2 งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,336,154.91	2,219,738.67	1,615,664.66
ต้นทุนขายและการให้บริการ	2,023,038.55	1,967,529.01	1,446,649.07
กำไรขั้นต้น	**313,116.36**	**252,209.66**	**169,015.59**
รายได้อื่น	19,304.29	20,397.36	18,312.51
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์	(2,369.19)	(417.40)	2,266.48
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	6,353.51	15,312.83	9,269.53
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**336,404.97**	**287,502.45**	**198,864.11**
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	26,653.50	27,573.73	27,199.41
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	55,183.57	65,002.29	68,791.39
ค่าภาคหลวง	16,435.23	17,882.47	13,398.30
กำไรจากการดำเนินงาน	**238,132.67**	**177,043.96**	**89,475.01**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	8,515.02	6,007.99	4,177.72
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**246,647.69**	**183,051.95**	**93,652.73**
ต้นทุนทางการเงิน	27,627.59	27,971.47	28,536.47
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**219,020.10**	**155,080.48**	**65,116.26**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	53,646.55	32,988.88	25,166.50
กำไรสำหรับปี	**165,373.55**	**122,091.60**	**39,949.76**
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	119,647.25	92,950.60	37,765.81
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	45,726.30	29,141.00	2,183.95
	165,373.55	**122,091.60**	**39,949.76**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**4.15**	**3.20**	**1.32**

4.3.3 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
กำไรสำหรับปี	165,373.55	122,091.60	39,949.76
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,588.22)	(27,899.83)	(828.45)
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(881.07)	43.16	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	410.46	(21.43)	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(22.00)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	4.40
กำไร(ขาดทุน)จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	684.96	(1,182.55)	(1,487.88)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(3.03)	(92.55)	447.47
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(380.45)	(503.11)	757.89
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	946.68	(1,095.55)	(629.88)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(183.16)	408.80	115.58
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(2,906.54)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	66.77
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	27.57	(97.64)	(225.87)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(1,966.26)	(30,440.70)	(4,708.50)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**163,407.29**	**91,650.90**	**35,241.25**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	118,782.05	73,509.92	34,485.35
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	44,625.24	18,140.98	755.90
	163,407.29	**91,650.90**	**35,241.25**

4.3.4 งบกระแสเงินสด

งบกำไรกระแสเงินสด	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	219,020.11	155,080.48	65,116.26
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	123,592.96	133,204.18	139,879.64
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,154.90	31.18	318.04
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(0.30)	221.28	(1.96)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(1,354.90)	(31.48)	(125.06)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/ผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์	16.83	291.12	11,907.83
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการด้อยค่า/ผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุน	-	(434.02)	9.45
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(8,515.02)	(6,007.99)	(4,177.72)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	2,487.98	7,063.16	2,554.02
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(809.18)	(8,259.06)	(3,682.98)
(กำไร)ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	(4,032.10)	3,123.61	3,605.66
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	837.92
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน	-	-	156.28
(โอนกลับ)ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	2,320.29	(77.02)	600.05
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	21.47	2,368.68	1,943.21
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,217.02	(3,079.36)	(468.65)
สำรองพัสดุสิ้นเปลืองเสื่อมสภาพ	157.22	453.01	610.67
เงินปันผลรับ	(347.32)	(383.03)	(620.39)
ดอกเบี้ยรับ	(9,435.82)	(7,836.97)	(3,933.50)
ต้นทุนทางการเงิน	27,627.59	27,971.47	28,536.47
อื่น ๆ	93.33	4.46	223.81
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	357,215.06	303,703.70	243,289.05
สินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(42,438.96)	26,662.91	19,155.94
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	314,776.10	330,366.61	262,444.99
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(45,370.81)	(65,259.23)	(43,853.24)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	269,405.29	265,107.38	218,591.75

งบกำไรกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(108,747.41)	(144,336.35)	(143,343.98)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,398.01)	(2,861.37)	(3,608.60)
เงินสดจ่ายสำหรับการสำรวจและประเมินค่า	(1,962.67)	(3,700.25)	(2,929.00)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(457.41)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	-	-	(7,292.63)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนเผื่อขาย	(540.51)	(241.11)	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(36,464.07)	(164,377.95)	(1,615.03)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	(1,523.43)	(4,856.29)	(2,569.73)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(118.54)	(837.25)	(3.48)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(5,226.94)	(2,855.86)	-
เงินสดจ่ายสำหรับตราสารอนุพันธ์	-	-	(773.69)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าเช่าที่ดินและอาคารตามสัญญาระยะยาว	(105.00)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,646.91	929.64	253.15
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	-	-	15,185.63
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเผื่อขาย	2,944.67	10,693.13	-
เงินสดรับจากการขายและการลดทุนของเงินลงทุน ในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	33.87	488.93	1,182.30
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว	4,294.18	3,490.28	2,274.76
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,741.00	28.29	-
เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์	-	-	729.98
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าในสถานีบริการน้ำมัน	4.71	16.68	1.72
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(324.66)	269.91	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	93,820.52	108,719.16	-
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น	-	-	(53,764.92)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	8,358.99	6,424.63	2,864.81
เงินสดรับจากเงินปันผล	4,814.11	4,787.57	5,282.51
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(35,752.28)	(188,218.21)	(188,583.61)

งบกำไรกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	92.81	18,346.18	267.65
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาว	143,626.65	174,649.44	210,692.85
เงินสดรับจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,670.96	3.96	-
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	-	(1,187.60)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(136,795.44)	(101,517.72)	(73,027.21)
เงินสดจ่ายค่างวดตามสัญญาเช่า	(974.56)	(1,358.24)	(8,371.81)
เงินสดจ่ายตราสารอนุพันธ์	-	-	(481.27)
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	(30,750.89)	(964.92)
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(13,872.69)	(40,806.27)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	-	(701.55)	(1,124.55)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,967.93	19,910.18	(40,368.11)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(28,147.86)	(25,462.32)	(26,938.73)
เงินปันผลจ่าย	(85,035.35)	(81,350.83)	(51,624.22)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(111,467.55)	(70,225.66)	8,059.68
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	636.63	(3,075.30)	1,432.81
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3,173.21	(3,230.07)	105.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(116.06)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	125,995.30	358.14	39,489.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	166,189.02	292,184.32	292,542.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	**292,184.32**	**292,542.46**	**332,032.07**

4.3.5 ผลดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ: EBITDA และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ			
การจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติ			
รายได้จากการขาย	489,548.81	502,110.73	403,626.39
ต้นทุนขาย	383,524.51	419,035.09	340,201.60
กำไรขั้นต้น	106,024.30	83,075.64	63,424.79
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	13,465.20	12,822.34	9,338.53
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,524.65	1,153.35	855.33
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	94,083.75	71,406.65	54,941.59
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	18,032.99	18,923.61	19,246.05
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	76,050.76	52,483.04	35,695.54
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม			
รายได้จากการขาย	171,809.16	191,052.73	160,400.68
ต้นทุนขาย	21,982.60	24,756.76	26,151.93
กำไรขั้นต้น	149,826.56	166,295.97	134,248.75
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	9,426.04	14,210.27	12,577.00
ค่าภาคหลวง	15,204.94	16,944.73	12,798.16
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,647.05	1,712.66	1,170.85
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	126,842.63	136,853.63	110,044.44
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	60,141.43	62,810.84	65,009.14
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	66,701.20	74,042.79	45,035.30

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
ธุรกิจถ่านหิน			
รายได้จากการขาย	20,527.20	15,379.95	10,779.10
ต้นทุนขาย	11,344.98	10,335.08	6,680.75
กำไรขั้นต้น	9,182.22	5,044.87	4,098.35
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	513.28	472.66	378.83
ค่าภาคหลวง	1,230.29	937.73	600.14
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	6.15	96.98	57.60
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	7,444.80	3,731.46	3,176.98
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,928.95	2,437.48	1,873.50
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	5,515.85	1,293.98	1,303.48
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	148,267.81	127,819.81	82,034.32
กลุ่มธุรกิจน้ำมัน			
รายได้จากการขาย	601,063.75	579,667.46	430,604.52
ต้นทุนขาย	567,391.49	542,164.17	395,239.07
กำไรขั้นต้น	33,672.26	37,503.29	35,365.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	21,768.25	23,244.82	19,729.63
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	3,366.92	3,635.34	2,461.94
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	15,270.93	17,893.81	18,097.76
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	4,316.17	4,109.28	5,384.88
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	10,954.76	13,784.53	12,712.88

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ			
รายได้จากการขาย	1,239,121.09	1,085,029.50	656,217.84
ต้นทุนขาย	1,233,799.00	1,082,185.13	655,525.75
กำไรขั้นต้น	5,322.09	2,844.37	692.09
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	7,425.67	9,557.08	11,611.90
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	4,805.04	6,576.62	10,154.01
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	2,701.46	(136.09)	(765.80)
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	110.21	118.00	288.39
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,591.25	(254.09)	(1,054.19)
ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น			
รายได้จากการขาย	1,132,080.04	976,149.70	728,567.95
ต้นทุนขาย	1,013,756.79	908,814.95	688,340.67
กำไรขั้นต้น	118,323.25	67,334.75	40,227.28
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	22,928.80	24,589.89	22,621.98
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	2,426.47	2,537.72	3,032.96
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	97,820.92	45,282.58	20,638.26
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	34,898.87	35,222.68	37,191.67
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	62,922.05	10,059.90	(16,553.41)
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	76,468.06	23,590.34	(4,894.72)

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม			
รายได้จากการขาย	30,023.83	72,685.21	76,226.03
ต้นทุนขาย	22,675.39	52,586.33	52,442.56
กำไรขั้นต้น	7,348.44	20,098.88	23,783.47
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(102.76)	2,344.04	2,665.69
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	427.05	734.44	1,041.67
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	7,878.25	18,489.28	22,159.45
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3,861.00	9,229.25	10,456.43
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	4,017.25	9,260.03	11,703.02
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ			
รายได้จากการขาย	2,867.90	3,403.53	3,439.21
ต้นทุนขาย	3,266.50	3,569.68	3,422.74
กำไรขั้นต้น	(398.60)	(166.15)	16.47
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,395.36	4,824.38	4,170.07
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,568.80	1,986.68	1,484.18
รวมขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	(2,225.16)	(3,003.85)	(2,669.42)
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	303.35	353.04	429.58
รวมขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(2,528.51)	(3,356.89)	(3,099.00)
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานก่อนหักรายการที่ยังไม่ได้จัดสรรและรายการระหว่างกัน	226,224.61	157,313.29	85,743.62
บวก (หัก) รายการระหว่างกัน	1,578.32	(1,545.27)	48.59
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	227,802.93	155,768.02	85,792.21

4.3.6 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินและกำไรต่อหุ้น	หน่วย	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.10	1.89	2.42
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.49	1.31	1.77
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	13.13	12.74	11.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	27.42	28.26	31.77
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	12.62	12.26	10.76
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	28.53	29.37	33.45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.40	11.36	10.46
อัตรากำไรสุทธิ	%	7.08	5.50	2.47
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	14.14	10.61	4.29
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7.21	5.04	1.59
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	15.01	10.11	3.09
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.02	0.92	0.64
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[1/]	เท่า	0.41	0.51	0.62
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.18	12.97	9.74
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้น[2/]	บาท/หุ้น	4.15	3.20	1.32

หมายเหตุ:

1/ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

2/ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 28,563.00 ล้านหุ้น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลสำคัญอื่น

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

5.2.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ถูกบริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ปฏิบัติตามสัญญาหรือร่วมกันรับผิดชดใช้ค่าสินไหมทดแทน

กรณี บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มีสัญญาขายกากคอนเดนเสท (CR) ให้ ปตท. เพื่อขายต่อให้แก่บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)) มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี ครบกำหนดในวันที่ 31 มกราคม 2555 โดยที่สัญญามีลักษณะแบบ Back-to-Back เมื่อบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ได้แจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ ปตท. ปตท. จึงแจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับบริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) แต่บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) เห็นว่าสัญญาดังกล่าวไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด จึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เรียกร้องให้ ปตท. และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติตามสัญญาโดยดำเนินการขายกากคอนเดนเสทให้แก่บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ต่อไปอีก หรือหากไม่ปฏิบัติตามสัญญาก็ให้ร่วมกันชดใช้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสู้คดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำให้การต่อศาลแพ่งแล้ว โดยศาลแพ่งได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระค่าเสียหายบางส่วน แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่าคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าวอาจมีความคลาดเคลื่อนในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. โดยพนักงานอัยการจึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และ ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลแพ่งแล้ว เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาด และวันที่ 13 มีนาคม 2563 ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

5.2.2 บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ใช้สิทธิตามข้อสัญญานำข้อพิพาทตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ใช้สิทธิเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหายจากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่น ๆ ตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ จาก ปตท. ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลาง มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการแทนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แล้ว ซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าว ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาปรากฏว่าคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วนแก่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการมีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. จึงได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ส่วนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยปรับลดจำนวนเงินลงบางส่วน แต่อย่างไรก็ดี ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของ ปตท. ไว้พิจารณา คดีถึงที่สุดเป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ปตท. ได้วางเงินชำระหนี้ตามคำพิพากษา เป็นเงินประมาณ 4,543.5 ล้านบาท ต่อศาลแพ่งแล้ว

5.2.3 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด นำข้อพิพาทตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 (บนบก) สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

จากการที่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ตามข้อ 5.2.2 ถูกศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้ ปตท. ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาต่าง ๆ ตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 (บนบก) ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ประกอบกับ ปตท. ก็มีข้อโต้แย้งและข้อเรียกร้องกับบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ปตท. จึงได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดยกคำเสนอข้อพิพาทของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด และยกข้อเรียกร้องแย้งของ ปตท. ทั้งนี้ คู่พิพาทมีสิทธิขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลที่มีเขตอำนาจภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับสำเนาคำชี้ขาด และในคดีล้มละลาย ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้แล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนพิจารณาในคดีล้มละลาย เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง และ ปตท. ได้ยื่นคำร้องคัดค้านแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา ปัจจุบัน ปตท. โดยพนักงานอัยการอยู่ระหว่างจัดทำคำแก้อุทธรณ์เพื่อยื่นต่อศาลฎีกา

หมายเหตุ:

1. *ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องเป็นเงินจำนวน 6,576,076,914 บาท และ 42,574,820 เหรียญสหรัฐ*
2. *หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญานี้ เป็นเงิน 643,544,641 บาท*

5.2.4 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าจ้างค้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดีให้แก่ ปตท. ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมาศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษาที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลางเห็นพ้องต้องกันว่าคดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่งได้ดำเนินการโอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดตามคำฟ้องของบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ศาลปกครองกลางก็จักได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกันหากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิด ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค้างชำระ และ/หรือค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือค่าเสียหาย โดยจำนวนเงินนั้น ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง

5.2.5 ปตท. ฟ้องบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

หลังจาก ปตท. ได้บอกเลิกสัญญากับบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ปตท. ได้ดำเนินโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 จนแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ชดใช้ค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาและทิ้งงานตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีที่บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ฟ้อง ปตท. (ข้อ 5.3.4) ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ได้แถลงข้อเท็จจริงต่อศาลปกครองกลางว่า เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลคดีกฎหมายบริษัทแห่งชาติ (The National Company Law Tribunal) แห่งประเทศอินเดีย ได้มีคำสั่งให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และมีคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดูแลกิจการของบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด (Resolution Professional) ตามกฎหมายประเทศอินเดียแล้ว ปตท. ได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงดังกล่าว พบว่าเป็นความจริง ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 ปตท. จึงได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าหน้าที่ดูแลกิจการของบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ณ ประเทศอินเดีย ปัจจุบันอยู่ระหว่างเจ้าหน้าที่ดังกล่าวพิจารณาคำขอรับชำระหนี้ของ ปตท. สำหรับคดีของศาลปกครองกลางอยู่ระหว่างศาลพิจารณากำหนดแนวทางดำเนินคดีต่อไป

5.2.6 ผู้ตรวจการแผ่นดิน ยื่นฟ้องกระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ต่อศาลปกครองกลาง กรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยให้แก่กระทรวงการคลัง ตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ฟ้องร้องกระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน ปตท. กับพวก ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 510/2559 โดยมีคำขอท้ายฟ้อง ดังนี้

1) ให้เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 ธันวาคม 2550 และมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 10 สิงหาคม 2553
2) ให้กระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ดำเนินการแบ่งแยกและโอนทรัพย์สินสุทธิตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2544 จำนวน 68,570 ล้านบาท รวมทั้งค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นใด
3) เพิกถอนการแบ่งแยกทรัพย์สินในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียก ปตท. ให้ทำคำให้การแก้คำฟ้อง โดยให้ชี้แจงเฉพาะในประเด็นเกี่ยวกับกรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินให้กับผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 (กระทรวงการคลัง) ว่าได้ดำเนินการครบถ้วนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 แล้วหรือไม่ เพียงใด ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การและคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลาง และศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งสิ้นสุดแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง คู่ความมีสิทธิยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุดภายใน 30 วัน นับแต่วันที่มีคำพิพากษา

อย่างไรก็ดี ศาลปกครองสูงสุดในคดีหมายเลขแดงที่ ฟ. 35/2550 ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 ว่า ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามคำพิพากษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

5.3 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปตท. ได้ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในด้านการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่า หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุน และสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่แปลงสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปลายปี 2544 คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้จัดทำนโยบายด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงานตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้ในข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งกำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2544 ซึ่งได้ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกในปี 2546 โดยมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐาน

การดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 และใช้ชื่อว่า "คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)" หรือคู่มือ CG

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ ปตท. เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับทุกภาคส่วน (Sustainable Growth Strategy) เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทุกภาคส่วน มุ่งยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นคำมั่นสัญญาและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ
7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.
8. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการ ปตท. ต้องให้ผู้ถือหุ้น ปตท. ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับ ปตท.
10. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. เพื่อให้นักลงทุนและผู้สนใจทั้งชาวไทยและต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้ประโยชน์หรือนำไปใช้อ้างอิง

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่ ปตท. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและให้เวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของ ปตท. แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมายและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทรับผิดชอบการดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการ และการแต่งตั้งกรรมการ ปตท.

เนื่องจากคณะกรรมการภายใต้การนำของประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินการของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลและบรรลุเป้าหมายที่เป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยสามารถสร้างและเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภาครัฐ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ

2. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น ย่อมบิดเบือนการตัดสินใจให้ตัดสินเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ ปตท. กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระ จึงไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

3. บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต อีกทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการจึงต้องทำหน้าที่อย่างเป็นมืออาชีพในการดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อดูแลการทำงานและผลประกอบการของฝ่ายจัดการ การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทน

4. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวันของฝ่ายจัดการ โดยแบ่งบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน
- กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ
- ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

5. การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

เพื่อให้มีการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ ปตท. จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

6. การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

กรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ปตท. โดยมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละท่านต้องได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร

7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป

9. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการ ปตท. และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ โดยสำหรับค่าตอบแทนกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป (รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายงานภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร"** และ **"หัวข้อ 8.1.2 (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท."**)

10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการ ปตท. ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. มีระบบการคัดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก ปตท. และเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ปตท. ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย/ แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า

11. การพัฒนากรรมการ

ปตท. กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสาร ข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. รวมถึงการบรรยายแนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ปตท. ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของ ปตท. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดย ปตท. ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี นอกจากนี้ ปตท. ยังสนับสนุนการจัดอบรมภายใน (In-housing Briefing) โดยการเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

12. หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท.

หลักการการไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิ หรือดำรงตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. (มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2557 เป็นต้นไป) ดังนี้

(1) ในกรณีผู้บริหารสูงสุดของบริษัทกลุ่ม ปตท. ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรีโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมาย ให้ดำรงตำแหน่งใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทกลุ่ม ปตท. ให้ผู้บริหารสูงสุดเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทที่ตนปฏิบัติงานอยู่เพื่อทราบ ภายหลังจากที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะรัฐมนตรี แล้วแต่กรณี

(2) ในกรณีผู้บริหารสูงสุดของบริษัทกลุ่ม ปตท. ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทกลุ่ม ปตท. ให้ผู้บริหารสูงสุดเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทที่ตนปฏิบัติงานอยู่ เพื่อทราบและให้ข้อคิดเห็น ก่อนที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว

(3) ในกรณีผู้บริหารสูงสุดของบริษัทกลุ่ม ปตท. จะดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ (2) และมิใช่การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทกลุ่ม ปตท. ให้ผู้บริหารสูงสุดขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทที่ตนปฏิบัติงานอยู่ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

(4) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่มิใช่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทกลุ่ม ปตท. หากเข้าข่าย ตามข้อ (1) ข้อ (2) และข้อ (3) ดังกล่าวข้างต้น ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณีต่อผู้บริหารสูงสุดของบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่ตนปฏิบัติงานอยู่ ก่อนการตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

(5) การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดตาม ข้อ (1) ข้อ (2) หรือข้อ (3) และการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและพนักงานที่มิใช่ผู้บริหารสูงสุดตามข้อ (4) ซึ่งเกิดขึ้นก่อน ที่หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. นี้ได้รับความเห็นชอบและยังคงดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ปัจจุบัน ให้ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทกลุ่ม ปตท. ดังกล่าวเสนอเรื่องเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัท ที่ตนปฏิบัติงานอยู่ หรือต่อผู้บริหารสูงสุดของบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่ตนปฏิบัติงานอยู่ แล้วแต่กรณีด้วย

ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ปตท. ได้ระบุรายละเอียดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำเป็นคู่มือ PTT Way และกำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. ผ่านผู้แทน ปตท. ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้กลุ่ม ปตท. มีเอกภาพในการดำเนินงาน ก่อให้เกิดพลังร่วม เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการแข่งขันในระดับสากลให้กับกลุ่ม ปตท. เพื่อให้กลุ่ม ปตท. เติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืนต่อไป

กรอบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. จะประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล 5 ประการ ได้แก่

1. **การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)** โดยเป็นไปตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกันของกลุ่ม ปตท. หรือข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
2. **ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations)** รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแล เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่ม ปตท. และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ โดยข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เหล่านี้ เป็นสิ่งที่ผู้แทน ปตท. ซึ่งได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
3. **การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)** โดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
4. **การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)** ดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) จาก ปตท. สู่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับดูแล ผ่านผู้บริหาร ปตท. ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวต้องดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตน เพื่อถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ไปยังบริษัทที่ตนถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
5. **คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)** เช่น คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTTGMC) รวมถึงคณะกรรมการตามนโยบายด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยเป็นเวทีสำหรับการปรึกษาหารือ และกำหนดทิศทางการดำเนินงานร่วมกัน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการดำเนินงานรวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่หลักตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ดังนี้

บทบาทของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่

- แต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน
- กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- เข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
- ตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บทบาทของกรรรมการบริษัท มีหน้าที่

- กำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมถึงการติดตามประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

- สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน เพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น
- ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา (Duty of Disclosure)
- กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

บทบาทของผู้บริหารสูงสุด มีหน้าที่

- บริหารบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- สร้างความเชื่อมโยงด้านกลยุทธ์และนโยบายของกลุ่ม ปตท. กับบริษัทให้เป็นรูปธรรมในทางปฏิบัติ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา (Duty of Disclosure)
- ดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) และสนับสนุน ให้ความร่วมมือ ด้านการตรวจสอบภายใน

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ปี 2563 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 34 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ Flagship 5 บริษัท) ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างพลังร่วมและเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของ ปตท. ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย
3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท.ด้วย
4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ให้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปตท. มีผู้บริหารอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 28 คน และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีมติกำหนดแนวปฏิบัติหลักการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยปี 2558 คณะกรรมการได้มีมติให้ถือหลักการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อซักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2563 ปตท. ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 10 เมษายน 2563 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น ประกอบกับรัฐบาลได้มีประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร ณ วันที่ 25 มีนาคม 2563 ปตท. ได้มีการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด คณะกรรมการ ปตท. จึงพิจารณาเลื่อนการจัดประชุมออกไป โดยได้จัดการประชุมในวันศุกร์ที่ 3 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุมใหญ่ ชั้น 2 อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ทั้งนี้ แม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19 ปตท. ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยในปี 2563 ปตท. ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2563 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมนัดพิเศษครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 2 มิถุนายน 2563 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 27 - 29 มิถุนายน 2563) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2563)

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทและที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระ ซึ่งในปีนี้ เพื่อสุขอนามัยที่ดี ปตท. ได้จัดเตรียมกระดาษและแบบส่งคำถามผ่านระบบออนไลน์ให้ผู้เข้าประชุมสอบถามแทนการใช้ไมโครโฟน จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ได้กำหนดการประชุมเวลา 13.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 11.00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 2,081 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 261 ราย และรับมอบฉันทะ 1,820 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 21,663,766,756 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.8456 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 28,562,996,250 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

- กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมครบจำนวน 14 ท่าน โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ร่วมชี้แจงข้อมูลด้านบนเวที พร้อมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่อยู่ด้านหน้าเวที เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย
- ผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้แก่ 1. นางสาวมะยุรีย์ จันทะมาตย์ ผู้อำนวยการสำนัก 2. นางสาวผกาวรรณ สืบเหล่า
- ที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยาน ตรวจสอบและสอบการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่ 1. นางวีระนุช ธรรมาวรานุคุปต์ 2. นางสาวพัชรพร ภู่ทรานนท์

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 16.00 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 3,094 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 315 ราย และรับมอบฉันทะ 2,779 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 23,615,980,317 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 82.6803 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปีและแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใด ๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ปตท. จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 3 กรกฎาคม 2563) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุม วีดิทัศน์ ภาพ และเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่นๆ สำหรับผู้ถือหุ้นปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 1,000,000 หุ้น และจะต้องถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนดังกล่าวต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตั้งแต่เดือนกันยายน - พฤศจิกายน 2562 เพื่อเตรียมการในกรณีต้องเสนอชื่อกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 6 สิงหาคม 2562

ทั้งนี้ ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 จนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้น

แม้จะดำเนินการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยอาชีวอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ ปตท. ยังคงอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายภายใต้มาตรการ Social Distancing โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณโต้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 7 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2.30 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุม ประจำปี 2563 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุลดังต่อไปนี้

ต่อหน่วยงานภาครัฐ	สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและ ราคาที่เป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อผู้ลงทุน ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าโดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้า และคู่ความร่วมมือ ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อพนักงาน สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม

1. หน่วยงานภาครัฐ

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ ตามยุทธศาสตร์ชาติ และมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม รวมทั้งสนับสนุนนโยบายของภาครัฐเพื่อเสริมสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ มีการดำเนินงานที่สำคัญประกอบด้วย

1) **การสร้างความมั่นคงทางพลังงาน** มีการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการใช้ที่เพิ่มขึ้น เช่น ขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กำลังการผลิต และสถานีรับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving terminal) การลงทุนในโรงไฟฟ้า พร้อมกันนี้ยังมุ่งไปสู่การเป็นศูนย์กลางซื้อขาย LNG ในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น แบตเตอรี่ และพลังงานทดแทน เป็นต้น ทางด้านการจัดหาพลังงาน ปตท. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในการจัดหาพลังงานจากแหล่งต่างๆ ให้มีปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน เช่น การจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศ การนำเข้าจากต่างประเทศ หรือการขยายธุรกิจไฟฟ้าทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศ

2) **การสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ลดผลกระทบจากสถานการณ์โรคโควิด 19** พร้อมกับการอุปถัมภ์เศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศร่วมกับภาครัฐอย่างใกล้ชิด โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญปี 2563 เช่น

- **โครงการ Restart Thailand:** ร่วมกับกลุ่ม ปตท. สนับสนุนนโยบายภาครัฐในการกระตุ้นเศรษฐกิจและพัฒนาสังคม โดยการจ้างแรงงานและนักศึกษาจบใหม่กว่า 25,000 อัตรา รวมทั้งส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศ โดยจัดทำโครงการสนับสนุนให้องค์กรจัดกิจกรรมสัมมนานอกสถานที่ และพนักงานเดินทางในประเทศเพื่อร่วมกระตุ้นการท่องเที่ยว
- **โครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ-LPG ผู้มีรายได้น้อย:** ขยายเวลาสนับสนุนโครงการที่ได้ดำเนินการร่วมกับกระทรวงพลังงานและกระทรวงการคลังอย่างต่อเนื่อง ในการให้ส่วนลด LPG กับกลุ่มเป้าหมายคือ ผู้มีรายได้น้อย ได้แก่ กลุ่มร้านค้า หาบเร่ แผงลอย ที่ถือบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ เพื่อช่วยแบ่งเบาค่าครองชีพ กระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก และส่งเสริมการประกอบอาชีพของผู้มีรายได้น้อย
- **โครงการส่วนลดราคา NGV แก่รถโดยสารสาธารณะ:** ขยายเวลาการสนับสนุนค่าเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการรถโดยสารสาธารณะ ได้แก่ กลุ่มผู้ขับขี่รถแท็กซี่ รถตู้ร่วม ขสมก. รถสองแถว และรถตุ๊กตุ๊ก กลุ่มรถบัสโดยสารร่วม ขสมก. รถตู้ร่วม บขส. และรถโดยสารร่วม บขส. เพื่อลดผลกระทบต่อผู้ประกอบการฯ จากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

2. สังคม ชุมชน

ปตท. มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนประเทศผ่านการสร้างความมั่นคงทางพลังงานและการเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมดูแลสังคมชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ (United Nations: UN) ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 ผลสำรวจความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มสังคมชุมชน ข้อมูลทิศทางที่สำคัญด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงแนวโน้มผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มากำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนาสังคมชุมชน โดยมุ่งเน้น**การดำเนินงานใน 2 มิติ ได้แก่ มิติการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน สังคม** โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมถึงทักษะที่จำเป็นต่อการใช้ชีวิตศตวรรษที่ 21 เพื่อสร้างรากฐานในการขับเคลื่อนประเทศในอนาคต พัฒนาทักษะเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนไปสู่การพึ่งพาตนเอง

โดยส่งเสริมอาชีพผ่านโครงการเพื่อสังคมและในรูปแบบธุรกิจเพื่อสังคม และการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด **มิติการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** โดยการเพิ่มและรักษาพื้นที่สีเขียวและป่า ทั้งในเมืองและชนบท เน้นการใช้ประโยชน์และการมีส่วนร่วมของชุมชนในการออกแบบจนถึงดูแลรักษา เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและรักษาระบบนิเวศ

อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน **"หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน"**

3. ผู้ลงทุน

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคม และยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ภายใต้วิสัยทัศน์ "ขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยพลังแห่งอนาคต" (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยคำนึงถึงความสมดุล 3 ด้าน (ESG) คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Governance) พร้อมทั้งได้ดำเนินกลยุทธ์ 4R (Resilience, Restart, Reimagination, Reform) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

กิจกรรมสำหรับผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้นสามัญ)

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น ปตท. จึงได้งดเว้นการจัดกิจกรรมเข้าเยี่ยมชมกิจการ ปตท. เพื่อความปลอดภัยและป้องกันการแพร่ระบาดของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2564) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดยหากเป็นสถานที่เยี่ยมชมเดิม ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้นกู้ ปตท.)

ปตท. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มาตั้งแต่ปี 2546 และในปี 2563 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 35,000 ล้านบาท และมีการไถ่ถอนหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 26,118 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2563 ปตท. มีจำนวนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท 22,700 ราย ซึ่ง ปตท. ได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อเป็นช่องทางในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ฯ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อการลงทุนระยะยาวในหุ้นกู้ของ ปตท. ทั้งนี้ กิจกรรมที่จัดให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ฯ ในปี 2563 ยังคงมีความหลากหลาย เป็นที่สนใจจากผู้ถือหุ้นกู้ฯ อย่างต่อเนื่อง ปตท. ได้เพิ่มมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมตามนโยบายภาครัฐเพื่อความปลอดภัยสูงสุดเพื่อสร้างความมั่นใจในการเข้าร่วมกิจกรรมของผู้ถือหุ้นกู้ฯ และได้นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัดกิจกรรมและ/หรือดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้นกู้ฯกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ฯ อาทิ

- กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการกลุ่ม ปตท. 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 เยี่ยมชมโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. และสวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดระยอง เดือนตุลาคม และครั้งที่ 2 เยี่ยมชมสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และโครงการป่าวังจันทร์ จังหวัดระยอง เดือนพฤศจิกายน
- กิจกรรมสานสัมพันธ์อื่น ๆ เช่น สัมมนา กิจกรรมคอนเสิร์ตประจำปี เวิร์กชอปประเภทต่าง ๆ โดยกิจกรรมสัมมนาและคอนเสิร์ต ปตท. ได้พัฒนาช่องทางการถ่ายทอดสด (Live Streaming) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นกู้ฯ สามารถเข้าร่วมรับชมได้จากทุกที่ และเพื่อลดความแออัดและความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19
- นิตยสารรายไตรมาส Happiness ที่ใช้เป็นช่องทางในการสื่อความข้อมูลองค์กร ให้ความรู้ทางด้านพลังงาน และบทความต่าง ๆ ที่ให้ทั้งสาระและความบันเทิงที่เหมาะสม

นอกจากนี้ ปตท. ได้เพิ่มการจัดกิจกรรมในรูปแบบใหม่ Happiness at Home (Online) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นกู้ฯ สามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้โดยสามารถเข้าชมคลิปวิดีโอกิจกรรมประเภทต่าง ๆ ผ่านทาง PTT Debenture Line Chatbot ที่สามารถครอบคลุมกิจกรรมที่เป็นที่สนใจของผู้ถือหุ้นกู้ฯ อาทิ กิจกรรมออกกำลังกายโยคะ กิจกรรมสอนร้องเพลง กิจกรรมสอนทำอาหาร เป็นต้น

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มระดับความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นกู้ฯ โดยพัฒนาช่องทาง PTT Debenture Line Chatbot ทำให้ผู้ถือหุ้นกู้สามารถเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ของ PTT Debenture Club ได้สะดวกยิ่งขึ้น อาทิ การสมัครและตรวจสอบสิทธิกิจกรรม การเรียกดูข้อมูลส่วนบุคคล การเข้าร่วมกิจกรรมผ่านการถ่ายทอดสด รับชมคลิปวิดีโอ Happiness at Home และรับนิตยสารออนไลน์ เป็นต้น

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ปตท. ได้ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน โดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี (Digital) ในการสื่อสารผ่านเครือข่ายออนไลน์ต่าง ๆ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนทั่วโลก โดยในปี 2563 การจัดกิจกรรมให้แก่นักลงทุนสถาบันได้ปรับรูปแบบให้สอดคล้องกับมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมตามนโยบายภาครัฐ นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาจัดกิจกรรม อาทิ โปรแกรม Webex, Facebook Live ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งทำให้จำนวนของการจัดกิจกรรม Roadshow และ Conference ยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับในปีก่อนหน้าแม้จะอยู่ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยี (Digital) อย่างต่อเนื่องโดยต่อยอดและเพิ่มเติมฟังก์ชันจากที่เคยมีอยู่เดิม เช่น การให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน รวมทั้งตอบกลับการสนทนาด้วยตัวอักษรแบบอัตโนมัติผ่าน PTTIR Line Chatbot, การเข้าดูกำหนดการจัดงานประชุมผู้ถือหุ้น และ Analyst Meeting ของกลุ่ม ปตท. พร้อมทั้งเพิ่มตารางกิจกรรมดังกล่าวใน Calendar, การเข้าดูกำหนดการจ่ายเงินปันผลของกลุ่ม ปตท. เป็นต้น ซึ่งช่วยเพิ่มความสะดวก ความรวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพของการเข้าถึงข้อมูลของนักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน

4. ลูกค้า

ปตท. ดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศที่เป็นกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Business (B2B) ประกอบด้วย ลูกค้าธุรกิจก๊าซ ลูกค้าธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และลูกค้าธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Consumer (B2C) ประกอบด้วยลูกค้าธุรกิจก๊าซสำหรับยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายคือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. รับฟังเสียงลูกค้า เพื่อใช้วิเคราะห์กำหนดความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ผ่านหลากหลายช่องทางต่าง ๆ เช่น การเข้าพบลูกค้า การสัมมนา การสำรวจความคิดเห็น การรับข้อมูลลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ฯลฯ ซึ่งเป็นช่องทางที่ให้สารสนเทศในด้านข้อมูลคู่แข่ง สภาพการแข่งขัน เทคโนโลยี แนวโน้มพฤติกรรมลูกค้า การใช้ชีวิตของผู้บริโภค สภาพแวดล้อมทางการตลาด และความต้องการในอนาคตของลูกค้า โดยนำไปพิจารณาร่วมกับสารสนเทศอื่น ๆ ได้แก่ สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจ พลังงาน นโยบายรัฐ กฎระเบียบ นวัตกรรมเทคโนโลยี ข้อมูลการเงินและเศรษฐกิจ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ปตท. พัฒนาระบบสนับสนุนเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้องให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เช่น การประยุกต์ใช้ระบบ Robotic Process Automation (RPA) ในกระบวนการเรียกเก็บเงินและรับชำระเงิน การพัฒนาระบบ SMART Deal Recap เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำการค้า และพัฒนาเพิ่มช่องทางการติดต่อผ่านทาง LINE Official เพื่อเพิ่มความสะดวกในการติดต่อมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดอบรมสัมมนา การติดต่อสื่อสารต่าง ๆ กับลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อเป็นการแจ้งข้อมูลข่าวสาร ความรู้ที่เป็นประโยชน์ และสร้างความสัมพันธ์อันดีในช่วงสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

ปตท. จัดทำมาตรฐานการให้บริการและคู่มือปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกช่องทาง เช่น คู่มือมาตรฐานสถานีบริการ คู่มือลูกค้าก๊าซธรรมชาติ คู่มือแผนรองรับเหตุฉุกเฉินกรณีระบบท่อส่งก๊าซฯ ขัดข้อง คู่มือระบบท่อส่งก๊าซฯ ในโรงงานอุตสาหกรรม คู่มือปฏิบัติในการวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ปตท. ดำเนินการให้บริการลูกค้าโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการให้บริการ ซึ่งควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งต้องมีการรายงานการดำเนินงานให้ กกพ. ทราบอย่างสม่ำเสมอ หรือกรณีที่มีการทำผิดมาตรฐานให้รายงานต่อ กกพ. ภายในระยะเวลาที่กำหนด

ปตท. พัฒนาวิธีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าให้เหมาะสมกับแต่ละวงจรชีวิตของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การซื้อซ้ำและบอกต่อ อันเป็นระดับความสัมพันธ์เป้าหมายสูงสุด มีระบบการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับคู่แข่งผ่านการวิจัยสำรวจความพึงพอใจประจำปี ที่มีการพัฒนาวิธีการและข้อคำถามอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาร่วมกับพฤติกรรมการซื้อของลูกค้าโดยตรง เพื่อให้ผลการสำรวจสะท้อนการดำเนินงานในปัจจุบัน และเพิ่มโอกาสในการต่อยอดทางธุรกิจในอนาคตได้ชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้ มีการรวบรวมและวิเคราะห์ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถทราบถึงสัญญาณชี้บ่งล่วงหน้า นำไปสู่การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ หรือการแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที ป้องกันการสูญเสียลูกค้าและการแทรกแซงจากคู่แข่ง

ปตท. แบ่งกลุ่มประเภทข้อร้องเรียนตามความรุนแรงของผลกระทบ โดยกำหนด Service Level Agreement สำหรับข้อร้องเรียนแต่ละประเภท ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียนทุกประเภทจะต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 24 ชั่วโมง และมีการตอบกลับไปยังลูกค้าทุกรายภายหลังที่มีการแก้ไขแล้วเสร็จ มีการสอบถามถึงความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาของ ปตท. พร้อมแจ้งแผนการแก้ไขปัญหาระยะยาว สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหา และจะยังคงใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้ ปตท. ใส่ใจด้านความสะดวกและความปลอดภัยของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การแจ้งให้ลูกค้าต่อใบอนุญาตสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ การตรวจสอบประสิทธิภาพเครื่องจักรในโรงงาน การตรวจสอบความปลอดภัยของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติก่อนทำการจ่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้า เป็นต้น

	ก๊าซธรรมชาติ					การค้าระหว่างประเทศ
	ก๊าซธรรมชาติ	โรงไฟฟ้าและตลาดค้าส่ง	อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	NGV	
ระดับความพึงพอใจปี 2563	91.8	89.9	92.4	91.7	88.4	95.6
ระดับความพึงพอใจปี 2562	92.2	90.6	92.7	93.1	88.4	96.2
ระดับความพึงพอใจปี 2561	90.6	87.8	91.2	94.4	88.1	91.0

5. คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

ผู้ค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกันปตท.จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพสินค้าและ บริการ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการ ปตท. จึงกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของผู้ค้า เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ โดยมีปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน 3 ปัจจัย คือ

1. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

นโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานภายในองค์กร และสังคมภายนอกรับทราบถึงความมุ่งมั่นและทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น ในปี 2558 ปตท. จึงได้กำหนด**นโยบายการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าอย่างยั่งยืน กลุ่ม ปตท.**

เพื่อให้ผู้ค้าของ ปตท. มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนและเหมาะสมมากขึ้น ปตท. ได้ทำการทบทวน**แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)** และประกาศใช้เป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 โดยกำหนดเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเด็นที่ ปตท. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. จริยธรรมทางธุรกิจ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ความปลอดภัย
4. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

2. การพัฒนากระบวนการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร ปตท. ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการผู้ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ปตท. ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลของกลุ่มงานสินค้าและบริการ เพื่อแบ่งระดับการบริหารคู่ค้าเป็น 3 ระดับ คือ (1) กลุ่ม Critical (2) กลุ่ม Key (3) กลุ่ม Manage เรียงตามลำดับความรุนแรงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น สำหรับผู้ค้ากลุ่ม Critical จะได้รับการบริหารจัดการอย่างเข้มข้น นอกเหนือจากการลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. แล้ว ต้องมีการตอบแบบประเมินการปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Sustainability Performance Assessment) ซึ่งหากผู้ค้าประเมินตนเองแล้ว คะแนนไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องจัดทำแผนงานและกรอบเวลาในการปรับปรุง (ESG Corrective Action Plan) ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าตรวจสอบ (Auditing) ผลการประเมินตนเองของผู้ค้า โดยในปี 2563 คณะทำงาน ปตท. ร่วมกับหน่วยงานภายนอกได้เข้าตรวจประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม Critical จำนวน 12 บริษัท โดยผลคะแนนในภาพรวมของผู้ค้าผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ปตท. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของผู้ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคัดเลือกผู้ค้าหลักที่มีลักษณะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนของผู้ค้า และฝึกปฏิบัติการประเมินศักยภาพด้านความยั่งยืนของบริษัทตนเอง เพื่อวางแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบาย ปตท. ต่อไป นอกจากนี้ ปตท. ได้มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (PTT Green Procurement) ตามนโยบายของภาครัฐ โดยผู้ค้าที่ได้รับการคัดเลือกจากการเสนอราคาสามารถรายงานข้อมูลการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Product) ในการดำเนินงานให้กับ ปตท. ผ่านระบบ PTT Vendor Management ที่ได้พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งระบบดังกล่าวจะรวบรวมข้อมูลปริมาณการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของ ปตท. (Green Spending) จากผู้ค้า โดยในปี 2563 มีจำนวนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งสิ้น 39 งาน คิดเป็นมูลค่าการจัดหารวมทั้งสิ้น 68 ล้านบาท

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญกับการลดความเสี่ยงในการจัดหาสินค้า/บริการและสร้างความมั่นใจในการให้บริการของ Supplier ตลอดจนการผลักดันให้กลุ่ม ปตท. มีการจัดซื้ออย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล ในปี 2563 ปตท. ได้ผ่านการทวนสอบการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ISO 20400:2017 Sustainable Procurement จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ในขอบข่ายการจัดหาสินค้าและบริการร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2563 ปตท. ได้เริ่มทดลองใช้เกณฑ์ตามมาตรฐาน ISO 20400:2017 กับการจัดหาสินค้าและบริการร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 3 กลุ่มงาน และมีแผนจะขยายกลุ่มงานให้ครบทุกรายการในปี 2564

นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองการดำเนินการด้าน Pride ในการเป็นองค์กรโปร่งใส ปตท. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่อง การขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องและแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นำไปสู่การปฏิบัติในภาครัฐวิสาหกิจได้อย่างประสบผลสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล โดยในส่วนของการให้และการเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการจัดหาพัสดุ โดยปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่อง กำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐเป็นข้อมูลที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจดูได้ตามมาตรา 9 (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นรายเดือนผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com เพื่อให้ประชาชนตรวจดูได้ ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. จะได้รับการประเมินเป็นประจำทุกปีผ่านโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐโดยสำนักงาน ป.ป.ช. สำหรับปี 2563 ผลการประเมินจากการตรวจสอบหลักฐานเชิงประจักษ์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ได้คะแนนร้อย 100

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จึงได้ปรับปรุงกระบวนการโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีเพื่อให้ผู้สนใจเข้าร่วมเสนอราคากับ ปตท. สามารถบริหารจัดการในการเตรียมความพร้อมเข้าเสนองานได้ล่วงหน้า โดย ปตท. ได้เปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2563 ตามที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดแล้วทั้ง 3 ช่องทางด้วยกัน ได้แก่เว็บไซต์ www.pttplc.com ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ของกรมบัญชีกลาง และสถานที่ปิดประกาศ ณ สำนักงานของ ปตท.

เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ และการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง ซึ่งปฏิบัติตามกฎระเบียบของ ปตท. ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐแล้ว จึงได้มีการแต่งตั้ง

คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง (คตจ.) ขึ้น โดยประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานจัดหา หน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานตรวจสอบภายในของ ปตท. เพื่อกำกับดูแล และตรวจสอบการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในแต่ละปี คตจ. จะดำเนินการตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยสุ่มตรวจสอบงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อตรวจหาข้อบกพร่องจากการดำเนินงาน หาสาเหตุของข้อบกพร่อง และแนวทางการแก้ไขปัญหาป้องกันไม่ให้เกิดข้อบกพร่องซ้ำ ทั้งนี้ ในปี 2563 ผู้บริหารได้มุ่งมั่นในวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรโปร่งใส จึงกำหนดให้มีตัวชี้วัด (KPI) ของทุกสายงานในการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบภายในของ ปตท. ด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. มีความคุ้มค่า โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และตรวจสอบได้

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีระบบการตรวจรับงาน (Material Receive (MR) on Web) ที่ให้หน่วยงานผู้ใช้ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้าในแง่มุมต่าง ๆ เช่น ด้านคุณภาพ (Quality) ด้านการส่งมอบ (Delivery) การให้บริการ (Service) ด้านการดำเนินงาน (Performance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ด้านความยั่งยืน (Sustainability) โดยเบื้องต้นจะแจ้งผลการประเมินแก่ผู้ค้าที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้ารับทราบ เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

3. การพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนศักยภาพของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้การดำเนินการทั้งหมดนี้สัมฤทธิผล ปตท. จึงให้ความสำคัญใน**การพัฒนาศักยภาพด้านการจัดหาและบริหารงานผู้ค้า**ของผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเหมาะสม ผ่านการอบรม สื่อความ รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนสู่การบริหารจัดการผู้ค้า นอกจากนี้ ปตท. ได้สร้างความพร้อมและสื่อความให้แก่ผู้ค้าควบคู่กันไป เพื่อให้ผู้ค้าเตรียมการพัฒนาการดำเนินธุรกิจของตนให้เป็นไปตามแนวทางความยั่งยืน หรือแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct)

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุน ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท. ได้**มีการจัดงานสัมมนาผู้ค้า**เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 ได้สื่อสารถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ตามหลักการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) ปราศจากการทุจริต มีช่องทางการร้องเรียนที่เหมาะสม และสื่อความเรื่องสิทธิมนุษยชนในสายโซ่อุปทาน รวมทั้งได้สื่อสารและให้ความรู้ระบบงานจัดซื้อจัดจ้างใหม่ภายใต้โครงการ Digital Procurement แก่ผู้ค้าของ ปตท. ที่มีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างบน Procurement Website ที่ได้รวมเว็บไซต์ โอกาสทางธุรกิจ บน www.pttplc.com และระบบ PTT Vendor Management เข้าด้วยกัน เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ค้าและผู้ที่สนใจ ทั้งในภาพรวมส่วนกลางที่สำนักงานใหญ่ ในพื้นที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง สายงานท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมจำนวนทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยเป็นการจัดรูปแบบออนไลน์ด้วยการนำเทคโนโลยี Teleconference มาใช้ ควบคู่กับการจัดพื้นที่ให้มีการเว้นระยะห่างระหว่างกัน

ปตท. ได้กำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมเสนอราคา จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ปตท. จะจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ค้าเพื่อประเมินศักยภาพการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทผู้ค้าต้องผ่านการอบรมการปฏิบัติตน การดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. ได้จัดทำ**ทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List: PTT AVL)** เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาสินค้าและบริการด้วยวิธีประมูล เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงานและขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบสินค้า/บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2563 มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. รวมจำนวน 253 รายการ จาก 19 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ
2. กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท. ในกลุ่มงานนั้น ๆ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี นับถัดจากวันที่ถูกเพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิกการถูกเพิกถอน

3. ผู้ค้าจะต้องเข้าใจและรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)

จากหลักเกณฑ์ในเบื้องต้นดังกล่าวแล้ว ปตท. ได้กำหนดให้มีการประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงาน และแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากผู้ค้าส่งมอบสินค้า/บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท. จะประเมินผู้ค้า พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้ค้าทราบข้อดี/ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อพิจารณานำไปปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดียิ่งขึ้นไป

นอกจากนี้ ในการจัดหาสินค้าและบริการ ปตท. จะสนับสนุนผู้ค้าในประเทศก่อนเป็นอันดับแรก โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลการจัดหาที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นประมาณร้อยละ 97 รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างเม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของไทย อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน

6. พนักงาน

ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน"**

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ข้อกำหนด ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่เข้าไปลงทุน รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้นของการดำเนินงาน

เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำกับดูแลองค์กรอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ปี 2560 จึงจัดตั้งฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ขึ้นภายใต้สำนักกฎหมาย เพื่อรวบรวมกฎระเบียบ ประเมินความเสี่ยง สนับสนุนหน่วยงานในองค์กรให้สามารถดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด ตลอดจนติดตามตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติต่อผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

ปตท. พัฒนาและประยุกต์ใช้ระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนมาตั้งแต่ปี 2560 โดยได้ทำการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งมีบริษัทในกลุ่มจำนวน 15 บริษัท ใน 14 ประเทศ คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด 30 พื้นที่ พบว่าประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ คือ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย แรงงานอพยพ ความมั่นคงปลอดภัย สภาพการทำงานของผู้ค้า มาตรฐานการเป็นอยู่ของชุมชน และสิทธิของชนพื้นเมือง ซึ่งได้พัฒนาและประยุกต์ใช้มาตรการควบคุม และแผนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มาตรการควบคุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลสูงสุด จากการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2563 ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงได้ทำการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของ The United Nations Global Compact อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมการประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของ Corporate Human Rights Benchmark ซึ่งผลการประเมินดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน **"หัวข้อ 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย"**

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นรายงานทางการเงินและไม่ใช่การเงิน

ปตท. เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี(แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนดังกล่าวเข้าในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมอีกด้วย ด้วยการใช้มาตรฐานการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard 2016 และแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Oil and Gas Sector Disclosure) รวมถึงนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานตามรูปแบบของ Integrated Reporting (IR) ของ The International Integrated Reporting Council (IIRC) รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations

Global Compact: UNGC) นำเสนอผลการดำเนินงานเพื่อแสดงความมุ่งมั่นขององค์กรในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทวนสอบรายงานฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ได้จัดส่งแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายงานฯ บนเว็บไซต์ของ ปตท. GRI และ UNGC

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและแปรรูปในเดือนตุลาคม 2544 รวมถึงกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2544 และได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) รายไตรมาส กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ให้ได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง ทั้งนี้ สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่ โทร 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com และติดตามข้อมูลของ ปตท. ผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน ดังมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

- ข้อมูลบริษัท
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)/ แบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1)/ แบบ 56-1 One Report
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นกู้และกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นกู้
- เอกสารนำเสนอและเว็บแคสต์
- Roadshow/ Conference
- Analyst Research
- ปฏิทินกิจกรรม
- จรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- ชื่อและเบอร์ติดต่อทีมนักลงทุนสัมพันธ์

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง:** ปตท. นำเสนอผลการดำเนินงาน งบลงทุน สถานการณ์แนวโน้มอุตสาหกรรมให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และพนักงาน เป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปแบบการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนสถาบัน (Analyst Meeting) รายไตรมาส โดยในปี 2563 ปตท. มีการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Webex และ Facebook Live (ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ), การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call), การพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Local & International Roadshow/Conference) ซึ่งจัดโดยสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ และ/หรือที่ติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์โดยตรง ผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Team และ Zoom, การประชุม/เข้าพบผู้บริหารตามการนัดหมาย (Company Visit)/ ผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Team และ Zoom ของนักวิเคราะห์ นักลงทุน และหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Agencies), การให้ข้อมูล อาทิ รายงานผลประกอบการ/ โครงการลงทุน ให้แก่สื่อมวลชน (Press Meeting), การให้ความรู้ธุรกิจ ปตท. ขั้นต้นและกิจกรรมการให้ข้อมูลธุรกิจเบื้องต้นของธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยเป็นความร่วมมือระหว่าง ปตท. และกลุ่ม ปตท. ได้แก่ บมจ. ปตท.สผ., บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล, บมจ. ไทยออยล์, บมจ. ไออาร์พีซี และ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ได้จัดกิจกรรม PTT Group 101 Knowledge Sharing ให้แก่ผู้จัดการกองทุนไทย รวมถึงการให้ข้อมูลกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละบริษัท และตอบประเด็นคำถามที่อยู่ในความสนใจของนักลงทุน โดยมีเป้าหมายให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทราบถึงทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ, การร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) ผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Team ปตท. ได้ร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่าน Digital Platform (SET Digital Roadshow) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส และกิจกรรมพบนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่าน Digital Platform จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2561 - 2563 ปตท. มีการจัดกิจกรรมที่สำคัญของหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2561 (จำนวน: ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2562 (จำนวน: ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2563 (จำนวน: ครั้ง)
Analyst Meeting พร้อม Facebook Live / Webex	4	4	4
Conference Call (แถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส งบลงทุน และเหตุการณ์สำคัญอื่น ๆ (หากมี))	5	5	4
Roadshow/ Conference ในประเทศ (รวมถึงการให้ความรู้ธุรกิจ ปตท. ขั้นพื้นฐาน และผ่าน Virtual Conference)	12	14	15
Roadshow/ Conference ต่างประเทศ (รวม Virtual Conference)	14	9	9
Company Visit/ Conference Call (Upon Request)	55	57	56
Credit Rating Review	4	4	4
Press Meeting	2	2	2
การเยี่ยมชมกิจการของนักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน	4	4	-
ทาง e-mail/ โทรศัพท์	8 - 10 ครั้งต่อวัน	8 - 10 ครั้งต่อวัน	10 - 12 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมนักลงทุนรายย่อยโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) รายไตรมาส และงาน SET in the City	5	5	4
ร่วมกิจกรรม SET Digital Roadshow โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	4	4	4
นำคณะนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	กำหนดจัด 1 ครั้ง (2 รุ่น) (30 - 31 ตุลาคม)	ผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (18 - 20 เมษายน, 16 - 18 ตุลาคม) ผู้ถือหุ้นสามัญ กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) (29, 30 และ 31 ตุลาคม)	ผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (6 - 8 ตุลาคม, 24 - 26 พฤศจิกายน) ผู้ถือหุ้นสามัญ งดจัดกิจกรรม ในปี 2563 เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาดของ โรคโควิด 19
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น	15	17	15 (จัดกิจกรรม ผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 5 กิจกรรม)

- ทางอ้อม: ปตท. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน ข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถรับข้อมูลได้ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ที่ www.set.or.th, เว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com และนิตยสารสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. “Happiness” ผ่าน (PTT Debenture Application)

- หากนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0 2537 3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 - 2563 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2561 (จำนวน: รายการ)	กิจกรรม ปี 2562 (จำนวน: รายการ)	กิจกรรม ปี 2563 (จำนวน: รายการ)
ทางอีเมล	225	186	117
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	225	186	117
การแถลงข่าว	12	22	6
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	6	3	2
การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม/ ดูงานในด้านต่าง ๆ	65 คณะ (3,026 คน)	64 คณะ (2,521 คน)	7 คณะ (483 คน)

4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้บุคลากร ปตท. ถือปฏิบัติไว้ในคู่มือ CG โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องรักษาข้อมูลภายในข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของ ปตท. ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้ประโยชน์ของ ปตท. ลดลง

นอกจากนี้ ปตท. ประกาศนโยบายห้ามคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล ใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน ทั้งนี้ บุคลากรของ ปตท. จะได้รับการแจ้งเตือนและรณรงค์ในการละเว้นการใช้ข้อมูลภายในผ่านช่องทางการติดต่อของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การออกหุ้นเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เป็นต้น

5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงินและ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น ๆ

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใด ๆ ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2563 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บรวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วัน ทำการนับจากวันที่ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย/รายงาน การซื้อ/ขาย/โอน เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Insider Trading)

การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สิน ต่อ ป.ป.ช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุก ๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง โดย ปตท. จะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องการมีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใด ๆ ในปี 2563 มีการแจ้งต่อประธานกรรมการฯ จำนวน 13 วาระ (จากการประชุมรวม 16 ครั้ง)

การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร และยึดถือให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย ปตท. ริเริ่มการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ปตท. จัดทำแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เพื่อมุ่งสู่องค์กรต้นแบบด้านการบริหารกิจการอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม

- ปี 2553 ปตท. ได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยเป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์ ต่อมาได้ดำเนินการตามกระบวนการให้การรับรอง (Certification Process) ของโครงการ CAC โดย ปตท. ได้รับการรับรองและต่ออายุการรับรองต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 2 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการ ปตท. ได้เห็นชอบให้มีการต่ออายุการรับรองเป็นสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563
- ปี 2555 ปตท. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านคอร์รัปชันในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. ได้นำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของ UNGC ในรายงานความยั่งยืนประจำปี
- ปี 2557 ปตท. ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ทั่วทั้งองค์กร และในปี 2562 ได้ปรับปรุงเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีสาระสำคัญและแนวปฏิบัติครอบคลุมการต่อต้านการทุจริต โดยกำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีมาตรการดำเนินงานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถสร้างพลังร่วมได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTT%20Group%20Anti-Fraud%20and%20Corruption%20Policy%202019_TH.pdf
- นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนดให้บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้/รับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดหาพัสดุ การควบคุมภายใน เป็นต้น ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTT%20Anti-Fraud%20and%20Corruption%20Policy%202019_TH.pdf
- ปี 2558 ปตท. ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาล และปี 2559 ต่อเนื่องถึงปัจจุบัน ประกาศใช้แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่ม ปตท. เรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายงดรับของขวัญดังกล่าว เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน จัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้าและหน่วยงานภายนอก รวมทั้งประชาสัมพันธ์ในพื้นที่สำนักงานของกลุ่ม ปตท. และช่องทางต่าง ๆ ซึ่ง ปตท. ถือเป็นองค์กรต้นแบบของประเทศไทยที่มีการประกาศใช้นโยบายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม
- การสื่อสาร ฝึกอบรม และการดำเนินงานที่สำคัญ
  - ปตท. กำหนดให้มีการสื่อความนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ ระบบ PTT Intranet การสัมมนา นิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด
  - ปตท. สื่อสารและฝึกอบรมบุคลากรของ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น หลักสูตรการปฐมนิเทศ หลักสูตรทางจริยธรรม ระบบ CG E-Learning เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก

- การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญให้บุคลากรของ ปตท. ทุกคนแสดงความโปร่งใส ได้แก่ ระบบการรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้า เพื่อป้องกันปัญหาการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และระบบการรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบุคลากรตามนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อให้พนักงานรายงานในกรณีที่มีความจำเป็นต้องรับและไม่สามารถส่งกลับคืนผู้ให้ได้ พร้อมส่งมอบของดังกล่าวให้หน่วยงาน ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาลเพื่อรวบรวมและนำไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์
- ปตท. ตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประเทศ จึงให้ความสำคัญในการบูรณาการทำงานและพัฒนาเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อผลักดันการปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมผ่านกิจกรรมรูปแบบต่าง ๆ เช่น การยกร่างแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจร่วมกับสำนักงาน ป.ป.ช. การเป็นภาคีเครือข่ายจัดงานสมัชชาคุณธรรมแห่งชาติ งานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ การจัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมของ ปตท. ให้แก่คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ กรมการศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม เป็นต้น

- การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
  - คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีกลไกที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
  - คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงินและกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล สอบทานการประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร
  - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี รวมถึงสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในระดับปฏิบัติการ (Process Level) โดยการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการต่าง ๆ ให้เพียงพอเหมาะสม
  - ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่าง ๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
  - ปตท. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption Risk Assessment Manual) เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานและกำหนดกระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสม
  - ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน การควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
  - สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงาน รวมถึงสอบทานเกี่ยวกับหลักจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันทีเมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินการของ ปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต

8) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

- มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
  - ปตท.กำหนดกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
  - บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัยเมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดว่าด้วย “การร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร” เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตต่อหน้าที่ (Whistleblowing) ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อกำหนดฯ ของ ปตท. สอดคล้องกับมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในระบบราชการของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ซึ่งมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างจริงจัง เข้มงวด และมีประสิทธิภาพ
- บทลงโทษ
  - ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจน หรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

ปตท. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือ CG โดยเป็นการประมวลแบบแผน กำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ปตท. ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ เสมอภาค และเท่าเทียม เพื่อสร้างรากฐานและรักษาภาพพจน์ของ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นมีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในบังคับบัญชา ปฏิบัติตามคู่มือ CG โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. ป้องกันการฟอกเงิน
3. เป็นกลางทางการเมือง
4. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน
5. รักษาความลับและไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
6. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
7. แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
8. มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใสและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
9. รับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม
10. สนับสนุนสิทธิของพนักงาน และสร้างความผูกพันต่อองค์กร
11. ปฏิบัติต่อเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกัน
12. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
13. มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
14. รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสิ่งแวดล้อม
15. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTT_CGbookTH_rev4.3.pdf

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการทบทวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการและคู่มือ CG ได้แก่

- การปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC)
- การปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ครอบคลุมการกำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมองค์กร

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 ในภาพรวม ปตท. อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดจากจำนวน 692 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม SET50 ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผยต่อสาธารณะ ปี 2563 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดี นอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- ประธานกรรมการปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ จึงมีความเป็นอิสระในการมอบหมายนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานของ ปตท.
- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ครั้งที่ 9/2563 วันที่ 8 ธันวาคม 2563 และการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2563 วันที่ 17 ธันวาคม 2563 ได้พิจารณา "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560" (Corporate Governance Code: "CG Code") ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมถึง "หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562" ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 แต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ในปัจจุบันอย่างละเอียด และมีความเห็นว่า ปตท. มีนโยบาย มาตรการและกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติทั้ง 2 ฉบับ รวมทั้งมีแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจและแนวโน้มของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

ปี 2563 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) และ ASEAN CG Scorecard ใน 2 ประเด็น ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

1. การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5 - 12 คน

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ปตท. มีจำนวนกรรมการ 15 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

(จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย แสดงรายละเอียดภายใต้ ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 8.1.2 (1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท."** แล้ว)

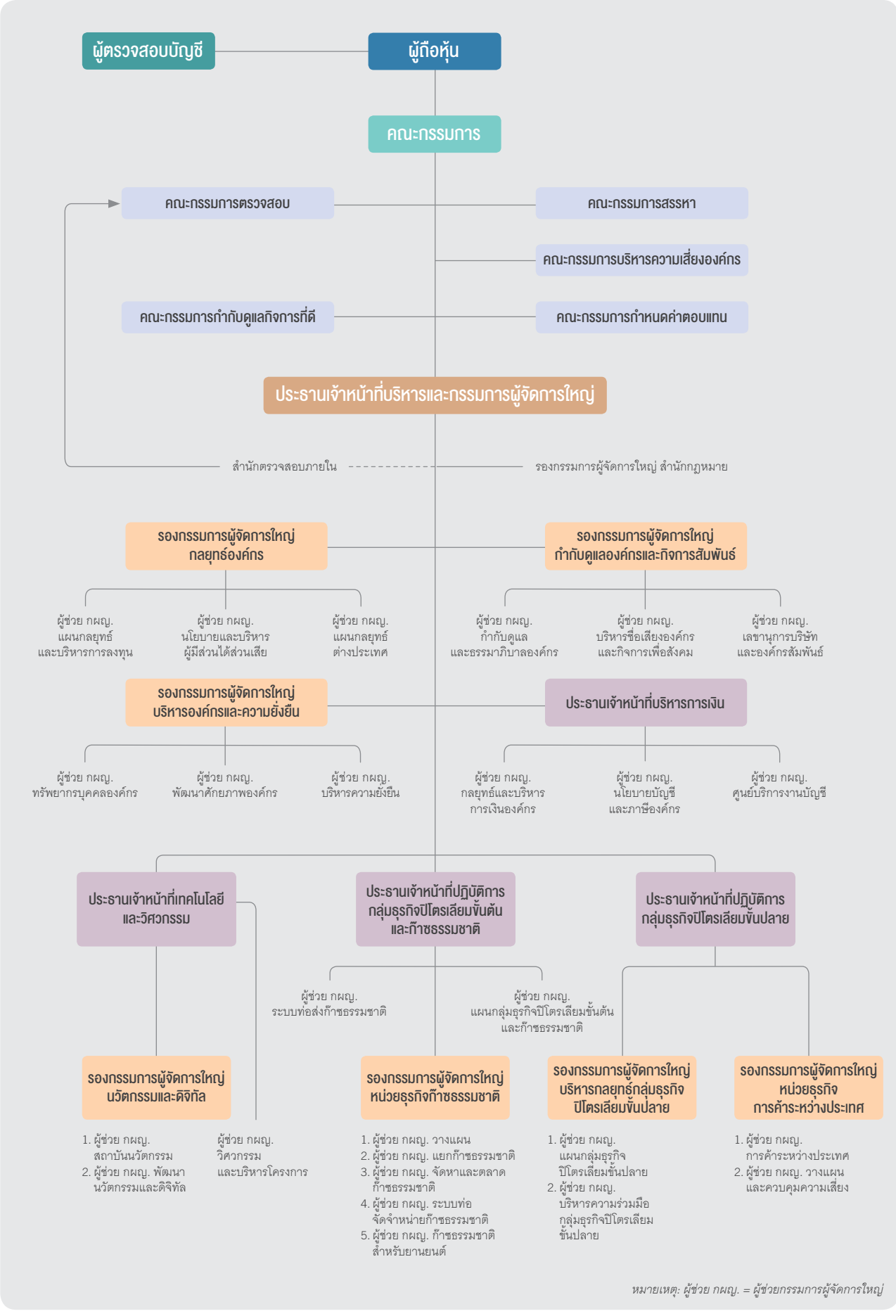
2. การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้ ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ บริหารจัดการผ่านคณะกรรมการจัดการ ซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 29 คณะ



หมายเหตุ: ผู้ช่วย กผญ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 11 คน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของกรรมการทั้งหมด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 และประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563)	6 พฤศจิกายน 2563 (วาระที่ 1)
2.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1) 28 เมษายน 2560 (วาระที่ 2) 3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 3)
3.	นายดอน วสันตพฤกษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา	26 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2) 11 เมษายน 2562 (วาระที่ 3)
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	11 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)
5.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1) 9 เมษายน 2558 (วาระที่ 2) 12 เมษายน 2561 (วาระที่ 3)
6.	ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	11 กันยายน 2563 (วาระที่ 1)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
7.	นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้)	12 เมษายน 2561 (วาระที่ 1)
8.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้)	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)
9.	ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12 เมษายน 2561 (วาระที่ 1)
10.	ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	18 พฤศจิกายน 2559 (วาระที่ 1) 12 เมษายน 2561 (วาระที่ 2)
11.	นายจุมพล ริมสาคร	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	21 ธันวาคม 2561 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2562 (วาระที่ 2)
12.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)
13.	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)
14.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	กรรมการ	16 ธันวาคม 2563 (วาระที่ 1)
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	13 พฤษภาคม 2563 (วาระที่ 1)

หมายเหตุ:
คณะกรรมการ/ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2563 ดังนี้

- *บุคคลลำดับที่ 1: ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 แทนนายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย ซึ่งพ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563*
- *บุคคลลำดับที่ 6: ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2563 แทนนายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ ซึ่งลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2563*
- *บุคคลลำดับที่ 8: นายกฤษณะ บุญยะชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงของนายณัฐชาติ จารุจินดา (นายณัฐชาติ จารุจินดา พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2563)*
- *บุคคลลำดับที่ 12: พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 แทนนายวิชัย อัศรัสกร ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563*
- *บุคคลลำดับที่ 13: นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 แทนนายสราวุธ แก้วตาทิพย์ ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563*
- *บุคคลลำดับที่ 14: หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2563 แทนศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล ซึ่งลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563*
- *บุคคลลำดับที่ 15: นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 แทนนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ซึ่งพ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากครบวาระตามสัญญาจ้าง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563*

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุม ติดตาม ดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท งบประมาณของบริษัท ที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการ เพิ่มเติมดังนี้

- อำนาจอนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาวต่าง ๆ เช่น การลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ พันธบัตร หุ้นกู้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) หรือตราสารทางการเงินอื่น
- อำนาจอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ในรูปแบบการให้เงินทุน ทั้งในรูปหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- อนุมัติการก่อหนี้ของ ปตท. รวมถึงการออกตราสารหนี้ต่าง ๆ เช่น หุ้นกู้ (Debenture)
- พิจารณางบประมาณประจำปี
- อนุมัติจัดหาพัสดุ รวมถึงการอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย (1) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายดอน วสันตพฤกษ์ ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ หรือ พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการ

ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการอิสระ 11 คน มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง จำนวน 2 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญ ความรู้และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน 7 คน คือ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายดนุชา พิชยนันท์ นายจุมพล ริมสาคร ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร นายกฤษณะ บุญยะชัย และหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
   (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
   (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
   (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้ นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้นกรรมการของรัฐวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจ ซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือ นิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

อีกทั้ง ปตท. กำกับดูแลให้มีบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นไปตามกฎหมายด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการ ปตท. รวม 15 คน เป็นกรรมการอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool จำนวน 11 คน

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยนางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4579 สังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายกฤษณะ บุญยะชัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ:

1. *ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (โดยระหว่างวันที่ 11 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีนายวิชัย อัศรัสกร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ)*
2. *นายดนุชา พิชยนันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562 โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (มีประสบการณ์เป็นกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)*
3. *นายกฤษณะ บุญยะชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
3. สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
5. สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
7. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.
9. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
10. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ
11. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
12. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
13. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบหรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
14. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้
15. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
16. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
17. ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
18. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2563

ในปี 2563 มีการประชุม 14 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินในการสอบทานรายงานทางการเงินทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

(2) คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายดอน วสันตพฤกษ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

1. *นายดอน วสันตพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2561*
2. *ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2561 - 11 เมษายน 2562 และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป*
3. *พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 แทนศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล ที่ลาออก*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. และฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังและของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบและเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

   ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition) นอกจากนี้ องค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. ปัจจุบันประกอบด้วยด้านบัญชี/ การเงิน/ กฎหมาย/ เทคโนโลยีสารสนเทศ/ วิศวกรรม/ การตลาด/ การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ การบริหารหรือกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ/ ธุรกิจระหว่างประเทศ/ เศรษฐศาสตร์/ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านพลังงาน, ปิโตรเคมี, อุตสาหกรรมชีวภาพ, Digital, Automation, Artificial Intelligence หรือ Robotics/ รัฐศาสตร์ ความมั่นคง การบริหารความเสี่ยงในวิกฤตต่าง ๆ / งานภาคประชาสังคม วิสาหกิจชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.
3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 อีกด้วย

ในปี 2563 มีการประชุม 9 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว

(3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายจุมพล ริมสาคร	กรรมการ	กรรมการ
3. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

1. *พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562*
2. *นายจุมพล ริมสาคร ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2561*
3. *พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง ต่อคณะกรรมการ ปตท. และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ในปี 2563 มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกคน และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

(4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิติไกรพจน์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ:

1. *นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (โดยระหว่างวันที่ 11 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี)*
2. *ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2561*
3. *ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 - 11 เมษายน 2562 และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 แทนนายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ กรรมการที่ลาออก*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM) และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
   - ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ปตท. และฝ่ายจัดการเพื่อให้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

- ให้ความเห็นชอบ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. และแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งกำหนดให้ทบทวนเป็นประจำทุกปี
- กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
- ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)

2. กำหนดนโยบายให้ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ปตท. และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแล สนับสนุน และติดตาม ให้มีการดำเนินงาน ด้านการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร รวมถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ปี 2563 มีการประชุม 9 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายจุมพล ริมสาคร	กรรมการ	กรรมการ
4. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	กรรมการ	กรรมการ

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ทำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

1. *ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2563 แทนนายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ ที่ลาออก (นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 22 กรกฎาคม 2563)*
2. *ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2561 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562*
3. *นายจุมพล ริมสาคร ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2562*
4. *นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563*

ในปี 2563 ได้มีการทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อให้ครอบคลุมเรื่องการพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน รวมถึงนโยบายและแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนด และทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร
2. กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC – ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและให้ข้อคิดเห็นในแผนการดำเนินการเพื่อขยายผลเชิงบวก หรือลด/ชดเชยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการบริหาจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
9. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ดังนี้
   - โครงการลงทุนของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ที่มีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท และต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ
   - การลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100 ที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท ที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบก่อนผู้แทน ปตท. ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
   - การลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
10. กำหนดและทบทวนนโยบายการจัดการนวัตกรรมองค์กร
11. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปีเพื่อนำไปดำเนินการ
12. กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมเพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
14. ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
15. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

สำหรับการสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุม 10 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรแล้ว

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Organization Chart) ได้รายงานใน **"หัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ"** แล้ว)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์[1/]	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายอธิคม เติบศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายกฤษณ์ อิ่มแสง[2/]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม
5. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. นางอรวดี โพธิสาโร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
7. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล[3/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน
8. นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์
9. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย
10. นายวุฒิกร สติฐิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
11. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ[4/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
12. นายดิษทัต ปันยารชุน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
13. นายนพดล ปิ่นสุภา[5/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล[6/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
17. นายชวลิต ทิพพาวนิช[7/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
18. นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
19. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ[8/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
20. นายยงยศ ครองพาณิชย์[9/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
21. นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร
22. นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล[10/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี

หมายเหตุ:
รายชื่อ 1 - 5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.
1/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 แทนนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้าง
2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 แทนนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 แทนนายปรีชา โภคะธนวัฒน์ ซึ่งเกษียณอายุ
4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 แทนนายกฤษณ์ อิ่มแสง ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 แทนนายวรวัฒน์ พิทยศิริ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
6/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 แทนนายพงศธร ทวีสิน ซึ่งเกษียณอายุ
7/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล
8/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 แทนนายชวลิต ทิพพาวนิช ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
9/ ย้ายกลับไปปฏิบัติหน้าที่ ณ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
10/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 แทนนายเชียรวิทย์ อุดมวัฒน์วงศ์ ซึ่งเกษียณอายุ

ผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่/ เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งในเดือนมกราคม 2564 ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564
2. นางชนมาศ ศาสนนันทน์	ผู้บริหารจากบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มาปฏิบัติงาน Secondment ปตท. ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 แทนนายยงยศ ครองพาณิชย์)

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่งรวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2563 ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยผู้บริหาร 14 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม	กรรมการ
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน	กรรมการ
11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย	กรรมการ
12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์	กรรมการ
13. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร	กรรมการและเลขานุการ
14. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง โดยในปี 2563 มีการประชุมรวม 49 ครั้ง (นัดปกติ 47 ครั้ง และนัดพิเศษ 2 ครั้ง)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ให้รวมถึงการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ผลักดัน และส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กรและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและกลุ่ม ปตท. โดยรวม
- การกำหนดทิศทางการกำกับดูแลธรรมาภิบาลและการบูรณาการ Governance Risk และ Compliance ของกลุ่ม ปตท.
- การพิจารณากลั่นกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital Allocation Structure)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
- การพิจารณากลั่นกรองและติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.

- การกำหนดนโยบาย/ การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ 14 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affliliation & Alignment Program)
- การพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/ การสร้างกลไกการบริหารจัดการองค์กร ระบบทรัพยากรบุคคล รวมทั้งกระบวนการธุรกิจและโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
- การพิจารณา กลั่นกรอง กำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้
- การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม
- การติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
- การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล
- การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถผลักดันกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของคณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร (Strategy Committees) ประกอบด้วย

1.1 คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)

1.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) (ที่กล่าวข้างต้น)

1.3 คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC)

2. คณะกรรมการประสานและตัดสินใจระหว่างธุรกิจ (Coordination Committees) ประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business Group Alignment & Coordination Management Committee: UAC)

2.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group Alignment & Coordination Committee: DAC)

2.3. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม (Technology and Engineering Group Alignment & Coordination Management Committee: TEAC)

2.4 คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Technology Committee: PTTGTC)

2.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (Sustainability Alignment Committee: SAC)

2.6 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Strategic Alignment Committee: GBSC)

2.7 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Petroleum Business Group Strategic Alignment Committee: DBSC)

2.8 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Business Strategic Alignment Committee: TBSC)

2.9 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Management Committee: TRMC)

3. คณะกรรมการบริหารองค์กร (Support Committees) ประกอบด้วย

3.1 คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)

3.2 คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)

3.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)

3.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงินและบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment & Coordination Management Committee: FAAC)
3.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือด้านค่านิยมและจัดการความรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values & KM Alignment Committee)
3.6 คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management Committee)
3.7 คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท. (PTT Group Digital Steering Committee)
3.8 คณะกรรมการนโยบายและการจัดหาเชิงกลยุทธ์ระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Policy & Strategic Sourcing Committee)
3.9 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)
3.10 คณะกรรมการกำกับดูแลแบรนด์บริษัทกลุ่ม ปตท. (PTT Group Brand Equity Optimization Committee)
3.11 คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาการปฏิบัติการกลุ่ม ปตท. สู่ความเป็นเลิศ (PTT Group Operational Excellence Steering Committee: OpEx SteerCo.)
3.12 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Governance Committee)
3.13 คณะกรรมการนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม ปตท. (PTT Group CSR Committee)
3.14 คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise Committee)
3.15 คณะกรรมการบริหารการพัฒนาธุรกิจต่างประเทศของกลุ่ม ปตท. (Internaltional Business Development Committee: IBDC)
3.16 คณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System Committee: ISMSC)
3.17 คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC)

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น การสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้ ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการ ปตท. ได้ดำเนินการกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่เพื่อทำหน้าที่แทนนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้างในวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ มีผู้สนใจสมัครจำนวน 6 คน โดยเป็นผู้บริหารกลุ่ม ปตท. 6 คน ซึ่งกระบวนการสรรหาดำเนินการด้วยความโปร่งใสภายใต้แนวทางการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ตามมาตรา 8 วรรค 3 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สมัครที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. เสนอและแต่งตั้งนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คนใหม่ต่อจากนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร โดยเข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีผู้บริหารขององค์กรเป็นหนึ่งในผู้มีคุณสมบัติที่พร้อมเพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในอีก 3-5 ปีข้างหน้า โดยตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program: GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างของกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)

โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. - Minor (PTT Group Management Committee-Minor: PTTGMC-Minor)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)

ผลการดำเนินการ ปี 2563

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 43 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง รวม 40 ราย (ปี 2551 - 2563)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 117 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 78 ราย (ปี 2552 - 2563)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ ผจ.ส่วน ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 139 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง รวม 240 ราย (ปี 2552 - 2563)

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลังซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) เกี่ยวกับผลปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละปี และผลตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาว ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวครอบคลุมตามมุมมอง Balance Scorecard ได้แก่ มุมมองทางการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายใน มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา มุมมองด้านผลิตภัณฑ์ และมุมมองด้านบุคลากร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารทุกระดับ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีจะสอดคล้องกับผลการประเมิน คะแนน KPIs และผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาวของ ปตท. อันเป็นการแสดงถึงวิสัยทัศน์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม/ขีดความสามารถให้กับองค์กรในระยะยาว โดยมีการนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ได้แก่ (1) ผลการดำเนินงานของ ปตท. (2) ผลดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ(3) ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ

จำนวนผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. มีจำนวน 5 ราย ตามตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท. โดยจะได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปี 2563

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ปี 2563
	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนรวม	30,772,423
โบนัส	7,939,778
รวม	**38,712,201**

หมายเหตุ:
ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมค่าตอบแทนที่ ปตท. จ่ายให้เนื่องจากปฏิบัติงานเพิ่มเติม ได้แก่ การเป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ***ได้ดำเนินการ****ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 4 ราย) ปี 2563

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2563	
	ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.)	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	4	31,623,762
โบนัสรวม	4	14,357,096
รวม		**45,980,858**

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 5 ราย) ปี 2560 - 2563

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	5	59,587,470	5	62,930,910	5	60,436,160	5	62,396,185
โบนัสรวม	5	22,880,880	5	24,672,468	5	24,474,078	5	22,296,874
รวม		**82,468,350**		**87,603,378**		**84,910,238**		**84,693,059**

ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรกของ ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. ที่ได้รับจากการเป็นประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ปี 2563

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2563	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน	5	14,202,084.34
โบนัส	5	14,951,245.29
รวม		**29,153,329.63**

หมายเหตุ:
*ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรก (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานในการทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ **ได้ดำเนินการ** ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2560 - 2563

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	3,632,300.50	4	3,708,690.50	4	3,836,735.80	4	5,460,684.00

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้
ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ปตท. ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 3,506 คน และ ทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มหรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2560 - 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: คน

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,281	-	1,393	-	1,417	-	1,440	-
2. น้ำมัน	1,486	-	-3/	-	-	-	-	-
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	100	-	144	-	124	-	141	-
4. กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม	507	-	380	-	394	-	429	-
5. สนับสนุนและปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	1,084 1/	239 2/	1,144 1/	654 2/	1,167 1/	476 2/	1,117 1/	379 2/
6. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	25,036	-	25,959	-	27,511	-	29,042
รวม	**4,458**	**25,275**	**3,061**	**26,613**	**3,102**	**27,987**	**3,127**	**29,421**

หมายเหตุ:
1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ
2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ
3/ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 หน่วยธุรกิจน้ำมัน (ธกน.) แยกออกไปเป็นบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2560 - 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2560	ปี 2561[1/]	ปี 2562	ปี 2563
เงินเดือนรวม	4,282,921,717.48	4,104,427,784.01	3,855,819,435.99	3,966,160,901.90
โบนัสรวม	2,115,503,048.90	1,980,862,083.68	1,915,330,097.81	1,628,293,859.46
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	506,518,662.19	489,326,712.01	464,877,921.50	477,524,458.33
อื่น ๆ (ถ้ามี)	3,778,463,866.70	3,286,987,468.56	3,629,328,277.20	2,077,146,865.96
รวม	**10,683,407,295.27**	**9,861,604,048.26**	**9,865,355,732.50**	**8,149,126,085.65**

หมายเหตุ:

1/ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 หน่วยธุรกิจน้ำมัน (ธกน.) แยกออกไปเป็นบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ดังนั้น ค่าตอบแทนบุคลากรธุรกิจน้ำมัน (ธกน.) สำหรับปี 2561 จะมีช่วงเดือนมกราคม - มิถุนายนเท่านั้น

ปตท. กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการวัดผลการดำเนินงานตามระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเป้าหมายผลการดำเนินงานในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจของ ปตท.

ปตท. กำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการบริหาร ประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับธุรกิจ/ ระดับปฏิบัติการ/ ระดับบุคคล (Functional KPI) ซึ่งการกำหนด KPIs รายบุคคล ต้องเชื่อมโยงกับมุมมองตาม Balance Score Card ทั้ง 4 มุมมอง ได้แก่ มุมมองทางการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายในและมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา โดย ปตท. ได้เพิ่มเติมมุมมองที่สำคัญอีก 2 มุมมอง ได้แก่ มุมมองด้านผลิตภัณฑ์ และมุมมองด้านบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของ ปตท. ที่จะดำเนินการในระยะยาวเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ปตท. ยังกำหนดให้มี Variable Bonus ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในตำแหน่งบังคับบัญชา เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้น ๆ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันมีพนักงาน ปตท. ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว (“กองทุนฯ”) จำนวน 3,462 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 3,482 ราย คิดเป็นร้อยละ 99.43 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ซึ่งทั้ง 2 บริษัทจัดการ มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก และยังมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯ ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล นอกจากนี้ คณะกรรมการกองทุนยังได้กำหนดให้ผู้จัดการกองทุนจัดแสดงรายงานหลักทรัพย์ที่ได้ลงทุนอยู่ปัจจุบัน โดยทำการเปรียบเทียบกับรายชื่อหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน SETTHSI (Thailand Sustainability Investment) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ทราบถึงสัดส่วนของหลักทรัพย์เทียบกับรายชื่อหุ้นยั่งยืนในทุกครั้งที่มีการรายงานผลการดำเนินงานกองทุน

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจการดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประกอบการของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคล ปตท. มีนโยบายสวัสดิการทางเลือกและสวัสดิการทดแทน (Flexible Benefit) ที่ให้สิทธิ์พนักงานในการเลือกรับหรือสละสิทธิ์ไม่รับสวัสดิการทางเลือก แต่เลือกเปลี่ยนแปลงเป็นสวัสดิการทดแทน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเปลี่ยนแปลงสวัสดิการทางเลือกเป็นสวัสดิการทดแทนได้ปีละ 1 ครั้ง ตามระยะเวลา เงื่อนไขและรายละเอียดที่ ปตท. กำหนด โดยสวัสดิการทางเลือกและสวัสดิการทดแทนจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี ศีลธรรมอันดี และ ปตท. จะไม่กำหนดสวัสดิการที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐานต่อการดำรงชีวิต และการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นสวัสดิการทางเลือก รวมทั้งมีการปรับเพิ่มอัตราสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเพิ่มทางเลือกในการสะสมเงินเข้ากองทุนของพนักงาน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการวางแผนทางการเงิน เพื่อให้มีเงินออมที่เพียงพอหลังจากเกษียณอายุ

การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่าง ๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้นจะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) อย่างเป็นระบบ โดย

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร ในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท.
- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุม

ติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team: CCT) รวม 16 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงาน ให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาที่เหมาะสม ตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้วยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

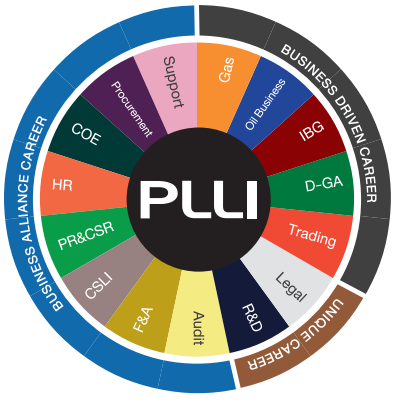
- เพื่อให้การกำหนดนโยบายและการบริหารทรัพยากรบุคคลสอดคล้องและสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC) มีหน้าที่กำหนด/ เสนอแนะนโยบาย และตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้ข้อเสนอแนะในการเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานและผู้บริหารของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต กลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับโครงสร้าง ค่างานและอัตรากำลังของ ปตท. และอนุมัติ/ กลั่นกรองการบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

ในปี 2563 ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Globalize (YP2G) ซึ่งล่าสุดเป็นรุ่นที่ 6 (Batch 6) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานที่มีความยากและท้าทาย รวมทั้งโครงการใหม่ ๆ ที่มีความสำคัญตามกลยุทธ์ของ ปตท. โดยพนักงาน YP2G จะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานที่มีความท้าทายผ่าน 4 Functions หลัก คือ Strategy & Planning, Business Development, Commercial & Marketing และ Engineering & Operation ซึ่งจะทำให้พนักงานได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์จากการได้ไปปฏิบัติงานจริงในรูปแบบ On the Job Training (OJT)

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile รวมทั้ง Career Path ของแต่ละตำแหน่งงาน และผลักดันให้มีการประเมิน Success Profile ให้สอดรับกับ Performance Cycle ที่ผู้บังคับบัญชาต้องร่วมหารือกับพนักงาน (Two-Way) ถึงงานที่ต้องรับผิดชอบตั้งแต่ต้นปี และทำการติดตามประเมินผลในช่วงครึ่งปีและปลายปี ทั้งนี้ เพื่อติดตามและ/หรือจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้พนักงานต่อไป

กลุ่ม ปตท. ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) โดย PLLI มีเป้าหมายในการสร้างมาตรฐานด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ผ่านการบริหารจัดการหลักสูตรหลักของพนักงานกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

PLLI ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรและผู้นำของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นทั้งคน "ดีและเก่ง" อย่างต่อเนื่อง พัฒนาผู้นำรองรับการเติบโตขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรรองรับสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency), เทคโนโลยี (Technology) ที่ทันสมัย และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenge) สำหรับในปี 2563 นี้ ถึงแม้มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 แต่ PLLI ก็ได้มีการยกระดับโครงสร้างหลักสูตรการเรียนรู้และการพัฒนาโดยใช้เครื่องมือการเรียนรู้รูปแบบใหม่ (Self-Learning) เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยปรับเปลี่ยนการสอนรูปแบบ Classroom บางหลักสูตรเป็นการจัดการอบรมแบบ Virtual Classroom เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมการเรียนรู้ แบบ Real-Time เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แนวความคิด และประสบการณ์ของผู้เข้าอบรมกับวิทยากร โดยใช้ VDO Conference เช่น MS Teams, Webex และบริหารจัดการอบรมผ่านระบบ PTT LMS อีกทั้งยังพัฒนาสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ e-learning ความรู้องค์กร (Organizational Knowledge), Online Learning แหล่งการเรียนรู้ที่ ปตท. คัดสรรจากภายนอก ทางด้าน Business, Technology, Soft Skill, Life Style และอื่น ๆ มากกว่า 100 หลักสูตร, PTT E-Library (E-Book, E-Magazine, Magazine, Book) เพื่อให้พนักงานสามารถค้นหา จอง ยืม คืนหนังสือเล่ม นิตยสารเล่ม และยังสามารถอ่านหนังสือทั่วไป รวมถึงหนังสือแนะนำจากกลุ่มหลักสูตรภาคบังคับในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และ Podcast รายการเสียง Online เพื่อเป็นช่องทางในการพัฒนาตนเองให้แก่พนักงานอีกด้วย เพื่อให้สอดรับกับทิศทางธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงเกิดประโยชน์สูงสุดในด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและการบริหารจัดการที่ทันสมัย โดยโครงสร้างหลักสูตรของ PLLI ครอบคลุมการพัฒนาพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่



1. Leadership Development Program (หลักสูตรผู้นำ) เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพให้มีทักษะความรู้ความสามารถทั้งในเรื่องการบริหารคนและบริหารงาน ผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำระดับโลก รวมทั้งการเรียนรู้แบ่งปันประสบการณ์การทำงานจากผู้บริหารระดับสูงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ผู้เข้าอบรมหลักสูตรนี้ ได้แก่ ผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานกลุ่มศักยภาพตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด
2. Core Program (กลุ่มหลักสูตรภาคบังคับทุกระดับ) เป็นหลักสูตรหลักเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับตำแหน่งงานหรือสายอาชีพ โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องให้การสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมในกลุ่มหลักสูตรนี้ โดยแบ่งออกเป็น กลุ่มหลักสูตรภาคบังคับ (Compulsory), กลุ่มหลักสูตร Direction/ Assignment กลุ่มหลักสูตร Essential Program และกลุ่มหลักสูตรตามสายอาชีพ (Functional Program)
3. Elective Program (กลุ่มวิชาเลือกเพิ่มเติมตามความจำเป็น) เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันทั้งผู้บังคับบัญชาและพนักงานในการเลือกหลักสูตรพัฒนาตามความจำเป็นของพนักงาน เช่น Marketing For Crisis Management, Virtual Agile Team และการบริหารทีมในภาวะวิกฤต เป็นต้น

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
พนักงาน	68.40	40.62	73.67	78.88	30.26
ผู้บริหาร	20.91	25.12	73.91	89.15	45.93

หน่วย: บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
พนักงานและผู้บริหาร	35,168.35	37,837.83	55,274.35	53,143.21	13,471.73

การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อความระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญ นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ยังมีการประชุมคณะทำงานเพื่อศึกษาและพัฒนารูปแบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของ ปตท. ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามมติคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยมีองค์ประกอบจากผู้แทนทั้งฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อร่วมกันแสวงหาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของกลุ่ม ปตท. และธุรกิจชั้นนำของประเทศ เพื่อนำมาปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานและลูกจ้างทดลองงานของ ปตท. ให้มีความเหมาะสม อีกทั้งยังมีการประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee: JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด และมีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจัยต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบทานความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอก จำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่ม และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการและมีคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้าง จำนวน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง (ซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 9 คน รวมเป็นจำนวนทั้งหมด 19 คน โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ มีหน้าที่ในการพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่าง ๆ ของ ปตท. สภาพการจ้าง สิทธิประโยชน์ของพนักงาน รวมทั้งพิจารณารับเรื่องร้องเรียนของพนักงาน

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

การกำหนดค่านิยมกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

ปตท. ได้กำหนดค่านิยม SPIRIT เพื่อสร้างพฤติกรรมและวิถีการทำงานร่วมกันของกลุ่ม ปตท. โดยค่านิยม SPIRIT ประกอบไปด้วย S: Synergy, P: Performance Excellence, I: Innovation, R: Responsibility for Society, I: Integrity & Ethics, T: Trust & Respect ซึ่งค่านิยม SPIRIT ทั้ง 6 ตัว คือ รากฐานสำคัญที่หล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. เป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก

โดยในปี 2563 ที่มุ่งเน้นให้กลุ่ม ปตท. เป็นองค์กรด้านพลังงานของประเทศ และเป็นแรงขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่ทุกภาคส่วน มุ่งยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พร้อมพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทย ตามแนวคิดที่เรียกว่า **PTT** หรือ **"Powering Thailand's Transformation"** เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยวางพื้นฐานหลักในการทำงานด้วยกลยุทธ์ PTT ร่วมกับแนวคิด PTT เช่นเดียวกัน หรือที่เรียกว่า "PTT by PTT" ประกอบด้วย

- **Partnership and Platform:** เน้นการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างพันธมิตรและพัฒนาธุรกิจของ ปตท. ให้มีลักษณะเป็นแพลตฟอร์มมากกว่าเป็นแค่ผู้ผลิตสินค้าและจำหน่าย โดย ปตท.
- **Technology for All:** นำเทคโนโลยีที่เกิดจากการผสมผสานด้วยความรู้ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และดิจิทัล มาใช้ในทุกมิติของกระบวนการดำเนินงาน รวมทั้งการขับเคลื่อนสู่ภายนอก เป็นการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสังคม
- **Transparency and Sustainability:** สร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2551 มาเป็นลำดับ โดยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ได้แต่งตั้งนายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

ประวัติเลขานุการบริษัท

นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์

เลขานุการบริษัท
(ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น:
ร้อยละ 0.000003

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Advanced Management Program II (รุ่นที่ 1/2561) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Leadership Development Program I (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore

ประสบการณ์ทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

- 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท
  และองค์กรสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
  นวัตกรรมและความยั่งยืน
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

- 1 กุมภาพันธ์ 2563 - 31 พฤษภาคม 2563
  ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563
  ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  ปฏิบัติงาน PTT Oil Myanmar Company Limited
- 1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562
  ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 17 พฤษภาคม 2560 - 30 เมษายน 2562
  กรรมการ บริษัท PTT Philippines Corporation
- 2555 - 30 เมษายน 2562
  กรรมการ บริษัท PTT (Lao) Company Limited
- 1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561
  ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 กันยายน 2556 - 31 ธันวาคม 2559
  ผู้จัดการส่วน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director
  บริษัท PTT (Lao) Company Limited

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน

- -ไม่มี-

กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

- กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย
- หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.ภูหลวงเกษตรรุ่งเรือง (1992)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนางสาวจรูญศรี วันเกิดผล เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 (ทดแทนนายเชียรวิทย์ อุดมวัฒน์วงศ์ ที่เกษียณอายุ) โดยนางสาวจรูญศรี วันเกิดผล เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายชฎิล ชวนะลิขิกร เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน" และรายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3**

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ เป็นผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้าน Compliance ของ ปตท. ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน" และรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นางพรรณพร ศาสนนันทน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทรศัพท์ 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit fee) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 156,732,930 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบหกล้านเจ็ดแสนสามหมื่นสองพันเก้าร้อยสามสิบบาท) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าจัดทำ Comfort Letter เพื่อแผนการบริหารจัดการหนี้สินของกลุ่มบริษัทสำหรับหุ้นกู้ ค่าตรวจสอบ The Updated Global Medium-Term Notes ค่าตรวจสอบธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมจำนวน 68,363,920 บาท (หกสิบแปดล้านสามแสนหกหมื่นสามพันเก้าร้อยยี่สิบบาท)

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอคือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

(2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(4) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- **ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ**
  - ลักษณะความสัมพันธ์: ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี: ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- **ความสัมพันธ์ทางการค้า/ ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)**
  - ลักษณะความสัมพันธ์: กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ: มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ ≥ ร้อยละ 3 ของ NTA ของ ปตท. <u>แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า</u> ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหารหรือ Partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ห้ามมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข): ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น: <u>กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง</u> กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ อาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนด<u>ในระหว่างดำรงตำแหน่ง</u>ก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ก่อน และมติที่ได้ต้องเป็น<u>มติเป็นเอกฉันท์</u> โดย ปตท. ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของ ปตท. และหากต่อมา ปตท. จะเสนอกรรมการอิสระนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ปตท. จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

(5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.

(6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) - (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระจะต้องไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา -ไม่มี-

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ ของ ปตท.

(1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วแต่กรณี

(2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

(3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

(5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.

(6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 มีมติแต่งตั้งศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ โดยมีผลวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้ให้ความเห็นชอบแล้ว ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) และทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(2.1) การสรรหากรรมการ

ในปี 2563 ปตท. ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่เพื่อทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก/ พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่ง/ ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวนทั้งหมด 7 ท่าน ได้แก่

- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
- นายกฤษณะ บุญยะชัย
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
  ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563 จำนวน 2 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ได้แก่ ศาสราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และนายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ซึ่งภายหลังนายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2563)

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อการเสนอวาระประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ"** และ **"หัวข้อ 7.3 (2) คณะกรรมการสรรหา"** แล้ว

(2.2) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/ การสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น การสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยให้คณะกรรมการ ปตท. ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว ให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ทั้งนี้ ข้อมูล***การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร***ได้รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร"** แล้ว

(3) การพัฒนากรรมการ ปตท.

• การอบรม/ สัมมนา/ การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละคนตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 90) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร/ สถาบันชั้นนำอื่น ๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่าง ๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. ให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ อีกทั้ง ปตท. นำส่งข้อมูลการอบรมให้กับคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจเพิ่มเติม รวมทั้งหลักสูตรการอบรมของสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำให้มานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ (In-house Briefing) รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 กรรมการเข้ารับการอบรม/ กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและกิจกรรมของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	• การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด • เข้ารับปฐมนิเทศกรรมการใหม่
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	• การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
นายดอน วสันตพฤกษ์	• การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 169/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS), โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ และศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ระหว่างวันที่ 3 - 5 พฤศจิกายน 2563 • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
นายดนุชา พิชยนันท์	• การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
นายกฤษณะ บุญยะชัย	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 288/2020), Advanced Audit Committee Program (AACP 38/2020), Role of the Chairman Program (RCP 46/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด • เข้ารับปฐมนิเทศกรรมการใหม่

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS), โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเล่ย์ และศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ระหว่างวันที่ 3 - 5 พฤศจิกายน 2563 • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 298/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด • เข้ารับปฐมนิเทศกรรมการใหม่
ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร วุฒิบัตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 22 ประจำปี 2563 สถาบันพระปกเกล้า • เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
นายจุมพล ริมสาคร	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 19/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020), Boardroom Success through Financing and Investment Class (BFI 9/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด • เข้ารับปฐมนิเทศกรรมการใหม่
ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS), โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ และศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ระหว่างวันที่ 3 - 5 พฤศจิกายน 2563 • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด • เข้ารับปฐมนิเทศกรรมการใหม่

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	• การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด • เข้ารับปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS), โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเล่ย์ และศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ระหว่างวันที่ 3 - 5 พฤศจิกายน 2563 • การบรรยายหลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

นอกจากนี้ กรรมการ ปตท. ยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัทฯ เช่น การเข้าศึกษาการดำเนินธุรกิจ พบปะหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารของบริษัท Huawei, การเข้าเยี่ยมชม T-Space@8 ของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), เข้าร่วมงานวันคล้ายวันสถาปนา ปตท., การตรวจเยี่ยมธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และทำกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดภูเก็ตและเชียงใหม่, การตรวจเยี่ยมพื้นที่เกิดเหตุก๊าซธรรมชาติรั่ว ณ อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการของคณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร, การตรวจเยี่ยมพื้นที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ หอศิลป์ ณ บ้านเจ้าพระยา ซึ่งเป็นสถานที่ที่ ปตท. ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและสนับสนุนศิลปินให้มีพื้นที่ในการจัดแสดงผลงาน และเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่จังหวัดระยอง อีกด้วย

(4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการทำการประเมินตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2563 ทั้ง 5 แบบ โดยได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมหัวข้อสำหรับการประเมิน เรื่องความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ โดยปรับปรุงข้อคำถามให้เป็นการทำงานในภาพรวมของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถพิจารณาประเมินผลได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยในปี 2563 จะมีแบบประเมิน 5 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (กรรมการเฉพาะเรื่องประเมินการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนเองดำรงตำแหน่ง) / แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ (ประเมินโดยกรรมการทุกท่าน) โดยแบบประเมินผลทั้ง 5 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ตามหลักเกณฑ์ คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม, มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก, มากกว่าร้อยละ 65 = ดี, มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้, ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. **แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)/ การอบรมและพัฒนา (Board Training and Development)

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 5 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/ เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.87

2. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability)/ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)/ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)/ มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)/ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)/ การมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.96

3. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.59

4. **แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)

   สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่า ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ/ เห็นด้วยอย่างยิ่ง ดังมีรายละเอียด ดังนี้

   4.1 คณะกรรมการสรรหา
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.61

   4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.31

   4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.31

   4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   เท่ากับร้อยละ 100.00

5. **แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการและความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ** โดยประเมินประธานกรรมการ 8 หัวข้อและความพึงพอใจการทำงานฯ 10 ข้อ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.25

6. **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ**

   เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2563 และแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งการประเมินผลเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ รวมทั้งรายงานผลการประเมินปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 8/2563 วันที่ 10 สิงหาคม 2563 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยแบบประเมินภาพรวมทั้งคณะ แบบประเมินตนเองรายบุคคล และแบบประเมินรายบุคคลแบบไขว้ และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 11/2563 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีมติเห็นชอบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 ซึ่งได้นำเรียนผลการประเมินฯ พร้อมแผนการปรับปรุงการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ปตท. แล้ว ในการประชุมครั้งที่ 12/2563 วันที่ 17 ธันวาคม 2563 โดยผลสรุปเป็นดังนี้

   - **แบบประเมินภาพรวมทั้งคณะ** ประกอบด้วย 8 หัวข้อ คือ โครงสร้าง องค์ประกอบ และวาระการดำรงตำแหน่ง/ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ/ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายใน/ ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ปฏิบัติครบถ้วน/ 3 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่/ 2 = ปฏิบัติบางส่วน/ 1 = ยังไม่ปฏิบัติ

     สรุปผลการประเมินภาพรวมทั้งคณะ อยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่ คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.95

- **แบบประเมินตนเองรายบุคคล** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรู้ทางธุรกิจ/ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน/ ความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม/ ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ/ การอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานและการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ดีเยี่ยม/ 3 = ดี/ 2 = พอสมควร/ 1 = ควรปรับปรุง
  สรุปผลการประเมินตนเองรายบุคคล อยู่ในเกณฑ์ดี คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.90
- **แบบประเมินรายบุคคลแบบไขว้** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนแบบประเมินตนเองรายบุคคล
  สรุปผลการประเมินรายบุคคลแบบไขว้ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 4.00

อนึ่ง บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล เพื่อมาพัฒนา/ ปรับปรุงการทำงานต่อไป และยังได้จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบอีกด้วย ซึ่งนอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการประจำปีแล้ว ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการยังได้วัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกรรมการ โดยใช้วิธีการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นตัวชี้วัด (KPIs) ไว้ตั้งแต่ต้นปีเพื่อใช้สำหรับวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทน

การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ ปตท. ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ/ ข้อมูลสำหรับกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อบังคับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (17 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อแนะนำการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. รายงานประจำปี
9. รายงานทางการเงิน
10. รายงานความยั่งยืน ปตท.
11. หนังสือธรรมาภิบาล
12. วารสารหุ้นกู้ (Happiness)
13. บทความ แฉ ความจริง...แปรรูปรัฐวิสาหกิจ
14. PTT WAY OF CONDUCT
15. PTT Technology and Innovation Management Operating System
16. PLLI Course Catalog

ในปี 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมนำเสนอข้อมูล ปตท. ทั้งหมด โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และผลประกอบการและผลการดำเนินการของธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการได้เห็นภาพรวมของธุรกิจที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น และได้จัดให้คณะกรรมการ ปตท. เข้าเยี่ยมชมและรับฟังการบรรยายการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ณ Smart Intelligence Center หรือ T-Space@8 โดยในปี 2563 มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการรวม 4 ครั้ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2563 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม โดยกรรมการพิจารณาวาระผ่านระบบ Application Software ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการช่วยลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและลดการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมาก ทำให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการยังกำหนดให้จัดทำวาระสืบเนื่อง โดยเป็นการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามวาระที่มานำเสนอคณะกรรมการ และติดตามการดำเนินการตามข้อสังเกต/ ข้อคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้จัดทำเป็นวาระรายงานในที่ประชุมทุกเดือนด้วย

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. ฝ่ายเลขานุการฯ จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ขอให้ถือเป็นดุลพินิจของประธานกรรมการ โดยระบุนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ

ทั้งนี้ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง

เนื่องจากในปี 2563 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น คณะกรรมการ ปตท. โดยประธานกรรมการได้อนุญาตให้มีการจัดการประชุมผ่านสื่อระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันความปลอดภัยและควบคุมการระบาดของโรคโควิด 19 ทั้งนี้ ในปี 2563 มีการประชุมรวม 16 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ 12 ครั้ง และการประชุมนัดพิเศษ 4 ครั้ง โดยมีการประชุมนัดพิเศษเป็นวาระการกำหนด/ ทบทวน/ อนุมัติ วิสัยทัศน์และภารกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจกลุ่ม ปตท. (5 ปี Rolling) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจ และอนุมัติทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางให้หน่วยธุรกิจ บริษัทย่อยบริษัทร่วมใช้ในการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณประจำปี 2564 - 2568 นอกจากนี้ มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน 2563 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท. เพื่อหารือในประเด็นต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อนำเสนอให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และมีการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนตุลาคม 2563 ในหัวข้อวาระเรื่อง "หน้าที่ของคณะกรรมการอิสระต่อผู้ถือหุ้น" ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและมีอิสระเสรี โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

สรุปการเข้าประชุมในปี 2563 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

ชื่อ	1/2563	2/2563	3/2563	นัดพิเศษ 1/2563	4/2563	นัดพิเศษ 2/2563	5/2563	6/2563	7/2563	นัดพิเศษ 3/2563	8/2563	9/2563	10/2563	11/2563	12/2563	นัดพิเศษ 4/2563
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระมีผลวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 และแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563													/	/	/
- นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป		
2. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3. นายดอน วสันตพฤกษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X
6. ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	แต่งตั้งมีผลวันที่ 11 กันยายน 2563											/	/	/	/	/
- นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2563					
7. นายดนุชา พิชยนันท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X
8. นายกฤษณะ บุญยะชัย	แต่งตั้งมีผลวันที่ 3 กรกฎาคม 2563								/	/	/	/	/	/	/	/
- นายณัฐชาติ จารุจินดา	/	พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2563 เป็นต้นไป														
9. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	แต่งตั้งมีผลวันที่ 3 กรกฎาคม 2563								/	/	/	/	/	/	/	/
- นายวิชัย อัศรัสกร	/	/	/	/	/	/	/	/	ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563							
11. ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
12. นายจุมพล ริมสาคร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
13. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 3 กรกฎาคม 2563								/	/	/	/	/	/	/	/
- นายสราวุธ แก้วตาทิพย์	/	/	/	/	/	/	/	/	ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563							
14. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	แต่งตั้งมีผลวันที่ 16 ธันวาคม 2563														/	/
- ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563	
15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	แต่งตั้งมีผลวันที่ 13 พฤษภาคม 2563						/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	/	/	/	/	/	/	ครบวาระตามสัญญาจ้างมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป									
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**15**	**15**	**14**	**15**	**15**	**15**	**15**	**13**
จำนวนกรรมการทั้งหมด	**15**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**15**	**15**	**14**	**15**	**15**	**15**	**15**	**15**

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2563						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 16 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 14 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 9 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 9 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 10 ครั้ง	
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	3/3						6 พฤศจิกายน 2563 (แทนนายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย)
2. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	16/16	7/7	3/3				-
3. นายดอน วสันตพฤกษ์	16/16			9/9			-
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	15/16				5/5		-
5. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	15/16	7/7	6/6				-
6. ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	5/5					3/3	11 กันยายน 2563 (แทนนายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์)
7. นายดนุชา พิชยนันท์	15/16	12/14					-
8. นายกฤษณะ บุญยะชัย	8/8	7/7					3 กรกฎาคม 2563 (แทนนายณัฐชาติ จารุจินดา)
9. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	16/16		9/9	9/9			-
10. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	8/8				2/2		3 กรกฎาคม 2563 (แทนนายวิชัย อัศรัสกร)
11. ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	16/16		9/9			10/10	-
12. นายจุมพล ริมสาคร	16/16				5/5	10/10	-
13. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	8/8					5/5	3 กรกฎาคม 2563 (แทนนายสราวุธ แก้วตาทิพย์)
14. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	2/2						16 ธันวาคม 2563 (แทนศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล)
15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	10/10						13 พฤษภาคม 2563 (แทนนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร)

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2563 (รวม 7 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2563						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 16 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 14 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 9 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 9 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 10 ครั้ง	
1. นายณัฐชาติ จารุจินดา	1/1						พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2563
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	6/6						ครบวาระตามสัญญาจ้าง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563
3. นายวิชัย อัศรัสกร	8/8	7/7					ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 3 กรกฎาคม 2563
4. นายสราวุธ แก้วตาทิพย์	8/8						ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 3 กรกฎาคม 2563
5. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	10/10					5/5	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2563
6. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	13/13						พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563
7. ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล	14/14			8/8	3/3		ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ:
ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 16 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 4 ครั้ง
** สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจราชการและหรือเป็นการประชุมนัดพิเศษที่นัดหมายเพิ่มเติม โดยกรรมการจะแจ้งการลาและส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ*

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้แนวปฏิบัติในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปตท. ประจำปี 2563 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ เช่น แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลก แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นรัฐวิสาหกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. รวมทั้งข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและเงินเฟ้อมาใช้ในการพิจารณาด้วย โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันศุกร์ที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการคณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แยกเป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2563 ซึ่งจ่ายในอัตราเดิม

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นสองเท่าของกรรมการ
- เบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 60,000 บาท โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายได้มากกว่า 1 ครั้ง แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

1.2 ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง**เท่ากับอัตราเดิม** ดังนี้

1.2.1 **คณะกรรมการตรวจสอบ**

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท เท่ากับอัตราเดิม โดยประธานกรรมการได้รับเท่ากับกรรมการ
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 45,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 และเลขานุการฯ ให้ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 7,500 บาท

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น คือ **คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร** และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดค่าตอบแทน **เท่ากับอัตราเดิม** ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน ไม่มี เช่นเดิม
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25

1.3 ผลประโยชน์อื่นใด ไม่มี เช่นเดิม

ทั้งนี้ ปตท. จัดหารถสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2563

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสกรรมการ ประจำปี 2563 ตามผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. เป็นอัตราเงินโบนัสเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิ ประจำปี 2563 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ภายในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท ทั้งคณะ โดยประธานคณะกรรมการ ปตท. จะได้รับโบนัสสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25 (จ่ายตามนโยบายเดิม)

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2563

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2563	โบนัส ปี 2563	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมค่าตอบแทนรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และค่าตอบแทนรายเดือน	รวมค่าตอบแทน
1	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	56	231,797.36	248,000.00	-	248,000.00	479,797.36
2	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	366	1,294,335.62	1,260,000.00	538,790.32	1,798,790.32	3,093,125.94
3	นายดอน วสันตพฤกษ์	366	1,294,335.62	1,260,000.00	337,500.00	1,597,500.00	2,891,835.62
4	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	366	1,294,335.62	1,200,000.00	187,500.00	1,387,500.00	2,681,835.62
5	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค[ก/]	366	1,294,335.62	1,260,000.00	623,709.68	1,883,709.68	3,178,045.30
6	ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	112	383,147.66	350,000.00	112,500.00	462,500.00	845,647.66
7	นายดนุชา พิชยนันท์[ก/]	366	1,294,335.62	1,260,000.00	705,000.00	1,965,000.00	3,259,335.62
8	นายกฤษณะ บุญยะชัย	181.5	630,145.36	597,580.65	358,790.32	956,370.97	1,586,516.33
9	ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์[ก/]	366	1,294,335.62	1,260,000.00	570,000.00	1,830,000.00	3,124,335.62
10	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	181.5	630,145.36	597,580.65	60,000.00	657,580.65	1,287,726.01
11	ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	366	1,294,335.62	1,260,000.00	540,000.00	1,800,000.00	3,094,335.62
12	นายจุมพล ริมสาคร	366	1,294,335.62	1,260,000.00	420,000.00	1,680,000.00	2,974,335.62
13	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	181.5	630,145.36	597,580.65	150,000.00	747,580.65	1,377,726.01
14	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	16	54,129.98	75,483.87	-	75,483.87	129,613.85
15	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์[ข/]	233	816,602.95	768,387.10	-	768,387.10	1,584,990.05
	รวมทั้งสิ้น		**13,730,798.99**	**13,254,612.92**	**4,603,790.32**	**17,858,403.24**	**31,589,202.23**

ก/ รวมค่าเบี้ยประชุมการปฏิบัติหน้าที่คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.

ข/ ค่าตอบแทนกรรมการทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 ของนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ นั้น นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว

หมายเหตุ:

บุคคลลำดับที่ 1	*ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ*	*ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563*
		และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ	*ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563*
บุคคลลำดับที่ 6	*ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ*	*ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2563*
บุคคลลำดับที่ 8	*นายกฤษณะ บุญยะชัย*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ*	*ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563*
บุคคลลำดับที่ 10	*พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ*	*ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563*
บุคคลลำดับที่ 13	*นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการ*	*ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563*
บุคคลลำดับที่ 14	*หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการ*	*ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2563*
บุคคลลำดับที่ 15	*นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการ*	*ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563*
		และเลขานุการคณะกรรมการ	

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2563

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2563	โบนัส ปี 2563	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมค่าตอบแทนรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และค่าตอบแทนรายเดือน	รวมค่าตอบแทน
1	นายณัฐชาติ จารุจินดา	16	54,129.98	75,483.87	-	75,483.87	129,613.85
2	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร*	133	477,732.67	491,612.90	-	491,612.90	969,345.57
3	นายวิชัย อัศรัสกร	184.5	664,190.26	662,419.35	428,709.68	1,091,129.03	1,755,319.29
4	นายสราวุธ แก้วตาทิพย์	184.5	664,190.26	662,419.35	-	662,419.35	1,326,609.61
5	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	204	730,161.17	801,290.32	150,000.00	951,290.32	1,681,451.49
6	นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	310	1,375,803.25	1,585,000.00	-	1,585,000.00	2,960,803.25
7	ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล	335	1,185,897.60	1,170,000.00	330,000.00	1,500,000.00	2,685,897.60
	รวมทั้งสิ้น		**5,152,105.19**	**5,448,225.79**	**908,709.68**	**6,356,935.47**	**11,509,040.66**

* *ค่าตอบแทนกรรมการทั้งหมดของนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร นั้น นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว*

หมายเหตุ:

บุคคลลำดับที่ 1 *นายณัฐชาติ จารุจินดา ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2562 และพ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2563*

บุคคลลำดับที่ 2 *นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2561 และครบวาระตามสัญญาจ้าง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563*

บุคคลลำดับที่ 3 *นายวิชัย อัศรัสกร ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2557 และครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563*

บุคคลลำดับที่ 4 *นายสราวุธ แก้วตาทิพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2562 และครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563*

บุคคลลำดับที่ 5 *นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2563*

บุคคลลำดับที่ 6 *นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2561 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2561 และพ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563*

บุคคลลำดับที่ 7 *ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2561 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563*

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2560 - 2563

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	17,319,925.12	15	17,241,903.21	15	21,787,467.74	15	24,215,338.71
โบนัสรวม	15	45,215,753.42	15	45,125,342.45	15	46,475,302.07	15	18,882,904.18
รวม		**62,535,678.54**		**62,367,245.66**		**68,262,769.81**		**43,098,242.89**

หมายเหตุ:
ปี 2560, 2561, 2562, 2563 ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. ที่แสดงในตาราง ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ/ กรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย* ระหว่างปี 2563 (โดย ปตท. จะแสดงค่าตอบแทนที่กรรมการ/ กรรมการอิสระ ปตท. ได้รับเฉพาะช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระของ ปตท. เท่านั้น)

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัสกรรมการ***	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน			
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	2,137,102.44	102,083.25	-	2,239,185.69	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 6 - 30 พฤศจิกายน 2563
2. ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	622,396.58	410,000.00	-	1,032,396.58	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 11 กันยายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563
3. นายดอน วสันตพฤกษ์	2,390,016.48	1,200,000.00	506,250.00	4,096,266.48	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัสกรรมการ***	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน			
4. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	2,082,496.68	20,967.74	-	2,103,464.42	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 3 - 15 กรกฎาคม 2563
5. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**	1,242,531.00	450,000.00	-	1,692,531.00	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 สิงหาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563
	1,709,681.95	330,645.00	101,250.00	2,141,576.95	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 - 31 กรกฎาคม 2563
	-	398,387.10	-	398,387.10	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563
6. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	2,390,016.48	695,483.87	135,000.00	3,220,500.35	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2563 - 22 กรกฎาคม 2563
7. นายณัฐชาติ จารุจินดา	-	23,225.81	-	23,225.81	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 - 16 มกราคม 2563

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัสกรรมการ***	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน			
8. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร**	1,080,108.62	575,483.87	-	1,655,592.49	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2563 - 12 พฤษภาคม 2563
	-	683,225.81	-	683,225.81	ค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2563 - 12 พฤษภาคม 2563

หมายเหตุ:

* *อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่*

** *นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว*

*** *โบนัสกรรมการของกรรมการที่ได้รับจากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เป็นโบนัสประจำปี 2563 สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2562 ซึ่งกรรมการจะได้รับโบนัสดังกล่าว เมื่อได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของแต่ละบริษัทเรียบร้อยแล้ว*

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ (Operational Risk) การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์เป็นประธานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและดำเนินการตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการ ปตท. ซึ่งการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานดังกล่าว

ปตท. มีการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยสรุปดังนี้

1. การพัฒนาระบบ PTT Group Way of Conduct Web Portal ซึ่งเป็นฐานข้อมูลและช่องทางในการสื่อสารระหว่างเจ้าของนโยบายหน่วยงานบริหารบริษัทในเครือและบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
2. การเยี่ยมชมการดำเนินงาน (Site Visit) เพื่อขับเคลื่อนแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สื่อความ เพื่อกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินงานด้าน Governance, Risk และ Compliance (GRC) รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. กับบริษัทในกลุ่ม
3. การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (GRC) รวมไปถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ผ่าน Development Program ดังนี้
   - MD on Board สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่ง MD/ CEO ในกลุ่ม ปตท.
   - Secondment Development Program สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทในเครือ ปตท.

(รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม"** และ **"หัวข้อ นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร"**

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. จัดให้มีระบบการรายงานการ ซื้อ-ขาย หลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้า ซึ่งหากบุคลากร ปตท. มีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทผ่านระบบดังกล่าว ล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน โดยในปี 2563 มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าของผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทั้งสิ้น 15 รายการ ซึ่งไม่ได้อยู่ระหว่างการแจ้งเตือนให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเกิดเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท.

(2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปตท. กำหนดให้บุคลากร ปตท. ทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวดองในครอบครัวมีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. เป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่พบรายการ ซึ่งปี 2563 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ประจำปี ครบถ้วนร้อยละ 100 โดยผู้บริหารและพนักงาน จัดทำรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet ซึ่งไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่า การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัยต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษและความร้ายแรงของการกระทำ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรียบร้อยแล้ว

(3) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. โดยเป็นผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ (Operational Risk) การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์เป็นประธาน และรายงานตรงต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและดำเนินการตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการ ปตท. โดยนอกจากการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวใน*หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน* ปี 2563 ปตท. มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งกำหนดให้สอบวัดความรู้ผ่านระบบ CG E-Learning และมอบคู่มือ CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษาและลงนามรับทราบ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยปี 2563 กำหนดให้การอบรมหลักสูตร E-Learning จำนวน 3 หลักสูตรของ ปตท. ได้แก่ CG, Compliance Policy และพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐถือเป็นหนึ่งใน Corporate KPI ด้าน Non-Compliance โดยมีจำนวนพนักงาน ปตท. เข้าร่วมอบรมทั้งสิ้นร้อยละ 99.33
- สื่อความในที่ประชุมสายงานกิจกรรมเผยแพร่ความรู้และการสัมมนาต่าง ๆ เช่น Town Hall, การจัดอบรมหลักสูตร กระบวนการสืบสวนและสอบสวนสำหรับผู้บริหารระดับสูง และกระบวนการสืบสวนและสอบสวนสำหรับผู้จัดการฝ่าย โดยวิทยากรจากสำนักงาน ป.ป.ช. เพื่อให้ผู้บริหารทราบและเข้าใจถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานในกระบวนการสืบสวนและสอบสวนอย่างแท้จริง
- จัดทำ E-Learning ในระบบ PTT Intranet เพื่อเป็นสื่อการเรียนรู้ เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันด้วยตนเอง สำหรับพนักงานในทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง ได้แก่ หลักสูตร CG E-Learning โดยใช้เหตุการณ์จำลองต่าง ๆ เพื่อให้สามารถนำสิ่งที่เรียนไปประยุกต์ใช้ได้ในสถานการณ์จริงตามความเหมาะสม รวมถึงทดสอบวัดความเข้าใจของพนักงานในท้ายหลักสูตร นอกจากนี้ในปี 2563 ได้จัดทำ E-Learning หลักสูตรพระราชบัญญัติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2562 เพิ่มเติมอีก 1 หลักสูตร
- จัดสื่อความด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Fraud Risk Management) ให้กับผู้แทนทุกสายงานใน ปตท. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องตามหลักสากลในหลักการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและมาตรการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และสามารถประยุกต์ใช้แนวทางป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในการปฏิบัติงานประจำวันของตนเอง โดยในปี 2563 มีการจัดสื่อความฯ ทั้งสิ้น 14 สายงาน
- ประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารภายในเพื่อนำข้อมูลมาใช้พัฒนางานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยพนักงานร้อยละ 98.53 มีความเข้าใจเป็นอย่างดี, พนักงานร้อยละ 86.40 มีความพึงพอใจต่อการสื่อความ GRC อยู่ในระดับดี-ดีมาก และพนักงานร้อยละ 89.41 เห็นด้วยต่อการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.
- สร้างบรรยากาศให้พนักงานตระหนักรู้ โดยรณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดทำเว็บไซต์ GRC Intranet และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามได้ผ่านช่องทางอีเมล GRChelpdesk@pttplc.com จัดให้มีการย้ำเตือน CG Tips ผ่านอีเมล ภายใน, Page: CG Channel ใน PTT Workplace เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG/GRC รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ นอกจากนี้ได้กำหนดเป็น Agenda Base Meeting ในวาระการประชุมของหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีหัวข้อ QSHE/ SPIRIT/ CSR/ GRC Talk เพื่อเป็นช่องทางการสื่อความการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และส่งเสริมการทำงานอย่างมี CG/GRC ด้วย เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เป็นต้น
- จัดกิจกรรม GRC Camp ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เพื่อพัฒนาผู้แทนพนักงาน ปตท. ที่เข้าร่วมกิจกรรม ให้เป็น GRC Agent ของสายงาน ในการสื่อสารความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร แก่เพื่อนพนักงาน และนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม โดยในปี 2563 ได้จัดกิจกรรมในรูปแบบ Virtual Camp (On Site/ Online) ประกอบไปด้วยกิจกรรมการเสวนาให้ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์การดำเนินงานด้าน GRC โดยผู้บริหารระดับสูงสายงาน GRC และสายงานธุรกิจ เพื่อให้พนักงานนำความรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน และเสริมสร้างวัฒนธรรมด้าน Business Integrity

- ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตาม*แนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท.* โดยแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท. ซึ่งมีเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงาน และแนวทางการประชาสัมพันธ์เชิงรุกผ่านกิจกรรม PTT Group CG Day อย่างต่อเนื่อง เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ PTT, PTTEP, GC, TOP, IRPC, GPSC และ OR ทั้งนี้ มีผู้รับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกให้เกียรติเข้าร่วมงาน เช่น ผู้แทนจาก ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มูลนิธิเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน เป็นต้น รวมทั้งคู่ค้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่ม ปตท. ปี 2563 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) หรือ IRPC เป็นเจ้าภาพจัดงานภายใต้แนวคิด PTT Group CG Day 2020: Step to the Future... โลกยุคใหม่ในแบบ CG ในรูปแบบออนไลน์เสมือนจริง เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรของกลุ่ม ปตท. ตามหลัก CG เตรียมพร้อมกับการปรับตัวภายใต้สภาวะธุรกิจเปลี่ยนแปลง
- มุ่งหวังเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใสเพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง โดยส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตและคอร์รัปชันตลอดสายโซ่อุปทาน โดยปี 2563 มีการสื่อความให้ความรู้และเชิญชวนคู่ค้าเป็นแนวร่วม CAC ในงานสัมมนาคู่ค้าประจำปี และงานสัมมนาคู่ค้าสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และสายงานระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ส่งเสริมและร่วมแบ่งปันความรู้ต่อหน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์และแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในโอกาสต่าง ๆ และให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อการรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแส ทั้งภายในองค์กรผ่านระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกผ่านช่องทางเว็บไซต์/ โทรศัพท์/ หนังสือแจ้ง/ อีเมล แจ้งหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์	:	1365 CONTACT CENTER, 0-2537-2000
เว็บไซต์	:	www.pttplc.com
อีเมล	:	ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์: 1365@pttor.com ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร: corporate@pttplc.com สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่: corporatesecretary@pttplc.com ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์: ptt-ir@pttplc.com สายด่วน GRC: GRChelpdesk@pttplc.com
LINE	:	@contact1365

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมล ตาม Service Level Agreement (SLA) ที่กำหนด หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จหน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบและมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่ง โดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้า และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2563 (ไม่รวมข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)) มีข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวม 21,220 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องบัตรส่วนลด/ บัตรเครดิตพลังงาน และข้อมูลสถานีบริการ

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ ปตท. ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายในฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติแต่งตั้งโครงสร้างงานกำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ โดยจัดตั้งฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาลทำหน้าที่รับผิดชอบเป็นศูนย์กลางรับแจ้งเหตุ เบาะแส ติดตามเรื่องแจ้งเหตุ ปกป้องคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการเกิดทุจริตภายในองค์กร รายงานผลการสอบสวนและการลงโทษต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแจ้งความผลต่อผู้เกี่ยวข้อง ปี 2563 ได้รับแจ้งข้อร้องเรียนตามช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กรโดยเป็นของ ปตท. รวม 7 เรื่อง ทั้งนี้ภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาตามกระบวนการแล้วพบว่า 4 เรื่องไม่พบมูลเหตุทุจริต และ 3 เรื่องอยู่ระหว่างการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ หรือคำสั่งของ ปตท.

(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

ในปี 2563 ปตท. โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้จัดทำหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหาร เรื่อง การห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. โดยมีการแจ้งกรรมการและผู้บริหารจำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 (งบปี 2562) (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 (งบไตรมาสที่ 1 ปี 2563) (3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2563 (งบไตรมาสที่ 2 ปี 2563) (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2563 (งบไตรมาสที่ 3 ปี 2563) นอกจากนี้ได้กำหนดนโยบายหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกเหนือจากช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ปี 2562 และปี 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	18,000	-	-
2.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายดอน วสันตพฤกษ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	N/A	100,000	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2563
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
7.	นายดนุชา พิชยนันท์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
9.	ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
10.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
11.	ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	นายจุมพล ริมสาคร	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
14.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	225,000	225,000	-	ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563
	คู่สมรส	43,000	43,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ:
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการไม่มีการถือหุ้น <u>ยกเว้น</u> กรรมการลำดับที่ 1, 15

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	630	N/A	N/A	พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2563
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
2.	นายวิชัย อัศรัสกร	-	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
3.	นายสราวุธ แก้วตาทิพย์	-	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
4.	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
5.	นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	-	N/A	N/A	พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
6.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	-	N/A	N/A	ครบวาระตามสัญญาจ้าง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
7.	ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2562 และ 2563

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	225,000	225,000	-	ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	43,000	43,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายอธิคม เติบศิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	100,000	100,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	554,510	554,510	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	288,120	288,120	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
6.	นางอรวดี โพธิสาโร	-	-	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	1,140	1,140	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	N/A	-	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
8.	นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม	77,000	77,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
9.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
10.	นายวุฒิกร สติฐิต	141,210	141,210	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	90,960	90,960	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ	N/A	214,190	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
12.	นายดิษทัต ปันยารชุน	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายนพดล ปิ่นสุภา	136,000	136,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	508,000	508,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14.	นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	N/A	64,000	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
15.	ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	155,000	159,000	4,000	(มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	-	12,000	12,000	(มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	10,000	10,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19.	นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
20.	นายยงยศ ครองพาณิชย์	3,000	3,000	-	ย้ายกลับไปปฏิบัติหน้าที่ ณ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
21.	นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ	36,990	36,990	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
22.	นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล	N/A	26,000	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)

หมายเหตุ:
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น ผู้บริหารลำดับที่ 1, 6, 10, 13 และ 16

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่/ โยกย้าย/ ลาออก/ เกษียณอายุ ปี 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นางชนมาศ ศาสนนันทน์	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ วันที่ 1 มกราคม 2564
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	N/A	N/A	-

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ ลาออก/ เกษียณอายุ ปี 2563

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	-	N/A	N/A	ครบวาระตามสัญญาจ้าง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 (มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
2.	นายพงศธร ทวีสิน	10,000	N/A	N/A	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	15,000	N/A	N/A	(มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายปรีชา โภคะธนวัฒน์	-	N/A	N/A	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	นางสาวดวงกมล เศรษฐธนัง	80,000	N/A	N/A	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
5.	นายเชียรวิทย์ อุดมวัฒน์วงศ์	15,160	N/A	N/A	เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-

หมายเหตุ:
การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

(6) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรียบร้อยแล้ว

(7) การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรียบร้อยแล้ว

(8) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรียบร้อยแล้ว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการด้วย

ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีเลิศ และในปี 2556 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปตท. เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติและเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ดังนั้น ในปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ได้มีการขยายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีหน้าที่มอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และติดตามการดำเนินงาน

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงในปี 2556 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีอำนาจครอบคลุมถึงการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของ ปตท. ในปี 2558 และปี 2559 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีการพิจารณาปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้เป็นปัจจุบันมากขึ้น ในปี 2560 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2562 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้ปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ครอบคลุมเรื่องการพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน และในปี 2563 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้ปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความชัดเจนในทางปฏิบัติยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติจริง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) และปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ครอบคลุมการกำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมองค์กรด้วย

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2563 มีดังต่อไปนี้

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 288 - 290

8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563 มีดังต่อไปนี้

8.4.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 291

8.4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 292

8.4.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 293 - 295

8.4.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 296 - 297

รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายดนุชา พิชยนันท์ และนายกฤษณะ บุญยะชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2563 มีวาระการดำรงตำแหน่ง สรุปดังนี้

1 มกราคม 2563 ถึง 3 กรกฎาคม 2563

- นายวิชัย อัศรัสกร
  ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
  กรรมการตรวจสอบ
- นายดนุชา พิชยนันท์
  กรรมการตรวจสอบ

3 กรกฎาคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563

- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์
  ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายดนุชา พิชยนันท์
  กรรมการตรวจสอบ
- นายกฤษณะ บุญยะชัย
  กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายชฎิล ชวนะลิขิกร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้ ปตท. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรและสำนักตรวจสอบภายในให้เป็นเป้าหมายเดียวกัน เพื่อยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในตามเป้าหมายในการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Trustworthy Partner) ที่สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ ปตท. โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน สรุปภารกิจที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มุ่งเน้นการสร้างให้เกิดวัฒนธรรมขององค์กรในเรื่อง Business Integrity โดยมีการดำเนินงานอย่างบูรณาการตามหลักการ Three Lines Model ซึ่งทำให้ทั้งผู้บริหารและพนักงานไม่ทนต่อการกระทำที่ไม่ถูกต้อง และมีความเข้าใจที่สอดคล้องกันว่า การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จะช่วยส่งเสริมให้ลดโอกาสการเกิดทุจริตและคอร์รัปชันได้

2. ส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย (Safety) ในการดำเนินงานต่าง ๆ ทั้งในกรณีที่ ปตท. ดำเนินการเองและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดำเนินการ โดยให้ข้อเสนอแนะให้ฝ่ายจัดการพิจารณาทบทวนกระบวนการดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมถึงพิจารณานำเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน เพื่อยกระดับมาตรฐานของความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

3. ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการนำ Lesson Learnt จากกรณีการดำเนินงานต่าง ๆ มาทบทวนกระบวนการดำเนินงาน เพื่อให้กระบวนการดำเนินงาน เช่น กระบวนการบริหารสัญญาและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

4. ส่งเสริมให้ ปตท. ก้าวสู่การเป็น Data-Driven Organization เพื่อให้ทั้งองค์กรมีฐานข้อมูลเดียวกัน ซึ่งทั้งหน่วยงาน 1st, 2nd และ 3rd Lines สามารถใช้ประโยชน์ โดยมีระบบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) ที่ดี พร้อมสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity) โดยมีกระบวนการในการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และการตระหนักรู้ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (Peopleware) อย่างต่อเนื่อง

5. สนับสนุนการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ลดโอกาสในการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน และการส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน เช่น การพัฒนาระบบ Digital Procurement และ Investment Dashboard การปรับปรุงระบบที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และการนำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้ในกระบวนการต่าง ๆ เป็นต้น

6. มอบนโยบายการยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล น่าเชื่อถือ และมีความเป็นมืออาชีพ มุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกเหนือจากการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพิ่มเติม

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 14 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2563 ถึง 3 กรกฎาคม 2563

มีการประชุม 7 ครั้ง

- นายวิชัย อัศรัสกร
  เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
  เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- นายดนุชา พิชยนันท์
  เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง

3 กรกฎาคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563

มีการประชุม 7 ครั้ง

- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์
  เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- นายดนุชา พิชยนันท์
  เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย
  เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีของ ปตท. และรายงานทางการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้รายงานทางการเงิน

2. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

3. การสอบทานประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ซึ่งไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ผลการประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย "มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561" ในปี 2563 ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่า ปตท. มีการออกแบบการควบคุมเพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และระบบงานที่กำหนดไว้ สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing)

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์ แผนตรวจสอบประจำปีและแผนตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร การยืนยันความเป็นอิสระ การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน และกำกับให้มีการปรับปรุงคุณภาพและปรับปรุงงานของสำนักตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบภาพรวมทั้งคณะ ตนเองรายบุคคล และรายบุคคลแบบไขว้ ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมินภาพรวมทั้งคณะอยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่ ผลการประเมินตนเองรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ดี และผลประเมินรายบุคคลแบบไขว้อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยมีการกำหนดแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ปตท.

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้นางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4579 และ/หรือ นางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434 และ/หรือ นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2564 และเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของ ปตท. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ปตท. มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

รายงานของ คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ โดยมีนายดอน วสันตพฤกษ์ ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหา ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ และพลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม เป็นกรรมการสรรหา และมีเลขานุการบริษัทหรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 9 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยใช้ข้อมูลที่มีความหลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของ ปตท. และพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด โดยการวิเคราะห์ Board Skill Matrix รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังและของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลการทำงานและบทบาทในอดีตจนถึงปัจจุบันที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติด่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. ต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ทั้งนี้ เพื่อเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาได้ใช้ความรอบคอบในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ รายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก คนร. เช่นกัน
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ รวมทั้งทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง (Skill Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้น คณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งโดยตรง
- พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. (Board Skill Matrix) และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ โดยพิจารณาความเหมาะสมว่า Skill Matrix ยังคงสอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. และการกำหนดตัวชี้วัด (KPIs) เพื่อวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (นอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการ) และได้นำเสนอการทบทวนให้กับคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นต่อไป
- หารือการผลักดัน/กำกับ แนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาให้มีความครบถ้วน เหมาะสม ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องตามนโยบายธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการของ ปตท.

นอกจากนี้ ปี 2563 คณะกรรมการ ปตท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

รายงานของ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีพลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอีก 2 คน คือ นายจุมพล ริมสาคร กรรมการ และพลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม กรรมการอิสระ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีเลขานุการบริษัท หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ รวมทั้งพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยในปี 2563 นี้มีการประชุม 5 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลกใช้ รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
- พิจารณาแนวทางการประเมินผล เพื่อกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาปัจจัยในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงานซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ระหว่างกระทรวงเจ้าสังกัด กระทรวงการคลังกับ ปตท. ผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งนำผลประเมินที่คณะกรรมการทุกท่านได้มีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ต่อไป
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะ การประเมินผลผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- พิจารณารายละเอียดแนวทางปรับปรุงการกำหนด Variable Bonus ของระดับพนักงานและผู้บริหารที่เหมาะสม

นอกจากนี้ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ได้แก่ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ดำรงตำแหน่งแทนศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563) ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ และ ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. มีความมุ่งมั่นและยืนหยัดในการขับเคลื่อน ปตท. เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรโปร่งใสและมีคุณธรรม บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ และกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่เสนอแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามหลักสากลของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) และเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร Dow Jones Sustainability Index (DJSI) การบริหารจัดการความยั่งยืน และการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ ปตท.

ปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุม 9 ครั้งตามแผนงานที่กำหนด เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร เป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล
- เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบ 56-1 One Report ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนดังกล่าวเข้าในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมอีกด้วย โดยใช้มาตรฐานการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard 2016 และแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Oil and

Gas Sector Disclosure) รวมถึงนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานตามรูปแบบของ Integrated Reporting (IR) ของ The International Integrated Reporting Council (IIRC) รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) นำเสนอผลการดำเนินงานเพื่อแสดงความมุ่งมั่นขององค์กรในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และประยุกต์ใช้ Recommendation of The Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการสอบทานรายงานฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยผลการดำเนินงานบนเว็บไซต์ของ ปตท. GRI และ UNGC โดย ปตท. ส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ให้มีการจัดทำรายงานฯ ให้สอดคล้องกับทิศทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลในระดับสากล

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ควบคู่กับการจัดให้มีมาตรการความปลอดภัยในการเข้าร่วมประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ส่งผลให้ ปตท. ยังคงได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2563 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม และกำหนดให้กรรมการที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยใช้แบบการรายงานหรือจัดทำรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet โดยในปี 2563 ไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
- กำกับดูแลให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้า เพื่อสร้างความโปร่งใส

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 5 แบบ คือ ประเมินกรรมการทั้งคณะ ประเมินตนเอง ประเมินกรรมการท่านอื่น ประเมินคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และแบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ สำหรับผลการประเมินของปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายใน โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- ศึกษาการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัท ปตท. รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง
- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง
- จัดการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง

การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ ปตท. ประจำปี 2563 ตลอดจนกำหนดเป้าหมายประจำปี เพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติในทุกระดับ โดยติดตามผลและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ให้เทียบเท่าระดับสากล
- กำกับดูแลให้มีการทบทวนสาระสำคัญของ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.” เกี่ยวกับการปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน

การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) และปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ครอบคลุมการกำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมองค์กร

- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee : GRCMC) ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ (Operational Risk) การควบคุมภายใน การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบขององค์กร รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท.
- มอบนโยบายและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption: CAC)

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ปตท. กำหนดกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดี (Corporate Citizenship) โดยให้ความสำคัญ 3 หลักการ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลองค์กร (Governance) เป็นนโยบายดำเนินการควบคู่กับธุรกิจ พร้อมกำหนดแนวทางการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคม มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชนในทุกพื้นที่ที่มีสถานประกอบการของ ปตท. รวมไปถึงพื้นที่ชุมชนเครือข่ายโครงการเพื่อสังคมของ ปตท. ทั่วประเทศ โดยดำเนินงานใน 2 มิติ คือ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม (Social) และมิติของการสร้างจิตสำนึกและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Environmental) ซึ่งนำความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มาสนับสนุนให้ชุมชนมีศักยภาพในการพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลักดันให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างมีส่วนร่วม (Inclusive Business) ซึ่งเน้นการส่งเสริมผู้ด้อยโอกาสหรือผู้มีรายได้ต่ำให้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในธุรกิจของ ปตท.
    - มิติการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม (Social) ส่งเสริมการพัฒนาตามเป้าหมายที่ 4, 7 และ 8 ของ SDGs เพื่อสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ผ่านการศึกษา การพัฒนาพลังงานสะอาดอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาเศรษฐกิจ บรรเทาความยากจน และพัฒนาทักษะอาชีพเพื่อสร้างรายได้ รวมไปถึงการส่งเสริมการการลงทุนทางสังคมอย่างยั่งยืนในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) ผ่านบริษัทสานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
    - มิติการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Environmental) ส่งเสริมการพัฒนาตามเป้าหมายที่ 15 ของ SDGs เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์ รวมถึงฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมืองและป่านอกเขตเมือง การสร้างความตระหนักรู้การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมผ่านศูนย์เรียนรู้ ปตท.
- ผ่านการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ SAM Corporate Sustainability Assessment และได้รับการจัดเป็น DJSI Member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยได้คะแนนสูงสุดเป็น Industry Leader ในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) นับเป็น Member 1 ใน 7 บริษัท จาก 54 บริษัทที่ได้รับเชิญใน Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) และนับเป็น Member 1 ใน 2 บริษัท จาก 18 บริษัทที่ได้รับเชิญใน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI Emerging Markets) โดยมีคะแนนการประเมินในเรื่อง Materiality, Codes of Business Conduct, Policy Influence, Tax Strategy, Energy Mix, Environmental Reporting, Social Reporting, Human Rights, Human Capital Development, Corporate Citizenship and Philanthropy และ Occupational Health and Safety สูงที่สุดในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX)

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ปี 2563 ปตท. จึงได้รับรางวัลและการยอมรับทั้งในประเทศและสากล อาทิ

- รางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
- การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) จากสำนักงาน ป.ป.ช. ในระดับสูงมากอย่างต่อเนื่อง 6 ปี และตามหลักเกณฑ์ในปี 2563 ผลประเมินอยู่ในระดับ A
- การจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12)
- รางวัล ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับผลการประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ที่ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป (ASEAN Asset Class PLCs) และติดอันดับสูงสุด 20 อันดับแรกของอาเซียน (ASEAN Top 20 PLCs) และ Country Top 3 PLCs (Thailand)

รายงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งจากปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก รวมถึงสถานการณ์ความไม่แน่นอนและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มซับซ้อนและทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นกว่าในอดีต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยลดผลกระทบ ทำให้ ปตท. สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปตท. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจว่า ปตท. มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ในทุกมิติ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

โดยมีมาตรการเชิงรุกที่เน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงทุกรายการ และมีมาตรการเชิงรับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น เพื่อลดผลกระทบไม่ให้ส่งผลต่อเป้าหมายขององค์กร โดยมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ให้ครบถ้วน โดยในปี 2563 ได้ปรับปรุงนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO-ERM 2017 ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแนะนำให้บริษัทจดทะเบียนนำไปใช้ปฏิบัติ รวมถึงได้ประกาศใช้ “ความเสี่ยงที่ยอมรับได้” (Risk Appetite Statement) เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความเหมาะสมและสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความรับผิดชอบกำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมองค์กร

2. กำกับดูแลการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

เพื่อให้กระบวนการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความครบถ้วนสมบูรณ์และครอบคลุมการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้

2.1 ยุทธศาสตร์การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.

2.2 วัตถุประสงค์และขอบเขตการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.

2.3 นโยบายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.

2.4 กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.

2.5 ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสำคัญระดับองค์กร และแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงการผลักดันให้มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติในทุกสายงาน การติดตามการดำเนินงานและผลประเมินการบริหารจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย

3. ติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2563

อย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator) ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้นโดยการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ให้คณะกรรมการ ปตท. ได้รับทราบ โดยในปี 2563 คณะกรรมการฯ ได้ผลักดันและติดตามผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Hedging) ภายใต้สภาวะตลาดที่มีความผันผวนสูงอย่างใกล้ชิด

4. พิจารณากลั่นกรองรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2564

และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. โดยบูรณาการกระบวนการจัดทำรายการความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยได้มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผลทันท่วงที

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ปตท. จะมุ่งมั่นรักษาและทุ่มเทพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล เหมาะสมและควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาวภายใต้สภาพแวดล้อมที่ท้าทาย

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ปตท. ดำเนินงานการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance) ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2563 วันที่ 17 ธันวาคม 2563 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 11 คน ซึ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 คน ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาผลประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดทำ โดยอ้างอิงตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผลการสอบทานการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ต่าง ๆ โดย ปตท. กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายใน มุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานทางการเงินและรายงานอื่น ๆ ที่มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ปตท. ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนและระบบต่าง ๆ เพิ่มเติม เพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบสามารถพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO ได้ ดังนี้

(1) การควบคุมภายในองค์กร/ สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับสภาพการควบคุมและวัฒนธรรมองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของ ปตท. การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดของ ปตท. และประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติ รวมทั้งจัดฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ภายใน/ภายนอกองค์กร พร้อมทั้งมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำ รวมทั้งมีการจัดทำระเบียบและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือคู่มือ CG (Corporate Governance, Ethical Standards and Code of Business Ethics Handbook) ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องลงนามรับทราบ ยึดถือและปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ Integrity and Ethics เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร SPIRIT เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและร่วมสร้างพลังความดี โดยครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อาทิ คู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอกไว้อย่างชัดเจน โดย ปตท. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กรเป็นประจำทุกปีหรือทันทีที่เกิดเหตุการณ์

- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยในการดำเนินงานคำนึงถึงความสมดุล 3 ด้าน (ESG) คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Governance) และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างบูรณาการ โดยมีกลยุทธ์เรื่อง Business Integrity เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน
- โครงสร้างของบริษัทกำหนดตามแนวคิดการบริหารจัดการแบบ “Three Lines Model” ที่มุ่งเน้นให้ทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างเคร่งครัด โดยเน้นการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่ผู้ปฏิบัติงาน เน้นการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทาน การตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาดทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเป็นอิสระ โดยกำหนดให้รายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ สายการบังคับบัญชาของ ปตท. ถูกกำหนดตามผังโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีลักษณะกระจายอำนาจไปตามหน่วยธุรกิจ ทำให้การสื่อสารมีความคล่องตัวเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
- กำหนดนโยบายและวิธีการในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงขั้นตอนการวางแผนและบริหารอัตรากำลังพนักงานในภาพรวมของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์/ทบทวนอัตรากำลังพนักงานรายปี รวมถึงการวิเคราะห์วางแผน และกำหนดกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ เครื่องมือการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และวางแผนการพัฒนาพนักงานที่อยู่ในกลุ่มที่มีศักยภาพ (Potential Pool) เพื่อสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมในการแบ่งแยกอำนาจตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และสื่อสารไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมการสรรหาและประมาณการงบประมาณค่าใช้จ่ายเพื่อรองรับความต้องการด้านบุคลากรที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้เชื่อถือได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ

- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้น ๆ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรในการกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน
- นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาวะฉุกเฉิน (Business Continuity Management: BCM) มาใช้ในการบริหารจัดการภายใต้กับสถานการณ์โรคโควิด 19 เพื่อประเมินแนวทางการปฏิบัติงาน สื่อสารแก่พนักงาน พร้อมเตรียมทรัพยากรและระบบงานต่าง ๆ ให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย และไม่มีผลกระทบกับเป้าหมายที่สำคัญ
- พัฒนากระบวนการกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening) ของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมยิ่งขึ้น รวมทั้งสร้างความน่าเชื่อถือและความมั่นใจในด้านการทำธุรกรรมกับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. เพื่อให้มีการวิเคราะห์และประเมินผู้ค้า ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานที่เป็นมาตรฐาน เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2564 กำหนดให้มีการนำไปใช้ในพื้นที่นำร่อง 2 กระบวนการ ได้แก่ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และกระบวนการค้าน้ำมันดิบ

(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ปตท. ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการของ ปตท. ทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจในภาพรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอ ตรวจสอบและติดตามได้ นอกจากนี้ ยังมีการระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป
- มอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบและคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบ และการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี เกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทดรอง ให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้งทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้น ๆ ทั้งยังมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด
- จัดทำแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผ่านกระบวนการกลั่นกรองการลงทุนของคณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management Committee) เพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงจัดลำดับความสำคัญในการลงทุนและบริหารความเสี่ยง (Investment Priority) โดยให้มีการจัดกลุ่มธุรกิจปัจจุบันในรูปแบบพอร์ตโฟลิโอ (Business Portfolio)
- กำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อเป็นกลไกและหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านปัจจัยหลัก 3 ประการ ได้แก่ หลักปฏิบัติที่ดี (Principle) การพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง (Change) และการกำหนดแนวทางร่วมกัน (Team Choice) โดยใช้แนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-level Governance เพื่อให้มีมาตรฐานการดำเนินงานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. ซึ่งนโยบายการควบคุมภายใน (Internal Control Policy) จัดอยู่ในประเภทกลุ่มนโยบายที่ต้องดำเนินการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน (Strategic Alignment) และได้มีการจัดทำรายงานการควบคุมภายในของบริษัทจัดส่งให้ ปตท. เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมบริษัทในกลุ่ม (Site Visit) โดยเป็นการบูรณาการนโยบาย GRC เพื่อเข้าร่วมแลกเปลี่ยนให้คำแนะนำ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท.
- กำหนดนโยบายข้อกำหนดฯ ว่าด้วยมาตรฐานการปฏิบัติตามนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อใช้ในการควบคุม พัฒนา หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ (Change Management) โดยมีแนวทางปฏิบัติครอบคลุมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น การร้องขอ การทดสอบ การโอนย้ายระบบงานเพื่อใช้งานจริง เป็นต้น ตลอดจนครอบคลุมถึงการบำรุงรักษาระบบที่สำคัญ เช่น การสำรองข้อมูล เป็นต้น รวมถึงมีนโยบาย ข้อกำหนดฯ ว่าด้วยมาตรฐานการปฏิบัติตามนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น การรักษาความปลอดภัยของระบบและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย การควบคุมการเข้าถึงระบบเครือข่ายไร้สาย เป็นต้น และ ปตท. ได้จัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินโดยใช้มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจจัดทำแผนเพื่อรองรับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนทำให้สามารถบริการได้อย่างต่อเนื่อง โดยซ้อมแผนเป็นประจำทุกปี ในสถานการณ์ที่ ปตท. ได้รับผลกระทบในการปฏิบัติงานจากการระบาดของโรคโควิด 19 ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข เช่น เรื่องการจัดส่งและรับเอกสาร เพื่อให้การดำเนินการสามารถเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

- กำหนดกระบวนการสืบสวนและสอบสวน เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงและการพิจารณาลงโทษที่เป็นธรรม ตั้งแต่ขั้นตอนการรับเรื่องเข้าสู่กระบวนพิจารณา การตั้งคณะกรรมการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและคณะกรรมการสอบสวนทางวินัย การวางแผนและการกำหนดประเด็น การรวบรวมพยานหลักฐานและการชั่งน้ำหนักพยาน รวมถึงการจัดทำรายงานและประเด็นปัญหาที่พบ
- ในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. มีการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุ การตรวจ-รับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ และการตรวจนับทรัพย์สิน ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปตท. มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากร และการสื่อสารเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ปตท. มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ปตท. ยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) เพราะถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกันความเสี่ยง/ ผลกระทบ และลดความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนทรัพย์สิน กระบวนการทำงาน ข้อมูล และสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะส่งผลให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ สามารถต่อยอดผลประกอบการในทุก ๆ ด้านให้มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด โดยในปี 2563 ปตท. กำหนดกลไกและกระบวนการในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนสอดคล้องตาม "คู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่" ในหมวดที่ 4.1 การจัดให้มีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานรวมถึงการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ด้าน Corporate Social Responsibility in Process (CSR in Process) และหมวดที่ 9.2 การจัดให้มีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานรวมถึงการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด โดยในส่วนของโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน มี "คณะกรรมการ ปตท." รับผิดชอบกำกับดูแล ติดตาม ให้นโยบายและคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการความยั่งยืนและ SSHE ที่ ปตท. นำมาปรับใช้เป็นกิจกรรมการควบคุมผ่าน "คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee: CGC)" ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนสั่งการและให้ข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงาน รวมทั้งเป้าหมายและตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน และ SSHE ที่สำคัญไตรมาสละครั้ง และ "คณะกรรมการจัดการ ปตท." ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ ทำหน้าที่กลั่นกรอง สั่งการและให้ข้อเสนอแนะเดือนละครั้ง โดยมีคณะกรรมการย่อยในระดับจัดการที่ดูแลเฉพาะเรื่องพิจารณากลั่นกรองการบริหารจัดการในระดับกลยุทธ์และปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และ SSHE ได้แก่ "คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)" "คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC) และ "คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง" (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)" โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลางตามโครงสร้างองค์กร คือ ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ฝ่ายกลยุทธ์ความยั่งยืน และฝ่ายแผนวิสาหกิจและงบประมาณ ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังได้ทบทวน "นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท." เป็นฉบับใหม่ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงนามและประกาศใช้ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ที่ผ่านมา เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้ผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ทุกคนมีหน้าที่สนับสนุนผลักดัน บูรณาการทั่วทั้งองค์กรและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายฯ ที่กำหนด รวมทั้งถ่ายทอดนโยบายฯ ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับองค์กรชั้นนำระดับโลกเพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งได้จัดทำ "แผนแม่บท กระบวนการและคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม" เพื่ออธิบายวัตถุประสงค์และทิศทางกลยุทธ์ แผนที่นำทาง เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว แผนงานหลัก รวมทั้งกระบวนการในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนฯ กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตามแผนแม่บทและกระบวนการดังกล่าว เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติอย่างบูรณาการกับกระบวนการหลัก

อื่น ๆ ในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และแสดงความเชื่อมโยงของเอกสาร Procedure และเอกสารสำคัญอื่น ๆ ที่อธิบายกระบวนการทำงานย่อยที่เกี่ยวข้องด้วย โดยได้กำหนดเป็นตัวชี้วัด "Sustainability Roadmap" เพื่อวัดผลการจัดทำทิศทางกลยุทธ์และแผนที่นำทางการบริหารความยั่งยืนฯ ของผู้บริหารระดับสูงในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอีกด้วย รายละเอียดการบริหารความยั่งยืน รวมทั้งการบริหารจัดการด้าน SSHE สามารถอ่านเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อ **"การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน"**

(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

ปตท. ให้ความสำคัญในคุณภาพของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิผล โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสาร ดังนี้

- บริหารจัดการข้อมูลโดยการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล วางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันต่อการใช้งานมีระบบการวิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีข้อมูลที่นำมาใช้เป็นข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพียงพอ สำหรับใช้ในการตัดสินใจได้อย่างทันเวลา
- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วยการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่านอินทราเน็ตขององค์กร การสื่อสารผ่านอีเมล การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ ผ่านกิจกรรม Orientation และการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ในการปฏิบัติงานผ่านระบบ Learning Management System
- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ เฟซบุ๊ก อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จัดตั้ง Call Center 1365 เพื่อเป็นศูนย์การให้ข้อมูลทั้งสินค้าและบริการอย่างครบวงจรของบริษัทฯ แก่ผู้ที่สนใจ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า เพื่อเป็นการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดช่องทางรับข้อร้องเรียนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าข้อร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

ในปี 2563 ปตท. เดินหน้าตามแนวคิดที่เรียกว่า PTT หรือ Powering Thailand's Transformation เพื่อเป็นองค์กรด้านพลังงานของประเทศไทยและเป็นแรงขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่ทุกภาคส่วน มุ่งยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคม และยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทย คณะกรรมการ ปตท. จึงได้อนุมัติและผลักดันการดำเนินงานตาม Digital Roadmap สร้างนวัตกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน โดยนำดิจิทัลเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ปตท. ร่วมกับบริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ Thailand Blockchain Community Initiative ซึ่งเป็นความร่วมมือของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย 22 แห่ง นำเทคโนโลยี Blockchain เข้ามาใช้ในการพัฒนาระบบเพื่อการคืนหลักประกันสัญญาให้กับผู้ค้า เมื่อผู้ค้าส่งมอบงานครบถ้วนถูกต้องและสิ้นสุดภาระผูกพันตามสัญญาแล้ว โดยระบบจะสามารถแจ้งเตือนหลักประกันที่ครบกำหนดคืนให้แก่ผู้ใช้ ผู้ใช้สามารถทำการตรวจสอบภาระผูกพันและสร้างคำขอคืนหลักประกันส่งถึงผู้มีอำนาจซึ่งจะพิจารณาอนุมัติผ่านระบบ ซึ่งช่วยให้เกิดความรวดเร็ว ชัดเจน และถูกต้อง ลดการจัดเก็บเอกสาร ลดการใช้กระดาษซึ่งเป็นการสนับสนุนต่อนโยบาย Green Procurement อีกทางหนึ่งด้วย ตามที่ ปตท. นำระบบ RPA หรือ Robotic Process Automation ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่จะช่วยให้งานที่พนักงานต้องทำเป็นประจำทุกวันซ้ำ ๆ ให้อยู่ในรูปแบบงานอัตโนมัติ ทำงานได้อย่างรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ปัจจุบันพัฒนา RPA แล้วเสร็จกว่า 30 กระบวนการ ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้กระบวนการทำงานมีความรวดเร็วขึ้น โดยเฉลี่ยทุกกระบวนการประมาณร้อยละ 75 สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายโดยรวมได้ประมาณร้อยละ 25 - 50 ลดความผิดพลาดจาก Manual Process ซึ่ง ปตท. กำหนดการกำกับดูแล RPA โดยแบ่งบทบาทหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้อง และกระบวนการอย่างชัดเจน นอกจากนั้น ปตท. ได้พัฒนาโครงการ Digital Procurement มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดหาพัสดุและการจัดหาที่เกี่ยวกับการพาณิชย์ (Non-Hydrocarbon Procurement) โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น RPA, Analytic และ Chatbot มุ่งเน้นการจัดซื้อจัดจ้างตามหลัก Governance Risk and Compliance

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ปตท. บริหารจัดการด้านดิจิทัลเพื่อสนับสนุนธุรกิจ ให้สามารถปรับตัว ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที และดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ปตท. บริหารจัดการด้านดิจิทัลเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย ดังต่อไปนี้ (1) จัดเตรียมคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม (2) จัดเตรียมซอฟต์แวร์เพื่อรองรับการทำงานที่บ้านอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ VPN การบริหารจัดการไฟล์ข้อมูลและการสำรองข้อมูล การประชุมทางไกล และการพัฒนาบุคลากรแบบ Virtual Classroom โดยมีการตรวจสอบความเพียงพอของทรัพยากรอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน ปตท. สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเสมือนปฏิบัติงานในสถานการณ์ปกติ

อีกด้านหนึ่งที่คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญอันเนื่องจากภัยคุกคามทางไซเบอร์มีมากขึ้นเรื่อย ๆ จากข้อมูล World Economic Forum เกี่ยวกับสถานการณ์ความปลอดภัยด้านไซเบอร์ในปี 2563 ที่ผ่านมา พบการโจมตีทางไซเบอร์หลากหลายรูปแบบทั่วโลกทั้งผ่านช่องทาง Network, Application, Data, Cloud ตลอดจน Internet of Things (IoT) ก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรหลากหลายด้าน อาทิ ค่าใช้จ่ายในการไถ่ข้อมูล ผลกระทบจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และร้ายแรงที่สุด คือ สูญเสียความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อองค์กร ดังนั้น ภัยคุกคามบนโลกไซเบอร์จึงเป็นเรื่องที่ทุกองค์กรควรให้ความสำคัญ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้ตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) และได้มีการวางแผนและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อป้องกันภัยคุกคามผ่านทางช่องทางไซเบอร์ โดย ปตท. ได้มีการดำเนินการร่วมกันกับ PTT Digital ใน 3 ด้าน ได้แก่ (1) เทคโนโลยี ระบบ และอุปกรณ์ในการป้องกันด้านไซเบอร์ (2) มีการวางกระบวนการจัดการภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการรายงานผลการดำเนินงานร่วมกันกับ Cyber Security Operation Center (CSOC) เพื่อรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยบุคลากรประจำศูนย์ CSOC ทุกคน เป็นบุคลากรที่ได้รับการรับรองคุณวุฒิในระดับสากล จึงมั่นใจในศักยภาพการดำเนินงานของพนักงานประจำศูนย์ได้ (3) ผู้ใช้งาน โดยในส่วนของผู้ใช้งาน ปตท. ได้มีการดำเนินงานส่งเสริมกิจกรรมและสร้างความตระหนักรับรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตลอดจน Digital Culture อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ของ ปตท. มีประสิทธิภาพและพนักงานมีความพร้อมรับมือต่อภัยคุกคามด้านไซเบอร์ ปตท. ร่วมกับ PTT Digital จัดจ้าง 3rd Party ทำการเจาะระบบจากภายนอก ปตท. เพื่อทดสอบประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Penetration Test) และนำผลการทดสอบมาปรับปรุงระบบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

ปตท. มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- ประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการควบคุมภายในเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเองตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายผ่านแบบประเมิน E-CSA (Control Self-Assessment) และกำหนดให้ทุกหน่วยงานระดับฝ่ายและส่วนขึ้นตรงต้องมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเองตามแนวทาง GRC (Governance, Risk และ Compliance) รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงการควบคุมภายในในกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และติดตามผลการปรับปรุงดังกล่าว รวมถึงรายงานคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยรายไตรมาส
- ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ กฎหมาย กฎระเบียบ ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่ มีความเพียงพอเหมาะสม โดยมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบว่ามีข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการหารือกับฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมแผนการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบเหล่านั้นได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2563 สำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่ากระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท.

ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Advisory) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) โดยครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินธุรกิจทั้งของ ปตท. และบริษัทในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และหน่วยงานกำกับดูแลเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562 ได้แต่งตั้งนายชฎิล ชวนะลิขิกร ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในการปฏิบัติงานใน ปตท. หลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายชฎิล ชวนะลิขิกร
อายุ 54 ปี

ประวัติการศึกษาและวุฒิบัตรวิชาชีพ

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Certified Internal Auditor (CIA):
  The Institute of Internal Auditors

ประวัติการอบรม

- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง: กระทรวงพลังงาน
- การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ: สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- โครงการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐวิสาหกิจเพื่อป้องกันและปราบปรามทุจริต: ป.ป.ช.
- SENIOR EXECUTIVE PROGRAM (SEP):
  SASIN Graduate Institute of Business Administration
- LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM II,
  PTT - HARVARD BUSINESS SCHOOL: PLLI
- LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM III,
  PTT - IMD: PLLI
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 17/2013), Anti - Corruption The Practical Guide (ACPG 2/2013), Company Secretary Program (CSP 65/2015), Independent Observer Program (IOP 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD))

ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

- ปี 2556 - 2559
  ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาคุณภาพ
  การตรวจสอบภายใน ปตท.
- ปี 2559 - 2560
  ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.
- ปี 2560 - 2561
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ปตท.
- ปี 2561 - 2562
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแล
  และธรรมาภิบาลองค์กร ปตท.
- ปี 2562 - ปัจจุบัน
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน
  ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- -ไม่มี-

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท (Compliance Unit)

ปตท. ได้กำหนดให้ "ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department)" เป็นหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท มีโครงสร้างอยู่ภายใต้สายงานสำนักกฎหมาย ซึ่งมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมายเป็นผู้กำกับดูแล (ประวัติแสดงรายละเอียดในประวัติของผู้บริหาร) และรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) ตามลำดับ โดยมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นศูนย์กลางในการกำกับดูแลบุคลากรและหน่วยงานภายใน ปตท. ให้มีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกฎหมายเฉพาะด้าน (2nd Line of Defense Alliances) โดยประสานงานร่วมกันในการรวบรวม ติดตามและจัดทำฐานข้อมูลกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงรวมถึงผลกระทบของกฎหมายที่มีต่อกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน แล้วนำประเด็นปัญหาหรืออุปสรรคจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ตรวจพบมาวิเคราะห์ หามาตรการและแนวทางแก้ไข เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานของผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. เป็นไปอย่างถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ นอกจากนี้ ยังดำเนินงานด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Culture) โดยการจัดอบรมให้ความรู้กฎหมาย การให้คำปรึกษา และการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสื่อสารแนวทางการประพฤติตนและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมลภายในองค์กร การจัดอบรม การจัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบ E-Learning การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ประเภทต่าง ๆ การจัดกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ โดยในปี 2563 ที่ผ่านมาได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการเป็นต้นแบบ (Role Model) จากกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในการผลักดันและส่งเสริมให้บุคลากรของ ปตท. ยึดมั่นในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเน้นย้ำในเรื่องการแจ้งข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริต รวมถึงการแจ้งเหตุการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Whistleblowing) ร่วมกับฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี อีกทั้งยังได้เผยแพร่สื่อการเรียนรู้ E-Learning หลักสูตร "ความรู้เบื้องต้นพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561" เพื่อให้บุคลากร ปตท. มีความรู้ความเข้าใจในหลักการและสาระสำคัญของกฎหมายฉบับดังกล่าว ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นเป็นไปเพื่อกระตุ้นให้เกิดค่านิยมและวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เสริมสร้างให้บุคลากร ปตท. มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะไม่หยุดชะงักจากประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมุ่งหมายให้การดำเนินงานของ ปตท. บรรลุเป้าหมาย "Zero Non-Compliance" อย่างยั่งยืนต่อไป

9.2 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันในช่วงปี 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

(ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก investor.pttplc.com/th/downloads/annual-reports)

9.2.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น โดยกระทรวงการคลัง ซึ่งมีความสัมพันธ์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ได้เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ในประเทศ (พันธบัตร) จำนวน 1,000 ล้านบาท อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวแล้วเสร็จในปี 2563

9.2.2 รายการระหว่างกันกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน

รายการขายสินค้าและ/หรือบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและ/หรือให้บริการแก่กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	65,117.03	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	1,687.52	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	1,306.27	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	–
การท่าเรือแห่งประเทศไทย	626.11	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการท่าเรือแห่งประเทศไทย	–
อื่น ๆ	738.58		–
รวม	**69,475.51**		

รายการซื้อสินค้าและ/หรือบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,196.01	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	กรรมการของ ปตท. (นายดนุชา พิชยนันท์) เป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การไฟฟ้านครหลวง	368.89	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้านครหลวง	–
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	44.21	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	43.95	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	–
อื่น ๆ	107.62		
รวม	**1,760.68**		

รายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินจ่ายล่วงหน้า แก่กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการลูกหนี้การค้า

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	4,632.34	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	191.96	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	171.18	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	–
การท่าเรือแห่งประเทศไทย	51.11	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการท่าเรือแห่งประเทศไทย	–
อื่น ๆ	76.77		
รวม	**5,123.36**		

รายการลูกหนี้อื่น

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
องค์การสุรากรมสรรพสามิต	0.04	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมองค์การสุรา กรมสรรพสามิต	–
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	0.01	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	–
รวม	**0.05**		

รายการเงินจ่ายล่วงหน้า

ในปี 2563 ไม่มีเงินจ่ายล่วงหน้าแก่กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการเจ้าหนี้การค้า

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	17.74	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	–
รวม	**17.74**		

รายการเจ้าหนี้อื่น

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
การรถไฟแห่งประเทศไทย	44.18	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	9.52	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	–
บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	5.26	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	–
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	0.82	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	–
อื่น ๆ	1.38		
รวม	**61.16**		

9.2.3 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการขายสินค้าและบริการเป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	175,175.20	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.42 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการของ ปตท. (นายดอน วสันตพฤกษ์) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต, นางอรวดี โพธิสาโร, นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายคงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	100,329.47	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต ทิพพาวนิช) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	67,590.13	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.03 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไทยออยล์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	29,552.24	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการ และรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
PTT International Trading Pte. Ltd.	22,596.81	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	11,399.60	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.23 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ, นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต, นายวุฒิกร สติฐิต, นายคงกระพัน อินทรแจ้ง, นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่
อื่น ๆ	35,202.70		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
การร่วมค้า			
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	4,414.26	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 41.44 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	3,335.89	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	1,788.30	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า และน้ำเย็น จำกัด	1,622.39	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 35 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	62.80		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	2,948.42	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)	236.82	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 24.98 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	6,027.89	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวม	**462,282.92**		

รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	81,263.85	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65.29 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารของ ปตท. (นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล) เป็นผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
PTT International Trading Pte. Ltd.	28,593.84	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	18,139.65	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพะนอ บุญกล่ำ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการและรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	17,415.36	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.42 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการของ ปตท. (นายดอน วสันตพฤกษ์) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต, นางอรวดี โพธิสาโร, นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายคงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	14,535.77	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	11,465.11	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	9,517.40	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที แอลเอ็นจี
PTT International Trading London Limited	7,482.27	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading London Ltd.
PTTEP SP Limited	5,839.77	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
อื่น ๆ	1,075.96		
การดำเนินงานร่วมกัน			
Moattama Gas Transportation Company	13,917.36	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
Andaman Transportation Limited	9,250.09	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	7,318.54		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย - มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	1,402.70	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	5.03		
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	287.77	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 13.33 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**227,510.47**		

รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	1,195.00	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
อื่น ๆ	53.62		
รวม	**1,248.62**		

รายการดอกเบี้ยจ่ายจากบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	1,474.77	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
อื่น ๆ	14.61		
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	48.11	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**1,537.49**		

รายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมระยะยาว บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	13,569.37	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต ทิพพาวนิช) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	12,261.18	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.42 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการของ ปตท. (นายดอน วสันตพฤกษ์) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต, นางอรวดี โพธิสาโร, นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายคงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	4,184.76	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.03 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไทยออยล์
PTT International Trading Pte. Ltd.	3,010.97	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	1,721.36	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการและรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
อื่น ๆ	4,861.39		
การร่วมค้า			
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	442.79	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 41.44 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	410.93	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	158.94	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	137.97		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	230.48	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)	19.29	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 24.98 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	954.17	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวมลูกหนี้การค้า	**41,963.60**		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		
รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด	**41,963.60**		

รายการลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	615.92	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการและรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	282.49	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
อื่น ๆ	325.83		
การร่วมค้า			
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	38.74	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	36.70		–
บริษัทร่วม			
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	5.53	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.65 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	1.04		
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	0.34	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม) เป็นประธานกรรมการของ บจ. สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม
รวมลูกหนี้อื่น	**1,306.59**		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		
รวมลูกหนี้อื่น – สุทธิ	**1,306.59**		

รายการเงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	12.90	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	324.75	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 13.33 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ทิพยประกันภัย
รวม	**337.65**		

รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	4,986.74	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	150.00	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	**5,136.74**		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นทั้งหมด	**5,136.74**		

รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	44,345.77	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	317.50	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
รวม	**44,663.27**		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	**44,663.27**		

รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	8,333.29	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65.29 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารของ ปตท. (นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล) เป็นผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	2,905.74	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการ และรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	2,165.96	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.42 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการของ ปตท. (นายดอน วสันตพฤกษ์) เป็นกรรมการ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต, นางอรวดี โพธิสาโร, นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นกรรมการ ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายคงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
อื่น ๆ	6,937.94		
การดำเนินงานร่วมกัน			
Moattama Gas Transportation Company	1,876.45	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
Andaman Transportation Limited	1,190.13	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	295.61	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 53.95 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด	295.61	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
Taninthayi Pipeline Company LLC	159.74	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.32 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	236.90	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**24,397.37**		

รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	4,537.27	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการและรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	762.71	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	694.87	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
PTT International Trading Pte. Ltd.	523.61	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
อื่น ๆ	643.21		
การร่วมค้า			
บริษัท สุเอซ เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสเซส จำกัด	5.02	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	3.13	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	2.48	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	4.14		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	6.83	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	3.42	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.65 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	1.58		
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	31.80	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10.43	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 13.33 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ทิพยประกันภัย
รวม	**7,230.50**		

รายการเงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	1,114.69	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	816.04	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที แอลเอ็นจี
บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	300.32	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
อื่น ๆ	330.01		
รวม	**2,561.06**		

รายการเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	45,181.01	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	–
รวม	**45,181.01**		

รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	35.70	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
อื่น ๆ	2.34		
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	383.24	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**421.28**		

รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
บริษัทย่อย			
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	2.15	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100	ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	2,811.94	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**2,814.09**		

9.2.4 รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่าง ๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

(1) รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

ลักษณะของรายการ

- **รายการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้รัฐวิสาหกิจ**

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 1 ราย คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเดือนมกราคม - เดือนมิถุนายน 2563 มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน 3 ฉบับ ดังนี้

1. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ระหว่าง กฟผ. - ปตท. ฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2539
2. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง ระหว่าง ปตท. - กฟผ. ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549
3. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าจะนะ ระหว่าง ปตท. - กฟผ. ฉบับลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550

อย่างไรก็ตาม ปตท. และ กฟผ. เจรจาเงื่อนไขสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับใหม่ เพื่อทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 1 และ 3 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน จึงทำให้ปัจจุบันมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน 2 ฉบับ ดังนี้

1. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง ระหว่าง ปตท. - กฟผ. ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549
2. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ระหว่าง กฟผ. - ปตท. ฉบับลงวันที่ 19 มิถุนายน 2563

- **รายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้รัฐวิสาหกิจ**

ตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุนและกำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุโดยวิธีคัดเลือกและวิธีเฉพาะเจาะจง พ.ศ. 2560 หมวดที่ 7 กำหนดให้ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจ นอกจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จัดซื้อพัสดุส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ ตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป โดยวิธีเฉพาะเจาะจงจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือหากราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจไม่ประสงค์จะจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจจะใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปหรือวิธีคัดเลือกก็ได้ โดยปัจจุบัน ปตท. ยังคงขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจซึ่งมีความประสงค์ที่จะยังคงซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก ปตท. เช่น องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้ หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าวได้ โดยอ้างอิงเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขาย

(2) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ. หรือ PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) สำหรับปี 2563 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 74 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายเชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ลักษณะรายการ	มูลค่าสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติ 559,020.29 ล้านลูกบาศก์ฟุต น้ำมันดิบ 14.63 ล้านบาร์เรล คอนเดนเสท 11.72 ล้านบาร์เรล ก๊าซแอลพีจี 66,571.46 เมตริกตัน	160,401 ล้านบาท	การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลกและเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท.
1.2 ก๊าซธรรมชาติที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติ 27.67 ล้านลูกบาศก์ฟุต	6.66 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ. ได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2562 - 2566) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

(3) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ จัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตปิโตรเคมี สัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตกับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น นอกจากนี้ ได้ทำสัญญาขาย LNG สัญญาให้บริการรับเก็บจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสัญญาให้เช่า/ให้เช่าช่วงทรัพย์สินคลังน้ำมันสำหรับบริษัทในเครือธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก โดยมีลักษณะของสัญญาที่สำคัญสามารถสรุปแยกในแต่ละบริษัทตามรายละเอียดด้านล่าง

ลักษณะของสัญญากับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ TOP ในสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นในราคาตลาด โดยสัญญานี้มีระยะเวลาขั้นต่ำ 10 ปี นับจากปี 2557 โดยหลังจากระยะเวลา 10 ปี คู่สัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply (POCSA)
- ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติให้ TOP เพื่อใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณที่ระบุในสัญญาอุตสาหกรรมในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี (1 มกราคม 2557 - 31 ธันวาคม 2566)

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ IRPC ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบแบบ Term และ Spot ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของกำลังการกลั่น โดยสัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
- ปตท. จัดทำสัญญาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับ IRPC เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม มีระยะเวลาสัญญา 10 ปี (14 มกราคม 2554 - 13 มกราคม 2564) และเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ มีระยะเวลาสัญญา 5 ปี (10 พฤศจิกายน 2558 - 31 ธันวาคม 2563) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)

ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

- ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้กับ GC ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)โดยสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักนี้ โครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก และส่วนราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) เป็นไปตามราคาที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดโลก
- ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ GC โดยทำเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาวที่อิงกับตะกร้าราคาน้ำมันดิบ (Basket of Crude Oil Prices) ในปริมาณ 4.6 - 6.1 ล้านตันต่อปี
- ปตท. ทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และแนฟทาที่ผลิตจากโรงอะโรเมติกส์ของ GC เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่งออก โดยเป็นสัญญาระยะยาวนับตั้งแต่ปี 2544

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

- ปตท. จัดหาน้ำมันดิบตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) ทั้งการนำเข้าจากต่างประเทศและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ในประเทศ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่ง ปตท. จะจัดหาตามชนิดและปริมาณที่กำหนดด้วยราคาตลาด
- ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ตามราคาตลาดในประเทศ โดยสัญญามีระยะเวลา 18 ปี มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจาก 18 ปี ให้ถือว่าสัญญามีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา Product Offtake Agreement
- ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ GC เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การผลิตไฟฟ้า และใช้ในกิจการพาณิชย์ ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดลงในปี 2572

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

- ปตท. ขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ตามปริมาณและ ณ จุดส่งมอบที่กำหนด โดยสัญญาจะสิ้นสุดลงในปี 2564 ซึ่งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีสิทธิตกลงร่วมกันเพื่อขยายระยะเวลาของสัญญาออกไป
- ปตท. จัดทำสัญญาให้บริการรับเก็บจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม กับ OR เพื่อให้บริการรับ เก็บรักษา ขนย้าย สูบถ่าย และจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของ OR ผ่านทางท่อขนส่ง ทางเรือ ทางรถ และทางรถไฟ ณ คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว คลังน้ำมัน และสถานีเติมน้ำมันอากาศยานทั้งหมด 13 แห่งของ ปตท. เป็นเจ้าของ โดยสัญญาสำหรับสถานีเติมน้ำมันอากาศยานทั้งหมด 12 แห่งจะสิ้นสุดลงในปี 2564 และสัญญาสำหรับคลังศรีราชา จะสิ้นสุดลงในปี 2566 มีกำหนดการต่ออายุของสัญญาคราวละ 1 ปี ขึ้นอยู่กับข้อตกลงร่วมกันของคู่สัญญาและการเจรจาข้อกำหนดและเงื่อนไขใหม่

- ปตท. จะจัดทำสัญญาให้เช่า/ให้เช่าช่วงทรัพย์สินคลังน้ำมันจำนวน 12 แห่ง เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม การบรรจุ รับ เก็บ และจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วัตถุดิบและวัสดุที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียม สินค้าส่งเสริมการขาย หรือการดำเนินการตามแผนธุรกิจอื่น ๆ ของ OR โดยกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี หรือสิทธิที่ ปตท. ได้รับ

(4) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

GPSC ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งการรับซื้อก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้า GPSC เป็นไปตามเงื่อนไขและราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด

9.2.5 ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อ/ขาย หรือบริการที่บริษัทฯ ให้/ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือมีรายการใด ๆ เป็นพิเศษ

9.2.6 นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาจำหน่ายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

9.2.7 ราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

แสดงอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563
(แบบ 56-1 One Report)
รายงานทางการเงิน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. **ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
2. **ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. **นายดอน วสันตพฤกษ์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/
   กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
4. **พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
5. **นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. **ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
7. **นายดนุชา พิชยนันท์**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
8. **นายกฤษณะ บุญยะชัย**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
9. **ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
   กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/
   กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
10. **พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม**
    กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
    กรรมการสรรหา/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
11. **ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์**
    กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/
    กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
12. **นายจุมพล ริมสาคร**
    กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
    กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
13. **นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์**
    กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
14. **หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร**
    กรรมการ
15. **นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**
    กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/
    กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

อ่านรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ได้ที่หน้า 336 - 358

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. **นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. **นายอธิคม เติบศิริ**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. **นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต**
   ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม
5. **นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. **นางอรวดี โพธิสาโร**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
7. **นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน
8. **นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์
9. **นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย
10. **นายวุฒิกร สติฐิต**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
11. **ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
12. **นายดิษทัต ปันยารชุน**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
13. **นายนพดล ปิ่นสุภา**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล
14. **นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล**
    ผู้จัดการใหญ่/ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
    กลุ่มงานโครงการผลิต
    บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15. **ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
    บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16. **นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
17. **นายชวลิต ทิพพาวนิช**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
18. **นายวรวัฒน์ พิทยศิริ**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
19. **นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์**
    รักษาการแทน
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
20. **นายยงยศ ครองพาณิชย์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
    (ย้ายกลับไปปฏิบัติหน้าที่ ณ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
21. **นางชนมาศ ศาสนนันทน์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
    (ได้รับการแต่งตั้ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป)
22. **นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร
    (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
    นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป)
23. **นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี

อ่านรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะผู้บริหาร ได้ที่หน้า 356 - 397

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563)* • ประธานกรรมการ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563)*	60	0.000063 (ตนเอง 0; คู่สมรส 0.000063)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University, USA • ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบายการบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 80/2006), Finance for Non-Finance Directors (FND 30/2006), Director Certification Program Update (DCPU 4/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน	29 มิถุนายน 2561 - 30 กันยายน 2563	เลขาธิการ	สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
					ตุลาคม 2559 - 28 มิถุนายน 2561	เลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
					2557 - กันยายน 2559	ที่ปรึกษา	สำนักนายกรัฐมนตรี
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					6 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					18 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					23 สิงหาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					12 มีนาคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					29 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารรัฐกิจ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)	
					29 มกราคม 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
					25 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการกฤษฎีกา	
					5 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ (ต่อ) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ				• หลักสูตร Corporate Governance: Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA • Chairman Forum ในหัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight" • การสัมมนา Global Anti-Corruption and Integrity Forum 2018, OECD, Paris, France • การสัมมนา "How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era" คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • การสัมมนา IOD Chairman Forum "Leading Boardroom Through Disruption: What Directors Should Know?"	1 กรกฎาคม 2561 - 30 กันยายน 2563	กรรมการและประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ	
					17 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557, 28 เมษายน 2560 (ต่อวาระ), 3 กรกฎาคม 2563 (ต่อวาระ))* • ประธานกรรมการตรวจสอบ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)*	62	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท ด้านกฎหมายการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ (Master of Laws หรือ LL.M.) Cornell University, USA (ทุน ก.พ.) • ปริญญาโท ด้านกฎหมาย (Master of Laws หรือ LL.M.) Harvard University, USA (ทุนฟุลไบรท์) • ปริญญาเอก ด้านกฎหมาย (Doctor of the Science of Laws หรือ J.S.D.) Stanford University, USA (ทุนฟุลไบรท์) **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 112/2014), Advanced Audit Committee Program (AACP 18/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า • ประกาศนียบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ว.ป.อ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
					2559 - 10 สิงหาคม 2561	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2558	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					2557 - 11 เมษายน 2562 และ 3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					11 เมษายน 2562 - 3 กรกฎาคม 2563	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
					เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม/ กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	
					มิถุนายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 สิงหาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกลางมูลนิธิรามาธิบดีในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการสถาบันการแพทย์จักรีนฤบดินทร์ และโรงพยาบาลรามาธิบดีจักรีนฤบดินทร์	
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ รองประธานกรรมการ มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ (ต่อ) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ				• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 1/2556 สำนักงานศาลยุติธรรม • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 10/2549 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตร Cybersecurity, Cyber Resilence & Privacy Risk in the Era of Digital Transformation ปี 2561, ACIS Professional Center • การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557) • สัมมนา เรื่อง บทบาทและหน้าที่กรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (5 มิถุนายน 2558) • สัมมนา การเสริมสร้างความรู้และธรรมาภิบาลของกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (30 กันยายน 2559) • สัมมนา PTT Group AC Forum 2015 • Board Briefing ปตท.	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ ประธานสาขาประเทศไทย มูลนิธิป้องกันอาชญากรรมแห่งเอเชีย (Asia Crime Prevention Foundation: ACPF)	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ เนติบัณฑิตยสภา	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	นายกสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	
					2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการบริหารศาลยุติธรรมด้านกิจการต่างประเทศศาลยุติธรรม	
					26 สิงหาคม 2559 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชานิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
					2557 - ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพ	
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารกองทุนพัชรกิติยาภาเพื่อการศึกษากฎหมาย	
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการโรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์	
					2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการกฎหมายศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายดอน วสันตพฤกษ์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2557, 11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ), 11 เมษายน 2562 (ต่อวาระ))* • ประธานกรรมการสรรหา *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2561)* • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559)*	62	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ, University of New South Wales, Sydney, Australia • ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ, University of New South Wales, Sydney, Australia **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 117/2015), Role of the Nomination and Governance Committee Program (RNG 7/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน • สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ” (13 กรกฎาคม 2558) • สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption…International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558) • สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559) • Board Briefing ปตท.	2561 - 2562	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2558 - 2561	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2561	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2552 - ปัจจุบัน	ประกอบธุรกิจส่วนตัว	-
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					23 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					1 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
					1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562)* • ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562)*	60	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 169/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 • หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 41	ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองผู้บัญชาการทหารบก	กองทัพบก
					2561 - กันยายน 2563	เสนาธิการทหารบก	กองทัพบก
					2560	รองเสนาธิการทหารบก	กองทัพบก
					2558	เจ้ากรมกิจการพลเรือนทหารบก	กรมกิจการพลเรือนทหารบก
					2557	ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ	กรมยุทธการทหารบก
					2555 - ปัจจุบัน	ราชองครักษ์เวร	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					11 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	กรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	เลขาธิการ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.)	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557, 9 เมษายน 2558 (ต่อวาระ), 12 เมษายน 2561 (ต่อวาระ))* • ประธานกำกับดูแลกิจการที่ดี *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)*	62	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท MBA (การตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ) University of Wisconsin-Madison, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 166/2012), Audit Committee Program (ACP 43/2013), Financial Statements for Directors (FSD 31/2016), Boardroom Success through Financing and Investment (BFI 7/2019), Boards that Make a Difference (BMD 9/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 49 ปี 2549 - 2550 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • Leaders in Development Program-Managing Political & Economic Reform, Kennedy School of Government, Harvard University, Boston, USA ปี 2551 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2 ปี 2552 สถาบันวิทยาการการค้า	17 ตุลาคม 2561 - มีนาคม 2562	อนุกรรมาธิการด้านการจัดเก็บรายได้ของแผ่นดิน	คณะกรรมาธิการเศรษฐกิจ การเงิน และการคลัง สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
					ตุลาคม 2560 - กันยายน 2561	ปลัดกระทรวงพาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์
					ตุลาคม 2559	อธิบดี	กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
					ตุลาคม 2558	อธิบดี	กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					5 กรกฎาคม 2557 - 3 กรกฎาคม 2563	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					18 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	
					1 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					11 พฤษภาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	
					เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค (ต่อ) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี				• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 ปี 2555 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (Public Director Institute: PDI) รุ่นที่ 12 ปี 2556 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5 ปี 2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน • สัมมนา PTT Group AC Forum 2018 • สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption...International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558) • สัมมนาหัวข้อ Global Financial Market Outlook 2016, IOD (17 พฤศจิกายน 2558) • สัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles & Future Energy System: Recent Development and Implications” จัดขึ้นโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT) (26 มิถุนายน 2560)			

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563)* • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563)*	64	0.00035 (ตนเอง 0.00035; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (B.Eng) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) • วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี Tokyo Institute of Technology, Japan (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) • วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี Tokyo Institute of Technology, Japan (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 51/2004), Director Accreditation Program (DAP 24/2004), Finance for Non-Finance Director (FND 14/2004), Anti-corruption for Executive Program (ACEP 4/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การศึกษาหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22 ประจำปีการศึกษา 2552 - 2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน" รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร PTT Executive Leadership Program 2008, GE Crotonville, USA	2560 - 15 กรกฎาคม 2562	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม	กระทรวงคมนาคม
					11 มีนาคม 2562 - 15 กรกฎาคม 2562	ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
					2560 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรมและมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
					2560 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
					2560 - 17 พฤศจิกายน 2560	อนุกรรมการด้านการพัฒนาบุคลากรวิจัยและนวัตกรรม	สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
					2560 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการ	คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
					2560 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
					2560 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการพัฒนาการจัดการศึกษาโดยสถาบันอุดมศึกษาที่มีศักยภาพสูงจากต่างประเทศ
					2560 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิต
					2560 - 17 พฤศจิกายน 2560	ที่ปรึกษา	สภาราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
					2560	คณะกรรมการกำกับ	สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
					2559 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน (กพม.)
					2559 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
					2559 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร (ต่อ) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร				• หลักสูตร NIDA Executive Leadership Program 2007, Wharton University of Pennsylvania, USA • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รุ่นที่ 1 • หลักสูตร Industrial Liaison Program (ILP) 2005, Massachusetts Institute of Technology, USA	2559 - 31 กรกฎาคม 2560	กรรมการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2560	กรรมการ	คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					2558 - 17 พฤศจิกายน 2560	กรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
					2558 - 17 พฤศจิกายน 2560	นายกสภา	สถาบันวิทยสิริเมธี
					2558 - 17 พฤศจิกายน 2560	ประธานกรรมการบริหาร	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
					2558 - 2560	กรรมการ	คณะกรรมการเร่งรัดนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์ สำนักขับเคลื่อนอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
					2557 - 2560	ที่ปรึกษา	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
					2555 - 31 กรกฎาคม 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					11 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					19 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการเทคโนโลยี	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร (ต่อ) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร					**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					21 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด	
					20 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Oman Oil Company S.A.O.C.	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					11 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการขับเคลื่อนมาตรการบริหารเศรษฐกิจ	
					15 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์	
					1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	นายกสภา สถาบันวิทยสิริเมธี	
					22 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ	
					12 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	
					9 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายดนุชา พิชยนันท์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561)* • กรรมการตรวจสอบ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562)*	50	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท M.S. Engineering Management, George Washington University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 211/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 78/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.) • หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7/2559 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
					1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2563	รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
					25 เมษายน 2561 - 11 เมษายน 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2559 - มิถุนายน 2562	กรรมการบริหาร	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ
					2559 - มิถุนายน 2562	อนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการ	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ
					2559 - มิถุนายน 2562	อนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบายและแผนยุทธศาสตร์	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					12 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					11 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					2562 - 31 มกราคม 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการกำกับดูแลโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอู่ตะเภาและโครงการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายดนุชา พิชยนันท์ (ต่อ) กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ					**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
					1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					12 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ	
นายกฤษณะ บุญยะชัย กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)* • กรรมการตรวจสอบ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)*	56	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ประกาศนียบัตรบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 288/2020), Advanced Audit Committee Program (AACP 38/2020), Role of the Chairman Program (RCP 46/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	2553 - 2563	Chief Relationship Officer	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
					2557 - 2559	กรรมการ	สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ที คิว อาร์ จำกัด (มหาชน)	
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีโม เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด	
					2563 - ปัจจุบัน	Chief Consulting Officer บริษัท ทีเคไอ เพอร์เพชชวล จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2563 - ปัจจุบัน	Chief Consulting Officer มูลนิธิณัฐภูมิ	
					2563 - กรกฎาคม 2563	อนุกรรมการธรรมาภิบาลและกิจการเพื่อสังคม การประปานครหลวง	
					26 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมาธิการการพาณิชย์ คณะกรรมาธิการพาณิชย์และการอุตสาหกรรม วุฒิสภา	
					2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมาธิการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ คณะกรรมาธิการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง วุฒิสภา	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561)* • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)* • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2561)* • กรรมการสรรหา *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)*	60	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท Diplôme d'ètudes approfondies (D.E.A.) de droit Public, Strasbourg III, France • ปริญญาเอก Doctorat en droit (mention très honorable), l'Universitè Robert Schuman de Strasbourg, France • ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ Soka University, Japan **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 102/2008), Role of the Chairman Program (RCP 25/2011), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 5/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • เนติบัณฑิตไทย สมัยที่ 35 สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตรสถาบันรัฐประศาสนศาสตร์นานาชาติ "การกระจายอำนาจและการปกครองท้องถิ่น" (IIAP), Paris, France • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ประจำสาขากฎหมายมหาชน	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					11 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2562	ประธานคณะกรรมการบริหาร	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
					2557 - 9 เมษายน 2561	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (วิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					23 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					25 เมษายน 2561 - 10 เมษายน 2562 และ 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท เฮงลิสซิ่ง จำกัด	
					2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด	
					2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/ ประธานอนุกรรมการบริหารงานบุคคล โรงเรียนกำเนิดวิทย์	
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ (ต่อ) กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม				• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 2553) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน. 7) สถาบันวิทยาการพลังงาน	**กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน (กพม.)	
					2559 - ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกาคณะที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	
พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการสรรหา/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)* • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)* • กรรมการสรรหา *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563)* • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563)*	61	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ รุ่นที่ 34 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ • ปริญญาโท สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 298/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ	2559 - 2562	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2558	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					17 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					10 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร • กรรมการอิสระ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559; 12 เมษายน 2561 (ต่อวาระ))* • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)* • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)* • เปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)*	54	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์ทางทะเล, James Cook University, Australia **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 21/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 22 ประจำปี 2563 สถาบันพระปกเกล้า • สัมมนา หัวข้อ “Electric Vehicles & Future Energy System: Recent Development and Implications” จัดขึ้นโดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)	กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษและประชาสัมพันธ์	คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
					25 เมษายน 2561 - 30 กันยายน 2562	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558	กรรมาธิการในคณะกรรมาธิการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
					ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558	กรรมาธิการปฏิรูปพลังงานและกรรมาธิการกิจการของสภาปฏิรูป (วิปสภา)	
					6 ตุลาคม 2557 - 6 กันยายน 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
					2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ	
					5 กรกฎาคม 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายและแผนการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งแห่งชาติด้านการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายจุมพล ริมสาคร กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร • กรรมการ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561; 11 เมษายน 2562 (ต่อวาระ))* • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2561)* • กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562)*	60	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 221/2016), Financial Statements for Directors (FSD 30/2016), Role of the Chairman Program (RCP 39/2016), Advanced Audit Committee Program (AACP 24/2016), IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 9/2018), Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 19/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. 23/วปอ. 53) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 ปี 2558 - 2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สำนักนายกรัฐมนตรี • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 60 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)	2558 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
					มิถุนายน 2560 - พฤษภาคม 2561	ประธาน	คณะกรรมการกองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
					มิถุนายน 2560 - พฤษภาคม 2561	กรรมการ	คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
					มิถุนายน 2560 - พฤษภาคม 2561	กรรมการ	คณะกรรมการการแพทย์ฉุกเฉิน
					มิถุนายน 2560 - พฤษภาคม 2561	กรรมการ	คณะกรรมการมาตรวิทยาแห่งชาติ
					กุมภาพันธ์ 2559 - 30 พฤศจิกายน 2561	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
					กรกฎาคม 2557 - กรกฎาคม 2561	กรรมการอำนวยการ	โรงงานยาสูบ
					2558 - 2560	กรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					21 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					23 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					17 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					7 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการสินเชื่อ/ กรรมการในคณะกรรมการบริหาร/ กรรมการในคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายจุมพล ริมสาคร (ต่อ) กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร				• หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 ปี 2561 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) • Bangkok Sustainable Banking Forum 2018 ธนาคารแห่งประเทศไทย	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					17 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการสินเชื่อ/ กรรมการในคณะกรรมการบริหาร/ กรรมการในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	
					18 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการการลงทุนของกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	
					พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ	
					พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ	
					พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานกองทุนรวมวายุภักษ์	
					พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการเพื่อเตรียมการจัดตั้งและกำกับการดำเนินงานของกองทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนาคตประเทศไทย	
					ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการคอมพิวเตอร์ กระทรวงการคลัง	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร • กรรมการ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)* • กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)*	58	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ปริญญาโท Master of Engineering in Mining Engineering (Mineral Economics), McGill University, Montreal, Canada **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 269/2019), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020), Boardroom Success through Financing and Investment (BFI 9/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 ปี 2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตร “ผู้นำ 4.0” สมาคมเครือข่ายไอซีทีเพื่อการพัฒนาสังคม • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ. 57/2557) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตร World Fiscal Systems for Oil and Gas, UK • หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง หลักสูตรผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 71 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
					2563	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	กระทรวงพลังงาน
					2562	อธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
					2561	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	กระทรวงพลังงาน
					2561	กรรมการอิสระและกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2561	รองอธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
					2558 - 2559	ผู้อำนวยการ	สำนักบริหารสัมปทานปิโตรเลียม กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
					2554 - 2558	ผู้อำนวยการ	สำนักบริหารกิจการปิโตรเลียมระหว่างประเทศ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					18 กุมภาพันธ์ 2562 - 15 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ (ต่อ) กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร				• หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารและความเป็นผู้นำสำหรับผู้มีศักยภาพสูง "Leadership & Change" ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ณ ประเทศญี่ปุ่น • หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูงรุ่นที่ 2 กระทรวงพลังงาน • หลักสูตร International Petroleum Management Certificate Program, USA • หลักสูตร Law of the Sea, Malaysia • หลักสูตร Managing Managers in the Energy Industry, USA			
หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร กรรมการ • กรรมการ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563)*	53	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี เกียรตินิยมสาขา Economy History, University of London, UK **ประวัติการอบรม** • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท หลักทรัพย์เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด
					1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	Senior Country Officer	JPMorgan Chase Bank
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					16 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด	
					1 สิงหาคม 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไหมไทย จำกัด	
					11 พฤษภาคม 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ • กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)* • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)* • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)*	55	0.000939 (ตนเอง 0.000788; คู่สมรส 0.000151)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University, UK (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2560 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง ช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
				ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 173/2013), Company Secretary Program (CSP 14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 ตุลาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2561	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					พฤศจิกายน 2558 - กันยายน 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
					1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					11 เมษายน 2561 - 31 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ (ต่อ) กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่				• หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA • PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**	
					12 ธันวาคม 2561 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
					22 ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
					9 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9
					29 กันยายน 2563 - 22 ธันวาคม 2563	กรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการดำเนินการบัตรการกุศลสมทบทุนกาชาดประจำปี 2563
					2 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาในคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
					มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์
					27 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
					1 พฤษภาคม 2561 - 16 กรกฎาคม 2563	นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
					6 ตุลาคม 2560 - 29 กันยายน 2563	คณะกรรมการบริหารสมาคม ราชยานยนต์สมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
					6 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (ต่อวาระปี 2564 - 2567)
					2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สมาคมนักศึกษาเก่าสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ (NIDA)
					มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ (NIDA)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ (ต่อ) กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่					2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจไทย-ลาว	
					29 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	
					13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน	
					พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน	
					13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันลูกโลกสีเขียว	
					8 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม	
					8 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้	
					24 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน	
					31 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี	
					13 พฤษภาคม 2563 - 17 พฤศจิกายน 2563	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ ปตท. จำกัด	
					22 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมสโมสรพนักงานกลุ่ม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายอธิคม เติบศิริ • ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562)* 	58	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction), Armstrong University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 125/2009), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 4/2016), Role of the Chairman Program (RCP 41/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University, USA • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส. 1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562	ประธานกรรมการ	Sakari Resources Limited
					9 มกราคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562	อุปนายก	สมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
					กุมภาพันธ์ 2561 - กุมภาพันธ์ 2562	ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					เมษายน 2560 - เมษายน 2562	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2558 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					2557 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					18 พฤษภาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการสภา	สถาบันวิทยสิริเมธี
					2557 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2557 - 31 สิงหาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายอธิคม เติบศิริ (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ					2557 - 14 กันยายน 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
					2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
					2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
					2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
					2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
					2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
					2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
					2557 - 29 มีนาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
					20 พฤศจิกายน 2557 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรมและมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
					2555 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการผู้แทนบริษัทฯ	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					1 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					18 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายอธิคม เติบศิริ (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ					**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2561 - ปัจจุบัน	คณะทำงานเพื่อพิจารณารายการที่อาจเข้าข่ายการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยอ้อมตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2561 - 2563 และวาระปี 2563 - 2565)	
					31 มกราคม 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	
นายกฤษณ์ อิ่มแสง • ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย *(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563)* 	55	0.00035 (ตนเอง 0.00035; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 139/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สำหรับผู้บริหารระดับสูง ปตท. • หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 พฤศจิกายน 2562 - 31 พฤษภาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					ธันวาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	กรรมการ	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
					8 กันยายน 2560 - 31 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
					23 ธันวาคม 2558 - 30 พฤศจิกายน 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายกฤษณ์ อิ่มแสง (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย					2 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการ	คณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันและส่งเสริมจรรยาบรรณหอการค้าไทย ประจำปี 2562 - 2563
					9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการบริหาร	สถาบันลูกโลกสีเขียว
					9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการ	สถาบันลูกโลกสีเขียว
					18 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะทำงานดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน (ด้านการพัฒนาพื้นที่สีเขียว)	OUR Khung BangKaChao
					3 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน	OUR Khung BangKaChao
					3 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน	OUR Khung BangKaChao
					11 กรกฎาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	กลุ่มโครงการพิเศษ Water Resource Management (TBCSD)
					30 มีนาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการบริหารงานบุคคล	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
					1 มกราคม 2561 - 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 กุมภาพันธ์ 2559 - 31 ธันวาคม 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2562	ที่ปรึกษา	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายกฤษณ์ อิ่มแสง (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย					2558 - 2560	รองเลขาธิการ (วาระปี 2558 - 2560)	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2558 - 31 มกราคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2 ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
					มีนาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					11 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					22 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม (สวส.)	
					20 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย งานคณะกรรมการ FTI Academy (วาระปี 2563 - 2565)	
					23 มกราคม 2562 - 5 กุมภาพันธ์ 2563	รองประธานกรรมการคนที่ 1 มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน	
					8 พฤศจิกายน 2561 - 31 ตุลาคม 2563	ประธานชมรมรัฐวิสาหกิจเพื่อชุมชน (ชรช.)	
					28 กุมภาพันธ์ 2562 - 13 กรกฎาคม 2563	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี	
					1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต • ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2561)* 	59	0.001941 (ตนเอง 0.001941; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Science (Industrial Engineering), The University of Rhode Island, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011) และ Financial Statements for Director (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 ปี 2561 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 ปี 2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA) รุ่นที่ 5 ปี 2559	16 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					26 กรกฎาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2562	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					23 กุมภาพันธ์ 2561 - 2562	กรรมการ	สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (วาระปี 2561 - 2562)
					2560 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
					1 มกราคม 2561 - 15 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2561	กรรมการ	บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563)
					2560 - 2561	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
					2559 - 2561	กรรมการ	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
					2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
					1 มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม					**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					19 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
					1 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
					19 กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (วาระปี 2563 - 2564)	
					23 พฤษภาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	
					20 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยพะเยา	
					1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ	
					27 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันวิทยสิริเมธี	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)* (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)	56	0.001009 (ตนเอง 0.001009)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 279/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) (รุ่นที่ 6) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ • หลักสูตร CMA-Greater Mekong Subregion (CMA-GMS) (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร PTT-HBS Leadership Development Program II, Harvard Business School • หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania • หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX-PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง • หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					8 พฤษภาคม 2561 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
					1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
					1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด
					1 มกราคม 2559 - 19 มีนาคม 2560	กรรมการ	บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ พีทีวาย จำกัด
					20 ตุลาคม 2557 - 1 กุมภาพันธ์ 2559	กรรมการ	PTT Green Energy Pte. Ltd.
					1 กันยายน 2557 - 1 กุมภาพันธ์ 2559	กรรมการ	PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน				• หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. • การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ “Board of the Future”			
นางอรวดี โพธิสาโร • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)* 	59	0.000004 (ตนเอง 0; คู่สมรส 0.000004)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท Master of Business Administration (Management Information System), The University of Dallas, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 253/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program for Sustainability (LDP) รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. • โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives, International Leading Business School (IMD), Lausanne, Switzerland • หลักสูตร Study Mission to a Nonmember Country on Regional Innovation Strategies and Knowledge Productivity สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
					2560 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
					2559 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน และทำหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการ ExpresSo อีกหน้าที่หนึ่ง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2556 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					22 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Sakari Resources Limited	
					3 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางอรวดี โพธิสาโร (ต่อ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร				• หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Mitsui-HBS Global Management Academy, Harvard Business School, USA • หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง (บกส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Tiger Energy Trading Pte., Ltd.	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	
					14 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี	
นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)* 	55	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), The University of Missouri, Columbia, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IDP)	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2561 - 30 กันยายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
					2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนและควบคุมความเสี่ยง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ตุลาคม 2561- 30 กันยายน 2563	กรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	
					1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	
					1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563)	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562)* 	59	0.00027 (ตนเอง 0.00027)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท M.ENG. (Engineering) (Chemical Engineering), The University of British Columbia, Canada • ปริญญาโท M.M. (Management) (การบริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 135/2010), Financial Statements for Directors (FSD 8/2010), Board Matters and Trends (BMT 8/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III, PTT Leadership and Learning Institute (PLLI) • หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York, USA • หลักสูตร Enterprise Risk Management Framework, PricewaterhouseCoopers • หลักสูตร Strategic Marketing Management, Stanford Graduate School of Business, USA • หลักสูตร Director Development Program (DDP) รุ่นที่ 1 ปี 2019 ปตท. • การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Annual Dinner: Clean Energy and Smart Transportation: Global Trend for Sustainable World	1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					31 มีนาคม 2560 - 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
					2560 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรม	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (วาระปี 2563 - 2564)	
					1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสถาบันลูกโลกสีเขียว	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม (ต่อ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กร และกิจการสัมพันธ์				• การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture: Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny	1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	เลขานุการ คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน	
นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย *(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)* (เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท (Compliance Unit))	54	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Laws (LL.M.), Columbia University School of Law, New York, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 7/2001), Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 38/2017), Ethical Leadership Program (ELP 15/2019), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 18/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Leadership Development Program (LDP3) รุ่นที่ 4 ปี 2019 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.	1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2562	ผู้บรรยาย หัวข้อ บทบาทในการส่งเสริม ป้องกัน และคุ้มครองสิทธิมนุษยชน หลักสูตรประกาศนียบัตรสิทธิมนุษยชนสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1	สถาบันพระปกเกล้า
					27 เมษายน 2562 - 31 ธันวาคม 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					3 เมษายน 2560 - 31 ธันวาคม 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					30 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	East Mediterranean Gas Company S.A.E.
					กุมภาพันธ์ 2560 - มกราคม 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
					2556 - 15 มีนาคม 2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	ชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
					1 กรกฎาคม 2560 - 30 กันยายน 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กฎหมายองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					3 กุมภาพันธ์ - 31 สิงหาคม 2560	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ (ต่อ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย				• หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (TIJ RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • หลักสูตร TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9 ปี 2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 ปี 2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	มีนาคม 2559 - มิถุนายน 2560	ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560)
					2552 - 29 กุมภาพันธ์ 2559	ทนายความหุ้นส่วนผู้บริหาร	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					4 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
					14 พฤษภาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
					24 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
					9 มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (ลาออกจากการเป็นกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มีผลวันที่ 1 มกราคม 2564)	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					18 มิถุนายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ/ อุปนายก สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประจำปี 2562 - 2564)	
					2563	ผู้บรรยาย หัวข้อ การมีส่วนร่วมขององค์กรรัฐวิสาหกิจและเอกชนในการลดการทุจริต หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 11 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)	
					2563	ที่ปรึกษาคณะทำงานปฏิรูปกฎเกณฑ์ด้านตลาดทุน (Regulatory Guillotine) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันให้แก่ภาคธุรกิจและลดภาระของประชาชน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวุฒิกร สติฐิต • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562)* 	56	0.000812 (ตนเอง 0.000494; คู่สมรส 0.000318)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • ปริญญาโท Master of Science (Industrial & System Engineering), Ohio University, USA • ปริญญาโท Master of Business Administration (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • หลักสูตร Senior Executive Education Program (SIBA) ปี 2560 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล • หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) ปี 2554 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1 กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2562	กรรมการ	TTM Sukuk Berhad
					1 พฤศจิกายน 2558 - 31 มกราคม 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					30 มีนาคม 2558 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
					30 มีนาคม 2558 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					30 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย *(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563)* 	53	0.00075 (ตนเอง 0.00075; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร	1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2562 - พฤษภาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรม และความยั่งยืน และผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถเพื่อศักยภาพในการแข่งขัน	บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
				ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 174/2013), Company Secretary Program (CSP 40/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ภาครัฐและเอกชน สถาบันวิทยาการนวัตกรรม • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส. รุ่นที่ 10) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร PTT Leadership Development Program (IMD Business School), สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Senior Executive Education Program on Strategy and Innovation, School of Management, MIT	สิงหาคม 2561 - 1 มิถุนายน 2562	ประธานกรรมการ	PTTOR China (Shanghai) Company Limited
					เมษายน 2560 - พฤศจิกายน 2562	กรรมการ	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline)
					ตุลาคม 2558 - มีนาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลู้บ เบลนดิ้ง จำกัด
					2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น	บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2561	อุปนายก	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
					2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					พฤษภาคม 2560 - พฤศจิกายน 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ออยล์ เมียนมาร์ จำกัด
					สิงหาคม 2555 - มีนาคม 2560	กรรมการ	บริษัท พีทีที (ลาว) จำกัด
					เมษายน 2558 - กันยายน 2559	กรรมการ	บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด
					2557 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ (ต่อ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย				• หลักสูตร Leadership Succession Program (LDP8), มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • หลักสูตร CMA-GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ • หลักสูตร PTT Leadership Development Program, Harvard Business School, USA • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการจัดการภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (รุ่นที่ 12) • หลักสูตร Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					18 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด
					พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline)
					พฤศจิกายน 2562 - ตุลาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline)
					กรกฎาคม 2562 - พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท PTT (Cambodia) Ltd.
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสภาธุรกิจ IMT-GT	สภาอุตสาหกรรม
					2563 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม	สภาอุตสาหกรรม
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการงานอาเซียนและโลจิสติกส์	สภาอุตสาหกรรม
					2561 - 2563	เลขาธิการ	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายดิษทัต ปันยารชุน • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)* 	56	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี Social Science มหาวิทยาลัยศิลปากร • ปริญญาโท Master of Public Administration (Political Science), National University, San Diego, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 206/2015), Ethical Leadership Program (ELP 19/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า The Oxford Princeton, UK • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 กุมภาพันธ์ 2559 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 สิงหาคม 2558 - 31 มกราคม 2559	ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2558	ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director	บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT)
					1 พฤศจิกายน 2554 - 2561	ประธานกรรมการ	PTT International Trading DMCC
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					22 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					22 ตุลาคม 2561 - 22 มิถุนายน 2563	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					24 ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)
					1 พฤศจิกายน 2555 - 8 มกราคม 2563	กรรมการ/ รักษาการประธานกรรมการ (แต่งตั้งเป็นรักษาการประธานฯ ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2561)	บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT)
					9 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT)
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายนพดล ปิ่นสุภา • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563)* 	56	0.002255 (ตนเอง 0.000476; คู่สมรส 0.001779)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Leadership Development Program III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute) • หลักสูตร Breakthrough Program For Senior Executives International Leading Business School (IMD), Lausanne, Switzerland • หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ • หลักสูตร Financial Statement for Directors บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) • สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption…International Cases and Practices, (14 ตุลาคม 2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					3 กรกฎาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					1 กุมภาพันธ์ 2562 - 3 กรกฎาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					กุมภาพันธ์ 2562 - สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
					ตุลาคม 2560 - มกราคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
					2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
					2558 - 30 มกราคม 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2558 - 31 มกราคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายนพดล ปิ่นสุภา (ต่อ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล				• หลักสูตร Mitsui-Harvard Business School Global Management Academy 2015 Japan – USA • G-20Y Summit 2015 France • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย, 2017 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 ปี 2019 สถาบันวิทยาการพลังงาน	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
					3 กรกฎาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
					1 กุมภาพันธ์ 2562 - 3 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	
					ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อัลฟา คอม จำกัด	
					พฤษภาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	
					เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	
					มีนาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	
					มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	
					มีนาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด	
					มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลีเมอร์ จำกัด	
					มกราคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายนพดล ปิ่นสุภา (ต่อ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล					สิงหาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	
					2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วาระปี 2562 - 2564)	
					1 พฤศจิกายน 2562 - 24 ธันวาคม 2563	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี	
นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล • ผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)* 	56	0.000224 (ตนเอง 0.000224; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • วิทยาศาสตรบัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) University of New South Wales, Australia **ประวัติการอบรม** • Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน • The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • EP LEAD III Leadership Development Program IMD	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					1 มกราคม 2563 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานธุรกิจใหม่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล (ต่อ) ผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)					16 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					1 กันยายน 2559 - 15 ตุลาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					15 กรกฎาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มงานโครงการผลิตและสนับสนุนปฏิบัติการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					1 มกราคม 2558 - 14 กรกฎาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการออสเตรเลีย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง General Manager	บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					13 กันยายน 2562 - 8 มกราคม 2563	กรรมการ PTTEP HK Holding Limited	
					22 มิถุนายน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)* 	53	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) University of Houston, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009), Role of the Chairman Program (RCP 21/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน • Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 4 ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.)	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					เมษายน 2560 - 30 กันยายน 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					กรกฎาคม 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ/ President & CEO	PTTGC America Corporation
					เมษายน 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	PTTGC Innovation America Corporation
					กุมภาพันธ์ 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	PTTGC International (Netherlands) B.V.
					มกราคม 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	Vencorex Holding
					พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562	กรรมการ	Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd.
					พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562	กรรมการ	Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
					ตุลาคม 2557 - มีนาคม 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน International Business Operations	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561	กรรมการ	NatureWorks LLC
					กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561	กรรมการ/ Vice President	PTTGC International (USA) Inc.

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)					**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**	
					21 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					6 พฤศจิกายน 2562 - 20 ตุลาคม 2563	กรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					15 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)	
					1 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ GC International Corporation
					พฤษภาคม 2560 - มกราคม 2563	กรรมการ Thai Tank Terminal Limited
					1 กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTTGC America LLC.
					1 กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTTGC America Corporation
					1 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
					22 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
					1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิกสัมพันธ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)					30 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					24 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
					11 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก (ด้านสนับสนุน)	สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
					30 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
					30 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					3 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
					1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยาการพลังงาน
					15 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
					กรกฎาคม 2560 - ปัจจุบัน	ประธานร่วม	France-Thailand Business Forum
					พฤศจิกายน 2562 - กันยายน 2563	กรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
					ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563	กรรมการ	มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562)* 	58	0.000599 (ตนเอง 0.000557; คู่สมรส 0.000042)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Business Administration, with Emphasis in Financial Management, Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 8/2001), Director Certification Program Update (DCPU 5/2015), Audit Committee Program (ACP 38/2012), Ethical Leadership Program (ELP 7/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร GE Global Customer Summit Crotonville • Member, Beta Gamma Sigma (US National Scholastic Honour Society in Business) • Advance Management Program, INSEAD Business School, INSEAD Executive Education, France • หลักสูตร Advanced Management Program รุ่น 184, Harvard Business School, Harvard University, USA • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2558 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					30 พฤศจิกายน 2561 - 2562	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
					ตุลาคม 2559 - 2562	กรรมการ	Sakari Resources Ltd.
					มิถุนายน 2560 - ตุลาคม 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
					2559 - 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
					มกราคม - กันยายน 2559	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					1 พฤษภาคม 2557 - 30 กันยายน 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)				• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ • TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยฯ (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน • Thailand CG Forum: Governance as a Driving Force for Business Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
					กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
					กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
					พฤศจิกายน 2562 - มีนาคม 2563	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
					กันยายน 2562 - เมษายน 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
					กันยายน 2562 - เมษายน 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
					กันยายน 2562 - เมษายน 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2563 - 2565)	
					2563 - ปัจจุบัน	รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (งานเศรษฐกิจและวิชาการ)	
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)	
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ	
					2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
					มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน (มพย.)	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)					พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)	
					กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (ส.ว.ท.)	
					กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้แทนบริษัท สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)	
					กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)	
					กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)	
					สิงหาคม 2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)	
นายชวลิต ทิพพาวนิช • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563)* 	58	0.000035 (ตนเอง 0.000035; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้าโทรคมนาคม) (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Advance Management Program (AMP 187) สถาบัน Harvard Business School, Executive Education USA	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายชวลิต ทิพพาวนิช (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)				• หลักสูตร GE Energy Customer Executive Leadership Program (GE : PTT Executive Leadership) สถาบัน GE Global Learning Crotonville Leadership USA • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา พ.ศ. 2562 - 2563 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5 • Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	2560 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารศักยภาพองค์กร	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					2558 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง President	HMC Polymers Co., Ltd. (JV with LyondellBasell)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
					4 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	
					1 ตุลาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					7 มกราคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	
					7 พฤศจิกายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	
					23 เมษายน 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	
					15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายชวลิต ทิพพาวนิช (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)					15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
					15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
					15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
					15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
					15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
					17 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลีเมอร์ จำกัด
					22 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
					24 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
					24 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
					กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย วาระปี 2563 - 2565

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวรวัฒน์ พิทยศิริ • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563)* 	54	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2 ปี 2560 Japan Petrochemicals Industry Association • หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program ปตท. • NIDA-Wharton Executive Leadership Program (Class 2009), The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 ปี 2555 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					16 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					มิถุนายน 2562 - สิงหาคม 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
					27 พฤศจิกายน 2560 - 4 พฤศจิกายน 2562	กรรมการ	สมาคมเพื่อนชุมชน
					พฤษภาคม 2561 - พฤศจิกายน 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
					1 ตุลาคม 2559 - 15 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					31 มีนาคม 2559 - 30 กันยายน 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 กรกฎาคม 2558 - 30 มีนาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง President	บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวรวัฒน์ พิทยศิริ (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)					**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					3 มีนาคม 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด	
					27 กุมภาพันธ์ 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เรส จำกัด	
					ตุลาคม 2562 - 29 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	
					11 พฤศจิกายน 2562 - 29 พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	
					พฤศจิกายน 2562 - กุมภาพันธ์ 2563	กรรมการ บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายวรวัฒน์ พิทยศิริ (ต่อ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)					**กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					28 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี	
					1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด	
นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์ • รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561)* 	58	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต (บช.ม.) (การต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) (การบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 180/2013), Director Certification Program Update (DCPU 2/2014), How to Develop a Risk Management Plan (HRP 6/2014), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 21/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Senior Executive Program, London Business School, UK • หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่น 2 ปี 2558 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ ปตท.	1 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
					14 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 สิงหาคม 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2558 - 15 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
					2559 - 30 กันยายน 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
					2555 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผน หน่วยธุรกิจน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์ (ต่อ) รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)				• หลักสูตร Strategic Thinking Through Case • หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program • หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร PTT Group PLLI 3 Leadership Greatness: Great Leaders, Great Teams, Great Results • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 ปี 2561 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 ปี 2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา รุ่นที่ 3 ปี 2562 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย • หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 20 ปี 2562 สถาบันพระปกเกล้า	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร/ เลขานุการคณะกรรมการ/ รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					พฤษภาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายยงยศ ครองพาณิชย์ • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562)* * ย้ายกลับไปปฏิบัติหน้าที่ ณ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60	0.000011 (ตนเอง 0.000011; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training (ปี 2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร ICT Management for Non-ICT Executive (ปี 2013) NSTDA Academy สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	1 มกราคม 2562 - 30 ธันวาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และปฏิบัติงานสมทบตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร*	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี/ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					2557 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน/ รักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					3 มีนาคม 2563 - 15 ธันวาคม 2563	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด	
					เมษายน 2562 - พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	
					เมษายน 2562 - เมษายน 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางชนมาศ ศาสนนันทน์ • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564)* 	51	0.000455 (ตนเอง 0.000455; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Business Administration University of South Carolina, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร EP LEAD III Leadership Development Program, IMD • หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Audit Report Process สภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์ • หลักสูตร Audit Process สภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์	1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการเงิน บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					มกราคม 2562 - ธันวาคม 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการเงิน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					เมษายน - ธันวาคม 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานตรวจสอบ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					มกราคม - เมษายน 2561	รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานตรวจสอบ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					กรกฎาคม 2557 - ธันวาคม 2560	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					20 มีนาคม 2558 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Holding Company Limited
					20 มีนาคม 2558 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Offshore Investment Company Limited
					10 กันยายน 2556 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP HK Holding Limited
					22 เมษายน 2554 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Romana Company Limited
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางชนมาศ ศาสนนันทน์ (ต่อ) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร					**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					11 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT)	
					4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)	
					4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด	
					1 มกราคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด	
					1 มกราคม 2562 - 1 มกราคม 2564	กรรมการ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	
					1 สิงหาคม 2563 - 1 มกราคม 2564	กรรมการ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559)* 	54	0.00013 (ตนเอง 0.00013)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (ทฤษฎีบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 234/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP 2), Harvard Business School, Shanghai	1 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 มิถุนายน 2559 - 31 ตุลาคม 2559	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 พฤษภาคม 2559 - 31 มีนาคม 2560	กรรมการ	PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.
					25 กุมภาพันธ์ 2559 - 25 เมษายน 2561	กรรมการ	บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559)
					1 กันยายน 2557 - 31 พฤษภาคม 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ (ต่อ) (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป)				• หลักสูตร Executive Development Program ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 (EDP-MOF 2012) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง • หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP 3), PTT Leadership and Learning Institute (PLLI) • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3), IMD Singapore • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 6	1 มกราคม 2555 - 31 สิงหาคม 2557	ผู้จัดการฝ่ายนโยบายและระบบบัญชี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2560	กรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					24 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					19 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	
					25 เมษายน 2561 - 15 ธันวาคม 2563	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
					1 กุมภาพันธ์ 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTT Green Energy Pte. Ltd.	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					16 กรกฎาคม 2561 - 4 สิงหาคม 2563	กรรมการเหรัญญิก สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย	
					2560 - 2563	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านเทคนิคมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)* (เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)	55	0.000091 (ตนเอง 0.000091)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 220/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง • หลักสูตร EP LEAD III Leadership Development Program IMD **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2562** • สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2562) สำหรับสมาชิกและบุคคลทั่วไป รุ่นที่ 1/2562 - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง • ความแตกต่างชั่วคราวที่ใช้บันทึกบัญชีภาษีเงินได้รอตัด (TAS12) รวมถึง Update มาตรฐานบัญชี PAEs และ NPAEs - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 7 ชั่วโมง	ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					มกราคม 2562 - กันยายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					ตุลาคม - ธันวาคม 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและรักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					กรกฎาคม 2559 - กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					ตุลาคม 2558 - มิถุนายน 2559	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชีและรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					20 มีนาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ PTTEP HK Holding Limited	
					1 มกราคม 2561 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ PTTEP Holding Company Limited	
					22 เมษายน 2554 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ PTTEP Sadang Limited	

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล (ต่อ) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี				• PwC Thailand's 2019 Symposium: Connecting the dots: Managing corporate challenges in 2020 and beyond - Financial Reporting Update - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6.30 ชั่วโมง • IFRS Masterclass: Updates and Practical Applications 2019/2020 **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2563** • TFRSs กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน: มุมมองการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลผ่านงบการเงินของกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน-ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 23 กันยายน 2563	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

• เลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์ • เลขานุการบริษัท *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)* • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)* 	50	0.000003 (ตนเอง 0.000003; คู่สมรส 0)	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advanced Management Program II (รุ่นที่ 1/2561) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Leadership Development Program I (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรมและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
					1 กุมภาพันธ์ 2563 - 31 พฤษภาคม 2563	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
					1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563	ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Managing Director	PTT Oil Myanmar Company Limited
					1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562	ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
					17 พฤษภาคม 2560 - 30 เมษายน 2562	กรรมการ	PTT Philippines Corporation
					2555 - 30 เมษายน 2562	กรรมการ	PTT (Lao) Company Limited
					1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561	ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 กันยายน 2556 - 31 ธันวาคม 2559	ผู้จัดการส่วน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director	PTT (Lao) Company Limited

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์ (ต่อ) เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์					**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
					-	-	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					5 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ บริษัท มอดูลัส จำกัด	
					22 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ PTT (Cambodia) Ltd. (PTTCL)	
					29 พฤศจิกายน 2562 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ Brighter Energy Company Limited (JV Terminal)	
					30 สิงหาคม 2562 - 31 พฤษภาคม 2563	กรรมการ Brighter PTT Oil and Retail Business Company Limited	
					29 สิงหาคม 2561 - 31 มกราคม 2563	กรรมการ PTT Oil Myanmar Co., Ltd.	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					1 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย	
					2535 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.ภูหลวงเกษตรรุ่งเรือง (1992)	

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2563

รายชื่อบริษัท* (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)			รายชื่อผู้บริหารฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	1 ศ.พิเศษ ดร.พเยาว์ ศิริสัมพันธ์	2 ศ.พิเศษ ดร.กิติพงษ์ กิตยารักษ์	3 นายเอกนิล วลัยเลขกานนท์	4 พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	5 นางนันทวัลย์ ศุภนันทนาคม	6 ดร.พิเชษฐ์ ชูโชติการ	7 นายสุชา พิชยนันท์	8 นายเกรียงศักดิ์ ชาญวิทยะชัย	9 ดร.ธรรมนาถ ตั้งสมวาสตวัฒน์	10 พล.ต. จุ้งจิ้งจ์ แสงดำงาม	11 นายชัยพล ริระดาดร	12 ศ. ดร.สุรพล ณิติไกรพจน์	13 นางประเทียบ วิเชียรเพชรน์	14 หม่อมหลวงปนัดดา กฤดากร	15 นายธรพล ภูประพิณยุส์	16 นายอิสิฒ เตมีเวีย	17 นายชนินทร์ แสงสง	18 นายวิทวัส ลัวลัศ-ภูไต	19 นางสาวพรรณพิณ มหาวงศ์ฤกุล	20 นางสาวดี โพธิสาโร	21 นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	22 นางสาวดวงพร เชี่ยงวัฒนธรรม	23 นางสาวพัชรพหล อุปุญญ์	24 นายภูมิภาค สติฐิต	25 ดร.บรรณ์ รัตนสมบัติ	26 นายติณัตต์ ปันยารชุน	27 นายพพล ปันสุวาณ	28 นายเมตตี์ ลอวัฒยากุล	29 ดร.ดงกมล ทินอมรแสง	30 นายวิรัตน์ เอื้อมะกุล	31 นายชาติ ศิพพาวัฒ	32 นายวัฒน์ พิทยศิริ	33 นางสาวจิราพร ราวสวัสดิ์	34 นายยงยศ ตองพูกวณิชย์**	35 นางสาวโรจนรส กบวบรกันติ	36 นางสาวจิรัฏฐ์ ศรีเกษตรล
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)			PTT	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	*0/	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
บริษัทย่อย	ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP														/	/																							
บริษัทย่อย	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	2	บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTT NGD																							X														
บริษัทย่อย	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	3	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG															X																						
บริษัทย่อย	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	4	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	PTTGL																							X				/										
บริษัทย่อย	ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ	5	PTT Green Energy Pte. Ltd.	PTTGE																																				/	
บริษัทย่อย	ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ	6	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด	PTTER																																					
บริษัทย่อย	ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ	7	บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	PTTGM																																					
บริษัทย่อย	ธุรกิจน้ำมัน	8	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	OR														X									/											*0/			
บริษัทย่อย	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	9	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK																X																					
บริษัทย่อย	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	10	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	GC			/														/		/						/				*/								
บริษัทย่อย	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	11	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP																		/		/	/			/						*0/							
บริษัทย่อย	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	12	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC																/										/					*0/						
บริษัทย่อย	ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	13	PTT International Trading Pte. Ltd.	PTTT																									X												
บริษัทย่อย	ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	14	PTT International Trading London Limited	PTTT LDN																									X												
บริษัทย่อย	ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	15	PTT International Trading USA Inc.	PTTT USA																																					
บริษัทย่อย	ธุรกิจอื่น ๆ	16	PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.	PTTRTC																																					
บริษัทย่อย	ธุรกิจอื่น ๆ	17	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA																				X																	
บริษัทย่อย	ธุรกิจอื่น ๆ	18	บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	PTT TCC																																					
บริษัทย่อย	ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	19	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	GPSC						X									/		/							/				/	/		*0/						
บริษัทย่อย	ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	20	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	PTT DIGITAL																										X											
บริษัทย่อย	ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	21	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo																							X														
บริษัทย่อย	ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	22	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP																													X								
บริษัทย่อย	ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	23	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES																	X															/					
บริษัทย่อย	ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	24	SUEZ Environmental Services Co., Ltd.	SUEZ																																					

รายชื่อบริษัท* (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				รายชื่อผู้บริหารฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	1 ศ.พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	2 ศ.พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	3 นายตอนล วสันตพิทุกข์	4 พลเอก เรืองวัฒน์ ปุณยะวัฒน์	5 นางนันทวัลย์ ศศลนนท์	6 ดร.ไพรินทร์ ชุติธิถาวร	7 นายตนุชา พิชยนันท์	8 นายณัฐณะ ปุณยะชัย	9 ดร.ธรณ์ อ่างนวาวสวัสดิ์	10 พล.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	11 นายจุมพล ริมสอดร	12 ศ. ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	13 นางประภัย วิวัฒนพาณิช	14 หม่อมหลวงปุณิต กฤดากร	15 นายธรรพล ฤกษ์ปิณฑิลย์	16 นายอิคม เติบศิริ	17 นายกฤษณ์ อิ่มแสง	18 นายทิวัส สวัสดิ์-ชูโต	19 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	20 นางอรวัส โพธิสาโร	21 นายเทอดเกียรติ พร้อมมูลศิล	22 นางสาวศวพร เกียงวัฒนธรรม	23 นางสาวนพพนอ ยุกตะทัต	24 นายณัฐกร สติฐิต	25 ดร.บุรฉัน รัตนสนบติ	26 นายติษัฐ ปันยารชุน	27 นายพพล ปิ่นสุภา	28 นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	29 ดร.ดงกระพัน อินทรแจ้ง	30 นายวัชณ์ เอื้อนกมิต	31 นายชวลิต ทิพพาวนิช	32 นายวัฒน์ ทิพยศิริ	33 นางสาวจิราพร ลาวสวัสดิ์	34 นายยงยศ ครองพาณิชย์**	35 นางสาวโสตรรณ กบนิลพันธิ์	36 นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	25	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM(T)																																									
		26	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	TTM(M)																																									
		27	บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด	MAP																																									
	ธุรกิจอื่น ๆ	28	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP																																							/	
		29	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	SPSE																										X														
	ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	30	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																																								
		31	บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด	InnoSpace																																								
		32	บริษัท บาเนีย (ประเทศไทย) จำกัด	Baania																																								
		33	บริษัท เอชจี โรโบติกส์ จำกัด	HG Robotics																																								
		34	Sunfolding, Inc.	Sunfolding																																								

หมายเหตุ:

- *สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ - = รองประธาน * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร*
- *รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้แก่ นายอธิคม เติบศิริ, นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต และนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล*

* *บริษัทมีการจัดประเภทบริษัทในเครือใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558*

** *นางชนมาศ ศาสนนันทน์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 แทนนายยงยศ ครองพาณิชย์*

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)		
					เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายชฎิล ชวนะลิขิกร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน • หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน 	54	ไม่มี	ไม่มี	**คุณวุฒิการศึกษา** • วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • Certified Internal Auditor (CIA): The Institute of Internal Auditors **ประวัติการอบรม** • นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน • การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • โครงการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐวิสาหกิจเพื่อป้องกันและปราบปรามทุจริต ป.ป.ช. • Senior Executive Program (SEP), SASIN Graduate Institute of Business Administration • Leadership Development Program II, PTT - Harvard Business School PLLI • Leadership Development Program III, PTT - IMD: PLLI • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 17/2013), Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG 2/2013), Company Secretary Program (CSP 65/2015), Independent Observer Program (IOP 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD))	2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2556 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบภายใน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มีเอกสารแนบ-

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ ปตท. เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

ปตท. ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนได้รับทราบ และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สามารถศึกษาได้ตามลิ้งก์ด้านล่าง

https://www.pttplc.com/th/About/Corporate-Governance.aspx และ

https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTT_CGbookTH_rev4.3.pdf

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2.1 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **“หัวข้อ 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ”**)

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
3. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ควบคุม ติดตาม ดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท งบประมาณของบริษัทที่กำหนด
4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน
6. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
7. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
8. ทำการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
9. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
10. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
11. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการ เพิ่มเติมดังนี้

1. อำนาจอนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาวต่าง ๆ เช่น การลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ พันธบัตร หุ้นกู้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) หรือตราสารทางการเงินอื่น
2. อำนาจอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ในรูปแบบการให้เงินทุน ทั้งในรูปหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
3. อนุมัติการก่อหนี้ของ ปตท. รวมถึงการออกตราสารหนี้ต่าง ๆ เช่น หุ้นกู้ (Debenture)
4. พิจารณางบประมาณประจำปี
5. อนุมัติจัดหาพัสดุ รวมถึงการอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป
7. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

2.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย"**)

คณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

3. สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
5. สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
7. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.
9. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
10. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ
11. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
12. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
13. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบหรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
14. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้
15. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
16. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
17. ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
18. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2563

คณะกรรมการสรรหา

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออกหรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. และฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้น คณะกรรมการสรรหาซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง

4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการ ปตท. และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทน ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM) และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
   - ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ปตท. และฝ่ายจัดการเพื่อให้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
   - ให้ความเห็นชอบ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. และแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งกำหนดให้ทบทวนเป็นประจำทุกปี
   - กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
   - ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)
2. กำหนดนโยบายให้ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ปตท. และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแล สนับสนุนและติดตามให้มีการดำเนินงานด้านการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร รวมถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนด และทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร
2. กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC – ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและให้ข้อคิดเห็นในแผนการดำเนินการเพื่อขยายผลเชิงบวก หรือลด/ชดเชยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ ที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
9. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ดังนี้
   - โครงการลงทุนของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ที่มีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท และต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ
   - การลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100 ที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท ที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบก่อนผู้แทน ปตท. ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
   - การลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
10. กำหนด และทบทวน นโยบายการจัดการนวัตกรรมองค์กร
11. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปี เพื่อนำไปดำเนินการ
12. กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุน ให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปี บรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
14. ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
15. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 288 - 290

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ตามที่ ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีนั้น ในปี 2563 ปตท. ได้ปรับรูปแบบการเปิดเผยข้อมูลต่อมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็น "แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report)" โดยรวมแบบ 56-1 รายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนเข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนั้น ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน โดยครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานตามกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) รวมถึงยังคงเปิดเผยข้อมูลฯ ดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืนดังเช่นทุกปี

ขอบเขตการรายงาน

ข้อมูลที่นำเสนอในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน "แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report)" ฉบับนี้ ครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ ปตท. ในทุกกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม และสายงานสนับสนุน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เป็นต้น ตามที่ระบุไว้ในเนื้อหาแต่ละหัวข้อ โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเพื่อพิจารณาสาระสำคัญและนำเสนอผลการดำเนินงาน ประกอบด้วยแนวทางการรายงาน ดังนี้

56-1 ONE REPORT	คู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต.
GRI	การรายงานด้านความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards 2016 และ The Oil and Gas Sector Disclosures (OGSD) โดยมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ "In Accordance" ระดับความครบถ้วนตามตัวชี้วัดหลัก (Core)
IIRC	การรายงานการสร้างคุณค่าขององค์กรตามกรอบการรายงานแบบบูรณาการของ International Integrated Reporting Council (IIRC)
UNGC	การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการ ของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ในระดับ Advanced
TCFD	การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
SDGs	การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

การรับรองรายงาน

ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ประกอบด้วยสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) ที่เปิดเผยในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ของ "แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report)" ฉบับนี้ ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และได้รับการทวนสอบตัวชี้วัดที่สำคัญด้านความยั่งยืนโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลฯ ดังกล่าวมีความแม่นยำ ครบถ้วน ถูกต้อง น่าเชื่อถือ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และสามารถทวนสอบกลับไปยังข้อมูลต้นทางได้

ผู้อ่านสามารถคลิก หรือสแกนคิวอาร์โค้ด (QR Code) ที่แสดงในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report) เพื่ออ่านรายละเอียดเพิ่มเติมของเนื้อหาแต่ละหัวข้อและสามารถติดตามข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ ปตท. ได้ที่เว็บไซต์ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower,
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

Independent limited assurance report

To the Directors of PTT Public Company Limited ("PTT")

Conclusion

Based on the procedures performed, as described below, nothing has come to our attention that causes us to believe that the selected subject matters ("Subject Matters") identified below and included in the 56-1 One Report 2020 (the "Report") for the year ended 31 December 2020 or referred to in the Report by way of hyperlinks to PTT's corporate website ("the Website"), together with the disclosures regarding their adherence to the three AccountAbility Principles of Inclusiveness, Materiality and Responsiveness under AA1000APS (2018), and reliability of Subject Matters, are not, in all material respects, prepared in compliance with the reporting criteria (the "Criteria").

Our Responsibilities

We have been engaged by PTT and are responsible for providing a limited assurance conclusion in respect of the Subject Matters for the year ended 31 December 2020 to be included in the Report and the Website as identified below.

Our assurance engagement is conducted in accordance with the International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* and ISAE 3410 *Assurance on Greenhouse Gas Statements*. We have also conducted our engagement in accordance with the Accountability Assurance Standard of Sustainability AA1000AS (2008) at moderate level that corresponds to a limited assurance as per ISAE 3000 with a Type 2 engagement, which covers not only the nature and extent of the organisation's adherence to the AA1000APS (2018), but also evaluates the reliability of Subject Matters as indicated below. These standards require the assurance team to possess the specific knowledge, skills and professional competencies needed to provide assurance on sustainability information, and that we plan and perform the engagement to obtain limited assurance on whether the Subject Matters are prepared, in all material respects, in compliance with the Criteria. We have complied with the independence and other ethical requirements of the International Ethics Standards Board for Accountants' *International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (IESBA Code), which is founded on fundamental principles of integrity, objectivity, professional competence and due care, confidentiality and professional behavior. The firm applies International Standard on Quality Control 1 and accordingly maintains a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We have not been engaged to provide an assurance conclusion on any other information disclosed within the Report and the Website.

Subject Matters

Subject Matters comprised of the following data expressed numerically or in descriptive text for the year ended 31 December 2020:

- GRI 302-1 Energy consumption within the organization
- GRI 302-3 Energy intensity
- GRI 303-3 Water withdrawal (2018 version)
- GRI 303-4 Water discharge (2018 version)
- GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions
- GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions
- GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions
- GRI 305-4 GHG emissions intensity
- GRI 305-7 Nitrogen oxides (NOx), Sulfur oxides (Sox), and other significant air emissions (Volatile Organic Compounds: VOCs)
- GRI 306-2 Waste by type and disposal method

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

- GRI 306-3 Significant spills
- GRI 403-9 Work-related injuries (2018 version)
- GRI 403-10 Work-related ill health (2018 version)
- GRI 404-1 Average hours of training per year per employee
- GRI 201-1 Direct economic value generated and distributed – Community Investment
- OGSD – OG4 Number and percentage of significant operating sites in which biodiversity risk has been assessed and monitored
- OGSD – OG6 Volume of flared and vented hydrocarbon
- OGSD – OG13 Number of process safety events, by business activity

Criteria

The Subject Matters were assessed according to the following criteria:

- The Sustainability Reporting Standards of the Global Reporting Initiative ("GRI Standards");
- The Oil and Gas Sector Disclosures ("OGSD") of the Global Reporting Initiative; and
- AA1000 AccountAbility Principles Standard (2018) ("AA1000APS (2018)").

Directors' and management's responsibilities

The directors and management of PTT are responsible for the preparation and presentation of the Subject Matters, specifically ensuring that in all material respects the Subject Matters are prepared and presented in accordance with the Criteria. This responsibility also includes the internal controls relevant to the preparation of the Report and the Website to ensure they are free from material misstatement whether due to fraud or error.

Procedure performed

In forming our limited assurance conclusion over the Subject Matters, our procedures consisted of making enquiries and applying analytical and other evidence gathering procedures including:

- Interviews with senior management and relevant staff at corporate and operating sites;
- Inquiries about the design and implementation of the systems and methods used to collect and process the information reported, including the aggregation of source data into the Subject Matters;
- Inquiries about managements practices and procedures related to identifying stakeholders and their expectations, determining material sustainability matters and implementing sustainability policies and guidelines;
- Remote site visit to 3 sites; Sriracha Oil Terminal, PTT Operation Center, and Rayong Gas Separation Plant, selected on the basis of risk analysis including the consideration of both quantitative and qualitative criteria;
- Agreeing the Subject Matters to relevant underlying sources on a sample basis to determine whether all the relevant information has been included in the Subject Matters and prepared in accordance with the Criteria.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement and consequently the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed. Accordingly, we do not express a reasonable assurance opinion.

Inherent limitations

Due to the inherent limitations of any internal control structure it is possible that errors or irregularities in the information presented in the Report and the Website may occur and not be detected. Our engagement is not designed to detect all weaknesses in the internal controls over the preparation and presentation of the Report and the Website, as the engagement has not been performed continuously throughout the period and the procedures performed were undertaken on a test basis.

Restriction of use of our report

Our report should not be regarded as suitable to be used or relied on by any party wishing to acquire rights against us other than PTT, for any purpose or in any other context. Any party other than PTT who obtains access to our report or a copy thereof and chooses to rely on our report (or any part thereof) will do so at its own risk. To the fullest extent permitted by law, we accept or assume no responsibility and deny any liability to any party other than PTT for our work, for this independent limited assurance report, or for the conclusions we have reached.

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

8 March 2021

แบบสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่าน

หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน "แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report)" บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลจากแบบสำรวจความคิดเห็นนี้จะนำมาใช้ในการปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบการเปิดเผยข้อมูลหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานตามแบบ 56-1 One Report ฉบับต่อไป

กรุณาทำเครื่องหมาย X ลงในช่อง ◯ และแสดงข้อคิดเห็นของท่านลงในช่องว่าง

1. ท่านเป็นผู้อ่านข้อมูลที่เปิดเผยในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแบบ 56-1 One Report ในกลุ่มใด

◯ หน่วยงานภาครัฐ ◯ สังคมชุมชน ◯ ผู้ลงทุน
◯ ลูกค้า ◯ คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ ◯ พนักงาน
◯ อื่น ๆ โปรดระบุ .....

2. ท่านได้รับข้อมูลที่เปิดเผยในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแบบ 56-1 One Report ผ่านช่องทางใด

◯ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ◯ พนักงาน ปตท.
◯ งานสัมมนา/ บรรยาย/ นิทรรศการ ◯ เว็บไซต์ของ ปตท.
◯ อื่น ๆ โปรดระบุ .....

3. ท่านมีวัตถุประสงค์ในการอ่านข้อมูลที่เปิดเผยในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแบบ 56-1 One Report ในด้านใด

◯ รู้จัก ปตท. ◯ ศึกษา/ วิจัย ◯ ประกอบการตัดสินใจลงทุน
◯ เตรียมจัดทำแบบ 56-1 One Report หรือรายงานความยั่งยืนของบริษัท
◯ อื่น ๆ โปรดระบุ .....

4. กรุณาระบุระดับความพึงพอใจโดยรวมของการเปิดเผยข้อมูลในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแบบ 56-1 One Report

น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด
◯	◯	◯	◯	◯

หากท่านพึงพอใจน้อยที่สุด หรือน้อย หรือปานกลาง โปรดระบุประเด็นที่ควรปรับปรุงเพิ่มเติม

.....

.....

.....

5. กรุณาระบุความเห็นของท่านต่อการเปิดเผยข้อมูลในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแบบ 56-1 One Report

	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด
• หลังจากอ่านข้อมูลที่เปิดเผยแล้ว ท่านเข้าใจประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท. เพียงใด	◯	◯	◯	◯	◯
• ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสอดคล้องตามกลยุทธ์ของ ปตท. เพียงใด	◯	◯	◯	◯	◯
• ข้อมูลที่เปิดเผยมีความเหมาะสมและน่าเชื่อถือเพียงใด	◯	◯	◯	◯	◯
• ข้อมูลที่เปิดเผยตรงกับสิ่งที่ท่านต้องการทราบเพียงใด	◯	◯	◯	◯	◯

6. กรุณาเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ประเด็น ที่มีความสำคัญต่อท่าน โดยจัดลำดับความสำคัญของประเด็นตั้งแต่ 1 - สำคัญที่สุด 2 - สำคัญปานกลาง 3 - สำคัญน้อยที่สุด

..... การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
..... การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
..... การสร้างคุณค่าทางสังคม
..... การพัฒนาบุคลากร
..... นวัตกรรมและเทคโนโลยี
..... การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ
..... การบริหารจัดการของเสีย
..... การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงาน
..... การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
..... ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
..... การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
..... การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ
..... สิทธิมนุษยชน
..... การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์
..... การสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ
..... อื่น ๆ โปรดระบุ .....

7. ท่านคิดว่าการเปิดเผยข้อมูลในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแบบ 56-1 One Report ควรเปิดเผยประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท. เพิ่มเติมเรื่องใด (ถ้าเห็นควรเปิดเผยเพิ่มเติม)

.....

.....

.....

8. กรุณาระบุข้อเสนอแนะอื่น ๆ เพื่อนำไปปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแบบ 56-1 One Report

.....

.....

.....

ท่านสามารถจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านในรูปแบบออนไลน์ได้โดยคลิกหรือสแกน QR Code นี้

ปตท. ขอขอบคุณอย่างสูงสำหรับความร่วมมือของท่าน

แบบสำรวจ ความคิดเห็น ของผู้อ่าน

หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
"แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563
(แบบ 56-1 One Report)"
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริการธุรกิจตอบรับ

ใบอนุญาตที่ ปน. (น.) 12 ปทจ. จตุจักร
ถ้าฝากส่งในประเทศ
ไม่ต้องผนึกตราไปรษณียากร

ฝ่ายกลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2537-3733
อีเมล sm@pttplc.com

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
PTT Public Company Limited

สร้างพลังแห่งศักยภาพจากภายใน สานพลังความร่วมมือจากภายนอก
ต่อยอดการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อความแข็งแกร่งของธุรกิจ
และเติมเต็มการพัฒนาประเทศในทุกมิติ ทั้งสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
บนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อความยั่งยืน
ในวันนี้และตลอดไป ปตท. พร้อมก้าวผ่าน
ทุกสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงด้วยความมั่นใจ
และขับเคลื่อนประเทศไทยให้เติบโตอย่างเข้มแข็ง มั่นคง

ปกรายงานฉบับนี้จัดพิมพ์โดยกระดาษใช้แล้วที่นำมาผลิตใหม่ (Recycled Paper)
และหมึกพิมพ์ที่ทำจากถั่วเหลือง (Soy-based Ink)

555 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2537-2000
www.pttplc.com

PTT NEWS
WE LOVE PTT
PTT Group