แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

POWERING LIFE WITH FUTURE ENERGY AND BEYOND

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ptt

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

POWERING LIFE WITH FUTURE ENERGY AND BEYOND

สารบัญ

004 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
006 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
007 จุดเด่นทางการเงิน
010 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
014 รางวัลแห่งความสำเร็จ
024 สารจากคณะกรรมการ
028 สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

036 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
114 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
126 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
184 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
216 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

220 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
248 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
278 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
318 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

350 งบการเงิน

เอกสารแนบ

351 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
426 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
428 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
429 เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
429 เอกสารแนบ 5
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
429 เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
430 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
431 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

VISION
วิสัยทัศน์

ขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยพลังแห่งอนาคต

MISSION
พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและปิโตรเคมีอย่างครบวงจร
ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ
โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล

STRATEGIC FRAMEWORK
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

STAKEHOLDER
กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

PTT VALUES
ค่านิยม

S	P	I	R	I	T
Synergy	Performance Excellence	Innovation	Responsibility for Society	Integrity & Ethics	Trust & Respect
ผสานพลัง สร้างพันธมิตร	สร้าง ความเป็นเลิศ	สร้าง การเติบโต ด้วยนวัตกรรม	สร้างสรรค์สังคม และสิ่งแวดล้อม	สร้างพลัง ความดี	สร้างความเชื่อมั่น และไว้ใจ
Synchronize through partnership	Agile for excellence	Invent future growth through innovation	Reach sustainability with green economy and social care	Embed integrity & ethics to enhance good corporate citizenship	Tune-up trust through empowerment and respect

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ปตท.
เลขทะเบียนบริษัท	0107544000108

ประเภทธุรกิจ

ประกอบด้วยกิจการที่ ปตท. ดำเนินการเอง ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและ/หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก ธุรกิจไฟฟ้า และสาธารณูปการ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจให้บริการ

ทุนจดทะเบียน

28,562,996,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า

28,562,996,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์: 0-2537-2000
โทรสาร: 0-2537-3498-9
เว็บไซต์: www.pttplc.com

ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร

โทรศัพท์: 0-2537-2150-1
โทรสาร: 0-2537-2171
อีเมล: pttcorporatecommu@pttplc.com

ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: 0-2537-3518-9
โทรสาร: 0-2537-3948
อีเมล: ptt-ir@pttplc.com

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

โทรศัพท์: 0-2537-3855
โทรสาร: 0-2537-3883, 0-2537-3887
อีเมล: corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
  บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14
  ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
  โทรศัพท์: 0-2009-9999
- **ผู้สอบบัญชี**
  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
  193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33
  ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
  เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
  โทรศัพท์: 0-2264-9090
  โทรสาร: 0-2264-0789
- **นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท**
  ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  บริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1
  ปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
  ชั้น 15 ฝั่งปีกเหนือ (North Wing)
  อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
  9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง
  เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
  โทรศัพท์: 0-2128-2324-9, 0-2128-2326-9, 0-2128-3540
  โทรสาร: 0-2128-4625
  ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
  ฝ่ายปฏิบัติการบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ชั้น AA
  เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
  เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
  โทรศัพท์: 0-2296-2000 ต่อ 50604
  โทรสาร: 0-2683-1302
- **ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้**
  บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
  ชั้น 23 อาคารสินธร 3 เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ
  แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
  โทรศัพท์: 0-2263-7600
  โทรสาร: 0-2263-7699

จุดเด่นทางการเงิน

		2562	2563	2564
งบกำไรขาดทุน	**(ล้านบาท)**			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		2,219,739	1,615,665	2,258,818
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)		288,972	225,672	427,956
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ		92,951	37,766	108,363
งบแสดงฐานะทางการเงิน	**(ล้านบาท)**			
สินทรัพย์รวม		2,486,965	2,544,183	3,078,019
หนี้สินรวม		1,185,925	1,258,338	1,605,079
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		422,436	403,805	466,244
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		878,604	882,040	1,006,696
หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	28,563	28,563	28,563
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	30.76	30.88	35.24
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	3.20	1.32	3.79
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	2.00	1.00	2.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	62.5	75.8	52.8
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	44.00	42.50	38.00
ราคาหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	(บาท)	46.50	37.50	38.97

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- **จุดเด่นทางการเงิน**
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

จุดเด่นทางการเงิน

รายได้จากการขายและการให้บริการ

2,258,818 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

108,363 ล้านบาท

งบแสดงฐานะทางการเงิน

3,078,019 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ (ร้อยละ)	6.73
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	11.47
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	5.41
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.64
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ2/ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.40
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ2/ ต่อ EBITDA (เท่า)	1.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	12.54

หมายเหตุ:
1/ อื่น ๆ เช่น ธุรกิจถ่านหิน
2/ หนี้สินสุทธิ = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

เดินหน้ายกระดับ ขีดความสามารถในการแข่งขัน ของธุรกิจปัจจุบัน

จัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ โดยลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง เป็นระยะเวลา 10 ปี (พ.ศ. 2564 - 2574) รวมมูลค่ากว่า 53,000 ล้านบาท โดยสัญญาฉบับใหม่จะสอดรับกับสัญญาเดิมที่สิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน 2564 เพื่อรองรับการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าน้ำพอง ชุดที่ 1 และ 2 ในปัจจุบัน รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าน้ำพองทดแทน จังหวัดขอนแก่น กำลังผลิต 650 เมกะวัตต์ ที่มีกำหนดเริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2568 ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 เพื่อรักษาความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและใช้ทรัพยากรก๊าซธรรมชาติของประเทศจากแหล่งสินภูฮ่อมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบโอมานระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท PTTEP Oman E&P Corporation และบริษัท PTTEP MENA Ltd. และชนะการประมูลซื้อน้ำมันดิบโอมาน ปริมาณ 5,000,000 บาร์เรล โดยมีกำหนดส่งมอบจาก ปตท.สผ. ช่วงเดือนมกราคม - มิถุนายน 2565 เพื่อต่อยอดการลงทุนและสร้างโอกาสทางการค้าต่อในต่างประเทศ อีกทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานและสร้างรายได้ให้กับประเทศไทยในอีกทางหนึ่งด้วย

เดินหน้าเตรียมความพร้อมสู่การเป็นศูนย์กลางซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Regional LNG Hub) ผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ เช่น การส่งออก LNG Reloading Cargo ครั้งแรกไปยังประเทศญี่ปุ่นและส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวไปยังประเทศกัมพูชาและจีนรวมถึงการร่วมมือกับ กฟผ. ลงทุนโครงการก่อสร้างคลังจัดเก็บและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) แห่งที่ 2 ตำบลหนองแฟบ จังหวัดระยอง ขนาด 7.5 ล้านตันต่อปี (MTPA) และจัดตั้งทีมศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุนกับ กฟผ. ในโครงการ LNG Receiving Terminal ในพื้นที่ภาคใต้ ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ

ptt International Trading USA Inc

ptt MEA

จัดตั้งสำนักงาน PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) ณ เมืองฮิวสตัน สหรัฐอเมริกา และจัดตั้งบริษัท PTT MEA Ltd. (PTTMEA) ณ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันและเชื่อมโยงเครือข่ายการค้าของ ปตท. ให้ครอบคลุมทั่วโลก ตลอดจนเพิ่มศักยภาพในการติดตามสถานการณ์และความผันผวนของตลาดโลกตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงเพิ่มโอกาสในการทำการค้าข้ามภูมิภาค ในภาวะที่ตลาดเกิดความไม่สมดุลทั้งปริมาณการผลิตและความต้องการของตลาดโลก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- **ผลการดำเนินงานที่สำคัญ**
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ขยายและรุก ธุรกิจที่มีศักยภาพเติบโต สอดรับวิสัยทัศน์ใหม่

- **ขยายการลงทุนในธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science)** โดยซื้อหุ้นเพิ่มทุนสัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ในบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (Lotus Pharmaceutical Co., Ltd.: LOTUS) บริษัทผู้ผลิตยาสามัญชั้นนำจากไต้หวัน โดยบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ส่งผลให้ Innobic (Asia) ก้าวขึ้นเป็นผู้ถือหุ้นหลักใน LOTUS เพื่อสร้างการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในธุรกิจใหม่ให้กับกลุ่ม ปตท. รวมทั้งเพิ่มโอกาสให้ผู้ป่วยในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนสามารถเข้าถึงยารักษาโรคได้มากขึ้น
- **จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ Nove Foods** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) (NRF) ดำเนินการโดย Innobic (Asia) เพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช (Plant-based Protein) แบบครบวงจร และผลักดันให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตอาหารโปรตีนทางเลือกในระดับโลก
- **จัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด (Innopolymed)** ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง IRPC และ Innobic (Asia) เพื่อผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Non-woven Fabric) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับผ้าชั้นกรองหน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 ชุดกาวน์ และแผ่นกรองอากาศ เพื่อก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ ทดแทนการนำเข้าวัตถุดิบ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ของไทยให้ทัดเทียมกับสากล

จัดตั้งบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) เพื่อดำเนินธุรกิจครบวงจรด้าน EV Value Chain โดยคณะกรรมการบริษัท ARUN PLUS ได้มีมติอนุมัติการ**จัดตั้งบริษัท อีวีมี พลัส จำกัด (EVME PLUS)** โดย ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อส่งเสริมและสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เกิดการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายในประเทศไทย อาทิ บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า

ศึกษาการสร้างแพลตฟอร์มผลิตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าครบวงจรร่วมกับบริษัท หงไห่พริซิชั่น อินดัสทรี จำกัด (Hon Hai Precision Industry Co., Ltd.) หรือฟ็อกซ์คอนน์ กรุ๊ป (Foxconn) จากไต้หวัน โดยทำการลงนามบันทึกข้อตกลงเพื่อสร้างความร่วมมือในโครงการลงทุนอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย เพื่อให้บริการออกแบบ ผลิตรถยนต์ EV และชิ้นส่วนสำคัญ

ลงทุนสัดส่วนร้อยละ 90 ในธุรกิจโรงไฟฟ้าบริษัท Sheng Yang Energy ซึ่งประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้า 55.8 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) รวมทั้ง**ลงทุนสัดส่วนร้อยละ 25 ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง Changfang & Xidao ในไต้หวัน** กำลังการผลิตไฟฟ้า 595 เมกะวัตต์ **และซื้อหุ้นเพิ่มทุนสัดส่วนร้อยละ 41.6 ในบริษัท Avaada Energy Private Ltd. (Avaada) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจพลังงานทดแทนชั้นนำในประเทศอินเดีย** ที่มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 4,560 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) เพื่อสร้างโอกาสและขยายการลงทุนตามกลยุทธ์ของธุรกิจในการเติบโตด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง

MEKHA TECH

จัดตั้งบริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) เพื่อลงทุนในธุรกิจให้บริการ Public Cloud อาทิ การให้บริการจัดเก็บข้อมูล ประมวลผล จัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้องค์กรต่าง ๆ รวมถึงกลุ่ม ปตท.

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

รางวัลแห่งความสำเร็จ

ปตท. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจ
อย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน
โดยมุ่งสร้างความสมดุล 3 มิติ

ENVIRONMENTAL
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
ที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุล
ของการเติบโตทางธุรกิจ
และการใช้ทรัพยากร
อย่างมีประสิทธิภาพ

SOCIAL
การจัดการด้านสังคม
โดยใช้องค์ความรู้ นวัตกรรม
และความร่วมมือกันในกลุ่ม ปตท.
สร้างชุมชนต้นแบบแห่งภูมิปัญญา
และขยายไปยังทั่วประเทศ
เพื่อสนับสนุนความกินดีอยู่ดี
ของประชาชนและชุมชน
อย่างยั่งยืน

GOVERNANCE
การดำเนินธุรกิจ
ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

โดยปี 2564 ปตท. ได้รับรางวัล
การจัดอันดับและการรับรองในด้านต่าง ๆ
ทั้งระดับประเทศและระดับสากล
จาก 23 สถาบัน
รวมเป็น 54 รางวัล

Environmental

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง
รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น
ที่มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
ระดับอาเซียน (ASEAN-OSHNET Excellence Award)
ในทุก ๆ 2 ปี กองความปลอดภัยแรงงาน กระทรวงแรงงาน จะทำการคัดเลือกสถานประกอบกิจการที่มีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยดีเด่น เพียง 1 บริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของประเทศไทย ในการเข้าร่วมประกวดรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นระดับอาเซียน

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  27 กรกฎาคม 2564
- ผู้มอบรางวัล
  ASEAN Occupational Safety and Health Network

ปตท. รับรางวัลโครงการประเมิน
ธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (LCSi)
ในระดับโดดเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  ตุลาคม 2564
- ผู้มอบรางวัล
  องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน)

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองได้รับ 3 รางวัล
ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ
กากของเสียอุตสาหกรรมจากโรงงานอุตสาหกรรม
ได้แก่
1. รางวัลการจัดการของเสียที่ดี ตามหลัก 3Rs (3Rs Award)
2. รางวัลการใช้ประโยชน์ของเสียได้ทั้งหมด (Zero Waste Achievement Award)
3. รางวัลแผนงาน 3Rs ที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านความคิดสร้างสรรค์ ด้านผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ และด้านประสิทธิภาพของเสียที่ต้องจัดการ (3Rs+ Award) ระดับเหรียญเงิน

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  ตุลาคม 2564
- ผู้มอบรางวัล
  กรมโรงงานอุตสาหกรรม

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- **รางวัลแห่งความสำเร็จ**
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

Environmental

สถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. รับ 3 รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (รางวัลกินรี) ครั้งที่ 13 สาขาแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติเพื่อการเรียนรู้และเพิ่มพื้นที่สีเขียว ประกอบด้วย

1. รางวัลยอดเยี่ยม Thailand Tourism Gold Awards สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ 2 รางวัล ได้แก่ ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง กรุงเทพมหานคร และศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
2. รางวัลดีเด่น Thailand Tourism Award สาขาแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ได้แก่ ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์ จังหวัดระยอง

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  11 ตุลาคม 2564
- ผู้มอบรางวัล
  การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม คว้ารางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network)

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  29 พฤศจิกายน 2564
- ผู้มอบรางวัล
  กระทรวงอุตสาหกรรม

ใบประกาศและตราสัญลักษณ์เมืองอัจฉริยะประเทศไทย เนื่องจากวังจันทร์วัลเลย์ (Wangchan Valley)
เป็น 1 ใน 15 โครงการที่ผ่านการรับรองการเป็นพื้นที่พัฒนาเมืองอัจฉริยะตามหลักเกณฑ์การส่งเสริมเมืองอัจฉริยะของคณะกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ สำนักงานเมืองอัจฉริยะ ทั้ง 5 ข้อ ได้แก่

1. มีการกำหนดพื้นที่และเป้าหมายชัดเจน
2. มีแนวทางพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมือง
3. มีระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลเมืองที่ปลอดภัย
4. มีบริการเมืองอัจฉริยะตามลักษณะ 7 ด้าน และ
5. มีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  24 ธันวาคม 2564
- ผู้มอบรางวัล
  คณะกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ สำนักงานเมืองอัจฉริยะ

Social

ปตท. รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2564 (Human Rights Awards 2021) ระดับดีเด่น ประเภทรัฐวิสาหกิจ

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  29 กันยายน 2564
- ผู้มอบรางวัล
  กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

Nation-Building Institute
Corporate Nation-Building Award
(Private sector)
2021
Presented to
PTT Public Company Limited (Thailand)
In Recognition of
Your Valued Contributions to Nation-Building
8 September 2021
Prof. Dr. Kriengsak Charoenwongsak
Chairman of NBI International (NBII)
Dato' Dr. Jessie Tang
Chairman of NBI Malaysia

ปตท. รับรางวัลเชิดชูเกียรติการสร้างชาติระดับองค์กร หรือ Corporate Nation-Building Award ในหมวด Corporate Nation Building (Private)
ในงานประชุมนานาชาติว่าด้วยการสร้างชาติ ครั้งที่ 5 หัวข้อนวัตกรรมยุทธศาสตร์การฟื้นตัวจากวิกฤติและการสร้างชาติ

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  ตุลาคม 2564
- ผู้มอบรางวัล
  สถาบันการสร้างชาติ

ปตท. ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards ดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับสายส่งไฟฟ้า (Off-Grid)
จากโครงการ "ระบบผลิตและส่งจ่ายก๊าซชีวภาพจากฟาร์มสุกรระดับชุมชน"

- ประกาศผลรางวัลเมื่อ
  ตุลาคม 2564
- ผู้มอบรางวัล
  กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

Governance

รางวัล S&P Global Sustainability Award ประจำปี 2564 ระดับ Gold Class ด้านความยั่งยืนในธุรกิจ Oil & Gas Upstream & Integrated ด้วยคะแนนสูงสุดอันดับ 1 ของโลก

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  กุมภาพันธ์ 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  S&P Global

ปตท. รับมอบเกียรติบัตร องค์กรคุณธรรมต้นแบบ จากคุณยุพา ทวีวัฒนะกิจบวร ปลัดกระทรวงวัฒนธรรม ในฐานะที่ ปตท. เป็นหน่วยงานที่ให้ความสำคัญการส่งเสริมและพัฒนาคุณธรรมภายในองค์กร

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  23 กุมภาพันธ์ 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  กระทรวงวัฒนธรรม

ปตท. รับรางวัล Distinguished Issuer Award ในงาน ThaiBMA Best Bond Awards 2020 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้ออกหุ้นกู้ที่มีบทบาทโดดเด่นในการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ภาคเอกชน โดยการออกตราสารหนี้อย่างต่อเนื่อง เป็นที่ยอมรับจากนักลงทุนในวงกว้างอย่างต่อเนื่องและยาวนาน

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  1 เมษายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ปตท. ได้รับ 2 รางวัล ด้านธรรมาภิบาลดีเยี่ยมระดับเอเชีย ในงาน 16th Asian ESG Award 2021 ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia ประกอบด้วย

1. รางวัล Asian Corporate Director Award ซึ่งมอบให้กับคุณอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รางวัล Asian's Icon on ESG ซึ่งมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่เป็นแบบอย่างด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  มิถุนายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Corporate Governance Asia

ปตท. เป็นบริษัทไทยบริษัทเดียว ที่ติดอันดับ FORTUNE 500 โดยอยู่ในอันดับที่ 206

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  สิงหาคม 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร FORTUNE GLOBAL 500

โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ (Compressor) บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย ปตท. ได้รับผลประเมินโครงการข้อตกลงคุณธรรม ประจำปี 2563 ระดับ "ดีมาก"

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  ตุลาคม 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ปตท. ได้รับ 4 รางวัล ระดับภูมิภาคอาเซียน จากงาน 11th Institutional Investor Corporate Awards 2021 ประกอบด้วย

1. รางวัลการยึดมั่นในบรรษัทภิบาลสูงสุด (The Strongest Adherence to Corporate Governance)
2. รางวัลนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอที่สุด (Most Consistent Dividend Policy)
3. รางวัลบริษัทที่มีการจัดการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุด (Most Organised Investor Relations)
4. รางวัลรายงานประจำปีที่ดีที่สุดในประเทศไทย (Best Annual Report in Thailand)

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  กันยายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Alpha Southest Asia

SET AWARDS 2021

ปตท. คว้า 3 รางวัล SET Awards ประจำปี 2564 และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 สะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของ ปตท. ที่ให้ความสำคัญกับบูรณาการความยั่งยืนไปในการดำเนินงานอย่างรอบด้าน มุ่งมั่นขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อคุณภาพชีวิตคนไทย และยึดมั่นหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

1. รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor)
2. รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards)
3. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards)

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  3 พฤศจิกายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- **รางวัลแห่งความสำเร็จ**
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

Governance

ปตท. ได้รับผลการจัดอันดับระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 13 และติดในหนึ่ง TOP QUARTILE ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยรางวัลดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงการพัฒนามาตรฐาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส การคำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานด้านความยั่งยืนขององค์กร

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  8 พฤศจิกายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  (Thai Institute of Directors Association: IOD)

ปตท. ได้รับรางวัล THAILAND TOP COMPANY AWARDS 2021 ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน
งาน THAILAND TOP COMPANY AWARDS จัดขึ้นเพื่อมอบรางวัลสุดยอดองค์กรธุรกิจไทย ยกย่ององค์กรที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม และมีความเป็นเลิศในแต่ละด้าน ประจำปี 2564 ภายใต้แนวคิด "สู่ชัยชนะบนสภาวะแห่งความไม่แน่นอน"

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  18 พฤศจิกายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Business Plus
  ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีโลก (World Index) และดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10
ความสำเร็จในครั้งนี้สะท้อนการยอมรับในระดับโลกถึงความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีธรรมาภิบาล คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทย ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตในอนาคต พร้อมก้าวสู่สังคมคาร์บอนต่ำผ่านการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาด เช่น พลังงานหมุนเวียน, Energy Storage & System, EV Value Chain และส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่สีเขียวเพื่อดูดซับคาร์บอน ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ที่มุ่งขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต "Powering Life with Future Energy and Beyond"

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  13 พฤศจิกายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  S&P Global

ปตท. ได้รับ 6 รางวัลความเป็นเลิศแห่งเอเชีย ประจำปี 2564 (11th Asian Excellence Award)
ซึ่งเป็นรางวัลระดับสากลที่มอบให้กับบุคคลหรือองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีธรรมาภิบาล พร้อมดูแลรับผิดชอบชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในระดับดีเยี่ยม ประกอบด้วย

รางวัลประเภทบุคคล ได้แก่
1. รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO มอบให้แก่ นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO) มอบให้แก่ นางสาวพรรณนลิน มหางศ์ธิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional) มอบให้แก่ นายธนพล ประภาพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์

รางวัลประเภทองค์กร ได้แก่
1. รางวัลซีเอสอาร์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CSR)
2. รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company)
3. รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Environmental Responsibility)

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  24 พฤศจิกายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Corporate Governance Asia

ปตท. รับ 3 รางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Award 2021 ตอกย้ำความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ
พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี มอบรางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี สำหรับองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ หรือ Thailand Corporate Excellence Awards 2021 ซึ่ง ปตท. เข้ารับ 3 สาขารางวัล ได้แก่
1. ความเป็นเลิศด้านการตลาด (Marketing Excellence)
2. ความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Finance Management Excellence)
3. ความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management)

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  24 พฤศจิกายน 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
  ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
  แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

Governance

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการพลังงาน ในงาน "The Prime Minister's Industry Awards 2021" สะท้อนความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโรงงานด้วยการพัฒนาระบบการจัดการพลังงานด้วย Data-Driven และ Advance Analytics & Digitalization

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  13 ธันวาคม 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  กระทรวงอุตสาหกรรม

ปตท. รับ 2 รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม จากงาน IR Magazine Awards - South East Asia 2021 ได้แก่

1. รางวัลองค์กรในด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมสำหรับหมวดพลังงาน (Best in Energy Sector) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
2. รางวัล Best Investor Relations Officer (Large Cap) มอบให้กับ คุณธนพล ประภาพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  7 ธันวาคม 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร IR Magazine

ปตท. คว้ารางวัล Silver Award งาน Thailand HR Innovation Award 2021
จากโครงการ Smart Intelligence Center

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  ธันวาคม 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
  สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
  และคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ NIDA

ปตท. ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3
จากงาน "Thailand 11th National Conference on Collective Action Against Corruption" รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ใส่ใจต้านคอร์รัปชัน ตอกย้ำถึงการยอมรับในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ที่มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีกระบวนการทำงาน เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอน

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  ธันวาคม 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Award) ครั้งที่ 10
มอบให้กับองค์กรที่ยึดมั่นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมุ่งมั่นดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  23 ธันวาคม 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

PIC Project ตัวแทน ปตท. ประจำปี 2563 ได้รับรางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ โครงการนวัตกรรมยอดเยี่ยมประจำปี 2563 จากโครงการ Debottlenecking Feed Gas Capacity of GSP#6 from 840 to 880 MMSCFD
ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้สูงถึง 348 ล้านบาท โดยกลุ่ม EUREKA ส่วนวิศวกรรมกระบวนการผลิต ฝ่ายบริหารเทคนิคและแผนการผลิต

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  ธันวาคม 2564
- **ผู้มอบรางวัล**
  กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
  กระทรวงอุตสาหกรรม

ปตท. คว้า 7 รางวัล รัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมและดีเด่น ประจำปี 2564 พร้อมนำประเทศก้าวผ่านวิกฤติ
ด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาธิบาล เพิ่มขีดความสามารถของประเทศ และยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน สังคม ด้วยนวัตกรรมความคิดสร้างสรรค์ พร้อมมุ่งมั่นดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนประกอบด้วย

1. รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2564
2. รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น (ประเภทเกียรติยศ)
3. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น (ประเภทดีเด่น)
4. รางวัลการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดีเด่น
5. รางวัลการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น (ประเภทดีเด่น)
6. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านความคิดสร้างสรรค์ (ประเภทดีเด่น)
7. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านนวัตกรรม (ประเภทดีเด่น)

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  31 มกราคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

สารจากคณะกรรมการ

ปตท. ได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ จากการเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ (Thai Premier Multinational Energy Company) มาสู่การ "ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต (Powering Life with Future Energy and Beyond)"

ในปี 2564 เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัวต่อเนื่องแม้ยังคงมีปัญหาการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อันเป็นผลจากการกระจายวัคซีนและการรักษาผู้ติดเชื้อที่ดีขึ้น มาตรการทางการคลังขนาดใหญ่เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจโดยเฉพาะในประเทศพัฒนาแล้ว รวมถึงสังคม ธุรกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภคปรับตัวไปสู่ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) มากขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวร้อยละ 5.9 จากที่เคยถดถอยในปี 2563 ที่ร้อยละ -3.1 และเศรษฐกิจไทยกลับมาขยายตัวร้อยละ 1.6 จากที่เคยหดตัวในปี 2563 ที่ร้อยละ -6.2 ส่วนราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 69.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จาก 42.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2563 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเริ่มฟื้นตัวตามเศรษฐกิจโลกและภาวะอุปทานน้ำมันตึงตัว ขณะที่ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและส่วนต่างราคาปิโตรเคมีโดยรวมปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน

เพื่อสอดรับกับบริบทการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน แนวโน้มการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ และการพัฒนาทางเทคโนโลยีที่ก้าวกระโดด รวมถึงพฤติกรรมทางสังคมและผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ปตท. ได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์จากการเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ (Thai Premier Multinational Energy Company) มาสู่การ "ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต (Powering Life with Future Energy and Beyond)" โดยวิสัยทัศน์ใหม่ได้กำหนดจุดมุ่งหมายองค์กร (Purpose) เพื่อสร้างการเติบโตด้วยการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้คน วัฒนธรรม วิถีชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม และทิศทางการเติบโต (Strategic Positioning) โดยการมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน

ปรับสัดส่วนการลงทุน มุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน

จากวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ ปตท. ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวที่จะลงทุนและเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจนอกเหนือจากพลังงานให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 ในส่วนของธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต ปตท. ให้ความสำคัญกับการลงทุนตลอดห่วงโซ่อุปทานของพลังงานสะอาดตั้งแต่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และการใช้พลังงานรูปแบบใหม่ ๆ ของผู้บริโภค โดยบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ที่ไต้หวันและบริษัทพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศอินเดีย เปิดโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน Semi Solid แห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในส่วนธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ปตท. มีความตกลงร่วมทุนกับ Foxconn Group ผ่านบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ด้วยเทคโนโลยีสร้างแพลตฟอร์มการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรในประเทศ และร่วมมือกับบริษัท โฮซอน นิว เอนเนอร์ยี่ ออโต้โมบิล จำกัด (Hozon) ศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายโอกาสทางธุรกิจ EV แบบครบวงจร รวมถึงความเป็นไปได้ในการขยายฐานการผลิต EV มายังประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนขยายสถานีอัดประจุไฟฟ้าทั้งในและนอกสถานีบริการ รวมถึงสร้างระบบนิเวศที่ครบวงจรผ่านบริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) รองรับและสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในประเทศ

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

กลุ่ม ปตท. ตั้งคณะทำงาน
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุด
พร้อมขับเคลื่อนพลังงานสะอาด
เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน ได้มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ปตท. ได้ลงทุนผ่านบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) เข้าเป็นผู้ถือหุ้นหลักในสัดส่วนร้อยละ 37 ของบริษัท Lotus Pharmaceutical ซึ่งมีธุรกิจด้านการซื้อขายยาและสิทธิบัตรที่มีเครือข่ายทั่วโลก ร่วมกับ Nove Foods ดำเนินธุรกิจอาหารโปรตีนจากพืช (Plant-based Protein) เพิ่มทางเลือกอาหารเพื่อสุขภาพ ได้บรรลุข้อตกลงร่วมกับบริษัท แพลนท์ แอนด์ บีน ประเทศอังกฤษ ในการตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกในประเทศไทย และร่วมกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) จัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด สร้างโรงงานผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ ในส่วนของธุรกิจด้าน Mobility และ Lifestyle ได้นำบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เข้าระดมทุนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ลงทุนขยายธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอาหาร และธุรกิจบริการขนส่งสินค้า รวมถึงมุ่งสู่ธุรกิจที่ตอบโจทย์วิถีชีวิต (Lifestyle) รองรับความต้องการของผู้บริโภคในอนาคต ขณะที่ธุรกิจเคมีภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Business) ได้มีการเข้าซื้อกิจการบริษัท Allnex ผ่านบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เพื่อต่อยอดในธุรกิจเคมีภัณฑ์จำพวกสารเคลือบผิว (Coating Resins)

เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของธุรกิจปัจจุบัน สร้างการเติบโตควบคู่กับการสร้างเสริมธรรมาภิบาล

จากการที่ก๊าซธรรมชาติจะมีบทบาทสำคัญในฐานะพลังงานในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด (Transition Energy) ปตท. ขยายธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ด้วยการขยายตลาดการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาคเอเชีย โดยมีการส่งออก LNG Reloading Cargo ครั้งแรกไปยังประเทศญี่ปุ่น และส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวไปยังประเทศกัมพูชาและจีน ได้เปิดดำเนินการบริษัท PTT International Trading USA ในสหรัฐอเมริกา และบริษัท PTT MEA ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อขยายการค้าให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลกยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการที่สำคัญในกลุ่ม ปตท. อาทิ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) เข้าร่วมทุนในแหล่งก๊าซธรรมชาติ โครงการ Oman Block 61 บริษัท GC เพิ่มกำลังผลิตโอเลฟินส์ในโครงการ ORP บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) เข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัท Chandra Asri ซึ่งเป็นกิจการปิโตรเคมีในประเทศอินโดนีเซีย และบริษัท IRPC ตัดสินใจลงทุนโครงการ Ultra Clean Fuel เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและคุณภาพน้ำมันดีเซล

ขับเคลื่อนสังคมไทย สู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ปตท. ยังมุ่งร่วมขับเคลื่อนไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ แก้ปัญหาโลกร้อนอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศลงร้อยละ 15 ภายใน 10 ปี (ปี 2563 - 2573) ให้สอดรับนโยบายรัฐบาล ที่ตั้งเป้าให้ไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2608 เพื่อสนับสนุนการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส ช่วยกันแก้ไขปัญหาสภาพอากาศแปรปรวนเนื่องจากอุณหภูมิโลกสูงขึ้น อันก่อให้เกิดภัยธรรมชาติที่รุนแรงต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการดำเนินงาน 3 ด้านหลัก ประกอบด้วย การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุด การลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจใหม่ การเพิ่มปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจากชั้นบรรยากาศและดูดซับก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีทางธรรมชาติ ซึ่งกลุ่ม ปตท. จะดำเนินการปลูกป่าบกและป่าชายเลนเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ ปตท. ได้ปลูกและดูแลรักษาป่าจำนวน 1.1 ล้านไร่ใน 54 จังหวัดมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบันซึ่งช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่า 2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังตั้งคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยจะผลักดันงานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุด พร้อมขับเคลื่อนพลังงานสะอาด เพื่ออนาคตที่ยั่งยืนตลอดไป

ร่วมแก้ไขปัญหาฝ่าวิกฤตของประเทศ

ปตท. มุ่งมั่นในการเป็นพลังขับเคลื่อนทุกชีวิตตามจุดมุ่งหมายขององค์กร โดยในช่วงที่ประเทศไทยประสบปัญหาการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในช่วงที่ผ่านมา กลุ่ม ปตท. มีบทบาทเคียงข้างคนไทยฝ่าวิกฤต ด้วยการให้ความช่วยเหลือผ่านโครงการ “ลมหายใจเดียวกัน” ในการจัดตั้งหน่วยคัดกรองและโรงพยาบาลสนามครบวงจร สนับสนุนโรงพยาบาลสนาม อุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องช่วยหายใจพร้อมออกซิเจนเหลว ตลอดจนจัดหาและนำเข้ายาที่จำเป็นในช่วงวิกฤต โดยบริจาคยาเรมเดซิเวียร์ 12,000 ขวด และยาฟาวิพิราเวียร์ 1.2 ล้านเม็ดให้กับรัฐบาล สนับสนุนการจัดหาแอลกอฮอล์ รวมถึงพัฒนา ผลิต จัดหาอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดและชุดตรวจคัดกรองโควิด 19 และยังสนับสนุนถุงยังชีพ เครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น และสินค้าจากวิสาหกิจชุมชนให้ประชาชนและบุคลากรทางการแพทย์ นอกจากการสนับสนุนความช่วยเหลือด้านสาธารณสุขแล้ว ปตท. ได้สนับสนุนการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของประชาชน ในส่วนของก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยรวมมูลค่าความช่วยเหลือในช่วงวิกฤตมากกว่า 1,800 ล้านบาท และยังช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการสร้างงาน โดยเดินหน้าโครงการ Restart Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จ้างแรงงานและนักศึกษาจบใหม่รวม 25,489 อัตรา เพื่อสนับสนุนงานโครงการชุมชนยิ้มได้ และสนับสนุนแผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่ม ปตท. รวมถึงกระตุ้นการท่องเที่ยวโดยสนับสนุนให้พนักงานท่องเที่ยวในประเทศผ่านโครงการ “Refresh & Energize for the New Normal”

ภายใต้การดำเนินงานอย่างมุ่งมั่นท่ามกลางวิกฤตและสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทำให้ปี 2564 ปตท. มีรายได้รวม 2.3 ล้านล้านบาท และกำไรสุทธิ 108,363 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมด โดยแบ่งเป็นกำไรที่มาจากผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31 และ 69 ตามลำดับ และการดำเนินกลยุทธ์ภายใต้กรอบความยั่งยืน การดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถกำกับดูแลและตรวจสอบได้ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2564 และรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นอื่น ๆ อีกรวม 7 รางวัลจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 10 ได้รับรางวัล S&P Global Sustainability Award ระดับ Gold Class และได้รับการประเมินบรรษัทภิบาลระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) ติดต่อกันเป็นปีที่ 13 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) ได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใสจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) รวมทั้งได้รับรางวัลอื่น ๆ รวมกว่า 54 รางวัล จาก 23 สถาบัน

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ปตท. ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ปตท. มุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคตตามวิสัยทัศน์ ปตท.

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
ประธานกรรมการ

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี

1. สถานการณ์ปี 2564

1.1 สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2564 ฟื้นตัว โดยกิจกรรมทางเศรษฐกิจทยอยเข้าสู่ภาวะปกติใหม่ (New Normal) หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในหลายประเทศดีขึ้น แม้ยังไม่สิ้นสุดลง ท่ามกลางการเร่งฉีดวัคซีนเป็นวงกว้าง มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของรัฐ และนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย แม้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 จะได้รับแรงจุดรั้งจากภาวะชะงักงันของห่วงโซ่อุปทานโลก (Global Supply Chain Disruption) ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในระดับสูง และการแพร่ระบาดของไวรัสกลายพันธุ์เดลต้า ตลอดจนความกังวลเกี่ยวกับความง่ายในการแพร่เชื้อของไวรัสกลายพันธุ์ใหม่โอมิครอน ซึ่งองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) กำหนดให้เป็นสายพันธุ์ที่น่ากังวล (Variant of Concern) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจมีความแตกต่างกันในแต่ละประเทศ โดยกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Advanced Economies) ฟื้นตัวได้ดีกว่ากลุ่มประเทศรายได้ต่ำและผู้ส่งออกสินค้าโภคภัณฑ์ (Low-income Countries and Commodity Exporters) ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2565 ประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2564 ที่ระดับร้อยละ 5.9 จากที่หดตัวร้อยละ 3.1 ในปี 2563 (ภาพที่ 1)

1.2 สถานการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2564 เพิ่มขึ้น 5.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในหลายประเทศดีขึ้น ตลอดจนจากการสลับมาใช้น้ำมัน โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 อันเนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติในระดับสูงมาก ทั้งนี้ IHS Markit ณ เดือนมกราคม 2565 ประมาณการความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2564 ที่ระดับ 96.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน (ภาพที่ 2)

อุปสงค์น้ำมันโลกที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับภาวะอุปทานน้ำมันดิบตึงตัวอันเนื่องจาก (1) วิกฤตโรคโควิด 19 ส่งผลให้ผู้ผลิตบางส่วนหายไป (2) การรักษาวินัยการผลิต (Supply Discipline) อย่างเคร่งครัดของ OPEC+ ท่ามกลางความกังวลเกี่ยวกับอุปสงค์น้ำมันโลกที่ยังมีความไม่แน่นอน (3) การลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันหยุดชะงัก ภายใต้กระแสการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Energy Transition) และ (4) ปัญหาสภาพอากาศและภัยพิบัติ โดยเฉพาะผลกระทบของ Hurricane Ida ในช่วงปลายเดือนสิงหาคม 2564 ถึงกลางเดือนกันยายน 2564 ต่อกำลังการผลิตในสหรัฐอเมริกา เหล่านี้ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้นในปี 2564 โดยเฉลี่ยที่ระดับ 69.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากที่เฉลี่ยที่ระดับ 42.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2563 (ภาพที่ 3)

ภาพที่ 1

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่าง ๆ ปี 2562 - 2564

หน่วย: % YoY
ที่มา: IMF ณ เดือนมกราคม 2565/ PTT staff calculation

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- **สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี**
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

ภาพที่ 2

ความต้องการใช้น้ำมันของโลก ปี 2562 - 2564

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน
ที่มา: IHS ณ เดือนมกราคม 2565

สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2564 ราคาน้ำมันเบนซิน 95 เฉลี่ยที่ระดับ 80.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการปิดเมือง ในขณะที่อุปทานส่งออกจากจีนลดลง เพื่อให้เพียงพอกับการใช้งานในประเทศ หลังจีนเริ่มเก็บภาษีนำเข้าสารอะโรเมติกส์ผสมน้ำมันเบนซิน (Mixed Aromatics) ประกอบกับอุปทานในสหรัฐฯ ได้รับความเสียหายจาก Hurricane Ida เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้นมาก ราคาน้ำมันดีเซลในปี 2564 เฉลี่ยที่ระดับ 76.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ตลอดจนการสลับมาใช้น้ำมันดีเซลในการผลิตไฟฟ้าท่ามกลางราคาก๊าซธรรมชาติในระดับสูงมากในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 ในขณะที่อุปทานโดยเฉพาะจากโรงกลั่นในเกาหลีใต้และจีน ที่ยังเน้นสัดส่วนการผลิตน้ำมันดีเซลมากกว่าน้ำมันอากาศยาน กดดันให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้นไม่มาก ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (High Sulfur Fuel Oil 3.5%S: HSFO 3.5%S) ในปี 2564 เฉลี่ยที่ระดับ 64.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ ในขณะที่อุปสงค์เพื่อการผลิตไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียใต้และตะวันออกกลางโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อน ตลอดจนผลของราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินในระดับสูง จำกัดการปรับลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์ปี 2564 เฉลี่ยที่ระดับ 3.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าปี 2563 ที่เฉลี่ยที่ระดับ 0.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ภาพรวมราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ตามราคาน้ำมันดิบและราคาแนฟทา ตลอดจนอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ โดยราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) ยังได้รับแรงสนับสนุนจากภาวะอุปทานตึงตัวในสหรัฐฯ อันเนื่องจากพายุหิมะรุนแรง ซึ่งส่งผลให้ราคา HDPE ในเดือนมีนาคม 2564 สูงสุดตั้งแต่ปี 2561 ทั้งนี้ ราคา HDPE ทั้งปี 2564 เฉลี่ยที่ระดับ 1,182 เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับราคาพาราไซลีน (Paraxylene: PX) อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากการขึ้นใหม่ของโรงงานผลิตกรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid: PTA) เป็นปัจจัยสนับสนุนเพิ่มเติม ในขณะที่วิกฤตขาดแคลนพลังงานของจีนและการจำกัดการใช้ไฟฟ้า (China Energy Crisis and Power Rationing) โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีอุตสาหกรรมซึ่งใช้ PX เป็นวัตถุดิบตั้งต้นตั้งอยู่ ตลอดจนอุปทาน PX ขึ้นใหม่ในจีน ส่งผลฉุดรั้งราคา PX ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 ทั้งนี้ ราคา PX ทั้งปี 2564 เฉลี่ยที่ระดับ 859 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ภาพที่ 4)

ภาพที่ 3

ราคาน้ำมันดิบดูไบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปี 2562 - 2564

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
ที่มา: รอยเตอร์ส

	2562	2563	2564
ดูไบ	63.5	42.3	69.4
เบนซิน 95	72.6	46.7	80.5
ดีเซล	77.2	48.4	76.1
น้ำมันเตา 3.5%S	58.6	39.3	64.5

1.3 สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวตามการฟื้นตัวของอุปสงค์โลก ประกอบกับแรงสนับสนุนจากภาครัฐ ทั้งมาตรการทางการคลังเพื่อเยียวยาและกระตุ้นเศรษฐกิจ (การใช้จ่ายงบประมาณตามพระราชกำหนดเงินกู้ 1 ล้านล้านบาท และตามพระราชกำหนดเงินกู้ 5 แสนล้านบาทบางส่วน) และนโยบายการเงินที่ยังผ่อนคลาย แม้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสกลายพันธุ์เดลต้า อันนำมาซึ่งการปิดเมืองในหลายพื้นที่ในช่วงเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2564 ก่อนทยอยเปิดเมืองและเปิดรับนักท่องเที่ยวจากประเทศเสี่ยงต่ำผ่านระบบ Test & Go ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ในขณะที่เริ่มพบผู้ติดเชื้อไวรัสกลายพันธุ์ใหม่โอมิครอนในช่วงเดือนธันวาคม 2564 ทั้งนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.6 จากที่หดตัวร้อยละ -6.2 ในปี 2563 สำหรับเงินบาทในปี 2564 เฉลี่ยที่ระดับ 32.0 บาทต่อเหรียญสหรัฐ อ่อนค่าลงจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศที่ยืดเยื้อ แม้ได้รับแรงสนับสนุนจากการอ่อนค่าลงของเงินเหรียญสหรัฐอันเนื่องจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของสหรัฐฯ (ภาพที่ 5)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- **สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี**
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

ภาพที่ 4

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดเอเชีย ปี 2562 - 2564

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน
ที่มา: ICIS/ Platts

	2562	2563	2564
โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง	991	879	1,182
พาราไซลีน	901	577	859
แนฟทา	512	362	635

ภาพที่ 5

อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ปี 2562 - 2564

ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)/ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

	2562	2563	2564
GDP (% YoY)	2.3	-6.2	1.6
อัตราแลกเปลี่ยน mid-rate (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)	31.0	31.3	32.0

1.4 สถานการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นของไทย (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2564 เฉลี่ยที่ระดับ 2.0 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากปี 2563 (ภาพที่ 6) โดยการใช้น้ำมันลดลงร้อยละ 5.5 ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6

การใช้น้ำมันสำเร็จรูปของไทยในปี 2564 ลดลงร้อยละ 5.6 (ภาพที่ 7) โดยการใช้น้ำมันเบนซินลดลงร้อยละ 8.1 น้ำมันดีเซลลดลงร้อยละ 3.8 และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) ลดลงร้อยละ 0.5 ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหดตัวลงอย่างมากในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 เนื่องจากนโยบายจำกัดการเดินทางและงดกิจกรรมทางสังคม ส่วนการใช้น้ำมันอากาศยานลดลงร้อยละ 35.3 เนื่องจากยังมีกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัยที่เป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว แม้จะมีการทยอยเปิดน่านฟ้าในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 ในขณะที่การใช้น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.3 จากการฟื้นตัวของภาคการส่งออก

ภาพที่ 6

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น ปี 2562 - 2564

หน่วย: ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

- พลังน้ำ/ ไฟฟ้านำเข้า
- ถ่านหิน
- น้ำมัน
- ก๊าซธรรมชาติ

หมายเหตุ:
ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน

ภาพที่ 7

การใช้น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2562 - 2564

หน่วย: ล้านลิตร
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

- น้ำมันเตา
- น้ำมันอากาศยาน/ น้ำมันก๊าด
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว*
- เบนซิน
- ดีเซล

หมายเหตุ:
** ไม่รวมการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในปิโตรเคมี*

ภาพรวมการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมของไทยในปี 2564 มีปริมาณการจัดหารวมที่ระดับ 2,066.2 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 จากปี 2563 (ภาพที่ 8) โดยเป็นการจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 52 และ 48 ตามลำดับ การจัดหาน้ำมันดิบจากการนำเข้าร้อยละ 89 ส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากการนำเข้าร้อยละ 50 สำหรับปริมาณการจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในประเทศที่ระดับ 1,602.4 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.6 จากปี 2563 โดยแบ่งเป็นน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 52 และ 48 ตามลำดับ ในขณะที่ปริมาณการส่งออกปิโตรเลียมที่ระดับ 219.2 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 จากปี 2563

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ภาพที่ 8

การจัดหาและจัดจำหน่าย
ปิโตรเลียมของประเทศไทย ปี 2564

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน

ข้อมูล: *สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท.*

หมายเหตุ:

1/ รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

2/ ประกอบด้วย โรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, ไอออาร์พีซี, พีทีที โกลบอล เคมิคอล, สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง และไทยออยล์ ไม่รวมโรงคอนเดนเสทสปริตเตอร์ของพีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง

3/ ประกอบด้วย โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สผ.สยาม/ พลังเพชร ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย

2. แนวโน้มปี 2565

2.1 แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2565 แนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากปี 2564 จากฐานที่สูงขึ้น แรงส่งจากอุปสงค์อัดอั้น (Pent-up Demand) ที่คาดว่าจะแผ่วลง การดำเนินนโยบายการคลังและการเงินแบบผ่อนคลายน้อยลงในหลายประเทศ โดยเฉพาะในสหรัฐฯ ท่ามกลางอัตราเงินเฟ้อที่เร่งขึ้นและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในระดับสูง และจากภาวะเศรษฐกิจจีนชะลอตัว ส่วนหนึ่งจากมาตรการจำกัดการปล่อยสินเชื่อภาคอสังหาริมทรัพย์ของรัฐบาลจีน ในขณะที่ความกังวลเกี่ยวกับความง่ายในการแพร่เชื้อของไวรัสกลายพันธุ์ใหม่โอมิครอนและยอดผู้ติดเชื้อใหม่ที่เร่งขึ้นหลังขึ้นปีใหม่ 2565 นำมาซึ่งการบังคับใช้มาตรการควบคุมโรคที่เข้มงวดขึ้นในหลายประเทศ ตลอดจนปัญหาขาดแคลนแรงงาน (Labor Shortage) และภาวะชะงักงันของห่วงโซ่อุปทานโลกที่ยืดเยื้อ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลฉุดรั้งเศรษฐกิจในช่วงครึ่งแรกของปี 2565 อย่างไรก็ตาม คาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 จะทยอยปรับดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 ท่ามกลางความคืบหน้าในการฉีดวัคซีน (Improving Vaccination Rates) และความก้าวหน้าในการรักษาโรค (More Effective Therapies) ทั้งนี้ IMF ณ เดือนมกราคม 2565 คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2565 ที่ระดับร้อยละ 4.4

2.2 แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2565 ตามรายงานของ IHS ณ เดือนมกราคม 2565 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 4.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน สู่ระดับ 100.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยแนวโน้มอุปสงค์น้ำมันโลกที่เพิ่มขึ้นประกอบกับภาวะอุปทานน้ำมันดิบที่ยังตึงตัวจากการรักษาวินัยการผลิตของผู้ผลิตโดยเฉพาะ OPEC+ ตลอดจนความกังวลเกี่ยวกับปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ จะเป็นปัจจัยสนับสนุนราคาน้ำมันดิบในปี 2565 แม้ต้องติดตามการเจรจาหาทางออกเรื่องโครงการนิวเคลียร์ของอิหร่าน ซึ่งหากมีการยกเลิกการคว่ำบาตรจะส่งผลให้การผลิตและส่งออกน้ำมันดิบของอิหร่านปรับสูงขึ้น ทั้งนี้ คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2565 จะเฉลี่ยที่ระดับ 80 - 90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และค่ากรกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2565 จะเฉลี่ยที่ระดับ 5.5 - 6.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ภาพรวมราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2565 คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2564 ท่ามกลางแนวโน้มต้นทุนน้ำมันดิบและแนฟทา ตลอดจนอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ในขณะที่อุปทานใหม่คาดว่าจะเข้ามาในตลาดต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังต้องติดตามภาวะชะงักงันของห่วงโซ่อุปทานโลกว่าจะคลี่คลายเมื่อใด การดำเนินนโยบายด้านพลังงานของจีนว่าจะส่งผลกระทบต่ออัตราการผลิตในอุตสาหกรรมปลายน้ำของทั้งกลุ่มโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์หรือไม่ และภาวะสินค้าคงคลังในระดับสูงซึ่งอาจส่งผลกดดันราคาเพิ่มเติม ทั้งนี้ คาดว่าราคา HDPE ในปี 2565 จะเฉลี่ยที่ระดับ 1,250 - 1,300 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคา PX ในปี 2565 จะเฉลี่ยที่ระดับ 1,000 - 1,050 เหรียญสหรัฐต่อตัน

2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2565 แนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปี 2564 โดยคาดว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของการใช้จ่ายในประเทศ ท่ามกลางการเร่งฉีดวัคซีนที่ครอบคลุมมากขึ้น และการปรับเปลี่ยนแนวทางบริหารจัดการโรคโควิด 19 ของรัฐเป็นในลักษณะ “ต้องอยู่ร่วมกับโรคโควิด 19 ให้ได้” ซึ่งรวมถึงการกลับมาเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติผ่านระบบ Test & Go ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 (หลังถูกระงับไปในช่วงปลายปี 2564) ตลอดจนการพูดถึงแนวทางพิจารณาให้โรคโควิด 19 เป็น “โรคประจำถิ่น” เหล่านี้เป็นสัญญาณที่ดีต่อภาคการท่องเที่ยว สำหรับการส่งออกสินค้าคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ตลอดจนได้รับผลบวกจากความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership: RCEP) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2565 ในขณะที่มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐคาดว่าจะช่วยพยุงกำลังซื้อของผู้บริโภคต่อไป อย่างไรก็ตาม ยังต้องติดตามการแพร่ระบาดของไวรัสกลายพันธุ์ใหม่โอมิครอนที่อาจยืดเยื้อ ปัญหาเงินเฟ้อด้านต้นทุนในระดับสูง ความเสี่ยงจากภาวะการเงินโลกที่เริ่มตึงตัว และความเสี่ยงทางการเมืองในประเทศ ทั้งนี้ สศช. ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2565 คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 ที่ระดับร้อยละ 3.5 - 4.5 สำหรับเงินบาทในปี 2565 นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่า จะเฉลี่ยที่ระดับ 33.3 บาทต่อเหรียญสหรัฐ อ่อนค่าลงตามการแข็งค่าขึ้นของเงินเหรียญสหรัฐ ท่ามกลางการดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายน้อยลงของสหรัฐฯ

2.4 แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นของไทย (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) แนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นในปี 2565 ตามการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะปกติใหม่ ท่ามกลางการเร่งฉีดวัคซีนที่ครอบคลุมมากขึ้น ประกอบกับทุกภาคส่วนเรียนรู้และปรับตัวเพื่ออยู่กับโรคระบาดได้ดีขึ้น แม้ยังไม่สามารถกลับสู่ระดับก่อนโควิด 19

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ปรับตัวอย่างฉับไวและต่อเนื่อง
รุกก้าวสู่โอกาสและธุรกิจใหม่
ด้วยความมั่นใจ
พร้อมรับความเปลี่ยนแปลง
ของโลก ทั้งในวันนี้ และอนาคต
เพื่อร่วมขับเคลื่อนประเทศ
อย่างมั่นคง

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในการแปลงสภาพการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 โดยจัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแปลงทุนของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เป็นทุนเรือนหุ้น โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 และให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ ต่อมาภายหลังเมื่อมีการปรับโครงสร้างส่วนราชการ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยได้แปลงสภาพเป็นบริษัทปตท. จำกัด (มหาชน) ภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว[1/] ต่อมาได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนักลงทุนสถาบันและนำหุ้นจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2544 โดยยังคงมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ คงสภาพรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานมาจนถึงปัจจุบัน (อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ปตท. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้ปัจจุบันมีหุ้นสามัญจำนวน 28,562.9 ล้านหุ้น และทุนจดทะเบียนจำนวน 28,562.9 ล้านบาท) ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิด สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ รวมทั้งได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 เพื่อให้กฎหมายจัดตั้งการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นอันยกเลิกไป และต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการงดหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปใต้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใด ๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท

ต่อมาเมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 ปตท. ในฐานะผู้ประกอบกิจการพลังงาน จึงถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วยกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและขนอม และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ

ขยายธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจ
ก๊าซธรรมชาติเหลวคณงาร
ลงทุนในพลังงานหมุนเวียน
และเทคโนโลยีด้านพลังงาน
อาทิ ระบบกักเก็บพลังงาน
(Energy Storage System: ESS)
แพลตฟอร์มอัจฉริยะ:
ในการบริหารจัดการพลังงาน
(Smart Energy Platform)

1/ ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ปตท. มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
มุ่งยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ
พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยี
มาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน
สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปข้างหน้า

1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

ปตท. มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ มุ่งยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปข้างหน้า ภายใต้วิสัยทัศน์ "ขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยพลังแห่งอนาคต" (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งครอบคลุมประเทศ สังคม ชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงส่งเสริมค่านิยมองค์กร SPIRIT: Synergy ผสานพลัง สร้างพันธมิตร, Performance Excellence สร้างความเป็นเลิศ, Innovation สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม, Responsibility for Society สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม, Integrity & Ethics สร้างพลังความดี, Trust & Respect สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ เพื่อให้ ปตท. มุ่งไปสู่เป้าหมายระยะยาวตามวิสัยทัศน์ โดย ปตท. ได้วางเป้าหมายในปี 2573 ไว้ 3 ด้าน ดังนี้

1. New Growth: ธุรกิจพลังงานใหม่และธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากพลังงานต้องสร้างกำไรในปี 2573 มากกว่าร้อยละ 30

2. Business Growth: ตั้งเป้าให้มีการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) จำนวน 9 ล้านตันต่อปี ธุรกิจไฟฟ้า (Conventional Power) ตั้งเป้าให้มีปริมาณการผลิตไฟฟ้าจำนวน 8 GW และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจำนวน 12 GW ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. Clean Growth: เป้าหมายลดการปล่อย GHG ให้ได้ร้อยละ 15 เมื่อเทียบปริมาณการปล่อยในปี 2563 รวมทั้งกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของ ปตท. ภายในปี 2583 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของ ปตท. ภายในปี 2593 และกำหนดเป้าหมาย Carbon Neutrality ของกลุ่ม ปตท. ภายในปี 2593 และเป้าหมาย Net Zero ของกลุ่ม ปตท. ภายในปี 2603

ในการบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ดังกล่าว ปตท. ได้วางพื้นฐานหลักในการทำงานโดยเรียกว่า "PTT by PTT" ที่จะเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานในทุกธุรกิจ ด้วยการสร้างพันธมิตรและพัฒนาธุรกิจของ ปตท. ให้มีลักษณะเป็น Platform (Partnership and Platform) กล่าวคือ การทำธุรกิจที่มากกว่าการเป็นเพียงผู้ผลิตสินค้าและจำหน่าย โดย ปตท. จะสร้างและร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับทั้งรัฐวิสาหกิจ เอกชน ผู้ประกอบการไทย และ SMEs นำเทคโนโลยีมาผสมผสานความรู้ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และดิจิทัลในทุกมิติของการทำงาน (Technology for All) ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสด้วยความเชื่อมั่นเพื่อนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน (Transparency and Sustainability) โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งรวมถึงการดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การส่งเสริมการดูดซับก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการปลูกป่า การสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการระยะสั้นในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งธุรกิจปัจจุบัน ควบคู่กับการสร้างโอกาสการเติบโตในระยะยาว ปตท. ยังคงดำเนินกลยุทธ์การดำเนินงานตามแนวทาง 4R อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. Resilience สร้างความยืดหยุ่นพร้อมดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง สร้างความปลอดภัยให้พนักงาน ประเมินสุขภาพองค์กร ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น จัดความสำคัญของโครงการลงทุน ตั้งแต่ต้นน้ำสู่ปลายน้ำ และรักษาสภาพคล่อง

2. Restart เตรียมความพร้อมในการนำธุรกิจ พนักงาน ลูกค้าและคู่ค้า กลับสู่สภาวะปกติให้เร็วที่สุดและรักษาความสามารถทางการแข่งขัน

3. Reimagination เตรียมออกแบบธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดเป็น Next Normal ทั้งธุรกิจเดิมและ New S-Curve ซึ่งประกอบด้วย

1) กลยุทธ์ Reimagine Upstream มุ่งเน้นการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ การสร้างโอกาสการเติบโตในภูมิภาค อาทิ LNG Value Chain, Regional Gas to Power เป็นต้น สู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจครบวงจรในห่วงโซ่อุปทานก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลว (Fully Integrated Player in Gas and LNG Value Chain) และแสวงหาการลงทุนในต่างประเทศ ขณะเดียวกันก็มุ่งลดและถอนการลงทุนในธุรกิจถ่านหิน

2) กลยุทธ์ Reinforce Downstream ปรับตัวในธุรกิจเดิมที่เป็น Hydrocarbon-Based ให้สอดรับกับแนวโน้มของโลกที่มุ่งสู่การใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดมากขึ้น โดยนำเทคโนโลยีมายกระดับการบริหารห่วงโซ่อุปทานเพื่อเสริมความแข็งแกร่งและปรับสัดส่วนการลงทุนนอกธุรกิจโรงกลั่นให้มากขึ้น

3) กลยุทธ์ Reignite New Business at Scale การเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจรูปแบบใหม่ เพื่อทดแทนสัดส่วนการเติบโตในธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Value Chain) ประกอบด้วย

- ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) ได้แก่ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage and Systems) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Chain) รวมถึงศึกษาโอกาสในพลังงานรูปแบบใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคต เช่น ไฮโดรเจน
- ธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน (Beyond) เช่น กลุ่มธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) อาทิ ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ เป็นต้น กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Business) กลุ่มธุรกิจระบบนิเวศด้านการเคลื่อนที่และวิถีการดำรงชีวิต (Mobility and Lifestyles) กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics and Digitalization) รวมถึงแสวงโอกาสในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพต่อไป

4. Reform พิจารณาปรับเปลี่ยนโดยจัดโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ ให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคต พร้อมรองรับทุกสถานการณ์ที่ไม่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

2562

มีนาคม

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562
คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ PTTGM จัดตั้งบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) และบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 36 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัท PTTGM ถือหุ้นในสัดส่วนทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 100.0 เพื่อรองรับการลงทุนต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งรวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ตามกลยุทธ์ New S-Curve

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 บริษัท Sakari Resources Ltd. (SAR) ซึ่งถือหุ้นโดย PTTGM (บริษัทย่อยซึ่ง PTT ถือหุ้นทั้งหมด) ร้อยละ 95.82 เข้าลงทุนผ่านบริษัทย่อยของ SAR โดยการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด ใน PT Sentika Mitra Persada (SMP) ทุนจดทะเบียน 57,804 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย และ PT Multiara Kapuas (MK) ทุนจดทะเบียน 21,883 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย ซึ่งทั้ง 2 บริษัทเป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบธุรกิจถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย มูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 11.7 ล้านเหรียญสหรัฐ การลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาปริมาณสำรอง (Reserves) ถ่านหินให้กับกลุ่ม SAR เนื่องจากปริมาณสำรองถ่านหินในแหล่งที่มีในปัจจุบันปรับลดลง รวมถึงสามารถเพิ่มศักยภาพในการปรับคุณภาพของถ่านหินจากเหมืองที่ผลิตในปัจจุบันเพื่อให้ตอบสนองและตรงตามความต้องการของลูกค้าของกลุ่ม SAR

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ซึ่งถือหุ้นโดย PTT ทั้งหมด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) ภายใต้ชื่อบริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาท โดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.0 และ GULF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 โดยบริษัทที่จัดตั้งใหม่มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจทั้งด้าน LNG Value Chain และด้านโลจิสติกส์ สนับสนุนการลงทุนอื่น ๆ ในอนาคตตามแผนกลยุทธ์ของ ปตท. ทั้งยังเป็นการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ในโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ที่มีมูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Terminal ช่วงที่ 1 ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท รวมการลงทุนทั้งหมดประมาณ 40,900 ล้านบาท

เมษายน

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของ ปตท. มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.2 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของปี 2561 (ปตท. ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท) คงเหลือเงินปันผลที่จ่ายสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท จ่ายวันที่ 30 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ทยอยปรับขึ้นราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ที่จำหน่ายให้กลุ่มรถบริการสาธารณะ 1 บาทต่อกิโลกรัม ทุก ๆ 4 เดือน โดยปรับขึ้นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 ครั้งที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2562 และครั้งที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2563 จนครบ 3 บาทต่อกิโลกรัม

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE SG) (บริษัทย่อยของ ปตท. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นใน PTTGE SG ทั้งหมด) จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Chancellor Oil Pte. Ltd. (CO) ที่ถืออยู่จำนวนร้อยละ 77.56 (บริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มผ่านบริษัท PT First Borneo Plantations (PT FBP)) รวมถึงโอนหนี้เงินกู้ที่ PTTGE SG ให้แก่บริษัท Premier Palmoil Energy Pte. Ltd. (Premier) ในฐานะผู้ซื้อ โดยการจำหน่ายเงินลงทุนครั้งนี้สอดคล้องกับนโยบายการปรับโครงสร้างของกลุ่ม ปตท. และส่งผลให้ปัจจุบัน ปตท. ไม่มีการลงทุนธุรกิจปลูกปาล์มน้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์ม และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ปตท. ปิดบริษัท Sabran Brothers Pte. Ltd. แล้วเสร็จ (บริษัทซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นโดย PTTGE SG ทั้งหมด) ทั้งนี้ การปิดบริษัทดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการปรับโครงสร้างของกลุ่ม และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

กันยายน

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2562 (1H2562) ในอัตรา 0.90 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 47.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของ 1H2562 และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 25 ตุลาคม 2562

พฤศจิกายน

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ Mitsui โดยมีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 200 ล้านบาท ในสัดส่วนของ ปตท. ไม่เกินร้อยละ 50.0 เพื่อดำเนินธุรกิจ Robotics & AI Service Enable

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

2563

มกราคม

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจัดตั้ง PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) ในสหรัฐอเมริกา โดย ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5,000 เหรียญสหรัฐ ในการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และขยายเครือข่ายการค้าให้ครอบคลุมทั่วโลก ทั้งนี้ PTTT USA ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2563 - 2567) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0 วงเงินรวม 180,814 ล้านบาท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ อาทิ โครงการขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งการขยายงานของธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าจำนวน 203,583 ล้านบาท เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มและเสริมความร่วมมือของกลุ่ม ปตท. จากความชำนาญของธุรกิจเดิม รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ รวมถึงตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค และแนวโน้มการใช้พลังงานสะอาด

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ปตท. ได้ทดสอบส่งก๊าซธรรมชาติเหลวผ่านวิธีการใหม่คือ “ISO-Container” ซึ่งเป็นการขนส่งก๊าซฯ ผ่านทางรถบรรทุกและต่อเรือไปยังประเทศจีน โดยดำเนินการร่วมกับบริษัท Liaoning Yuzhuo Energy เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวจากท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ไปยังประเทศจีน และสนับสนุนนโยบายผลักดันประเทศไทยให้เป็น Regional LNG Hub

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ปตท. แจ้งการดำเนินการปิดบริษัท Sakari Royal Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sakari Resources Ltd. (SAR) และ SAR เป็นบริษัทย่อยของ PTTGM โดยบริษัท Sakari Royal Ltd. จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการลงทุนธุรกิจถ่านหินในประเทศกัมพูชา อย่างไรก็ตาม ภายหลังพบว่าโครงการถ่านหินดังกล่าวไม่คุ้มค่าการลงทุน จึงเห็นควรปิดบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจและไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด บริษัท แอล เอ็น จี ลิ้งค์ จำกัด บริษัท ครัยโอไทย จำกัด บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เดอะแก๊สแคร์ริเออร์ จำกัด โดยใช้รถประเภท Semi-Trailer หรือ ISO Container รับก๊าซธรรมชาติเหลวจากสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่อำเภอมาบตาพุด จังหวัดระยอง และขนส่งไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้าก๊าซฯ ในภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว ไปยังประเทศในภูมิภาคอาเซียน และเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็น Regional LNG Hub ตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท. และบริษัท Mitsui & Co. โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ผ่าน PTTGM เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการ Robotics & AI Solutions

มีนาคม

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) และ SMH เป็นบริษัทย่อยของ PTTGM เพื่อรองรับการลงทุนต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในธุรกิจใหม่ตามกลยุทธ์ New S-Curve ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท ส่งผลให้ Alpha Com เป็นบริษัทย่อยของ ปตท.

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 ปตท. และบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจเพื่อศึกษาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และก๊าซธรรมชาติเหลว การร่วมมือดังกล่าวเป็นการอาศัยความเชี่ยวชาญหรือจุดแข็งของแต่ละฝ่ายเพื่อร่วมมือทำธุรกิจ โดยมีกรอบการศึกษาประมาณ 1 - 2 ปี ซึ่งได้จัดประชุม 1st Steering Committee เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ทบทวนการกำหนดราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยกำหนดราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นจากเดิม 17.1795 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม ทำให้ราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดถัง 15 กิโลกรัม ราคาลดจาก 363 บาท เหลือ 318 บาท (ลดลง 45 บาทต่อถัง) เป็นระยะเวลา 3 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 23 มิถุนายน 2563) เพื่อบรรเทาความเดือนร้อนของประชาชนจากภาวะเศรษฐกิจ และผลกระทบของโรคโควิด 19 นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 และวันที่ 17 กันยายน 2563 กบง. เห็นชอบให้ขยายเวลาตรึงราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวต่อไปอีก ครั้งละ 3 เดือน ส่งผลให้ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นถูกตรึงอยู่ที่ 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ การปรับราคาดังกล่าวไม่มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของ ปตท. เนื่องจากก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ ปตท. ส่วนที่ขายในประเทศราคาขายอ้างอิงราคานำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ซึ่งหากราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวต่ำหรือสูงกว่าราคาต้นทุนโรงแยกก๊าซฯ ปตท. โรงแยกก๊าซฯ ปตท. จะรับภาระหรือได้รับส่วนเกินกว่าต้นทุนอยู่ที่ -/+1 เหรียญสหรัฐต่อตัน โดยส่วนต่างจาก -/+ 1 เหรียญสหรัฐต่อตัน โรงแยกก๊าซฯ ปตท. จะได้รับชดเชยหรือนำส่งส่วนต่างนั้นเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 กบง. มีมติบรรเทาผลกระทบต่อผู้ประกอบการรถโดยสารสาธารณะในช่วงการระบาดของโรคโควิด 19 โดยขอความร่วมมือ ปตท. ปรับราคา NGV รถโดยสารสาธารณะ ลดลง 3 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 13.62 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 10.62 บาทต่อกิโลกรัม ระยะเวลา 3 เดือน (1 เมษายน 2563 - 30 มิถุนายน 2563) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการ ปตท. เห็นชอบขยายระยะเวลาการให้ส่วนลดราคา NGV รถโดยสารสาธารณะเพื่อคงราคา NGV ที่ 10.62 บาทต่อกิโลกรัม ต่อไปอีก 1 เดือน (1 กรกฎาคม 2563 - 31 กรกฎาคม 2563) และเสนอให้ภาครัฐพิจารณาแนวทางการช่วยเหลือรูปแบบอื่นทดแทน เช่น การขอเงินอุดหนุนบริการสาธารณะจากภาครัฐ อย่างไรก็ดี คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบขยายระยะเวลาการช่วยเหลือราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะที่ราคา 13.62 บาทต่อกิโลกรัม โดยช่วยเหลือไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ราคาไม่รวมภาษีบำรุงท้องถิ่น ในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล) หรือจนกว่าราคาขายปลีก NGV ลดลงต่ำกว่า 13.62 บาท เพื่อสนับสนุนค่าเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการรถโดยสารสาธารณะที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 และบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2562 (2H2562) แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 24 เมษายน 2563 ซึ่งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการ 2H2562 เมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2562 (1H2562) ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 ในอัตรา 0.90 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจากกำไรของบริษัททั้งปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท และคณะกรรมการ ปตท. จะไม่เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 อีก

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

2563

พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ปตท. ร่วมกับ กฟผ. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือศึกษาโอกาสในการลงทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG Receiving Facilities สำหรับรับ เก็บ และแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อสนับสนุนนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐบาลตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP 2018) ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขนอม บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) กำลังผลิต 930 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าสุราษฎร์ธานี ชุดที่ 1 - 2 กำลังผลิต 1,400 เมกะวัตต์ (จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ: COD ในปี 2570 และ 2572) และโรงไฟฟ้าใหม่ (COD ในปี 2578) กำลังผลิต 700 เมกะวัตต์ โดย ปตท. และ กฟผ. ร่วมกันศึกษาถึงความเป็นไปได้โครงการ LNG Receiving Facilities เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว และเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในอนาคต

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ปตท. ลงนามสัญญา Commercial Partnership กับ Sharge เพื่อร่วมให้บริการ EV Charger สำหรับพื้นที่นอกสถานีบริการน้ำมัน โดยเปิดตัวแห่งแรก ณ True Digital Park (10 กรกฎาคม 2563) และแห่งที่สอง ณ ไบเทค บางนา (30 กรกฎาคม 2563)

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. ทบทวนแผนการลงทุนของ ปตท. และบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และอนุมัติให้ปรับลดแผนการลงทุนสำหรับปี 2563 จากจำนวน 69,310 ล้านบาท เป็น 53,901 ล้านบาท ทั้งนี้ การทบทวนแผนการลงทุนดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม โดยส่วนใหญ่ปรับลดงบลงทุนของโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินการสำหรับโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างยังคงดำเนินการตามแผนการลงทุนเดิม เช่น โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี-วังน้อยที่ 6 โครงการสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งที่ 2 เป็นต้น โดยการทบทวนปรับลดแผนการลงทุนดังกล่าว เป็นไปตามมาตรการบริหารจัดการ “ลด-ละ-เลื่อน” ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และสงครามราคาน้ำมัน

มิถุนายน

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ปตท. ได้ร่วมพิธีลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว (Global DCQ) กับ กฟผ. โดยสัญญาฉบับนี้ครอบคลุมการจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 5 โรง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบางปะกง โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ โรงไฟฟ้าพระนครใต้ โรงไฟฟ้าวังน้อย และโรงไฟฟ้าจะนะ โดยมีอายุสัญญา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2573 เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการสนับสนุนส่วนลดก๊าซปิโตรเลียมเหลวแก่ผู้มีรายได้น้อย กลุ่มร้านค้า หาบเร่ และแผงลอยอาหาร ที่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐจำนวน 100 บาทต่อคนต่อเดือน ต่อไปอีก 3 เดือน จนถึงเดือนธันวาคม 2563

กรกฎาคม

ดำเนินการจัดหาเงินกู้ โดยการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งสิ้นประมาณ 57,000 ล้านบาท ทั้งนี้ หุ้นกู้ชุดใหม่นี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 64,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุญาตให้เสนอขายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และโครงการการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Global Medium Term Note Program) ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 ปตท. ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทครั้งที่ 1/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 2 - 25 ปี มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.21 - 3.74 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) (บริษัทย่อยของ ปตท.) ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันต่อผู้ลงทุนในต่างประเทศ อายุ 50 ปี จำนวน 700 ล้านเหรียญสหรัฐ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี โดย ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนโดยเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ PTT TCC จะนำไปใช้เพื่อเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ ปตท. ต่อไป

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมครั้งที่ 1/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 3 ปี จำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.25 ต่อปี และออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทครั้งที่ 2/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 7 ปี จำนวน 13,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.85 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท สวอพ แอนด์ โก จำกัด (Swap and Go) ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 30 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกไม่เกิน 1 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าของ ปตท. ตามกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S-Curve)

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. (แผนการปรับโครงสร้างฯ) โดยแผนการปรับโครงสร้างฯ มีขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย ปตท. ซื้อหุ้นสามัญบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ถืออยู่ทั้งหมด และการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ให้แก่ TOP (TP เป็นบริษัทย่อยของ ปตท. และ TOP: ปตท. ถือหุ้น TP ในสัดส่วนร้อยละ 26.0 ของทุนจดทะเบียน และ TOP ถือหุ้น TP ในสัดส่วนร้อยละ 74.0 ของทุนจดทะเบียน)

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ ปตท. ในอัตรา 0.18 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 5,142 ล้านบาท กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) 1 ตุลาคม 2563 และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 16 ตุลาคม 2563

กันยายน

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 กลุ่ม ปตท. ริเริ่มโครงการนำร่องการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Floating Solar) ขนาด 100 กิโลวัตต์ ในจังหวัดระยอง ซึ่งมีพื้นที่ติดทะเลเหมาะกับการเป็นต้นแบบติดตั้งการใช้งาน โดยได้พัฒนานวัตกรรมเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษเพื่อนำมาผลิตทุ่นลอยน้ำเพิ่มสารลดการสะสมของเพรียงทะเลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสัตว์ทะเล โดย GPSC ในฐานะแกนนำการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ได้ให้บริษัท CHPP เป็นผู้ออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในน้ำทะเล โดยในระยะแรกจะนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ภายในสำนักงาน เพื่อเป็นต้นแบบการศึกษาและพัฒนาธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ต่อไป

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563 ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการศึกษาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งตู้สินค้าในท่าเรือแหลมฉบัง ร่วมกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มศักยภาพการขนส่งตู้สินค้าในท่าเรือแหลมฉบังและพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์ของประเทศ รวมทั้งช่วยลดผลกระทบทางถนนจากปริมาณการจราจรที่หนาแน่น และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยตามเส้นทางมาบตาพุด-แหลมฉบัง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ปตท. ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความเข้าใจระหว่างกลุ่ม ปตท. ภายใต้ Project ONE เพื่อมุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับกลุ่ม ปตท. โดยนำกลยุทธ์ Asset Backed Trading มาดึงศักยภาพของแต่ละบริษัท และใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการจัดหาพลังงานของประเทศ เพิ่มศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยพลังร่วมระหว่างกลุ่ม ปตท. อันจะนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

2563

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเป็นประธานเปิดอาคารศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ (Intelligence Operation Center: IOC) ในพื้นที่โครงการเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi) วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) (บริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100.0) จาก GPSC จำนวนประมาณ 4.655 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.0 ของทุนจดทะเบียน โดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของ ปตท. คือ PTTGM มูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นประมาณ 693 ล้านบาท การร่วมทุนดังกล่าวเป็นการยกระดับความร่วมมือตามกลยุทธ์ Powering Thailand's Transformation ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการเป็นผู้นำในด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด อีกทั้งเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 และเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านพลังงานหมุนเวียนของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต และเป็นการรวบรวมบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านพลังงานหมุนเวียน จากทั้ง ปตท. และ GPSC ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพรวมไปถึงเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืนร่วมกัน

พฤศจิกายน

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ปตท. ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติกับบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด เพื่อเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และเป็นการต่อยอดการใช้ทรัพยากรของทั้งสองบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันตลอดจนเสริมสร้างความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของทั้งสององค์กรให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ปตท. ร่วมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการลดและกักเก็บก๊าซเรือนกระจก เพื่อร่วมกันพัฒนาประสิทธิภาพของเกณฑ์ประเมินรับรองการลดและดูดซับก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย โดยบูรณาการความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้ของสององค์กร พร้อมแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงเทคนิคด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนงานตามนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับประเทศและสากล

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2564 - 2568) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0 วงเงินรวม 179,072 ล้านบาท โดย ปตท. ยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ อาทิ โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 โครงการขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งที่ 2 (หนองแฟบ) และโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าเป็นจำนวน 331,524 ล้านบาท เพื่อการเติบโตและเสริมสร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. จากความเชี่ยวชาญของธุรกิจเดิม อาทิ โครงการ Southern LNG Terminal และท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP 2018) การขยายการลงทุนก๊าซธรรมชาติเหลวครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการเชื่อมต่อระหว่างธุรกิจก๊าซธรรมชาติสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Gas-to-Power) ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นของวิถีชีวิตแบบใหม่และนิเวศทางเศรษฐกิจใหม่ (New Ecosystem Business Model) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและทิศทางของโลก อาทิ ห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (Electricity Value Chain) รวมถึงการมุ่งสู่ธุรกิจใหม่ในกลุ่มธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science: ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) นอกจากนี้ ยังมีงบการลงทุนในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด เพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ตามแผนยุทธศาสตร์ในการเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ปิดบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ในธุรกิจถ่านหิน ได้แก่ Reyka Wahana Digdjaya Pte. Ltd., Sakari Energy Pte. Ltd. และ PT. Tri Tunggal Lestari Bersama ภายใต้กลุ่ม SAR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGM ที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการปิดบริษัทดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในปี 2565

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 จัดตั้งบริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.) โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการลงทุนในธุรกิจยาในต่างประเทศ ตามกลยุทธ์การลงทุนใน New Business ของ ปตท. รวมทั้งเพื่อพัฒนาศักยภาพความสามารถของ ปตท. ในด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ด้วยทุนจดทะเบียนประมาณ 2,000 ล้านบาท

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

มกราคม

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 ปรับราคาขายปลีก NGV ในส่วนของรถโดยสารสาธารณะให้เท่ากับราคาขายปลีกของรถยนต์ทั่วไป ส่งผลให้ราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทุกประเภทจะเป็นไปตามโครงสร้างราคาขายปลีกจากราคาต้นทุน (Cost-plus)

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564 จัดตั้งบริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) ภายใต้บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในธุรกิจให้บริการระบบสารสนเทศหลากหลายรูปแบบผ่านอินเทอร์เน็ต (Public Cloud) เช่น การให้บริการจัดเก็บข้อมูล ประมวลผล จัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้แก่บริษัท องค์กรต่าง ๆ รวมถึงกลุ่ม ปตท. ซึ่งธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ ปตท. ด้านดิจิทัล

2564

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 Alpha Com ได้จัดตั้งบริษัท ออน-ไอออน โซลูชั่นส์ จำกัด (ON-I ON) แล้วเสร็จ (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) โดย Alpha Com ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000 ล้านบาท) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการด้าน EV Value Chain ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ New S-Curve เพื่อสนับสนุนการขยายแผนการลงทุนในธุรกิจ EV ของ ปตท.

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 ได้จัดตั้ง PTT MEA Ltd. ณ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ แล้วเสร็จ ซึ่งถือหุ้นทั้งหมด โดย PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) (บริษัทย่อยของ ปตท.) มีทุนจดทะเบียน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มุ่งเน้นภูมิภาคตะวันออกกลางและเอเชีย

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องในเรื่องที่ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ยื่นฟ้องกระทรวงการคลัง กับพวก รวม 11 ราย ซึ่งรวมถึง ปตท. โดยกล่าวหาว่าการดำเนินการแบ่งแยกและส่งมอบทรัพย์สินตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ไม่ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามขั้นตอนของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 โดยศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากประเด็นแห่งคดีนี้เป็นประเด็นที่ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดไว้แล้ว ศาลจึงไม่อาจนำมาพิจารณาวินิจฉัยได้อีก ซึ่งคำพิพากษาศาลปกครองกลางนี้สอดคล้องกับคำสั่งของศาลปกครองสูงสุด และคำสั่งของศาลปกครองอีกหลายคดีที่ได้เคยวินิจฉัยมาโดยตลอดว่า ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการแบ่งแยกและส่งมอบทรัพย์สินให้กระทรวงการคลังครบถ้วนแล้ว

กุมภาพันธ์

มีนาคม

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564 ได้ดำเนินการปิด PTT International Trading DMCC (PTTT DMCC) แล้วเสร็จ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและถือหุ้นทั้งหมดโดย PTTT โดย PTTT DMCC จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกรรมการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศดังกล่าว ทำให้บทบาทของ PTTT DMCC ในการค้าลดลงเหลือเพียงมุ่งเน้นการดูแลความสัมพันธ์กับคู่ค้าเป็นหลัก ซึ่งการปิด PTTT DMCC สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด (Innopolymed) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาท โดย Innobic (Asia) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 และ IRPC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.0 ของทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าประเภทไม่ถักไม่ทอ (Non-woven Fabric) และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) ของ ปตท. ในด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2565

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 หุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 28,563 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2563 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 0.18 บาท และเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2563 อีกหุ้นละ 0.82 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการบริษัท Lotus Pharmaceutical Co., Ltd. (LOTUS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน TWSE ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย Innobic (Asia) ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ LOTUS จำนวน 17,517,348 หุ้น ที่ราคา 80.7 เหรียญไต้หวันใหม่ต่อหุ้น คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐ และภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนสัดส่วนการถือหุ้นของ INBL ใน LOTUS คิดเป็นร้อยละ 6.66 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยต่อมาวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ Innobic (Asia) ร่วมลงทุนกับ Aztiq HK Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Aztiq Investment Group เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Alvogen Emerging Markets Holdings Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักใน LOTUS รวมถึงถือหุ้นร้อยละ 100.0 ใน Alvogen Malta (Out-Licensing) Holding Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Adalvo Ltd. (Adalvo) ที่ประกอบธุรกิจด้านสิทธิในการวางตลาดยา ผ่านเครือข่ายทั่วโลก การลงทุนนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 475 ล้านเหรียญสหรัฐ คาดว่าการซื้อขายจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 ส่งผลให้ Innobic (Asia) จะถือหุ้นทางอ้อมใน LOTUS ที่สัดส่วนประมาณร้อยละ 37.0 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือหุ้นประมาณร้อยละ 60.0 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วใน Adalvo โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ในธุรกิจ New S-Curve ของ ปตท. ที่ต้องการขยายไปในธุรกิจใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ทั้งนี้ LOTUS ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็งและโรคระบบประสาท ซึ่งการลงทุนใน LOTUS จะทำให้ ปตท. สามารถต่อยอดและขยายการลงทุนไปยังตลาดยาด้านมะเร็งวิทยา สร้างศักยภาพความพร้อมในการดำเนินธุรกิจยาครบวงจรส่งเสริมและรองรับการขยายการลงทุนธุรกิจยาในภูมิภาคเอเชียและระดับโลก

เมษายน

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

เมษายน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. เป็นผู้ชนะการเสนอราคา จากการเข้ายื่นประมูลซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ที่มูลค่า 1,810 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้า โดยให้ ปตท. และบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) (บริษัทย่อยของ ปตท.) ซื้อหุ้นสามัญบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) จากบริษัท พีพีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) จำนวน 358,936,756 หุ้น หรือประมาณร้อยละ 12.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GPSC ในราคา 70 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 25,126 ล้านบาท โดยก่อนการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 31.72 และ GC ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 22.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ปตท. และ SMH จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนรวมร้อยละ 44.45 และ GC จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด การปรับโครงสร้างครั้งนี้เป็นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. ผ่านบริษัท Flagship ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่ง ปตท. และ GC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2564 และดำเนินการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564

2564

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติ ดังนี้

- อนุมัติให้ Innobic (Asia) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท โนฟฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน): NRF) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 300 ล้านบาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันจำนวนร้อยละ 50.0 เพื่อดำเนินธุรกิจโปรตีนทางเลือก โดยระยะแรกจะเป็นการพัฒนา ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช (Plant-based Protein) แบบครบวงจร ซึ่งจะดำเนินการจัดตั้งโรงงานผลิตที่ใช้เทคโนโลยีนำเข้าขั้นสูงในประเทศไทย กำลังการผลิต 3,000 ตันต่อปี โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 และดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566
- อนุมัติการจัดตั้งบริษัท ที-อีโคซิส จำกัด (T-ECOSYS) โดยให้ SMH (บริษัทย่อยของ ปตท.) ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ด้วยทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์มด้านอุตสาหกรรมภายใต้ความร่วมมือระหว่าง ปตท. และกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สถาบันการเงิน เป็นต้น โดยเป็นการพัฒนากลไกและสร้างสภาพแวดล้อมให้เกิดการใช้เทคโนโลยีทางด้านวิทยาการหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่าน Industrial Digital Platform (IDP) ที่พัฒนาโดย ปตท. เพื่อเชื่อมโยงระหว่างผู้ให้บริการ (Service Provider) กับผู้มีความต้องการใช้บริการในเทคโนโลยีดังกล่าว ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จภายในปี 2565

พฤษภาคม

มิถุนายน

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติ ดังนี้

- ทบทวนแผนการลงทุนของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และอนุมัติให้ปรับแผนการลงทุนสำหรับปี 2564 จาก 52,931 ล้านบาท เป็น 67,504 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงการลงทุนของกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม โดยหลักจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้า และการปรับแผนลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ขณะที่การลงทุนโครงการอื่น ๆ ยังคงดำเนินการตามแผนการลงทุนเดิม เช่น โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 รวมถึงการลงทุนผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0 อาทิ การขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งที่ 2 (หนองแฟบ) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 รวมถึงโครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจรและการลงทุนธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science: ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์)
- อนุมัติขยายระยะเวลาช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้ม (LPG) แก่ผู้มีรายได้น้อย กลุ่มร้านค้าหาบเร่แผงลอยอาหารที่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน ต่อไปอีก 6 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาคประชาชนในการลดต้นทุนค่าครองชีพในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ยังคงมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเดือนมกราคม 2565 ได้ขยายความช่วยเหลืออุดหนุนต่อไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564 ได้รายงานคำพิพากษาศาลฎีกา เรื่อง การดำเนินการเกี่ยวกับข้อพิพาทระหว่าง ปตท. กับบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (RPCG) ดังนี้

- ข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ หมายเลขดำที่ 114/2552 หมายเลขแดงที่ 23/2559 ซึ่ง RPCG เรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิ ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินแก่ RPCG เป็นจำนวนประมาณ 2,200 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา
- ข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ หมายเลขดำที่ 78/2555 หมายเลขแดงที่ 37/2560 ซึ่ง ปตท. เรียกร้องค่าผลิตภัณฑ์ค้างชำระจาก RPCG ศาลฎีกามีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ RPCG ต้องจ่ายเงินแก่ ปตท. เป็นจำนวนประมาณ 2,800 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา
- วันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ปตท. ได้ใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ที่ RPCG ต้องจ่ายแก่ ปตท. ในอีกคดีหนึ่ง RPCG ต้องชำระเงินให้แก่ ปตท. เป็นจำนวนเงินประมาณ 600 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 RPCG ได้ชำระหนี้ส่วนที่เหลือให้กับ ปตท. ครบถ้วนตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

กรกฎาคม

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 บริษัท ออน-ไอออน โซลูชั่นส์ จำกัด (ON-I ON) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็นบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) รวมถึงเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 30 ล้านบาท) โดย ARUN PLUS จะรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจด้าน EV Value Chain ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ New S-Curve เพื่อสนับสนุนการขยายแผนการลงทุนในธุรกิจ EV ของ ปตท. และ ARUN PLUS ได้จัดตั้งบริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) โดย ARUN PLUS ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 340 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าผ่านการให้บริการด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อส่งเสริมและสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เกิดการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายในประเทศไทย อาทิ บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. และ GPSC ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50.0) ได้บรรลุผลสำเร็จตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Conditions Precedent) ครบถ้วนตามเงื่อนไขสัญญาการซื้อขายหุ้น Sheng Yang Energy Co., Ltd. (Sheng Yang) ในสัดส่วนร้อยละ 90.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจาก Tatung Forever Energy Co., Ltd. แล้วเสร็จ โดยมีมูลค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,560 ล้านบาท ส่งผลให้ Sheng Yang เป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ทั้งนี้ Sheng Yang ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.8 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด

2564

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564 ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน (มูลค่ารวมทั้งสิ้น 47,000 ล้านบาท) อายุ 1 ปี 6 เดือน ถึง 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ Compound THOR +0.18 ถึง 2.37 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (ไม่รวมบุคคลธรรมดา) ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. พ.ศ. 2563 วงเงินรวม 130,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564 บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) (บริษัทย่อยของ ปตท. ซึ่ง ปตท. และ ปตท.สผ. ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50.0) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด (BGP LNG JV) จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาจองซื้อที่ราคาพาร์หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 25,000,000 บาท แล้วเสร็จ ส่งผลให้ PTTGL และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BGRIM) จะมีสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากันจำนวนร้อยละ 50.0 ใน BGP LNG JV ทั้งนี้ บริษัท BGP LNG JV มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งแสวงหาโอกาสในธุรกิจอื่น ๆ ใน LNG Value Chain ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเป็นการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจกับคู่ค้าที่มีศักยภาพ

สิงหาคม

กันยายน

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 ARUN PLUS ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ลี่ยี่อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสเมนท์ จำกัด (Lin Yin) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท หงไห่ พริซิชั่น อินดัสทรี จำกัด (Foxconn) ถือหุ้นทั้งหมดแล้วเสร็จ ต่อมา วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ฮอริซอน พลัส จำกัด (Horizon Plus) แล้วเสร็จ ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 3,220 ล้านบาท โดย ARUN PLUS และ Lin Yin ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.0 และ 40.0 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตยานยนต์พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยใช้ความเชี่ยวชาญของ Foxconn ทางด้านนวัตกรรมเทคโนโลยีในการผลิตและพัฒนาแพลตฟอร์ม MIH (Mobility-In-Harmony) ผสานกับองค์ความรู้การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของ ปตท. ซึ่งคาดว่าจะสามารถเข้าสู่กระบวนการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายได้ภายในช่วงครึ่งแรกของปี 2565 และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ ปตท. ในอัตรา 1.20 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 34,276 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2564 บริษัท PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd. (PTT RTC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ได้ดำเนินการปิดบริษัท PTT RTC แล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้มีมติเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการคงราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม ทำให้ราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลวอยู่ที่ 318 บาทต่อถัง 15 กิโลกรัม และขยายระยะเวลาคงราคาขายส่งออกไปอีก 3 เดือน ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

2564

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0) จัดตั้งบริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) โดยร่วมทุนกับบริษัท Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation (TGES) (บริษัทย่อยซึ่ง Tokyo Gas Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100.0) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 60 ล้านบาท โดย SMH และ TGES ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และ 49.0 ตามลำดับ ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการและให้คำปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์และเครื่องจักรแบบครบวงจร รวมถึงการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

พฤศจิกายน

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ตรึงราคาขายปลีก NGV สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2565 และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 15.59 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0) ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD. (CHEC OVERSEA) ในนามบริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,000 ล้านบาท โดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.0 CHEC OVERSEA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.0 และ GULF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบกิจการท่าเรือ การบริการจอด เทียบบรรทุก ขนถ่ายสินค้าแก่เรือเดินทะเล รวมถึงคลังสินค้า สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในการขยายธุรกิจด้าน Logistics & Infrastructure และเป็นการสนับสนุนการเติบโตของการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการบริษัท Alpha Com ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) โดย Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ด้วยทุนจดทะเบียน 29 ล้านบาท เพื่อเป็นตัวแทนให้บริการซื้อขายด้านพลังงานสะอาด และความเป็นกลางทางก๊าซเรือนกระจก (Climate Neutrality) ผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์มให้แก่บริษัทที่มีเป้าหมายและต้องการจัดหาพลังงานหมุนเวียน

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0) จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E (EMG) ซึ่ง PTTER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ให้กับบริษัท Snam S.p.A ด้วยมูลค่าประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้ EMG สิ้นสภาพการเป็นบริษัทร่วมของ PTTER

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2565 - 2569) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.0 วงเงินรวม 102,165 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 65.0 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 238,032 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของภาครัฐ) และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ ในส่วนของการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทแกนนำในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สามารถดูข้อมูลได้ในเว็บไซต์ของแต่ละบริษัท ดังนี้

READ MORE
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP)

READ MORE
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

READ MORE
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)

READ MORE
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

READ MORE
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

READ MORE
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTC222A, PTTC227A, PTTC232A, PTTC237A, PTTC239A, PTTC243A, PTTC247A, PTTC248A, PTTC257A, PTTC268A, PTTC277A, PTTC288A, PTTC307A, PTTC318A, PTTC357A, PTTC457A และ PTTC10DA ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมาย New York)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี ค.ศ. 2005, USD Bond ปี ค.ศ. 2012, USD Bond ปี ค.ศ. 2019 และ USD Bond ปี ค.ศ. 2020 ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และหุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

ปตท. ไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับหุ้นกู้แต่ละรุ่นตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ทั้งนี้ เงื่อนไขการใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (Put และ Call Option) ของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ปตท. ได้เปิดเผยในข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น (ข้อ 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ. ปตท.		339,829.09	15.03	277,111.90	16.80	305,385.59	13.52
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	63.79	14,981.18	0.66	15,118.64	0.92	27,800.94	1.23
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	10,594.01	0.47	7,363.09	0.45	11,652.36	0.52
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	42.53	65.81	-	59.18	-	83.68	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR[1/])	75.00	40,706.59	1.80	30,217.20	1.83	29,377.17	1.30
	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00	-	-	4,985.10	0.30	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ			**406,176.68**	**17.96**	**334,855.11**	**20.30**	**374,299.74**	**16.57**
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท.		208,126.33	9.21	112,465.05	6.82	193,347.75	8.56
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	63.79	17,730.00	0.78	20,844.96	1.26	32,770.63	1.45
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	295,588.44	13.07	189,665.70	11.50	317,549.80	14.06
	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00	46,564.97	2.06	14,841.16	0.90	32,275.39	1.43
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC[1/])	45.18	26,439.16	1.17	21,773.24	1.32	23,783.35	1.06
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	161,166.08	7.13	109,978.56	6.67	163,038.52	7.22
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	116,648.57	5.16	83,407.10	5.05	127,778.85	5.66
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR[1/])	75.00	489,995.09	21.67	361,125.46	21.89	439,076.53	19.44
	PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00	-	-	-	-	7,284.91	0.32
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			**1,362,258.64**	**60.25**	**914,101.23**	**55.41**	**1,336,905.73**	**59.20**
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ. ปตท.		16,857.93	0.75	10,294.75	0.62	13,245.15	0.59
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC[1/])	45.18	197,309.85	8.73	161,620.06	9.80	259,291.52	11.48
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	23,010.77	1.02	18,242.08	1.11	30,638.25	1.36
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	57,088.60	2.52	45,617.16	2.77	67,015.46	2.97
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	53,466.69	2.36	31,196.80	1.89	67,378.52	2.98
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR[1/])	75.00	516.97	0.02	399.18	0.02	619.37	0.03
	PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00	-	-	-	-	186.36	0.01
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			**348,250.81**	**15.40**	**267,370.03**	**16.21**	**438,374.63**	**19.42**
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	15,078.02	0.67	10,202.18	0.62	15,560.46	0.69
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			**15,078.02**	**0.67**	**10,202.18**	**0.62**	**15,560.46**	**0.69**
5. รายได้จากค่าสาธารณูปโภค	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	4,968.71	0.22	4,573.32	0.28	4,841.68	0.22
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	3,427.80	0.15	3,390.96	0.20	3,420.15	0.15
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	42.53	51,679.34	2.29	54,572.97	3.31	57,845.00	2.56
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	45.51	-	51.78	-	45.60	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	-	-	628.44	0.03
รวมรายได้จากค่าสาธารณูปโภค			**60,121.36**	**2.66**	**62,589.03**	**3.79**	**66,780.87**	**2.96**
6. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ. ปตท.		380.89	0.02	141.22	0.01	28.27	0.00
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR[1/])	75.00	16,891.85	0.75	16,937.84	1.03	17,190.29	0.76
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			**17,272.74**	**0.77**	**17,079.06**	**1.04**	**17,218.56**	**0.76**

หมายเหตุ:
รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก
1/ ในระหว่างปี 2564 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน GPSC, OR และ GC

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
7. รายได้จากการให้บริการ	บมจ. ปตท.		19.19	-	231.21	0.01	260.21	0.01
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	63.79	3,618.48	0.16	2,894.69	0.18	2,992.71	0.13
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC[1/])	45.18	2,797.47	0.13	2,676.07	0.16	3,343.08	0.15
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	289.89	0.01	257.67	0.02	89.73	-
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	524.63	0.02	542.86	0.03	576.45	0.03
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR[1/])	75.00	509.68	0.02	479.68	0.03	391.28	0.02
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00	111.24	0.01	110.84	0.01	145.27	0.01
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	676.92	0.03	669.92	0.04	684.86	0.03
	บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)	40.00	16.76	-	9.99	-	3.53	-
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	273.53	0.01	271.94	0.02	282.41	0.01
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA[2/])	25.00	193.68	0.01	226.13	0.01	210.59	0.01
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	42.53	18.74	-	19.12	-	29.83	-
	บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00	60.79	-	63.36	-	288.35	0.01
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	48.22	-	37.28	-	3.27	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	-	-	4.68	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			9,159.22	0.40	8,490.76	0.51	9,306.25	0.41
8. อื่น ๆ	บมจ. ปตท.		757.15	0.03	-	-	-	-
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA[2/])	25.00	9.11	-	0.02	-	0.01	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	42.53	7.06	-	-	-	-	-
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00	-	-	-	-	0.34	-
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	436.73	0.02	493.18	0.03	269.48	-
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	201.89	0.01	482.09	0.03	99.36	0.01
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR[1/])	75.00	9.26	-	-	-	-	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	0.64	-	2.52	-
	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00	-	-	1.33	-	-	-
	บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00	-	-	-	-	0.54	-
รวมรายได้จากอื่น ๆ			1,421.20	0.06	977.26	0.06	372.25	0.01
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			2,219,738.67	98.17	1,615,664.66	97.94	2,258,818.49	100.00
9. อื่น ๆ								
9.1 รายได้อื่น ๆ[3/]			19,979.95	0.88	20,578.99	1.25	(3,018.09)	(0.13)
9.2 กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			15,312.83	0.68	9,269.53	0.56	(6,468.62)	(0.29)
รวมรายได้อื่น			35,292.78	1.56	29,848.52	1.81	(9,486.71)	(0.42)
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			6,007.99	0.27	4,177.72	0.25	9,010.12	0.40
รวมรายได้			2,261,039.44	100.00	1,649,690.90	100.00	2,258,341.90	100.00

หมายเหตุ:
รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก
1/ ในระหว่างปี 2564 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน GPSC, OR และ GC
2/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100.00
3/ รายได้อื่น ๆ รวมกำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์

1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติเป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การนำเข้าก๊าซธรรมชาติในรูปแบบก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) และแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งยังเป็นผู้ดำเนินการจัดหา ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและดำเนินธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.

หมายเหตุ:
1/ ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศและนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว
2/ ปตท. ดำเนินการเอง
3/ หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ค้าส่งและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ ผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจต้นน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ค้าส่งและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศและการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอสามารถรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่าย ครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบไปด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย โดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่น ๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรม และขนส่ง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออกที่รับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในอ่าวไทย และสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เยตากุน และซอติก้า ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม และ ปตท. ยังได้มีการลงทุน LNG Receiving Terminal ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว กักเก็บก๊าซธรรมชาติเหลว และแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. โดย PTTLNG ได้เปิดให้บุคคลที่สามสามารถแจ้งความประสงค์เพื่อเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของธุรกิจก๊าซธรรมชาติทั้งในส่วนค้าส่งและค้าปลีก จะอยู่ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดย ปตท. แบ่งกิจการเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติเป็น 4 ธุรกิจย่อย ได้แก่

(1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Supply and Marketing) รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวและแปรสภาพเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า

(2) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (Gas Separation Plant) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง

(3) ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นท่อจัดจำหน่ายที่ต่อเชื่อมจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่าง ๆ

(4) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) รับผิดชอบการขยายสถานีบริการ NGV และการส่งเสริมการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการขนส่ง เพื่อให้ก๊าซธรรมชาติเป็นทางเลือกเชื้อเพลิงในด้านขนส่งที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงให้กับผู้บริโภคและลดปัญหามลภาวะทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น

นอกจากนี้ จากนโยบายของภาครัฐที่ให้เปิดการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ลูกค้าปัจจุบันบางรายมีแนวโน้มจะเปลี่ยนไปเป็นคู่แข่งทางธุรกิจ โดยเฉพาะในสถานการณ์ที่ราคาก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ในระดับต่ำจะเป็นปัจจัยเสริมให้เกิดผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรายใหม่ (New Shipper) พร้อมการแสวงหาโอกาสการขยายการทำตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวในต่างประเทศ เพื่อหาโอกาสจากตลาดที่กำลังเติบโต โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จึงมีการจัดตั้งธุรกิจย่อยที่ 5 ได้แก่

(5) ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ (Commercial and Marketing Management) รับผิดชอบการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ และการบริการ

สำหรับปี 2564 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 374,300 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39,445 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.8 จากปี 2563 ที่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 334,855 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 1.2.1)

ธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ร้อยละ 70 มาจากการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากเมียนมา และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ ที่มีอยู่ทั้งสิ้น 14 ฉบับ แบ่งเป็นสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 11 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชเหนือ, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้[1/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยูโนแคล 123[2/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32[3/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งสินภูฮ่อม[4/], สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ลานกระบือ), และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเยตากุน, และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้า[5/] จากเมียนมา

อีกทั้งตามที่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) เป็นผู้ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการ ในแปลงสำรวจหมายเลข G1/61 (แหล่งเอราวัณ) และ G2/61 (แหล่งบงกช) และได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) กับภาครัฐฯ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 โดยมีปริมาณการผลิตขั้นต่ำที่ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามลำดับ ซึ่ง ปตท. อยู่ระหว่างการเจรจาจัดทำข้อตกลงในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G1/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งยูโนแคล 123 (แหล่งเอราวัณเดิม) ที่กำลังจะหมดอายุในปี 2565 และขอเจรจาจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G2/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชเหนือและสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชใต้ที่กำลังจะหมดอายุในปี 2565 - 2566

ปัจจุบัน ผู้ขายก๊าซธรรมชาติ แปลง G1/61 ได้ข้อสรุปในการจัดทำข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับการเข้าพื้นที่แปลง G1/61 (แหล่งเอราวัณ) ในเดือนธันวาคม 2564 โดยคาดว่าจะสามารถลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ กับ ปตท. แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 ขณะที่ ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติ แปลง G2/61 ได้ร่วมกันจัดทำร่างสัญญาฯ แล้วเสร็จ คาดว่าสามารถลงนามสัญญาฯ แปลง G2/61 ได้ภายในภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 พร้อมกันนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านระหว่างสัญญาซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ ปตท. จึงเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งผลิตก๊าซฯ ในอ่าวไทย และก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อให้มีปริมาณก๊าซธรรมชาติเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ไม่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตไฟฟ้าและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

หมายเหตุ:

1/ มีการลงนามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ ได้ตามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555

2/ เริ่มซื้อขายก๊าซฯ วันที่ 5 พฤษภาคม 2553 ในปริมาณเริ่มต้นที่ 680 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และทยอยเพิ่มขึ้นเป็น 1,010 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2554 และเพิ่มขึ้นเป็น 1,240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในวันที่ 24 เมษายน 2555 แต่เริ่มลดปริมาณซื้อขายเหลือเพียง 1,215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป และหมดอายุสัญญาฯ/ หมดอายุสัมปทานวันที่ 23 เมษายน 2565

3/ ประกอบด้วยแหล่งเบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวัลย์ จามจุรี นอร์ทจามจุรี ชบา ลันตา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 45 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

4/ หมดอายุสัญญาฯ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2564 และได้จัดทำสัญญาฯ สินภูฮ่อมฉบับใหม่ลงนามเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ระยะเวลา 10 ปี (1 ตุลาคม 2564 - 15 มีนาคม 2574)

5/ มีการลงนามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านการจัดหาก๊าซฯ และสนองความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวรวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ ปริมาณรวม 5.2 ล้านตันต่อปี ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ Qatar Liquefied Gas Co., Ltd. 2 ล้านตันต่อปี สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ Shell Eastern Trading (Pte.) Ltd. 1 ล้านตันต่อปี สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ BP Singapore Pte. Ltd. 1 ล้านตันต่อปี และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ Petronas LNG Ltd. 1.2 ล้านตันต่อปี

สำหรับความต้องการก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติม ปตท. จะจัดหาในลักษณะตลาดจร (Spot LNG) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดก๊าซฯ ที่อาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตลอดเวลา และสอดรับกับนโยบายการเปิดเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม หากระดับราคา Spot LNG มีแนวโน้มที่ต่ำ ปตท. จะหาโอกาสในการจัดหา Spot LNG มาทดแทนก๊าซฯ ในอ่าวไทยบางส่วน เพื่อเป็นการชะลอการผลิตก๊าซฯ ที่เป็นทรัพยากรสำคัญของประเทศไว้ใช้ในระยะยาวต่อไป และเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรของประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/ แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2562 - 2564 เป็นดังนี้

แหล่ง/ แปลงสัมปทาน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ
ในประเทศ						
- ไพลิน	408	8.5	325	7.4	395	8.9
- บงกช (เหนือ/ ใต้)	787	16.4	753	17.2	827	18.7
- ยูโนแคล 1, 2, 3	1,286	26.8	1,117	25.4	805	18.2
- B 8/32	76	1.6	55	1.3	50	1.1
- อาทิตย์	220	4.6	215	4.9	234	5.3
- MTJDA	462	9.7	351	8.0	423	9.6
- น้ำพอง/ สินภูฮ่อม	91	1.9	101	2.3	97	2.2
- สิริกิติ์	10	0.2	6	0.1	7	0.2
รวมการจัดหาในประเทศ	**3,340**	**69.7**	**2,923**	**66.6**	**2,838**	**64.2**
ต่างประเทศ						
- ยาดานา	419	8.7	409	9.3	434	9.8
- เยตากุน	99	2.1	52	1.2	16	0.4
- ซอติก้า	218	4.6	233	5.3	243	5.5
- ก๊าซธรรมชาติเหลว	716	14.9	772	17.6	889	20.1
รวมการจัดหาจากต่างประเทศ	**1,452**	**30.3**	**1,466**	**33.4**	**1,582**	**35.8**
รวมการจัดหาทั้งหมด	**4,792**	**100.00**	**4,389**	**100.0**	**4,420**	**100.0**
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาทต่อล้านบีทียู)	228.7		205.5		226.2	

หมายเหตุ:
ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต

เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติ มีอายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่น ๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณ คุณภาพและความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด (Contractual Delivery Capacity: CDC) เพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกรับก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 105 - 125 ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติรายวัน (Daily Contract Quantity: DCQ) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity: ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่มิได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อ ๆ ไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้น ๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใด ๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อ ๆ ไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญา ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้น ๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกรับจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 20 - 25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคาฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคาคงที่ โดยมีการกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงในตลาดสิงคโปร์ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกาสำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัย ซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายรวมถึงเหตุการณ์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในการนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

(1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ
(2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง (เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ
(3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กโดยตรงผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในปี 2562 - 2564 มีรายละเอียดดังนี้

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

กลุ่มลูกค้า	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	755	15.7	786	17.8	700	15.8
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	750	15.6	546	12.4	587	13.2
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	1,305	27.2	1,281	29.2	1,331	30.0
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม 1/	971	20.3	872	19.9	910	20.5
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	1,015	21.2	909	20.7	909	20.5
รวม	**4,796**	**100.0**	**4,394**	**100.0**	**4,437**	**100.0**

ที่มา: ปตท.
หมายเหตุ:
ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน
1/ รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด และก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง (NGV)

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ รายละเอียด ดังนี้

(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้นมีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.1525 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/ แปลงสัมปทานต่าง ๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.4759 บาทต่อล้านบีทียู

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติส่งผลให้ปัจจุบัน กิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 โดยมีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติหลายรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติในประเทศทั้งสิ้น 8 ราย โดยประกอบด้วย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.), กรการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด, บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด, บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด, บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO), บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) และบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCG)

(2) อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรก ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการลงทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ โดยกำหนดให้มีอัตราผลตอบแทนการลงทุนในส่วนของทุน (Internal Rate of Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 18 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซตามแผนแม่บทฯ ฉบับที่ 1/2 และร้อยละ 12.5 สำหรับระบบท่อส่งก๊าซตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฉบับที่ 3 (ปรับปรุงเพิ่มเติม)1/ และส่วนที่สอง ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ซึ่งคำนวณจากค่าใช้จ่ายในส่วนที่เป็นต้นทุนผันแปร (Variable OPEX) ในการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ (Variable Cost)

หมายเหตุ:
1/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป

สำหรับในปี 2564 อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ คงเดิม เท่ากับปีที่ผ่านมา ซึ่งการคำนวณเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคำนวณ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2550 ส่วนค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปรเป็นการคำนวณตามหลักเกณฑ์การคำนวณ ปี 2560 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และ ปตท. ได้เสนออัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยการกำหนดอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าแต่ละรายนั้นขึ้นอยู่กับพื้นที่การใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้า โดยอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) เป็นดังนี้

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	8.5899 1/
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม	14.2177 1/
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	12.0654 1/
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	2.4855 2/
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	1.1299 3/

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) เป็นดังนี้

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	1.0405 4/
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม	
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	0.0994 4/
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.0000 4/

หมายเหตุ:
1/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป
2/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นไป
3/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป
4/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ มีการกำหนดให้ปรับเปลี่ยนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ เป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ ตามรอบระยะเวลา 5 ปี หรือตามระยะเวลาที่ กกพ. เห็นชอบ หรือมีเหตุที่ส่งผลให้ค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อดำรงไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ สำหรับอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร จะมีการทบทวนทุกปีโดยมีการกำหนดดัชนีสำหรับการปรับค่าบริการส่วนต้นทุนผันแปร เพื่อให้สะท้อนสภาวการณ์ปัจจุบัน และคำนึงถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการประชุมเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 ได้มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ สำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 โดยมีสาระสำคัญที่เปลี่ยนแปลงไปจากโครงสร้างที่ใช้กำหนดราคาค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ในปัจจุบัน ให้ทบทวนพื้นที่ (Zone) ในการคิดค่าบริการตามการใช้ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ โดยคำนวณค่าผ่านท่อก๊าซธรรมชาติพื้นที่ 1 ที่รวมค่าผ่านท่อในทะเลทั้งหมด

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ซึ่งนำค่าผ่านท่อก๊าซธรรมชาติของบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T)) นำมาคำนวณรวมในอัตราค่าผ่านท่อก๊าซธรรมชาติในทะเลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่ง กกพ. ได้ประกาศหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ ผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564

ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่าง ๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วยก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ไอโซเพนเทน และก๊าซโซลีนธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุประสงค์ในการนำไปใช้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ไอโซเพนเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2562 - 2564 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (ตัน)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ก๊าซอีเทน	2,396,338	2,198,718	2,181,596
ก๊าซโพรเพน	1,021,520	940,818	1,017,933
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	2,744,868	2,374,785	2,293,291
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	525,146	625,831	489,937
ไอโซเพนเทน	50,877	37,164	43,055
รวม	**6,738,749**	**6,177,316**	**6,025,812**

ที่มา: ปตท.

ธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) เชื่อมต่อจากระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline System) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) และใช้

ในกิจการพาณิชย์ (Commercial) รวมถึงมีการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติผ่านรถขนส่งในรูปแบบ CNG (Compressed Natural Gas) และก๊าซธรรมชาติเหลว โดย ปตท. และลูกค้าแต่ละราย จะจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะระบุปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ และโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ 6 เดือน ไปจนถึง 10 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนลูกค้าทางระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 366 สัญญา และลูกค้า CNG/ ก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งสิ้น 8 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าบริหารจัดการเพื่อการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้มีความพร้อมสำหรับการใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่น ๆ คือ น้ำมันเตา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่จัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท. ได้เริ่มนำก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทางที่ใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และต่อมามีการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ไปยังรถกลุ่มอื่น ๆ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นเชื้อเพลิงทั้งประเทศรวม 321,139 คัน (อ้างอิงข้อมูลจากกรมขนส่งทางบก) มีปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ปี 2564 เฉลี่ย 3.2 ล้านกิโลกรัมต่อวัน โดยมีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ที่เปิดให้บริการรวม 383 สถานี ประกอบด้วยสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก (Mother Station) จำนวน 19 สถานี ดำเนินการสูบอัดก๊าซฯ เข้ารถขนส่งแล้วจัดส่งไปจำหน่ายยังสถานีบริการที่อยู่นอกแนวท่อส่งก๊าซฯ (Daughter Station) จำนวน 246 สถานี และจำหน่ายผ่านสถานีที่อยู่ตามแนวท่อส่งก๊าซฯ (Conventional Station) จำนวน 118 สถานี ซึ่งให้บริการในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลจำนวน 178 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 205 สถานี

ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์

เพื่อส่งเสริมนโยบายของภาครัฐในการเปิดเสรีกิจการก๊าซธรรมชาติ แผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงานในการพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการซื้อ-ขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) จึงมีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจย่อย ภายใต้ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เพื่อการดำเนินธุรกิจในตลาดเชิงพาณิชย์ โดยรับผิดชอบตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ ตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ และการบริการด้านก๊าซธรรมชาติ พร้อมทั้งให้มีการขยายตลาดในประเทศ CLMV ได้แก่ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม รวมถึงขยายตลาดในประเทศจีน เพื่อรุกตลาดต่างประเทศที่กำลังเติบโต

สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2562 - 2563 และเริ่มจัดจำหน่ายผ่านธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ ในปี 2564 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (ตัน)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ก๊าซอีเทน	2,397,704	2,198,542	2,181,272
ก๊าซโพรเพน	891,923	853,025	953,395
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	3,594,017	2,947,307	3,113,277
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	674,179	603,433	617,011
ไอโซเพนเทน	50,871	37,161	43,057
รวม	**7,608,694**	**6,639,468**	**6,908,012**

ที่มา: ปตท.

กลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ กลุ่มปิโตรเคมี เช่น GC บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด และบริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด เป็นต้น และผู้ประกอบการค้าน้ำมันมาตรา 7 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยในปี 2564 โรงแยกก๊าซธรรมชาติได้จำหน่ายก๊าซให้กับกลุ่มลูกค้ามาตรา 7 ส่วนใหญ่ ได้แก่ OR บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▶ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

▷ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

▷ เอกสารแนบ

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าปิโตรเคมีจะเป็นไปตามสูตรราคาที่ตกลงกับลูกค้าเป็นราย ๆ ไป โดยส่วนใหญ่จะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติจะอิงกับราคาแนฟทาในตลาดโลก ส่วนราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายในประเทศ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นไป สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับกำกับราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลวในประเทศเท่านั้น โดยเปลี่ยนหลักเกณฑ์การอ้างอิงราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวนำเข้าจากเดิมที่อ้างอิงด้วยราคา CP ที่ประกาศรายเดือน เป็นอ้างอิงด้วยราคา LPG Cargo จากข้อมูล Spot Cargo (FOB Arab Gulf) ของ Platts เฉลี่ยทุกสองสัปดาห์แทน และเพื่อให้ต้นทุนก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากทุกแหล่งจัดหามีต้นทุนที่ใกล้เคียงกันและแข่งขันกันได้ภายใต้ระบบการค้าเสรี อย่างไรก็ตาม ในกรณีของโรงแยกก๊าซฯ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้เก็บส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงกรณีราคา LPG Cargo+X (ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า) สูงกว่าต้นทุนก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากกลุ่มโรงแยกก๊าซฯ และชดเชยกรณีราคา LPG Cargo+X ต่ำกว่าต้นทุนก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากกลุ่มโรงแยกก๊าซฯ

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 ภาครัฐขอความร่วมมือให้ ปตท. ช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวในภาคครัวเรือน (ครัวเรือนรายได้น้อย ร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร) เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลว และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 เป็นต้นไป ปตท. ได้ให้ความช่วยเหลือเฉพาะผู้มีรายได้น้อยผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐแทน โดยในปี 2564 ปตท. ได้มีการสนับสนุนด้วยวงเงินทั้งสิ้น 6,327,782.61 บาท

หน่วยธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ดำเนินธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่าง ๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ซึ่งประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทยและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เยตากุน และซอติก้า ในเมียนมา ที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อจ่ายก๊าซไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วยหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่าง ๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,566 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 2,433 กิโลเมตร รวมท่อส่งก๊าซธรรมชาติผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า แต่ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่มดำเนินงาน	รายละเอียด
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล				
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	415	34	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทย ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	171	32	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทย ที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน)	413	36	2539 - 2540	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณ ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่มดำเนินงาน	รายละเอียด
แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	610	42	2550	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ อาทิตย์ ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์	95	42	2551	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแหล่งก๊าซฯ เจดีเอ ไปยังแหล่งอาทิตย์
แหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	48	28	2554	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ เชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	38	24	2555	เป็นระบบท่อจากแหล่งก๊าซฯ บงกชใต้ ไปยังระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ในทะเล
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก				
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 2)	107	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	57	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยังโรงปูนซิเมนต์ของ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าน้ำพอง	3	16	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน)	105	28	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน)	101	36	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและเมียนมา-โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและเมียนมา ที่บ้านอีต่อง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานาและเยตากุน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรี เข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	2549	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่มดำเนินงาน	รายละเอียด
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 - โรงไฟฟ้าพระนครใต้	70	30	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายฝั่งทะเล-โรงไฟฟ้าจะนะ	8	20	2550	เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัดสงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	7	24	2552	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากชายแดนไทย-เมียนมา-BVW#1	0.59	28	2557	เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซซอติก้าจากเมียนมา และส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จังหวัดกาญจนบุรี
ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4)	298	42	2558	เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย
นครสวรรค์	192	28	2558	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังจังหวัดนครสวรรค์
นครราชสีมา	145	28	2561	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย จังหวัดสระบุรี ไปยังจังหวัดนครราชสีมา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 (GDF4 - BV5.4)	72	42	2564	เป็นระบบท่อจากระยองไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.4 จังหวัดชลบุรี
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี - วังน้อยที่ 6 ไปยังจังหวัดราชบุรี	119	30	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 จังหวัดนนทบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 10 (BVW#10) จังหวัดราชบุรี เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายท่อส่งก๊าซฯ ระหว่างฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 (BV5.6 - BP4)	57	36	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.6 จังหวัดชลบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ (BP4) จังหวัดฉะเชิงเทรา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 (BV5.4 - BV5.8)	74	42	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.4 จังหวัดชลบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.8 จังหวัดฉะเชิงเทรา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 (GDF4 - TP5MX)	5	42	2564	เป็นระบบท่อจากระยอง ไปยังเขตผสมคุณภาพก๊าซ (TP5MX)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

กลยุทธ์ Reimagine Upstream มุ่งเน้นการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ การสร้างโอกาสการเติบโตในภูมิภาค อาทิ LNG Value Chain, Regional Gas to Power เป็นต้น สู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจครบวงจรในห่วงโซ่อุปทานก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลว (Fully Integrated Player in Gas and LNG Value Chain) และแสวงหาการลงทุนในต่างประเทศ

ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่น ๆ เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว โดยให้บริการในการรับเรือจัดเก็บก๊าซธรรมชาติเหลว และแปลงสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ รวมถึงการขยายการลงทุนและการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวแบบครบวงจร อีกทั้งธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อย ธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD) บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM(M)) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) และบริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด (MAP)

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Flagship Company) ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องเพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และการจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับในประเทศเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมากกว่า 40 โครงการ ใน 15 ประเทศ

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ (ต้นน้ำ)

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) และ PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ในทั้ง 3 บริษัท นอกจากนี้ ยังมีบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) ซึ่ง ปตท. และ ปตท.สผ. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50

READ MORE
READ MORE

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/one-report และข้อมูลของ ปตท.สผ. เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ pttep.com/th/Investorrelations/Regulatorfilings/Annualfiling.aspx

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 2 ธุรกิจ ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

- การค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- การค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และก๊าซธรรมชาติเหลว
- การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย
- การค้าอนุพันธ์
- การจัดหาการขนส่งต่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจผ่านการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)
- PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)
- PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ดำเนินธุรกิจผ่านการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
  - บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)
  - บมจ. ไทยออยล์ (TOP)
  - บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)
  - บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)
- ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก
  - บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)

ธุรกิจปลายน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Business Unit)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร ครอบคลุมการจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดหาการขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ส่วนเกินของประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลกและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้าในตลาดสากลของกลุ่ม ปตท.

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ผลประกอบการของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่าง ๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์, กรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์, นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน, กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และเมืองฮิวสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่าง ๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง จึงได้นำเอาระบบควบคุมความเสี่ยงที่ Trading House ชั้นนำในระดับสากลมาใช้เป็นแนวปฏิบัติ (Best Practice) อีกทั้งมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบควบคุมการทำธุรกรรมการค้า การปฏิบัติการและการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมเพื่อให้สามารถทำธุรกรรมได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) น้ำมันดิบ (Crude Oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรียสารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่น ๆ ที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้น ๆ ซึ่งเป็นข้อจำกัดส่วนหนึ่งที่โรงกลั่นจำเป็นต้องพิจารณานำไปใช้ สำหรับประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีเพียงประมาณร้อยละ 20 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย บรูไน เวียดนาม และอินโดนีเซีย รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น ๆ เช่น ทวีปแอฟริกาและทวีปอเมริกา เป็นต้น

2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทเป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ดินภายใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทที่ประเทศไทยใช้ในปัจจุบันนั้นได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 60 และที่เหลือนำเข้ามาจากต่างประเทศ ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันใช้คอนเดนเสทมากลั่นโดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

3) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Natural Gas)

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป อาทิ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel Oil) น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (Low Sulfur Waxy Residue) เป็นต้น
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
- ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)
- ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG)

4) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

- Feedstock & By-Product อาทิ Naphtha, Pygas เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ อาทิ Propylene, C4 Raffinate, Butane เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์ อาทิ Benzene, Toluene, Mixed Xylene, Paraxylene, Cyclohexane, Stylene Monomer เป็นต้น
- เคมีภัณฑ์ อาทิ Methyl Tert-butyl Ether (MTBE), Sulfuric Acid เป็นต้น
- ตัวทำละลาย อาทิ Methanol, Diethylene Glycol, Acetone เป็นต้น

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 3 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติเหลว
3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้า การค้านอกประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศให้กับโรงกลั่นทั้งในประเทศและนอกประเทศ รวมถึงการหาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสท เพื่อสร้างผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

1.1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศค่อนข้างจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้น น้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่าง ๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสนและอู่ทอง (บีพี) สังขจาย บึงหญ้า และบึงม่วง (นอร์ทเซ็นทรัล) วิเชียรบุรีและศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสนุ่นตะวันออก (เอ็นเอสอี) อรุโณทัย ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบญจมาศ บัวหลวง มโนราห์ โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่าง ๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

1.2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการดำเนินการขนส่งและให้บริการบริหารความเสี่ยงราคา โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมด ได้แก่ GC และ IRPC และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่ TOP บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับการเสนอคุณภาพ ราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่โรงกลั่นกำหนด

ปตท. ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณมากกว่าร้อยละ 60 ของปริมาณความต้องการน้ำมันดิบเข้ากลั่นของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ อีกทั้ง ปตท. ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สผ. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศเพื่อนำเข้ากลั่นในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้านอกประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่น ๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ รวมทั้งเป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับบริษัทไทยในเวทีการค้าสากล

1.3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. ดำเนินการจัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี GC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นเป็นผู้ซื้อหลักที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต อย่างไรก็ตาม ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศซึ่งประกอบด้วยแหล่งก๊าซธรรมชาติบนบก ได้แก่ สินภูฮ่อม และแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ได้แก่ เอราวัณ ไพลิน บงกช และอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม หากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอ จะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น มาเลเซีย ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย เป็นต้น

ปริมาณการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	32.4	8.6	28.0	7.8	26.3	7.9
คอนเดนเสทในประเทศ	34.5	9.1	27.9	7.8	26.8	8.0
นำเข้าน้ำมันดิบ	178.1	47.2	168.2	46.9	175.2	52.3
นำเข้าคอนเดนเสท	13.5	3.6	22.1	6.2	18.4	5.5
การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสทระหว่างประเทศ	118.7	31.5	112.4	31.4	88.3	26.3
รวม	**377.1**	**100.0**	**358.6**	**100.0**	**335.0**	**100.0**

ที่มา: ปตท.

2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Natural Gas)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อสร้างความมั่นคงและสมดุลทางพลังงานในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินให้กับประเทศ บริษัทในและนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการแสวงหาโอกาสการทำการค้าในตลาดสากล เพื่อนำรายได้สู่ประเทศ และเป็นการสร้างเครือข่ายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน อีกทั้งยังทำให้ ปตท. เป็นที่รู้จักของตลาดโลกอีกทางหนึ่ง อาทิ ปตท.

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซธรรมชาติเหลวและน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศ และการส่งออกก๊าซโซลีนธรรมชาติที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นในส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามกลไกตลาด

3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้านอกประเทศ ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำสายอะโรเมติกส์และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมี โดย ปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เหลือเกินความต้องการของ GC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิ เบนซีน (BZ) และพาราไซลีน (PX) นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าร่วมประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากโรงงานปิโตรเคมีอื่น ๆ ทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อสร้างรายได้และทำกำไรจากการทำการค้าสากลโดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก

สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

ฝ่ายการค้าอนุพันธ์เป็นหน่วยงานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เรือขนส่ง ให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ

2) จัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

ฝ่ายจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยการจัดหาเรือขนส่ง และบริหารจัดการเรือเช่าเหมาลำระยะยาว (Time Charter) เพื่อการนำเข้า ส่งออก และการค้าผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,146,564 ล้านบาท

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/พันตัน)	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/พันตัน)	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร/พันตัน)
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบและคอนเดนเสท	763,616	378	482,062	359	761,374	335
- น้ำมันสำเร็จรูป	248,554	120	131,752	97	301,484	114
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	72,392	24	41,898	19	83,420	24
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ (พันตัน)	468	-	506	-	286	-
รวมธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	**1,085,030**	**522 / 0**	**656,218**	**475 / 0**	**1,146,564**	**473 / 0**

ที่มา: ปตท. (รวมธุรกรรมการค้าที่ดำเนินการผ่านบริษัทในเครือ)

กลยุทธ์ Reinforce Downstream โดยปรับตัวในธุรกิจเดิมที่เป็น Hydrocarbon-Based ให้สอดรับกับแนวโน้มของโลกที่มุ่งสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาดมากขึ้น โดยนำเทคโนโลยีมายกระดับการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และปรับสัดส่วนการลงทุนนอกธุรกิจโรงกลั่นให้มากขึ้น

ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเพื่อทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 4 บริษัท ดังนี้ PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT), PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN), PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) และ PTT MEA Ltd. (PTTMEA)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/การจัดหา/จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/one-report

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ปตท. ลงทุนในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันโดยมีการลงทุนผ่าน 3 ใน 6 โรงกลั่นน้ำมันของไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 770,000 บาร์เรลต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 62 ของกำลังการผลิตของประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) และธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลาย ทั้งสายโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ ตลอดจนการให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มส่วนหนึ่งเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจน้ำมัน ปิโตรเคมีและการกลั่น ส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบกับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปิโตรเคมีในตลาดโลกซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยกลุ่ม ปตท. มี GC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) TOP เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจการกลั่น (Refinery Flagship) IRPC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นแบบครบวงจร (Integrated Petrochemical and Refinery Flagship) และ OR เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก (Oil and Retail Business Flagship) โดยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) อย่างผสมผสานกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ ธุรกิจกาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ร้านสะดวกซื้อ และการบริหารจัดการพื้นที่เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ ยังมี PTT TANK ดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. มีการกำกับดูแลบริษัทในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านตัวแทนที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทและตัวแทนปฏิบัติงานในบริษัท

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 5 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)
2. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)
3. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
4. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)
5. บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/การจัดหา/จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/one-report รวมถึงข้อมูลเพิ่มเติมของ

GC: pttgcgroup.com/th/investor-relations/document/annual-filings
TOP: investor-th.thaioilgroup.com/form_561_one_report.html
IRPC: irpc.co.th/about-us/library/annual-report/
OR: investor.pttor.com/th/downloads/one-report

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

พัฒนาและขยายธุรกิจรูปแบบใหม่เพื่อทดแทนสัดส่วนการเติบโตในธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Value Chain) เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) และธุรกิจนอกอุตสาหกรรมพลังงานและไฮโดรคาร์บอน (Beyond)

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 จากการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจและบริษัทภายในกลุ่มธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท. ซึ่งจะเปลี่ยนผ่านจากธุรกิจเดิมไปสู่ธุรกิจใหม่ โดยผลักดันการพัฒนาธุรกิจ Future Energy และ Beyond ให้เติบโตเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. ในอนาคต ประกอบกับการบริหารจัดการด้านวิศวกรรม การก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ และดำเนินการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐาน อีกทั้งยังมีการค้นคว้าวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนการประยุกต์ใช้ดิจิทัล เทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาจนเกิดเป็นนวัตกรรม (Digital Transformation) เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตทางธุรกิจ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน แบ่งเป็น ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง

นวัตกรรมและธุรกิจใหม่

มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ แสวงหาโอกาสทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ เพื่อตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก (Megatrend) และเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ธุรกิจ New Business ตามวิสัยทัศน์ Future Energy and Beyond ได้แก่ ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ ลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจแบตเตอรี่ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจไฮโดรเจน ให้บริการการจัดการด้านพลังงาน รวมถึงดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ตอบโจทย์ทางธุรกิจ และธุรกิจใหม่อื่น ๆ ที่ไม่ได้อยู่ใน Value Chain การดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในปัจจุบัน ตลอดจนกำกับการลงทุนในการพัฒนาธุรกิจใหม่ กำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนวัตกรรมและธุรกิจใหม่

วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

ประกอบด้วยงานวิศวกรรมและบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง เช่น การก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริหารจัดการสินทรัพย์ อาทิ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการที่ตอบสนองต่อกลยุทธ์ของ ปตท. ในการสร้างธุรกิจใหม่ด้วย อาทิ โครงการนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi) การแสวงหาโอกาสในการร่วมพัฒนาโครงการ Smart City ต่าง ๆ ตลอดจนการแสวงหาโอกาสในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการด้านวิศวกรรมครบวงจร

สถาบันนวัตกรรม

ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงนวัตกรรม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งทางด้านเทคโนโลยี และพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา เพื่อสนับสนุนการลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต ตลอดจนผลักดันงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจ

ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน มีดังนี้

1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)
2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)
3. บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)
4. บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)
5. บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT DIGITAL)

โดยกลุ่ม ปตท. มี GPSC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจไฟฟ้า (Power Flagship) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่น ๆ ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเอง และลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ สิ้นปี 2564 มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น แบ่งเป็นไฟฟ้า 7,122 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 2,946 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น และโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) 141 เมกะวัตต์-ชั่วโมง

โดยเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 PTTGM (บริษัทย่อยของ ปตท.) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) (บริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นทั้งหมด) ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยการเข้าซื้อหุ้น GRP ดังกล่าว สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการเป็นผู้นำในด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด (Renewable Energy) ทำให้กลุ่ม ปตท. สามารถขยายและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 GPSC ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและความสามารถในการแข่งขันในการลงทุนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศ เป้าหมายที่สำคัญภายในภูมิภาคเอเชียอีกด้วย

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

นอกจากนี้ ที่ผ่านมา ปตท. มีการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ตามกลยุทธ์ New S-Curve ของ ปตท. อาทิ **ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร (EV Value Chain)** โดยได้จัดตั้งบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) เพื่อดำเนินธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร สร้างระบบนิเวศสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย เช่น การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจผลิตยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ การจัดจำหน่ายที่อัดประจุไฟฟ้าและการขยายจุดให้บริการอัดประจุไฟฟ้านอกสถานีบริการ เป็นต้น บริษัท อีวี มีพลัส จำกัด (EVME PLUS) ซึ่งให้บริการด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า เช่น บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้า และสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น บริษัท สวอพ แอนด์ โก จำกัด (Swap and Go) ซึ่งให้บริการแพลตฟอร์มโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายสลับแบตเตอรี่สำหรับรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบบไม่ต้องรอชาร์จ สำหรับ**ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science)** ได้จัดตั้งบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต อาทิ ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ เป็นต้น พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพความสามารถของ ปตท. ในด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับประเทศ เช่น การซื้อหุ้นสามัญ Lotus Pharmaceutical Co., Ltd. (LOTUS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็ง และโรคระบบประสาท เป็นต้น สำหรับ**ธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics and Digitalization)** มีบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) สำหรับรองรับการลงทุนต่าง ๆ ในธุรกิจใหม่ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถทดสอบแนวคิดและรูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) ก่อนที่จะลงทุนจริง บริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE) เพื่อให้บริการจำหน่ายและติดตั้งงานหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติแก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) เพื่อดำเนินธุรกิจ One-stop Total Improving Efficiency Technology Solutions/ Services มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์/เครื่องจักรของภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร บริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) เพื่อเป็นตัวแทนให้บริการซื้อขายด้านพลังงานสะอาด และความเป็นกลางทางก๊าซเรือนกระจก (Climate Neutrality) ผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม อาทิ การซื้อขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs) ระบบในการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Corporate Power Purchase Agreement (CPPA) รวมถึงการใช้พลังงานหมุนเวียนกับรถยนต์ไฟฟ้า บริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) เพื่อลงทุนในธุรกิจให้บริการระบบสารสนเทศหลากหลายรูปแบบผ่านอินเทอร์เน็ต (Public Cloud) เช่น การให้บริการจัดเก็บข้อมูล ประมวลผล จัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้แก่บริษัท องค์กรต่าง ๆ รวมถึงกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/การจัดหา/จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/one-report และข้อมูลของ GPSC เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports

กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

เช่น บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาท ทั้งระยะยาวและระยะสั้น เพื่อให้กู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง และการบริหารเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/การจัดหา/จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/one-report

1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิต

การตลาด

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและภูมิภาคในต่างประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ มีสัดส่วนปริมาณการขายในประเทศต่อต่างประเทศอยู่ที่ 64 ต่อ 36 ในปี 2564 ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียน จะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

หลักการการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขายและการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาจะผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15 - 30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมด ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจเพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้น ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

3) แนฟทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

4) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น อ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

การแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาวโดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2564 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 43 ของการผลิตในประเทศทั้งหมด ซึ่งสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตของบริษัทอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ
ปตท.สผ.	43
เชฟรอน	21
มิตซุย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น	6
ปิโตรนาส	10
โททาล	9
อื่น ๆ	11

ที่มา: ข้อมูลกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน (เดือนพฤศจิกายน 2564)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ณ สิ้นปี 2563 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต: bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล: MMbbl)	คอนเดนเสท (ล้านบาร์เรล: MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	3,947.90	92.44	102.65
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	3,617.77	81.67	129.82
ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Possible Reserves)	2,198.76	44.53	111.52

ที่มา: ข้อมูลตามรายงานประจำปี 2563 ของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ๆ (Operator) เช่น บริษัท เชฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฮสส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มิตซุย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น จำกัด เป็นต้น ในปี 2564 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 3,204 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 2 น้ำมันดิบ 97,620 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 17 และคอนเดนเสท 79,549 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2554 - 2564 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	คอนเดนเสท (บาร์เรลต่อวัน)
2554	3,577	139,991	84,136
2555	4,007	148,985	89,885
2556	4,045	149,482	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,629
2559	3,777	163,527	94,489
2560	3,620	141,248	98,572
2561	3,527	129,201	99,010
2562	3,623	125,889	102,332
2563	3,262	117,029	84,835
2564	3,204	97,620	79,549

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

โดย ปตท. เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ ซึ่งในปี 2564 ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีนโยบายการตลาด ดังนี้

- Supply Strategy เป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และเพื่อการแข่งขันเชิงพาณิชย์ รองรับนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- Operating Strategy รักษามาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ และเป็นรากฐานการเติบโตในอนาคต
- Marketing Strategy บริหารการต่อสัญญาขายก๊าซฯ กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเดิม เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด และแสวงหาตลาดใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายก๊าซธรรมชาติหรือก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- Portfolio Expansion มุ่งเน้นการหาโอกาสการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมทั้งธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas/ LNG Business) และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (Non-Gas Business)

สำหรับธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper License) จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานรวม 8 ราย ได้แก่

1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
3. บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
5. บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด
6. บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
8. บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ปตท. ยังคงเป็นผู้ส่งก๊าซธรรมชาติเข้าโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ โดยมีเพียงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เท่านั้นที่เป็นผู้นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวในรูปแบบตลาดจร (Spot) เพื่อนำมาใช้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เอง ซึ่งเป็นการดำเนินงานเพื่อทดสอบการเปิดให้บุคคลที่สามสามารถเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว (Third Party Access: TPA) และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ในระยะที่ 1 ตามกรอบการดำเนินงานที่กระทรวงพลังงานกำหนด โดย EGAT ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวรูปแบบตลาดจร รวมจำนวน 5 เที่ยวเรือ

ในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินกิจการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น PTTNGD ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน

ในปี 2564 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,420 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 64 และ 36 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติของปี 2564 เพิ่มขึ้น 31 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ดีขึ้น

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2564 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ มีดังนี้

- **ภาคไฟฟ้า**

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 2,618 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 จากปี 2563 ที่ 2,613 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวม 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรวม 587 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กรวม 1,331 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **ภาคอุตสาหกรรม**

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 779 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2563 ที่ 709 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **ภาคขนส่ง**

การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 131 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด ลดลงร้อยละ 20 จากปี 2563 ที่ 163 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **โรงแยกก๊าซธรรมชาติ**

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 909 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ซึ่งเท่ากันกับปี 2563 ที่ 909 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2560 – 2564

หน่วย: ล้านหน่วย

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. พลังน้ำ	4,687	7,597	6,310	4,540	4,540
2. ก๊าซธรรมชาติ	121,044	116,265	121,841	113,859	113,113
3. น้ำมันเตาและดีเซล	330	177	1,125	722	716
4. ถ่านหิน	35,732	35,796	35,825	36,823	36,065
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า	24,427	26,669	25,547	29,551	33,356
6. Renewable Energy และอื่น ๆ	14,944	17,923	21,402	20,540	21,894
รวม	**201,164**	**204,427**	**212,050**	**206,035**	**209,684**
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	**0.8**	**1.6**	**3.8**	**(2.8)**	**1.8**

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติทั้งระบบ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาและการให้บริการซึ่งจะทำให้ผู้บริโภคได้รับบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้สนับสนุนการเพิ่มจำนวนผู้เล่นในการจัดหาและค้าก๊าซธรรมชาติเหลว และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นผู้พิจารณาให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งออกข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวแก่บุคคลที่สาม (TPA Regime) ให้ผู้ใช้บริการ (Shipper) รายอื่น สามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ ซึ่งกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว และประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สาม ฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 7 มิถุนายน 2560) และ PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวแก่บุคคลที่สามและการเชื่อมต่อสำหรับสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 31 มีนาคม 2563)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ได้เห็นชอบแนวทางการทดลองนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวแบบตลาดจร (Spot) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปริมาณไม่เกิน 200,000 ตันเพื่อทดสอบระบบการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยแบ่งการนำเข้าเป็น 2 ลำเรือ ลำเรือละ 65,000 ตัน ซึ่ง PTTLNG ได้ประสานงานกับ กฟผ. ในการดำเนินการตามมติ กบง. โดยรับเรือนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวลำที่ 1 ในวันที่ 28 ธันวาคม 2562 และรับเรือลำที่ 2 ในวันที่ 21 เมษายน 2563

หลังจาก กฟผ. ได้ดำเนินการทดสอบนโยบายส่งเสริมการแข่งขัน ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ กระทรวงพลังงานได้พิจารณาและจัดทำโครงสร้างและรูปแบบการดำเนินงานของแนวทางการส่งเสริมการแข่งขัน ระยะที่ 2 และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 กพช. มีมติเห็นชอบแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 และมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการในรายละเอียด รวมทั้งมอบหมายคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เป็นผู้พิจารณาและดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวในทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมต่อไป ซึ่งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 กพช. มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 โดยจะมีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติมากราย มาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติในประเทศทั้งสิ้น 8 รายดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ ปตท. ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติที่จะเกิดขึ้นนี้ รวมถึง ปตท. ได้วางแผนและเตรียมโครงสร้างเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐที่ต้องการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) เพื่อนำเข้าและส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 กบง. มีมติเห็นชอบการจัดสรรสิทธิการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว สำหรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 ปี 2564 - 2566 ในปริมาณ 0.48, 1.74, 3.02 MTPA ตามลำดับ

แนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต

ครม. เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 มีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ที่เห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev. 1) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 (Gas Plan 2018) ตามที่กระทรวงพลังงานเสนอ โดยกรอบแนวคิดและเป้าหมายของ Gas Plan 2018 ได้แก่ ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ เพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ เร่งรัดการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมภายในประเทศ พื้นที่พัฒนาร่วมและพื้นที่ทับซ้อน พัฒนาและใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต Gas Plan 2018 มีสมมติฐานความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ภาคการผลิตไฟฟ้า ประมาณการตาม PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ที่มีการปรับลดการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และเพิ่มสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า จากร้อยละ 37 ในปี 2079 ตามแผน PDP 2015 เป็นร้อยละ 53 ในปี 2080 ตามแผน PDP 2018 Rev. 1 การใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวและปิโตรเคมี) ประมาณการตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ภาคอุตสาหกรรมประมาณการตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ซึ่งการคาดการณ์ GDP ปี 2561 - 2580 ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี และคำนึงถึงแผนการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภาคขนส่ง ประมาณการตามแนวโน้มจำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

(Natural Gas Vehicles: NGV) ส่งผลให้ในภาพรวมความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศ อยู่ที่ระดับ 5,348 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2580 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี แบ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 67 ภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 21 โรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 11 และภาคขนส่งร้อยละ 1 ซึ่งปรับสูงขึ้นจากแผน Gas Plan 2015 ตามกรณีฐานใหม่ ปรับปรุงครั้งที่ 2 ที่เดิมคาดว่าในปี 2579 จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 5,062 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.1 ต่อปี

กพช. เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 ได้มีมติเห็นชอบกรอบแผนพลังงานชาติ โดยมีเป้าหมายสนับสนุนให้ประเทศไทยสามารถมุ่งสู่พลังงานสะอาด และลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2608 - 2613 เพื่อสร้างศักยภาพการแข่งขันและการลงทุนของผู้ประกอบการไทย ให้สามารถปรับตัวสู่การลงทุนเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำตามทิศทางโลก ตลอดจนใช้ประโยชน์จากการลงทุน ในนวัตกรรมสมัยใหม่ เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนนโยบายการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศในระยะยาว และมอบหมายให้ กบง. บริหารจัดการและพิจารณาทบทวนปรับปรุงแผนการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ภายใต้ PDP 2018 Rev. 1 ให้สอดคล้องกับข้อเสนอการดำเนินการระยะเร่งด่วน เพื่อเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ระยะยาวของประเทศ

ด้านก๊าซธรรมชาติ มุ่งเน้นการดำเนินการ ดังนี้ (1) ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวในภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่งแทนการใช้เชื้อเพลิงแข็ง น้ำมัน และถ่านหิน เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวม (2) บริหารจัดการก๊าซธรรมชาติในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยพัฒนาระบบการประเมินศักยภาพและกำกับดูแลทรัพยากรปิโตรเลียมให้ทันสมัย และบริหารจัดการ การนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวจากต่างประเทศเพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่จะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต (3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านก๊าซธรรมชาติ เช่น ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีจัดเก็บและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลว รองรับการใช้ก๊าซธรรมชาติแบบกระจายศูนย์ที่อาจเกิดขึ้นจากส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นเชื้อเพลิงทดแทน และกำกับดูแลคุณภาพการให้บริการและมาตรฐานความปลอดภัย และ (4) เปิดเสรีกิจการก๊าซธรรมชาติเพื่อส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ โดยปรับปรุงกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการมีผู้ให้บริการหลายราย และพัฒนาโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติให้โปร่งใส เป็นธรรม สะท้อนต้นทุน และส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันอย่างเต็มรูปแบบ

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

การตลาด

ตลาดภายในประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วยโรงกลั่น ซึ่งมีความต้องการน้ำมันดิบและคอนเดนเสทโดยผ่านการจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศและการนำเข้าจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ และโรงปิโตรเคมีซึ่งมีความต้องการนำเข้าวัตถุดิบหรือสารตั้งต้นที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ รวมทั้งการนำเข้าน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตแก๊สโซฮอล์ การนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวสำหรับภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือน และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับภาคไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมตามความต้องการนำเข้าของประเทศ สะท้อนถึงบทบาทการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายในประเทศร้อยละ 54 โดยแบ่งเป็นการจัดหาภายในประเทศประมาณร้อยละ 11 และการนำเข้าร้อยละ 43

ในส่วนของตลาดภายนอกประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วยโรงกลั่น โรงปิโตรเคมี บริษัทน้ำมันแห่งชาติ บริษัทพลังงานข้ามชาติ และบริษัทการค้าสากลทั่วโลก โดยผ่านการค้านอกประเทศของสินค้าโภคภัณฑ์ต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย และการส่งออกผลิตภัณฑ์ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลายส่วนเกินความต้องการใช้ในประเทศ เพื่อสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายนอกประเทศร้อยละ 46 โดยแบ่งเป็น การค้านอกประเทศร้อยละ 45 และการส่งออกร้อยละ 1

การสร้างการเติบโตทางธุรกิจและโอกาสทางการค้าจำเป็นต้องมีการขยายการค้าให้ครอบคลุมทั่วโลก ซึ่งหนึ่งในกลยุทธ์หลักคือการเจาะเข้าสู่ตลาดที่เป็นศูนย์กลางทางการค้าและกระจายน้ำมันหรือที่เรียกว่า Trading Hub ผ่านการจัดตั้งสำนักงานในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ สำนักงานในประเทศสิงคโปร์ที่รับผิดชอบภูมิภาคเอเชียทั้งหมด/ สำนักงานในประเทศจีนรับผิดชอบดูแลตลาดจีนและประเทศใกล้เคียง/ สำนักงานในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่รับผิดชอบภูมิภาคตะวันออกกลาง/ สำนักงานในประเทศอังกฤษที่ดูแลภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา และสำนักงานในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดูแลรับผิดชอบทั้งภูมิภาคอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้สามารถติดตามข้อมูลข่าวสารและสถานการณ์ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อเกิดความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในแต่ละภูมิภาค สามารถหาโอกาสที่จะทำการค้าข้ามภูมิภาคในช่วงที่ตลาดเอื้ออำนวย (Arbitrage Opportunity) นอกจากนี้ยังสามารถติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าของ ปตท. ในภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างใกล้ชิด และแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าและต่อยอดการทำการค้าในภูมิภาคนั้น ๆ ได้อีกด้วย

การแข่งขัน

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีการแข่งขันสูงขึ้น จากการที่บริษัทน้ำมันแห่งชาติในตะวันออกกลางและบริษัทพลังงานระดับโลกซึ่งถือครองสินทรัพย์ต่าง ๆ อาทิ หลุมผลิต ท่าเรือ คลังน้ำมัน โรงกลั่น และโรงปิโตรเคมี หันมาให้ความสำคัญกับการทำการค้าระหว่างประเทศมากขึ้น โดยอาศัยความได้เปรียบเชิงการค้าจากการมีสินทรัพย์มาเป็นฐานการทำการค้าและเป็นรูปแบบการค้าที่เรียกว่า Asset-backed Trading ซึ่งเป็นรูปแบบการค้าที่บริษัทค้าสากลข้ามชาติรายใหญ่ขยายการลงทุนไปในสินทรัพย์ต่าง ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความได้เปรียบในการทำการค้าในปัจจุบัน นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการทำธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลการค้าและราคาซื้อขายได้อย่างรอบด้านและรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลต่อโอกาสทางการค้าและการทำกำไรของธุรกิจที่ลดลงได้ ทั้งนี้ ในปี 2564 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและบริษัทในเครือมีปริมาณการค้ารวม 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 1.4 ของปริมาณการค้าโลก มีจำนวนคู่ค้าและลูกค้ามากกว่า 1,200 บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ใน 70 ประเทศครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจจะยังคงอยู่ในระดับสูง การเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและสหรัฐอเมริกา จะเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความต้องการใช้พลังงานโลก ในขณะที่ความไม่สงบทางการเมืองของประเทศผู้ผลิตน้ำมันและนโยบายการผลิตน้ำมันของประเทศผู้ผลิตจะเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อปริมาณการผลิตของโลก ซึ่งจะส่งผลต่อการแข่งขันในธุรกิจระยะสั้น ในส่วนของแนวโน้มการค้าระยะยาว การค้าในตลาดพลังงานของโลกที่เป็นเชื้อเพลิงจากฟอสซิลอาจจะเริ่มชะลอตัวลงจากกระแสของการลดการใช้พลังงานที่สร้างผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนมายาวนานและหันไปใช้พลังงานสะอาดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อาทิ การใช้พลังงานจากลมและแสงอาทิตย์ในการผลิตไฟฟ้า หรือการใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ไฟฟ้าและไฮโดรเจนในอุตสาหกรรมยานยนต์และการขนส่ง อย่างไรก็ตาม การใช้พลังงานสะอาดดังกล่าวยังไม่สามารถพึ่งพาได้อย่างแท้จริง และมีข้อจำกัดด้านการใช้งาน ดังนั้น การใช้พลังงานจากก๊าซธรรมชาติเหลวจึงเป็นอีกทางเลือกสำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาดในอนาคต โดยปัจจุบันการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อตลาดการค้าพลังงานของโลกมากขึ้น เนื่องจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องและการขนส่งข้ามทวีปที่เอื้ออำนวย จึงส่งผลให้ก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นทางเลือกสำคัญที่หลายประเทศทั่วโลกปรับใช้เป็นแหล่งพลังงานหลักของประเทศและของโลก และเป็นโอกาสที่ท้าทายของการขยายการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ธุรกิจการกลั่น

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

การตลาด

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,244,500 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ GC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 992,411 บาร์เรลต่อวัน (โดยได้รวมการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมีแล้ว)

ประเทศไทยผลิตน้ำมันสำเร็จรูปแยกเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ ดังนี้

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
น้ำมันเบนซิน	225,488	224,358	214,845
น้ำมันดีเซล	423,460	486,583	476,859
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	131,244	56,192	36,221
น้ำมันเตา	94,177	81,366	91,782
น้ำมันก๊าด	35,217	28,448	28,864
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	155,733	142,132	143,840
รวม	**1,065,318**	**1,019,079**	**992,411**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การแข่งขัน

ปี 2564 ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยต่อวัน ลดลงร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินลดลงร้อยละ 36.0, กลุ่มน้ำมันเบนซินลดลงร้อยละ 8.5, กลุ่มน้ำมันดีเซลลดลงร้อยละ 3.5 และน้ำมันก๊าดลดลงร้อยละ 6.3 เป็นผลจากการเดินทางที่ลดลง เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างไรก็ตาม การใช้น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.6 และก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปปี 2564 เป็นการส่งออกน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล ไบโอดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน น้ำมันก๊าด และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยปริมาณส่งออกเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 203,182 บาร์เรลต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3) คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 15,141 ล้านบาทต่อเดือน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 81.7)

ธุรกิจปิโตรเคมี

การตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในปี 2563 ชะลอตัวจากมาตรการปิดเมืองเพื่อป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออก ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก โรงงานปิโตรเคมีต่างต้องลดหรือหยุดการผลิต เช่นเดียวกับอุตสาหกรรมปลายทาง อย่างเช่น ยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ แต่ด้วยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป เช่น การทำงานจากบ้าน (Work from Home) และการใช้ผลิตภัณฑ์ป้องกัน/ฆ่าเชื้อโรคมากขึ้น รวมถึงนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ได้ส่งผลดีต่ออุปสงค์ผลิตภัณฑ์พลาสติก สำหรับบรรจุภัณฑ์อุปกรณ์ทางการแพทย์และด้านสุขอนามัย

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

หน่วย: พันตันต่อปี

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2561	24,132	1,562	17,199	8,479
2562	23,934	1,577	17,277	8,234
2563	23,500	1,739	17,672	7,573

ที่มา: สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์สายโอเลฟินส์

- ปี 2563 มีปริมาณการผลิตลดลงจากปี 2562 ตามราคาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับแรงกดดันจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ส่งผลให้การนำเข้าทั้งปีเพิ่มขึ้น ขณะที่การส่งออกหดตัวลง จากอุปสงค์ในภูมิภาคที่ลดลง อย่างไรก็ตาม การส่งออกในส่วนของโพรพิลีนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 โดยมีประเทศเวียดนาม จีน สิงคโปร์ และอินโดนีเซียเป็นตลาดส่งออกหลัก

ผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์

- ปี 2563 มีปริมาณการผลิตใกล้เคียงกับปี 2562 ขณะที่ความต้องการในประเทศลดลง ส่วนการส่งออกเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีประเทศปลายทางหลัก ได้แก่ อินเดีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และจีน

ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 52 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) ปี 2564 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศ 44,186 ล้านลิตร โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมา ได้แก่ น้ำมันเบนซิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตา ตามลำดับ

การจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนารูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ สถานการณ์การใช้น้ำมันในประเทศไทยปี 2564 ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ทำให้ห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานลดลง และเศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัว

ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศปี 2562 - 2564 ดังนี้

หน่วย: ล้านลิตร

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว[1/]	7,035	6,276	6,246
น้ำมันเบนซิน	11,751	11,608	10,762
น้ำมันก๊าด	7	6	6
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	7,153	2,745	1,775
น้ำมันดีเซล	24,604	23,946	23,042
น้ำมันเตา[2/]	1,941	1,728	1,897
น้ำมันหล่อลื่น	449	425	458
รวม	**52,940**	**46,734**	**44,186**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน, บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)
หมายเหตุ:
1/ ไม่รวม Propane, Butane
2/ ไม่รวม น้ำมันเตาที่จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ทั้งนี้ OR เป็นผู้ประกอบธุรกิจรายสำคัญในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศของประเภทผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ โดยตามข้อมูลสถิติของกรมธุรกิจพลังงาน ประเทศไทย ในปี 2564 OR มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 42.2 เมื่อพิจารณาจากปริมาณการขายน้ำมันโดยรวม

ส่วนแบ่งการตลาดของผู้ค้าน้ำมันปี 2562 - 2564 ดังนี้

หน่วย: ร้อยละ

บริษัท	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก[1/]	41.31	42.30	42.21
บางจาก	10.93	10.32	10.39
เอสโซ่	10.74	10.94	11.29
เชลล์	9.30	8.88	7.50
ผู้ค้ารายย่อย	27.72	27.56	28.61

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน
หมายเหตุ:
ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
1/ รวมส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ปตท. (PTT), ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)

โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นประกอบด้วยราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วยราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค้าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ปรากฏตามตาราง

โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาทต่อลิตร

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 91	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 20	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 85	ดีเซล บี10
ราคา ณ โรงกลั่น	**19.8457**	**20.0453**	**19.6284**	**20.2341**	**23.6258**	**21.2881**
ภาษีสรรพสามิต	6.5000	5.8500	5.8500	5.2000	0.9750	5.9900
ภาษีเทศบาล	0.6500	0.5850	0.5850	0.5200	0.0975	0.5990
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	6.5800	0.6200	0.6200	(2.2800)	(7.1300)	(1.9900)
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.0050	0.0050	0.0050	0.0050	0.0050	0.0050
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	**33.5807**	**27.1053**	**26.6884**	**23.6791**	**17.5733**	**25.8921**
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2.3506	1.8974	1.8682	1.6575	1.2301	1.8124
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	**35.9313**	**29.0026**	**28.5566**	**25.3366**	**18.8035**	**27.7045**
ค่าการตลาด	2.4567	2.0069	2.1714	4.0219	4.6136	0.6873
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.1720	0.1405	0.1520	0.2815	0.3230	0.0481
ราคาขายปลีก	**38.5600**	**31.1500**	**30.8800**	**29.6400**	**23.7400**	**28.4400**

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
หมายเหตุ:
- *ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า*
- *ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด*

อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2564 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว เฉลี่ยอยู่ที่ 16.52 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4) เนื่องจากการใช้ในภาคปิโตรเคมีที่สูงขึ้นมาอยู่ที่ 7.26 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.1) และการใช้ในภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 1.87 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6) สำหรับภาคครัวเรือนมีการใช้อยู่ที่ 5.65 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6) อย่างไรก็ตาม การใช้ในภาคขนส่งลดลงมาอยู่ที่ 1.74 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (ลดลงร้อยละ 14.8)

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

(1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย
- ราคา ณ โรงกลั่น
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย
- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

	บาทต่อกิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	**25.2169**
ภาษีสรรพสามิต	2.1700
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(13.2281)
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	**14.3758**
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.0063
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	**15.3821**
ค่าการตลาด	3.2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2280
ราคาขายปลีก	**18.8667**

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

ธุรกิจไฟฟ้า

ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในระบบ 50,269 เมกะวัตต์ มีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ณ สิ้นเดือนกันยายน 2564 อยู่ที่ 143,663 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากแรงสนับสนุนจากการใช้ในสาขาอุตสาหกรรมที่ปรับตัวสูงขึ้นจากสัญญาณฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ทั้งนี้ ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าในปี 2564 อยู่ที่ 30,135 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 2.2 สำหรับทิศทางการผลิตพลังงานทดแทนตามกรอบแผนพลังงานแห่งชาติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) จะมุ่งเน้นการเพิ่มพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดจากโรงไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้มากขึ้น

การแข่งขัน

ในปัจจุบันธุรกิจไฟฟ้ามีสภาวะการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทไฟฟ้าของ ปตท. ยังคงมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มาอย่างยาวนานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ประกอบกับความมั่นคงของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ รวมทั้งระบบเชื่อมโยงที่ครอบคลุมพื้นที่กว้าง การดูแลเอาใจใส่ลูกค้า และให้การรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าตลอดอายุสัญญา ควบคู่ไปกับการใช้นโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการพัฒนาทางด้านนวัตกรรม รวมถึงสามารถดำเนินการผลิตด้วยเชื้อเพลิงหลากหลายประเภท ทำให้บริษัทมีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่ง หรือการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละรายแยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับยานยนต์ไฟฟ้า

ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) กำลังเป็นเมกะเทรนด์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อตอบโจทย์ทั้งเรื่องการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม ลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากฟอสซิล และโอกาสในการสร้างอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) รวมถึงถือเป็นปัจจัยเชิงบวกสำหรับผู้ประกอบการทางด้าน EV ของไทยที่มีแผนการก้าวสู่การพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งมีศักยภาพโดดเด่นที่จะก้าวเข้าสู่ธุรกิจยานยนต์ของโลก โดยคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้ออกแนวทางการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ตามนโยบาย 30/30 คือ การตั้งเป้าผลิตรถ ZEV (Zero Emission Vehicle) หรือรถยนต์ที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 30 ของการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในปี 2573 ถือเป็นอีกหนึ่งกลไกที่จะนำพาประเทศไทยเข้าสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low-carbon Society) ในอนาคต ซึ่งขณะนี้หลาย ๆ ประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ได้กำหนดเป้าหมายและมาตรการที่ชัดเจนในการส่งเสริม EV แล้ว โดยคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการนำแนวทางต่าง ๆ ไปศึกษาถึงรายละเอียดและความเป็นไปได้ของมาตรการส่งเสริมต่าง ๆ โดยมาตรการแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่

ระยะที่ 1 (ระยะเร่งด่วน): ปี 2564 - 2565
นำร่องส่งเสริมการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานรองรับทั่วประเทศ

ระยะที่ 2: ปี 2566 - 2568
พัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์นั่งและรถกระบะ 225,000 คัน รถจักรยานยนต์ 360,000 คัน และรถบัส/ รถบรรทุก 18,000 คัน ภายในปี 2568 รวมถึงการผลิตแบตเตอรี่ เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดแรกและถือว่าเป็นเป้าหมายการผลิตในระดับ Economy of Scale

ระยะที่ 3: ปี 2569 - 2573
ขับเคลื่อนแผนและมาตรการให้เกิดผลเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุตามนโยบาย 30/30 ซึ่งมีเป้าหมายการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์นั่งและรถกระบะทั้งสิ้น 725,000 คัน ประเภทรถจักรยานยนต์จะมีการผลิตทั้งสิ้น 675,000 คัน คิดเป็นร้อยละ 30 ของการผลิตในปี 2573 และรวมถึงการผลิตแบตเตอรี่เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศด้วย

1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า โดยราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	อสังหา-ริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์เหมือง	สินทรัพย์อื่น ๆ	งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์สิทธิการใช้	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	รวม
มูลค่าสุทธิ	10,459	52,401	148,570	645,463	370,942	4,406	6,164	197,468	79,420	182,652	144,866	104,595	1,947,406
ภาระค้ำประกัน	ไม่มี	1,327	11,240	70,051	ไม่มี	ไม่มี	8,819	110	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	91,547

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 357 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 5,973 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 1,350 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1/]

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2/] (ล้านบาร์เรล)			ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	123	187	310	2,704	2,377	5,081	564	574	1,138
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	9	4	13	145	23	168	33	9	42
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1	6	7	1	0	1	1	6	7
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	6	6	12	165	2	167	33	6	39
4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(27)	(20)	(47)	(435)	(231)	(666)	(98)	(55)	(153)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**112**	**183**	**295**	**2,580**	**2,171**	**4,751**	**533**	**540**	**1,073**
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	112	183	295	2,580	2,171	4,751	533	540	1,073
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	7	4	11	51	(25)	26	15	2	17
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	2	-	2	2	-	2	3	-	3
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	20	8	28	781	48	829	147	15	162
4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	69	69	-	1,117	1,117	-	264	264
5) การผลิต	(26)	(22)	(48)	(470)	(342)	(812)	(103)	(76)	(179)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า[3/]	-	-	-	60	-	60	10	-	10
รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**115**	**242**	**357**	**3,004**	**2,969**	**5,973**	**605**	**745**	**1,350**

หมายเหตุ:
1/ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม
2/ รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ
3/ รวมสัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอพิโก

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังในการดำเนินกิจการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยมีค่าตอบแทนระหว่างกระทรวงการคลังกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยสินทรัพย์ตามสัญญาดังกล่าวบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สำหรับการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามสัญญานี้กำหนดให้ชำระเป็นรายปี ในอัตราค่าตอบแทนการใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริหารส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แก้ไขเพิ่มเติมในภายหน้า โดยเป็นการคำนวณค่าตอบแทนในระบบขั้นบันได (Sliding Scale) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
0 - 3,600	5%		= ค่าตอบแทนขั้นต่ำ 180
> 3,600 - 3,700	10%		> 180 - 190
> 3,700 - 3,900	15%		> 190 - 220
> 3,900 - 4,100	20%		> 220 - 260
> 4,100 - 4,300	25%		> 260 - 310
> 4,300 - 4,500	30%		> 310 - 370
> 4,500 - 5,000	36%		> 370 - 550
> 5,000			= ค่าตอบแทนขั้นสูง 550

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้น ๆ เป็นสำคัญ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วยและโรงแยกก๊าซอีเทนตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่า คุณภาพอากาศ คุณภาพเสียง คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต ล้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังมีการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่น ๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซอีเทน โครงการติดตั้งหน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit: RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท. ยังมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2562 ได้เริ่มดำเนินการติดตั้งหน่วยกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือจากการแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ SO_2 Scrubber ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 แล้วเสร็จ รวมทั้งยังดำเนินการขยายผลดำเนินการติดตั้งหน่วยกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือจากการแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ SO_2 Scrubber ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 และโรงแยกก๊าซอีเทน โดยจะเริ่มดำเนินการติดตั้งในปี 2565 ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบรายงาน EIA จากหน่วยงานอนุญาตฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐานข้อกำหนดระบบการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ระบบมาตรฐานการจัดการบริหารคุณภาพ (ISO 9001) ระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) ระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน (ISO 50001) และระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ซึ่งโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอมได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการดังกล่าวข้างต้น เช่นเดียวกัน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ได้พัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ปี 2524 ซึ่งแต่เดิมนั้น ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังไม่ได้ถูกกำหนดให้มีการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม จนกระทั่งมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชนที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2539 ตามลำดับ ส่งผลให้โครงการประเภทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติต้องศึกษาและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) โดยขณะนั้นโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายใต้การดำเนินงานของ ปตท. ประกอบด้วยโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามแผนแม่บทแห่งชาติ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ได้ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนดในประกาศฯ ดังกล่าวในการดำเนินงานที่ผ่านมา นอกจากนี้ เมื่อมีการประกาศใช้ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม ปตท. ได้ศึกษาและกำหนดให้ประเภทโครงการที่เข้าข่ายต้องศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เช่น ประกาศกระทรวงพลังงาน เรื่อง การกำหนดประเภทและขนาดของระบบการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ และหลักเกณฑ์ วิธีการ ระเบียบปฏิบัติและแนวทางในการจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report: ER) พ.ศ. 2556 เป็นต้น

ดังนั้น ก่อนเข้าสู่ระยะเตรียมการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้างและระยะดำเนินการ โครงการประเภทท่อส่งก๊าซธรรมชาติทุกโครงการของ ปตท. ต้องทำการศึกษาและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินโครงการ เพื่อนำไปสู่การกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม แล้วจึงรวบรวมจัดทำเป็นรายงาน EIA หรือ ER เสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) และหน่วยงานผู้อนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นต้น เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินโครงการใด ๆ ตามข้อกำหนดข้างต้น ซึ่งภายหลังจากที่รายงาน EIA หรือ ER ได้รับความเห็นชอบแล้ว

ปตท. จะทำการกำกับ ติดตาม และนำเสนอผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีการระบุในรายงานฯ รวมถึงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งในระยะก่อสร้างและภายหลังก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยโครงการจะส่งมอบการดูแลให้กับสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตลอดช่วงเวลาที่มีการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านทางระบบท่อฯ ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลการปฏิบัติตาม EIA หรือ ER ไปยังหน่วยงานผู้อนุญาตที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุก 6 เดือน หรือตามเงื่อนไขที่แต่ละหน่วยงานได้กำหนดไว้ โดยตลอดเวลาที่ผ่านมา ทุกโครงการของ ปตท. ได้ปฏิบัติตามมาตรการฯ อย่างครบถ้วนตามที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ จวบจนปัจจุบัน

1.2.7 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของสถาบันนวัตกรรม ปตท.

วิจัยเทคโนโลยีกระบวนการและพลังงานประยุกต์

การดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่ม ปตท. ล้วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตทั้งด้านอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ ตลอดจนโรงกลั่นปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สถาบันนวัตกรรม ปตท. จึงได้มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทั้งแง่การใช้พลังงาน การเพิ่มผลผลิต และการพัฒนากระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่ผ่านมา สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีบทบาทสำคัญในการวิจัยพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการนำเข้าและสามารถประเมินเพื่อเลือกใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับได้อย่างเหมาะสม สามารถลดค่าใช้จ่ายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่หน่วยธุรกิจมากกว่า 100 ล้านบาทต่อปี

นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยด้านการพัฒนาแบบจำลองกระบวนการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่น การวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและมวลสารสูง สำหรับใช้งานในกระบวนการต่าง ๆ อีกทั้งยังมีบทบาทในการประเมินเทคโนโลยีด้าน CO_2 Conversion เพื่อพัฒนากระบวนการและบริหารจัดการ CO_2 ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า เป็นแนวทางให้แก่หน่วยธุรกิจในการพิจารณาการลงทุนและต่อยอดให้กลายเป็นธุรกิจใหม่ของ ปตท. ในอนาคต

เพื่อดำเนินงานสนับสนุนด้านการประยุกต์ใช้พลังงานให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้เตรียมความพร้อมการใช้งาน Energy Application Lab แล้วเสร็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเครื่องจักรอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีการใช้ก๊าซฯ ในภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน พร้อมจัดอบรมความรู้เรื่องเครื่องยนต์ก๊าซฯ แก่ผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมจากดีเซล ก๊าซหุงต้ม หรือน้ำมันเตาเป็นก๊าซธรรมชาติ เป็นการขยายปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตลอดจนพัฒนาเทคโนโลยีในการประยุกต์ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์นอกเหนือจากก๊าซธรรมชาติ

วิจัยเทคโนโลยีชีวภาพและวัสดุ

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ปตท. สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพ ตลอดจนงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านโพลิเมอร์ วัสดุ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การเกิดเป็นนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์แก่ธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science), Bio-economy และ Advanced Material

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาการตรวจประเมินและการยืดอายุการใช้งานระบบท่อ เพื่อคงสภาพท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ให้มีประสิทธิภาพดังเดิม สนับสนุนการจัดหาและขนส่งก๊าซธรรมชาติทั้งจากแหล่งผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ โดยได้มีการวิจัยและพัฒนาสารเคมีและการตรวจประเมินเพื่อการยืดอายุการใช้งานระบบท่อ อาทิ สารป้องกันการกัดกร่อนภายในท่อและหน้าแปลน น้ำยากันรั่ว สารทำความสะอาดวาล์ว โลหะป้องกันการกร่อน (Sacrificial Anode) และแผ่นทำความสะอาดท่อ (Pigging Disc) ส่งมอบให้ธุรกิจใช้งานจริง รวมทั้งหาโอกาสทางธุรกิจจำหน่ายให้ลูกค้าภายนอกต่อไป

ในด้านการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ของ ปตท. นั้น ได้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพในการพัฒนาวัสดุชีวภาพสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ เช่น ผลิตภัณฑ์วัสดุปิดแผลชนิดไบโอเซลลูโลส นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านโพลิเมอร์ วัสดุ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ ให้แก่กลุ่ม ปตท. ทั้งผลิตภัณฑ์พลาสติกจากปิโตรเลียมและพลาสติกชีวภาพ เช่น ผลิตภัณฑ์เม็ดล้างทำความสะอาดเครื่องจักร อีกทั้งยังสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ Coffee Chaff Compound ซึ่งเป็นการนำเยื่อกาแฟ (Coffee Chaff) ที่เหลือจากกระบวนการคั่วเมล็ดกาแฟ นำมาผสมกับโพลิเมอร์ขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เป็นการลดของเสียจากอุตสาหกรรมและเพิ่มมูลค่าให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

วิจัยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและยานยนต์

สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีบทบาทในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทั้งหล่อลื่นยานยนต์และหล่อลื่นอุตสาหกรรม ทำให้กลุ่ม ปตท. รักษาความเป็นผู้นำส่วนแบ่งตลาด และเป็นผู้นำในการตอบสนองความต้องการใหม่ของลูกค้า มาตรฐานสากลใหม่ และดำเนินงานสนับสนุนทางเทคนิคแก่ภาครัฐในด้านเชื้อเพลิง เชื้อเพลิงทางเลือก หล่อลื่นและยานยนต์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศ โดยในปี 2564 มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีแผนจะออกจำหน่ายในปี 2565 ได้แก่ New E20 เป็นต้น

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการเทคนิคด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรและยานยนต์ให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สนับสนุนการดำเนินงานวิจัย การแก้ไขปัญหา วิเคราะห์ทดสอบ กำหนดมาตรฐาน ให้คำปรึกษาและเป็นศูนย์รวมฐานข้อมูลด้านการวิจัยที่เกี่ยวข้อง และยังมีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์และยานยนต์ (Automotive Lab) ที่ทันสมัยรองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ ยานยนต์ การเผาไหม้ และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่าง ๆ

วิจัยเทคโนโลยีพลังงานใหม่

นอกจากดำเนินการสนับสนุนธุรกิจปัจจุบันของ ปตท. แล้ว สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านพลังงานของ ปตท. จึงได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านห่วงโซ่คุณค่าของไฟฟ้า และเทคโนโลยีที่จะขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานไปสู่สังคมการใช้ไฟฟ้าในอนาคต และการใช้พลังงานที่ผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพื่อความยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ เทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ทั้งในรูปแบบแบตเตอรี่หรือไฮโดรเจน โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ร่วมกับสถาบันวิทยสิริเมธี ในการพัฒนาเซลล์แบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี Core Shell ที่ทำให้แบตเตอรี่มีความจุพลังงานสูงกว่าแบตเตอรี่ในท้องตลาด และเตรียมผลักดันสู่ธุรกิจ อีกทั้งมีอุปกรณ์และห้องปฏิบัติการเพื่อขึ้นรูปเซลล์ในระดับ Bench Scale และ Pilot Scale มีการพัฒนาแพ็คแบตเตอรี่ร่วมกับ GPSC เพื่อจำหน่ายในภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของเทคโนโลยีไฮโดรเจน ในฐานะการกักเก็บพลังงานในอีกรูปแบบหนึ่ง จึงได้ร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการก่อตั้ง Hydrogen Thailand Committee ขึ้น เพื่อร่วมกำหนดทิศทางการใช้พลังงานไฮโดรเจนให้แก่ประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีการสร้างศักยภาพด้านการประเมินเชิงเทคนิคเพื่อการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อขยายธุรกิจพลังงานทดแทนในกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รวมถึงยังมีการวิจัยและพัฒนาระบบเครื่องมือวิจัยผลิตภัณฑ์เครื่องกลไฟฟ้า การตรวจวัด การสื่อสารกับอุปกรณ์ (IoT) เพื่อสนับสนุนนวัตกรรมแก่ธุรกิจของ ปตท. โดยได้มีการพัฒนาเครื่องประจุไฟฟ้าแบบติดผนัง (EV Wall Charger) เพื่อจำหน่ายให้ภาคอสังหาริมทรัพย์หรือผู้ใช้รถยนต์ไฟฟ้ารายย่อย และมีการพัฒนาต่อเนื่องให้รองรับกำลังไฟและรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น ปัจจุบันได้ร่วมกับบริษัท อรุณพลัส จำกัด ผลิตและจำหน่าย EV Wall Charger และบริหารเครือข่ายบริการประจุไฟฟ้า

วิจัยเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น ปตท. ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัย พัฒนา และบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ (Smart Environment) รวมถึงการให้บริการงานวิจัยพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก

โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และกากของเสีย แก่ธุรกิจและอาคารสำนักงานของ ปตท. เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการและวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกัน แก้ไข ควบคุม ฟื้นฟูและกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ระบบบำบัดกลิ่นหรือสาร VOC จากโรงงาน นวัตกรรมเครื่องต้นแบบย่อยสลายขยะเศษอาหารอัตโนมัติ นวัตกรรมเครื่องต้นแบบบำบัด PM2.5 และเชื้อโรคในอากาศ รวมทั้งได้มีการพัฒนาแบบจำลองสภาพอากาศโดยใช้ฐานข้อมูลมลพิษจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบมลพิษในพื้นที่ได้แบบสามมิติ สำหรับกลุ่ม ปตท. นำไปใช้งาน อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท. เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งหมดนี้เพื่อพัฒนากระบวนการบำบัดด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม และเสริมสร้างการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่ม ปตท.

แผนกลยุทธ์และบริหารนวัตกรรม

การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยกำหนดทิศทาง ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลให้การทำงานของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมประกอบด้วยงานแผนกลยุทธ์งานวิจัยและบริหารนวัตกรรม งานบริหารทรัพย์สินทางปัญญา งานพัฒนาศักยภาพงานวิจัย งานพัฒนาเทคโนโลยีเชิงพาณิชย์ และงานสนับสนุนอื่น ๆ

ในด้านแผนกลยุทธ์งานวิจัยและนวัตกรรมนั้น ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองโครงการเพื่อจัดลำดับความสำคัญและจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีการบูรณาการการดำเนินงานด้านนวัตกรรมกับหน่วยงานอื่น ๆ ใน ปตท. ผ่านการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ PTT Innovation Management Committee (PTT IMC) และบริหารบูรณาการกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ PTT Group Technology Committee (PTT GTC)

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานที่ดำเนินการผลักดันเทคโนโลยีสู่เชิงพาณิชย์ โดยประเมินความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการวิจัยต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาโมเดลทางธุรกิจในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการผลักดันนวัตกรรมออกสู่เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีหน่วยงานบริหารทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยี (IP Landscape & FTO) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการวิจัย จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา ตีมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา (IP Valuation) รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการยื่นขอจดสิทธิบัตรต่าง ๆ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมภายในกลุ่ม ปตท.

และเพื่อให้การสร้างนวัตกรรมของ ปตท. เป็นไปอย่างยั่งยืน สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีหน่วยงานที่ดูแลและบริหารจัดการองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและพนักงานเพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ และมีการดำเนินงานบริหารงานทั่วไปเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ อาทิ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานชุมชนสัมพันธ์ ตลอดจนบริหารจัดการด้านคลังพัสดุ การบริหารจัดการในภาพรวมของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 จาก สรอ. อีกทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ)

ภายใต้วิสัยทัศน์ "ขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยพลังแห่งอนาคต" (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งครอบคลุมประเทศ สังคม ชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงส่งเสริมค่านิยมองค์กร SPIRIT: Synergy ผสานพลัง สร้างพันธมิตร, Performance Excellence สร้างความเป็นเลิศ, Innovation สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม, Responsibility for Society สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม, Integrity & Ethics สร้างพลังความดี, Trust & Respect สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ เพื่อให้ ปตท. มุ่งไปสู่เป้าหมายระยะยาวตามวิสัยทัศน์

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรโดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และการสร้างความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำโดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและความเชื่อมโยงทางธุรกิจ ดังนี้

โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและกิจการธรรมชาติ

หน่วยธุรกิจกิจการธรรมชาติ
- ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจขจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเพื่อการขนส่งทางถนนต์
- ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและสิ่งภัณฑ์

หน่วยธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00%
บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)[1/]	63.79%
บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)[1/]	58.00%
บจ. ทรานส์ ไทะ-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM(T))[3/]	50.00%
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM(M))[3/]	50.00%
บจ. พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี (PTTGL)	50.00%
บจ. มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ (MAP)[3/]	49.00%

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส (PTTER)	100.00%
PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)	100.00%
บจ. ปตท. โกลบอล แมเนจเมนท์ (PTTGM)	100.00%

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
- การค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและกิจการธรรมชาติเหลว
- การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย
- การค้าผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ฯ
- การค้าธุรกิจพื้นฐาน
- จัดหากากรรมส่งต่างประเทศ

PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00%
PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00%
PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00%

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)[1/]	45.18%
บมจ. ไทยออยล์ (TOP)[1/]	45.03%
บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)[1/]	45.05%
บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00%

ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)[1/]	75.00%

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- นวัตกรรมและดิจิทัล
- วิศวกรรมและบริหารโครงการ

บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00%
บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)	40.00%
บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)[1/]	42.53%
บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)	35.00%
บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00%
บจ. อินโนสเปซ (ประเทศไทย) (InnoSpace)	13.61%
บจ. เฮชจี โรโบติกส์ (HG ROBOTICS)	9.47%
บจ. บานเนีย (ประเทศไทย) (Baania)	2.73%
Sunfolding, Inc. (Sunfolding)	5.59%
Luminar Technologies, Inc. (Luminar)	0.07%
Ample, Inc. (Ample)	1.13%

ธุรกิจอื่น ๆ

บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน (PTT TCC)	100.00%
บจ. บีจีแอล เพอร์วิสเซส ซัลไลแอนซ์ (BSA)[2/]	25.00%
บจ. สามพราน วิสาหกิจเพื่อสังคม (SPSE)	20.00%
บมจ. รพีพัฒ กรีน โฮลดิ้ง (TIPH)[1/]	13.46%
บจ. สุเอซ เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสเซส (SES)	40.00%

ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง

การลงทุนในบริษัทในกลุ่ม

หมายเหตุ:
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่แสดงอยู่ คือ ส่วนที่ ปตท. ถือหุ้นเท่านั้น
1/ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 7 บริษัท
2/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด ซึ่งมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100
3/ การถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นการลงทุนระยะยาวภายในกลุ่มธุรกิจพื้น สามารถดูรายละเอียดได้ในข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใด ๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2564) ดังนี้

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	**28,562.9**	**28,562.9**	**-**
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)	**28,562.9**	**28,562.9**	**100.00**
• กระทรวงการคลัง	14,598.9	14,598.9	51.111
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1,736.9	1,736.9	6.081
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,736.9	1,736.9	6.081
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	10,490.2	10,490.2	36.727
ทุนยังไม่ชำระ	**-**	**-**	**-**

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	14,598,855,750	51.111
2.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1,736,895,500	6.081
3.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,736,895,500	6.081
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,504,278,113	5.267
5.	สำนักงานประกันสังคม	610,902,700	2.139
6.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LTD.	529,155,885	1.853
7.	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	439,456,600	1.539
8.	STATE STREET EUROPE LTD.	366,819,399	1.284
9.	สหกรณ์ออมทรัพย์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	251,184,100	0.879
10.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	209,568,518	0.734
	ยอดรวม	**21,984,012,065**	**76.968**

หมายเหตุ:

- *ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น*
- *ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ*

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท เป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. มีเงินกู้ยืมในประเทศในรูปหุ้นกู้ จำนวน 124,354 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ที่ออกโดย ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกันจำนวนเทียบเท่า 52,702 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน
หุ้นกู้ในประเทศ[1/]	124,354	ปี 2565 - 2653	ไม่มี
หุ้นกู้ต่างประเทศ[2/ 3/]	52,702	ปี 2578 - 2613	ไม่มี
รวมหุ้นกู้	**177,056**		

หมายเหตุ:
1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)"
2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ "Baa1"
3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ "BBB+"

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
PTTC222A	25 ก.พ. 2553	25 ก.พ. 2565	12 ปี	4,000[1/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC227A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2565	2 ปี	2,000	ร้อยละ 1.21 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC232A	6 ส.ค. 2564	6 ก.พ. 2566	1.5 ปี	4,000	ร้อยละ Compounded Thor + 0.18 ชำระดอกเบี้ยครั้งเดียวในวันครบกำหนดไถ่ถอน	-
PTTC237A	24 ก.ค. 2563	24 ก.ค. 2566	3 ปี	2,000	ร้อยละ 2.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC239A	13 ก.ย. 2556	13 ก.ย. 2566	10 ปี	10,000[2/]	ร้อยละ 6.58 จ่ายดอกเบี้ยครั้งเดียวในวันครบกำหนดไถ่ถอน	-
PTTC243A	6 มี.ค. 2552	6 มี.ค. 2567	15 ปี	14,967[3/]	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8
PTTC247A	31 ก.ค. 2552	31 ก.ค. 2567	15 ปี	9,387[4/]	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10
PTTC248A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2567	3 ปี	15,000	ร้อยละ 0.96 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC257A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2568	5 ปี	3,000	ร้อยละ 2.05 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC268A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2569	5 ปี	15,000	ร้อยละ 1.31 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC277A	24 ก.ค. 2563	24 ก.ค. 2570	7 ปี	13,000[5/]	ร้อยละ 2.85 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC288A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2571	7 ปี	5,000	ร้อยละ 1.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC307A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2573	10 ปี	2,000[6/]	ร้อยละ 2.84 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
PTTC318A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2574	10 ปี	8,000	ร้อยละ 2.37 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC357A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2578	15 ปี	6,000	ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC457A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2588	25 ปี	7,000	ร้อยละ 3.74 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC10DA	2 ธ.ค. 2553	2 ธ.ค. 2653	100 ปี	4,000[7/]	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้
รวม				**124,354**		

หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี ค.ศ. 2005[8/]	3 ส.ค. 2548	3 ส.ค. 2578	30 ปี	1,790[11/]	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
USD Bond ปี ค.ศ. 2012[9/]	25 ต.ค. 2555	25 ต.ค. 2585	30 ปี	8,079[12/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี ค.ศ. 2019[8-10/]	24 ต.ค. 2562	3 ส.ค. 2578	15 ปี 9 เดือน 10 วัน	8,229[13/]	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
	24 ต.ค. 2562	25 ต.ค. 2585	23 ปี 1 วัน	11,089[14/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
USD Bond ปี ค.ศ. 2020[10/]	16 ก.ค. 2563	16 ก.ค. 2613	50 ปี	23,515	ร้อยละ 3.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่ (1) รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 หรือ (2) ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้น และมีอำนาจควบคุม PTT TCC น้อยกว่าร้อยละ 99 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทย หรือ ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
รวม				**52,702**		

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

▷ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

▷ เอกสารแนบ

หมายเหตุ:

1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Cross Currency Swap) จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 120.55 ล้านเหรียญสหรัฐที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 10,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 13 กันยายน 2566

3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 6 มีนาคม 2567

4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 6,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 15 สิงหาคม 2567

5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 3,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 24 กรกฎาคม 2570

6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 2 กรกฎาคม 2573

7/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง โดยจำนวน 2,000 ล้านบาท จะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 2 ธันวาคม 2570 และอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท จะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 2 มิถุนายน 2571

8/ ในปี 2562 ปตท. ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิม (USD Bond ปี 2005) จำนวน 244.955 ล้านเหรียญสหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี 2005 เป็น 53.297 ล้านเหรียญสหรัฐ

9/ ในปี 2562 ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิมจำนวน (USD Bond ปี 2012) 330.09 ล้านเหรียญสหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี 2012 เป็น 240.51 ล้านเหรียญสหรัฐ

10/ PTT TCC เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ ซึ่งมีความรับผิดสูงสุดภายใต้การค้ำประกันดังกล่าวไม่เกินร้อยละ 125 ของเงินต้น หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 306 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 3 สิงหาคม 2578 และจำนวนประมาณ 413 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 25 ตุลาคม 2585 (USD Bond ปี 2019) และ 875 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 16 กรกฎาคม 2613 (USD Bond ปี 2020)

11/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 53.297 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลบาท จำนวน 1,749.21 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 3 สิงหาคม 2578

12/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 240 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568

13/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ที่อ้างอิง LIBOR ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 3 สิงหาคม 2567 และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Cross Currency Swap) จำนวน 144.955 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลบาท จำนวน 4,486.50 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 3 สิงหาคม 2578

14/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ และอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2571

ตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดคงค้างตั๋วแลกเงินระยะสั้น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	3.20	1.32	3.79
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.00	1.00	2.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	63	76	53

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงใช้หลักมาตรฐานสากล Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM 2017) ในการบริหารความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่องและถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ที่ต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงมีการบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กร การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (GRCMC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ปตท. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการต่าง ๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้ชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ปตท. ศึกษาและนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การประเมินและจัดลำดับปัจจัยความเสี่ยงโดยแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) รวมถึงการนำเทคนิค Monte Carlo Simulation มาใช้ในการบ่งชี้ผลกระทบต่อผลประกอบการในรูปแบบมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) นอกจากนี้ ปตท. ยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท. ปลูกฝังจิตสำนึก สร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคน มุ่งเน้นการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิผล มีการเผยแพร่คู่มือบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทางเว็บไซต์ที่พนักงานทุกคนเข้าถึงได้ จัดสื่อความและจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง สำรวจความคิดเห็นและความรู้ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปตท. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร โดยแบ่งออกเป็นกลุ่ม ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ

นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วเปลี่ยนรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Disruptive Technology) รวมถึงความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมทั่วโลกก่อให้เกิดแนวคิดด้านการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) จากการใช้พลังงานรูปแบบดั้งเดิมมาเป็นการใช้พลังงานสะอาดในรูปแบบใหม่ ส่งผลกระทบต่อความต้องการของลูกค้าและการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างมาก ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลกให้ทันท่วงที เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของ ปตท. ในอนาคต

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ปตท. กำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวแบบครบวงจร การสร้าง New S-Curve เพื่อแสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ เช่น การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวมทั้งธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) การเตรียมความพร้อมของบุคลากรรองรับการขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ รับมือการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยมีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต ผ่านการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทุกปี ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) พร้อมนำทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าว จัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท. มีการจัดประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย

สำหรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ปตท. กำหนดให้มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issues) ขององค์กรเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นความเสี่ยงและโอกาส โดยพิจารณาความสำคัญจากผลกระทบที่มีต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และผลกระทบที่มีต่อองค์กร ประเด็นสำคัญดังกล่าวนั้นจะถูกนำไปบริหารจัดการโดยกระบวนการและกลไกต่าง ๆ ได้แก่ การนำไปเป็นปัจจัยป้อนเข้าในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กร และกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และบริหารจัดการตามกระบวนการทำงานปกติของหน่วยงานที่รับผิดชอบ

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินการเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งการลงทุนต่าง ๆ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

ปตท. ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนและบริหารจัดการงบประมาณเพื่อการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น เพื่อใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการลงทุนก่อนนำเสนอคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. พิจารณาอนุมัติการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนที่มีมูลค่าการลงทุนสูงหรือมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรพิจารณาให้ข้อคิดเห็นประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการ ปตท.

เมื่อการลงทุนได้รับอนุมัติดำเนินการจากคณะกรรมการ ปตท. แล้ว จะมีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของ ปตท. เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงมีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด ให้โครงการแล้วเสร็จตามกำหนด ภายใต้งบประมาณได้คุณภาพและเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ

ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วจากการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ที่เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวได้

การปฏิรูปด้านดิจิทัลเทคโนโลยีมีผลต่อการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจในหลายอุตสาหกรรม ปตท. จึงต้องส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานตระหนักและมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของ Technology/ Digital Trend และ Cybersecurity รวมทั้งการสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน

ปตท. มีการปรับ Core Competency ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางขององค์กร เช่น การปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ (Adaptability) การนำความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาประกอบการตัดสินใจ (Customer Orientation) เป็นต้น โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ทำหน้าที่ในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มี Competency ดังกล่าว ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพพนักงานในส่วนที่เป็น Functional Competency ของแต่ละธุรกิจโดยผ่านทาง Functional Academy เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นในเชิงลึกของแต่ละธุรกิจควบคู่กับการฝึกปฏิบัติในหน้างานจริง

นอกจากนี้ เพื่อรองรับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ ปตท. มีการจัดวางโครงสร้างที่สนับสนุนการทำงาน รวมถึงจัดสรรบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม มีการบริหารจัดการพนักงานผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยในแต่ละสายอาชีพจะมีการพิจารณากำหนดแผนกำลังคน ระบุตำแหน่งงานสำคัญและแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อพัฒนาบุคลากรของแต่ละสายอาชีพให้เกิดความชำนาญ มีการพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม สำหรับธุรกิจใหม่ ซึ่งบุคลากรของ ปตท. ยังไม่มีประสบการณ์หรือความชำนาญเพียงพอ ทาง ปตท. ก็จะดำเนินการสรรหาบุคลากรจากภายนอกที่มีความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญตรงในธุรกิจนั้น ๆ มาเสริมทัพเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถดำเนินและต่อยอดธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประชาคมโลกตระหนักเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น ดังเช่น ในความตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งเป็นความตกลงตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญา (Conference of the Parties: COP) ครั้งที่ 26 ประเทศไทยมีการประกาศจุดยืนและเป้าหมายที่ชัดเจนในการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ซึ่งนโยบายต่าง ๆ จะถูกถ่ายทอดผ่านทางกระทรวงพลังงานมาที่ ปตท. ส่งผลให้ ปตท. ต้องมีการปรับทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายของประเทศ ในขณะเดียวกันนักลงทุนและสถาบันการเงินได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำหรับการลงทุนในธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานที่อยู่บนฐานการผลิตจากปิโตรเลียม ทั้งนี้ ปตท. ได้กำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบ ประกอบด้วย

- การกำหนดเป็นทิศทางกลยุทธ์ Low Carbon Society และกำหนดเป็นเป้าหมาย Clean Growth ซึ่ง 1 ใน 3 ของเป้าหมายระยะยาวขององค์กรที่สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ใหม่ ด้วยค่าเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกที่ชัดเจน และความพยายามมุ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- การพิจารณาดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อบริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการอนุรักษ์พลังงาน โครงการปลูกและบำรุงรักษาป่าไม้เพื่อเพิ่มการกักเก็บก๊าซเรือนกระจก โครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อนำไปกักเก็บหรือนำไปใช้ประโยชน์ โครงการประยุกต์ใช้พลังงานไฮโดรเจน เป็นต้น
- การนำกลไกราคาคาร์บอนเข้ามาประยุกต์ใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุนเพื่อช่วยเพิ่มโอกาสในการตัดสินใจลงทุนในโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การปรับปรุงเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนเพื่อสนับสนุนโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือควบคุมการดำเนินโครงการที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น
- การศึกษาและดำเนินการตามแนวทางของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อประเมินผลกระทบต่อบริษัทจากการดำเนินงานตามกลยุทธ์ด้าน Climate Change หรือตาม Climate Scenario ต่าง ๆ และเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนอย่างโปร่งใส
- การปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานในอนาคตหรือธุรกิจอื่นที่นอกเหนือจากพลังงาน เช่น การขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจคาร์บอนต่ำอื่น ๆ ตามวิสัยทัศน์ของ ปตท. เป็นต้น
- การสร้างความร่วมมือทั้งภายในกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก เพื่อผลักดันการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสะอาด

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความเชื่อมโยงระหว่างกันมากขึ้น ทำให้การดำเนินการต่าง ๆ ส่งผลกระทบถึงกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และอาจมีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร หาก ปตท. ไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที

ในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจขององค์กร ปตท. มีการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ทบทวนปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีการดำเนินการเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในประเด็นสำคัญ รวมถึงเน้นให้มีการตอบสนองต่อความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard 2015 (AA1000 SES) และเกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของ ปตท. ควบคู่ไปกับการได้รับความไว้วางใจจากสังคมในวงกว้าง

ปตท. รวบรวม วิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวล จากการสำรวจและวิจัยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบกับแนวโน้มของโลก เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญในการจัดทำประเด็นที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เมื่อสรุปประเด็นสำคัญแล้วจึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทุกไตรมาส เพื่อนำข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ มาปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงมีการประเมินผลความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี เพื่อนำมาทบทวนการดำเนินงานในปีต่อไป

ในปี 2564 ปตท. ได้ทบทวนแผนการดำเนินงานให้ครอบคลุมความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างรวดเร็ว และลดความเสี่ยงที่กระทบต่อชื่อเสียงและส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร รวมทั้งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมช่วยเหลือสังคมในทุกมิติ เคียงข้างประเทศชาติให้ก้าวพ้นวิกฤตไปได้ด้วยดี ผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ ได้แก่ โครงการลมหายใจเดียวกัน ซึ่งช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างครบวงจร โครงการ Restart Thailand ที่ช่วยเหลือชุมชนและนักศึกษาจบใหม่รวม 25,489 อัตรา ผ่านการจ้างงานที่เน้นการสร้างงาน สร้างรายได้ และสร้างทักษะอาชีพให้กับคนรุ่นใหม่ในทุกภูมิภาค นวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท. โดยการประยุกต์ใช้เครือข่าย ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี ช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรใน 25 พื้นที่ (20 จังหวัด) รวมทั้งพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนกว่า 250 หน่วยในแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศให้ได้มาตรฐานสากล

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของแหล่งผลิตทั้งในประเทศไทยและเมียนมาลดลงจากการผลิตเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติหลายแหล่งเริ่มทยอยเข้าสู่ระยะ “พ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ (Post Plateau)” ซึ่งผู้ผลิตสามารถขอลดปริมาณส่งก๊าซธรรมชาติตามสัญญาลงได้ จึงมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามเดิมตลอดอายุสัญญา อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกช (G2/61) และเอราวัณ (G1/61) จะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับ ปตท. ในช่วงปี 2565 - 2566 (ตามลำดับ) โดยภาครัฐได้ออกประมูลแหล่งก๊าซฯ G1/61 และ G2/61 ในรูปแบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) ซึ่งกำหนดเงื่อนไขในการผลิตขั้นต่ำในปริมาณรวม 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตลอดอายุสัญญา 10 ปี โดยบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) (ผู้ดำเนินการ) เป็นผู้ชนะการประมูล และได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ปัจจุบัน ปตท. เร่งเจรจาข้อตกลงกับผู้ชนะการประมูล New PSC เพื่อจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง G1/61 และ G2/61 โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่ง G2/61 คาดว่าสามารถลงนามได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่ง G1/61 (สัญญา G1/61) ปัจจุบัน ปตท. และ ปตท.สผ. ได้สรุปร่างสัญญาฯ G1/61 แล้วเสร็จ คาดว่าสามารถลงนามสัญญาฯ G1/61 ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 อย่างไรก็ตาม แหล่ง G1/61 มีการเปลี่ยนผู้ดำเนินการจากผู้รับสัมปทานเดิมเป็น ปตท.สผ. ซึ่งอาจจะทำให้การผลิตก๊าซธรรมชาติในช่วงส่งมอบแปลงสัมปทานอาจจะไม่เป็นไปตามแผน และอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

นอกจากนี้ สถานการณ์ความไม่มั่นคงในต่างประเทศ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศเมียนมา ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดการหยุดชะงักในการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศเมียนมามายังประเทศไทย ปตท. ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยจัดตั้งคณะทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามสถานการณ์ กำหนดแนวทางดำเนินงาน รวมถึงรายงานสถานการณ์ต่อกระทรวงพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติจะไม่เกิดการหยุดชะงักหรือมีปริมาณการจัดส่งไม่ต่อเนื่องหรือมีปริมาณการจัดส่งลดลง โดย ปตท. ได้เตรียมความพร้อมสำหรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติมเพื่อรองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวมาทดแทนก๊าซธรรมชาติที่อาจมีปริมาณลดลง ปัจจุบัน ปตท. อยู่ระหว่างการก่อสร้างสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว แหล่งที่ 2 ที่บ้านหนองแฟบ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง (LNG Map Ta Phut Terminal 2: LMPT-2) รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวที่จะเพิ่มสูงขึ้น รวมถึง ปตท. ได้มีการแสวงหาแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจากอ่าวไทย และพื้นที่ร่วมไทย-มาเลเซีย เพื่อรักษาปริมาณการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อภาคไฟฟ้าและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ความเสี่ยงจากราคาและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยภายในและภายนอกประเทศที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อาทิ เศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ โรคระบาด สงครามทางการค้า เป็นต้น มีผลโดยตรงต่อราคาและปริมาณการขาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ที่ส่งผลสืบเนื่องไปยังราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี พลังงานทางเลือก ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความผันผวนสูง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดการบริหารความเสี่ยงราคาเพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำแผนธุรกิจเพื่อรองรับสถานการณ์ที่หลากหลาย (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างทันท่วงที อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging) ร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโดยใช้ตราสารอนุพันธ์ (Derivatives) เป็นเครื่องมือ ซึ่งมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศยังมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) ในการทำธุรกรรมการค้า และให้มีการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความซับซ้อนของบทบัญญัติทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. เช่น กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กฎหมายว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ตลอดจนปัญหาการตีความที่ไม่ชัดเจนและความเข้าใจวิธีปฏิบัติที่คลาดเคลื่อนไป อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทำให้ต้องมีความรับผิดตามกฎหมาย และกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของ ปตท.

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปด้วยความถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย ปตท. ได้มีการประกาศใช้ "นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)" และ "แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework)" เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงาน และกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้ง ปตท. ได้จัดทำ Risk Appetite Statement ขึ้นเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดย Compliance Risk ก็เป็นส่วนหนึ่งในประเภทความเสี่ยงที่องค์กรให้ความสำคัญและตั้งเป้าหมายเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และยังมีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกฎหมายเฉพาะด้าน (2nd Line Alliances) ทั้งในกระบวนการติดตามและป้องกันความเสี่ยงด้านกฎหมายล่วงหน้าผ่านการติดตามการออกร่างกฎหมายและกฎเกณฑ์ใหม่ต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์ประเด็นและชี้แจงข้อขัดข้องหรือปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ของ ปตท. และเตรียมข้อหารือต่อความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. สอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต และกระบวนการบริหารจัดการการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) เพื่อติดตาม สอบทาน หาแนวทางป้องกันและลดโอกาสการเกิดเหตุซ้ำในอนาคต (หากมี) อีกทั้ง ปตท. ยังบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กรตามแนวทาง GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีการกำกับดูแลที่ดี สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และดำเนินการอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (GRCMC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังผลักดันการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้วย

ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบแนวทางส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติได้รับการบริการที่ดีขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันในการจัดหาก๊าซธรรมชาติและกระตุ้นให้กระบวนการจัดหามีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งอาจทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นต้นทุนพลังงานของประเทศลดลงตามแนวโน้มราคาเชื้อเพลิงที่ลดลง ทั้งนี้ นโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันนี้ กระทรวงพลังงานแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ระยะ โดย กพช. ได้เห็นชอบให้ดำเนินการในระยะที่ 1: ระยะดำเนินโครงการนำร่อง (ทดสอบการดำเนินงาน) โดยมอบหมายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมระบบและเป็น Shipper รายใหม่ และกระทรวงพลังงานได้ดำเนินการระยะที่ 1 แล้วเสร็จในปี 2563

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 กพช. เห็นชอบแนวทางดำเนินงานระยะที่ 2 และมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการในรายละเอียดเพื่อให้สามารถปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยแบ่งโครงสร้างกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ตามแนวทางที่ กบง. และ กพช. กำหนด (Regulated Market) ประกอบด้วยผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติจาก Old Supply และผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ที่จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อนำมาใช้กับภาคไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบ และ (2) กลุ่มจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อใช้กับโรงไฟฟ้าที่ไม่ได้ขายไฟฟ้าเข้าระบบภาคอุตสาหกรรมและกิจการของตนเอง (Partially Regulated Market) โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติโครงสร้างระยะที่ 2 นี้ ได้แบ่งการจัดหาออกเป็น 2 กลุ่ม ประกอบด้วย (1) กลุ่ม Old Supply ซึ่งเป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดย กพช. มอบหมายให้ ปตท. เป็นผู้ดำเนินการ และ (2) กลุ่ม New Supply เป็นกลุ่มจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพียงอย่างเดียว โดยเป็นกลุ่มของ Shipper รายใหม่ที่นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อใช้กับโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรมของตนเองเท่านั้น เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 กพช. มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกำหนดกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การเปลี่ยนผ่านจากการส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 1 สู่ระยะที่ 2 โดยในระยะที่ 2 นี้ จะเป็นระยะที่มีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติมากรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งที่ผ่านมา กกพ. ได้อนุมัติใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติรายใหม่จำนวน 7 ราย

การกำหนดโครงสร้างกิจการก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 ส่งผลให้ ปตท. อาจมีส่วนแบ่งการตลาดก๊าซธรรมชาติในประเทศลดลง ปตท. จึงต้องบริหารจัดการเพื่อรองรับบทบาทหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงดูแลความมั่นคงทางพลังงานจากการจัดหาเชื้อเพลิงให้เพียงพอต่อความต้องการประเทศ ในขณะเดียวกันก็ต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ รวมทั้งวางแผนการขยายธุรกิจและการเติบโต อาทิ การปรับโครงสร้างภายในเพื่อรองรับบทบาทและหน้าที่ใหม่ให้คล่องตัวในการดำเนินธุรกิจและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ได้ การขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของภูมิภาค เช่น LNG Regional Hub นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้รับอนุมัติใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) เพิ่มเติมเพื่อเป็นหนึ่งในผู้ประกอบกิจการรายใหม่ที่จะเป็นหนึ่งในผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติในส่วนของ New Supply ในการดำเนินการระยะที่ 2 นี้ ทั้งนี้ จากประสบการณ์มากกว่า 40 ปี ในการประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. ยังคงรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางสถานการณ์ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงทางการตลาด รวมถึงนโยบายจากภาครัฐ โดยในปี 2564 ปตท. ดำเนินการส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลว (Commercial Reloading Cargo) ไปยังประเทศญี่ปุ่น รวมทั้งมีการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลวรูปแบบ ISO Tank Container ไปยังประเทศจีนและกัมพูชา แสดงถึงความสามารถปรับตัวในการดำเนินงานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพของ ปตท.

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงาน อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย โรคระบาด และอื่น ๆ ก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรง และอาจทำให้โครงสร้างพื้นฐานสำคัญเสียหาย ปตท. จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) ด้วยการมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างเป็นระบบผ่านการนำเทคโนโลยีตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานสากลที่ทันสมัยการนำเครื่องมือและระบบการจัดการที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ รวมถึงเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและการจัดการภายหลังเกิดเหตุ เช่น การจัดการสภาพแวดล้อมตาม "แนวทางการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมกรณีเกิดการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่สิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Oil Spill Remediation Guideline)" เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้กลับสู่สมดุลโดยเร็ว ส่งผลให้ยังคงดำเนินธุรกิจได้หากเกิดเหตุขึ้น เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. มี "มาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท." และ "มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS)" ให้ทุกหน่วยงานใน ปตท. และบริษัทในกลุ่มใช้เป็นแนวทางการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบร่วมกัน ปตท. ไม่เพียงปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าภายในพื้นที่ปฏิบัติการเท่านั้น แต่ยังปกป้องการดำเนินงานทุกขั้นตอนเพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงัก และเป็นการปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ธุรกิจให้ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปตท. ต้องทบทวนปรับปรุง พัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยธุรกิจและดำเนินการซ้อมแผน เช่น แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (กระบวนการติดตามบุคลากรหลัก) แผนการจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง แผนการจัดเตรียมระบบสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อรักษาการรับรอง BCMs ของ ปตท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 อีกด้วย

ปตท. ซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทรัพย์สินหลักที่ใช้ดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีบริษัทต้องหยุดดำเนินการ แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือบางครั้ง ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับประกันภัยความเสียหายนั้น ๆ สูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้น หากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรง หรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน หรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▶ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

▷ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

▷ เอกสารแนบ

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

ปตท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายระยะยาวในการควบคุมอุบัติเหตุที่เกิดความสูญเสีย ส่งผลกระทบต่อบุคคล ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม กำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุที่เกิดการบาดเจ็บต่อพนักงานและผู้รับเหมาถึงขั้นหยุดงาน อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตและการขนส่งต้องเป็นศูนย์ กำหนดกระบวนการบริหารควบคุมความเสี่ยงตั้งแต่การบ่งชี้อันตราย การประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบ ประกอบด้วยการกำหนดมาตรฐานการทำงานเทียบเท่ามาตรฐานสากล สร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานและผู้รับเหมา โดยให้ความรู้และจัดกิจกรรมส่งเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย การนำหลักการและเครื่องมือทางวิศวกรรมตามมาตรฐานสากลมาใช้ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต การตรวจประเมินความปลอดภัยเพื่อค้นหาจุดเสี่ยง จุดอันตรายและดำเนินการแก้ไขก่อนที่จะเกิดอุบัติเหตุ โดยมีระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านต่าง ๆ เช่น ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการขนส่ง เป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร และมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ปัจจุบันภัยคุกคามทางด้าน Cyber Security มีสถิติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสี่ยงกับองค์กรในด้านต่าง ๆ อาทิ การถูกขโมยข้อมูล (Data Breach) การเรียกค่าไถ่ (Ransomware) การขู่กรรโชก (Cyber Extortion) การสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง (Image & Reputation) ไปจนถึงอาจจะทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก (Business Interruption)

ปตท. ให้ความสำคัญต่อภัยคุกคามทางด้าน Cyber Security โดยเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk) มาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการติดตามและถูกวัดผลลัพธ์อย่างใกล้ชิด รวมไปถึงมีแผนในการปรับเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อลดระดับความเสี่ยงและผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนในเทคโนโลยี (Technology) การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน (Process) รวมไปถึงการเพิ่มความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ให้กับบุคลากร (People) ภายในองค์กร อาทิ

- เปิดการใช้งานระบบยืนยันตัวตนสองขั้นตอน (2-Factor Authentication: 2FA) สำหรับการเข้าถึงอีเมล และระบบงานภายในองค์กร
- ให้ความรู้พร้อมกับทดสอบ Phishing Test Campaign เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์กับพนักงานอยู่เสมอ
- ตรวจสอบ Vulnerability Assessment และทดสอบ Penetration Test เพื่อค้นหาและปิดช่องโหว่ระบบอยู่เป็นประจำ โดยครอบคลุมทั้งในส่วนของ Information Technology (IT) และ Operation Technology (OT) ไปพร้อมกันด้วย

ปตท. มอบหมายให้บริษัท PTT Digital Solutions ดำเนินงานและให้บริการด้าน Cyber Security ให้กลุ่ม ปตท. โดยมีศูนย์ Cyber Security Operation Center (CSOC) ทำหน้าที่เฝ้าระวังตรวจสอบความผิดปกติจากการโจมตีทางด้านไซเบอร์ (Cyber Attack) ให้กลุ่ม ปตท. ตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยเครื่องมือ Monitoring ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น Machine Learning พร้อมด้วยบุคลากรที่มีใบรับรองระดับสากล และมีแผนรองรับการตอบสนองการเกิดเหตุด้านไซเบอร์ (Security Incident Response) อย่างชัดเจน รวมถึงมีการประสานงานร่วมกับศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ประเทศไทย (ThaiCERT) และ Community สากลอื่น ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลปัจจุบันล่าสุดของเหตุการณ์ทางด้าน Cyber Security ระหว่างกันอีกด้วย

ความเสี่ยงเนื่องมาจากผลกระทบของโรคโควิด 19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และมาตรการของภาครัฐส่งผลกระทบต่อธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีกลุ่ม ปตท. มีการบริหารความเสี่ยงสำหรับจัดการสภาวะวิกฤตในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งรักษาความสามารถในการแข่งขันและความแข็งแกร่งของกลุ่ม ปตท. ผ่าน PTT Group Vital Center อย่างต่อเนื่อง โดยมีมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

ด้านผลประกอบการและความแข็งแกร่งทางการเงิน

- Strategic Moves: สร้างความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ในกลุ่ม ปตท. ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงติดตามผลและแนวทางปรับลดค่าใช้จ่ายแต่ละบริษัท เพื่อรักษาระดับความแข็งแกร่งทางการเงินของกลุ่ม ปตท.
- Cash & Credit Securement: มุ่งรักษาเงินสดและสภาพคล่องให้กลุ่ม ปตท. โดยจัดทำแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตและติดตามปัจจัยเสี่ยงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าปตท.จะยังคงรักษาการจัดลำดับในกลุ่มน่าลงทุน หรือ Investment Grade ไว้ได้

ด้านห่วงโซ่อุปทานและกระบวนการดำเนินธุรกิจ

- Supply Chain Management: สร้างความร่วมมือในกลุ่ม ปตท. เพื่อดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีร่วมกัน มุ่งพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด
- Customer Engagement: ปรับปรุงรูปแบบการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า เช่น การประชุมและติดต่อผ่านโปรแกรม VDO Conference และการพัฒนาหลักสูตรอบรมในรูปแบบ VDO Online เป็นต้น
- Workforce Protection: บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจโดยศูนย์พลังใจทำหน้าที่บริหารจัดการสถานการณ์ภาพรวมกลุ่ม ปตท. กำหนดนโยบายให้พนักงานปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) ปรับกระบวนการทำงานเป็นรูปแบบออนไลน์และสนับสนุนให้ใช้เครื่องมือด้านดิจิทัลส่งเสริมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- Cyber Security: ปตท. มีระบบ Roaming Security ช่วยให้การใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์จากสถานที่ทำงานอื่นปลอดภัย การใช้งานระบบ Virtual Private Network (VPN) ที่เป็นเครือข่ายที่มีการป้องกันและความเป็นส่วนตัวสูง โดยต้องเป็นเครื่องที่ผ่านมาตรฐานความปลอดภัยของ ปตท. และผ่านการยืนยันตัวตนทุกครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดซอฟต์แวร์ที่ได้มาตรฐานสำหรับการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) และ Block Software Conference ที่ไม่ได้มาตรฐาน

ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากร

- ศูนย์ติดตามและเฝ้าระวังกรณีโรคอุบัติใหม่ COVID-19 (ศูนย์พลังใจ) ปตท. บริหารจัดการความปลอดภัยของบุคลากรทั้งด้านร่างกายและจิตใจ มีการกำหนดมาตรการป้องกันควบคุมโรคอย่างเคร่งครัด ให้ข้อมูลข่าวสารอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีช่องทางการติดต่อกับศูนย์ฯ ที่เข้าถึงได้ง่าย รวมถึงดำเนินการจัดหาวัคซีนทางเลือก “ซิโนฟาร์ม” เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้พนักงานและครอบครัว โดยติดตามจำนวนผู้ติดเชื้อและบุคคลกลุ่มเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD Linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

ความผันผวนของค่าเงินบาทยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดยเงินกู้สกุลเยน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเยนเป็นสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยนต่อสกุลเหรียญสหรัฐ ได้แล้วเป็นส่วนใหญ่

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ดำเนินการจัดโครงสร้างเงินกู้สกุลต่างประเทศให้สัดส่วนสมดุลกับรายได้เงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่าง ๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศ การซื้อ/ขายผลิตภัณฑ์ในประเทศซึ่งชำระราคาเป็นสกุลเงินบาทแต่คำนวณมูลค่าโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (USD Linked) และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เป็นแนวทางบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องผ่านบริษัทจัดตั้งใหม่และ/หรือร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบางบริษัทอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการหรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) ให้สามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม ในบางกรณีบริษัทประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งเกิดจากเหตุสุดวิสัย หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ และจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การสนับสนุนทางการเงินแต่ละกรณีอาจอยู่ในรูปแบบสัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น (Sponsor Support Agreement) และ/หรือหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) และ/หรือทุน (Equity) และ/หรือการขยายวงเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และอื่น ๆ

ปตท. จะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. เชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มนี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้าหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. นั้น ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทกลุ่มนี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มนี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตามอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. บริษัทใดบริษัทหนึ่งตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุน หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า ทั้งนี้ ในกรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ ปตท. จะต้องจัดทำงบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มนี้เข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มีอำนาจในการควบคุมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

อย่างไรก็ตาม ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองและอนุมัติการลงทุนของ ปตท. และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างใกล้ชิด ผ่านคณะกรรมการต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มการเงินและบัญชี เป็นต้น และมีการส่งผ่านนโยบายการบริหารจัดการของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล สามารถบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์ และลดผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท. ให้มากที่สุด

ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุน

ธุรกิจของ ปตท. และบริษัทย่อย/ กลุ่ม ปตท. เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้

การประกอบธุรกิจของ ปตท. และบริษัทย่อย/ กลุ่ม ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นจำนวน 14,598,855,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสามารถลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชน หรือบริษัทเอกชน การทำ แก้ไขเพิ่มเติมหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำหนดขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่กระทรวงการคลังมีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น รายการที่เกี่ยวโยงการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จากหรือให้แก่กระทรวงการคลัง เป็นต้น กระทรวงการคลังจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (ปัจจุบันมีจำนวน 10 ราย จากกรรมการทั้งหมด 15 ราย) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของ ปตท. คำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. นอกจากนี้ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ราย เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจโปร่งใสเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นกับปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งบริษัทอาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ราคาปิโตรเลียม ราคาปิโตรเคมี หรือราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม
- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น โรคโควิด 19 สงครามราคาน้ำมัน เป็นต้น

ปัจจัยดังกล่าว อาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อ และ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจจะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปีและ/หรือเงินปันผลระหว่างกาล ขึ้นกับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ การจ่ายคืนเงินกู้ กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากมีผลกระทบเกิดขึ้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

E ด้านสิ่งแวดล้อม

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Absolute Greenhouse Gas Emission) ทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ Scope 2) ของกลุ่ม ปตท.

33.15
ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย

เป้าหมาย

- ทบทวนเป้าหมายระยะยาว **ภายในปี 2573 กลุ่ม ปตท. ต้องควบคุมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ 2 ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ) ลงร้อยละ 15** เมื่อเทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ ปี 2563
- กำหนดเป้าหมาย**มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของ ปตท. ภายในปี 2583***
- กำหนดเป้าหมาย**การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของ ปตท. ในปี 2593***

* ด้วยการสนับสนุนมาตรการจากภาครัฐ

S ด้านสังคม

ดำเนินโครงการลมหายใจเดียวกัน ด้วยงบประมาณของกลุ่ม ปตท.
กว่า **1,896** ล้านบาท
เพื่อสนับสนุนการแก้ปัญหาและบรรเทาผลกระทบให้ชุมชน สังคมจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดยจัดตั้งหน่วยคัดกรองและโรงพยาบาลสนามครบวงจร (End-to-End) เพิ่มขีดความสามารถการรักษาผู้ป่วย

อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา เท่ากับ 0 และ 0.038 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย

อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรงต่อ 1,000,000 กิโลเมตร เท่ากับ 0 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีค่าเท่ากับปี 2563

สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณในการดำเนินงานด้านสังคมรวม คิดเป็นร้อยละ 27.32*

* หากรวมงบประมาณบริจาคเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบจากโรคโควิด 19 คิดเป็นร้อยละ 56.39

Human Capital Index (HCI)
เป็นไปตามเป้าหมาย

82 คะแนน

อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมาเป็นศูนย์

G ด้านการกำกับดูแล

กำหนดเป้าหมายสร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดยมีสัดส่วนกำไรจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียน 12 กิกะวัตต์ ภายในปี 2573

ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

94.26 คะแนน

ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) อยู่ที่ 94.26 คะแนน (ระดับ A)

การประเมินและรางวัลที่สำคัญ

Member of Dow Jones Sustainability Indices — Powered by the S&P Global CSA
Sustainability Award Gold Class 2021 S&P Global
THSI Thailand Sustainability Investment 2021
SET Awards 2021
Honor Sustainability Excellence
LCSI

ESG Rating

MSCI ESG Ratings A
Sustainalytics RATED
- Moody's
- S&P

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

จากประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ ภายนอก และประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปตท. นำข้อมูลดังกล่าวมาเป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทางกลยุทธ์ แผนวิสาหกิจ แผนการดำเนินงาน ตลอดจนตัวชี้วัดประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน สามารถส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ดังนี้

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

ปตท. ประกาศ "นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน" ลงนามโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความยั่งยืนโดยบูรณาการไปกับการดำเนินธุรกิจ ให้ความสำคัญใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ทั้งนี้ ปตท. ได้ทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากการทบทวนในปี 2564 พบว่านโยบายฯ ฉบับปัจจุบันยังคงครอบคลุมประเด็นใหม่ของรอบปี 2564 ได้ครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. แล้ว

READ MORE

สามารถอ่านนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. ฉบับเต็มได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนภายใต้ประเด็นระบบการบริหารจัดการความยั่งยืน ปตท.

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งในกรอบกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ปตท. ภายใต้ปณิธาน PTT by PTT (Powering Thailand's Transformation by Partnership & Platform, Technology for All, Transparency & Sustainability) ในส่วนของ Transparency & Sustainability ปตท. มุ่งเน้นการสร้างความโปร่งใสและพัฒนาธุรกิจให้เกิดความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ปตท. ได้กำหนด "ทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน" ไว้ใน "แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568" ประกอบด้วย 3 มิติ ซึ่งมีการกำหนดตัวชี้วัด เป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว และกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี รวมทั้งสนับสนุน SDGs ดังนี้

ทิศทางกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์
- พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ทิศทางกลยุทธ์ด้านสังคม: สังคมไทยเราต้องอุ้มชู
- สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
- สร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม
- เตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

ทิศทางกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแล: ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ
- ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม
- ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ

ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ	การส่งเสริมนวัตกรรมและเทคโนโลยี	การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน	การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สามารถอ่านรายละเอียดการดำเนินงานตามกลยุทธ์ รวมทั้งการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สำคัญได้ในตารางสรุปผลการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน หน้า 130 - 131 และ หัวข้อ 3.3 การจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ปี 2564 ปตท. ทบทวนลำดับความสำคัญของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นหนึ่งในปัจจัยป้อนเข้าในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และแผนวิสาหกิจขององค์กร โดยมีกระบวนการทบทวน 3 ขั้นตอน ดังนี้

1. **สำรวจปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรที่สำคัญ** ประกอบด้วยวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ใหม่ขององค์กร ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร นโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน ตลอดจนแนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงด้านความยั่งยืนระดับโลกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. **จัดลำดับความสำคัญและระดับการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน** โดยอ้างอิงจากคู่มือการดำเนินงานที่เกี่ยวกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากล เช่น คู่มือ SDG Ambition Integration Guide และคู่มือ SDG Compass ของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) คู่มือ Mapping the Oil and Gas Industry to the SDGs: An Atlas ของสมาคมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมนานาชาติ (International Petroleum Industry Environmental Conservation Association: IPIECA) คู่มือ SDG Sector Roadmaps ของสภาธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (The World Business Council for Sustainable Development: WBCSD) และคู่มือ Accelerating Action: An SDG Roadmap for the Oil and Gas Sector ของ IPIECA ร่วมกับ WBCSD เป็นต้น ร่วมกับการพิจารณาความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. นำมาจัดลำดับความสำคัญของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ เป้าหมายที่ต้องบูรณาการเข้าไปในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (Integrated into Core Business) 10 เป้าหมาย และเป้าหมายที่ควรดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายด้านความยั่งยืนหรือสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง (Collaborate with Other Stakeholders) 7 เป้าหมาย โดยมีเป้าหมายที่ 17 เป็นเป้าหมายที่เกื้อหนุนและสนับสนุนให้เป้าหมายอื่น ๆ บรรลุผลสำเร็จ

3. **ชี้แจงการจัดลำดับความสำคัญและแนวทางการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง**นำไปเป็นกรอบในการพิจารณาจัดทำแผนวิสาหกิจ แผนงานและโครงการสนับสนุนการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ตลอดจนแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในส่วนที่รับผิดชอบ

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

Integrated into Core Business
3, 6, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 16

Collaborate with Other Stakeholders
1, 2, 4, 5, 10, 11, 17

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้ง 17 เป้าหมาย สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

ปตท. กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนที่ชัดเจน ทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร รวมทั้งหน่วยงานภายใน เพื่อผลักดัน สนับสนุน ติดตาม และทบทวนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนในภาพรวม ให้บรรลุตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังภาพ

- **โครงสร้างองค์กร** ในระดับสายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ภายใต้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบเรื่องการบริหารจัดการความยั่งยืนโดยตรง ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และผลักดันให้หน่วยงานต่าง ๆ นำไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- **คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการจัดการ** ประกอบด้วย
  - คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร หรือ Governance Risk and Compliance Management Committee (GRCMC) ซึ่งจะดูแลภาพรวมด้านความยั่งยืนและกลั่นกรองรายละเอียดก่อนเสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ Corporate Governance Committee (CGC) เพื่อพิจารณาต่อไป
  - คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. หรือ PTT Group Sustainability Management Committee (GSMC) ทำหน้าที่พิจารณา ผลักดัน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน แต่ละประเด็นจะมีหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบชัดเจน รวมทั้งมีการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ ทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ตามรายละเอียดในตารางรายการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปตท. หน้า 140 - 143 โดยในปี 2564 มีการปรับโครงสร้างองค์กรย้ายสายงานบริหารความยั่งยืนไปอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน สะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์ขององค์กรที่ต้องการบูรณาการความยั่งยืนไปในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่การกำหนดทิศทางกลยุทธ์ แผนวิสาหกิจ/ แผนธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจ/ หน่วยธุรกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน มีศักยภาพในการแข่งขัน ปรับตัวได้ทันสถานการณ์ เพื่อส่งมอบคุณค่าไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ในระยะยาว

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

สรุปผลการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน		เป้าหมายการดำเนินงาน: ตัวชี้วัด	ระยะสั้นภายในปี 2564	ระยะยาว	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายปี 2564	ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามเป้าหมายปี 2564	การสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน: Integrated into Core Business	Collaborate with Other Stakeholders	รายละเอียดเพิ่มเติม
ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์	พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. รวมทางตรงและทางอ้อม (GHG Scope 1 และ 2)	ไม่เกิน 35.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	• ลดการปล่อยร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปี 2563[1] • มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2603 (ค.ศ. 2060)[1]	33.15 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า		ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	7.1 7.2 7.3 13.1 13.2 13.3 15.2	17	หน้า 146 รายละเอียดเพิ่มเติม
	ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน	ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียน อ้างอิงตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations – Guide (BS 8001:2017)	ระดับที่ 1.5	ระดับที่ 3 ภายในปี 2573	ระดับ 2.24 - 4		ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	6.3 6.4 6.5 6.6 12.2 12.5	17	หน้า 154 รายละเอียดเพิ่มเติม
ด้านสังคม: สังคมไทยเราต้องอุ้มชู	สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน	อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน — พนักงาน	0	0 ภายในปี 2573	0		ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	3.6 8.5 8.7 8.8 5.1 5.2		หน้า 160 รายละเอียดเพิ่มเติม
		— ผู้รับเหมา	0	0 ภายในปี 2573	0					
		อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน — พนักงาน	0.066	0 ภายในปี 2573	0					
		— ผู้รับเหมา	0.080	0 ภายในปี 2573	0.038					
		อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตตามเกณฑ์ API RP 754 — Tier 1	0	0 ภายในปี 2573	1					
		— Tier 2	1	0 ภายในปี 2573	0					
		ข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	0	0 ภายในปี 2573	0					
	สร้างคุณค่าร่วมกันและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม	งบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมเทียบจากกำไรสุทธิ	ร้อยละ 1 - 3	ร้อยละ 1 - 3 ภายในปี 2568	ร้อยละ 2.25[2]		ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	3.8 3.b 6.1 7.1 7.2 8.3 8.5 8.6 8.9 9.5 13.3 14.2 15.2	1.1 1.5 2.3 2.4 4.1 4.3 4.4 10.1 10.2 11.6 11.7 11.a 17	หน้า 172 รายละเอียดเพิ่มเติม
		สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณในการดำเนินงานด้านสังคมรวม	ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณโดยรวม	ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณโดยรวมภายในปี 2568	ร้อยละ 27.32[2]					
		การประเมินผลลัพธ์ทางสังคมและผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงิน	ได้ตามเป้าหมาย หรือมากกว่าต้นทุนทางการเงิน	ได้ตามเป้าหมายหรือมากกว่าต้นทุนทางการเงินภายในปี 2568	-		ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม			
	การเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต	คะแนน Human Capital Index (HCI)	ไม่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 78	ไม่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 80	82		ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	8.2 8.5 4.4 5.1 5.5		หน้า 167 รายละเอียดเพิ่มเติม
ด้านการกำกับดูแล: ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ	ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม	การปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนด ให้เป็นศูนย์ และการเกิดซ้ำในอนาคต	ปตท. เป็นศูนย์	ปตท. และกลุ่ม ปตท. เป็นศูนย์ภายในปี 2568	ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ		ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	16.5 16.6 16.10	17	หน้า 182 รายละเอียดเพิ่มเติม
	ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ	สร้างการเติบโตโดยเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน	-	สัดส่วนกำไรจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573	-		ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	7.2 8.1		หน้า 180 รายละเอียดเพิ่มเติม
		เพิ่มกำลังการผลิตพลังงานทดแทน	-	12 กิกะวัตต์ ภายในปี 2573	-					

1 คำเป้าหมายระยะยาวของการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ประจำปี 2573 ได้รับการทบทวนและปรับปรุงใหม่ในปี 2564 และกำหนดเป้าหมายการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ด้วยการสนับสนุนมาตรการจากภาครัฐ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. แล้ว

2 ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ปตท. ได้เพิ่มงบประมาณเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบต่อประชาชน หากรวมงบประมาณดังกล่าว คิดเป็นงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมเทียบกำไรสุทธิ ร้อยละ 3.75 และสัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวม ร้อยละ 56.39

หมายเหตุ: บรรลุเป้าหมาย | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ไม่บรรลุเป้าหมาย | รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม | รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

3.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การบริหารผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท. ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงาน ตั้งแต่อดีต ปัจจุบัน และอนาคต ที่เกิดขึ้นจาก ปตท. ดำเนินการเอง และจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ อาจก่อให้เกิดผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ ดังนั้น ปตท. จึงกำหนดแนวทางในการวิเคราะห์และบริหารจัดการประเด็น/ ผลกระทบด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและด้านความยั่งยืน ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร 6 กลุ่ม

* ในปี 2565 กลุ่ม "พนักงาน" ได้ปรับเป็น "กรรมการและพนักงาน"

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท. วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจหลักและสายงานสนับสนุนรวม 13 สายงาน เพื่อให้สามารถระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน/ ภายนอกองค์กร และนำมาระบุประเด็น ความต้องการ ความคาดหวัง ข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มได้อย่างครบถ้วน โดยสายงานจะนำกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นในระดับองค์กร มาใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นของสายงาน ตามขั้นตอนที่กำหนดซึ่งสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. โดยผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของแต่ละสายงานในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

ประเด็นระดับองค์กร
ประกอบด้วย 9 ประเด็น
ได้แก่

Safety Health & Environment
ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

Brand & Trust
Brand หมายถึง ภาพลักษณ์และมุมมองความคิดที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีต่อบริษัทหรือสินค้าและผลิตภัณฑ์ และ Trust หมายถึง ความเชื่อถือ ความไว้วางใจ ความมั่นใจ

Customer Experience
ปฏิสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและองค์กร ตลอดจนความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการสร้างการรับรู้ อบรม สนับสนุน การซื้อ และการบริการ

Financial Performance
ผลการดำเนินงานทางการเงิน

Energy Transition
การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพลังงานใหม่

Compliance/ Transparency
Compliance หมายถึง การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ และ Transparency หมายถึง ความชัดเจนที่ธุรกิจเปิดเผยไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางบวกหรือทางลบ

Organization & Employee
การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

Climate Change
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากความผันแปรตามธรรมชาติหรือกิจกรรมของมนุษย์

Information Security & Data Privacy
Information Security หมายถึง การรักษาความปลอดภัยทางข้อมูล และ Data Privacy หมายถึง ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล โดยให้ความคุ้มครองและปฏิบัติตามกฎหมาย

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

	กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (สายงานธุรกิจก๊าซธรรมชาติ)	กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (• สายงานบริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย • สายงานธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ)	สายงานบริหารการเงิน	กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม (• กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม • สายงานธุรกิจนวัตกรรมและดิจิทัล)	สายงานบริหารองค์กรและความยั่งยืน	สายงานกลยุทธ์องค์กร	สายงานสนับสนุนอื่น ๆ*
มิติสิ่งแวดล้อม							
Safety Health & Environment	●			●			
Climate Change					●		
มิติสังคม							
Safety Health & Environment	●			●			
Brand & Trust	●	●	●	●	●	●	●
Organization & Employee					●		
มิติการกำกับดูแล							
Brand & Trust	●	●	●	●	●	●	●
Customer Experience	●	●		●			
Compliance/ Transparency	●	●	●	●	●	●	●
Financial Performance		●	●				
Energy Transition			●			●	
Information Security & Data Privacy				●			●
Organization & Employee					●		
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก							

* หมายเหตุ: สายงานสนับสนุนอื่น ๆ ประกอบด้วยสายงานกำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ สำนักกฎหมาย และสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ปตท. มีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร ดังนั้น การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในปี 2565 จะสะท้อนโครงสร้างองค์กรใหม่จาก 13 สายงาน เป็น 15 สายงาน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก: หน่วยงานภาครัฐ, สังคมชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ, พนักงาน

การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากห่วงโซ่คุณค่าของ 13 สายงาน จะมีการนำข้อมูลต่าง ๆ มาพิจารณาเพิ่มเติม ได้แก่ ผลการสำรวจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีการสำรวจอย่างน้อยปีละครั้ง บทวิเคราะห์แนวปฏิบัติ แนวโน้มและทิศทางของโลก แผนธุรกิจ รวมถึงข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) เพื่อให้สามารถระบุความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วน รวมทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีข้อเสนอแนะให้จัดลำดับความสำคัญของประเด็น ความต้องการ ความคาดหวัง เพื่อให้ดำเนินการในเรื่องที่เร่งด่วนก่อน พัฒนาแผนดำเนินงานด้านกิจการเพื่อสังคมให้เข้าถึงชุมชนมากขึ้น รวมถึงพิจารณาช่วยเหลือสังคมชุมชนในช่วงที่ประเทศเผชิญกับสถานการณ์ที่ยากลำบาก และควรจัดอบรมระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างให้แก่พนักงานเพื่อป้องกันการปฏิบัติผิดระเบียบ

หลังจากระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสายงานแล้ว แต่ละสายงานจะจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประเด็น ตัวชี้วัดที่ชัดเจน และรายงานความก้าวหน้าการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อผู้บริหารสูงสุดของสายงานทุกไตรมาส เพื่อทบทวนและนำข้อเสนอแนะไปพัฒนาปรับปรุงภายในสายงานต่อไป รวมถึงมีการสรุปภาพรวมความก้าวหน้าของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในประเด็นสำคัญที่มีการติดตามระดับองค์กร ให้แก่คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส โดยในปี 2564 มีรายละเอียดของผลการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

ประเด็นสำคัญที่มีการติดตามระดับองค์กร 3 ประเด็น ได้แก่

1) Safety Health & Environment
2) Brand & Trust
3) Customer Experience

โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีข้อเสนอแนะที่สำคัญ ได้แก่

- การร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการแก้ปัญหาเหตุวิกฤตต่าง ๆ ของประเทศ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ ปตท. ที่จะมีส่วนร่วมช่วยเหลือสังคมในทุกมิติ เคียงข้างประเทศชาติให้ก้าวพ้นวิกฤตไปได้ด้วยดี
- การพิจารณาวิธีเข้าถึงกลุ่ม Gen Y & Gen Z ผ่านสื่อออนไลน์ที่ทันสมัย คลิปวิดีโอผ่านช่องทางของกระทรวงศึกษาธิการ และเผยแพร่ผ่านกิจกรรมของชุมชน เป็นต้น

คะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลสัมฤทธิ์ของการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพิจารณาจากคะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดเป้าหมายในระดับดีมาก (≥ 80) และผลคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปี 2564 เท่ากับ 84 คะแนน ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมาย สะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมของ ปตท. ที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ผลการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

	หน่วยงานภาครัฐ	สังคมชุมชน	ผู้ลงทุน	ลูกค้า	คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ	พนักงาน
ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	• การประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ รายเดือน • การจัดประชุมสร้างความเข้าใจกับภาครัฐ รายไตรมาส • การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ ปตท. และสื่อออนไลน์อื่น ๆ	• การเข้าพื้นที่ชุมชนสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน • เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นชุมชนตามแผนงาน • สื่อออนไลน์ เช่น PTT Group, PTT News/ We love PTT/ GODJI, @pttplc_ official, godji_ pttgroup • ช่องทาง 1365 Contact Center • เว็บไซต์ ปตท. หรืออีเมล pttvoice@pttplc.com • การจัดโครงการเพื่อสังคมที่สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชนที่ประสบผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19	• การประชุมออนไลน์ • การเยี่ยมชมกิจการกลุ่ม ปตท. • การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี • วันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน • การนำเสนอข้อมูลบริษัทกับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์	• การประชุมหรือสนทนากับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์ • การเข้าพบลูกค้าเพื่อสนับสนุนนการดำเนินธุรกิจของลูกค้าและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง • PTT NGV Station Application • ช่องทาง 1365 Contact Center • สื่อออนไลน์ เช่น LINE: PTT Natural Gas และ PTT NGR Website: Customer Service Center	• งานสัมมนาผู้ค้าประจำปี • การร้องเรียนเรื่องการทุจริตผ่านทางอีเมล grchelpdesk@pttplc.com หรือ pttvoice@pttplc.com	• การประชุมคณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์รายเดือน • การทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน • การสัมมนาสายงานผ่านระบบออนไลน์
ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	**Compliance/ Transparency** • ความมั่นคงด้านพลังงานและการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ • การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา • การชี้แจงประเด็นต่าง ๆ ได้ชัดเจน ครบถ้วน • การส่งเสริมการแข่งขันเป็นธรรมและการค้าเสรี **Safety Health & Environment** • การควบคุม ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย • การดำเนินธุรกิจเป็นมิตรสิ่งแวดล้อมและช่วยลดมลพิษ **Climate Change** • ได้รับความร่วมมือ รวมถึงการแสดงความเป็นผู้นำในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	**Brand & Trust** • พัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี • ส่งเสริมและช่วยเหลือปัญหาเศรษฐกิจของประเทศ **Safety Health & Environment** • ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน • ชี้แจงประเด็นและแก้ไขปัญหาของชุมชนได้อย่างรวดเร็ว	**Financial Performance** • มีแผนการลงทุนที่เหมาะสมเติบโตในอนาคต • ผลการดำเนินงานที่ดี **Energy Transition** • ผลการดำเนินงานที่สะท้อนภาพการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงานในอนาคต	**Customer Experience** • ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ • ระบบงานมีความสะดวกและคล่องตัว	**Brand & Trust** • พัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว **Compliance/ Transparency** • ปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนด	**Organization & Employee** • ความมั่นคงและความก้าวหน้ารวมทั้งสวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี • การรักษาบุคลากรที่ตรงความต้องการและเหมาะสมเพื่อให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย • สื่อสารอย่างเปิดเผยจริงใจ **Information Security & Data Privacy** • ความปลอดภัยจากการเก็บและใช้ข้อมูล • ความเข้าใจ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ	**Compliance/ Transparency** • ร่วมประชุม/ หารือกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและให้ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในโครงการต่าง ๆ • จัดส่งข้อมูลแก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลทันทีที่ได้รับการร้องขอ เช่น แยกประเภทข้อมูล และจัดทำกระบวนการในการเปิดเผยข้อมูล **Safety Health & Environment** • เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโครงการของ ปตท. และนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน • ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและผู้นำในพื้นที่ รับฟังข้อกังวล ข้อเสนอแนะจากชุมชน และติดตามแก้ไขอย่างเป็นธรรม **Climate Change** • มีส่วนร่วมในการพัฒนาระเบียบวิธีการประเมินและรับรองปริมาณการลด/กักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานด้านป่าไม้และพื้นที่สีเขียว • สนับสนุนข้อมูลเชิงเทคนิค นวัตกรรม อุปกรณ์ และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของการประเมิน • ส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน ผ่านโครงการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง	**Brand & Trust** • สนับสนุนโครงการ Restart Thailand ช่วยเหลือชุมชนและนักศึกษาจบใหม่กว่า 25,000 อัตรา เน้นการสร้างงาน สร้างรายได้ และสร้างทักษะอาชีพในทุกภูมิภาค • ดำเนินโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม Smart Farming Smart Marketing โดยประยุกต์ใช้เครือข่าย ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนเกษตรกรสู่การเป็น Smart Farmer รวมทั้งยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้รับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล • สื่อสารสร้างความเข้าใจ และบริหารประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสนใจผ่านสื่อออนไลน์ เช่น PTT News, PTT Group LINE • ดำเนินโครงการลมหายใจเดียวกัน โดยมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ จัดตั้งโรงพยาบาลสนาม จัดหน่วยวัคซีนเคลื่อนที่เชิงรุก ร่วมจัดตั้งหน่วยคัดกรองและโรงพยาบาลสนามครบวงจร ฟรีไม่มีค่าใช้จ่าย **Safety Health & Environment** • ลงพื้นที่สร้างความเข้าใจให้กับชุมชนถึงมาตรการความปลอดภัยของ ปตท. • เข้าพบ/ หารือผู้นำชุมชน เพื่อติดตามข้อร้องเรียนร้องขอที่เป็นระบบ รวดเร็วและเป็นธรรม รวมทั้งรับฟังความคิดเห็น และสร้างความมั่นใจให้ชุมชน • ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและแจ้งแผนการก่อสร้างในพื้นที่ให้ชุมชนรับทราบ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและข้อกังวล	**Financial Performance** • สื่อสารกลยุทธ์ ทิศทาง ปตท. เพื่อสร้างความมั่นใจแก่นักลงทุน ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นและช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ **Energy Transition** • สื่อสารทิศทางผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาพลังงานใหม่ของ ปตท.	**Customer Experience** • ยกระดับการดูแลลูกค้า โดยวิเคราะห์จุดอ่อนทางธุรกิจจากการดำเนินธุรกิจกับ ปตท. เพื่อหาแนวทางพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง • เข้าพบลูกค้าและสื่อความรวมทั้งจัดอบรมหลักสูตรออนไลน์ให้ตามลูกค้าร้องขอ • ดูแลใส่ใจลูกค้าช่วงสถานการณ์โควิด 19 โดยการส่งหน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ให้ลูกค้า เป็นต้น	**Brand & Trust** • สื่อสารผลการดำเนินงาน 1) แผนการลงทุนที่รองรับการเติบโตในอนาคต 2) การรักษาผลประกอบการภายใต้เศรษฐกิจชะลอตัวและสถานการณ์โควิด 19 3) บริหารจัดการความร่วมมือในกลุ่ม ปตท. ผ่านการบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน **Compliance/ Transparency** • การสื่อความด้านความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างในงานสัมมนาผู้ค้าประจำปี • พัฒนาระบบ PTT Vendor Management อย่างต่อเนื่อง	**Organization & Employee** • ทบทวนคุณลักษณะ รูปแบบของทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ • พัฒนาทักษะด้านการบริหารบุคคล/ ทักษะการสื่อสาร รวมทั้งสร้างโอกาสและเพิ่มช่องทางในการสื่อสารที่มากขึ้น **Information Security & Data Privacy** • ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้แก่พนักงาน • ให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. เช่น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการบริหารจัดการข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมาย

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ปตท. กำหนดกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนของ GRI Sustainability Reporting Standards 2016 และกรอบการรายงานแบบบูรณาการของ International Integrated Reporting Council (IIRC) เพื่อสะท้อนประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการสร้างคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงผลกระทบต่อความต้องการ ความคาดหวัง และการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการระบุ ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จนถึงการพิจารณาให้ความเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ดังนี้

การระบุประเด็นสำคัญขององค์กร

คัดเลือกประเด็นสำคัญขององค์กรจากปัจจัยต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทและกลยุทธ์ขององค์กร เช่น มาตรฐาน ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน แนวโน้มของโลกและความเสี่ยงในระดับสากลที่เกี่ยวข้อง ประเด็นสำคัญของบริษัทคู่เทียบในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เป็นต้น นอกจากนี้ยังพิจารณาข้อมูลความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของ 13 สายงานภายในองค์กร และผลสำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 6 กลุ่มหลักขององค์กรประจำปี

การประเมินระดับความสำคัญ

พิจารณาจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ ความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนต่อการดำเนินงานขององค์กร และความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยพิจารณาโอกาสและผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าของ ปตท. ครอบคลุมด้านการเงิน กระบวนการทางธุรกิจและการปฏิบัติการ ชื่อเสียงองค์กร ผลกระทบต่อลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงระดับความสนใจ ผลกระทบและความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งผลการประเมินระดับความสำคัญในปี 2564 แสดงได้ดังตารางประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การทวนสอบและรับรองผลการประเมิน

ทบทวนผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง และนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการในระดับจัดการ ได้แก่ คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงานภายนอกทวนสอบกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และความโปร่งใส โดย ปตท. ได้พิจารณานำข้อสังเกตจากหน่วยงานภายนอกมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับปรุงการติดตามการดำเนินการที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ และการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินการที่ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ชัดเจนมากขึ้น เป็นต้น

ผลการจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

จากการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ประจำปี 2564 พบว่าประเด็นสำคัญมีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา โดยในปีนี้มีทั้งหมด 15 ประเด็น ดังตารางรายการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปตท. ปี 2564 ซึ่งประเด็นสำคัญอันดับสูง 6 ประเด็น ประกอบด้วย

1) **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** เป็นวาระเร่งด่วนที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับโลก และเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ ซึ่งสะท้อนให้เห็นความมุ่งมั่นในการปรับรูปแบบธุรกิจในช่วงเปลี่ยนผ่านพลังงาน ไปสู่ธุรกิจพลังงานในอนาคต และธุรกิจอื่นที่ไกลกว่าพลังงาน
2) **อาชีวอนามัยและความปลอดภัย** ปรับอันดับสูงขึ้น เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตความเป็นอยู่ในวงกว้าง ประกอบกับเหตุการณ์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติรั่วเมื่อปลายปี 2563
3) **การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ** มีความท้าทายและโอกาสที่เพิ่มขึ้นตามวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงานและการลงทุนเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้พร้อมรับมือกับทุกการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น
4) **การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงาน** ปรับอันดับสูงขึ้น เนื่องจากองค์กรมีการมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัดให้ผ่านพ้นช่วงวิกฤต โดยยังคงรักษาธรรมาภิบาลขององค์กรได้อย่างเหมาะสม
5) **การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ** ดำเนินการโดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบมากขึ้น
6) **การพัฒนาและรักษาบุคลากร** เพื่อเตรียมพร้อมทักษะและกำลังคนให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร

ปตท. บริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนผ่านกลไกหรือวิธีการใน 5 รูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกประเด็นได้ถูกนำไปพิจารณาในการวางแผนเชิงกลยุทธ์และบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ

	กลไกและวิธีการ	การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564
1	การบูรณาการในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และแผนวิสาหกิจขององค์กร	ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในปัจจัยนำเข้า ในการกำหนดเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ขององค์กร การจัดทำทิศทางกลยุทธ์และแผนวิสาหกิจ ปี 2565 - 2569
2	การบูรณาการในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนได้แก่ การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ องค์กรที่ดีของสังคม สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การพัฒนาและรักษาบุคลากร และการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงาน ได้ถูกผนวกไว้ในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568
3	การบูรณาการในการบริหารความเสี่ยงองค์กร	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นข้อมูลป้อนเข้าในการระบุและประเมินรายการความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2565
4	การบริหารจัดการโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบตามโครงสร้างองค์กร	ทุกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน มีหน่วยงานรับผิดชอบในการกำหนดวิธีการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในระดับองค์กรหรือสายงานตามความเหมาะสม
5	การกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI)	เป้าหมายและแผนงานในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน หลายประเด็นได้ถูกถ่ายทอดเป็นตัวชี้วัด SE-AM KPI ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. รวมทั้งตัวชี้วัด Corporate KPI ซึ่งวัดผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา และถ่ายทอดลงมาเป็นตัวชี้วัดในสายงาน (Functional KPI) ที่เกี่ยวข้องด้วย

ทั้งนี้สามารถอ่านรายละเอียดการบริหารจัดการแต่ละประเด็นเพิ่มเติมได้ในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืนตามที่ระบุ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ตารางรายการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปตท. ปี 2564

การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- การปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- พลังงานผสมผสาน

7.1, 7.2, 13.1, 13.2, 13.3, 15.2, 17

หน้า 146
รายละเอียดเพิ่มเติม

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

- การอนุรักษ์น้ำ การใช้และการเข้าถึงน้ำ
- การใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ
- การดำเนินงานด้วยระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 12.2, 12.5, 17

หน้า 154
รายละเอียดเพิ่มเติม

การป้องกันมลพิษ

- การจัดการของเสีย
- การใช้และการกำจัดสารพิษและสารเคมีอันตราย
- การปล่อยมลพิษลงสู่แหล่งน้ำ
- การปล่อยมลพิษสู่อากาศ
- น้ำมันและสารเคมีรั่วไหล
- มลพิษอื่น เช่น มลพิษจากแสง การสั่นสะเทือน การปล่อยคลื่นแม่เหล็ก การแผ่รังสี เป็นต้น

12.2, 12.4, 12.5, 14.1

รายละเอียดเพิ่มเติม

นโยบายและระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ความมุ่งมั่น นโยบาย และแนวปฏิบัติ
- การทวนสอบ ตรวจสอบ รับรอง และการประเมินผลการดำเนินงาน
- การบริหารจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ และการดำเนินโครงการ

15.2

รายละเอียดเพิ่มเติม

ความหลากหลายทางชีวภาพ

- การปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ
- การฟื้นฟูระบบนิเวศ
- การใช้ที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
- การพัฒนาท้องที่เขตเมืองและชนบท โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

3.8, 6.1, 9.5, 12.2, 12.4, 12.5, 14.2, 15.2

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ: รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม | รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

ขอบเขตของผลกระทบ: ภายในองค์กร: พนักงานภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. | ภายนอกองค์กร: หน่วยงานภาครัฐ, สังคม ชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- การบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ทำให้เกิดการบาดเจ็บ/ เจ็บป่วยกับพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
- การบริหารจัดการความปลอดภัยจากกระบวนการผลิต
- การบริหารจัดการความปลอดภัยจากการเดินทาง/ ขนส่งทางรถและเรือ
- การบริหารจัดการความปลอดภัยของชุมชน
- การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อธุรกิจ สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม

3.6, 8.8

หน้า 160
รายละเอียดเพิ่มเติม

การพัฒนาและรักษาบุคลากร

- การจ้างงาน
- การดูแลสภาพการทำงานและการคุ้มครองทางสังคม
- การเจรจาต่อรองระหว่างตัวแทนจากภาครัฐ นายจ้าง และพนักงาน
- การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรมในสถานที่ปฏิบัติงาน
- การดูแลความผูกพันของบุคลากร
- การสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารสายอาชีพ

3.8, 4.4, 5.1, 5.5, 8.2, 8.5

หน้า 167
รายละเอียดเพิ่มเติม

องค์กรที่ดีของสังคม

- การสร้างความสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน
- การอนุรักษ์/ส่งเสริมวัฒนธรรมและการศึกษา
- การจ้างงานและการพัฒนาทักษะ
- การพัฒนาและสนับสนุนการเข้าถึงเทคโนโลยีของชุมชน
- การช่วยเหลือและสนับสนุนเกี่ยวกับการส่งเสริมสุขภาพและการรณรงค์ด้านสาธารณสุข
- การลงทุนด้านสังคมเพื่อปรับปรุงสภาพความเป็นอยู่ของชุมชน

1.1, 1.5, 2.3, 2.4, 3.8, 3.b, 4.1, 4.3, 4.4, 6.1, 7.1, 7.2, 8.3, 8.5, 8.6, 8.9, 9.5, 10.1, 10.2, 11.6, 11.7, 11.a, 12.b, 13.3, 14.2, 15.2, 17

หน้า 172
รายละเอียดเพิ่มเติม

สิทธิมนุษยชน

- การประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้านเพื่อชี้บ่งป้องกันและดำเนินการกับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
- การหลีกเลี่ยงการร่วมกระทำความผิด
- การแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง
- การเลือกปฏิบัติและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
- การดูแลและปกป้องสิทธิการเป็นพลเมืองและสิทธิทางการเมือง
- การดูแลและปกป้องสิทธิทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม
- การดำเนินงานตามหลักการพื้นฐานและการดูแล และปกป้องสิทธิในการทำงาน

5.1, 5.2, 8.5, 8.7, 8.8

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- คณะกรรมการโครงสร้างค่างาน และอัตรากำลัง
- คณะกรรมการจัดการพนักงานกลุ่มศักยภาพและทุนการศึกษา
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล

ระดับคณะกรรมการ
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ: รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม | รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

ขอบเขตของผลกระทบ: ภายในองค์กร: พนักงานภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. | ภายนอกองค์กร: หน่วยงานภาครัฐ, สังคม ชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ

- การกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น รูปแบบการใช้พลังงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น
- การพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน
- การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก

SDG 7.2, 8.1

หน้า 180
รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ของกลุ่มปิโตรเลียมขั้นปลาย
- คณะกรรมการบริหารการลงทุน
- คณะกรรมการบริหารการพัฒนาธุรกิจต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงาน

- การบริหารจัดการกระบวนการและโครงสร้างการกำกับดูแล
- การแข่งขันอย่างเป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริตและความโปร่งใส
- การบริหารความเสี่ยง
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- การมีส่วนร่วมกับการออกกฎระเบียบและนโยบายใหม่ของภาครัฐ

SDG 16.5, 16.6, 16.10, 17

หน้า 182
รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท.

ระดับคณะกรรมการ
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ผลตอบแทนและการสนับสนุนทางเศรษฐกิจ

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- ผลการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนที่ดี

SDG 8.1

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ
- คณะกรรมการ ปตท.

หมายเหตุ:
รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม | รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

ขอบเขตของผลกระทบ | ภายในองค์กร: พนักงานภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. | ภายนอกองค์กร: หน่วยงานภาครัฐ, สังคม ชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

นวัตกรรมและเทคโนโลยี

- การบริหารจัดการกระบวนการพัฒนานวัตกรรม และต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ
- การส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์และบริการ
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกระบวนการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กร
- การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์

SDG 9.4, 9.5

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและนวัตกรรม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท.
- คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

- การตลาดที่เป็นธรรม สารสนเทศที่เป็นจริงและไม่เบี่ยงเบน และการปฏิบัติตามข้อตกลงที่เป็นธรรม
- การคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค
- การบริการ การสนับสนุน และการยุติข้อร้องเรียนและข้อโต้แย้งแก่ผู้บริโภค
- การปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของผู้บริโภค
- การให้ความรู้และการสร้างความตระหนัก
- ความรับผิดชอบต่อผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ส่งมอบให้ลูกค้า
- การตอบสนองความต้องการของลูกค้า

SDG 12.6

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการด้านการมุ่งเน้นลูกค้า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

- การบริหารจัดการความมั่นคงของสายโซ่อุปทาน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่เกิดจากการกระบวนการจัดหาและการดำเนินการของคู่ค้า
- การมีส่วนร่วมและการสร้างคุณค่าร่วมกับคู่ค้าและผู้รับเหมาภายในห่วงโซ่คุณค่า
- การจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายภาครัฐและการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว

SDG 12.7, 16.5

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารการจัดหาสินค้าและบริการ
- คณะกรรมการคัดเลือกผู้ค้า
- คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง

หมายเหตุ:
รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม | รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

ขอบเขตของผลกระทบ | ภายในองค์กร: พนักงานภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. | ภายนอกองค์กร: หน่วยงานภาครัฐ, สังคม ชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน

ปัจจัยนำเข้า

ทุนทางการเงิน

- จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 28,562,996,250 หุ้น
- รายได้จากการขายและการให้บริการ 1,615,665 ล้านบาท ในปี 2563
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 225,672 ล้านบาท ในปี 2563

ทุนทางการผลิต

- สถานที่ผลิตและวิจัย
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม เป็นต้น
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วย กำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ในปี 2563 ความสามารถในการแยกก๊าซฯ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติรวมทั้งสิ้น 2,850 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามคุณภาพของก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย (สัดส่วนคาร์บอนไดออกไซด์))
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,830 กิโลเมตร

ทุนทางปัญญา

- ทรัพย์สินทางปัญญา
- เทคโนโลยีที่จดลิขสิทธิ์ นวัตกรรมและแนวคิดริเริ่มอื่น ๆ
- งบประมาณการวิจัย 644 ล้านบาท

ทุนด้านบุคลากร

- จำนวนพนักงาน ปตท. 3,551 คน
- ทักษะและประสบการณ์ของบุคลากรองค์กร คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของผู้บริหารและพนักงาน 37.13 ชั่วโมง
- ค่าใช้จ่ายอบรมของผู้บริหารและพนักงานเฉลี่ย 13,485 บาทต่อคน
- สัดส่วนผู้บริหารและพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 38.50

ทุนทางสังคม

- ความสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร
- งบประมาณการลงทุนทางด้านสังคม 1,271 ล้านบาท
- ความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ทรัพยากรธรรมชาติทั้งแบบที่หมุนเวียนได้และหมุนเวียนไม่ได้
- งบประมาณการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม 459 ล้านบาท

การดำเนินธุรกิจของ ปตท.

ด้านสิ่งแวดล้อม: โลกเราต้องรักษ์

ด้านสังคม: สังคมไทยเราต้องอุ้มชู

ด้านการกำกับดูแล: ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ

แนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลก

ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ

ความเสี่ยงและโอกาสใหม่ที่เกิดขึ้น

ผลิตภัณฑ์: ปิโตรเคมี, ก๊าซหุงต้ม, ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย: หน่วยงานภาครัฐ, สังคมชุมชน, ผู้ลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ, พนักงาน

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

- รายได้จากการขายและการให้บริการ 2,258,818 ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 427,956 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 1.37 เท่า
- กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.79 บาทต่อหุ้น
- การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 57,125 ล้านบาท
- การจ่ายภาษีเงินได้ที่ภาครัฐสามารถนำไปบริหารหรือพัฒนาประเทศ 46,391 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

- สถานที่ผลิตและวิจัย ALL
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม เป็นต้น ALL
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วย กำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ในปี 2564 ความสามารถในการแยกก๊าซฯ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งสิ้น 2,740 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามคุณภาพของก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย (สัดส่วนคาร์บอนไดออกไซด์)) ALL
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,830 กิโลเมตร ALL
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ 15 รายการ และยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร 27 ฉบับ
- รายได้จากผลงานวิจัยและพัฒนาทั้งทางตรงและทางอ้อม 542 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม

- ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ 240 เท่า
- คะแนนความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 80
- อัตราการลาออกของพนักงาน พนักงานชาย 0.37 พนักงานหญิง 0.45
- อัตราการสืบทอดตำแหน่ง ร้อยละ 100

สายงานสนับสนุน

- สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบพื้นที่ประกอบการ ร้อยละ 100
- ความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 86 คะแนน ALL
- ไม่มีประเด็นความขัดแย้งกับชุมชน
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) 11.37 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ALL
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) 0.28 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ALL
- ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำต่อปริมาณดึงน้ำ (น้ำจืด) ทั้งหมดของ ปตท. ร้อยละ 6.32
- พื้นที่ปลูกป่าในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติจำนวน 1 ล้านไร่ กักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ได้เฉลี่ย 2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี คิดมูลค่าผลประโยชน์จากป่าได้กว่า 280 ล้านบาทต่อปี

การสร้างคุณค่าเพิ่ม

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

3.3 การจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การบริหารจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. แล้ว ยังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนใน "นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท." อีกด้วย โดยรายละเอียดของแนวปฏิบัติการบริหารจัดการประเด็นสำคัญทุกประเด็นจะนำเสนอไว้ในเว็บไซต์ ปตท. ตามที่ระบุในตารางข้างต้น

สำหรับเป้าหมาย แผนงาน และความก้าวหน้า ตลอดจนโครงการที่สำคัญในปี 2564 ของประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ใน 2 ประเด็นแรก ได้แก่ การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จะนำเสนอในแบบ 56-1 One Report เป็นหลัก ส่วนประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

7.1 7.2 7.3 13.1 13.2 13.3 15.2 17

โอกาสและความท้าทาย

จากรายงานของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศฉบับล่าสุดว่าด้วยเรื่อง "พื้นฐานวิทยาศาสตร์กายภาพ (The Physical Science Basis)" แสดงให้เห็นว่า ความพยายามในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบันยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายภายใต้ข้อตกลงปารีสได้ ทุกภาคส่วนจึงร่วมกันยกระดับการกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ท้าทายกว่าเดิม รวมถึงการกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ทั้งในระดับประเทศและระดับองค์กร เพื่อร่วมกันควบคุมอุณหภูมิของโลกไม่ให้เพิ่มขึ้น โดยประเทศไทยในฐานะรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้แสดงจุดยืนในการยกระดับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเต็มที่ โดยประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ให้ได้ภายในปี 2608

การบริหารจัดการประเด็น

เป้าหมายการดำเนินงาน			ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
ตัวชี้วัด	ระยะสั้นภายในปี 2564	ระยะยาว	
ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. รวมทางตรงและทางอ้อม • ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI)* • ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง • ตัวชี้วัดทิศทางกลยุทธ์สิ่งแวดล้อม ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 • ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE ปี 2564 ** SE-AM KPI และ Corporate KPI วัดผลการดำเนินงานในรูปแบบ Eco-Efficiency ซึ่งคำนวณจากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและหน่วยผลิตภัณฑ์เฉพาะ ปตท.*	กลุ่ม ปตท.: ไม่เกิน 35.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	กลุ่ม ปตท.: ลดลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2563 ควบคุมในรูปแบบของ Carbon Emission Budget ปี 2565 - 2569 ปตท.: ไม่เกิน 59.13 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า กลุ่ม ปตท.: ไม่เกิน 234.45 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	33.15 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

แผนงานที่สำคัญ

- ทบทวนค่าเป้าหมายระยะยาวของการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท.
- การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และโครงการอนุรักษ์พลังงาน
- โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท.
- การศึกษาวิจัยเทคโนโลยี Carbon Capture and Storage (CCS) และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการนำคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและสถาบันนวัตกรรม ปตท.
- การชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในกลุ่ม ปตท. จากการปลูกป่าในพื้นที่ของ ปตท. และการนำพื้นที่ป่า 1 ล้านไร่ เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
- การผลักดันกระบวนการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในกลุ่ม ปตท. และกลไกด้านการเงิน

การสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ปตท. ยังคงดำเนินการบำรุงรักษาพื้นที่ป่าไม้อย่างต่อเนื่องผ่านโครงการป่านิเวศระยองวนารมย์ กลุ่ม ปตท. ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลดได้ 1,083 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โดยในปี 2564 มีการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับจุดบริการรถโดยสาร Shuttle Bus และอาคารรักษาความปลอดภัยในเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ณ วังจันทร์วัลเลย์ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลดได้ 39 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การทบทวนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายของประเทศไทยและสากล

การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นสำคัญที่นำมาซึ่งโอกาสและความท้าทายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคตของ ปตท. จึงนำมาเป็นหนึ่งในปัจจัยป้อนเข้าที่สำคัญในการวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาว ตลอดจนแผนวิสาหกิจอย่างเหมาะสม ในปี 2564 จึงทบทวนเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะยาวในปี 2573 รวมทั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายของประเทศไทยในการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อีกทั้งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร ดังนี้

- กำหนดเป้าหมาย Clean Growth ภายในปี 2573 กลุ่ม ปตท. ต้องควบคุมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ 2 ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ) ลงร้อยละ 15 เทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ ปี 2563
- ปรับรูปแบบของเป้าหมาย ปตท. และการถ่ายทอดเป้าหมายไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความชัดเจน ในรูปแบบของ PTT Group Carbon Emission Budget เพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมทางตรงและทางอ้อมในปี 2565 - 2569 ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ไม่เกิน 59.13 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และ 234.45 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ตามลำดับ
- แสดงเจตนารมณ์ในการประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนของ ปตท. ภายในปี 2583 และมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของ ปตท. ให้ได้ภายในปี 2593 รวมทั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนของกลุ่ม ปตท. ภายในปี 2593 และมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของกลุ่ม ปตท. ให้ได้ภายในปี 2603 ด้วยการสนับสนุนมาตรการจากภาครัฐ
- ปรับทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ระยะยาวประจำปี 2573 ตลอดจนแผนวิสาหกิจ ประจำปี 2565 - 2569 โดยกำหนดการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ ประกอบด้วยการลงทุนในพลังงานอนาคต อาทิ พลังงานทดแทน ระบบการกักเก็บพลังงาน ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ศึกษาการใช้พลังงานจากไฮโดรเจน และลงทุนนอกธุรกิจพลังงาน อาทิ ธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต เช่น ยา อาหารและโภชนาการ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น พร้อมต่อยอดธุรกิจปิโตรเคมีสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชั้นสูง ปรับธุรกิจน้ำมันให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนไป ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงระบบปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และเทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนการขายธุรกิจที่มีมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจถ่านหิน เป็นต้น ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายระยะยาวและแผนวิสาหกิจไว้อย่างชัดเจน สามารถอ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.1.1 หน้า 40
- บูรณาการสถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศ เข้ากับสถานการณ์ด้านธุรกิจ โดยกำหนดเป็น 3 สถานการณ์ คือ Cloud Clean และ Clear Scenario เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ ตลอดจนการประเมินผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องผ่านการประมาณการทางการเงิน และการวางแผนทางการเงินตามแนวทาง Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

สำหรับการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในสายโซ่อุปทาน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าของ ปตท. ใช้งานที่ผ่านมา ปตท. มีการจัดเก็บและติดตามข้อมูลในส่วนนี้อย่างต่อเนื่อง และด้วยบทบาทของรัฐวิสาหกิจที่มีภารกิจด้านการดูแลความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ จึงได้ร่วมกับภาครัฐในการพิจารณาแนวทางจัดการอย่างรอบคอบ เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วนอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี จากความพยายามในการกำหนดเป้าหมายมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. รวมทั้งทิศทางกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของประเทศที่ส่งเสริมการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าและเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้า จะส่งผลให้มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่คุณค่าได้อย่างรวดเร็วและเป็นรูปธรรม

กรอบการดำเนินงานและกลไกเพื่อผลักดันให้บรรลุเป้าหมาย

มีปัจจัยและกลไกสนับสนุนต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุซึ่งเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้

- เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดลงมาเป็นตัวชี้วัดในสายงาน (Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ กลยุทธ์ และ KPIs จะรายงานให้คณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ที่กำหนด
- ความท้าทายของการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นหนึ่งในความเสี่ยงระดับองค์กร ที่ต้องกำหนดมาตรการ/ แผนควบคุมเพื่อลดโอกาสเกิด (Control) และมาตรการเพื่อลดผลกระทบ (Mitigation Plan) ตลอดจนตัวชี้วัดความเสี่ยง (Leading/ Lagging Key Risk Indicator) ซึ่งจะรายงานความก้าวหน้าแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทุกไตรมาส
- กำหนด “แนวทางการดำเนินงาน 3P” เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการ ประกอบด้วย

การดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุด เชื่อมโยงกับเป้าหมาย Clean Growth โดยโครงการที่สำคัญในการบริหารจัดการได้แก่ การดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ การใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฮโดรเจน การดำเนินโครงการประหยัดและอนุรักษ์พลังงาน และการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยคาร์บอนเครดิต

สร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy and Beyond) ให้มีสัดส่วนการลงทุนของกลุ่ม ปตท. ร้อยละ 32 ของงบประมาณการลงทุนระหว่างปี 2564 - 2573 โดย ปตท. มีเป้าหมาย LNG Portfolio ภายในปี 2573 ที่ 9 ล้านเมตริกตันต่อปี

การเพิ่มปริมาณการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากชั้นบรรยากาศและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและดูแลรักษาป่าไม้และพื้นที่สีเขียว โดยกำหนดเป้าหมายการปลูกป่าบกและป่าชายเลนเพิ่มอีก 1 ล้านไร่ ภายในปี 2573 พร้อมวางแผนในการดูแลรักษาอย่างต่อเนื่อง

- จัดตั้ง “คณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ กลุ่ม ปตท.” ขึ้น ประกอบด้วยผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ทำหน้าที่กำหนดกรอบเป้าหมายที่ชัดเจนในการยกระดับการแก้ไขปัญหาสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ตามนโยบายของกระทรวงพลังงาน พร้อมกันนี้ ยังคงผลักดันและติดตามการดำเนินงานตาม “กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กลุ่ม ปตท. หรือ PTT Group Clean & Green Strategy” ควบคู่กันไปด้วย
- ขยายผลการนำกลไกราคาคาร์บอน มาใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุนในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่ราคาคาร์บอน มูลค่า 20 เหรียญสหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในโครงการกำจัดกากอุตสาหกรรมและนำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งเป็นการนำความร้อนเหลือใช้จากการกำจัดกากอุตสาหกรรมกลับมาผลิตไอน้ำเพื่อใช้ประโยชน์ เมื่อเทียบกับการนำขยะไปกำจัดโดยการฝังกลบ ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เท่ากับ 17,734 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และจากการใช้กลไกราคาคาร์บอน ทำให้โครงการได้ผลประโยชน์เท่ากับ 11,704,470 บาทต่อปี ซึ่งคาดว่าจะมีการพิจารณาตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายในปี 2565

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

- จัดทำกรอบดำเนินงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของ ปตท. เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาการกำหนดขอบข่าย การคำนวณและประเมินการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักสากล สามารถปรับใช้ได้ในระดับต่าง ๆ เช่น องค์กร หน่วยงาน และพื้นที่ เป็นต้น
- ในปี 2564 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม กลุ่ม ปตท. รวมอยู่ที่ 33.15 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งเป็นตามค่าเป้าหมาย เป็นผลมาจากการดำเนินการตามแผนการผลิตและการใช้พลังงาน คิดเป็นค่าความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 92.72 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ภาพที่ 1

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมกลุ่ม ปตท.[1]

หน่วย: ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

หมายเหตุ:
1 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมบริษัทในประเทศไทยที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100
2 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) ครอบคลุมการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่ ปตท. และ OR จำหน่าย (ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันก๊าด) โดย ปตท. บริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) ผ่านการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2) ของ ปตท. ต่อปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ซึ่งอยู่ภายใต้ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ
3 ขอบเขตข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) ครอบคลุม ปตท. และ OR
4 ข้อมูลปี 2561 - 2563 ของกลุ่ม ปตท. มีการปรับการคำนวณ เนื่องจากปี 2564 มีการเพิ่มขอบเขตองค์กร (Organization Boundary) เนื่องจากการควบรวมกิจการของ TOP และไทยออยล์ เพาเวอร์, การเพิ่มขอบเขตการดำเนินงาน (Operational Boundary) เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการรายงาน โออาร์พี ของ GC คลังและลานถังของ IRPC และแอลพีจีไซเลนเดอร์ สงขลา ของ OR และมีการเพิ่มเติมของกิจกรรมที่มีการเริ่มดำเนินการของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในพื้นที่ LNG ในปี 2563 ทั้งนี้ ในปี 2564 ยังเป็นผลจากการเพิ่มกำลังการผลิต การเปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงอันเนื่องมาจากการบริหารจัดการต้นทุน
5 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ช่วงปี 2561 - 2563 ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีการปรับการคำนวณตาม Emission Factor จาก EPPO 2021

ภาพที่ 2

ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

หน่วย: กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

หมายเหตุ:
1 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมบริษัทในประเทศไทยที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100
2 ข้อมูลปี 2561 - 2563 ของกลุ่ม ปตท. มีการปรับการคำนวณ เนื่องจากปี 2564 มีการเพิ่มขอบเขตองค์กร (Organization Boundary) เนื่องจากการควบรวมกิจการของ TOP และไทยออยล์ เพาเวอร์, การเพิ่มขอบเขตการดำเนินงาน (Operational Boundary) เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการรายงาน โออาร์พี ของ GC, คลังและลานถังของ IRPC, และแอลพีจีไซเลนเดอร์ สงขลา ของ OR, และมีการเพิ่มเติมของกิจกรรมที่มีการเริ่มดำเนินการของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในพื้นที่ LNG ในปี 2563 ทั้งนี้ ในปี 2564 ยังเป็นผลจากการเพิ่มกำลังการผลิต การเปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงอันเนื่องมาจากการบริหารจัดการต้นทุน
3 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ช่วงปี 2561 - 2563 ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีการปรับการคำนวณตาม Emission Factor จาก EPPO 2021
4 เป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่ภายใต้ขอบเขตการดำเนินการเดิมที่ยังไม่รวมการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมตามที่ระบุในข้อ 2 ทั้งนี้ ปตท. จะปรับปรุงให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เพิ่มขึ้นและรายงานในปีต่อไป

ภาพที่ 3

การลดความเข้มของการใช้พลังงานจากโครงการบริหารจัดการพลังงาน

หน่วย: กิกะจูลต่อตันของผลผลิต

หมายเหตุ:
1 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., PTTEP, GC, TOP และ IRPC
2 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม ปตท., PTTEP, GC, TOP และ IRPC
3 ผลการดำเนินงานการลดความเข้มของการใช้พลังงานปี 2564 เป็นการประมาณจากผลการดำเนินงานช่วงไตรมาสที่ 1 - 3

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมสำคัญ

การส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและโครงการอนุรักษ์พลังงาน

7.3

ปตท. ขยายขอบเขตการเก็บข้อมูลการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม เพื่อให้ครอบคลุมธุรกิจที่มีการใช้พลังงานสูงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังจัดทำเป้าหมายร่วมกันในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยลดความเข้มของการใช้พลังงานลงร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับการดำเนินงานตามปกติ ในปี 2568 หรือลดความเข้มของการใช้พลังงานโดยเฉลี่ยร้อยละ 0.5 ต่อปี เมื่อเทียบกับการดำเนินงานตามปกติในแต่ละปี รวมถึงมีการจัดประชุมร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานด้านพลังงานของแต่ละบริษัทอย่างต่อเนื่อง พร้อมแบ่งปันวิธีการปฏิบัติที่ดีในการอนุรักษ์พลังงาน แลกเปลี่ยนประสบการณ์และแนวทางการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 ความเข้มข้นของการใช้พลังงานมีค่าเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2563 เนื่องจากมีการลดกำลังการผลิตในกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันทำให้มีประสิทธิภาพการผลิตที่ลดลง รวมถึงมีการเพิ่มกำลังการของผลิตภัณฑ์กลุ่มที่มีคุณภาพสูงทำให้ต้องใช้พลังงานที่สูงขึ้นส่งผลให้ความเข้มข้นของการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท. ยังคงมีการทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ Innovative Heat Recovery Design for Dehydration System of GSPs (HRD2) (GSP#1) ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง เป็นต้น

การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท.

7.2

สถาบันนวัตกรรม ปตท. เริ่มดำเนินโครงการ Smart Energy Innovation Institute เพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่อาคารและพื้นที่ปฏิบัติงานของสถาบัน ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยในปี 2564 ได้สำรวจพื้นที่ติดตั้งและออกแบบทางด้านวิศวกรรมแล้วเสร็จ นอกจากนี้พื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท. ที่มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้งานในพื้นที่ปฏิบัติงานได้แก่ ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 10 อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 11 อำเภอพรหมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี และยังมีแผนที่จะพิจารณาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มในพื้นที่ปฏิบัติงานและอาคารสำนักงานอื่น ๆ เพิ่มเติมต่อไป

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การศึกษาวิจัยเทคโนโลยี Carbon Capture and Storage และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการนำคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

13.1

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ร่วมกับ PTTEP จัดทำ Carbon Capture and Storage (CCS) Technology Roadmap ในพื้นที่โครงการที่มีศักยภาพของ PTTEP ได้แก่ อ่าวไทย และลัง เลอบาห์ (Lang Lebah) ผลักดันให้เกิดเป็นโครงการนำร่อง CCS แรกของกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้คัดเลือกผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่มีศักยภาพต่อการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาใช้ประโยชน์ ศึกษาความเป็นไปได้เชิงเทคนิค เพื่อพิจารณาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับหน่วยธุรกิจใน ปตท. หรือกลุ่ม ปตท. ต่อไป

การลงทุนในธุรกิจพลังงานใหม่และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

13.2

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ลงทุนในธุรกิจพลังงานใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานทดแทนในหลายโครงการ นอกจากนี้ ยังพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน โรงงานแบตเตอรี่ ธุรกิจให้บริการซื้อ-ขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียนอย่างครบวงจร ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในระบบนิเวศครบวงจร เป็นต้น ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยส่งเสริมให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. สามารถบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะยาว รวมทั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ โดยสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. หน้า 40

การเพิ่มพื้นที่ป่าเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์

13.2 15.2

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นปลูก ฟื้นฟู และดูแลป่า รวมถึงผลักดันให้เกิดแนวทางความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยสร้างแรงจูงใจผ่านการแบ่งปันคาร์บอนเครดิตจากการปลูก ฟื้นฟู และดูแลป่าบนพื้นที่ของภาครัฐ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินโครงการปลูกป่าเพิ่มเติมในพื้นที่ของภาครัฐ และอยู่ในระหว่างนำพื้นที่ป่าภายใต้โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ กว่า 1 ล้านไร่ เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ คณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. มีมติเห็นชอบให้ขึ้นทะเบียนโครงการปลูกป่าอย่างยั่งยืน พื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ ปตท. เป็นโครงการ T-VER ประเภทป่าไม้และพื้นที่สีเขียว ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่โครงการนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก จังหวัดระยอง โดยโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ ซึ่งวังจันทร์วัลเลย์ได้เป็น 1 ใน 15 โครงการที่ผ่านการรับรองการเป็นพื้นที่พัฒนาเมืองอัจฉริยะตามหลักเกณฑ์การส่งเสริมเมืองอัจฉริยะ ของคณะกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ สำนักงานเมืองอัจฉริยะประเทศไทย

ความร่วมมือกับภาครัฐและเครือข่ายต่าง ๆ

13.2 17

ปตท. ร่วมจัดทำข้อเสนอในการประชุมนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดทำยุทธศาสตร์ระยะยาวการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย ระหว่างกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงพลังงาน ประกอบด้วย 6 มาตรการหลัก ได้แก่ 1) การปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและการใช้เชื้อเพลิงสู่คาร์บอนต่ำ 2) การเพิ่มสัดส่วนยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศ 3) การจัดการของเสียฝังกลบเป็นศูนย์ผ่านโมเดลเศรษฐกิจแบบใหม่ ได้แก่ ระบบเศรษฐกิจชีวภาพ (Bioeconomy: B) ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy: C) และระบบเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy: G) หรือ BCG โมเดล 4) การใช้ผลิตภัณฑ์และบริการคาร์บอนต่ำ การมุ่งสู่ Zero Burn และ Smart Farming ผ่าน BCG โมเดล และเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึง 5) การดักจับ กักเก็บ ใช้ประโยชน์ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และ 6) เทคโนโลยีไฮโดรเจน

นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคท้องถิ่น/ ชุมชน ในการยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามเจตนารมณ์ของประชาคมโลกที่ปรากฏในเป้าหมายของความตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และร่วมเป็นสมาชิกก่อตั้ง RE100 Thailand Club (RE100) เพื่อเสนอนโยบายด้านต่าง ๆ ต่อภาครัฐและเป็นพลังขับเคลื่อนอุตสาหกรรมของประเทศไทยไปสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 100 (RE100) และยังได้เข้าร่วมในการสัมมนา ASEAN Energy Sector Methane Roundtable 2021 ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรก เพื่อเป็นเวทีผลักดันการบริหารจัดการก๊าซมีเทนอย่างยั่งยืนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเป็นความร่วมมือด้านความยั่งยืนระหว่าง ปตท. และปิโตรนาส (PETRONAS) และสนับสนุนการสร้างความตระหนักรู้เพื่อสนับสนุนภารกิจการลดการรั่วไหลของมีเทนจากอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติลงร้อยละ 45 ในปี 2568 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่กำหนดขึ้นโดย Climate and Clean Air Coalition's (CCAC's) Mineral Methane Initiative (MMI) ภายใต้โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (United Nations Environment Program: UNEP)

การดำเนินงานในอนาคต

ผลักดันการดำเนินโครงการตามทิศทางกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนฯ รวมทั้งตามแนวทางการดำเนินงาน 3P เพื่อให้บรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยมุ่งเน้นยกระดับการดำเนินการตลอดห่วงโซ่คุณค่าในกลุ่ม ปตท. พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่งทั้งในประเทศและสากลเพื่อขับเคลื่อนทุกชีวิตไปสู่ความยั่งยืนด้วยพลังแห่งอนาคต

READ MORE

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ประเด็นการบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การใช้ทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพ

6.3 6.4 6.5 6.6 | 17 | 12.2 12.5

โอกาสและความท้าทาย

ตามที่ประเทศไทยได้กำหนดให้โมเดลเศรษฐกิจ BCG หรือการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม ที่จะพัฒนาเศรษฐกิจ 3 ด้านไปพร้อมกัน ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว ให้เป็นวาระแห่งชาติ โดยมุ่งเน้นการนำทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าที่สุด ลดปริมาณของเสียให้น้อยลงหรือเท่ากับศูนย์ รวมทั้งใช้วัตถุดิบที่สกัดจากธรรมชาติ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประกอบกับการกำหนดแผนการจัดการขยะพลาสติก ปี 2561 - 2573 ของประเทศ ซึ่งมีเป้าหมายนำขยะพลาสติกกลับมาใช้ประโยชน์ร้อยละ 100 ภายในปี 2570 ส่งผลให้ ปตท. ปรับกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ขยายผลการพัฒนาและต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่สกัดจากวัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์ใช้

การจัดการทรัพยากรน้ำเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ ปตท. ให้ความสำคัญ เนื่องจากความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและชุมชนเมือง รวมถึงความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ทำให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำ ภาวะน้ำท่วม หรือแม้แต่มลพิษทางน้ำที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในหลายภาคส่วน ปตท. จึงมุ่งเน้นบริหารจัดการน้ำแบบองค์รวม ครอบคลุมตั้งแต่การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ การใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การลดปริมาณการใช้น้ำและการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ รวมถึงการสร้างความตระหนักในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า และการติดตามเฝ้าระวังปริมาณน้ำดิบในแต่ละเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. จะไม่กระทบต่อการใช้น้ำของชุมชน

การบริหารจัดการประเด็น

เป้าหมายการดำเนินงาน			ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
ตัวชี้วัด	ระยะสั้นภายในปี 2564	ระยะยาว	
ระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations - Guide (BS 8001:2017) • ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง • ตัวชี้วัดทิศทางกลยุทธ์สิ่งแวดล้อม ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568	ระดับ 1.5	ระดับ 3	ระดับ 2.24 - 4
อัตราการดึงน้ำมาใช้ในสถานประกอบการเพื่อกักเก็บและใช้ • ตัวชี้วัดทิศทางกลยุทธ์สิ่งแวดล้อม ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 • ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE ปี 2564	• ภาคการผลิต ไม่เกิน 0.294 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อล้านตันผลิตภัณฑ์ • อาคารสำนักงาน: ไม่เกิน 144 ลิตรต่อคนต่อวัน	• ภาคการผลิต ลดลงร้อยละ 12.6 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับข้อมูลปี 2556 • อาคารสำนักงาน ลดลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับข้อมูลปี 2556	• ภาคการผลิต 0.251 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อล้านตันผลิตภัณฑ์ • อาคารสำนักงาน 174 ลิตรต่อคนต่อวัน

แผนงานที่สำคัญ

- โครงการนำร่องด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนให้เกิดขึ้นจริงใน ปตท. และกลุ่ม ปตท.
- การศึกษาและประยุกต์ใช้เครื่องมือและมาตรฐานการประเมินสากล ในการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านน้ำต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
- การศึกษาและพัฒนาโครงการนวัตกรรมต้นแบบ Greywater Recycle สำหรับนำน้ำที่ผ่านการใช้แล้วมาบำบัดและนำกลับมาใช้ประโยชน์
- การศึกษาและกำหนดค่าควบคุมปริมาณน้ำจืดที่นำมาใช้สำหรับภาคการผลิตของกลุ่ม ปตท.

การสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่/ นำมาใช้ซ้ำ เท่ากับ 0.12 ล้านลูกบาศก์เมตร และปริมาณของเสียที่นำกลับมาใช้ซ้ำ/ นำกลับมาใช้ใหม่/ การนำกลับคืนมาใหม่ เท่ากับ 1,599.13 ตัน รวมถึงไม่มีการนำของเสียอันตรายไปฝังกลบ
นอกจากนี้ มีการใช้ผลิตภัณฑ์กระป๋องน้ำมันหล่อลื่นใช้แล้ว จำนวน 150 กระป๋อง คิดเป็นเม็ดพลาสติก 50 กิโลกรัมในการรีไซเคิลเป็นกรวยจราจร จำนวน 70 ชิ้น และมีการพัฒนานวัตกรรมต้นแบบการรีไซเคิลน้ำใช้จากการล้างมือ เพื่อนำกลับมาใช้ในห้องสุขาอีกครั้ง โดยเป็นการนำร่องที่อาคารจอดรถยนต์ ปตท. สำนักงานใหญ่

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ปตท. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากร เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security Safety Health and Environment: QSHE) โดยแสดงความมุ่งมั่นไว้อย่างชัดเจนใน **"นโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท."** และมีการถ่ายทอดเป็น **"เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ด้าน QSHE ระยะยาวประจำปี 2573 และเป้าหมายประจำปี"** โดยหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของการใช้ทรัพยากรและการจัดการของเสีย ได้ถูกกำหนดเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ ภายใต้ทิศทางกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมในแผนแม่บทการบริหารจัดการความยั่งยืนฯ ปตท. อีกด้วย

สำหรับการถ่ายทอดนโยบาย เป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมในแผนแม่บทไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร จะมีหน่วยงาน QSHE ในระดับสายงาน สนับสนุนและผลักดันการดำเนินงานในสายงานและพื้นที่ปฏิบัติการต่าง ๆ ให้จัดทำแผนการดำเนินงานรองรับ นอกจากนี้ ยังกำหนดเป็นตัวชี้วัดประเมินผลการดำเนินงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย QSHE และ KPIs ต่อคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลทั้งในระดับจัดการ และคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส

ในปี 2564 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดการบริหารจัดการน้ำและการจัดการของเสีย มีค่าเป็นไปตามเป้าหมายทุกตัว

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การบริหารจัดการน้ำ

ภาพที่ 1 อัตราการดึงน้ำมาใช้ในสถานประกอบการเพื่อกักเก็บและใช้

หมายเหตุ:
- ปี 2564 โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 กลับมาดำเนินการตามปกติจากที่มีการลดกำลังการผลิต เมื่อปี 2563 ทำให้อัตราการดึงน้ำมาใช้ในสถานประกอบการเพื่อกักเก็บและใช้สำหรับภาคการผลิตมีปริมาณเพิ่มขึ้น
- ปี 2564 อัตราการดึงน้ำมาใช้ในสถานประกอบการเพื่อกักเก็บและใช้สำหรับอาคารสำนักงานมีค่าสูงขึ้น เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด 19 โดย ปตท. มีการประกาศให้พนักงาน Work@Home ส่งผลให้มีจำนวนผู้เข้าใช้อาคารลดลงอย่างมาก ขณะเดียวกันยังจำเป็นต้องมีการใช้น้ำในส่วนของระบบต่าง ๆ ในอาคาร เมื่อคำนวณอัตราการดึงน้ำฯ ในรูปของความเข้มปริมาณน้ำใช้ (Water Withdrawal Intensity) ที่เป็นสัดส่วนระหว่างปริมาณการใช้น้ำต่อผู้เข้าใช้อาคาร จึงทำให้มีค่าสูงขึ้น

ภาพที่ 2

ร้อยละของปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่และนำกลับมาใช้ซ้ำต่อปริมาณดึงน้ำ (น้ำจืด) ทั้งหมดของ ปตท.

ภาพที่ 3

ปริมาณน้ำกักเก็บสำหรับพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. จังหวัดระยอง

หมายเหตุ:
ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมอ่างเก็บน้ำ 3 แห่งหลักในพื้นที่จังหวัดระยอง ได้แก่ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล และอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่

ภาพที่ 4

ปริมาณการดึงน้ำรวมของ ปตท.

หมายเหตุ:
- ปี 2563 ปริมาณการดึงน้ำทั้งหมดลดลง เนื่องจากการดำเนินโครงการลดการใช้น้ำ และการลดกำลังการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1
- ตั้งแต่ปี 2562 ไม่รวมข้อมูลของ OR ทำให้ปริมาณการดึงน้ำทั้งหมดลดลง

การบริหารจัดการของเสีย

ภาพที่ 1

ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่ส่งกำจัดโดยการนำกลับมาใช้ซ้ำ/ การนำกลับมาใช้ใหม่/ ขาย

หมายเหตุ:
ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมบริษัทในกลุ่ม ปตท. 7 บริษัท ประกอบด้วย PTT, PTTEP, IRPC, GC, TOP, GPSC และ OR

ภาพที่ 2

ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่ส่งกำจัดโดยวิธีการอื่น ๆ ที่ไม่ใช่การนำกลับมาใช้ซ้ำ/ การนำกลับมาใช้ใหม่/ ขาย

หมายเหตุ:
ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมบริษัทในกลุ่ม ปตท. 7 บริษัท ประกอบด้วย PTT, PTTEP, IRPC, GC, TOP, GPSC และ OR โดยปริมาณของเสียไม่อันตรายที่ส่งกำจัดโดยวิธีการอื่น ๆ ได้แก่ การนำกลับคืนมาใหม่ รวมถึงการนำพลังงานกลับคืนมา การนำไปเผาทำลาย รวมถึงการจัดการขยะมูลฝอยที่ไม่สามารถจำแนกวิธีการกำจัด

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมสำคัญ

การขยายผลโครงการนำร่องด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนให้เกิดขึ้นจริงใน ปตท. และกลุ่ม ปตท.

เพื่อให้การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations - Guide (BS 8001:2017) ภายใน ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถยกระดับการประยุกต์ใช้ไปสู่ระดับ 3 ตามเป้าหมายที่กำหนดในปี 2573 ได้ ในแต่ละปีจึงมีการดำเนินโครงการนำร่องด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนให้เกิดขึ้นจริงภายในกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาโครงการที่มีศักยภาพสามารถต่อยอดในเชิงพาณิชย์เป็นธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต โดยในปี 2564 มีโครงการนำร่องที่สำคัญ ดังนี้

การพัฒนานวัตกรรมต้นแบบการทำ Lube Container Upcycling เป็นกรวยจราจร

12.2
12.5

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ร่วมกับ OR ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมต้นแบบการนำบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใช้แล้วมารีไซเคิลเป็นกรวยยางจราจร โดยใช้กระป๋องน้ำมันหล่อลื่นใช้แล้วจำนวน 150 กระป๋อง คิดเป็นเม็ดพลาสติก 50 กิโลกรัม สามารถผลิตกรวยจราจรได้ทั้งหมด 70 ชิ้น และนำมาใช้งานจริงเพื่อทดแทนกรวยจราจรเดิมทั้งหมด ที่สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. ขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์ต่อไป

โครงการศึกษาแนวทางนำขยะพลาสติกจากร้านคาเฟ่ อเมซอนไปใช้ประโยชน์

12.2
12.5

กลุ่ม ปตท. มีส่วนเกี่ยวข้องกับบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว ซึ่งอาจตกค้างในสิ่งแวดล้อม ปตท. และ OR จึงเล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่พร้อมทั้งสนับสนุนนโยบายของภาครัฐ โดยคิดค้น วิจัย และพัฒนานวัตกรรมเครื่องต้นแบบรับแก้วพลาสติกคาเฟ่ อเมซอน (แก้วแลกยิ้ม) เพื่อคัดแยกและจัดเก็บแก้วพลาสติกประเภท “PET” ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี QR CODE สำหรับคัดแยกแก้วพลาสติกของร้านคาเฟ่ อเมซอน จัดทำกระบวนการเก็บและรวบรวมแก้วเพื่อนำกลับไปใช้ประโยชน์ ผลิตเป็นแก้ว Tumbler Upcycling โดยเครื่องแก้วแลกยิ้มนี้จะรับแก้ว PET พลาสติกจากร้านคาเฟ่ อเมซอนคืนจากลูกค้า และให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้า เพื่อนำคะแนนไปแลกของที่ระลึกได้ โดยได้ติดตั้งเครื่องแก้วแลกยิ้มที่อาคารสำนักงานในศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ และในปี 2564 สามารถรวบรวมแก้วพลาสติกประเภท “PET” ได้ทั้งสิ้น 3,250 ใบ และหากนำไปพัฒนาเป็นแก้ว Tumbler Upcycling จะสามารถผลิตได้กว่า 601 ใบ ลดขยะพลาสติกโดยนำกลับไปใช้ประโยชน์ได้กว่า 51.1 กิโลกรัม คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 52.7 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

6 CLEAN WATER AND SANITATION 6.3 6.4 6.5 6.6 | 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 17

ปตท. จัดตั้งคณะทำงานบริหารจัดการน้ำบริษัทในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการน้ำและระบบสาธารณูปการของกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2564 คณะทำงานได้มีการติดตามสถานการณ์น้ำต้นทุน ปริมาณฝน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงกฎหมายควบคุมการใช้น้ำและมาตรฐานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการบริหารจัดการน้ำ การบริหารจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ ได้ติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงด้านน้ำในระดับลุ่มน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อการเข้าถึงน้ำของชุมชน ร่วมกับคณะทำงานศูนย์ปฏิบัติการน้ำ ภาคตะวันออก ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานราชการ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก และผู้แทนจากภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและแบ่งปันแนวทางการบริหารจัดการน้ำที่เป็นเลิศภายในกลุ่ม และติดตามผลักดันโครงการด้านการจัดการน้ำของภาครัฐในเขตจังหวัดระยองและจังหวัดชลบุรี โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- การจัดทำ PTT Group Water Risk Assessment เพื่อประเมินความเสี่ยงการใช้น้ำของกลุ่ม ปตท. โดยใช้เครื่องมือและวิธีการตามมาตรฐานการประเมินสากล ได้แก่ AQUEDUCT, The Global Water Tool (GWT) และ Water Deprivation Test
- การติดตามสถานการณ์น้ำและคาดการณ์แนวโน้มทรัพยากรน้ำต้นทุนในอนาคต โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีคาดการณ์สภาพอากาศระยะยาวร่วมกับแบบจำลองทางอุทกวิทยา เพื่อประเมินแนวโน้มปริมาณน้ำต้นทุนอ่างเก็บน้ำหลักในพื้นที่จังหวัดระยองล่วงหน้า
- การบูรณาการความร่วมมือเพื่อให้เกิดการพัฒนาสร้างความมั่นคงและยั่งยืนของการบริหารจัดการน้ำในภาพรวมในพื้นที่ภาคตะวันออก โดยมีเป้าหมายในการควบคุมปริมาณน้ำกักเก็บสำหรับพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่ม ปตท. จังหวัดระยอง ซึ่งครอบคลุมอ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล และอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ ไม่น้อยกว่า 240 ล้านลูกบาศก์เมตร รวมทั้งติดตามและผลักดันโครงการพัฒนาแหล่งน้ำในพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกให้มีศักยภาพในการรองรับความต้องการน้ำที่เพิ่มขึ้นเป็น 1,000 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ภายในปี 2579
- ยกระดับการบริหารจัดการน้ำตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และมุ่งมั่นดำเนินการตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อลดการใช้น้ำ เพิ่มการใช้น้ำหมุนเวียนซ้ำ เพิ่มการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ใหม่

จากการติดตามสถานการณ์น้ำและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีคาดการณ์สภาพอากาศระยะยาวร่วมกับแบบจำลองทางอุทกวิทยาและการประเมินสถานการณ์น้ำต้นทุนอ่างเก็บน้ำล่วงหน้า ทำให้สามารถประเมินความเสี่ยงด้านการใช้น้ำ โดยหากไม่มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในพื้นที่อย่างเหมาะสม อาจทำให้ความเสี่ยงการใช้น้ำของกลุ่ม ปตท. อยู่ในระดับปานกลางหรือสูง ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการน้ำบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับคณะทำงานและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเหมาะสม ทำให้ในปี 2564 สถานการณ์น้ำในพื้นที่ภาคตะวันออกอยู่ในเกณฑ์ดี อ่างเก็บน้ำขนาดกลางและขนาดใหญ่มีปริมาณน้ำกักเก็บมากกว่าร้อยละ 90 ของความจุ ส่งผลให้ในปี 2565 คาดว่าจะมีปริมาณน้ำเพียงพอกับทุกภาคส่วนไม่เกิดภาวะขาดแคลนน้ำ โดยเฉพาะการใช้น้ำในภาคเกษตรกรรมประมง อุตสาหกรรมและการใช้น้ำในการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่ม ปตท. รวมถึงไม่เกิดปัญหาการแย่งน้ำและไม่กระทบสิทธิการใช้น้ำของชุมชน

โครงการนวัตกรรมต้นแบบ Greywater Recycle

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 12.2 12.5

ปตท. จัดทำโครงการศึกษาและพัฒนาโครงการนวัตกรรมต้นแบบ Greywater Recycle สำหรับนำน้ำที่ผ่านการใช้แล้วจากการล้างมือ มาบำบัดและนำกลับมาใช้กับสุขภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้านการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ โดยได้ดำเนินโครงการนำร่องในพื้นที่ ปตท. สำนักงานใหญ่ ซึ่งนวัตกรรมดังกล่าว สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้ถึง 30 ลิตรต่อชั่วโมง และมีคุณภาพน้ำผ่านตามเกณฑ์มาตรฐาน US EPA Guideline

การจัดการของเสีย อย่างมีประสิทธิภาพ

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 12.2 12.5

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองมุ่งมั่นปรับปรุงกระบวนการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม ควบคู่ไปกับการดูแลสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยประยุกต์ใช้หลักการ 3Rs และ KAIZEN ส่งผลให้ได้รับรางวัล “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมที่มีปัญหาเสี่ยงต่อการลักลอบทิ้ง โดยใช้หลักการ 3Rs และ KAIZEN ประจำปี 2564” จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลการจัดการของเสียที่ดีตามหลัก 3Rs รางวัลการใช้ประโยชน์ของเสียได้ทั้งหมด และรางวัลแผนงาน 3Rs ที่มีประสิทธิภาพทั้งในด้านความคิดสร้างสรรค ด้านผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ และด้านประสิทธิภาพของเสียที่ต้องจัดการ (3Rs+ Award) ระดับเหรียญเงิน จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network)

Green Industry 5 กระทรวงอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่

ความสำเร็จของการสร้างคุณค่าร่วมด้านความยั่งยืนของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอมมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่โรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าร่วมอย่างยั่งยืนระหว่าง ปตท. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครอบคลุมตลอดสายโซ่อุปทาน ดังนี้

ลูกค้า

ส่งเสริมสนับสนุนให้ลูกค้ายกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมจนได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวอย่างน้อย ระดับที่ 3 หรือเทียบเท่า ผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการ Customer Alignment โครงการ Open House โครงการพัฒนาส่งเสริมลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน และกิจกรรมเพื่อสังคมด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกับลูกค้า เป็นต้น

คู่ค้า

ส่งเสริมคู่ค้าในกลุ่มสินค้าและบริการที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระบวนการผลิต ให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานจนได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวอย่างน้อยระดับที่ 2 หรือเทียบเท่าอย่างครบถ้วน ผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น การกำหนด ตรวจสอบและประเมินผลหลังส่งมอบสินค้าและบริการ การสนับสนุนผู้ค้าให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน โครงการจิตอาสาวันรักษ์สิ่งแวดล้อม และโครงการ Green Turnaround เป็นต้น

ชุมชน

สำรวจความพึงพอใจโดยรวมของชุมชนรอบรัศมี 5 กิโลเมตร และนำข้อเสนอแนะมาพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกปีอีกทั้งได้บูรณาการเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในกระบวนการดำเนินธุรกิจผ่านโครงการต่าง ๆ ร่วมกับชุมชน ดังนี้

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง

- **โครงการวิจัยไม้เมืองหนาว**
  สร้างคุณค่าจากพลังงานความเย็นเหลือทิ้งที่เกิดจากกระบวนการเปลี่ยนสถานะของก๊าซธรรมชาติเหลวและก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยการผสานองค์ความรู้ระหว่างองค์กรและสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีด้านเกษตรกรรม ส่งเสริมการท่องเที่ยวและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน โดยได้บรรจุอยู่ในแผนการส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัดระยอง
- **โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าเขาจอมแห**
  เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่า สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม และสามารถต่อยอดเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ อีกทั้งยังสร้างการมีส่วนร่วมตลอดจนสร้างงานและอาชีพภายในชุมชน
- **โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนในพื้นที่สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี**
  เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนทั้งชุมชน หน่วยงานราชการ กลุ่ม OTOP กลุ่มวิสาหกิจชุมชน และภาคเอกชน
- **โครงการส่งเสริมการใช้ถุงผ้าและลดการใช้ถุงพลาสติก**

โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม

- **โครงการศูนย์การเรียนรู้เกษตรสมัยใหม่ PTT RUTS Smart Farming**
  โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและเกษตรอำเภอในพื้นที่อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช ทำให้เกิดการสร้างงาน สร้างองค์ความรู้ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตรให้แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นส่งเสริมและสานสัมพันธ์เครือข่ายสีเขียว ตามแนวทางโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว และพร้อมที่จะส่งเสริมและยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีการพัฒนาร่วมกันอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การดำเนินงานในอนาคต

ผลักดันการดำเนินโครงการตามแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2564 - 2573 อย่างต่อเนื่อง เช่น การศึกษาแนวทางการลดการใช้น้ำและเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับกระบวนการ Water Recycle การศึกษา VOCs Control Techniques การศึกษาวิเคราะห์ตัวชี้วัดที่เหมาะสมสำหรับการวัดประสิทธิภาพด้าน Circular Economy

READ MORE

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ประเด็นการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนและการจัดการของเสีย และการจัดการทรัพยากรน้ำ

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การบริหารจัดการประเด็นด้านสังคม

ปตท. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน สังคม และประเทศชาติ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการประเด็นที่เป็นความต้องการ ความคาดหวัง หรือข้อกังวลที่สำคัญ โดยอยู่บนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

ในภาพรวมของการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน ปตท. ได้อธิบายรายละเอียดของนโยบายผ่าน "คำแถลงด้านสิทธิมนุษยชนปตท." และแนวปฏิบัติต่างๆอย่างชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ ปตท. นอกจากนี้ ยังสามารถติดตามรายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า/ คู่ความร่วมมือ ลูกค้า สังคมชุมชน ได้ในเว็บไซต์ ปตท. เช่นเดียวกัน

สำหรับในแบบ 56-1 One Report นี้ ขอนำเสนอเป้าหมาย แผนงาน และความก้าวหน้า ตลอดจนโครงการที่สำคัญในปี 2564 ของประเด็นสำคัญด้านสังคม ได้แก่ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การพัฒนาและรักษาบุคลากร และองค์กรที่ดีของสังคม ส่วนประเด็นสำคัญอื่น ๆ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสังคม

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

3.6 8.8

โอกาสและความท้าทาย

ในช่วงปี 2563 - 2564 ปตท. ต้องเผชิญกับความท้าทายในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากหลากหลายสถานการณ์ ไม่ว่าจะเป็นการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 กิจกรรมหรือการดำเนินการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่อาจส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์หรือพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. จนเกิดอุบัติเหตุ อุปกรณ์ในกระบวนการผลิตที่มีอายุการใช้งานยาวนาน ล้วนมีโอกาสทำให้เกิดอุบัติการณ์ที่ไม่คาดคิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันของ ปตท. รวมถึงประเทศ สังคมชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นับเป็นความท้าทายที่ช่วยสร้างโอกาสให้ ปตท. เร่งรัดยกระดับการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้นภายในปี 2564	เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะยาว	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน			
พนักงาน	0	0	0
ผู้รับเหมา	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน			
พนักงาน	0.066	0	0
ผู้รับเหมา	0.080	0	0.038
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน			
พนักงาน	0.108	0	0
จำนวนอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต			
Tier 1	0	0	1
Tier 2	1	0	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรงต่อ 1,000,000 กิโลเมตร	0.014	0	0
เหตุละเมิดความมั่นคงปลอดภัยระดับรุนแรงขึ้นไป	0	0	0
• ตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI)* • ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI) • ตัวชี้วัดทิศทางกลยุทธ์สังคม ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 • ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE ปี 2564			

** วัดผลการดำเนินงานในรูปแบบ Safety Management Effectiveness ประกอบด้วยตัวชี้วัด อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน และจำนวนอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Tier 1)*

แผนงานที่สำคัญ

- โครงการ PTT Safety Campaign
- การพัฒนาคู่มือการดำเนินงานตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท.
- การบริหารการตรวจสุขภาพ อาชีวอนามัย และประเมินความพร้อมทางสุขภาพในการทำงาน
- การนำ Bow Tie และหลักการ Barrier Validation ไปปฏิบัติใช้ในกลุ่ม ปตท.
- การบริหารความปลอดภัยในการขนส่ง
- การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย: จำนวนอุบัติเหตุ อัตราการบาดเจ็บ และอัตราการเจ็บป่วยมีค่าลดลง ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลของพนักงานและผู้รับเหมา ตลอดจนการซ่อมแซมทรัพย์สินและเครื่องมืออุปกรณ์ที่เกิดอุบัติเหตุลดลง ซึ่งพนักงานและผู้รับเหมามีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security Safety Health and Environment: QSHE) โดยมีการแสดงเจตนารมณ์ไว้อย่างชัดเจนใน **"นโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท."** รวมทั้งกำหนด **"เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ QSHE ประจำปี 2573 และเป้าหมายประจำปี"** เช่นเดียวกับการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากร อีกทั้งมีการกำหนด **"กลยุทธ์ในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี"** ไว้ในทิศทางกลยุทธ์ด้านสังคม ใน "แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568" ด้วย ปตท. ดำเนินการถ่ายทอดนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ในแผนแม่บท ไปสู่การปฏิบัติ ผ่านหน่วยงาน QSHE ในระดับสายงาน ซึ่งในปี 2564 ตัวชี้วัดและเป้าหมายอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน จำนวนอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต และการปรับปรุงกระบวนการทำงานและสภาพแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ได้ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) วัดผลตั้งแต่ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จนถึงระดับผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการส่วนขึ้นตรง โดยรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย QSHE และ KPIs ให้แก่คณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลทั้งในระดับจัดการ และคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส

ในปี 2564 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้รับเหมา มีค่าเป็นไปตามเป้าหมายทุกรายการ จากการส่งเสริมและสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน ประกอบกับพนักงานที่ปฏิบัติงานในสำนักงานมีการปฏิบัติงานที่ที่พักอาศัยเป็นส่วนใหญ่ สำหรับความปลอดภัยในกระบวนการผลิต มีการเกิดอุบัติเหตุในระดับ Tier 1 ขึ้น 1 ครั้ง จากเหตุการณ์น้ำมันดิบหกล้นออกจาก Slop Tank แต่อยู่ในบริเวณที่กักเก็บ โดยไม่มีน้ำมันหกล้นออกสู่ภายนอกและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม ในบริเวณสถานีสูบถ่ายน้ำมันทางรถไฟ คลังน้ำมันศรีราชา จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 ซึ่งได้มีการสอบสวนอุบัติเหตุ กำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันทั้งปัจจัยจากคนและปัจจัยจากงาน และดำเนินการตามมาตรการที่กำหนด สำหรับสถิติอุบัติเหตุจากการขนส่งผลิตภัณฑ์ มีค่าเป็นไปตามเป้าหมายและมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างมาก

ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ปตท.

ตัวชี้วัด		2561	2562	2563	2564
อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) (คน)					
เป้าหมาย	พนักงาน	เป็นศูนย์	เป็นศูนย์	เป็นศูนย์	เป็นศูนย์
	ผู้รับเหมา	เป็นศูนย์	เป็นศูนย์	เป็นศูนย์	เป็นศูนย์
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน	1	0	1	0
	ผู้รับเหมา	6	2	2	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) (ครั้งต่อสองแสนชั่วโมงการทำงาน)					
เป้าหมาย	พนักงาน	ไม่เกิน 0.090	ไม่เกิน 0.080	ไม่เกิน 0.066	ไม่เกิน 0.066
	ผู้รับเหมา	ไม่เกิน 0.100	ไม่เกิน 0.080	ไม่เกิน 0.080	ไม่เกิน 0.080
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน	0.043 หรือคิดเป็น 0.215 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	0.061 หรือคิดเป็น 0.305 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	0.089 หรือคิดเป็น 0.445 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน
	ผู้รับเหมา	0.061 หรือคิดเป็น 0.305 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	0.038 หรือคิดเป็น 0.190 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	0.109 หรือคิดเป็น 0.545 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	0.038 หรือคิดเป็น 0.210 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน
อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของ ปตท. Tier 1* (ครั้ง)					
เป้าหมาย		0	0	0	0
ผลการดำเนินงาน		1	0	2	1
อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของ ปตท. Tier 2* (ครั้ง)					
เป้าหมาย		N/A	≤ 6	≤ 1	≤ 1
ผลการดำเนินงาน		0	0	0	0
จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรง* (Major Truck Accident Rate) (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)					
เป้าหมาย		0.050	0.040	0.027	0.014
ผลการดำเนินงาน		0.007	0.047	0	0

หมายเหตุ:

** การรายงานอุบัติเหตุในกระบวนการผลิตระดับ Tier 1 และ Tier 2 ของ ปตท. อ้างอิงตามมาตรฐานของสถาบันปิโตรเลียมอเมริกัน (American Petroleum Institute: API) API RP 754 และอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตระดับใหญ่หลวง (Catastrophic) และร้ายแรง (Major) ที่เกิดกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ภายนอกเขตพื้นที่ปฏิบัติการ*

อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของกลุ่ม ปตท. Tier 1

ปี 2561: 0 / 3	ปี 2562: 0 / 6	ปี 2563: 0 / 6	**ปี 2564**: 0 / 1

อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของกลุ่ม ปตท. Tier 2[1]

ปี 2561: N/A / 6	ปี 2562: 6 / 6	ปี 2563: 5 / 5	**ปี 2564**: ≤ 6[2] / 10

หน่วย: ครั้ง ■ เป้าหมาย ■ ผลการดำเนินงาน

หมายเหตุ:

1 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมบริษัท PTT, PTTEP, TOP, GPSC, IRPC, OR, GC

2 การรายงานอุบัติเหตุในกระบวนการผลิตระดับ Tier 1 และ Tier 2 ของกลุ่ม ปตท. อ้างอิงตามข้อกำหนดสากลของสถาบันปิโตรเลียมอเมริกัน (American Petroleum Institute: API) Recommended Practice 754 ปี 2564 กลุ่ม ปตท. เปลี่ยนตัวชี้วัดจาก Tier 2 เป็นจำนวนรวมของ Tier 1 กับ Tier 2

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

การบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

8.8

ปตท. ควบคุมดูแลและปรับปรุงให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติงานมีความปลอดภัยและมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีถูกหลักอาชีวอนามัยมาอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันทุกพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. หรือมาตรฐาน ISO 45001:2018 เรียบร้อยแล้ว และยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในระดับประเทศทุกปี ปตท. เชื่อมั่นว่าความปลอดภัยและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานจะเกิดขึ้นได้ เมื่อพนักงานและผู้ปฏิบัติงานมีความตระหนักรู้ในอันตรายและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนเข้าใจในมาตรการความปลอดภัยอย่างแท้จริง โดยในปี 2564 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

โครงการ PTT Safety Campaign

เพื่อรณรงค์เสริมสร้างความรู้และความตระหนักด้านความปลอดภัย ผ่านกิจกรรมหลากหลายรูปแบบให้พนักงานมีส่วนร่วม เช่น Risk Seeker, Risk in Road Safety, Safety Clip Contest, Safety Task Observation, Safety Drive Challenge และการส่งเสริมสร้างพฤติกรรมด้านความปลอดภัยภายใต้หลักการ 5T (Think, Talk, Tour, Teach, Trust) โดยผู้ปฏิบัติงานทุกคนมีส่วนร่วมในการค้นหาจุดเสี่ยง และรายงานผ่านระบบรายงานอุบัติการณ์ ซึ่งรวมถึงอุบัติเหตุ เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ และการกระทำ/ สภาพที่ต่ำกว่ามาตรฐานบนระบบอินทราเน็ต ซึ่งสามารถบันทึกเหตุการณ์ การวิเคราะห์และสอบสวนหาสาเหตุหลักนอกจากนี้ปตท. ยังจัดทำมาตรการแก้ไขและป้องกันแบบออนไลน์ รวมไปถึงการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กรเพื่อเป็นแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่คล้ายคลึงกันขึ้นในอนาคต

ในปี 2564 พนักงานส่วนใหญ่ปฏิบัติงานในที่พักอาศัย แต่สำหรับพื้นที่ปฏิบัติการมีการรายงานความเสี่ยงในโครงการดังกล่าว เข้ามา 2,696 รายงาน ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2563 ทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการโครงการนี้ต่อเนื่องในปีต่อไป หลังจากที่พนักงานกลับเข้ามาปฏิบัติงานที่สำนักงานเป็นปกติ จากการรณรงค์เสริมสร้างความรู้และความตระหนักด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน ทำให้ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงเกิดขึ้นในปี 2564

การทบทวนและส่งเสริมการนำกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน ปตท. ไปใช้ในการปฏิบัติงานทุกช่วงเวลาและทุกพื้นที่การทำงาน

โดยสื่อความ เน้นย้ำ และนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องกับงาน ติดตามสังเกตการปฏิบัติงาน และตรวจสอบการประเมินความเสี่ยงงาน ทำให้จำนวนอุบัติเหตุลดลง และไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และภายใต้กฎความปลอดภัยดังกล่าว ปตท. อนุญาตให้พนักงานและผู้รับเหมาหยุดปฏิบัติงานได้เมื่อพบว่างานที่กำลังปฏิบัติไม่ปลอดภัย โดยไม่ได้ถือเป็นความผิด และให้สิทธิ์ในการแจ้งหยุดงานเมื่อพบว่ามีพนักงานหรือผู้รับเหมากำลังปฏิบัติงานที่อาจเป็นอันตราย จากการรณรงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน ทำให้ไม่เกิดอุบัติการณ์ที่มีสาเหตุจากเป็นการไม่ปฏิบัติตามกฎความปลอดภัย และไม่เกิดอุบัติเหตุขั้นร้ายแรงในปี 2564

การสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานและผู้รับเหมา

ผ่านการฝึกอบรมที่หลากหลายให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาทุกราย โดยปี 2564 มีการอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยพื้นฐานที่เป็นภาคบังคับให้แก่พนักงานใหม่ หัวหน้างานและผู้บริหาร ได้แก่ ความรู้เบื้องต้นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SSHE1 Training) เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานรวมทั้งหมด 18 รุ่น รวมถึงการอบรมด้านความปลอดภัยให้ผู้รับเหมาทุกครั้งก่อนเข้าปฏิบัติงาน

การพัฒนาระบบการวัดผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยในเชิงรุกที่เรียกว่า Health Performance Indicators หรือ HPI

เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยของกลุ่ม ปตท. ในเชิงรุก โดยคณะทำงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของกลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันพัฒนาแนวทางการตรวจประเมิน HPI เพื่อให้นำไปปฏิบัติใช้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันของกลุ่ม ปตท. และมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและผู้ปฏิบัติงานของ ปตท. อันเนื่องมาจากการสัมผัสหรือได้รับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ จากการทำงาน รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและลดระดับของความเสี่ยงด้านสุขภาพ อาทิ การตรวจสุขภาพอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี การจัดอบรมความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน การกำหนดระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และการจัดอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้แก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมกับความอันตรายและความเสี่ยงที่อาจได้รับจากการปฏิบัติงาน รวมทั้งการจัดโครงการส่งเสริมสุขภาพของพนักงานและผู้รับเหมาเพื่อให้มีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์อย่างต่อเนื่อง

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

PTT Group Bow Tie Analysis and Barrier Validation

8.8

ในปี 2564 กลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันพัฒนากระบวนการตรวจสอบมาตรการควบคุม เหตุการณ์อุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident Event: MAE) ซึ่งเป็นการต่อยอดจากการประยุกต์ใช้เทคนิค Bow Tie Analysis สำหรับการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตในพื้นที่ปฏิบัติการที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการควบคุม MAE มีประสิทธิภาพดีและอยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งานตามฟังก์ชันที่กำหนด ทั้งประเภทอุปกรณ์ และบุคคล รวมถึงการปรับปรุงมาตรการควบคุมกรณีพบข้อบกพร่อง ให้กลับมาใช้งานได้ตามปกติ มาตรการควบคุม MAE ที่มีประสิทธิภาพและพร้อมใช้งานจะสามารถป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ลดการหยุดชะงักในกระบวนการผลิต ทำให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และยังช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่อยู่รอบข้างพื้นที่ปฏิบัติการได้ด้วย โดยพัฒนาเป็น “คู่มือ PTT Group Barrier Validation Guideline” และอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน ปตท. และกลุ่ม ปตท. รวมทั้งทดลองใช้ในพื้นที่นำร่องจำนวน 2 พื้นที่ ได้แก่ GC จำนวน 1 โรงงาน และ PTTLNG จำนวน 1 โรงงาน ทำให้ทราบสถานะและนำไปแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ซึ่งเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. และกลุ่ม ปตท.

การบริหารความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์

3.6

แม้ว่าการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางรถยนต์และทางเรือจะดำเนินการโดยผู้รับเหมาขนส่ง แต่ ปตท. ก็ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานที่สามารถก่อให้เกิดผลกระทบทางอ้อม อย่างเข้มข้นเทียบเท่ากิจกรรมหรือกระบวนการที่ ปตท. ดำเนินการเอง เนื่องจากมีความเสี่ยงสูงและอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นวงกว้าง โดยกำหนดข้อกำหนด และมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งตลอดจนวิธีการและเครื่องมือในการบริหารจัดการและกำกับดูแลให้ผู้ประกอบการขนส่งปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1) การขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางรถยนต์อย่างปลอดภัย ต้องเป็นไปตามคู่มือการบริหารจัดการความปลอดภัยในการขนส่งทางรถยนต์ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Road Safety Management Guideline: RSMG) โดยใช้หลัก 5 Pillars ในการบริหารจัดการให้บริษัทผู้ขนส่งที่เป็นคู่สัญญาฯ ของกลุ่ม ปตท. ทุกรายยึดถือและนำไปปฏิบัติ ประกอบไปด้วย Pillar 1 SSHE Management Pillar 2 Organization Management Pillar 3 Vehicle & Equipment Management Pillar 4 Driver Management และ Pillar 5 Journey Management

นอกจากนั้น ยังมีการติดตั้งอุปกรณ์และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยติดตามและเฝ้าระวังพฤติกรรมการขับรถอย่างต่อเนื่องและจริงจัง โดยศูนย์ควบคุมการขนส่งและรณรงค์ส่งเสริมในรูปแบบของการให้รางวัลสำหรับบริษัทและพนักงานขับรถที่มีผลการประเมินพฤติกรรมการขับขี่ที่ดีและไม่เคยเกิดอุบัติเหตุตามเกณฑ์ที่กำหนด

เพื่อให้มั่นใจในการนำไปปฏิบัติ ได้กำหนดให้มีการตรวจประเมินการบริหารจัดการบริษัทผู้ขนส่งตามมาตรฐาน RSMG อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งจากบริษัทคู่สัญญา และในปี 2564 ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจประเมินของกลุ่ม ปตท. เพื่อเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจประเมินการบริหารจัดการด้านขนส่งกับบริษัทผู้ขนส่งในกลุ่ม ปตท. จำนวน 6 บริษัท เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และสร้างมาตรฐานการตรวจประเมิน RSMG ของกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

อุบัติเหตุจากการขนส่งทางรถยนต์กลุ่ม ปตท.

หมายเหตุ:
- *ขอบเขตข้อมูลครอบคลุมบริษัท PTT, PTTEP, IRPC, TOP, GCL, OR, PTTRM, PTTAC*
- *อุบัติเหตุรถขนส่งร้ายแรงของกลุ่ม ปตท. พิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่น จำนวนวันหยุดงานจากการบาดเจ็บ ปริมาณการหกรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ จำนวนผู้เสียชีวิต ผลกระทบต่อชุมชน และผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร*

2) การขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรืออย่างปลอดภัย ในปี 2564 ได้จัดทำคู่มือ แนวทางการบริหารจัดการความปลอดภัยในการขนส่งทางเรือ กลุ่ม ปตท. ขึ้น ให้ผู้ประกอบการนำไปประยุกต์ใช้

ปตท. ได้กำหนดให้การประยุกต์ใช้คู่มือดังกล่าวทั้งทางรถและทางเรือ เป็นส่วนหนึ่งในสัญญาจ้าง เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ประกอบการนำคู่มือไปประยุกต์ใช้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ได้กำหนดให้มีการตรวจประเมินผู้รับเหมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 มีการตรวจประเมินผู้ประกอบการขนส่งทางรถและเรือ ครบทั้งหมด ร้อยละ 100 และผลการประเมินเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

8.8

ปตท. ปรับปรุงแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกับแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน หรือภาวะวิกฤตที่เกิดขึ้นร่วมกับภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ปตท. ยังจัดให้มีการซ้อมการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องเข้าใจและเชี่ยวชาญในกระบวนการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน และภาวะวิกฤต พร้อมทั้งสามารถบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้ดำเนินไปได้อย่างราบรื่น ไม่หยุดชะงัก

ปี 2564 ปตท. ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ อีกทั้งดำเนินการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีเหตุการณ์เรือขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวในประเทศชนสะพานและท่อขนส่งผลิตภัณฑ์คลังก๊าซเขาบ่อยาส่งผลกระทบให้เกิดการหยุดรับ-จ่ายผลิตภัณฑ์ (LPG, C3, C4, Crude Oil, HSD, NGL) ทางเรือทั้งหมด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานการซ้อมฯ และมีผู้บริหารตามโครงสร้างศูนย์บริหารจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Crisis Management Center: CMC) เข้าร่วม มีการเชื่อมต่อศูนย์ CMC ไปยังศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน (Emergency Management Center: EMC) ของหน่วยธุรกิจผ่านระบบการประชุมทางไกลผ่านทางจอภาพ (Video Conference) ส่งผลให้ ปตท. ยังคงรักษาสถานะการรับรองระบบ BCMS-PTT ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้มีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานทั้งหมดเพื่อนำข้อสังเกตและโอกาสในการปรับปรุงเข้าสู่กระบวนการทบทวนให้มีการพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

8.8

สืบเนื่องจากช่วงเดือนมีนาคม 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดเริ่มมีความรุนแรงมากขึ้น ปตท. ได้จัดตั้ง **คณะทำงานศูนย์ติดตามและเฝ้าระวัง กรณีโรคอุบัติใหม่ COVID-19 (ศูนย์พลังใจ ปตท.)** ขึ้น เพื่อติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์การแพร่ระบาดเพื่อบริหารจัดการสถานการณ์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นอันดับแรก จึงกำหนดนโยบายให้พนักงานทำงานจากที่พักอาศัย (Work@Home) มีการสื่อสารในองค์กรล่วงหน้าให้ทุกคนเข้าใจตรงกันเกี่ยวกับมาตรการต่าง ๆ สามารถนำไปปฏิบัติได้ทันทีอย่างมีประสิทธิภาพ เตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานได้ทุกสถานที่โดยใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง และรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ให้ได้

ในปี 2564 ปตท. ยังคงดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด ซึ่งพนักงานได้ให้ความร่วมมืออย่างจริงจัง ดังนี้

1. มาตรการพื้นฐานทั่วไป ได้แก่ ติดตามสถานการณ์การระบาดและปฏิบัติตามมาตรการจากศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) ศูนย์พลังใจ ปตท. หรือให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดผ่าน Call Center, LINE Official Account และอีเมลของศูนย์พลังใจ ปตท.

2. มาตรการการดูแลพนักงาน เช่น มาตรการการทำงานจากที่พักอาศัย (Work@Home) การพิจารณาอนุญาตให้พนักงานเดินทางไปปฏิบัติงานหรือปฏิบัติงานในประเทศหรือพื้นที่ที่มีการระบาดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การดูแลพนักงานที่เดินทางกลับจากประเทศหรือพื้นที่ที่มีการระบาด และการดูแลพนักงานที่มีอาการป่วยเข้าเกณฑ์กลุ่มเสี่ยง และมาตรการบริหารจัดการกรณีพบผู้ติดเชื้อเข้ามาในพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท. เป็นต้น

3. มาตรการการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิบัติงาน เช่น การกำหนดจุดควบคุมและคัดกรองจุดเข้า-ออกอาคารหรือพื้นที่ ติดตั้งจุดให้บริการแอลกอฮอล์หรือเจลล้างมือ มาตรการทำความสะอาดพื้นที่ และอบโอโซนตามมาตรฐานที่หน่วยงานบริหารจัดการพื้นที่อาคาร และสถานที่ปฏิบัติงานของ ปตท. กำหนด เป็นต้น

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การแก้ไขและป้องกันกรณีเหตุการณ์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 2 รั่วไหลและเกิดเพลิงไหม้

ภายหลังเหตุการณ์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 2 รั่วไหลและเกิดเพลิงไหม้ เมื่อเดือนตุลาคม 2563 ปตท. ได้ดำเนินการระงับเหตุในพื้นที่ให้กลับสู่สภาวะปกติอย่างรวดเร็ว รวมทั้งดำเนินการลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ โดยคณะกรรมการ ปตท. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงาน ได้เข้าพื้นที่เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบเหตุและผู้ได้รับผลกระทบอย่างเร่งด่วน นอกจากนี้ ปตท. ได้เร่งดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุที่แท้จริงของอุบัติการณ์ที่เกิดขึ้น โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนอุบัติการณ์ระดับใหญ่หลวง กรณีท่อส่งก๊าซธรรมชาติรั่วไหลและเกิดเพลิงไหม้ พื้นที่อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบและวิเคราะห์สาเหตุการเกิดอุบัติการณ์ และกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันไม่ให้เหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันเกิดขึ้นซ้ำอีก

คณะกรรมการได้สอบสวนหาสาเหตุของอุบัติการณ์ โดยตรวจสอบบริเวณพื้นที่เกิดเหตุ เชิญผู้เกี่ยวข้องให้ข้อเท็จจริง และรวบรวมรายละเอียดของการเกิดอุบัติการณ์ เพื่อประเมินสาเหตุที่เป็นไปได้ทั้งจากปัจจัยภายในด้านมาตรฐานการออกแบบก่อสร้าง ด้านการปฏิบัติการ และการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบุคคลภายนอกในบริเวณพื้นที่เกิดเหตุ ทั้งนี้ คณะกรรมการอยู่ระหว่างรอข้อมูลผลวิเคราะห์ชิ้นส่วนท่อส่งก๊าซฯ ในเชิงวิทยาศาสตร์ของศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ และผลการศึกษาทางด้านธรณีวิทยาจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลวิเคราะห์สาเหตุของอุบัติการณ์จากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านท่อส่งก๊าซฯ

นอกจากนี้ ปตท. อยู่ระหว่างประสานกับกรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) เพื่อขออนุญาตเข้าพื้นที่ดำเนินการซ่อมแซมท่อส่งก๊าซฯ ที่เกิดเหตุให้กลับมาใช้งานได้ตามปกติ รวมทั้งดำเนินการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อให้ความมั่นใจแก่สาธารณชนในการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาท่อส่งก๊าซ เช่นปรับค่าแรงดันที่ใช้ในการส่งก๊าซธรรมชาติให้เหมาะสมกับบริเวณพื้นที่ชุมชน เพิ่มความถี่และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการลาดตระเวนแนวท่อส่งก๊าซ รวมทั้งศึกษาแนวทางปรับปรุงกระบวนการตัดแยกระบบการจ่ายก๊าซธรรมชาติกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น

การดำเนินงานในอนาคต

ปตท. มุ่งมั่นบริหารจัดการความปลอดภัยครอบคลุมทั้งความปลอดภัยส่วนบุคคล ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต และความปลอดภัยในการขนส่ง โดยมีเป้าหมายคือการเป็นองค์กรที่ไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อีกทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้รับเหมาด้านความปลอดภัย โดยมุ่งมั่นสร้างและปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กรผ่านโครงการ Incident and Injury Free (IIF) การดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และเป้าหมายประจำปีสำหรับควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานของทั้งกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่อง รวมถึงทวนสอบโดยหน่วยงานภายนอก อันเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร และมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

READ MORE

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสังคม ภายใต้ประเด็นการบริหารจัดการความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

การพัฒนาและรักษาบุคลากร

3.8 4.4 5.1 5.5 8.2 8.5

โอกาสและความท้าทาย

จากวิสัยทัศน์ใหม่ของ ปตท. ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ล้วนเป็นปัจจัยความท้าทายที่สำคัญยิ่งต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปตท. จึงได้เร่งทบทวนและปรับปรุงนโยบาย กระบวนการ รวมทั้งรูปแบบการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล ให้ทันสมัย สอดรับกับความต้องการและความคาดหวังของพนักงานทุกรุ่น และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในรูปแบบใหม่ภายใต้โอกาสและความท้าทายที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การบริหารจัดการประเด็น

เป้าหมายการดำเนินงาน			ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
ตัวชี้วัด	ระยะสั้นภายในปี 2564	ระยะยาว	
ระดับคะแนน Human Capital Index (HCI)	เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีค่าร้อยละ 78 ขึ้นไป ในปี 2564	ร้อยละ 80 ขึ้นไป ภายในปี 2567	ร้อยละ 82
• ตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI) • ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง • ตัวชี้วัดทิศทางกลยุทธ์สังคม ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568			

แผนงานที่สำคัญ

- การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19
- การปรับโครงสร้าง และการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรมุ่งสู่เป้าหมายในอนาคต
- การปรับปรุงแนวทางการจัดสรรหาบุคลากรทางเลือกเพื่อตอบสนองธุรกิจใหม่
- การพัฒนา ปตท. สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
- พัฒนา Employee Experience Journey Website
- โครงการส่งต่อแรงบันดาลใจของผู้บริหารที่เป็นต้นแบบ

การสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
	ระดับการเตรียมความพร้อมทางด้านสมรรถนะ ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ มีค่าร้อยละ 67
	ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร มีค่าร้อยละ 80
	อัตราการโยกย้ายหมุนเวียนพนักงานเพื่อเปิดโอกาสให้เรียนรู้ในหน้างานที่หลากหลาย มีค่าร้อยละ 98

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ปตท. ได้มีการทบทวนและปรับปรุงปัจจัยผลักดันทางธุรกิจและสมรรถนะหลักที่จำเป็นขององค์กร รวมถึงทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณลักษณะส่วนบุคคลในทุกตำแหน่งงานขององค์กรใหม่ เพื่อเป็นกรอบแนวทางสำหรับวางแผนและพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้สอดรับกับทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจในอนาคต ให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนและเติบโตไปได้อย่างยั่งยืน ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องของโรคโควิด 19 จึงได้ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ กระบวนการทำงาน ตลอดจนเครื่องมือและเทคโนโลยีดิจิทัล ให้ทันสมัยเพื่อรองรับและสนับสนุนวิถีการทำงานในรูปแบบใหม่ให้คล่องตัว โดยยังคงประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุประสิทธิผลได้ตามเป้าหมายที่กำหนดทั้งการสร้างความผูกพันของพนักงาน และดัชนีชี้วัดสมรรถนะต้นทุนทางด้านทรัพยากรบุคคลของ ปตท. (Human Capital Index: HCI)

การสร้างความผูกพันของพนักงาน

ปตท. ศึกษาและกำหนดปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากรเป็นประจำทุกปีทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ จากการเก็บข้อมูลภาคสนาม การประชุมกลุ่มย่อยกับพนักงาน ควบคู่ไปกับการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อให้เข้าใจถึงความต้องการและความคาดหวังของพนักงานที่แตกต่างกันในแต่ละกลุ่ม และนำผลการสำรวจมาวิเคราะห์และปรับปรุงแนวทางการสร้างความผูกพันและความพึงพอใจที่เชื่อมโยงไปสู่ผลลัพธ์ทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2564 ปตท. ได้ทบทวน PTT Engagement Model และปรับคำถามโดยเพิ่มคำถามเกี่ยวกับการวัดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโรคโควิด 19 นอกจากนี้ ยังพิจารณารวมแบบสอบถามค่านิยม SPIRIT เข้ากับแบบสอบถามความผูกพันของพนักงานเพื่อให้พนักงานได้ทำแบบสำรวจวัฒนธรรมองค์กรและความผูกพันขององค์กรในคราวเดียวกัน โดยคะแนนความผูกพันขององค์กรปี 2564 มีค่าเท่ากับปี 2563 คือ ร้อยละ 80 ซึ่งมีปัจจัยที่ควรปรับปรุง 3 ปัจจัย ดังนี้ 1) การบริหารจัดการพนักงานและคนเก่ง 2) การประสานงานและความร่วมมือในองค์กร 3) การบริหารผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ได้มีการรายงานผลคะแนนความผูกพันตามสายงานต่าง ๆ และให้ดำเนินการจัดทำแผนเพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจและความผูกพันของแต่ละสายงานและภาพรวมขององค์กรต่อไป

ผลสำเร็จของดัชนีชี้วัดสมรรถนะต้นทุนทางด้านทรัพยากรบุคคลของ ปตท. (Human Capital Index: HCI)

ภาพรวมของการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพสะท้อนได้จากค่าดัชนีชี้วัดสมรรถนะต้นทุนทางด้านทรัพยากรบุคคลของ ปตท. ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถขององค์กรที่จะบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิผลที่ดีที่สุด โดยประกอบไปด้วยข้อมูล 3 ด้าน คือ 1) การสร้างความสามารถของพนักงาน 2) การสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร 3) การสร้างโอกาสในการเรียนรู้หน้างาน สร้างประสบการณ์ในการทำงานที่หลากหลาย ซึ่งในปี 2564 แม้ว่าจะยังคงเป็นปีที่มีวิกฤตหลาย ๆ ด้าน ที่ส่งผลกระทบต่อวิถีการปฏิบัติงานของพนักงาน ปตท. แต่ค่าคะแนนดัชนีชี้วัด HCI ยังคงเป็นไปตามเป้าหมายที่ร้อยละ 82 กล่าวคือ ระดับของทักษะ ความสามารถของพนักงานที่ร้อยละ 67 เทียบเท่ากับคู่เทียบซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ค่าคะแนนความผูกพันของพนักงานที่ร้อยละ 80 สูงกว่าคู่เทียบ APAC Best Employer in Oil & Gas Business และอัตราการหมุนเวียนพนักงานที่ร้อยละ 98 เทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกัน

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 3.8 | 4 QUALITY EDUCATION 4.4

การเผชิญสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ปตท. ได้ปรับเปลี่ยนวิถีการทำงานให้คล่องตัวมากยิ่งขึ้น อาทิ กำหนดนโยบาย Work@Home ในช่วงที่มีการระบาดรุนแรงและปรับเป็นนโยบาย Work from Anywhere เพื่อเป็น New Normal ในช่วงที่สถานการณ์เริ่มดีขึ้น ซึ่งการปรับเปลี่ยนดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานของ Trust and Respect ที่องค์กรได้วางรากฐานวัฒนธรรมการทำงานที่แข็งแกร่ง ภายใต้ค่านิยม SPIRIT มาอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดได้กลับมารุนแรงอีกครั้ง ปตท. ยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคน โดยสำรวจและจัดหาวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 ให้แก่พนักงาน ลูกจ้าง และผู้รับเหมาประจำ ตลอดจนครอบครัวพนักงาน รวมถึงสนับสนุนติดตามให้พนักงานมีโอกาสเข้าถึงวัคซีนอื่น ๆ ของภาครัฐ จึงทำให้พนักงาน ปตท. เข้ารับการฉีดวัคซีนคิดเป็นร้อยละ 98.6 และสนับสนุนให้ปรับเปลี่ยนวิถีการทำงาน ทั้งในส่วนของพนักงานกลุ่มปฏิบัติการ ที่จัดให้มีแผนการทำงานแบบ Lock up เช่น จัดรถบริการรับส่งและที่พักอาศัยให้แก่พนักงานเพื่อลดโอกาสการติดเชื้อโควิด 19 การใช้ระบบขออนุญาตทำงานแบบออนไลน์ (e-Permit System) เพื่อคัดกรองและจำกัดจำนวนบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ เป็นต้น รวมถึงจัดสรรเงินสวัสดิการส่วนเพิ่ม และจัดให้พนักงานกลุ่มสนับสนุนที่ทำงานส่วนกลางได้ทำงาน Work@Home ทั้งหมด เพื่อลดความเสี่ยงและปกป้องพนักงานให้ปลอดภัย

นอกจากนั้น ในเดือนพฤศจิกายน 2564 ได้มีมาตรการผ่อนคลายขั้นที่ 1 สำหรับการปฏิบัติงานที่ ปตท. สำนักงานใหญ่ โดยให้ผู้บังคับบัญชาระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปพิจารณาให้พนักงานและบุคลากรที่ปฏิบัติงานให้แก่ ปตท. ซึ่งฉีดวัคซีนอย่างน้อย 2 โดส มาปฏิบัติงานในวันที่จำเป็นและจำนวนไม่เกินร้อยละ 25 โดยต้องตรวจหาเชื้อโควิด 19 ด้วยชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) หรือวิธี RT-PCR ก่อนเข้ามาปฏิบัติงาน สำหรับงานบริการของสายงานทรัพยากรบุคคลองค์กร ได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ อาทิ การสอบสัมภาษณ์แบบ Virtual การให้บริการทางการแพทย์รูปแบบ Telemedicine ที่มีการตรวจอาการของโรคผ่านวิดีโอ และสั่งจ่ายยาแบบออนไลน์ การเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ปรับรูปแบบการฝึกอบรมการอบรมจากห้องเรียน เป็นรูปแบบออนไลน์ และห้องเรียนเสมือนจริง สำหรับการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสังคม กลุ่ม ปตท. ได้ริเริ่ม "โครงการ Restart Thailand" ขึ้น โดยมีการสร้างงานสำหรับนักศึกษาจบใหม่ และกลุ่มผู้ว่างงานเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในภาพรวมอีกด้วย

การปรับโครงสร้าง และการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรมุ่งสู่เป้าหมายในอนาคต

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 8.2 8.5

ปตท. เตรียมความพร้อมและดำเนินการเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ใหม่ ตลอดจนทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การออกแบบรูปแบบธุรกิจ โครงสร้าง ค่างาน การวิเคราะห์กรอบอัตรากำลัง และการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่เหมาะสมตามทิศทางธุรกิจ** และเทียบเคียงกับคู่เทียบ ตลอดจนจัดทำแผนการโอนย้ายพนักงานไปยังโครงสร้างต่าง ๆ ที่ออกแบบไว้ เพื่อให้องค์กรมีความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน ผ่านการดำเนินงานของโครงการองค์กรรูปแบบใหม่ หรือ NE-WAY Project ซึ่งมีการดำเนินงานเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ออกแบบ Business and Governance Model ที่เหมาะสมกับธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท.

ระยะที่ 2 ออกแบบ Organization Structure วางแผนกรอบอัตรากำลัง และออกแบบการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เพื่อให้สอดคล้องกับ Business and Governance Model ที่ออกแบบไว้ในระยะที่ 1

ระยะที่ 3 จัดทำแผนบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้การปรับเปลี่ยนโครงสร้าง และปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ขณะนี้ผลลัพธ์ที่ได้จากโครงการในระยะที่ 2 ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. เรียบร้อยแล้ว โดยมีการปรับโครงสร้างในระดับ N-1 แล้วเสร็จ ซึ่งในปี 2565 จะพิจารณาปรับโครงสร้างเพิ่มเติม รวมทั้งปรับปรุงประเด็นที่สามารถปรับปรุงได้ต่อไป

- **การปรับ New Core Competency** ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ใหม่ สำหรับใช้วางแผนพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมบุคลากร ทั้งด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ที่จำเป็น เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย Competency ดังกล่าวจะใช้เป็นตัวตั้งต้นในการปรับเปลี่ยน Success Profile ของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ครอบคลุมทุกสายอาชีพขององค์กร เพื่อใช้เป็นกรอบการพัฒนาความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ของพนักงาน และการสรรหาพนักงานใหม่ที่มีศักยภาพเข้าร่วมงานกับ ปตท. ในอนาคตต่อไปด้วย

- **การให้บริการงานด้านทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจร** สำหรับบริษัทจัดตั้งใหม่ ทั้งการให้บริการงานด้านนโยบายทรัพยากรบุคคล เช่น การจัดทำระเบียบ/ แนวปฏิบัติทางด้านทรัพยากรบุคคล การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์พนักงาน และสนับสนุนงาน HR Shared Services เช่น การสรรหาบุคลากร การจดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การขึ้นทะเบียนประกันสังคม การจ่ายเงินเดือน และการจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ เป็นต้น รวมถึงการส่งพนักงาน ปตท. ไปปฏิบัติงานในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่นในช่วงแรกของการจัดตั้งต่อไป ได้แก่ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) และบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) เป็นต้น

การปรับปรุงแนวทางการจัดสรรหาบุคลากรทางเลือกเพื่อตอบสนองธุรกิจใหม่

4.4 8.2 8.5

ปตท. มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกอย่างเป็นระบบ มีการประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่ตอบโจทย์ผู้สมัครรุ่นใหม่และตรงตามวิสัยทัศน์ของ ปตท. เพื่อให้ได้ผู้สมัครที่หลากหลายและมีคุณสมบัติที่หน่วยงานต้องการ โดยไม่จำกัดเพศ อาทิ เว็บไซต์สมัครงานของ ปตท. เว็บไซต์สมัครงานออนไลน์ และ LINE Official Account @PTT Career รวมถึงการสร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ พร้อมทั้งคณาจารย์ นิสิต นักศึกษา ผ่านกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ที่ ปตท. จัดขึ้นในแต่ละปี โดยจัดบรรยาย แลกเปลี่ยนมุมมองและแบ่งปันประสบการณ์การทำงานของพนักงาน ปตท. เพื่อประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท. และสิ่งที่ต้องเตรียมตัวก่อนเข้าสู่กระบวนการสมัครงาน ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลระดับธุรกิจ ได้ร่วมกับหน่วยธุรกิจ วิเคราะห์ความต้องการ อัตรากำลัง กำหนดขีดความสามารถที่ต้องการ และจัดทำแผนการสรรหาบุคลากร เพื่อสรรหาและคัดเลือกผู้สมัครที่มีศักยภาพให้ทันต่อความต้องการของธุรกิจให้มากที่สุด

อัตราการสรรหาบุคลากร

หน่วย: ร้อยละ ผลการดำเนินงาน เป้าหมาย

เป้าหมายระยะยาว ร้อยละ 100

การพัฒนาต่อยอด Employee Happiness Website

8.2

ปตท. ได้พัฒนา Employee Happiness Website ซึ่งเป็นระบบที่ใช้เทคโนโลยีสำหรับวิเคราะห์และแสดงผลที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมกับพนักงานแต่ละคน ทั้งข้อมูลส่วนบุคคล ข้อมูลสำหรับการบริหารงานและข้อมูลสนับสนุนการทำงานที่เฉพาะเจาะจงเป็นรายบุคคล มีการแจ้งเตือนกำหนดการหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงานแบบเฉพาะบุคคล รวมทั้งเป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่กำลังจะเกิดขึ้นให้แก่พนักงานซึ่งมีการจัดกลุ่มของข้อมูลเป็นหมวดหมู่เพื่อให้พนักงานเข้าถึงได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังได้ขยายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ใน ปตท. เพื่อนำเนื้อหาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์มาแสดง รวมทั้งปรับปรุงและพัฒนาส่วนแจ้งเตือน เพื่อให้พนักงานดำเนินการปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ Employee Happiness Website ได้รับรางวัลระดับ Platinum จากการร่วมประกวดในโครงการ PTT 5ส Award 2021 อีกด้วย

การพัฒนา ปตท. สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

8.2

ปตท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกระดับโดยจัดตั้งสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) รับผิดชอบการส่งเสริมการพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ของบุคลากรผ่านหลักสูตรหลัก ประกอบด้วยหลักสูตรพัฒนาผู้นำและหลักสูตรหลัก รวมทั้งอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในสายอาชีพผ่านหลักสูตรตามลักษณะงาน เพื่อรองรับธุรกิจขององค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมุ่งผสมผสานรูปแบบการเรียนรู้ต่าง ๆ ให้เหมาะกับผู้เรียนตามหลักการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ เพื่อให้เกิดบรรยากาศของการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ อาทิ การเรียนรู้จากรุ่นสู่รุ่น การเรียนรู้โดยการลงมือปฏิบัติ การเรียนรู้ด้วยกรณีศึกษา นอกจากนี้ PLLI ยังใช้เครื่องมือทางดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนเพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้นอกห้องเรียนได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 นี้ ได้จัดอบรมในรูปแบบห้องเรียนเสมือนจริงแล้ว รวมทั้งสิ้น 233 หลักสูตร และ PLLI ยังสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อพัฒนาตนเองและส่งเสริมการเรียนรู้แบบไม่จำกัด สามารถเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา ได้แก่ (1) e-Learning ที่เป็นเนื้อหาทางด้านความรู้องค์กร (2) Online Learning แหล่งการเรียนรู้ที่ ปตท. คัดสรรจากภายนอกทางด้านธุรกิจ เทคโนโลยี จรณทักษะ รูปแบบการใช้ชีวิต และอื่น ๆ มากกว่า 100 หลักสูตร (3) PTT e-Library เพื่อให้พนักงานค้นหา จอง ยืม คืนหนังสือเล่ม นิตยสารเล่มผ่านระบบ และยังอ่านหนังสือทั่วไปได้อีกด้วย (4) Podcast รายการเสียงออนไลน์ที่ให้ความรู้ในด้านต่าง ๆ อีกทั้งยังสามารถต่อยอดไปสู่การเรียนรู้แบบห้องเรียนกลับด้าน ซึ่งเป็นการผสมผสานการเรียนรู้หลายรูปแบบเข้าด้วยกัน เช่น ห้องเรียนเสมือนจริง ร่วมกับการอ่านหนังสือแนะนำจากกลุ่มหลักสูตรภาคบังคับในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้สอดรับกับทิศทางธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงเกิดประโยชน์สูงสุดในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและการบริหารจัดการที่ทันสมัย โดยในปี 2564 มีผู้เข้าใช้ระบบการเรียนรู้นอกห้องเรียนถึง 2,391 คน คิดเป็นร้อยละ 67 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

ภาพที่ 1

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย

หน่วย: ชั่วโมงต่อปี

เป้าหมายรายปี 42 ชั่วโมงต่อปี

ภาพที่ 2

ค่าใช้จ่ายในการอบรมผู้บริหารและพนักงาน

หน่วย: บาทต่อคน

ภาพที่ 3

ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรบุคคล

หน่วย: เท่า

การดำเนินงานในอนาคต

จากวิสัยทัศน์และเป้าหมายของสายงานทรัพยากรบุคคลและสายงานพัฒนาศักยภาพองค์กร ที่ต้องการเป็น "คู่คิดทางธุรกิจในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์กร" เพื่อให้ส่งมอบงานและบริการที่สามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว จึงได้กำหนดแผนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ อาทิ แผนงาน "Year 1 Modularity HROD Solution" เพื่อสนับสนุนการจัดตั้งบริษัทใหม่ แผนงาน "สนับสนุนงานนโยบายทรัพยากรบุคคล" และแผนงาน "สนับสนุนงาน HR Operations" ที่เป็นการให้บริการในรูปแบบ Shared Service จากบริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) เป็นต้น

READ MORE

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญการพัฒนาและรักษาบุคลากร สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสังคม ภายใต้ประเด็นทิศทางการบริหารคน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

องค์กรที่ดีของสังคม

1.1 1.5 2.3 2.4 3.8 3.b 4.1 4.3 4.4 6.1 7.1 7.2 8.3 8.5 8.6 8.8 8.9 9.5 10.1 10.2 11.6 11.7 11.a 12.b 13.3 14.2 15.2 17

โอกาสและความท้าทาย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติของไทยไม่เพียงแต่ดำเนินงานด้วยความทุ่มเทเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานและสร้างผลประกอบการที่เป็นเลิศในธุรกิจเท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นวางแผนกลยุทธ์เพื่อคืนกำไรให้แก่สังคม โดยใช้ศักยภาพขององค์กรที่มีอยู่ผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค และการรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการเพื่อสังคม เป็นต้น

การดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมและสอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม ทั้งชุมชนรอบสถานประกอบการ ปตท. ผู้ด้อยโอกาส ตลอดจนสังคม ชุมชน และเครือข่ายต่าง ๆ ทั่วประเทศ รวมถึงการตอบสนองเพื่อรับผิดชอบต่อความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานอย่างทันท่วงที ดังเช่น กรณีท่อส่งก๊าซรั่วเมื่อปี 2563 หรือการสนับสนุนความช่วยเหลือเพื่อความเป็นอยู่ที่ดี อาทิ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางธรรมชาติต่าง ๆ เป็นต้น ไปจนถึงการยืนหยัดเคียงข้างสังคมไทยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ถือเป็นโอกาสและความท้าทายอย่างมากสำหรับ ปตท. ในการตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าวอย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความเข้าใจ ตลอดจนสร้างคุณค่าร่วมระหว่าง ปตท. และสังคมชุมชนอย่างสมดุล อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนร่วมกันต่อไปในอนาคต

การบริหารจัดการประเด็น

เป้าหมายการดำเนินงาน			ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
ตัวชี้วัด	ระยะสั้นภายในปี 2564	ระยะยาว	
จำนวนผู้ได้รับการจ้างงานจากโครงการ Restart Thailand	25,000 อัตรา	-	25,489 อัตรา (ดำเนินงานด้านกิจการเพื่อสังคม 870 อัตรา)
จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาจากการดำเนินงานโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.: Smart Farming	ไม่น้อยกว่า 25 พื้นที่ทั่วประเทศ	-	25 พื้นที่ทั่วประเทศ
รายได้ที่เพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายที่ลดลงของชุมชนในภาพรวมจากการดำเนินงานโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.: Smart Farming	มากกว่า 3 ล้านบาท	-	6.5 ล้านบาท
งบประมาณการลงทุนทางสังคม	อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน		ร้อยละ 2.25*
สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวม	ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณโดยรวม		ร้อยละ 27.32*
ผลลัพธ์ทางสังคม (SIA) หรือผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI)	SROI มากกว่า WACC		อยู่ระหว่างดำเนินการ
• ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง • ตัวชี้วัดทิศทางกลยุทธ์สังคม ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568			

แผนงานที่สำคัญ

- การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
- โครงการ Restart Thailand
- โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.
- โครงการลมหายใจเดียวกัน

การสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : รายละเอียดระบุในการดำเนินงานแต่ละโครงการ

* หากรวมงบประมาณบริจาคเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบจากโรคโควิด 19 จะมีงบประมาณการลงทุนทางสังคม ร้อยละ 3.75 และสัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวม ร้อยละ 56.39

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ปตท. ยังคงยึดแนวทางการดำเนินงานทางสังคมใน 2 มิติ ได้แก่ มิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม และมิติด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างการมีส่วนร่วม และบริหารจัดการผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนรอบสถานประกอบการ พร้อมทั้งส่งเสริมการสร้างคุณค่าร่วมในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. ผ่านการกำกับดูแลกลยุทธ์และแนวทางในการมุ่งเน้นการระดมความสามารถและความเชี่ยวชาญของแต่ละบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาบูรณาการร่วมกันเพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ดีทางสังคมแบบองค์รวม

ในปี 2564 มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคม รวมทั้งสิ้น 1,271 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.75 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคม อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไรสุทธิ โดยจัดสรรสัดส่วนงบประมาณเป็นการสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค ร้อยละ 56.39 การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ ร้อยละ 42.99 และการดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม ร้อยละ 0.62

ทั้งนี้ การลงทุนทางสังคมในปี 2564 ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกมิติตามที่ได้กำหนดไว้ แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานและประโยชน์โดยรวมที่สังคมควรจะได้รับ อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท. ยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างรวดเร็ว และสนับสนุนความช่วยเหลือทุกภาคส่วนอย่างเต็มความสามารถในแต่ละระยะตลอดทั้งปี หลอมรวมเป็น **"โครงการลมหายใจเดียวกัน กลุ่ม ปตท."** ที่ให้ความช่วยเหลือทั้งบุคลากรทางการแพทย์และประชาชนทั่วไป เพื่อลดอัตราการติดเชื้อและรักษาชีวิตของผู้ติดเชื้อได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ พร้อมทั้งร่วมฟื้นฟูเศรษฐกิจจากการเพิ่มอัตราการจ้างงานผ่านโครงการ Restart Thailand กลุ่มปตท. และการพัฒนาทักษะเพื่อสร้างอาชีพผ่านโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท. ควบคู่ไปกับการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปีที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง เป็นส่วนหนึ่งที่ส่งผลให้ ปตท. เป็นองค์กรที่มีผลคะแนนชี้วัดความมีชื่อเสียงขององค์กรเป็นอันดับที่ 1 จากผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ ปตท. ในปี 2564 ที่ผ่านมา

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม

การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

4.1 4.3 4.4 9.5

กลุ่ม ปตท. สนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ตั้งแต่เริ่มเปิดการเรียนการสอนในปี 2558 ต่อเนื่องตามบันทึกข้อตกลงร่วมกัน จนถึงปี 2574 เพื่อสร้างรากฐานในการขับเคลื่อนประเทศในอนาคตผ่านการพัฒนางานวิจัยและสร้างบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับโลก

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- นักเรียนที่จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจาก KVIS ในปีการศึกษา 2563 (รุ่นที่ 4) จำนวน 76 คน สามารถเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยชั้นทำทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ทั้งหมด และจบในปีการศึกษา 2564 (รุ่นที่ 5) จำนวน 71 คน (รวมสะสมทั้งหมด 5 รุ่น จำนวน 353 คน)
- มหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิตที่จบการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอกจาก VISTEC ในปีการศึกษา 2564 จำนวน 4 และ 13 คน ตามลำดับ (รวมสะสมทั้งหมด 50 คน)

ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

จำนวนงานวิจัยจาก VISTEC ทั้งสิ้น 348 ผลงาน และจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจาก VISTEC ที่เข้าทำงานที่บริษัทในกลุ่ม ปตท. สะสมตั้งแต่ปี 2560 ทั้งสิ้น 22 คน

โครงการ Restart Thailand

8.5 8.6

กลุ่ม ปตท. ร่วมฟื้นฟูเศรษฐกิจและช่วยเหลือชุมชนผ่านการจ้างแรงงานและพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 25,489 อัตรา ระหว่างปี 2563 - 2564 เน้นการสร้างงาน สร้างรายได้ และสร้างทักษะอาชีพให้แก่คนรุ่นใหม่ในทุกภูมิภาค

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. จ้างแรงงานผ่านเครือข่ายกลุ่ม ปตท. จำนวน 22,239 อัตรา
2. จ้างนักศึกษาจบใหม่ ระดับ ปวช. ปวส. อาชีวศึกษา และปริญญาตรีที่ผ่านเกณฑ์คัดเลือกและมีภูมิลำเนาในพื้นที่ปฏิบัติงาน จำนวน 2,595 อัตรา ในลักษณะสัญญาจ้าง 12 เดือน
3. เปิดรับพนักงานในตำแหน่งที่ว่างช่วงปี 2563 - 2564 ประมาณ 655 อัตรา

ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

ดึงศักยภาพของนักศึกษาจบใหม่ที่มีถิ่นฐานอยู่ในพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสู่ความยั่งยืน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.

2.3 2.4 7.1 7.2 8.3 8.9 10.1 12.b

ร่วมฟื้นฟูปัญหาเศรษฐกิจของชุมชน โดยเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย พร้อมทั้งส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยการประยุกต์ใช้เครือข่าย ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ตลอดจนความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ทั้งหมด มีการดำเนินงานหลัก 2 ด้าน ได้แก่ Smart Farming และ Smart Marketing

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. Smart Farming
   25 พื้นที่ทั่วประเทศ ใน 20 จังหวัด จาก 25 กลุ่มเกษตรกร (มากกว่า 200 คน) ได้รับการสนับสนุนให้ก้าวสู่การเป็น Smart Farmer สามารถเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายโดยรวมมากกว่า 6.5 ล้านบาท ในปี 2564
2. Smart Marketing
   - ผลิตภัณฑ์ชุมชน จาก 267 กลุ่มชุมชน (มากกว่า 1,500 คน) ได้รับการพัฒนา และยกระดับ ทั้งรูปแบบ บรรจุภัณฑ์ คุณภาพ ตลอดจนส่งเสริมช่องทางการประชาสัมพันธ์และช่องทางการจำหน่าย
   - แหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชน ใน 6 พื้นที่ทั่วประเทศ ได้รับการเตรียมความพร้อมเพื่อยกระดับให้ได้รับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่ ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง และตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่ ตำบลพิมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม ตำบลนาแห้ว อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย ตำบลเกาะหมาก อำเภอปากพะยูน และตำบลลำสินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง

ในการดำเนินงานโครงการได้จ้างงานนักศึกษาจบใหม่ผ่านโครงการ Restart Thailand เพื่อเข้าร่วมดำเนินการในฐานะคนท้องถิ่น จำนวนรวม 280 อัตรา (Smart Farming 144 อัตรา และ Smart Marketing 136 อัตรา) อีกด้วย

ประโยชน์ต่อ ปตท.

เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือฟื้นฟูเศรษฐกิจของสังคมชุมชนให้ผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤตไปได้ด้วยดี

การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ

1.5

กลุ่ม ปตท. ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบในสถานการณ์ภัยพิบัติต่าง ๆ ผ่านการสนับสนุนงบประมาณ ถุงยังชีพ รวมทั้งสนับสนุนทีมปฏิบัติการกู้ภัย กลุ่ม ปตท. (ชมรม PTT Group SEALs) ซึ่งเป็นบุคลากรที่ผ่านการอบรมทักษะที่จำเป็นและมีประสบการณ์ในการให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ในการเกิดอุทกภัยจากพายุเตี้ยนหมู่ กลุ่ม ปตท. ได้ร่วมส่งมอบถุงยังชีพ และส่งทีมปฏิบัติการกู้ภัย กลุ่ม ปตท. ลงพื้นที่ช่วยเหลือผู้ประสบภัย พร้อมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์ต่าง ๆ อาทิ รถกู้ภัย เทรลเลอร์บรรทุกเรือ เรือติดเครื่องยนต์ และอุปกรณ์ความปลอดภัยที่จำเป็นอื่น ๆ

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือจาก ปตท. 23,000 คน

ประโยชน์ต่อ ปตท.

สามารถช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดี

การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาสและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับเกษตรกรผ่านการดำเนินงานของบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

1.1 2.3 8.5 10.1 17

กลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย PTT, PTTEP, GC, TOP, IRPC, GPSC และ OR ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ตั้งแต่ปี 2560 เพื่อการบริหารจัดการ ประกอบกิจการขายสินค้าหรือการให้บริการเพื่อสังคมแบบรวมศูนย์ โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2564 ดังนี้

1. โครงการร้านกาแฟคาเฟ่ อเมซอนเพื่อการสร้างโอกาส (Café Amazon for Chance)

เพื่อสร้างโอกาสการทำงานให้แก่กลุ่มผู้ที่ต้องการได้รับความช่วยเหลือเป็นพิเศษ ให้มีงานประจำที่มีรายได้แน่นอน รวมถึงสร้างศักยภาพในด้านธุรกิจกาแฟ ปัจจุบันมีร้านกาแฟ Café Amazon for Chance 8 สาขา และโครงการได้เพิ่มยอดขายผ่านช่องทางเดลิเวอรี่ (แกรปและไลน์แมน) และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้ 500,000 บาท

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานประจำให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส 23 ตำแหน่ง ได้แก่ ผู้พิการทางการได้ยิน 17 ราย และผู้บกพร่องทางการเรียนรู้ 3 ราย ทหารผ่านศึกและครอบครัว 3 ราย
- มีรายได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 50 จากที่เคยได้รับ คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 1,932,000 บาท
- จัดอบรมหลักสูตรบาริสต้าที่ศูนย์ฝึกอบรม Amazon Inspiring Campus (AICA) ของธุรกิจคาเฟ่ อเมซอน OR และเข้าฝึกงานที่ร้านกาแฟ Café Amazon for Chance ทั้งนี้ได้จัดให้พนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 ร้อยละ 95
- สร้างความเข้าใจให้สังคมเพื่อเรียนรู้ที่จะอยู่กับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสผ่านการสื่อสารในร้าน Café Amazon for Chance
- SROI ร้อยละ 7

ประโยชน์ต่อ ปตท.

ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส พร้อมทั้งได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการจ้างงานผู้สูงอายุจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.)

2. โครงการจัดหาเมล็ดกาแฟจากชุมชน

เพื่อเพิ่มช่องทางที่แน่นอนในการจำหน่ายเมล็ดกาแฟให้แก่เกษตรกรในราคาที่เป็นธรรม และส่งเสริมการปลูกและผลิตกาแฟภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทักษะอาชีพด้านการปลูกและการผลิตกาแฟที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน รวมถึงส่งเสริมการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งของชุมชน รวมพื้นที่ปลูกกาแฟ ประมาณ 2,700 ไร่ โดยในปี 2564 บริษัทรับซื้อเมล็ดกาแฟกะลาจากเกษตรกร และส่งจำหน่ายให้ร้านคาเฟ่ อเมซอน 500 ตันสาร

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 225 ครัวเรือน และมีรายได้ครัวเรือนเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10 คิดเป็นเงิน 2,517,170 บาท
- จัดอบรมเรื่องการแปรรูปกาแฟอะราบิกาคุณภาพและการชิมรสชาติกาแฟ (Cupping) พร้อมจัดทำข้อมูลข้อบกพร่องของเมล็ดกาแฟให้เป็นรายบุคคลและวิธีการแก้ไข
- SROI ร้อยละ 20.7

ประโยชน์ต่อ ปตท.

สามารถช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านเศรษฐกิจ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

3. โครงการ PTT Group Lounge

ให้บริการห้องรับรองและห้องอาบน้ำที่สนามปั่นจักรยานเจริญสุขมงคลจิต สุวรรณภูมิ เพื่อสนับสนุนการจ้างงานผู้สูงอายุที่ยังต้องหารายได้เลี้ยงดูตนเอง และสร้างความภาคภูมิใจในตนเองที่สามารถพึ่งพาตนเองได้

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานผู้สูงอายุ 5 ราย และมีรายได้รับเพิ่มขึ้น คิดเป็น 780,000 บาทต่อปี และมีการจัดให้พนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 ร้อยละ 80
- สร้างความภาคภูมิใจในตัวเอง ที่สามารถพึ่งพาตนเองได้
- SROI ร้อยละ 15

ประโยชน์ต่อ ปตท.

ส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

4. โครงการศูนย์รับเลี้ยงเด็กก่อนปฐมวัยของ ปตท.

เพื่อสร้างอาชีพและรายได้ที่มั่นคงให้แก่กลุ่มแม่บ้านการรถไฟแห่งประเทศไทย และเป็นศูนย์ต้นแบบให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชนรายอื่น ๆ ทั้งนี้ ในช่วงสถานการณ์โควิด 19 ได้ปิดดำเนินการชั่วคราวตามมาตรการที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานประจำให้แก่สตรีด้อยโอกาส จำนวน 3 ราย มีรายได้รับเพิ่มขึ้น เฉลี่ย 11,000 บาทต่อเดือนต่อคน และพยาบาลผู้สูงอายุ 1 คน มีรายได้รับเพิ่มขึ้น รวมคิดเป็น 756,000 บาท และจัดให้พนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 ร้อยละ 100
- ได้รับเลือกจากสภาองค์การพัฒนาเด็กและเยาวชนในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (สอ.ดย.) ให้เป็นศูนย์เด็กเล็กต้นแบบในโครงการ "มหัศจรรย์พันวัน"
- SROI ร้อยละ 10

ประโยชน์ต่อ ปตท.

ส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

5. โครงการ PTT Sandbox

5.1 โครงการผักยิ้มได้ (พัฒนาต่อยอดจากโครงการ NGV Marketplace)

จำหน่ายผักและผลไม้ปลอดสารพิษจากฟาร์มของเกษตรกรที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน Good Agricultural Practices: GAP เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายในรูปแบบออนไลน์ผ่านเว็บไซต์และแอปพลิเคชันไลน์

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เกษตรกรเข้าร่วมโครงการจาก 7 ฟาร์ม เป็นจำนวนกว่า 30 ราย มีรายได้เพิ่มขึ้นประมาณ 120,000 บาท
- ลูกค้าที่ได้รับผลผลิตที่มีความปลอดภัยในการบริโภค ประมาณ 935 ราย
- SROI ร้อยละ 56

ประโยชน์ต่อ ปตท.

สามารถช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านเศรษฐกิจ

5.2 โครงการบ้านเด็กหญิงธัญญพร

ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการทำงานให้แก่ผู้ด้อยโอกาส โดยการจ้างงานเพื่อทำงานในร้านอาหาร มีการรับซื้อผลิตภัณฑ์ของกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) เพื่อจัดจำหน่ายภายในอาคาร และรับซื้อผลิตภัณฑ์จากแปลงเกษตรสาธิตเพื่อใช้ในการประกอบอาหารของร้านค้าและจัดจำหน่ายให้ลูกค้ารายย่อย มียอดรายได้จากการฝากขายผลิตภัณฑ์ประมาณ 5,000 บาทต่อเดือน

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- จ้างงานเด็กหญิงจากสถานแรกรับเด็กหญิงบ้านธัญญพร จำนวน 2 อัตรา (ก่อนสถานการณ์โควิด 19 รุนแรง)
- SROI ร้อยละ 20

ประโยชน์ต่อ ปตท.

ส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

5.3 โครงการ Forest for Chance

ให้บริการพัฒนาพื้นที่สีเขียวของลูกค้าเอกชน โดยใช้องค์ความรู้และประสบการณ์ปลูกป่าของสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. ในรูปแบบธุรกิจเพื่อสังคม จัดทำข้อเสนอและลงนามสัญญากับลูกค้ารวม 4 ราย จำนวนพื้นที่ทดสอบรวม 125 ไร่ มูลค่าสัญญารวม 2,650,590 บาท โดยเริ่มปรับพื้นที่แปลงที่ 1 และปลูกต้นไม้ได้จริงในช่วงปลายปี 2563 โดยเมื่อปลูกแล้วเสร็จทุกแปลง จะเป็นการเพิ่มต้นไม้ไร่ละ 150 ต้น รวมจำนวนต้นไม้ทั้งสิ้น 18,750 ต้น

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- จ้างงานชุมชนเครือข่ายและผู้ว่างงานปลูกรวมทั้งสิ้น 45 ราย ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น 957,117.89 บาท และจัดซื้อกล้าไม้จากชุมชน สร้างรายได้เพิ่มขึ้น 275,465.89 บาท
- เพิ่มพื้นที่สีเขียวรวมทั้งสิ้น 105 ไร่ หรือคิดเป็น 15,750 ต้น
- SROI ร้อยละ 108

ประโยชน์ต่อ ปตท.

ส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

โครงการพลังธรรมชาติ พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน (ตะบันน้ำ)

6.1

เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่สูง ให้สามารถใช้ประโยชน์จากน้ำในการอุปโภคบริโภคได้อย่างไม่ขาดแคลน ลดภาระค่าใช้จ่ายทั้งในครัวเรือนและหน่วยงานต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังเป็นประโยชน์ในการรักษาระบบนิเวศ สร้างความชุ่มชื้น และป้องกันไฟป่า อีกด้วย

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ขยายผลโครงการ 3 พื้นที่ รวมพื้นที่โครงการสะสม 38 พื้นที่ ความสามารถในการส่งน้ำดิบรวม 269,010 ลูกบาศก์เมตรต่อปี และมูลค่าน้ำที่ประหยัดได้ 2,690,101 บาทต่อปี

ประโยชน์ต่อ ปตท.

ส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดี การลดภาระค่าใช้จ่าย และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การมีส่วนร่วมในการเพิ่มและรักษาฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวในพื้นที่คุ้งบางกะเจ้า

11.6 11.7 11.a 15.2 17

ปตท. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา ภาคีเครือข่าย ทั้งภาคเอกชน ภาครัฐ ภาคประชาชน และสถาบันการศึกษา ร่วมกันฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวคุ้งบางกะเจ้าอย่างต่อเนื่อง โดยลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาและฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวราชพัสดุภายใต้การดูแลของกรมป่าไม้ โครงการสวนกลางมหานคร อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ระหว่างโครงการ OUR Khung BangKachao โดยมูลนิธิชัยพัฒนากับกรมป่าไม้ และบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวและบริหารจัดการเรียนรู้สวนเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 80 พรรษา ตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ระหว่างกรมป่าไม้กับ ปตท. เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ โดยในปี 2564 ปตท. ได้ดำเนินการตามข้อตกลงฯ ในการพัฒนาและบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้สวนเฉลิมพระเกียรติฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผู้สนับสนุนการดำเนินงานด้านพื้นที่สีเขียวของโครงการ OUR Khung BangKachao ได้ดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวราชพัสดุในพื้นที่แล้ว 1,200 ไร่

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

พื้นที่สีเขียวที่ได้รับการฟื้นฟูตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงปี 2564 จำนวน 1,200 ไร่

ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

ในปี 2564 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้ (ทางตรงและทางอ้อม) 149.8 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (คาร์บอนเครดิต) และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ เอกชน และประชาชน

ศูนย์เรียนรู้ทางธรรมชาติ 3 แห่ง

13.3 14.2 15.2

ดำเนินงานผ่านสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อต่อยอดจากภารกิจโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ 1 ล้านไร่ ตั้งแต่ปี 2537 โดยดำเนินการอนุรักษ์ ฟื้นฟูป่า และสร้างองค์ความรู้ เผยแพร่ประสบการณ์จากการปลูกป่าไปสู่สาธารณะ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผ่านศูนย์เรียนรู้ทางธรรมชาติ 3 แห่ง ได้แก่

1. **ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง กรุงเทพมหานคร** ในปี 2564 ได้รับรางวัลยอดเยี่ยม Thailand Tourism Gold Awards สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
2. **ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์** ในปี 2564 ได้รับรางวัลยอดเยี่ยม Thailand Tourism Gold Awards สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
3. **ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์ จังหวัดระยอง** ในปี 2564 ได้รับรางวัลดีเด่น Thailand Tourism Gold Awards สาขาแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปี 2564 จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมทั้ง 3 ศูนย์ จำนวน 1,981 คน

ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

ในปี 2564 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้ (ทางตรงและทางอ้อม) 62,496.12 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (คาร์บอนเครดิต) และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

โครงการลมหายใจเดียวกัน

3.8 3.b 17

กลุ่ม ปตท. ร่วมสนับสนุนการแก้ปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างจริงจัง โดยส่งมอบเครื่องช่วยหายใจและเครื่องให้ออกซิเจนอัตราไหลสูงจำนวนกว่า 400 เครื่อง พร้อมสนับสนุนออกซิเจนเหลวแก่โรงพยาบาลที่อยู่ในพื้นที่ระบาดหนักทั้งในกรุงเทพฯ และภูมิภาค รวมแล้วกว่า 300 แห่ง ต่อยอดด้วยการสนับสนุนงบประมาณและอุปกรณ์ทางการแพทย์ในการจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม 7 แห่ง และร่วมมือกับกรุงเทพมหานคร จัดหน่วยวัคซีนเคลื่อนที่เชิงรุกใน 4 พื้นที่เปราะบางและมีความเสี่ยงสูง และเพิ่มศักยภาพการช่วยเหลือสูงสุดในการร่วมมือกับกระทรวงสาธารณสุข สถาบันป้องกันควบคุมโรคเขตเมือง สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) มูลนิธิโรงพยาบาลในเครือบางปะกอกฯ และโรงพยาบาลปิยะเวท จัดตั้งหน่วยคัดกรองและโรงพยาบาลสนามครบวงจร (End-to-End) กลุ่ม ปตท. ดำเนินการในแบบ "ตรวจเร็ว" คือ สนับสนุนการตรวจเบื้องต้นโดยใช้การตรวจเชิงรุกเพื่อเร่งการคัดแยกผู้ติดเชื้อออกจากสังคม "แยกเร็ว" ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้ผู้ติดเชื้อสีเขียวสามารถดูแลตนเองได้เบื้องต้นที่บ้าน โดยมอบอุปกรณ์ ยา และของใช้จำเป็น และ "รักษาเร็ว" ได้แก่ การสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อเพิ่มศักยภาพโรงพยาบาล และเพิ่มจำนวนเตียงเพื่อรองรับจำนวนผู้ป่วยที่มากขึ้น นอกจากนี้ ยังต่อยอดโครงการโดยจัดตั้งบริการ End-to-End Mobile @1745 ให้บริการรับประชาชนที่ตรวจ ATK ด้วยตัวเองแล้วผลเป็นบวก พร้อมให้คำแนะนำและรักษาในโรงพยาบาลสนามครบวงจรโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งเพิ่มบริการฉีดวัคซีนป้องกันให้แก่ผู้ที่เข้ารับการตรวจและไม่พบเชื้ออีกด้วย

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ลดโอกาสผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมช่วยเหลือสังคมในทุกมิติ เคียงข้างประเทศชาติให้ก้าวพ้นวิกฤตไปได้ด้วยดี นอกเหนือจากบทบาทการเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ที่มีภารกิจหลักสร้างความมั่นคงทางพลังงานเพื่อคนไทย

ความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การดำเนินงานในอนาคต

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าร่วมกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งเน้นการนำความเชี่ยวชาญและระดมความสามารถของกลุ่ม ปตท. เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาและสร้างผลลัพธ์ต่อสังคม พร้อมทั้งยังคงกำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคม อย่างน้อยร้อยละ 1-3 ของกำไรสุทธิ ควบคู่ไปกับการสร้างการมีส่วนร่วม และบริหารจัดการผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนรอบสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง

READ MORE

รายละเอียดการบริหารจัดการประเด็นสำคัญองค์กรที่ดีของสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยมิติด้านสังคม ภายใต้ประเด็นการสร้างคุณค่าทางสังคม

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ

7.2
8.1

โอกาสและความท้าทาย

ปตท. ติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกที่สำคัญ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การเปลี่ยนผ่านสู่สังคมผู้สูงวัย การขยายตัวของสังคมเมืองใหญ่ในเศรษฐกิจเกิดใหม่ และพฤติกรรมการใช้พลังงานที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค การพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานสะอาด นโยบายของภาครัฐของแต่ละประเทศที่สนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนผ่านพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นเชื้อเพลิงสะอาด รวมถึงแนวทางการบรรลุเป้าหมายการปลดปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ของแต่ละประเทศที่จะส่งผลต่อการดำเนินงานในอุตสาหกรรมพลังงาน ตลอดจนปัจจัยภายในต่าง ๆ ขององค์กร เช่น วิสัยทัศน์ใหม่ และประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นปัจจัยป้อนเข้าในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการต่อยอดธุรกิจ

การบริหารจัดการประเด็น

เป้าหมายการดำเนินงาน	
ตัวชี้วัด	**ระยะยาว**
สร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน	มีสัดส่วนกำไรจากธุรกิจพลังงานใหม่และธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากพลังงานมากกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573*
เพิ่มกำลังการผลิตพลังงานทดแทน	12 กิกะวัตต์ ภายในปี 2573*

** เป้าหมายระยะยาวกำหนดขึ้นในกระบวนการจัดทำทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรในปี 2564*

แผนงานที่สำคัญ

- การแสวงหาความร่วมมือด้านการลงทุนและการพัฒนานวัตกรรมกับภาคส่วนต่าง ๆ
- การร่วมทุนกับบริษัทพลังงานหมุนเวียนชั้นนำ
- การเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายยาสามัญชั้นนำของไต้หวัน
- การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง

การสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงานมากขึ้น

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

สำหรับกระบวนการจัดทำทิศทางกลยุทธ์ในปี 2564 ของกลุ่ม ปตท. ได้มีการกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ปี 2573 และปรับสัดส่วนการลงทุนให้สอดคล้องกับแนวโน้มและวิสัยทัศน์ใหม่ โดยเพิ่มการลงทุนในธุรกิจพลังงานอนาคต เช่น การลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน การลงทุนเพื่อเตรียมพร้อมรองรับกระแสยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น และธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงานซึ่งมีศักยภาพเติบโตตามทิศทางโลก เช่น การต่อยอดธุรกิจปิโตรเคมีสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ด้วยเทคโนโลยีชั้นสูง การขยายการค้าปลีกที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตใหม่ที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคของธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก รวมถึงการลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต ธุรกิจโลจิสติกส์ และโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงระบบปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และเทคโนโลยีดิจิทัล โดยอาศัยความเชี่ยวชาญและความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประมวลผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) โดยมีตัวชี้วัดที่สะท้อนประเด็นการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ ปี 2564 ได้แก่ ร้อยละเงินลงทุนของโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ของ ปตท. หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ได้รับการอนุมัติลงทุนในปี 2564 เปรียบเทียบกับประมาณการวงเงินลงทุนรวมของโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่อยู่ระหว่างการศึกษาในปี 2564

กลุ่ม ปตท. ได้จัดเตรียมแผนลงทุนระยะเวลา 5 ปี ระหว่างปี 2564 - 2568 ในวงเงินรวมประมาณ 8.6 แสนล้านบาท เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจตามกรอบวิสัยทัศน์ใหม่ และร่วมผลักดันอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ และแผนระยะยาว อีกทั้งได้กำหนดเป้าหมายและทิศทางพอร์ตการลงทุนภายในปี 2573 โดยเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนสูง และเร่งการลงทุนในกลุ่มพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ สนับสนุนความพยายามในการปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจใหม่อย่างยั่งยืน ดังนี้

ทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายได้ถูกถ่ายทอดเป็นแผนวิสาหกิจที่สำคัญ ซึ่งสามารถอ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.1.1 หน้า 40 - 41

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร

16.5
16.6
16.10
17

โอกาสและความท้าทาย

ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อตอบสนองต่อสภาพแวดล้อม บริบทในการดำเนินธุรกิจ การแข่งขันและนโยบายของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญของ ปตท. ที่ต้องประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้มีการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริหารจัดการความเสี่ยง การประเมินการควบคุมภายในที่ครอบคลุมด้านทุจริตคอร์รัปชัน ควบคู่กับการกำหนดมาตรการควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม รวมถึงดำเนินงานสอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ และสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการรักษาสมดุลทั้งในฐานะรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พร้อมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมุ่งพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้าน GRC ถ่ายทอดนโยบายไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและเป็นธรรมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

การบริหารจัดการประเด็น

เป้าหมายการดำเนินงาน			ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
ตัวชี้วัด	ระยะสั้น ภายในปี 2564	ระยะยาว	
การปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย (Non-Compliance) • ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI)* และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI) • ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI) • ตัวชี้วัดทิศทางกลยุทธ์การกำกับดูแล ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 ** วัดผลการดำเนินงานในด้านการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. และ Compliance*	ภายใน ปตท. มีค่าเป็นศูนย์	ภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีค่าเป็นศูนย์	ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

แผนงานที่สำคัญ

- แผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การประเมินความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม
- แผนงานด้านการจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎ ระเบียบองค์กร

การสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร มีการกำหนดแผนงานที่สำคัญ โดยมีตัวชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร โดยในปี 2564 มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

1. งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
   - คณะกรรมการ ปตท. เห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. (คู่มือ CG)
   - คณะกรรมการจัดการ ปตท. เห็นชอบนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. ข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2564 รวมทั้งแนวปฏิบัติเรื่องการพิจารณาเรื่องร้องเรียนที่มีความเกี่ยวข้องกับการทุจริตต่อหน้าที่และการประพฤติมิชอบและคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.
   - การปรับปรุงระบบการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ การรายงานการรับของขวัญ และระบบการรับเรื่องร้องเรียน
   - การเข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปี 2564 โดยผลการประเมินอยู่ที่ 94.26 คะแนน (อยู่ในระดับ A)

2. งานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การประเมินการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพประสิทธิผลของกิจกรรมควบคุม รวมถึงพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. งานด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร การบริหารจัดการเหตุ Non-Compliance กำหนดกระบวนการรายงาน และการบริหารจัดการการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเป็นรูปธรรม มีการสอบทานข้อมูลและประสานงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกระบวนการที่ออกแบบไว้เพื่อแก้ไข ป้องกันและลดโอกาสการเกิดการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ ซ้ำในอนาคต โดยปัจจุบันยังไม่พบเหตุการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับองค์กร

4. การประเมินความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม ได้พัฒนากรอบการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและสร้างความมั่นใจแก่คู่ค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. และนำกระบวนการที่ได้ไปทดลองใช้ในโครงการนำร่อง 2 กระบวนการ

ได้แก่ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากรอบการดำเนินงานดังกล่าวใช้งานได้จริงและสามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงของบุคคลที่สามได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. งานด้านการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ถ่ายทอดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการ ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อผลักดัน ให้คำปรึกษา กำกับและติดตาม บริษัทในกลุ่ม ปตท. ดำเนินการให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามขอบเขตของตัวชี้วัดความสำเร็จในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. นำส่งหลักฐานการดำเนินการประจำปี 2564 สำหรับนโยบายกลุ่ม Strategic Alignment (Must Do) ครบถ้วนร้อยละ 100

6. การบูรณาการการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (GRC)
   - ยกระดับความรู้ความเข้าใจและวัฒนธรรมด้าน GRC ผ่านการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ จัดอบรม จัดกิจกรรม และผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายด้าน GRC อย่างจริงจัง รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับในองค์กรให้ความสำคัญกับการร้องเรียนแจ้งเบาะแส และไม่ทนเมื่อพบเหตุการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบภายในองค์กร
   - ผลการประเมินวัฒนธรรมองค์กรของ GRC มีระดับคะแนนที่สูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา ดังนี้ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89 เป็นร้อยละ 96 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 88 เป็นร้อยละ 97 และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 88 เป็นร้อยละ 97

สามารถอ่านได้เพิ่มเติมในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง และส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

+ 39.8%

รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จากทุกกลุ่มธุรกิจ โดยหลักจากธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น รวมถึงธุรกิจน้ำมัน จากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวจากปีก่อน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ นักลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ข้อมูลทางการเงินที่มีการปรับปรุง ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีตและที่มีการปรับปรุง ควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่นำเสนอไว้ในเอกสารนี้

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2564

ภาพรวมผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ยอดขาย	1,615,665	2,258,818	39.8
EBITDA	225,672	427,956	89.6
กำไรสุทธิ	**37,766**	**108,363**	**> 100.0**
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.32	3.79	> 100.0

ในปี 2564 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 2,258,818 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 643,153 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.8 จากทุกกลุ่มธุรกิจ โดยหลักจากธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น รวมถึงธุรกิจน้ำมัน จากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวจากปีก่อน

EBITDA ในปี 2564 มีจำนวน 427,956 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 202,284 ล้านบาท หรือร้อยละ 89.6 โดยหลักจากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก จากค่าการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากขาดทุน 0.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 เป็นกำไร 5.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2564 รวมถึงส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบที่ปรับสูงขึ้นทั้งสายโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์ นอกจากนี้ ในปี 2564 มีกำไรสต๊อกน้ำมันของกลุ่ม ปตท. ประมาณ 46,000 ล้านบาท ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ในขณะที่ปี 2563 มีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันประมาณ 19,000 ล้านบาท ในส่วนของผลการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยหลักจากปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยหลักจากธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ และธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ ตามราคาขายเฉลี่ยและปริมาณขายเฉลี่ยที่สูงขึ้น รวมถึงธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากส่วนต่างราคาซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและคอนเดนเสทในประเทศที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 146,790 ล้านบาท ในปี 2564 เพิ่มขึ้น 6,910 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.9 โดยหลักจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของ PTTEP จากการเข้าซื้อโครงการโอมาน แปลง 61 และโครงการเอส 1 ที่มีสินทรัพย์พร้อมใช้งานเพิ่มขึ้น ขณะที่โครงการบงกชลดลง

ภาพที่ 1

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ในปี 2564 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 9,010 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,832 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานของการร่วมค้าในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ดีขึ้น รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานปรับเพิ่มขึ้นเช่นกันตามการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าไซยะบุรี เนื่องจากสถานการณ์ภัยแล้งในปี 2563

ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น 34,224 ล้านบาท จากกำไรจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 2,266 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 31,958 ล้านบาท ในปี 2564 โดยหลักมาจากขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันของ PTTEP, PTTT, ปตท., IRPC, TOP และ GC เนื่องจากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2564

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 15,739 ล้านบาท จากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 9,270 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 6,469 ล้านบาท ในปี 2564 โดยหลักมาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ตามผลกระทบจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง ขณะที่ปีก่อนค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น (ปี 2564 เงินบาทอ่อนค่า 3.38 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ขณะที่ปี 2563 เงินบาทแข็งค่า 0.12 บาทต่อเหรียญสหรัฐ)

ในปี 2564 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ขาดทุนจำนวน 6,945 ล้านบาท โดยหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สุทธิภาษีของกลุ่ม ปตท. ประมาณ 9,000 ล้านบาท จาก PTTEP, ปตท. และ GC ดังกล่าวข้างต้น รวมถึงมีรับรู้การตัดจำหน่ายสินทรัพย์บางส่วนที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

บางส่วนของโครงการสำรวจปิโตรเลียมในประเทศบราซิลประมาณ 2,900 ล้านบาท ของ PTTEP นอกจากนี้ มีการรับรู้ค่าใช้จ่าย Take or Pay ประมาณ 2,700 ล้านบาท ของ ปตท. ประกอบกับการรับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างฯ ของ GC ประมาณ 1,000 ล้านบาท และมีการตัดจำหน่ายอะไหล่เสื่อมสภาพของ ปตท. ประมาณ 700 ล้านบาท สุทธิกับการรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 ประมาณ 7,000 ล้านบาท ของ PTTEP และมีส่วนลดจากปริมาณที่ผู้ผลิตส่งได้ไม่ถึงปริมาณตามสัญญา (Shortfall) ของ ปตท. ประมาณ 1,700 ล้านบาท รวมถึงมีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจท่อส่งก๊าซฯ ในอียิปต์ ของ PTTER ประมาณ 1,400 ล้านบาท และผลประโยชน์ที่ได้รับจากคดีความของ ปตท. ประมาณ 1,000 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2563 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำสุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ขาดทุนจำนวน 9,478 ล้านบาท โดยหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่ม ปตท. สุทธิภาษีประมาณ 9,000 ล้านบาทเช่นกัน โดยหลักจากเหมืองถ่านหินของ PTTGM และโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ และโครงการเยตากุนของ PTTEP

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2564 มีจำนวน 28,163 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2563

ภาษีเงินได้ในปี 2564 จำนวน 67,590 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42,424 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 โดยหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่ม ปตท.

จากที่กล่าวข้างต้นส่งผลให้ในปี 2564 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 108,363 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70,597 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 จากปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 37,766 ล้านบาท

ตารางผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ยอดขาย	**1,615,665**	**2,258,818**	**39.8**
สำรวจและผลิตฯ	160,401	219,068	36.6
ก๊าซ	403,626	464,038	15.0
ถ่านหิน	10,779	16,983	57.6
น้ำมัน	430,605	513,895	19.3
การค้าระหว่างประเทศ	656,218	1,146,564	74.7
ปิโตรเคมีและการกลั่น	728,568	1,037,276	42.4
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	76,226	81,262	6.6
อื่น ๆ	3,439	3,558	3.5
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	**225,672**	**427,956**	**89.6**
สำรวจและผลิตฯ	110,044	164,365	49.4
ก๊าซ	54,942	86,497	57.4
ถ่านหิน	3,176	7,158	> 100.0
น้ำมัน	18,098	20,807	15.0
การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	(766)	10,740	> 100.0
- รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	3,024	5,436	> 100.0
ปิโตรเคมีและการกลั่น	20,638	120,733	> 100.0
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	22,160	20,918	(5.6)
อื่น ๆ	(2,669)	(3,349)	(25.5)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**139,880**	**146,790**	**4.9**

หน่วย: ล้านบาท	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	**85,792**	**281,166**	**> 100.0**
สำรวจและผลิตฯ	45,035	94,303	> 100.0
ก๊าซ	35,696	67,768	89.8
ถ่านหิน	1,303	5,404	> 100.0
น้ำมัน	12,713	14,899	17.2
การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	(1,054)	10,536	> 100.0
- รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	2,736	5,232	> 100.0
ปิโตรเคมีและการกลั่น	(16,554)	81,788	> 100.0
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	11,703	10,182	(13.0)
อื่น ๆ	(3,099)	(3,801)	(22.7)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	**4,178**	**9,010**	**> 100.0**
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	**11,917**	**13,286**	**11.5**
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์	**2,266**	**(31,958)**	**< (100.0)**
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	**9,270**	**(6,469)**	**< (100.0)**
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	**93,652**	**247,821**	**> 100.0**
ต้นทุนทางการเงิน	**28,536**	**28,163**	**(1.3)**
ภาษีเงินได้	**25,166**	**67,590**	**> 100.0**
กำไรสุทธิ	**37,766**	**108,363**	**> 100.0**
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	**1.32**	**3.79**	**> 100.0**

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

รายละเอียดยอดขาย EBITDA และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (Operating Income) สำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 สรุปได้ดังนี้

ภาพที่ 2

ผลการดำเนินงาน
ของ ปตท. และบริษัทย่อย
จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

หมายเหตุ:
* รวมส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเองและบริษัทในกลุ่ม ปตท.
** ธุรกิจถ่านหินและอื่น ๆ

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ ปตท.สผ.

	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อ BOE)	38.9	43.5	11.8
ปริมาณขายเฉลี่ย (BOED)	354,052	416,141	17.5

ในปี 2564 PTTEP มีรายได้จากการขายจำนวน 219,068 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58,667 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.6 จากปี 2563 เนื่องจากปริมาณการขายเฉลี่ยโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 จาก 354,052 BOED ในปี 2563 เป็น 416,141 BOED ในปี 2564 โดยหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 จากการเข้าซื้อธุรกิจในเดือนมีนาคม 2564 รวมถึงโครงการบงกช โครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการอาทิตย์ ที่ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และโครงการมาเลเซีย-แปลงเอชที่เริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.8 จาก 38.9 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2563 เป็น 43.5 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2564

EBITDA ในปี 2564 มีจำนวน 164,365 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54,321 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.4 จากปี 2563 โดยหลักจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2564 มีจำนวน 94,303 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49,268 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 จากปี 2563 แม้ว่าค่าภาคหลวงเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จากรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 จากการเข้าซื้อธุรกิจและโครงการเอส 1 ที่มีสินทรัพย์พร้อมใช้งานเพิ่มขึ้น แม้ว่าโครงการบงกชลดลง

ผลการดำเนินงานภาพรวมของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น และมีการรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 จำนวน 10,694 ล้านบาท แม้ว่าภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 22,764 ล้านบาท โดยหลักจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นและจากโครงการโอมาน แปลง 61 และมีผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เพิ่มขึ้น 10,476 ล้านบาท โดยหลักจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน นอกจากนี้ มีค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์บางส่วนในโครงการสำรวจปิโตรเลียมในประเทศบราซิลจำนวน 4,455 ล้านบาท และมีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 6,142 ล้านบาท ในปี 2564 จากโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการเยตากุน ในขณะที่ปี 2563 มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนใหญ่จากโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ และโครงการเยตากุน จำนวน 1,369 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายละเอียดปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: ตัน	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
LPG	2,947,307	3,113,277	5.6
Ethane	2,198,542	2,181,272	(0.8)
Propane	853,025	953,395	11.8
NGL	603,433	617,011	2.3
Pentane	37,161	43,057	15.9
รวม	**6,639,468**	**6,908,012**	**4.0**

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงของโรงแยกก๊าซฯ แต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
LPG[1/]	400	639	59.7
LDPE[2/, 3/]	1,010	1,516	50.1
LLDPE[2/, 3/]	867	1,200	38.4
HDPE[2/, 3/]	880	1,182	34.3
Propane[4/]	397	648	63.2

หมายเหตุ:
1/ ราคาก๊าซฯ LPG ตลาดโลก (Contract Price Saudi Aramco) ใช้อ้างอิงสำหรับราคาขายให้กับกลุ่มลูกค้าปิโตรเคมี คำนวณจากสัดส่วนของ Propane และ Butane ในอัตราส่วนเท่ากับ 50 : 50
2/ ราคาตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia - Spot Price)
3/ ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ฉบับใหม่กับ GC โดยผลิตภัณฑ์ Ethane มีสูตรราคาอ้างอิงจาก HDPE, LDPE และ LLDPE มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
4/ ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ฉบับใหม่กับ GC โดยผลิตภัณฑ์ Propane อ้างอิงราคา Propane ในตลาดโลก (Contract Price Saudi Aramco) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีรายได้จากการขายจำนวน 464,038 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60,412 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 โดยหลักจากธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาปิโตรเคมีในตลาดที่ใช้อ้างอิง และปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมของธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ (รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซฯ) เพิ่มขึ้นเกือบทุกผลิตภัณฑ์ จาก 6,639,468 ตัน ในปี 2563 เป็น 6,908,012 ตัน ในปี 2564 หรือร้อยละ 4.0 โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ LPG และ Propane ที่มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้าปิโตรเคมีที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ตาม Pool Gas ที่เพิ่มขึ้น และราคาขายเฉลี่ยของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันเตาอ้างอิง ประกอบกับปริมาณการขายก๊าซฯ เฉลี่ย (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) เพิ่มขึ้น 43 MMSCFD จาก 4,394 MMSCFD ในปี 2563 เป็น 4,437 MMSCFD ในปี 2564 หรือร้อยละ 1.0 โดยหลักจากกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวเมื่อเทียบกับปี 2563

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2564 มีจำนวน 86,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31,555 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.4 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานมีจำนวน 67,768 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32,072 ล้านบาท หรือร้อยละ 89.8 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นของธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ เพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ ตามราคาที่ใช้อ้างอิง ประกอบกับปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเกือบทุกผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น รวมถึงต้นทุนค่าเนื้อก๊าซฯ ลดลงตามราคาก๊าซในอ่าวที่ลดลง นอกจากนี้ กำไรขั้นต้นของธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ เพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันเตา ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และส่วนลดที่ได้รับจากปริมาณที่ผู้ผลิตส่งได้ไม่ถึงปริมาณตามสัญญา (Shortfall) แม้ว่าต้นทุนค่าเนื้อก๊าซฯ ปรับเพิ่มขึ้นตามราคา Pool Gas อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายส่งคืนผลประโยชน์ Take or Pay แหล่งก๊าซฯ เมียนมา แก่ภาครัฐตามมติ กบง. และธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์มีขาดทุนเพิ่มขึ้น จากต้นทุนค่าเนื้อก๊าซฯ ที่เพิ่มขึ้นมาก ตามราคา Pool Gas ที่เพิ่มขึ้น ดังกล่าวข้างต้น

กลุ่มธุรกิจถ่านหิน

	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ราคาอ้างอิง Newcastle (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	60.4	137.3	> 100.0
ราคาขายเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	53.8	83.0	54.3
ต้นทุนเงินสด (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	42.9	49.2	14.7
ปริมาณขาย (ล้านตัน)	6.4	6.1	(4.7)

ในปี 2564 ธุรกิจถ่านหินมีรายได้จากการขายจำนวน 16,983 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,204 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.6 เมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักมาจากราคาขายถ่านหินเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 29.2 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือร้อยละ 54.3 จาก 53.8 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2563 มาอยู่ที่ 83.0 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2564 ซึ่งเป็นไปตามราคาอ้างอิง Newcastle ที่เพิ่มขึ้นจากปัญหาขาดแคลนพลังงานในหลายประเทศ และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก แม้ว่าปริมาณขายถ่านหินลดลง 0.3 ล้านตัน หรือร้อยละ 4.7 จาก 6.4 ล้านตัน ในปี 2563 มาอยู่ที่ 6.1 ล้านตัน ในปี 2564 โดยหลักจากการหยุดดำเนินการของแหล่ง Sebuku ตั้งแต่ต้นปี 2564 แม้ว่าปริมาณการผลิตจากแหล่ง Jembayan จะเพิ่มขึ้นตามแผนธุรกิจ

ในปี 2564 EBITDA มีจำนวน 7,158 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,982 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 จากปี 2563 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นตามราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น แม้ปริมาณขายจะลดลงตามที่กล่าวข้างต้น และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2564 มีจำนวน 5,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,101 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 อีกทั้งในปี 2563 มีบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถ่านหินจำนวน 8,773 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2564 ไม่มีรายการดังกล่าว ส่งผลให้ภาพรวมผลการดำเนินงานของธุรกิจถ่านหินปรับตัวดีขึ้น

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายเฉลี่ย* (หน่วย: ล้านลิตร)	**24,400**	**23,145**	**(5.1)**
ราคาเฉลี่ย (หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)			
น้ำมันเบนซิน	46.7	80.3	71.9
น้ำมันอากาศยาน	44.7	75.1	68.0
น้ำมันดีเซล	48.4	76.0	57.0

หมายเหตุ:
** เฉพาะปริมาณขายเฉลี่ยในประเทศ*

ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจน้ำมันมีรายได้จากการขายจำนวน 513,895 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83,290 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.3 จากปี 2563 จากการเพิ่มขึ้นของราคาขายเฉลี่ยน้ำมันสำเร็จรูปซึ่งปรับเพิ่มตามราคาน้ำมันในตลาดโลก แม้ว่าปริมาณขายโดยรวมปรับลดลง 1,255 ล้านลิตร หรือร้อยละ 5.1 จาก 24,400 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 420,478 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2563 เป็น 23,145 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 398,851 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2564 โดยหลักจากน้ำมันอากาศยาน เบนซิน และดีเซล เนื่องจากในช่วงต้นปี 2563 ยังไม่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2563 เริ่มมีการกลับมาเดินทางจากการผ่อนคลายมาตรการการควบคุมของภาครัฐ สำหรับกลุ่มธุรกิจ Non-oil รายได้เพิ่มขึ้น โดยหลักจากปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายเครือข่ายธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

ในปี 2564 EBITDA มีจำนวน 20,807 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 2,709 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.0 จากกลุ่มธุรกิจน้ำมันที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจากกำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อลิตรของเบนซินและดีเซลที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิลดลงตามปริมาณขายที่ลดลงจากผลกระทบของโรคโควิด 19 ในขณะที่กลุ่มธุรกิจ Non-oil มี EBITDA ปรับตัวลดลงจากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้น แม้กำไรขั้นต้นจะเพิ่มขึ้นตามรายได้ขายและบริการของธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่มที่เพิ่มขึ้น ตามการขยายสาขา ทั้งนี้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2564 มีจำนวน 14,899 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 2,186 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.2 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ภาพรวมผลการดำเนินงานของธุรกิจน้ำมันปรับตัวดีขึ้น

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายเฉลี่ย	75,527	79,134	4.8

ปี 2564 กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีรายได้จากการขายจำนวน 1,146,564 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 490,346 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.7 จากปี 2563 เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น ประกอบกับปริมาณขายเพิ่มขึ้น 3,607 ล้านลิตร หรือร้อยละ 4.8 จาก 75,527 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,297,979 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2563 เป็น 79,134 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,363,694 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2564 ส่วนใหญ่จากการค้าน้ำมันดิบระหว่างประเทศ (out-out trading) และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว และการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวระหว่างประเทศ รวมทั้งปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบเพื่อขายให้กับโรงกลั่นในประเทศที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับ ปริมาณการขายน้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ รวมถึงการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในหลายประเทศ

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

EBITDA รวมการปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงในปี 2564 มีจำนวน 5,436 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,412 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 โดยหลักจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น ประกอบกับส่วนต่างราคาซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและคอนเดนเสทในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามสูตรราคาที่อ้างอิงราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นและปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งกำไรต่อหน่วยของการค้า ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และอะโรเมติกส์ที่สูงขึ้น รวมถึงจากการซื้อ-ขายข้ามภูมิภาคในจังหวะเวลาที่เหมาะสมควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานรวมการปรับปรุงผลกระทบฯ ในปี 2564 อยู่ที่ 5,232 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,496 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
Market GRM	1.0	2.9	> 100.0
Inventory Gain (Loss) excl. NRV	(1.7)	3.3	> 100.0
Hedging Gain (Loss)	0.3	(1.1)	< (100.0)
Accounting GRM	(0.4)	5.1	> 100.0
Refinery Utilization Rate (%)	96.2	95.2	(1.0)

หมายเหตุ:
** จากโรงกลั่น 3 แห่ง คือ TOP, GC และ IRPC*

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
โอเลฟินส์			
Naphtha (MOPJ)	380	646	70.0
HDPE	880	1,182	34.3
LDPE	1,010	1,516	50.1
LLDPE	867	1,200	38.4
PP	992	1,321	33.2
อะโรเมติกส์			
Condensate	350	596	70.3
PX (TW)	577	859	48.9
PX (TW) – Condensate	227	263	15.9
BZ	485	914	88.5
BZ – Condensate	136	318	> 100.0

ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีรายได้จากการขายจำนวน 1,037,276 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 308,708 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.4 จากธุรกิจการกลั่นที่มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ดี อัตราการใช้กำลังการกลั่นของกลุ่มลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 96.2 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 95.2 ในปี 2564 เนื่องจาก GC มีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในปี 2564 ตามแผนเป็นเวลา 25 วัน

นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมีก็มีรายได้โดยรวมปรับตัวสูงขึ้น โดยหลักจากรายได้ของกลุ่มโอเลฟินส์ เนื่องจากราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PE ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบ รวมทั้งปริมาณขาย PP ที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ รายได้จากกลุ่มอะโรเมติกส์ก็เพิ่มขึ้นตามราคาผลิตภัณฑ์ BZ และ PX ที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ และปริมาณขาย PX และ BZ เพิ่มขึ้น ตามแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้น

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในปี 2564 มีจำนวน 120,733 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100,095 ล้านบาท จาก 20,638 ล้านบาท ในปี 2563 และในปี 2564 มีกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานจำนวน 81,788 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98,342 ล้านบาท จากขาดทุน 16,554 ล้านบาท ในปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผลการดำเนินงานของ**ธุรกิจการกลั่น**เพิ่มขึ้น โดย Accounting GRM เพิ่มขึ้นจากขาดทุน 0.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 เป็นกำไร 5.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2564 จากกำไรจากสต๊อกน้ำมันที่เพิ่มขึ้น (ในปี 2564 มีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน 3.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในขณะที่ปี 2563 เป็นขาดทุน 1.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) รวมทั้ง Market GRM เพิ่มขึ้นจาก 1.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 เป็น 2.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2564 จากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้น โดยหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับน้ำมันดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก
- ผลการดำเนินงานของ**ธุรกิจปิโตรเคมี**ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากทั้งผลการดำเนินงานของกลุ่มโอเลฟินส์และกลุ่มอะโรเมติกส์ที่เพิ่มขึ้นจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบโดยรวมปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว รวมทั้งกลุ่มอะโรเมติกส์มีปริมาณขายที่ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจาก GC มีปิดซ่อมบำรุงตามแผนของโรงอะโรเมติกส์แห่งที่ 2 เป็นเวลา 19 วัน ในปี 2563

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายไฟฟ้า (GWh)	19,667	20,148	2.4
ปริมาณขายไอน้ำ (พันตัน)	13,871	15,090	8.8

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานมีรายได้จากการขายในปี 2564 จำนวน 81,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,036 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.6 โดยหลักจาก GPSC ที่มีรายได้จากโรงไฟฟ้า SPP เพิ่มขึ้นตามปริมาณขายไฟฟ้าและไอน้ำรวมที่เพิ่มขึ้น รวมถึงโรงไฟฟ้า IPP ที่รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. ที่เพิ่มขึ้น

EBITDA ในปี 2564 มีจำนวน 20,918 ล้านบาท ลดลง 1,242 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.6 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นของ GPSC ที่ลดลงตามกำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้า SPP ที่ลดลงจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่สูงขึ้น ประกอบกับกำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้า IPP ลดลงเนื่องจากโรงไฟฟ้าเก็คโค่หยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานในไตรมาสที่ 1 และหยุดซ่อมบำรุงนอกแผนงานในไตรมาสที่ 2 และ 3 ทำให้รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) และรายได้ค่า EP ลดลง ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2564 มีจำนวน 10,182 ล้านบาท ลดลง 1,521 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.0 ตาม EBITDA ที่ลดลงตามกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานภาพรวมของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานลดลง โดยหลักจาก GPSC ซึ่งมีผลการดำเนินงานรวมลดลง แม้ว่าส่วนแบ่งกำไรของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีจะเพิ่มขึ้นจากปริมาณน้ำที่มากกว่าปี 2563 ซึ่งประสบปัญหาภัยแล้ง

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาพที่ 2

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,078,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 533,836 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.0 เป็นผลจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 132,476 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.4 สาเหตุหลักมาจาก
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น ลดลง 55,284 ล้านบาท โดยหลักจากเงินสดจ่ายซื้อธุรกิจโครงการโอมาน แปลง 61 ของ PTTEP และการลงทุนใน CAP รวมถึงมีการลงทุนซื้อสินทรัพย์ในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของ TOP ประกอบกับ ปตท. มีการลงทุนในท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 แม้มีเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนของ OR และเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวของ GC
  - ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 85,715 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณขายเพิ่มขึ้น โดยหลักจาก ปตท., GC, PTTT, OR และ TOP
  - สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 75,467 ล้านบาท จากปัจจัยด้านราคาของผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นจาก GC, TOP, IRPC, ปตท. และ OR
- เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น 76,508 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.5 โดยหลักจากการลงทุนใน CAP ของ TOP และการลงทุนใน Avaada ของ GPSC
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 132,697 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.3 โดยหลักจาก PTTEP จากการซื้อธุรกิจในโครงการโอมาน แปลง 61 และจากการเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างในโครงการ CFP ของ TOP รวมทั้งจากการเข้าซื้อ Allnex ของ GC
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 192,155 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.5 โดยหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและค่าความนิยม จากการเข้าซื้อ Allnex ของ GC

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,605,079 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 346,741 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 192,419 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.6 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปัจจัยด้านราคาที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจาก GC, ปตท. และ PTTT
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 154,322 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.4 เป็นผลจากเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 135,362 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, ปตท. และ TOP ขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 7,520 ล้านบาท โดยหลักจาก PTTT และ GC

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 1,472,940 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 187,095 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.6 จากผลการดำเนินงานปี 2564 เป็นกำไรสุทธิจำนวน 108,363 ล้านบาท ทั้งนี้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 62,438 ล้านบาท โดยหลักจากการเพิ่มทุนของ OR และกำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 19,302 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปีจำนวน 332,032 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเท่ากับ 312,730 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	322,425
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(385,308)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน	46,190
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,737
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,015)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงระหว่างปี-สุทธิ	(18,971)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(331)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	332,032
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	**312,730**

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 322,425 ล้านบาท โดยมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 219,658 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมจำนวน 146,790 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินจำนวน 28,163 ล้านบาท และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 18,978 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม 10,694 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม 9,010 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลงจำนวน 40,267 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 50,648 ล้านบาท

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▶ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

▷ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

▷ เอกสารแนบ

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 385,308 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- เงินจ่ายลงทุนซื้อธุรกิจและเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 263,750 ล้านบาท โดยหลักจากการเข้าซื้อ Allnex ของ GC การจ่ายลงทุนในการเข้าซื้อโครงการโอมาน แปลง 61 ของ PTTEP และจากการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นของ TOP และ GPSC
- เงินจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า รวมจำนวน 142,252 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากการลงทุนของ PTTEP ในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โครงการเอส 1 โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการจี 2/61 การลงทุนของ TOP ในโครงการ CFP และโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP) การลงทุนของ GC ในโครงการ Olefins Reconfiguration โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือหนองแฟบของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) และการลงทุนของ ปตท. ในโครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5
- เงินรับสุทธิจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นรวมจำนวน 34,304 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท. มีเงินรับ 35,741 ล้านบาท จากการครบกำหนดของเงินฝากประจำตั๋วเงินคลัง และพันธบัตรรัฐบาล

กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 46,190 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 93,760 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท., GC และ TOP
- เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 53,800 ล้านบาท โดยหลักจาก OR
- เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิ 5,648 ล้านบาท โดยหลักจาก PTTT และ GC
- เงินปันผลจ่าย 78,469 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท., GC และ PTTEP
- เงินจ่ายต้นทุนทางการเงิน 29,752 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, TOP, PTTEP, GPSC และ ปตท.

การจัดการสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19

จากการระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 ในปี 2564 กลุ่ม ปตท. ได้บริหารจัดการสภาวะวิกฤตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งรักษาความสามารถในการแข่งขันและความแข็งแกร่งของกลุ่ม ปตท. ผ่าน PTT Group Vital Center อย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินการครอบคลุมในส่วนต่าง ๆ ดังนี้

1. Workforce Protection: บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจโดยการดำเนินงานของศูนย์พลังใจในการบริหารจัดการสถานการณ์ภาพรวมของกลุ่ม ปตท. โดยกำหนดนโยบายให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) ตามความเหมาะสม ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็นรูปแบบออนไลน์ และสนับสนุนให้มีการใช้เครื่องมือด้านดิจิทัลในการส่งเสริมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. Strategic Moves: สร้างความร่วมมือในการดำเนินงานเชิงยุทธศาสตร์กับบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. และปรับปรุงผลิตภาพในการทำงาน รวมถึงติดตามผลและแนวทางการดำเนินงานในการปรับลดค่าใช้จ่ายของแต่ละบริษัทให้ได้มากขึ้น เพื่อรักษาระดับความแข็งแกร่งทางการเงินของกลุ่ม ปตท.
3. Cash & Credit Securement: มุ่งเน้นการรักษาเงินสดและสภาพคล่องให้แก่กลุ่ม ปตท. โดยจัดทำแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตและติดตามปัจจัยเสี่ยงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. จะยังคงรักษาการจัดลำดับในกลุ่มน่าลงทุนหรือ Investment Grade ไว้ได้
4. Supply Chain Management: สร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. ในการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีร่วมกัน โดยมุ่งพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด
5. Customer Engagement: ปรับปรุงรูปแบบการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า เช่น การประชุมและติดต่อผ่านโปรแกรม VDO Conference และการพัฒนาหลักสูตรอบรมในรูปแบบ VDO Online เป็นต้น

ในปี 2564 “ศูนย์พลังใจ” หรือ “ศูนย์ติดตามและเฝ้าระวังกรณีโรคอุบัติใหม่ COVID-19” ได้ดำเนินการจัดหาวัคซีนทางเลือกเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับพนักงานและครอบครัว รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมโรคโควิด 19 ภายใน ปตท. อย่างเคร่งครัด โดยมีการติดตามจำนวนผู้ติดเชื้อและบุคคลกลุ่มเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการจัดหน่วยบริการฉีดวัคซีนเชิงรุกในชุมชนพื้นที่เสี่ยง เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศที่ต้องการเร่งการฉีดวัคซีนแก่ประชาชนครอบคลุมทุกภาคส่วน เพื่อให้ประชาชนกลับมาดำเนินชีวิตตามปกติได้โดยเร็วที่สุด

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

4.2.1 ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

ปตท. บ่งชี้และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance Dimension: ESG) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยวิเคราะห์จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกบริษัท ที่ได้จากการวิเคราะห์ผลกระทบทั้งเชิงบวกและลบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าของทุกสายงานและกลุ่มธุรกิจในองค์กร ผลสำรวจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Survey) มาตรฐาน ข้อกำหนดและแนวปฏิบัติ ตลอดจนแนวโน้ม ทิศทางและความเสี่ยงระดับโลก โดยผนวกประเด็นสำคัญดังกล่าวไปในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร ในปี 2564 หนึ่งในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนยังคงเป็นประเด็นการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อนายกรัฐมนตรีได้แสดงจุดยืนด้านนโยบายว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ ในการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติ ครั้งที่ 26 ณ เมืองกลาสโกว์ สหราชอาณาจักร ซึ่งมีการประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ให้ได้ภายในปี 2608 เป็นการยกระดับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเต็มที่ เพื่อให้ประเทศไทยมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ปตท. ตระหนักดีว่าการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นสำคัญที่นำมาซึ่งโอกาสและความท้าทาย จึงนำมาเป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และบริหารจัดการความเสี่ยง ผ่านการจำลองสถานการณ์ที่สำคัญเพื่อกำหนดมาตรการและสนับสนุนเทคโนโลยีในการลดและควบคุมความเสี่ยงพร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจพลังงานใหม่และธุรกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากพลังงาน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของประเทศไทยและวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร ดังจะเห็นได้จากความมุ่งมั่นของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่องในการผลักดันการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม คือ โลกเราต้องรักษ์ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของ ปตท. ภายในปี 2583 และกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของ ปตท. ภายในปี 2593 รวมทั้งกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของกลุ่ม ปตท. ภายในปี 2593 และกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของกลุ่ม ปตท. ภายในปี 2603

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในหัวข้อย่อยการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และหัวข้อย่อยการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

4.2.2 ภาระการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. มีภาระในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม รายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาทต่อล้านเหรียญสหรัฐ

บริษัท	สกุลเงิน	วงเงิน	ให้ความสนับสนุนแล้ว		ยังไม่ได้ให้ความสนับสนุน
			ยอดเงินกู้ค้างชำระ	อื่น ๆ	
บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T))	เหรียญสหรัฐ	17[1/]	-	-	17
รวม	เหรียญสหรัฐ	**17**	**-**	**-**	**17**
บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100					
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)	เหรียญสหรัฐ	67[2/]	41	-	-
	บาท	215,236[3/]	121,516	-	60,025
รวม	เหรียญสหรัฐ	**67**	**41**	**-**	**-**
	บาท	**215,236**	**121,516**	**-**	**60,025**
รวม	เหรียญสหรัฐ	**84**	**41**	**-**	**17**
	บาท	**215,236**	**121,516**	**-**	**60,025**

หมายเหตุ:

1/ ตามหนังสือ Construction Cost Undertaking ระหว่าง ปตท. เปโตรนาส และ TTM(T) ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553 ที่กำหนดให้ ปตท. และเปโตรนาส ในฐานะผู้ถือหุ้นต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น 50 : 50 ในกรณีที่ TTM(T) ไม่สามารถชำระค่า Claims ที่ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการเรียกเก็บได้

2/ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ระหว่าง ปตท. และ PTT TCC ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2562 วงเงิน 67 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

3/ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ระหว่าง ปตท. และ PTT TCC ลงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 วันที่ 18 ธันวาคม 2562 วันที่ 4 มกราคม 2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 วันที่ 21 พฤษภาคม 2564 วันที่ 22 มิถุนายน 2564 วันที่ 7 กรกฎาคม 2564 วันที่ 20 สิงหาคม 2564 และวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 วงเงินรวม 215,236 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. จะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นโดยมีเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับตลาด และเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL)

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	วงเงินสัญญาที่ ปตท. สามารถให้บริษัทในเครือกู้	วงเงินสัญญาที่ ปตท. สามารถกู้จากบริษัทในเครือ	ให้ความสนับสนุนแล้ว	
			ยอดเงินคงค้างที่ ปตท. ให้กู้	ยอดเงินคงค้างที่ ปตท. กู้
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	5,000	5,000	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	10,000	4,000	-	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	2,200	2,200	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	10,000	1,500	-	-
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	2,000	1,500	-	-
รวม	**29,200**	**14,200**	**-**	**-**

ปตท. มีการบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นกับบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 100 ในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL) ในสกุลเงินบาท และ/หรือเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน (Uncommitted & Unsecured Short Term Loan)

ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน), บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ได้ต่อสัญญาเงินกู้ ICBL หลังจากสัญญาสิ้นสุดในวันที่ 19 ธันวาคม 2564 ไปอีกระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2565

4.2.3 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ปตท. มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อของแต่ละหน่วยธุรกิจที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะเวลารับเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกันและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย: วัน

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2563	2564	เฉลี่ย 3 ปี
AR days	28.26	31.77	24.95	28.33
AP days	29.37	33.45	30.79	31.20

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

4.2.4 แผนการลงทุนในอนาคต

ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนภายใน 5 ปีข้างหน้า (ปี 2565 - 2569) เป็นเงินรวมประมาณ 102,165 ล้านบาท โดยมีสรุปรายละเอียดประมาณการใช้เงินรายปี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ธุรกิจ	2565	2566	2567	2568	2569	รวม
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	13,232	17,798	9,989	3,671	821	45,511
ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	9,305	6,974	2,410	1,631	227	20,547
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	1,180	383	38	3	-	1,604
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และสำนักงานใหญ่	3,862	3,172	660	418	284	8,396
การลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	19,010	2,947	1,546	1,349	1,255	26,107
รวม	**46,589**	**31,274**	**14,643**	**7,072**	**2,587**	**102,165**

ทั้งนี้ ปตท. มีการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 65 โดยมีโครงการหลัก อาทิ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 ซึ่งนำก๊าซธรรมชาติเหลวมาแยกเป็นผลิตภัณฑ์อีเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว รวมถึงถังเก็บผลิตภัณฑ์อีเทนและสถานีรับจ่ายเพื่อเพิ่มความสามารถในการนำเข้าผลิตภัณฑ์อีเทน รวมทั้งโครงการท่อส่งก๊าซฯ บางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ทั้งนี้ ยังมีการลงทุนผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ การขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งที่ 2 (หนองแฟบ) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 238,032 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. “Powering Life with Future Energy and Beyond” ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science: ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ให้เกิดขึ้นในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของภาครัฐ) และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

แหล่งเงินหลักที่ ปตท. คาดว่าจะนำมาใช้ในการลงทุนตามแผนดังกล่าวข้างต้น จะมาจากเงินสดรับสุทธิจากดำเนินงาน รวมถึงเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้หรือเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้ แผนการลงทุนข้างต้นเป็นแผนการลงทุนของ ปตท. รวมถึงการร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อนึ่ง แผนการลงทุนในอนาคตของบริษัท Flagship ได้นำเสนอในส่วนที่ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย

4.2.5 โครงการหลักในอนาคตของ ปตท.

โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

- **ระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 จากระยองไปไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: ร้อยละ 86.71 (รวมการก่อสร้างทั้ง 3 ส่วน)
  - กำหนดแล้วเสร็จปี 2565

โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดหา/ นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Facilities)

ปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวกับ Qatargas, Shell, BP และ Petronas จำนวนทั้งสิ้น 5.2 ล้านตันต่อปี และมีความพร้อมในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อรองรับปริมาณการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- **โครงการ LNG Receiving Terminal 2:**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2564: ร้อยละ 92.46
  - ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 มีมติให้ ปตท. ดำเนินการขยายกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวที่ 7.5 ล้านตันต่อปี
  - มีกำหนดส่งก๊าซธรรมชาติได้ 2.5 ล้านตันต่อปี ในช่วงกลางปี 2565 และอีก 5 ล้านตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2565
- **โครงการ LNG Receiving Terminal อื่น ๆ (LNG Receiving Terminal 3):**
  - ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 มีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจา และร่างสัญญาร่วมทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเสนอมา โดยให้บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (GULF) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70) เป็นผู้ดำเนินการถมทะเล มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Receiving Terminal 3 ช่วงที่ 1 ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการประมาณปี 2570

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซฯ ในปี 2564

Plant	1Q2564	2Q2564	3Q2564	4Q2564
GSP #2	**SD** (1 - 2 ม.ค.: 2 วัน)			
GSP #3		**TD 70%** (12 เม.ย.: 1 วัน)	**SD** (23 - 30 ก.ย.: 8 วัน)	**SD** (1 - 6 ต.ค.: 6 วัน)
GSP #5	**TD 27 - 50%** (1 - 9 ม.ค.: 9 วัน)	**TD 50%** (17 - 27 เม.ย.: 11 วัน)		
GSP #6		**TD 20%** (13 เม.ย.: 1 วัน)	**Major SD** (1 - 26 ก.ค.: 26 วัน)	**SD** (7 - 15 ต.ค.: 9 วัน)
ESP	**TD 40%** (1 - 2 ม.ค.: 2 วัน)		**TD 60%** (23 - 30 ก.ย.: 8 วัน)	**TD 60%** (1 - 6 ต.ค.: 6 วัน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซฯ ในปี 2565

Plant	1Q2565	2Q2565	3Q2565	4Q2565
GSP #2		**TD** (1 - 23 พ.ค.: 23 วัน)		
GSP #3		**TD** (1 - 23 พ.ค.: 23 วัน)		
GSP #4			**Major SD** (1 - 20 ก.ย.: 20 วัน)	
GSP #6				**Major SD** (ธ.ค.: 15 วัน)
ESP		**Major SD** (1 - 23 พ.ค.: 23 วัน)		

หมายเหตุ:
** TD: Turn down (ลดกำลังการผลิต)*
*** SD: Shut down (หยุดการผลิต)*

โครงการเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation: EECi)

จากมติคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบหลักการโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ให้เป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน เพื่อส่งเสริม 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายให้เป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่ออนาคต (New Engine of Growth) โดยดำเนินการใน 3 จังหวัดภาคตะวันออก ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรานั้น กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจึงเสนอแนวทางการยกระดับและพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเป็นพื้นที่นวัตกรรมใหม่ในเขตระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ที่มีระบบนิเวศนวัตกรรมที่เหมาะสม ช่วยส่งเสริมให้เกิดการทำวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมร่วมกันระหว่างภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย รวมถึงชุมชนในพื้นที่ เพื่อช่วยยกระดับและพัฒนาอุตสาหกรรมเดิม รวมถึงสร้างให้เกิดอุตสาหกรรมใหม่ ทั้งในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกและในพื้นที่อื่น ๆ ทั่วประเทศ อันจะนำไปสู่การเป็นประเทศแห่งนวัตกรรม ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลอดจนนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

เขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi) ณ วังจันทร์วัลเลย์ มีเนื้อที่โดยรวมประมาณ 3,450 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ของโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) และโครงการปลูกป่าวังจันทร์รวมกันประมาณ 1,000 ไร่ และพื้นที่รอการพัฒนาร่วมกันระหว่างกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและ ปตท. ประมาณ 2,450 ไร่ ซึ่งในพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์นี้จะถูกออกแบบให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของประเทศ ที่พร้อมรองรับกิจกรรมวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมของทุกภาคส่วนในพื้นที่ EECi ได้แก่ พื้นที่รองรับการดำเนินกิจกรรมวิจัยพัฒนาของภาคเอกชน ศูนย์พัฒนาวิสาหกิจเริ่มต้น (Startups and Innovation Center) แหล่งรวมศูนย์วิเคราะห์ทดสอบและโครงสร้างพื้นฐานคุณภาพของประเทศ (National Quality Infrastructure) รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อขยายผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ (Translational Research Infrastructure) เช่น โรงงานต้นแบบ (Pilot Plant) โรงงานสาธิต (Demonstration Plant) และพื้นที่ทดลองผลิตและพื้นที่ทดสอบตลาด (Living Lab) เป็นต้น นอกจากนี้ ในบริเวณพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ยังมีพื้นที่พักอาศัย สถานที่พบปะสังสรรค์ สถานที่ออกกำลังกาย โรงแรม สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ รวมถึงโรงเรียนนานาชาติ/โรงเรียนสองภาษา ตลอดจนพื้นที่สีเขียว เพื่อรองรับนวัตกร ผู้เชี่ยวชาญชาวไทยและต่างประเทศ เอกชน ตลอดจนกลุ่มเป้าหมายอื่น ๆ เพื่อให้เป็นพื้นที่เพื่อการพัฒนานวัตกรรมของประเทศไทย

อนึ่ง คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 โดยปัจจุบันงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคดำเนินการแล้วเสร็จ เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 ที่ผ่านมา ปัจจุบันมีสัญญาเช่าพื้นที่แล้วกับลูกค้าจำนวน 5 ราย และคณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้าง EECi Community Zone Phase 1 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2564 เพื่อรองรับการใช้ชีวิตของบุคลากรในพื้นที่ ทั้งนี้ โครงการ EECi ณ วังจันทร์วัลเลย์ ยังได้รับอนุมัติตราสัญลักษณ์ Smart City เพื่อรองรับการเป็นเมืองอัจฉริยะ จากคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและบริหารโครงการเมืองอัจฉริยะอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 อีกด้วย

4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยแสดงเปรียบเทียบกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	292,542.46	332,032.07	312,730.12
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	-	84,888.67	48,906.98
เงินลงทุนชั่วคราว	38,263.31	-	-
ลูกหนี้การค้า	167,641.02	110,527.81	196,242.81
ลูกหนี้อื่น	49,611.75	51,698.64	64,733.54
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2,669.22	1,718.43	1,579.82
สินค้าคงเหลือ	117,746.96	93,526.88	168,994.35
พัสดุคงเหลือ	34,379.14	36,252.19	41,415.83
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	3,686.31	1,629.00	4,072.92
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,680.69	1,216.11	2,034.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,877.85	4,677.56	9,984.02
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	2,763.08	2,711.46
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**717,098.71**	**720,930.44**	**853,405.88**

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	-	23,055.49	46,464.44
เงินลงทุนเผื่อขาย	6,687.35	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	49,512.82	48,931.85	52,280.02
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	25,670.17	26,748.63	76,499.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	17,931.83	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	12,474.41	9,631.51	8,623.74
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7,987.23	8,026.08	10,458.68
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,294,979.08	1,292,716.83	1,425,414.44
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	70,830.83	79,420.06
ค่าความนิยม	107,197.34	106,994.15	182,651.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	79,967.67	68,473.14	144,866.46
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	87,530.42	86,945.40	104,594.60
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47,611.10	54,694.33	63,529.29
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	3,810.60	3,514.92	2,594.10
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,616.48	7,949.89	11,178.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,889.75	14,739.39	16,037.46
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**1,769,866.25**	**1,823,252.44**	**2,224,612.95**
รวมสินทรัพย์	**2,486,964.96**	**2,544,182.88**	**3,078,018.83**

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	44,440.53	4,222.87	11,631.87
เจ้าหนี้การค้า	160,669.13	108,188.92	213,784.47
เจ้าหนี้อื่น	78,396.76	66,684.10	103,079.15
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50,439.93	73,777.91	87,648.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,342.43	7,652.91	10,741.80
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	111.20
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	30,136.90	19,229.93	33,423.50
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะสั้น	1,289.37	1,890.06	8,897.75
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	2,522.08	3,718.84	4,411.72
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,163.33	3,863.74	5,928.48
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,384.85	7,221.35	11,909.66
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	1,575.60	2,085.89
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**379,785.31**	**298,026.23**	**493,654.24**

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	555,018.26	664,732.46	786,223.59
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,727.51	45,117.01	53,468.02
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	59,199.83	57,904.38	95,944.77
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32,590.21	34,198.99	36,895.46
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะยาว	90,599.92	96,770.50	84,696.39
เงินมัดจำถังก๊าซ	11,656.78	11,873.80	12,157.17
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	2,702.43	5,428.85	3,714.84
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18,948.81	20,073.35	12,222.93
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27,696.28	24,212.22	26,101.70
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**806,140.03**	**960,311.56**	**1,111,424.87**
รวมหนี้สิน	**1,185,925.34**	**1,258,337.79**	**1,605,079.11**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	28,563.00	28,563.00	28,563.00
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	28,563.00	28,563.00	28,563.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29,211.13	29,211.13	29,211.13
ส่วนเกินทุน(ต่ำกว่าทุน)จากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(36,250.86)	(31,517.93)	3,095.60
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,857.25	2,857.25	2,857.25
ทุนสำรองเพื่อกองทุนประกันวินาศภัย	1,243.65	1,265.21	1,272.72
ยังไม่ได้จัดสรร	869,016.09	869,260.27	922,091.72
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(16,036.15)	(17,598.53)	19,604.80
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	878,604.11	882,040.40	1,006,696.22
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	422,435.51	403,804.69	466,243.50
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,301,039.62**	**1,285,845.09**	**1,472,939.72**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,486,964.96**	**2,544,182.88**	**3,078,018.83**

4.3.2 งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,219,738.67	1,615,664.66	2,258,818.49
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,967,529.01	1,446,649.07	1,882,251.51
กำไรขั้นต้น	**252,209.66**	**169,015.59**	**376,566.98**
รายได้อื่น	20,397.36	18,312.51	28,940.03
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์	(417.40)	2,266.48	(31,958.11)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	15,312.83	9,269.53	(6,468.63)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**287,502.45**	**198,864.11**	**367,080.27**
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	27,573.73	27,199.41	27,245.59
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	65,002.29	68,791.39	83,044.89
ค่าภาคหลวง	17,882.47	13,398.30	17,978.44
กำไรจากการดำเนินงาน	**177,043.96**	**89,475.01**	**238,811.35**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	6,007.99	4,177.72	9,010.12
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**183,051.95**	**93,652.73**	**247,821.47**
ต้นทุนทางการเงิน	27,971.47	28,536.47	28,163.28
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**155,080.48**	**65,116.26**	**219,658.19**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,988.88	25,166.50	67,590.57
กำไรสำหรับปี	**122,091.60**	**39,949.76**	**152,067.62**
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	92,950.60	37,765.81	108,363.41
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	29,141.00	2,183.95	43,704.21
	122,091.60	**39,949.76**	**152,067.62**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	**3.20**	**1.32**	**3.79**

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

4.3.3 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
กำไรสำหรับปี	122,091.60	39,949.76	152,067.62
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(27,899.83)	(828.45)	45,680.23
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	43.16	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(21.43)	-	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(22.00)	(1.94)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	4.40	0.39
กำไร(ขาดทุน)จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,182.55)	(1,487.88)	951.28
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(92.55)	447.47	(221.99)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(503.11)	757.89	493.90
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,095.55)	(629.88)	4,502.98
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	408.80	115.58	(1,481.64)
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(2,906.54)	9,253.35
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	66.77	(2,579.07)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(97.64)	(225.87)	76.02
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(30,440.70)	(4,708.50)	56,673.51
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**91,650.90**	**35,241.25**	**208,741.13**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	73,509.92	34,485.35	147,818.26
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	18,140.98	755.90	60,922.87
	91,650.90	**35,241.25**	**208,741.13**

4.3.4 งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	155,080.48	65,116.26	219,658.19
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	133,204.18	139,879.64	146,789.78
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	31.18	318.04	121.50
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	221.28	(1.96)	1,153.21
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	(503.79)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(31.48)	(125.06)	(10,693.78)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	291.12	11,907.83	13,287.04
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(434.02)	9.45	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(6,007.99)	(4,177.72)	(9,010.12)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	7,063.16	2,554.02	3,397.66
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(8,259.06)	(3,682.98)	18,977.89
(กำไร)ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	3,123.61	3,605.66	(1,703.37)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	837.92	268.86
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน	-	156.28	(52.67)
(โอนกลับ)ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	(77.02)	600.05	(1,603.92)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	2,368.68	1,943.21	6,763.91
โอนกลับค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(3,079.36)	(468.65)	(163.40)
สำรองพัสดุสิ้นเปลืองเสื่อมสภาพ	453.01	610.67	1,437.61
เงินปันผลรับ	(383.03)	(620.39)	(457.21)
ดอกเบี้ยรับ	(7,836.97)	(3,933.50)	(2,522.34)
ต้นทุนทางการเงิน	27,971.47	28,536.47	28,163.29
อื่น ๆ	4.46	223.81	31.23
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	303,703.70	243,289.05	413,339.57
สินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	26,662.91	19,155.94	(40,266.64)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	330,366.61	262,444.99	373,072.93
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(65,259.23)	(43,853.24)	(50,648.24)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	265,107.38	218,591.75	322,424.69

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินจ่ายสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(144,336.35)	(143,343.98)	(135,677.73)
เงินจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,861.37)	(3,608.60)	(2,466.02)
เงินจ่ายสำหรับการสำรวจและประเมินค่า	(3,700.25)	(2,929.00)	(4,200.41)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(457.41)	(280.66)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	-	(7,292.63)	(12,242.81)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(164,377.95)	(1,615.03)	(207,569.37)
เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า	-	-	(1,745.30)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(4,856.29)	(2,569.73)	(50,379.46)
เงินจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(837.25)	(3.48)	(9,649.61)
เงินสดจ่ายสำหรับตราสารอนุพันธ์	-	(773.69)	(31.37)
เงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,855.86)	-	-
เงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนเผื่อขาย	(241.11)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	929.64	253.15	372.58
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	-	15,185.63	4,467.44
เงินสดรับจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	-	1,560.49
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์	-	-	382.07
เงินสดรับจากการขายและการลดทุนของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	488.93	1,182.30	1,774.03
เงินรับจากการขายเงินลงทุนเผื่อขาย	10,693.13	-	-
เงินรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	28.29	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว	3,490.28	2,274.76	1,221.52
เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์	-	729.98	33.65
เงินรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าในสถานีบริการน้ำมัน	16.68	1.72	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	108,719.16	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง(เพิ่มขึ้น)	269.91	-	(12,383.52)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	(53,764.92)	34,304.08
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	6,424.63	2,864.81	2,008.25
เงินปันผลรับ	4,787.57	5,282.51	5,193.92
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(188,218.21)	(188,583.61)	(385,308.23)

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	18,346.18	267.65	53,800.03
เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	-	-	1,353.93
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาว	174,649.44	210,692.85	207,295.90
เงินสดรับจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.96	-	-
เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์	-	-	58.28
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(101,517.72)	(73,027.21)	(104,120.16)
เงินจ่ายค่างวดตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,358.24)	(8,371.81)	(9,416.01)
เงินสดจ่ายตราสารอนุพันธ์	-	(481.27)	(179.80)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(30,750.89)	(964.92)	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(40,806.27)	-	(28.51)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	(1,187.60)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(701.55)	(1,124.55)	108.73
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	19,910.18	(40,368.11)	5,539.10
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(25,462.32)	(26,938.73)	(29,752.34)
เงินปันผลจ่าย	(81,350.83)	(51,624.22)	(78,469.13)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(70,225.66)	8,059.68	46,190.02
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3,075.30)	1,432.81	2,737.22
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,230.07)	105.04	(5,014.81)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(116.06)	(330.84)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	358.14	39,489.61	(19,301.95)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	292,184.32	292,542.46	332,032.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	**292,542.46**	**332,032.07**	**312,730.12**

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

4.3.5 ผลดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ: EBITDA และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ			
การจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติ			
รายได้จากการขาย	502,110.73	403,626.39	464,037.56
ต้นทุนขาย	419,035.09	340,201.60	367,916.83
กำไรขั้นต้น	83,075.64	63,424.79	96,120.73
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	12,822.34	9,338.53	10,585.78
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,153.35	855.33	961.68
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	71,406.65	54,941.59	86,496.63
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	18,923.61	19,246.05	18,729.02
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	52,483.04	35,695.54	67,767.61
กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม			
รายได้จากการขาย	191,052.73	160,400.68	219,068.07
ต้นทุนขาย	24,756.76	26,151.93	28,069.32
กำไรขั้นต้น	166,295.97	134,248.75	190,998.75
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	14,210.27	12,577.00	13,963.18
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	16,944.73	12,798.16	16,994.69
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,712.66	1,170.85	4,324.56
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	136,853.63	110,044.44	164,365.44
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	62,810.84	65,009.14	70,062.33
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	74,042.79	45,035.30	94,303.11

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
กลุ่มธุรกิจถ่านหิน			
รายได้จากการขาย	15,379.95	10,779.10	16,983.50
ต้นทุนขาย	10,335.08	6,680.75	7,905.89
กำไรขั้นต้น	5,044.87	4,098.35	9,077.61
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	472.66	378.83	792.83
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	937.73	600.14	983.75
รายได้(ค่าใช้จ่าย)จากการดำเนินงานอื่น	96.98	57.60	(143.02)
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	3,731.46	3,176.98	7,158.01
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,437.48	1,873.50	1,754.04
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,293.98	1,303.48	5,403.97
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	127,819.81	82,034.32	167,474.69
กลุ่มธุรกิจน้ำมัน			
รายได้จากการขาย	579,667.46	430,604.52	513,895.44
ต้นทุนขาย	542,164.17	395,239.07	475,532.51
กำไรขั้นต้น	37,503.29	35,365.45	38,362.93
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	23,244.82	19,729.63	19,863.47
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	3,635.34	2,461.94	2,307.80
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	17,893.81	18,097.76	20,807.26
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	4,109.28	5,384.88	5,907.80
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	13,784.53	12,712.88	14,899.46
กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ			
รายได้จากการขาย	1,085,029.50	656,217.84	1,146,564.16
ต้นทุนขาย	1,082,185.13	655,525.75	1,133,967.17
กำไรขั้นต้น	2,844.37	692.09	12,596.99
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	9,557.08	11,611.90	6,415.49
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	6,576.62	10,154.01	4,558.00
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	(136.09)	(765.80)	10,739.50
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	118.00	288.39	203.62
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(254.09)	(1,054.19)	10,535.88

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2562 (ตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)
กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น			
รายได้จากการขาย	976,149.70	728,567.95	1,037,275.81
ต้นทุนขาย	908,814.95	688,340.67	888,952.48
กำไรขั้นต้น	67,334.75	40,227.28	148,323.33
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	24,589.89	22,621.98	30,001.98
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	2,537.72	3,032.96	2,411.92
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	45,282.58	20,638.26	120,733.27
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	35,222.68	37,191.67	38,945.25
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	10,059.90	(16,553.41)	81,788.02
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	23,590.34	(4,894.72)	107,223.36
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน			
รายได้จากการขาย	72,685.21	76,226.03	81,262.43
ต้นทุนขาย	52,586.33	52,442.56	59,699.92
กำไรขั้นต้น	20,098.88	23,783.47	21,562.51
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,344.04	2,665.69	3,716.28
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	734.44	1,041.67	3,071.93
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	18,489.28	22,159.45	20,918.16
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	9,229.25	10,456.43	10,735.55
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	9,260.03	11,703.02	10,182.61
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ			
รายได้จากการขาย	3,403.53	3,439.21	3,557.68
ต้นทุนขาย	3,569.68	3,422.74	3,758.66
กำไรขั้นต้น	(166.15)	16.47	(200.98)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,824.38	4,170.07	4,716.77
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,986.68	1,484.18	1,568.59
รวมขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	(3,003.85)	(2,669.42)	(3,349.16)
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	353.04	429.58	452.17
รวมขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(3,356.89)	(3,099.00)	(3,801.33)
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานก่อนหักรายการที่ยังไม่ได้จัดสรรและรายการระหว่างกัน	157,313.29	85,743.62	281,079.33
บวก (หัก) รายการระหว่างกัน	(1,545.27)	48.59	87.11
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	155,768.02	85,792.21	281,166.44

4.3.6 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินและกำไรต่อหุ้น	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.89	2.42	1.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.31	1.77	1.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	12.74	11.33	14.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	28.26	31.77	24.95
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	12.26	10.76	11.69
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	29.37	33.45	30.79
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	11.36	10.46	16.67
อัตรากำไรสุทธิ	%	5.50	2.47	6.73
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	10.61	4.29	11.47
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.04	1.59	5.41
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	10.11	3.09	11.19
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.92	0.64	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[1/]	เท่า	0.51	0.62	0.64
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	12.97	9.74	12.54
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้น[2/]	บาท/หุ้น	3.20	1.32	3.79

หมายเหตุ:
[1/] อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
[2/] คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 28,563.00 ล้านหุ้น

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลสำคัญอื่น

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

5.2.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ถูกบริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ปฏิบัติตามสัญญาหรือร่วมกันรับผิดชดใช้ค่าสินไหมทดแทน

กรณี บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มีสัญญาขายกากคอนเดนเสท (CR) ให้ ปตท. เพื่อขายต่อให้แก่บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)) มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี ครบกำหนดในวันที่ 31 มกราคม 2555 โดยที่สัญญามีลักษณะแบบ Back-to-Back เมื่อบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ได้แจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับ ปตท. ปตท. จึงแจ้งไม่ต่ออายุสัญญากับบริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) แต่บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) เห็นว่าสัญญาดังกล่าวไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด จึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และฟ้องคดีต่อศาลแพ่งเรียกร้องให้ ปตท. และบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติตามสัญญาโดยดำเนินการขายกากคอนเดนเสทให้แก่บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ต่อไปอีก หรือหากไม่ปฏิบัติตามสัญญาก็ให้ร่วมกันชดใช้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสู้คดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำให้การต่อศาลแพ่งแล้ว โดยศาลแพ่งได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระค่าเสียหายบางส่วน แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่าคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าวอาจมีความคลาดเคลื่อนในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. โดยพนักงานอัยการจึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการและ ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลแพ่งแล้ว เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาด และวันที่ 13 มีนาคม 2563 ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564 ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินแก่บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,200 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ปตท. ได้ใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ที่บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ต้องจ่ายแก่ ปตท. ในอีกคดีหนึ่งที่ศาลฎีกามีคำพิพากษาถึงที่สุดให้บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าผลิตภัณฑ์ค้างชำระแก่ ปตท. เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,800 ล้านบาท และผลของการหักกลบลบหนี้ ทำให้บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) จะต้องชำระเงินให้แก่ ปตท. เป็นจำนวนเงินประมาณ 600 ล้านบาทต่อไป

บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือลงวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ส่งข้อเสนอขอชำระหนี้ส่วนที่เหลือแก่ ปตท. โดยอ้างว่า ข้อเสนอดังกล่าวเป็นไปตามคำพิพากษาของศาลฎีกาและตามข้อตกลงการหักกลบลบหนี้เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้ ปตท. ได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า ข้อเสนอดังกล่าวไม่เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลฎีกาและข้อตกลงการหักกลบลบหนี้ ปตท. จึงได้ปฏิเสธข้อเสนอของบริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ได้ชำระหนี้ส่วนที่เหลือให้กับ ปตท. เป็นจำนวนเงินประมาณ 618 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่ครบถ้วนตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

5.2.2 บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ใช้สิทธิตามข้อสัญญานำข้อพิพาทตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ใช้สิทธิเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหายจากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่น ๆ ตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ จาก ปตท. ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการแทนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัดแล้วซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าวปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น พร้อมทั้ง

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▶ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

▷ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

▷ เอกสารแนบ

ยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาปรากฏว่า คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วนแก่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการมีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. จึงได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ส่วนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยปรับลดจำนวนเงินลงบางส่วน แต่อย่างไรก็ดี ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของ ปตท. ไว้พิจารณา คดีถึงที่สุดเป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ปตท. ได้วางเงินชำระหนี้ตามคำพิพากษา เป็นเงินประมาณ 4,543.5 ล้านบาท ต่อศาลแพ่งแล้ว

5.2.3 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด นำข้อพิพาทตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 (บนบก) สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

จากการที่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ตามข้อ 5.2.2 ถูกศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้ ปตท. ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาต่าง ๆ ตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 (บนบก) ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้ว ยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ประกอบกับ ปตท. ก็มีข้อโต้แย้งและข้อเรียกร้องกับบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ปตท. จึงได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัดทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดยกคำเสนอข้อพิพาทของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด และยกข้อเรียกร้องแย้งของ ปตท. ทั้งนี้ คู่พิพาทมีสิทธิขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลที่มีเขตอำนาจภายใน 90 วันนับแต่วันที่ได้รับสำเนาคำชี้ขาด และในคดีล้มละลาย ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้แล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนพิจารณาในคดีล้มละลาย เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง และ ปตท. ได้ยื่นคำร้องคัดค้านแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

หมายเหตุ:
1. *ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องเป็นจำนวนเงิน 6,576,076,914 บาท และ 42,574,820 เหรียญสหรัฐฯ*
2. *หนี้ที่ ปตท. ขอรับชำระในคดีล้มละลาย เฉพาะสัญญานี้เป็นจิน 643,544,641 บาท*

5.2.4 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าจ้างค้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดีให้แก่ ปตท. ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมา ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษาที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลางเห็นพ้องต้องกันว่า คดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่งได้ดำเนินการโอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดตามคำฟ้องของบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ศาลปกครองกลางก็จักได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิด ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค้างชำระ และ/หรือ ค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือ ค่าเสียหาย โดยจำนวนเงินนั้นขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง

5.2.5 ปตท. ฟ้อง บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

หลังจาก ปตท. ได้บอกเลิกสัญญากับบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ปตท. ได้ดำเนินโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 จนแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ชดใช้ค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาและทิ้งงานตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีที่บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ฟ้อง ปตท. (ข้อ 5.2.4) ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ได้แถลงข้อเท็จจริงต่อศาลปกครองกลางว่า เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลคดีกฎหมายบริษัทแห่งชาติ (The National Company Law Tribunal) แห่งประเทศอินเดีย ได้มีคำสั่งให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ดเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และมีคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดูแลกิจการของบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด (Resolution Professional) ตามกฎหมายประเทศอินเดียแล้ว ปตท. ได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงดังกล่าว พบว่า เป็นความจริง ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 ปตท. จึงได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าหน้าที่ดูแลกิจการของบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ณ ประเทศอินเดีย ปัจจุบันอยู่ระหว่างเจ้าหน้าที่ดังกล่าวพิจารณาคำขอรับชำระหนี้ของ ปตท. สำหรับคดีของศาลปกครองกลางอยู่ระหว่างศาลพิจารณากำหนดแนวทางดำเนินคดีต่อไป

5.2.6 ผู้ตรวจการแผ่นดินยื่นฟ้องกระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ต่อศาลปกครองกลาง กรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยให้แก่กระทรวงการคลัง ตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ฟ้องร้องกระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน ปตท. กับพวกต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 510/2559 โดยมีคำขอท้ายฟ้อง ดังนี้

1) ให้เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 ธันวาคม 2550 และมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 10 สิงหาคม 2553
2) ให้กระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน และ ปตท. ดำเนินการแบ่งแยกและโอนทรัพย์สินสุทธิตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2544 จำนวน 68,570 ล้านบาท รวมทั้งค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นใด
3) เพิกถอนการแบ่งแยกทรัพย์สินในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ตามที่ผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้าง

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียก ปตท. ให้ทำคำให้การแก้คำฟ้อง โดยให้ชี้แจงเฉพาะในประเด็นเกี่ยวกับกรณีการแบ่งแยกทรัพย์สินของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินให้กับผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 (กระทรวงการคลัง) ว่าได้ดำเนินการครบถ้วนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 แล้ว หรือไม่เพียงใด ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การและคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลาง และศาลปกครองได้มีคำสั่งสิ้นสุดแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง ผู้ตรวจการแผ่นดินไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง คดีจึงถึงที่สุดตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

5.3 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ปตท. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร ให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่า หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิด ความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุน และสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น

สร้างความเชื่อมั่น ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) ตั้งขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

ปตท. ได้รับผลการประเมินอันดับระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring)

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปตท. ได้ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในด้านการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่า หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ตั้งแต่แปลงสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปลายปี 2544 คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้จัดทำนโยบายด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้ในข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 และใช้ชื่อว่า “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” หรือคู่มือ CG

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่สร้างพลังขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เติบโตต่อเนื่อง ส่งเสริมเศรษฐกิจประเทศตามวิสัยทัศน์ “Powering Life with Future Energy and Beyond” พร้อมตอบโจทย์วิถีชีวิตในอนาคต ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Technology for All) ควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ (Partnership and Platform) บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โปร่งใส ตรวจสอบได้ (Transparency and Sustainability)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดีการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นคำมั่นสัญญาและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้จัดทำนโยบายด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้ในข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่าง ประธานกรรมการ กับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ออกจากกันอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดโครงสร้าง องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของ ปตท. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ กำกับ ติดตาม และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวอย่างยั่งยืน
4. คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.
7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.
8. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องดำเนินการให้ผู้ถือหุ้น ปตท. ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับ ปตท. รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นกับ ปตท.
10. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. เพื่อให้นักลงทุนและผู้สนใจทั้งชาวไทยและต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้ประโยชน์หรือนำไปใช้อ้างอิง

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่ ปตท. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และให้เวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของ ปตท. แต่งตั้งฝ่ายบริหาร เพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้งกรรมการ ปตท.

เนื่องจากคณะกรรมการภายใต้การนำของประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินการของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลและบรรลุเป้าหมายที่เป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยสามารถสร้างและเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภาครัฐ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ

2. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น ย่อมบิดเบือนการตัดสินใจให้ตัดสินเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ ปตท. กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระ จึงไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

3. บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต อีกทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการจึงต้องทำหน้าที่อย่างเป็นมืออาชีพในการดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อดูแลการทำงานและผลประกอบการของฝ่ายจัดการ การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทน

4. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวันของฝ่ายจัดการ โดยแบ่งบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน
- กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของ ปตท.
- ส่งเสริมดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมถึงส่งเสริมดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอข้อมูล และกรรมการสามารถให้ความเห็นในประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการ และระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

5. การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

เพื่อให้มีการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพคณะกรรมการ ปตท. จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

6. การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

กรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ปตท. โดยมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละคนต้องได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร

7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้มีการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป

9. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการ ปตท. และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ โดยสำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป (รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายงานภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร"** และ **"หัวข้อ 8.1.2 (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท."**)

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการ ปตท. ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. มีระบบการคัดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก ปตท. และเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ปตท. ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย/ แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อให้มีความพร้อมขึ้นด้ารงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า

11. การพัฒนากรรมการ

ปตท. ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของ ปตท. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดย ปตท. ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี นอกจากนี้ ปตท. ยังสนับสนุนจัดการอบรมภายใน (In-housing Briefing) โดยการเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ปตท. กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกครั้ง โดยกรรมการใหม่จะได้รับคู่มือกรรมการ เอกสาร ข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. และการรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เช่น การเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของ ปตท. เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ปตท. ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ภายในเวลาสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

12. หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.

หลักการการไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิ หรือดำรงตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. รายละเอียดเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ปตท. ซึ่งได้ระบุรายละเอียดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำเป็นคู่มือ PTT Way และกำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. ผ่านผู้แทน ปตท. ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้กลุ่ม ปตท. มีเอกภาพในการดำเนินงาน ก่อให้เกิดพลังร่วม เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการแข่งขันในระดับสากลให้กับกลุ่ม ปตท. เพื่อให้กลุ่ม ปตท. เติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืนต่อไป

กรอบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. จะประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล 5 ประการ ได้แก่

1. **การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)** โดยเป็นไปตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกันของกลุ่ม ปตท. หรือข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
2. **ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations)** รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแล เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่ม ปตท. และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ โดยข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เหล่านี้ เป็นสิ่งที่ผู้แทน ปตท. ซึ่งได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
3. **การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)** โดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
4. **การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)** ดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) จาก ปตท. สู่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับดูแล ผ่านผู้บริหาร ปตท. ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวต้องดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตน เพื่อถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ไปยังบริษัทที่ตนถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
5. **คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)** เช่น คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTTGMC) รวมถึงคณะกรรมการตามนโยบายด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยเป็นเวทีสำหรับการปรึกษาหารือ และกำหนดทิศทางการดำเนินงานร่วมกัน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน รวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่หลักตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ดังนี้

บทบาทของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่

- แต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน
- กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- เข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
- ตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บทบาทของกรรมการบริษัท มีหน้าที่

- กำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมถึงการติดตามประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน เพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น
- ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care), ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty), ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา (Duty of Disclosure)
- กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

บทบาทของผู้บริหารสูงสุด มีหน้าที่

- บริหารบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- สร้างความเชื่อมโยงด้านกลยุทธ์และนโยบายของกลุ่ม ปตท. กับบริษัทให้เป็นรูปธรรมในทางปฏิบัติ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care), ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty), ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา (Duty of Disclosure)
- ดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) และสนับสนุนให้ความร่วมมือด้านการตรวจสอบภายใน

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ปี 2564 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 34 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ Flagship 6 บริษัท) ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างพลังร่วมและเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งให้ผู้บริหารของ ปตท. ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย

4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ให้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. มีผู้บริหารอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 21 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีมติกำหนดแนวปฏิบัติหลักการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยปี 2558 คณะกรรมการได้มีมติให้ถือหลักการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อซักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2564 ปตท. ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 9 เมษายน 2564 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โดยได้ปฏิบัติตามมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างเคร่งครัด และได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยในปี 2564 ปตท. ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2564 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 9 เมษายน 2564 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 18 มีนาคม 2564 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 31 มีนาคม - 2 เมษายน 2564) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2564)

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระซึ่งในปีนี้ เพื่อสุขอนามัยที่ดี ปตท. ได้จัดเตรียมกระดาษและแบบส่งคำถามผ่านระบบออนไลน์ให้ผู้เข้าประชุมสอบถามแทนการใช้ไมโครโฟนจากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ได้กำหนดการประชุมเวลา 13.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 11.00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 1,761 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 126 ราย และรับมอบฉันทะ 1,635 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 21,511,481,556 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.3124 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 28,562,996,250 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

- กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมครบจำนวน 15 คน โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ร่วมชี้แจงข้อมูลด้านบนเวทีและผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย
- ผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แก่ นางสาววรารพ ประภาศิริกุล
- ที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานตรวจสอบและสอบการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่ 1. นางวีระนุช ธรรมาวรานุคุปต์ 2. นายวีรากร สำราญเวทย์

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 15.30 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 2,375 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 152 ราย และรับมอบฉันทะ 2,223 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 23,539,084,560 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 82.4111 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปี และแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใด ๆ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการคนใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการคนนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 ปตท. จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 9 เมษายน 2564) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียงและผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่น ๆ สำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายคนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 1,000,000 หุ้น และจะต้องถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนดังกล่าวต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตั้งแต่เดือนกันยายน - พฤศจิกายน 2563 เพื่อเตรียมการในกรณีต้องเสนอชื่อกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ 6 สิงหาคม 2562

ทั้งนี้ ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 จนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้น

แม้จะดำเนินการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และปฏิบัติตามมาตรการของรัฐที่คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ ปตท. ยังคงอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายภายใต้มาตรการ Social Distancing โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การจัดให้มีการถ่ายทอดการประชุม (Web-live Broadcast) บนเว็บไซต์ ปตท. การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 7 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2.30 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกรวดเร็ว

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมคนอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุม ประจำปี 2564 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. คนใดคนหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบพร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมดังต่อไปนี้

ต่อหน่วยงานภาครัฐ	สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และราคาที่เป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
ต่อสังคมชุมชน	เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
ต่อผู้ลงทุน	ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน
ต่อลูกค้า	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม
ต่อคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ	ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
ต่อพนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม

1. หน่วยงานภาครัฐ

ปตท. เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ ตามยุทธศาสตร์ชาติ และมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม รวมทั้งสนับสนุนนโยบายของภาครัฐเพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ มีการดำเนินงานที่สำคัญประกอบด้วย

1) **การสร้างความมั่นคงทางพลังงาน** โดยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น เช่น ขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีรับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) ลงทุนในโรงไฟฟ้า พร้อมกันนี้ ปตท. มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น แบตเตอรี่ และพลังงานทดแทน เป็นต้น ทางด้านการจัดหาพลังงาน ปตท. ทำการกระจายความเสี่ยงโดยการจัดหาพลังงานจากแหล่งต่าง ๆ เช่น การจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศ การนำเข้าจากต่างประเทศ หรือการขยายธุรกิจไฟฟ้าทั้งในประเทศและนอกประเทศ

   พร้อมกันนี้ กลุ่ม ปตท. จัดตั้งคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (PTT Group Net Zero Task Force: GNTF) เพื่อวางกรอบเป้าหมายที่ชัดเจนในการยกระดับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2050) และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ได้ในปี 2608 (ค.ศ. 2065) ตามนโยบายของกระทรวงพลังงาน

2) **การต่อยอดและรักษาธุรกิจเดิมที่สามารถแข่งขันได้ และการมุ่งเน้นธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มของโลกอนาคต ทั้งด้านพลังงานและด้านอื่น ๆ** พร้อมสนับสนุนนโยบายเปิดประเทศของภาครัฐ โดยกลุ่ม ปตท. ได้เตรียมแผนลงทุน 5 ปี (2564 - 2568) รวมประมาณ 8.6 แสนล้านบาท เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ ร่วมผลักดันอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ (New S-Curve) ประกอบด้วยการลงทุนในพลังงานอนาคต (Future Energy) อาทิ พลังงานทดแทน ระบบการกักเก็บพลังงาน ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ศึกษาการใช้พลังงานจากไฮโดรเจน และลงทุนนอกธุรกิจพลังงาน (Beyond) อาทิ กลุ่มธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science: ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) ต่อยอดธุรกิจปิโตรเคมีสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชั้นสูง ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงระบบปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และเทคโนโลยีดิจิทัล

3) **การสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19** พร้อมกับการสนับสนุนเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศร่วมกับภาครัฐอย่างใกล้ชิด โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญปี 2564 ดังนี้

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

- **โครงการ Restart Thailand:** ร่วมกับกลุ่ม ปตท. สนับสนุนนโยบายภาครัฐในการฟื้นฟูเศรษฐกิจและช่วยเหลือสังคมชุมชน ผ่านการจ้างแรงงาน พนักงานและนักศึกษาจบใหม่ ระดับ ปวช.- ปริญญาตรี กว่า 25,000 อัตรา โดยเน้นการสร้างงาน สร้างรายได้และสร้างทักษะอาชีพให้กับคนรุ่นใหม่ในทุกภูมิภาค รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่นและระบบเศรษฐกิจไทย ซึ่งกลุ่มนักศึกษาจบใหม่ได้รับการจ้างงานภายใต้สัญญา 12 เดือน ผ่านโครงการพัฒนาสังคมชุมชนท้องถิ่นรวม 3 ด้าน ได้แก่ ด้านพัฒนาคุณภาพการศึกษาสำหรับเยาวชน ด้านพัฒนาศักยภาพชุมชนท้องถิ่น และด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม
- **โครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ-LPG ผู้มีรายได้น้อย:** ขยายระยะเวลาสนับสนุนโครงการที่ได้ดำเนินการร่วมกับกระทรวงพลังงานและกระทรวงการคลังอย่างต่อเนื่อง ในการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้ม (LPG) กับกลุ่มเป้าหมายคือผู้มีรายได้น้อย ได้แก่ กลุ่มร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร ที่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน ไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาคประชาชนในการลดต้นทุนค่าครองชีพ ส่งเสริมการประกอบอาชีพของผู้มีรายได้น้อย และต่อลมหายใจเศรษฐกิจให้แก่ประเทศในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนส่วนลดดังกล่าว ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 รวม 27 เดือน คิดเป็นมูลค่าการช่วยเหลือกว่า 11 ล้านบาท
- **โครงการส่วนลดราคา NGV แก่รถโดยสารสาธารณะ:** ขยายเวลาการสนับสนุนค่าเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการรถโดยสารสาธารณะ ได้แก่ กลุ่มผู้ขับขี่รถแท็กซี่ รถตู้ร่วม ขสมก. รถสองแถวและรถตุ๊กตุ๊ก กลุ่มรถโดยสารร่วม ขสมก. รถตู้ร่วม บขส. และรถโดยสารร่วม บขส. เพื่อลดผลกระทบต่อผู้ประกอบการฯ และเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ให้กับประชาชนอีกทางหนึ่ง โดยปตท. ได้ให้การสนับสนุนส่วนลดราคา NGV มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา รวมระยะเวลากว่า 9 ปี คิดเป็นมูลค่า 18,044 ล้านบาท
- **โครงการลมหายใจเดียวกัน:** แบ่งเบาภาระภาครัฐในการต่อสู้กับการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ตั้งแต่ปี 2563 โดยมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลในพื้นที่ระบาดหนัก สนับสนุนงบประมาณจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม 7 แห่ง จัดหน่วยวัคซีนเคลื่อนที่เชิงรุก ร่วมจัดตั้งหน่วยคัดกรองและโรงพยาบาลสนามครบวงจร (End-to-End) กลุ่ม ปตท. ฟรีไม่มีค่าใช้จ่าย ในแบบ “ตรวจเร็ว แยกเร็ว รักษาเร็ว” รวมงบประมาณทั้งสิ้น 1,800 ล้านบาท พร้อมเปิดสายด่วน 1745 “End-To-End Mobile@1745”

2. สังคม ชุมชน

ปตท. มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนประเทศผ่านการสร้างความมั่นคงทางพลังงานและการเติบโตทางเศรษฐกิจยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พร้อมดูแลสังคมชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ผ่านการใช้ความรู้ เทคโนโลยีนวัตกรรม และความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย โดยนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ (United Nations: UN) ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 ผลสำรวจความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มสังคมชุมชน ข้อมูลทิศทางที่สำคัญด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงแนวโน้มผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มากำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนาสังคมชุมชนอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้น**การดำเนินงานใน 2 มิติ ได้แก่ มิติการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน สังคม** โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมถึงทักษะที่จำเป็นต่อการใช้ชีวิตในศตวรรษที่ 21 เพื่อสร้างรากฐานในการขับเคลื่อนประเทศในอนาคต พัฒนาทักษะเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจชุมชน ไปสู่การพึ่งพาตนเองโดยส่งเสริมทักษะผ่านโครงการเพื่อสังคมและวิสาหกิจเพื่อสังคม และการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด **มิติการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** โดยการเพิ่มและรักษาพื้นที่สีเขียวและป่า ทั้งในเมืองและชนบท มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์และการมีส่วนร่วมของชุมชนในการออกแบบ การดำเนินงาน การบริหารจัดการ จนถึงดูแลรักษา เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รักษาระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน **“หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”**

3. ผู้ลงทุน

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ พร้อมทั้งได้ดำเนินกลยุทธ์ 4R (Resilience, Restart, Reimagination, Reform) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

กิจกรรมสำหรับผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้นสามัญ)

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ยังคงแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น ปตท. จึงได้งดเว้นการจัดกิจกรรมเข้าเยี่ยมชมกิจการ ปตท. เพื่อความปลอดภัยและป้องกันการแพร่ระบาดของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2565) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดยหากเป็นสถานที่เยี่ยมชมเดิม ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงจัดกิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป โดยสื่อสารผ่านเครือข่ายออนไลน์ต่าง ๆ ที่นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาจัดกิจกรรม ซึ่งช่วยเพิ่มทั้งความสะดวก รวดเร็ว และประสิทธิภาพของการเข้าถึงข้อมูลของนักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบันได้ตลอด 24 ชั่วโมง

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท.

ปตท. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มาตั้งแต่ปี 2546 และในปี 2564 มีการไถ่ถอนหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 15,230 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2564 ปตท. มีจำนวนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท 18,774 ราย ซึ่ง ปตท. ได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ฯ อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อเป็นช่องทางในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ฯ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อการลงทุนระยะยาวในหุ้นกู้ของ ปตท. ทั้งนี้ กิจกรรมที่จัดให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ฯ ในปี 2564 มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เพื่อความปลอดภัยในการเข้าร่วมกิจกรรมของผู้ถือหุ้นกู้ฯ โดยยังคงความหลากหลายของกิจกรรมเพื่อตอบสนองความสนใจจากผู้ถือหุ้นกู้ ฯ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปตท. ได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ อาทิ

- กิจกรรมสานสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์โดยการถ่ายทอดสด (Live Streaming) ครอบคลุมความสนใจของผู้ถือหุ้นกู้ฯ ในด้านต่าง ๆ เช่น สุขภาพ ธรรมะ ท่องเที่ยว เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรม Workshop โดยจัดส่งอุปกรณ์ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ฯ เพื่อสามารถร่วมกิจกรรมได้ที่บ้าน ลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายของเชื้อโรคโควิด 19
- นิตยสารรายไตรมาส Happiness ที่ใช้เป็นช่องทางในการสื่อความข้อมูลองค์กร ให้ความรู้ทางด้านพลังงานและบทความต่าง ๆ ที่ให้ทั้งสาระและความบันเทิงที่เหมาะสม อีกทั้งยังสามารถติดตามได้ผ่านช่องทางออนไลน์

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพ และยกระดับความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นกู้ฯ โดยพัฒนาการให้บริการผ่านช่องทาง PTT Debenture Line Chatbot และ Mobile Application ให้สามารถส่งการแจ้งเตือนเมื่อการมีจ่ายดอกเบี้ย หรือครบกำหนดไถ่ถอนแบบรายบุคคล (Personal Notification) ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ฯ นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มสิทธิพิเศษ (Privilege Program) รูปแบบใหม่สำหรับผู้ถือหุ้นกู้ฯ แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2564 โดยได้รับความสนใจจากผู้ถือหุ้นกู้ฯ เป็นจำนวนมาก

4. ลูกค้า

ปตท. ดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศที่เป็นกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Business (B2B) ประกอบด้วยลูกค้าธุรกิจก๊าซฯ ลูกค้าธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และลูกค้าธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Consumer (B2C) ประกอบด้วยลูกค้าธุรกิจก๊าซสำหรับยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่าย คือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. รับฟังเสียงลูกค้า เพื่อใช้วิเคราะห์กำหนดความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การเข้าพบลูกค้า การอบรมสัมมนาทั้ง Onsite และ Online การสำรวจความคิดเห็น และการรับข้อมูลลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ฯลฯ ซึ่งเป็นช่องทางที่ให้สารสนเทศในด้านข้อมูลคู่แข่ง สภาพการแข่งขัน เทคโนโลยี แนวโน้มพฤติกรรมลูกค้า การใช้ชีวิตของผู้บริโภค สภาพแวดล้อมทางการตลาด และความต้องการในอนาคตของลูกค้า โดยนำไปพิจารณาร่วมกับสารสนเทศอื่น ๆ ได้แก่ สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจ พลังงาน นโยบายรัฐ กฎระเบียบ นวัตกรรมเทคโนโลยี ข้อมูลการเงินและเศรษฐกิจ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

ปตท. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ พร้อมทั้งระบบสนับสนุนเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้องให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เช่น การประยุกต์ใช้ระบบ Robotic Process Automation (RPA) ในกระบวนการเรียกเก็บเงิน การพัฒนาระบบ SMART Deal Recap เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำการค้า พัฒนาเพิ่มช่องทางการติดต่อผ่านทาง LINE Official เพื่อเพิ่มความสะดวกในการติดต่อมากยิ่งขึ้น และพัฒนา Online Training Platform เพื่อแบ่งปันความรู้ที่เป็นประโยชน์ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างลูกค้าและ ปตท. โดยลูกค้าสามารถเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์ได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการนำเทคโนโลยี IOT เข้ามาช่วยในเรื่องการจัดการพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานให้กับลูกค้า จากตัวอย่างที่กล่าวมาเป็นการดำเนินการของ ปตท. ที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า อันจะนำมาซึ่งการซื้อซ้ำ และบอกต่อจนเกิดเป็นความผูกพันกับ ปตท.

ปตท. จัดทำมาตรฐานการให้บริการและคู่มือปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกช่องทาง เช่น คู่มือมาตรฐานสถานีบริการ คู่มือลูกค้าก๊าซธรรมชาติ คู่มือแผนรองรับเหตุฉุกเฉินกรณีระบบท่อส่งก๊าซฯ ขัดข้อง คู่มือระบบท่อส่งก๊าซฯ ในโรงงานอุตสาหกรรม คู่มือปฏิบัติในการวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ปตท. ดำเนินการให้บริการลูกค้าโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการให้บริการ ซึ่งควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งต้องมีการรายงานการดำเนินงานให้ กกพ. ทราบอย่างสม่ำเสมอ หรือกรณีที่มีการทำผิดมาตรฐานให้รายงานต่อ กกพ. ภายในระยะเวลาที่กำหนด

ปตท. มีระบบการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจและความผูกพันของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับคู่แข่งผ่านการวิจัยสำรวจความพึงพอใจประจำปี โดยมีการรวบรวมและวิเคราะห์ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ หรือการแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที

จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินการตามแผนสร้างความสัมพันธ์ลูกค้าตามปกติ เช่น การเข้าพบปะเยี่ยมเยียนในแต่ละประเทศ การประชุมหารือการค้า การเข้าร่วมสัมมนาด้านการค้าระหว่างประเทศในโอกาสต่าง ๆ และการจัดสัมมนาลูกค้าประจำปี เป็นต้น ปตท. จึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการสร้างความสัมพันธ์โดยมุ่งเน้นการใช้ช่องทางการประชุมและการสื่อสารออนไลน์ ควบคู่กับการกำหนดนโยบายให้พนักงานพบปะและสร้างความสัมพันธ์ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการติดตามการแก้ไขปัญหาด้านต่าง ๆ ให้กับลูกค้า ทดแทนการเข้าพบลูกค้าโดยตรงจากมาตรการจำกัดการเดินทางข้ามประเทศ รวมไปถึงการจัดทำคลิปวิดีโอแสดงความห่วงใย ความคิดถึง และความปรารถนาดีที่มีต่อลูกค้าตลอดมา เพื่อรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้ได้ในระดับสูง

ปตท. แบ่งกลุ่มประเภทข้อร้องเรียนตามความรุนแรงของผลกระทบ โดยกำหนด Service Level Agreement สำหรับข้อร้องเรียนแต่ละประเภท ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียนทุกประเภทจะต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 24 ชั่วโมง และมีการตอบกลับไปยังลูกค้าทุกรายภายหลังที่มีการแก้ไขแล้วเสร็จ มีการสอบถามถึงความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาของ ปตท. พร้อมแจ้งแผนการแก้ไขปัญหาระยะยาว สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหา และจะยังคงใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ต่อไปในอนาคต

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ร้อยละ)

	ก๊าซธรรมชาติ					การค้าระหว่างประเทศ
	ก๊าซธรรมชาติ	โรงไฟฟ้าและตลาดค้าส่ง	อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	NGV	
ระดับความพึงพอใจปี 2564	92.2	90.8	92.6	91.3	90.2	99.3
ระดับความพึงพอใจปี 2563	91.8	89.9	92.4	91.7	88.4	95.6
ระดับความพึงพอใจปี 2562	92.2	90.6	92.7	93.1	88.4	96.2

5. คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

ผู้ค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเสมอภาค บนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการ ปตท. จึงกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของผู้ค้า เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ โดยมีปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน 3 ปัจจัย คือ

1. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

นโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานภายในองค์กรและสังคมภายนอกรับทราบถึงความมุ่งมั่น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น ในปี 2558 ปตท. จึงได้กำหนด**นโยบายการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าอย่างยั่งยืน กลุ่ม ปตท.**

เพื่อให้ผู้ค้าของ ปตท. มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนและเหมาะสมมากขึ้น ปตท. ได้ทำการทบทวน**แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)** และประกาศใช้เป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 โดยกำหนดเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเด็นที่ ปตท. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. จริยธรรมทางธุรกิจ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ความปลอดภัย
4. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

2. การพัฒนากระบวนการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร ปตท. ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการผู้ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ปตท. ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ตามกลุ่มงานสินค้าและบริการ เพื่อแบ่งระดับการบริหารคู่ค้า เป็น 3 ระดับ คือ 1. กลุ่ม Critical/ Strategic 2. กลุ่ม Key 3. กลุ่ม Manage/ Routine เรียงตามลำดับความรุนแรงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น สำหรับผู้ค้ากลุ่ม Critical/ Strategic จะได้รับการบริหารจัดการอย่างเข้มข้น นอกเหนือจากการลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. แล้ว ต้องมีการตอบแบบประเมินการปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Sustainability Performance Assessment) ซึ่งหากผู้ค้าประเมินตนเองแล้วคะแนนไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องจัดทำแผนงานและกรอบเวลาในการปรับปรุง (ESG Corrective Action Plan) ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าตรวจสอบ (Auditing) ผลการประเมินตนเองของผู้ค้า โดยในปี 2564 คณะทำงาน ปตท. ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ได้เข้าตรวจประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม Critical จำนวน 14 บริษัท โดยผลคะแนนในภาพรวมของผู้ค้าผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ปตท. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของผู้ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคัดเลือกผู้ค้าหลักที่มีลักษณะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนของผู้ค้า และทำการประเมินบริษัทตนเองในศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อวางแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบาย ปตท. ต่อไป นอกจากนี้ ปตท. ได้มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (PTT Green Procurement) ตามนโยบายของภาครัฐ โดยผู้ค้าที่ได้รับการคัดเลือกจากการเสนอราคาสามารถรายงานข้อมูลการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Product) ในการดำเนินงานให้กับ ปตท. ผ่านระบบ PTT Vendor Management ที่ได้พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมซึ่งระบบดังกล่าวจะรวบรวมข้อมูลปริมาณการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของ ปตท. (Green Spending) จากผู้ค้า โดยในปี 2564 มีจำนวนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งสิ้น 21 งาน คิดเป็นมูลค่าการจัดหารวมทั้งสิ้น 128 ล้านบาท

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญกับการลดความเสี่ยงในการจัดหาสินค้า/ บริการ และสร้างความมั่นใจในการให้บริการของ Supplier ตลอดจนการผลักดันให้กลุ่ม ปตท. มีการจัดซื้ออย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2564 ปตท. ได้จัดทำคู่มือการจัดหาสินค้า/ บริการร่วมกันระหว่างกลุ่ม ปตท. อย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ISO 20400:2017 Sustainable Procurement และนำเกณฑ์ตามมาตรฐาน ISO 20400:2017 มาประยุกต์ใช้กับการจัดหาสินค้าและบริการร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 3 กลุ่มงานจัดหาร่วม และมีแผนจะขยายกลุ่มงานให้ครบถ้วนทุกกลุ่มงานภายในระยะเวลา 5 ปี

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
▶ **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
▷ **เอกสารแนบ**

นอกจากนี้ เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ ปตท. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่อง การขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องและแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นำไปสู่การปฏิบัติในภาครัฐวิสาหกิจได้อย่างประสบผลสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล โดยในส่วนของการให้และการเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่อง กำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐเป็นข้อมูลที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจดูได้ ตามมาตรา 9 (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นรายเดือนผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com เพื่อให้ประชาชนตรวจดูได้ ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. จะได้รับการประเมินเป็นประจำทุกปีผ่านโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐโดยสำนักงาน ป.ป.ช. สำหรับปี 2564 ผลการประเมินจากการตรวจสอบหลักฐานเชิงประจักษ์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ได้คะแนนร้อยละ 100

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จึงได้ปรับปรุงกระบวนการโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีเพื่อให้ผู้สนใจเข้าร่วมเสนอราคากับ ปตท. สามารถบริหารจัดการในการเตรียมความพร้อมเข้าเสนองานได้ล่วงหน้า โดย ปตท. ได้เปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2564 ตามที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดแล้วทั้ง 3 ช่องทางด้วยกัน ได้แก่ เว็บไซต์ www.pttplc.com ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ของกรมบัญชีกลาง และสถานที่ปิดประกาศ ณ สำนักงานของ ปตท.

เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ และการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงซึ่งปฏิบัติตามกฎระเบียบของ ปตท. ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐแล้ว จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง (คตจ.) ขึ้น โดยประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานจัดหา หน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานตรวจสอบภายในของ ปตท. เพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในแต่ละปี คตจ. จะดำเนินการตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยสุ่มตรวจสอบงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อตรวจหาข้อบกพร่องจากการดำเนินงาน หาสาเหตุของข้อบกพร่อง และแนวทางการแก้ไขปัญหาป้องกันไม่ให้เกิดข้อบกพร่องซ้ำ ทั้งนี้ ในปี 2564 ผู้บริหารได้มุ่งมั่นในวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรโปร่งใส จึงกำหนดให้มีตัวชี้วัด (KPI) ของทุกสายงานในการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบภายในของ ปตท. ด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. มีความคุ้มค่า โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และตรวจสอบได้

นอกจากนี้ ปตท. ได้ปรับปรุงระบบการตรวจรับงาน (Material Receive (MR) on Web) ที่ให้หน่วยงานผู้ใช้ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้าแต่ละงวดงานที่ได้ส่งมอบในด้านต่าง ๆ เช่น คุณภาพ (Quality) การส่งมอบ (Delivery) การให้บริการ (Service) การดำเนินงาน (Performance) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) โดยจะแจ้งผลการประเมินให้แก่ผู้ค้ารับทราบ และนำไปปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนต่อไป

การรวมระบบงานทะเบียนผู้ค้า ปตท. (PTT Approved Vendor List: PTT AVL) เป็นส่วนหนึ่งของระบบ PTT Vendor Management (PTTVM) เพื่ออำนวยความสะดวกในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้แก่ผู้ค้าสามารถเข้าใช้งานได้สะดวกเพียงระบบเดียว และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ผู้ค้าสามารถวางและขอคืนหลักประกันสัญญาผ่านระบบ PTT Electronic Bank Guarantee (PTT e-BG) ผ่านบล็อกเชน และหลักประกันประเภทอื่น ๆ ซึ่งส่งผลให้ผู้ค้าประหยัดเวลาในการทำธุรกรรม เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสัญญาทั้งในส่วนของผู้ค้าและ ปตท.

3. การพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนศักยภาพของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้การดำเนินการทั้งหมดนี้สัมฤทธิผล ปตท. จึงให้ความสำคัญใน**การพัฒนาศักยภาพด้านการจัดหาและบริหารงานผู้ค้า**ของผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเหมาะสมผ่านการอบรม สื่อความ รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนสู่การบริหารจัดการผู้ค้า ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการทบทวนและวางแผนการพัฒนาพนักงานในสายอาชีพจัดหาเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานของพนักงาน ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพพนักงานให้สามารถประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับการทำงานจัดหาได้อย่างเชี่ยวชาญภายใต้โครงการ Digital Procurement ซึ่ง ปตท. พัฒนาขึ้นเพื่อให้กระบวนการจัดหาสินค้าและบริการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบ มีความคล่องตัว และลดระยะเวลาการทำงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานของพนักงานให้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมุ่งเน้นการสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจในกฎหมายและหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานให้สามารถดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกด้วย

ในปี 2564 ปตท. จัดอบรมหลักสูตรเพิ่มเติม เช่น แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ISO 20400:2017 Sustainable Procurement เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการของการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล การพัฒนาผู้ตรวจประเมินศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม ปตท. (PTT Group ESG) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเกณฑ์การประเมิน หลักการพื้นฐานของการตรวจประเมิน แนวทางและกระบวนการในการเป็นผู้ตรวจประเมินที่ดี สามารถนำไปปรับใช้หรือบูรณาการเข้ากับกระบวนการตรวจประเมินผู้ค้าด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้ค้าแต่ละรายสามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เป็นต้น

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุน ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท. ได้มีการจัดงานสัมมนาผู้ค้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 ได้สื่อสารถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ค้าซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญของ ปตท. ได้แลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่ ปตท. ได้นำเอาเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส พร้อมพัฒนาระบบต่าง ๆ ภายใต้โครงการ Digital Procurement ให้รองรับการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอก โดยแนะนำระบบ PTT Vendor Management เพื่อให้ผู้ค้าสามารถเข้าถึงงานจัดซื้อจัดจ้างกับ ปตท. ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว รวมถึงการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) ปราศจากการทุจริต มีช่องทางการร้องเรียนที่เหมาะสม ตลอดจนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนและสิทธิมนุษยชนในสายโซ่อุปทาน ซึ่ง ปตท. ได้ให้ความสำคัญอย่างจริงจัง พร้อมให้การสนับสนุนคู่ค้าและคู่ความร่วมมือในฐานะพันธมิตรร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ที่ต้องการเป็นองค์กรที่คนไทยเชื่อใจ พึ่งพากัน ร่วมขับเคลื่อนอนาคตสู่สังคมและสิ่งแวดล้อมสะอาด พร้อมสร้างการเติบโตทางธุรกิจเคียงข้างกันอย่างยั่งยืน ด้วยกลยุทธ์ “เข้าใจ เข้าถึง พึ่งพากัน” ทั้งในภาพรวมส่วนกลางที่สำนักงานใหญ่ ในพื้นที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง สายงานท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมจำนวน 3 ครั้ง โดยเป็นการจัดรูปแบบออนไลน์ ด้วยการนำเทคโนโลยี Teleconference มาใช้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

ปตท. ได้กำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมเสนอราคา จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ปตท. จะจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ค้าเพื่อประเมินศักยภาพการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทผู้ค้าต้องผ่านการอบรมการปฏิบัติตน การดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. ได้จัดทำ**ทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List: PTT AVL)** เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาสินค้าและบริการด้วยวิธีประมูล เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงาน และขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพสามารถส่งมอบสินค้า/บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2564 มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. รวมจำนวน 294 รายชื่อ จาก 23 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ
2. กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท. ในกลุ่มงานนั้น ๆ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี นับถัดจากวันที่ถูกเพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิกการถูกเพิกถอน
3. ผู้ค้าจะต้องเข้าใจและรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)

จากหลักเกณฑ์ในเบื้องต้นดังกล่าวแล้ว ปตท. ได้กำหนดให้มีการประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงาน และแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากผู้ค้าส่งมอบสินค้า/บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท. จะประเมินผู้ค้า พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้ค้าทราบข้อดี/ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อพิจารณานำไปปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดียิ่งขึ้นไป

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

นอกจากนี้ ในการจัดหาสินค้าและบริการ ปตท. จะสนับสนุนผู้ค้าในประเทศก่อนเป็นอันดับแรก โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลการจัดหาที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นประมาณร้อยละ 97 รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างเม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของไทย อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน

6. พนักงาน

ปรากฏอยู่ในหมวด 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการฯ **"หัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน"**

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. พัฒนาและประยุกต์ใช้ระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนมาตั้งแต่ปี 2559 โดยได้ทำการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งมีบริษัทในกลุ่มจำนวน 17 บริษัท ใน 21 ประเทศ คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด 50 พื้นที่ พบว่าประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ คือ ความมั่นคงปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้รับเหมา สิทธิแรงงาน สภาพการทำงานของผู้ค้า มาตรฐานการเป็นอยู่ของชุมชน และสิทธิของชนพื้นเมือง ซึ่งได้กำหนดมาตรการและจัดทำแผนปรับปรุงการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งยกระดับการบริหารจัดการให้ดีขึ้น โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนเป็นประจำทุกไตรมาสรายงานให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบและให้ข้อคิดเห็น เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิผลที่กำหนด จากการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงได้ทำการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของ The United Nations Global Compact อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังจัดทำและดำเนินงานตามแผนงานด้านสิทธิมนุษยชนให้สอดรับตามเกณฑ์การประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนระดับสากล เช่น Corporate Human Rights Benchmark เป็นต้น ส่งผลให้ผลการประเมินดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนของกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ประเภทรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2564 ในระดับดีเด่น

ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน **"หัวข้อ 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย"**

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย และรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

การรายงานของคณะกรรมการ ทั้งที่เป็นรายงานทางการเงินและไม่ใช่การเงิน

ปตท. เปิดเผยข้อมูลผลการบริหารจัดการความยั่งยืนที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนดังกล่าวเข้าในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมอีกด้วย รวมถึงเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการเปิดเผยข้อมูล ได้แก่ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard, Oil and Gas Sector Disclosure (OGSD), Integrated Reporting (IR) ของ The International Integrated Reporting Council (IIRC), The United Nations Global Compact (UNGC) การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF) รวมถึงนำเสนอความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และประยุกต์ใช้ Recommendations of The Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทวนสอบรายงานฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกอย่างต่อเนื่อง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและแปรรูปในเดือนตุลาคม 2544 รวมถึงกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2544 และได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) รายไตรมาส กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ให้ได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง ทั้งนี้ สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่ โทร.: 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com และติดตามข้อมูลของ ปตท. ผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน ดังมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

- ข้อมูลบริษัท
- แบบ 56-1 One Report
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นกู้และกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นกู้
- เอกสารนำเสนอและเว็บแคสต์
- Roadshow/ Conference
- Analyst Research
- ปฏิทินกิจกรรม
- จรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- ชื่อและเบอร์ติดต่อทีมนักลงทุนสัมพันธ์

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง:** ปตท. นำเสนอผลการดำเนินงาน งบลงทุน สถานการณ์แนวโน้มอุตสาหกรรมให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และพนักงาน อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนสถาบัน (Analyst Meeting) รายไตรมาส โดยในปี 2564 ปตท. มีการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Team และ Facebook Live (ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ), การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call), การพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Local & International Roadshow/ Conference) ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์และ/หรือที่ติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์โดยตรง การประชุมผ่านทาง Virtual Conference กับนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Agencies) การนำระบบเทคโนโลยี (Digital) มาใช้อย่างต่อเนื่อง เช่น ผ่านทาง PTTIR Line Chatbot ที่มีการให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน เพื่อเข้าดูข้อมูลผลการดำเนินงาน ราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กำหนดการจัดงานประชุมผู้ถือหุ้นและ Analyst Meeting ของกลุ่ม ปตท. กำหนดการจ่ายเงินปันผลของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งตอบกลับการสนทนาด้วยตัวอักษรแบบอัตโนมัติ เป็นต้น การให้ข้อมูล อาทิ รายงานผลประกอบการ/ โครงการลงทุนแก่สื่อมวลชน (Press Meeting) กิจกรรมการให้ความรู้ธุรกิจของ ปตท. (Knowledge Sharing) เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจใหม่ เช่น กลุ่มธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science: ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) และธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร (EV Value Chain) รวมถึงกิจกรรมการให้ข้อมูลเชิงลึกในการวิเคราะห์ธุรกิจกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยเป็นความร่วมมือระหว่างกลุ่ม ปตท. ผ่านการจัดกิจกรรม PTT Group 201 Knowledge Sharing ให้แก่ผู้จัดการกองทุนไทย, การร่วมกิจกรรมที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day) ผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Team และกิจกรรมพบนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่าน Digital Platform (SET Digital Roadshow) ในทุกไตรมาส โดยมีเป้าหมายให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทราบถึงทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตามวิสัยทัศน์ใหม่ โดยในปี 2562 - 2564 ปตท. มีการจัดกิจกรรมที่สำคัญของหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2562 (จำนวน: ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2563 (จำนวน: ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน: ครั้ง)
Analyst Meeting พร้อม Facebook Live/ Webex/ MS Team	4	4	4
Conference Call (แถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส งบลงทุน และเหตุการณ์สำคัญอื่น ๆ (หากมี))	5	4	4
Roadshow/ Conference ในประเทศ (รวมถึงการให้ความรู้ธุรกิจ ปตท. ขั้นพื้นฐาน และผ่าน Virtual Conference)	14	15	14
Roadshow/ Conference ต่างประเทศ (รวม Virtual Conference)	9	9	11
Company Visit/ Conference Call (Upon Request)	57	56	69
Credit Rating Review	4	4	3
Press Meeting	2	2	3
การเยี่ยมชมกิจการของนักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน	4	-	-
ทางอีเมล/ โทรศัพท์	8 - 10 ครั้งต่อวัน	10 - 12 ครั้งต่อวัน	10 - 12 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมนักลงทุนรายย่อยโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) รายไตรมาส และงาน SET in the City	5	4	4
ร่วมกิจกรรม SET Digital Roadshow จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	4	4	4
นำคณะนักลงทุนรายย่อยและผู้ถือหุ้นกู้พบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	ผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (18 - 20 เมษายน, 16 - 18 ตุลาคม) ผู้ถือหุ้นสามัญ กำหนดจัด 1 ครั้ง (3 รุ่น) (29, 30 และ 31 ตุลาคม)	ผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (6 - 8 ตุลาคม, 24 - 26 พฤศจิกายน) ผู้ถือหุ้นสามัญ งดจัดกิจกรรม ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19	งดจัดกิจกรรม ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นกู้	17	15 (จัดกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 5 กิจกรรม)	12 (จัดกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ทั้งหมด)

- **ทางอ้อม:** ปตท. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน ข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถรับข้อมูลได้ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ที่ www.set.or.th, เว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com และนิตยสารสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. “Happiness” ผ่าน (PTT Debenture Application)

- หากนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร.: 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 - 2564 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2562 (จำนวน: รายการ)	กิจกรรม ปี 2563 (จำนวน: รายการ)	กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน: รายการ)
ทางอีเมล	186	117	292
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	186	117	292
การแถลงข่าว	22	6	4
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ	3	2	1
การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม/ ดูงานในด้านต่าง ๆ	64 คณะ (2,521 คน)	7 คณะ (483 คน)	-

4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน และแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้บุคลากร ปตท. ถือปฏิบัติไว้ในคู่มือ CG โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของ ปตท. ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้ประโยชน์ของ ปตท. ลดลง

นอกจากนี้ ปตท. ประกาศนโยบายห้ามคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล ใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน ทั้งนี้ บุคลากรของ ปตท. จะได้รับการแจ้งเตือน และรณรงค์ในการละเว้นการใช้ข้อมูลภายในผ่านช่องทางการติดต่อของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การออกหุ้นเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เป็นต้น

5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น ๆ

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. โดยเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใด ๆ ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับกรณีดังกล่าว ต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ เช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้อง

การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย/ รายงานการซื้อ/ ขาย/ โอนเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ (PR) ภายใน เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน Insider Trading ให้กับบุคลากรใน ปตท. ได้รับทราบ และจัดทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Insider Trading)

การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สิน ต่อ ป.ป.ช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการและผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุก ๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง โดย ปตท. จะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องการมีส่วนได้ส่วนเสียได้ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใด ๆ

การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติเรื่องการสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย ปตท. ริเริ่มการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ปตท. จัดทำแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เพื่อมุ่งสู่องค์กรต้นแบบด้านการบริหารกิจการอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม
- ปี 2553 ปตท. ได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยเป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์ ต่อมาได้ดำเนินการตามกระบวนการให้การรับรอง (Certification Process) ของโครงการ CAC โดย ปตท. ได้รับการรับรองและต่ออายุการรับรองต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
- ปี 2555 ปตท. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

โดย ปตท. ได้นำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของ UNGC ใน www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยการกำกับดูแลความยั่งยืนภายใต้ประเด็นเครือข่ายด้านความยั่งยืน

- ปี 2557 ปตท. ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ทั่วทั้งองค์กร และในปี 2564 ได้ปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีสาระสำคัญและแนวปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติ และมาตรฐานของบริษัทชั้นนำ รวมถึงการปรับนิยามการทุจริต ให้ชัดเจนและครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดย ปตท. กำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายที่ ปตท. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสามารถสร้างพลังร่วมได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTTGroupAntiFraudandCorruptionPolicy2022_TH.pdf

- นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนดให้บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบาย ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมภายใน เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTTAntiFraudandCorruptionPolicy2021_TH.pdf

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

- ปี 2558 ปตท. ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาลต่อเนื่องถึงปัจจุบัน และประกาศใช้แนวปฏิบัติเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายงดรับของขวัญดังกล่าว เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถโดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน และจัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้าและหน่วยงานภายนอก รวมทั้งประชาสัมพันธ์ในพื้นที่สำนักงานของกลุ่ม ปตท. และช่องทางต่าง ๆ ซึ่ง ปตท. ถือเป็นองค์กรต้นแบบของประเทศไทยที่มีการประกาศใช้นโยบายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม
- ปตท. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption Risk Assessment Manual) เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานและกำหนดกระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสม และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTTMC) ได้อนุมัติทบทวนคู่มือดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ปี 2564 และเทียบเคียงกับกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (COSO Fraud Risk Management Guide 2016) รวมถึงแนวปฏิบัติและมาตรฐานของบริษัทชั้นนำ
- การสื่อสาร ฝึกอบรม และการดำเนินงานที่สำคัญ
  - ปตท. กำหนดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติไปยังบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับ ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ ระบบ PTT Intranet การสัมมนา นิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด
  - ปตท. สื่อสารและฝึกอบรมบุคลากรของ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น หลักสูตรการปฐมนิเทศ หลักสูตรทางจริยธรรม ระบบ e-Learning เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก
  - การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญให้บุคลากรของ ปตท. ทุกคนแสดงความโปร่งใส ได้แก่ ระบบการรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้าเพื่อป้องกันปัญหาการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และระบบการรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบุคลากรตามนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อให้พนักงานรายงานในกรณีที่มีความจำเป็นต้องรับและไม่สามารถส่งกลับคืนผู้ให้ได้ พร้อมส่งมอบของดังกล่าวให้ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล เพื่อรวบรวมและนำไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์
  - ปตท. ตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประเทศ จึงให้ความสำคัญในการบูรณาการทำงานและพัฒนาเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อผลักดันการปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมผ่านการให้ความร่วมมือต่าง ๆ เช่น การร่วมเป็นคณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันและส่งเสริมจรรยาบรรณหอการค้าไทย งานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ และวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล การจัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมของ ปตท. ให้แก่คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ กรมการศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม การเข้าร่วมเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเวทีต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เป็นต้น
- การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
  - คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน สอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ กำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี รวมถึงสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในระดับปฏิบัติการ (Process Level) โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการควบคุมภายในต่างๆให้เพียงพอเหมาะสม
- ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงาน ทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของมาตรการควบคุมภายในต่าง ๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน การควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
- สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงาน รวมถึงสอบทานเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที เมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินการของ ปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต

8) มาตรการบริหารจัดการ การปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติ

- มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
  - ปตท. กำหนดกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
  - บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัย เมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตต่อหน้าที่ (Whistleblowing) ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้อง
- บทลงโทษ
  - ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวนทางวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจน หรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Business Ethics)

ปตท. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Business Ethics) ตามมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือ CG โดยเป็นการประมวลแบบแผน กำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ปตท. ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ เสมอภาค และเท่าเทียม เพื่อสร้างรากฐานและรักษาภาพพจน์ของ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในบังคับบัญชา ปฏิบัติตามคู่มือ CG โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. ป้องกันการฟอกเงิน
3. เป็นกลางทางการเมือง
4. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน
5. รักษาความลับและไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
6. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
7. ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
8. มีกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
9. มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
10. สนับสนุนสิทธิของพนักงานและสร้างความผูกพันต่อองค์กร
11. ปฏิบัติต่อเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกัน
12. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
13. มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
14. ให้ความสำคัญความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
15. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูกต้อง
16. ศึกษา ทำความเข้าใจ ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและสื่อสารอย่างมีความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_Revision5_TH.pdf

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการทบทวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการและคู่มือ CG ได้แก่

- การปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อให้มีเนื้อหาที่เหมาะสม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- การปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติและมาตรฐานของบริษัทชั้นนำ รวมถึงปรับปรุงนิยามการทุจริตให้ชัดเจนและครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- การปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 โดยมีสาระสำคัญในการปรับปรุง ได้แก่
  - การปรับปรุงหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
  - การปรับปรุงแนวปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ ทัดเทียมมาตรฐานสากลและแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำในระดับสากล รวมถึงจัดหมวดหมู่แนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการ และแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ให้ชัดเจน ตามข้อเสนอแนะจากระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTTMC) ได้อนุมัติการทบทวนข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร เพื่อให้การดำเนินการพิจารณาเรื่องร้องเรียนที่มีความเกี่ยวข้องกับการทุจริตต่อหน้าที่และประพฤติมิชอบ เป็นไปอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามหลักการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 ในภาพรวม ปตท. อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด จากจำนวน 716 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม SET50 ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผยต่อสาธารณะ ปี 2564 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- ประธานกรรมการปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ จึงมีความเป็นอิสระในการมอบหมายนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานของ ปตท.
- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 7 ธันวาคม 2564 และการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2564 วันที่ 16 ธันวาคม 2564 ได้พิจารณา "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560" (Corporate Governance Code: CG Code) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึง "หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562" ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 แต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ในปัจจุบันอย่างละเอียด และมีความเห็นว่า ปตท. มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติทั้ง 2 ฉบับ รวมทั้งมีแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจและแนวโน้มของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

ปี 2564 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) และ ASEAN CG Scorecard ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5 - 12 คน

ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ปตท. มีจำนวนกรรมการ 15 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

(จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย แสดงรายละเอียดภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 8.1.2 (1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท."** แล้ว)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการ ผ่านคณะกรรมการจัดการซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 51 คณะ

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

▷ เอกสารแนบ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 10 คน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.67 ของกรรมการทั้งหมด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 และประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563)	6 พฤศจิกายน 2563 (วาระที่ 1)
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)
3.	นายดอน วสันตพฤกษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา	26 กรกฎาคม 2557 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2559 (วาระที่ 2) 11 เมษายน 2562 (วาระที่ 3)
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	11 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)
5.	นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12 เมษายน 2561 (วาระที่ 1) 9 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)
6.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	16 ธันวาคม 2563 (วาระที่ 1)
7.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้)	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้)	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)
9.	นายผยง ศรีวณิช	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)
10.	นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการ/ กรรมการสรรหา	8 ตุลาคม 2564 (วาระที่ 1)
11.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2564 (วาระที่ 1)
12.	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)
13.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	8 ตุลาคม 2564 (วาระที่ 1)
14.	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่)	13 พฤษภาคม 2563 (วาระที่ 1) 9 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)

หมายเหตุ:
คณะกรรมการ/ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2564 ดังนี้

- *บุคคลลำดับที่ 8: รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 แทน นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564*
- *บุคคลลำดับที่ 9: นายผยง ศรีวณิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 แทนศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564*
- *บุคคลลำดับที่ 10: นายพงศธร ทวีสิน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564 แทน ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564*
- *บุคคลลำดับที่ 11: นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 แทน นายจุมพล ริมสาคร ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564*
- *บุคคลลำดับที่ 12: นายจตุพร บุรุษพัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 แทน ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564*
- *บุคคลลำดับที่ 13: รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564 แทน ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2564*

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุม ติดตาม ดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท งบประมาณของบริษัท ที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการเพิ่มเติมดังนี้

- อำนาจอนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาวต่าง ๆ เช่น การลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ พันธบัตร หุ้นกู้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) หรือตราสารทางการเงินอื่น
- อำนาจอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ในรูปแบบการให้เงินทุน ทั้งในรูปหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- อนุมัติการก่อหนี้ของ ปตท. รวมถึงการออกตราสารหนี้ต่าง ๆ เช่น หุ้นกู้ (Debenture)
- พิจารณางบประมาณประจำปี
- อนุมัติจัดหาพัสดุ รวมถึงการอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปและให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย (1) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายดอน วสันตพฤกษ์, หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร และนายพงศธร ทวีสิน กรรมการสองจากสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้การสรรหาคณะกรรมการยังคงคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความหลากหลายด้านความเชี่ยวชาญ ความชำนาญและคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่อง เพศ เชื้อชาติ หรือ ศาสนา โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการอิสระ 10 คน มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญ ความรู้และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน 6 คน คือ นายดนุชา พิชยนันท์, นายกฤษณะ บุญยะชัย, หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร, รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี, นายผยง ศรีวณิช และนายกฤษฎา จีนะวิจารณะ

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
   (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
   (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
   (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่ตั้งไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้ นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้นกรรมการของรัฐวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจในการจัดการหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

อีกทั้ง ปตท. กำกับดูแลให้มีบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นไปตามกฎหมายด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการ ปตท. รวม 15 คน เป็นกรรมการอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool จำนวน 15 คน

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยนางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4579 สังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายกฤษณะ บุญยะชัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ:

1. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2564 (โดยระหว่างวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 6 มิถุนายน 2564 มีศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ)

2. นายกฤษณะ บุญยะชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

3. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2564 โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
3. สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
5. สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
7. สอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) รวมทั้งมีบทบาทในการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง
8. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
9. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.
10. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
11. รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางและวิธีการที่ระบุในข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส การทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร
12. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ
13. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
14. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
15. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
16. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้
17. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
18. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
19. ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2564

ในปี 2564 มีการประชุม 18 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินในการสอบทานรายงานทางการเงินทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

(2) คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายดอน วสันตพฤกษ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายผยง ศรีวณิช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการ	กรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:
1. นายดอน วสันตพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2561
2. นายผยง ศรีวณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564
3. นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา กรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. และฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบและเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

   ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition) นอกจากนี้ องค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. ปัจจุบันประกอบด้วยด้านบัญชี/ การเงิน/ กฎหมาย/ เทคโนโลยีสารสนเทศ/ วิศวกรรม/ การตลาด/ การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ การบริหารหรือกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ/ ธุรกิจระหว่างประเทศ/ เศรษฐศาสตร์/ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านพลังงาน, ปิโตรเคมี, อุตสาหกรรมชีวภาพ, Digital, Automation, Artificial Intelligence หรือ Robotics/ รัฐศาสตร์ ความมั่นคง การบริหารความเสี่ยงในวิกฤตต่าง ๆ/ งานภาคประชาสังคม วิสาหกิจชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.
3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 อีกด้วย

ในปี 2564 มีการประชุม 11 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว

(3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายผยง ศรีวณิช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	กรรมการ	กรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:
1. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562
2. นายผยง ศรีวณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง ต่อคณะกรรมการ ปตท. และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ในปี 2564 มีการประชุม 4 ครั้ง โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกคน และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

(4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายดนุชา พิชยนันท์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายจตุพร บุรุษพัฒน์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ:
1. *นายดนุชา พิชยนันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2564 และปรับเปลี่ยนตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2564 (โดยระหว่างวันที่ 9 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 17 มิถุนายน 2564 มีพลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี)*
2. *นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564*
3. *รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM) และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
   - ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ปตท. และฝ่ายจัดการเพื่อให้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
   - ให้ความเห็นชอบ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. และแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งกำหนดให้ทบทวนเป็นประจำทุกปี
   - กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
   - ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)
2. กำหนดนโยบายให้ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ปตท. และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแล สนับสนุน และติดตาม ให้มีการดำเนินงาน ด้านการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร รวมถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ปี 2564 มีการประชุม 7 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกคน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	ประธานกรรมการ	กรรมการ
2. นายจตุพร บุรุษพัฒน์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	กรรมการ	กรรมการ

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ทำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:
1. *หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 (โดยระหว่างวันที่ 11 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2564 มี ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร)*
2. *นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564*
3. *นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563*

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▷ **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

▶ **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

▷ **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

▷ **เอกสารแนบ**

ในปี 2564 ได้มีการทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อให้ครอบคลุมเรื่องนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาดของ ปตท. ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนด และทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร
2. กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC - ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและให้ข้อคิดเห็นในแผนการดำเนินการเพื่อขยายผลเชิงบวก หรือลด/ชดเชยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
9. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ดังนี้
   - โครงการลงทุนของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ที่มีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท และต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ
   - การลงทุนของบริษัทที่ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100 ที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท ที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบก่อนผู้แทน ปตท. ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
   - การลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
10. กำหนดและทบทวน นโยบายการจัดการนวัตกรรมองค์กร
11. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปี เพื่อนำไปดำเนินการ
12. กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
14. กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด
15. กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด เพื่อให้บรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และสอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ
16. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาดต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
17. ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
18. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

สำหรับการสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุม 13 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรแล้ว

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Organization Chart) ได้รายงานใน **"หัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ"** แล้ว)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายอธิคม เติบศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. นายนพดล ปิ่นสุภา[1/]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
5. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล[2/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
7. นายสุชาติ ระมาศ[3/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
8. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย
9. นายวุฒิกร สติฐิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
10. หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่[4/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. นายดิษทัต ปันยารชุน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
12. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ[5/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
13. นายชาญศักดิ์ ชื่นชม[6/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล[7/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง[8/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
17. นายชวลิต ทิพพาวนิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
18. นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
19. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
20. นางชนมาศ ศาสนนันทน์[9/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
21. นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ[10/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร
22. นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี

หมายเหตุ:
รายชื่อ 1 - 5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.
1/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 แทนนายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต ซึ่งเกษียณอายุและเปลี่ยนชื่อตำแหน่งให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กร
2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 แทนนางอรวดี โพธิสาโร ซึ่งเกษียณอายุและเปลี่ยนชื่อตำแหน่งให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กร
3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 แทนนายเทอดเกียรติ พร้อมมูล ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน และเปลี่ยนชื่อตำแหน่งให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กร
4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 แทน ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และเปลี่ยนชื่อตำแหน่งให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กร
6/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ตามการปรับโครงสร้างองค์กร
7/ ปรับเปลี่ยนตำแหน่ง โดยได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564
8/ เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่ง จาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป
9/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 แทนนายยงยศ ครองพาณิชย์
10/ เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่ง จาก ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร เป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป

- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่ง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2564 ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยผู้บริหาร 14 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล	กรรมการ
12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย	กรรมการ
13. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน	กรรมการและเลขานุการ
14. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง โดยในปี 2564 มีการประชุมรวม 54 ครั้ง (นัดปกติ 46 ครั้ง และนัดพิเศษ 8 ครั้ง)

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

▷ เอกสารแนบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ให้รวมถึงการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและกลุ่ม ปตท. โดยรวม
- การกำหนดทิศทางการกำกับดูแลธรรมาภิบาลและการบูรณาการ Governance Risk และ Compliance ของกลุ่ม ปตท.
- การพิจารณากลั่นกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital Allocation Structure)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
- การพิจารณากลั่นกรองและติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดนโยบาย/ การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ 14 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affliliation & Alignment Program)
- การพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/ การสร้างกลไกการบริหารจัดการองค์กร ระบบทรัพยากรบุคคล รวมทั้งกระบวนการธุรกิจและโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
- การพิจารณา กลั่นกรอง กำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้
- การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- การติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
- การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล
- การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถผลักดันกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของคณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร (Strategy Committees)

ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง กำหนดกลยุทธ์/ นโยบาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการดำเนินงานของ ปตท./ กลุ่ม ปตท. ในการบริหารงานด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

1.1 คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
1.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) (ที่กล่าวข้างต้น)
1.3 คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC)
1.4 คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)
1.5 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Strategic Alignment Committee: GBSC)
1.6 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Petroleum Business Group Strategic Alignment Committee: DBSC)
1.7 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Business Strategic Alignment Committee: TBSC)

2. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่ม ปตท. (PTT Group Alignment Committees)

ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา/ ข้อเสนอแนะ ผลักดัน/ ตัดสินใจในกรณีที่ต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างธุรกิจ หรือกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดี ประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business Group Alignment & Coordination Management Committee: UAC)
2.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group Alignment & Coordination Committee: DAC)
2.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (New Business and Infrastructure Group Alignment & Coordination Management Committee: NBIAC)
2.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงินและบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment & Coordination Management Committee: FAAC)
2.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
2.6 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือด้านค่านิยมและจัดการความรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values & KM Alignment Committee)
2.7 คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาการปฏิบัติการกลุ่ม ปตท. สู่ความเป็นเลิศ (PTT Group Operational Excellence Steering Committee: OpEx SteerCo.)
2.8 คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management Committee)
2.9 คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่ม ปตท. จังหวัดระยอง
2.10 คณะกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการทำธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวของกลุ่ม ปตท. (LNG Business Cooperation Committee: LBCC)
2.11 คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท. (PTT Group Digital Steering Committee)
2.12 คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Technology Committee: PTTGTC)
2.13 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์และการบริหารการจัดหาสินค้าและบริการ (Procurement Strategic Alignment Committee: PSAC)
2.14 คณะกรรมการพิจารณาและบริหารจัดการที่ดินสำหรับการประกอบธุรกิจและใช้ประโยชน์ของ ปตท. (Properties Acquisition and Utilization Committee: PAC)
2.15 คณะกรรมการบริหารการพัฒนาธุรกิจต่างประเทศของกลุ่ม ปตท. (Internaltional Business Development Committee: IBDC)
2.16 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Governance Committee)
2.17 คณะกรรมการโครงการ ONE กลุ่ม ปตท.
2.18 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)
2.19 คณะกรรมการบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Reputation and Social Responsibility Committee: PTT Group CRSR)

3. คณะกรรมการบริหารองค์กร (Corporate Management Committees)

ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน พิจารณาอนุมัติ/ กลั่นกรอง/ ให้ความเห็น/ ให้คำปรึกษา/ ข้อเสนอแนะ ในการบริหารองค์กรด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

3.1 คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)
3.2 คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. (คตจ.)
3.3 คณะกรรมการสินเชื่อ ปตท. (PTT Credit Committee)
3.4 คณะกรรมการสินเชื่อกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3.5 คณะกรรมการสินเชื่อหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Credit Committee: TCC)
3.6 คณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management Committee: SIMC)
3.7 คณะกรรมการบริหารการลงทุน กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream Strategic Investment Management Committee: USIM)
3.8 คณะกรรมการพิจารณางบประมาณ สายงานสนับสนุนสำนักงานใหญ่ (Support Function Budgeting Committee: SFBC)
3.9 คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันวินาศภัย
3.10 คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC)
3.11 คณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System Committee: ISMSC)
3.12 คณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและนวัตกรรม ปตท. (PTT Idea to Commercialization Gate Committee: PTT I2C Gate Committee)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

3.13 คณะกรรมการจัดการสถาบันวิทยาการพลังงาน
3.14 คณะกรรมการด้านการมุ่งเน้นลูกค้า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT Customer Excellence Committee: PTT CEC)
3.15 คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise Committee)
3.16 คณะกรรมการโครงสร้าง ค่างาน และอัตรากำลัง (Structure, Job Weight and Manpower Committee: SJMC)
3.17 คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)
3.18 คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)
3.19 คณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองการเสนอขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์อันเป็นที่เชิดชูยิ่งช้างเผือกและเครื่องราชอิสริยาภรณ์อันมีเกียรติยศยิ่งมงกุฎไทย
3.20 คณะกรรมการจัดการพนักงานกลุ่มศักยภาพและทุนการศึกษา
3.21 คณะกรรมการเงินทุนสวัสดิการพนักงาน
3.22 คณะกรรมการคัดเลือกผู้ค้า
3.23 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Management Committee: TRMC)
3.24 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา/ ตลาด หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Unit Hedging Committee: Gas HC)
3.25 คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินการเกี่ยวกับการถือหุ้นและดำเนินการขายหุ้นในบริษัท East Mediterranean Gas Pipeline S.A.E (EMG) ที่ถือหุ้นโดยบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น การสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารขององค์กรมีคุณสมบัติพร้อมทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า โดยตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program: GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)

โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)

ผลการดำเนินการ ปี 2564

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 45 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง รวม 43 ราย (ปี 2551 - 2564)

- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 117 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 89 ราย (ปี 2552 - 2564)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ ผจ.ส่วน ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 147 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง รวม 265 ราย (ปี 2552 - 2564)

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) เกี่ยวกับผลปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละปี

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีจะสอดคล้องกับผลการประเมิน คะแนน KPIs และผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาวของ ปตท. อันเป็นการแสดงถึงวิสัยทัศน์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม/ ขีดความสามารถให้กับองค์กรในระยะยาว โดยมีการนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ปัจจัยที่ 1 ผลการดำเนินงานตามระบบการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ปัจจัยที่ 2 ผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. และปัจจัยที่ 3 ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ

จำนวนผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. มีจำนวน 5 รายตามตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ปธบ./ กผญ.) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท. โดยจะได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปี 2563 - 2564

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ปี 2563	ปี 2564
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนรวม	30,772,423	31,112,160
โบนัส	7,939,778	9,671,211
รวม	**38,712,201**	**40,783,371**

หมายเหตุ:
*ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมค่าตอบแทนที่ ปตท. จ่ายให้เนื่องจากปฏิบัติงานเพิ่มเติม ได้แก่ การเป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ **ได้ดำเนินการ**ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 4 ราย) ปี 2563 - 2564

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564	
	ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.)		ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.)	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	4	31,623,762	4	33,499,680
โบนัสรวม	4	14,357,096	4	16,815,875
รวม		**45,980,858**		**50,315,555**

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 5 ราย) ปี 2561 - 2564

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	5	62,930,910	5	60,436,160	5	62,396,185	5	64,611,840
โบนัสรวม	5	24,672,468	5	24,474,078	5	22,296,874	5	26,487,086
รวม		**87,603,378**		**84,910,238**		**84,693,059**		**91,098,926**

ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรกของ ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. ที่ได้รับจากการเป็นประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ปี 2563 - 2564

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน	5	14,202,084.34	5	15,505,165.32
โบนัส	5	14,951,245.29	5	20,095,626.86
รวม		**29,153,329.63**		**35,600,792.18**

หมายเหตุ:
*ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรก (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานในการทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ **ได้ดำเนินการ**ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2561 - 2564

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	3,708,690.50	4	3,836,735.80	4	5,460,684.00	4	4,584,004.80

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้
ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ
1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วน ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ปตท. ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 3,551 คน และทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2561 - 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: คน

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,393	-	1,417	-	1,440	-	1,480	-
2. น้ำมัน	-3/	-	-	-	-	-	-	-
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	144	-	124	-	141	-	112	-
4. กลุ่มธุรกิจใหม่ และโครงสร้างพื้นฐาน	380	-	394	-	429	-	462	-
5. สนับสนุนและปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	1,144 1/	654 2/	1,167 1/	476 2/	1,117 1/	379 2/	1,104 1/	393 2/
6. บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	-	25,959	-	27,511	-	29,042	-	29,372
รวม	**3,061**	**26,613**	**3,102**	**27,987**	**3,127**	**29,421**	**3,158**	**29,765**

หมายเหตุ:
1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ
2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ
3/ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 หน่วยธุรกิจน้ำมัน (ธกน.) แยกออกไปเป็นบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2561 - 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2561 1/	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินเดือนรวม	4,104,427,784.01	3,855,819,435.99	3,966,160,901.90	4,122,373,594.88
โบนัสรวม	1,980,862,083.68	1,915,330,097.81	1,628,293,859.46	2,078,579,310.45
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	489,326,712.01	464,877,921.50	477,524,458.33	490,980,568.77
อื่น ๆ (ถ้ามี)	3,286,987,468.56	3,629,328,277.20	2,077,146,865.96	2,593,728,683.64
รวม	**9,861,604,048.26**	**9,865,355,732.50**	**8,149,126,085.65**	**9,285,662,157.74**

หมายเหตุ:
1/ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 หน่วยธุรกิจน้ำมัน (ธกน.) แยกออกไปเป็นบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ดังนั้น ค่าตอบแทนบุคลากรธุรกิจน้ำมัน (ธกน.) สำหรับปี 2561 จะมีช่วงเดือนมกราคม - มิถุนายน เท่านั้น

ปตท. กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาวผ่านการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการวัดผลการดำเนินงานตามระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเป้าหมายผลการดำเนินงานในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจของ ปตท.

ปตท. กำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการบริหาร ประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับธุรกิจ/ ระดับปฏิบัติการ/ ระดับบุคคล (Functional KPI) ซึ่งการกำหนด KPIs รายบุคคลต้องเชื่อมโยงกับมุมมองตาม Balance Score Card ทั้ง 4 มุมมอง ได้แก่ มุมมองทางการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายใน และมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา โดย ปตท. ได้เพิ่มเติมมุมมองที่สำคัญอีก 2 มุมมอง ได้แก่ มุมมองด้านผลิตภัณฑ์ และมุมมองด้านบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของ ปตท. ที่จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ปตท. ยังกำหนดให้มี Variable Bonus ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในตำแหน่งบังคับบัญชา เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้น ๆ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันมีพนักงาน ปตท. ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุนซึ่งจดทะเบียนแล้ว (กองทุนฯ) จำนวน 3,440 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วมทั้งหมด 3,502 ราย คิดเป็นร้อยละ 98.23 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งทั้ง 2 บริษัทจัดการ มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบายและมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก และยังมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯ ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล นอกจากนี้ คณะกรรมการกองทุนยังได้กำหนดให้ผู้จัดการกองทุนจัดแสดงรายงานหลักทรัพย์ที่ได้ลงทุนอยู่ปัจจุบัน โดยทำการเปรียบเทียบกับรายชื่อหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน SETTHSI (Thailand Sustainability Investment) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ทราบถึงสัดส่วนของหลักทรัพย์เทียบกับรายชื่อหุ้นยั่งยืนในทุกครั้งที่มีการรายงานผลการดำเนินงานกองทุน

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประกอบการของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคล ปตท. มีนโยบายสวัสดิการทางเลือกและสวัสดิการทดแทน (Flexible Benefit) ที่ให้สิทธิ์พนักงานในการเลือกรับหรือสละสิทธิ์ไม่รับสวัสดิการทางเลือก แต่เลือกเปลี่ยนแปลงเป็นสวัสดิการทดแทน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเปลี่ยนแปลงสวัสดิการทางเลือก เป็นสวัสดิการทดแทน ได้ปีละ 1 ครั้ง ตามระยะเวลา เงื่อนไข และรายละเอียดที่ ปตท. กำหนด โดยสวัสดิการทางเลือกและสวัสดิการทดแทนจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี ศีลธรรมอันดี และ ปตท. จะไม่กำหนดสวัสดิการที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐานต่อการดำรงชีวิต และการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นสวัสดิการทางเลือก รวมทั้งมีการปรับเพิ่มอัตราสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเพิ่มทางเลือกในการสะสมเงินเข้ากองทุนของพนักงาน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการวางแผนทางการเงิน เพื่อให้มีเงินออมที่เพียงพอหลังจากเกษียณอายุ

การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่าง ๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มพนักงานที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) อย่างเป็นระบบ โดย

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท.
- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตสำหรับปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team: CCT) รวม 16 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงาน ให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาที่เหมาะสม ตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้วยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด
- เพื่อให้การกำหนดนโยบายและการบริหารทรัพยากรบุคคลสอดคล้องและสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC) มีหน้าที่กำหนด/ เสนอแนะนโยบาย และตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้ข้อเสนอแนะในการเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานและผู้บริหารของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต กลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับโครงสร้าง ค่างาน และอัตรากำลังของ ปตท. และอนุมัติ/ กลั่นกรอง การบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

ในปี 2564 ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Globalize (YP2G) ซึ่งล่าสุดเป็นรุ่นที่ 7 (Batch 7) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานที่มีความยากและท้าทาย รวมทั้งโครงการใหม่ ๆ ที่มีความสำคัญตามกลยุทธ์ของ ปตท. โดยพนักงาน YP2G จะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานที่มีความท้าทายผ่าน 4 Functions หลัก คือ Strategy & Planning, Business Development, Commercial & Marketing และ Engineering & Operation ซึ่งจะทำให้พนักงานได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์จากการได้ไปปฏิบัติงานจริงในรูปแบบ On the Job Training (OJT)

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile รวมทั้ง Career Path ของแต่ละตำแหน่งงาน และผลักดันให้มีการประเมิน Success Profile ให้สอดรับกับ Performance Cycle ที่ผู้บังคับบัญชาต้องร่วมหารือกับพนักงาน (Two-Way) ถึงงานที่ต้องรับผิดชอบตั้งแต่ต้นปี และทำการติดตามประเมินผลในช่วงครึ่งปีและปลายปี ทั้งนี้ เพื่อติดตามและ/หรือจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้พนักงานต่อไป

กลุ่ม ปตท. ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) โดย PLLI มีเป้าหมายในการสร้างมาตรฐานด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ผ่านการบริหารจัดการหลักสูตรหลักของพนักงานกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

PLLI ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรและผู้นำของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้เป็นทั้งคน “ดีและเก่ง” อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อรองรับสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency), เทคโนโลยี (Technology) ที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) รวมทั้งความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenge) เพื่อให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ใหม่ของ ปตท. สำหรับปี 2564 นี้ ถึงแม้จะมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง โดย PLLI ได้มีการพัฒนารูปแบบและยกระดับโครงสร้างหลักสูตรการเรียนรู้และการพัฒนาโดยใช้เครื่องมือการเรียนรู้ในรูปแบบ Self Learning เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยปรับเปลี่ยนการสอนรูปแบบ Classroom ในทุกหลักสูตร เป็นการจัดการอบรมแบบ Virtual Classroom เพื่อให้พนักงานยังคงมีส่วนร่วมในการเรียนรู้แบบ Real-Time มีโอกาสแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แนวความคิด และประสบการณ์กับผู้เข้าอบรมและวิทยากร ผ่านการใช้ VDO Conference ในรูปแบบต่างๆ เช่น MSteams, Webex, Zoom, และอื่นๆ โดยบริหารจัดการอบรมผ่านระบบ PTT Learning Management System (LMS) นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาการใช้ Experiential Learning ให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านกิจกรรม Role Play แบบออนไลน์ และมีการพัฒนา Board Game เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่สนุกสนานน่าสนใจ และมีโอกาสได้ทดลองฝึกปฏิบัติจริง ทำให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น อีกทั้งยังพัฒนาสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลในรูปแบบต่าง ๆ มากมาย เพื่อตอบสนองการเรียนรู้และความต้องการของพนักงานในกลุ่มต่าง ๆ ที่หลากหลาย ตอบสนองการเรียนรู้แบบ Anywhere Anytime และ Life Long Learning อาทิ e-Learning เกี่ยวกับความรู้องค์กร (Organizational Knowledge) กฎระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายต่าง ๆ ขององค์กร , Online Learning แหล่งการเรียนรู้ที่ ปตท. คัดสรรจากภายนอก ซึ่งครอบคลุมทั้งด้าน Business, Technology, Soft Skill, Life Style และอื่น ๆ มากกว่า 100 หลักสูตร, PTT E-Library (E-Book, E-Magazine, Magazine, Book) เพื่อให้พนักงานสามารถค้นหา จอง ยืม คืนหนังสือเล่ม นิตยสารเล่ม รวมทั้งอ่านหนังสือออนไลน์ได้ทุกที่ ทุกเวลา และยังมี Podcast รายการเสียงออนไลน์ เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการพัฒนาตนเองให้แก่พนักงานที่มีเนื้อหาหลากหลายทั้งจากในองค์กรและภายนอกองค์กร อีกทั้งยังสามารถต่อยอดไปสู่การเรียนแบบ Flipped Learning ซึ่งเป็นการผสมผสานการเรียนรู้หลายรูปแบบเข้าด้วยกัน เช่น เรียน Virtual Class ร่วมกับการอ่านหนังสือแนะนำจากกลุ่มหลักสูตรภาคบังคับในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้สอดรับกับทิศทางธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงเกิดประโยชน์สูงสุดในด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและการบริหารจัดการที่ทันสมัย โดยโครงสร้างหลักสูตรของ PLLI ครอบคลุมการพัฒนาพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. Leadership Development Program (หลักสูตรผู้นำ) เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพให้มีทักษะความรู้ ความสามารถทั้งในเรื่องการบริหารคนและบริหารงาน ผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำระดับโลก รวมทั้งการเรียนรู้แบ่งปันประสบการณ์การทำงานจากผู้บริหารระดับสูงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ผู้เข้าอบรมหลักสูตรนี้ ได้แก่ ผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานกลุ่มศักยภาพตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด
2. Core Program (กลุ่มหลักสูตรภาคบังคับทุกระดับ) เป็นหลักสูตรหลักเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับ ตำแหน่งงาน หรือสายอาชีพ โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องให้การสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมในกลุ่มหลักสูตรนี้ โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักสูตรภาคบังคับ (Compulsory), กลุ่มหลักสูตร Direction/ Assignment, กลุ่มหลักสูตร Essential Program และกลุ่มหลักสูตรตามสายอาชีพ (Functional Program)
3. Elective Program (กลุ่มวิชาเลือกเพิ่มเติมตามความจำเป็น) เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันทั้งผู้บังคับบัญชาและพนักงานในการเลือกหลักสูตรพัฒนาตามความจำเป็นของพนักงาน เช่น Marketing for Crisis Management, Virtual Agile Team และการบริหารทีมในภาวะวิกฤต เป็นต้น

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
พนักงาน	40.62	73.67	78.88	30.26	37.40
ผู้บริหาร	25.12	73.91	89.15	45.93	34.25

หน่วย: บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
พนักงานและผู้บริหาร	37,837.83	55,274.35	53,143.21	13,471.73	13,485.45

การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อความระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน อีกทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรค หรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญ

ปตท. ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจัยต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบทานความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่ม และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในฐานะกรรมการ ปตท.) เป็นประธาน 1 คน ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง 9 คน รวมเป็นจำนวน 19 คน ทำหน้าที่ในพิจารณาประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับสภาพการจ้างและสิทธิประโยชน์ รวมไปถึงการพิจารณาประเด็นเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ของพนักงาน โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์จะมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน และจะดำเนินการติดตามความก้าวหน้าเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ด้วยความละเอียดรอบคอบ

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. ดังกล่าวแล้ว ยังมีการประชุมคณะทำงานเพื่อศึกษาและพัฒนารูปแบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ ปตท. ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยมีองค์คณะประกอบด้วยผู้แทนทั้งฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง เพื่อร่วมกันแสวงหาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของกลุ่ม ปตท. และธุรกิจชั้นนำของประเทศ เพื่อนำมาปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานและลูกจ้างทดลองงานของ ปตท. ให้มีความเหมาะสม

อีกทั้ง ปตท. ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ ในสถานประกอบการที่สำคัญของ ปตท. ตามภูมิภาคต่าง ๆ เช่น โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี จังหวัดชลบุรี โดยคณะกรรมการดังกล่าวจะประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของเขตสถานประกอบการ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธาน ร่วมกับผู้แทนฝ่ายพนักงาน โดยร่วมกันพิจารณาข้อเสนอ ข้อร้องเรียนของทั้งฝ่ายบริหารและพนักงานในทุกประเด็น เพื่อให้สถานประกอบการนั้น ๆ มีมาตรฐานการดำรงชีวิตของพนักงานที่ดี เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของ ปตท.

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

การกำหนดค่านิยมกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

ปตท. ได้กำหนดค่านิยม SPIRIT เพื่อสร้างพฤติกรรมและวิถีการทำงานร่วมกันของกลุ่ม ปตท. โดยค่านิยม SPIRIT ประกอบไปด้วย S: Synergy, P: Performance Excellence, I: Innovation, R: Responsibility for Society, I: Integrity & Ethics, T: Trust & Respect ซึ่งค่านิยม SPIRIT ทั้ง 6 ตัว คือ รากฐานสำคัญที่หล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. เป็นคนเก่งคนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก

โดยในปี 2564 ได้มีการทบทวนค่านิยม และปรับพฤติกรรมพึงประสงค์ให้มีความสอดคล้องตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร และความท้าทายในอนาคต โดยมุ่งเน้นให้พนักงานกลุ่ม ปตท. เป็นแรงขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปสู่อนาคตใหม่ ผ่านค่านิยม SPIRIT ได้แก่

- **Synergy: ผสานพลังสร้างพันธมิตร** มุ่งเน้นให้พนักงานแบ่งปันองค์ความรู้ และผสานพลังความร่วมมือให้เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- **Performance Excellence: สร้างความเป็นเลิศ** มุ่งเน้นให้พนักงานพร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตั้งใจทำงานเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เหนือความคาดหมาย เพื่อสร้างและส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- **Innovation: สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม** มุ่งเน้นให้พนักงานมีทัศนคติเชิงบวก แสวงหาโอกาสแนวคิดใหม่ ๆ และกล้าคิดอย่างสร้างสรรค์ สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน พร้อมทั้งเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- **Responsibility for Society: สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม** มุ่งเน้นให้พนักงานทำงานบนความตระหนักรู้ โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และมีจิตอาสาในการทำเพื่อส่วนรวม ชุมชน สังคม และประเทศชาติ
- **Integrity & Ethics: สร้างพลังความดี** มุ่งเน้นให้พนักงานทำงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตนเป็นพนักงานที่ดีขององค์กร ประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตั้งอยู่ในจริยธรรมอันดีงาม
- **Trust & Respect: สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ** มุ่งเน้นให้พนักงานสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน เปิดโอกาสและเชื่อใจในศักยภาพ ความสามารถของผู้อื่น เปิดใจและเคารพในความหลากหลายของผู้อื่น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2551 มาเป็นลำดับ โดยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ได้แต่งตั้งนายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

ประวัติเลขานุการบริษัท

นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์

เลขานุการบริษัท
(ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น
ร้อยละ 0.000003

ประวัติการศึกษา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Management Program II (รุ่นที่ 1/2561) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Leadership Development Program I (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore

ประสบการณ์ทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)
- 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท
  และองค์กรสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
  นวัตกรรมและความยั่งยืน
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 กุมภาพันธ์ 2563 - 31 พฤษภาคม 2563
  ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563
  ผู้จัดการฝ่าย
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  ปฏิบัติงาน PTT Oil Myanmar Co., Ltd.
- 1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562
  ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 17 พฤษภาคม 2560 - 30 เมษายน 2562
  กรรมการ PTT Philippines Corporation
- 2555 - 30 เมษายน 2562
  กรรมการ PTT (Lao) Co. ,Ltd.
- 1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561
  ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน
- -ไม่มี-

กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ
- กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย
- รองประธานกรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร
- -ไม่มี-

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี ได้แก่ นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยนางสาวจรูญศรี วันเกิดผล เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายชฎิล ชวนะลิขิกร เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน"** และ**รายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3**

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ เป็นผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้าน Compliance ของ ปตท. ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน"** และ**รายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายธนพล ประภาพันธ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2564 ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร.: 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 163,034,402 บาท (หนึ่งร้อยหกสิบสามล้านสามหมื่นสี่พันสี่ร้อยสองบาท) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าจัดทำ Comfort Letter สำหรับการออกหุ้นกู้ ค่าตรวจสอบตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริมการลงทุน ค่าบริการการปฏิบัติทางภาษีให้ถูกต้อง และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมจำนวน 48,267,690 บาท (สี่สิบแปดล้านสองแสนหกหมื่นเจ็ดพันหกร้อยเก้าสิบบาท)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอคือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 และในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติเรื่องการทบทวนคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ ปตท. เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นของที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ ลูกจ้าง/ พนักงาน/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.

(ค) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์ เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ ปตท. หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท. หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (ก) - (ฌ) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

ในกรณีที่บุคคลที่ ปตท. แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้ ปตท. ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อ ปตท. ได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการ ปตท. ที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของ ปตท. ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า "หุ้นส่วน" หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชีหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อ ในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

นอกจากนี้ คุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 One Report ด้วย

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา -ไม่มี-

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท.

(1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี
(2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
(3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
(5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.
(6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 มีมติแต่งตั้งศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ โดยมีผลวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้ให้ความเห็นชอบแล้ว ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) และทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาได้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมและแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก/ พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่ง/ ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวนทั้งหมด 6 ท่าน ได้แก่

- นายผยง ศรีวณิช
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- นายพงศธร ทวีสิน
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2564 จำนวน 2 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ได้แก่ นายดนุชา พิชยนันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อการเสนอวาระประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ"** และ **"หัวข้อ 7.3 (2) คณะกรรมการสรรหา"** แล้ว

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/ การสืบทอดตำแหน่ง

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร"** แล้ว

(3) การพัฒนากรรมการ ปตท.

การอบรม/ สัมมนา/ การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละท่าน ตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 90) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร/ สถาบันชั้นนำอื่น ๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่าง ๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

ในปัจจุบันมีกรรมการ ปตท. ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของ IOD ได้แก่ Director Certification Program (DCP) จำนวน 13 คน และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 คน รวมทั้งสิ้น 13 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 86.67

นอกจากนี้ ปตท. ให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ อีกทั้ง ปตท. นำส่งข้อมูลการอบรมให้กับคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจเพิ่มเติม รวมทั้งหลักสูตรการอบรมของสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ ให้มานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ (In-house Briefing) รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม เพื่อทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

ในปี 2564 กรรมการเข้ารับการอบรม/ กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและกิจกรรมของบริษัท ตัวอย่างเช่น

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (K-VIS), โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ และศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ระหว่างวันที่ 15 - 17 พฤศจิกายน 2564 • การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling
พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 23/2021), Financial Statements for Directors (FSD 44/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling
นายดอน วสันตพฤกษ์	• การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling
พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 304/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling
นายดนุชา พิชยนันท์	• การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling
หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	• การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
นายกฤษณะ บุญยะชัย	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 23/2021), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 22/2021), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 36/2021), Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling
รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	• เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 23/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายผยง ศรีวณิช	• การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายจตุพร บุรุษพัฒน์	• การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	• เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	• การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP) • การบรรยายเรื่อง THE U.S. ANTIBRIBERY LAW AND TRENDS โดยบริษัท Sherman & Sterling
นายพงศธร ทวีสิน	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (K-VIS), โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ และศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ระหว่างวันที่ 15 - 17 พฤศจิกายน 2564 • เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่
รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	• เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (K-VIS), โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ และศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ระหว่างวันที่ 15 - 17 พฤศจิกายน 2564 • การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (WCP)

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

นอกจากนี้ กรรมการ ปตท. ยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัท เช่น การตรวจเยี่ยมธุรกิจ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และทำกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมหรือกิจกรรมอื่น ๆ ในจังหวัดชลบุรี ตราด และภูเก็ต การเข้าร่วมงานวันคล้ายวันสถาปนา ปตท. เป็นต้น

(4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นตามไปนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการทำการประเมินตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2564 ทั้ง 5 แบบ โดยได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินคุณภาพหรือประสิทธิผลการดำเนินงาน และปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้ผลประเมินที่ผ่านมาเป็นข้อมูลประกอบ เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถพิจารณาประเมินผลได้ชัดเจนยิ่งขึ้น รายละเอียดดังนี้

- ปรับปรุงและเพิ่มเติมข้อคำถามในแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ในหัวข้อการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การสร้างองค์กรที่มีความยั่งยืน
- ปรับปรุงแบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ ในส่วนของหัวข้อความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ เพื่อให้สะท้อนการดำเนินงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องว่ามีประสิทธิภาพ/ ประสิทธิผลตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ SE-AM

โดยในปี 2564 จะมีแบบประเมิน 5 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (กรรมการเฉพาะเรื่องประเมินการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนเองดำรงตำแหน่ง)/ แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ (ประเมินโดยกรรมการทุกท่าน) โดยแบบประเมินผลทั้ง 5 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ตามหลักเกณฑ์ คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม, มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก, มากกว่าร้อยละ 65 = ดี, มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้, ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. **แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)/ การอบรมและพัฒนา (Board Training and Development)

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 5 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/ เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.93
2. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability)/ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)/ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)/ มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)/ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)/ การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.93
3. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.93

4. **แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)/ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)/ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)

   สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่าดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ/ เห็นด้วยอย่างยิ่ง ดังมีรายละเอียด ดังนี้

   4.1 คณะกรรมการสรรหา
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 100.00

   4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 98.61

   4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.83

   4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.92
5. **แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ** โดยประเมินประธานกรรมการ 8 หัวข้อและความพึงพอใจการทำงานฯ 10 ข้อ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.38
6. **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ**

   เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) รวมถึงระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2564 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งการประเมินผลเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ รวมทั้งรายงานผลการประเมินปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 9/2564 วันที่ 9 กันยายน 2564 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยแบบประเมินภาพรวมทั้งคณะ แบบประเมินตนเองรายบุคคล และแบบประเมินรายบุคคลแบบไขว้ และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 11/2564 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 มีมติเห็นชอบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564 ซึ่งได้นำเรียนผลการประเมินฯ พร้อมแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ปตท. แล้ว ในการประชุมครั้งที่ 12/2564 วันที่ 16 ธันวาคม 2564 โดยผลสรุปเป็นดังนี้

   - **แบบประเมินภาพรวมทั้งคณะ** ประกอบด้วย 8 หัวข้อ คือ โครงสร้าง องค์ประกอบ และวาระการดำรงตำแหน่ง/ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ/ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายใน/ ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ปฏิบัติครบถ้วน/ 3 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่/ 2 = ปฏิบัติบางส่วน/ 1 = ยังไม่ปฏิบัติ

     สรุปผลการประเมินภาพรวมทั้งคณะ อยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติครบถ้วน คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 4.00
   - **แบบประเมินตนเองรายบุคคล** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรู้ด้านธุรกิจ/ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน/ ความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม/ ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ/ การอุทิศเวลาในการปฏิบัติงาน และการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม โดยมีเกณฑ์การประเมินผล 4 ระดับ คือ 4 = ดีเยี่ยม/ 3 = ดี/ 2 = พอสมควร/ 1 = ควรปรับปรุง

     สรุปผลการประเมินตนเองรายบุคคล อยู่ในเกณฑ์ดี คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.84
   - **แบบประเมินรายบุคคลแบบไขว้** ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนแบบประเมินตนเองรายบุคคล

     สรุปผลการประเมินรายบุคคลแบบไขว้ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 4.00

   อนึ่ง ปตท. ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล เพื่อมาพัฒนา/ ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และให้คณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบด้วย ซึ่งนอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการประจำปีแล้ว ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการยังได้วัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกรรมการ โดยใช้วิธีการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นตัวชี้วัด (KPI) ไว้ตั้งแต่ต้นปีเพื่อใช้สำหรับวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทน

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ ปตท. ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ/ ข้อมูลสำหรับกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563
5. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
6. หนังสือรับรองบริษัท
7. วัตถุประสงค์ของบริษัท
8. ข้อบังคับบริษัท
9. ระเบียบบริษัท (16 ระเบียบ)
10. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.
11. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน
12. หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ (สคร.)

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อแนะนำการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
9. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานทางการเงิน
10. หนังสือธรรมาภิบาล
11. วารสารหุ้นกู้ (Happiness)
12. บทความ แฉ ความจริง...แปรรูปรัฐวิสาหกิจ
13. PTT WAY OF CONDUCT
14. PTT Technology and Innovation Management Operating System
15. PLLI Course Catalog

ในปี 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมนำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และผลประกอบการและผลการดำเนินการของธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการได้เห็นภาพรวมของธุรกิจที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น โดยในปี 2564 มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ รวม 3 ครั้ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2564 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม โดยกรรมการพิจารณาวาระผ่านระบบ Application Software ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการช่วยลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและลดการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมาก ทำให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการยังกำหนดให้จัดทำวาระสืบเนื่อง โดยเป็นการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามวาระที่มานำเสนอคณะกรรมการ และติดตามการดำเนินการตามข้อสังเกต/ ข้อคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้จัดทำเป็นวาระรายงานในที่ประชุมทุกเดือนด้วย

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. ฝ่ายเลขานุการฯ จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ โดยระบุนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ

ทั้งนี้ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง

เนื่องจากในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ยังคงรุนแรงและมีการแพร่ระบาดและกระจายในวงกว้างอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ ปตท. โดยประธานกรรมการได้อนุญาตให้มีการจัดการประชุมผ่านสื่อระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันความปลอดภัยและควบคุมการระบาดของโรคโควิด 19 ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการประชุมรวม 19 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ 12 ครั้ง และการประชุมนัดพิเศษ 7 ครั้ง โดยมีการประชุมนัดพิเศษเป็นวาระการกำหนด/ ทบทวน/ อนุมัติ วิสัยทัศน์และภารกิจ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจกลุ่ม ปตท. (5 ปี Rolling) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจ และอนุมัติทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางให้หน่วยธุรกิจ บริษัทย่อย บริษัทร่วมใช้ในการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณประจำปี 2565 - 2569 นอกจากนี้ มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน 2564 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท. เพื่อหารือในประเด็นต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำเสนอให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และมีการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนตุลาคม 2564 ในหัวข้อวาระเรื่อง “แนวทางการบริหารและพัฒนาพนักงานกลุ่มศักยภาพของ ปตท.” ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและมีอิสระเสรี โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

สรุปการเข้าประชุมในปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

ชื่อ	นัดพิเศษ 1/2564	นัดพิเศษ 2/2564	1/2564	2/2564	นัดพิเศษ 3/2564	3/2564	นัดพิเศษ 4/2564	4/2564	5/2564	6/2564	นัดพิเศษ 5/2564	7/2564	นัดพิเศษ 6/2564	นัดพิเศษ 7/2564	8/2564	9/2564	10/2564	11/2564	12/2564
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3. นายดอน วสันตพฤกษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5. นายดนุชา พิชยนันท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
6. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	/	X	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7. นายกฤษณะ บุญยะชัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
- นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	/	/	/	/	/	/	ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564												
8. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	แต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564						/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
- ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	/	/	/	/	/	/	ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564												
9. นายผยง ศรีวณิช	แต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564						/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
- ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	/	/	/	/	/	/	ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564												
10. นายจตุพร บุรุษพัฒน์	แต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564						/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
- นายจุมพล ริมสาคร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2564		
11. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	แต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564																/	/	/
12. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
- ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2564										
13. นายพงศธร ทวีสิน	แต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564																/	/	/
- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลวันที่ 7 มิถุนายน 2564									
14. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	แต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564																/	/	/
15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	**15**	**14**	**15**	**15**	**14**	**15**	**15**	**15**	**14**	**13**	**13**	**13**	**13**	**13**	**13**	**13**	**15**	**15**	**15**
จำนวนกรรมการทั้งหมด	**15**	**15**	**15**	**15**	**15**	**15**	**15**	**15**	**14**	**13**	**13**	**13**	**13**	**13**	**13**	**13**	**15**	**15**	**15**

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2564						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 19 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 18 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 11 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 13 ครั้ง	
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	19/19						-
2. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	19/19	9/9	2/2	2/2	2/2		-
3. นายดอน วสันตพฤกษ์	19/19			11/11			-
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	19/19				4/4		-
5. นายดนุชา พิชยนันท์	19/19	7/7	5/5	0/1			-
6. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	17/19					8/8	-
7. นายกฤษณะ บุญยะชัย	19/19	18/18					-
8. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	13/13	11/11	1/1	2/2			9 เมษายน 2564 (แทนนางนันทวัลย์ ศกุนตนาค)
9. นายผยง ศรีวณิช	13/13			9/9	2/2		9 เมษายน 2564 (แทนศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์
10. นายจตุพร บุรุษพัฒน์	13/13		6/6			7/8	9 เมษายน 2564 (แทน ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์)
11. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	3/3						1 ตุลาคม 2564 (แทนนายจุมพล ริมสาคร)
12. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	19/19					13/13	-
13. นายพงศธร ทวีสิน	3/3			3/3			8 ตุลาคม 2564 (แทน ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร)
14. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	3/3		1/1				8 ตุลาคม 2564 (แทนศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์)
15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	19/19						-

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▷ **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

▶ **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

▷ **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

▷ **เอกสารแนบ**

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2564 (รวม 6 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2564						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 19 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 18 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 11 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 13 ครั้ง	
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	6/6		1/1				ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
2. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	6/6		1/1	2/2			ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
3. ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	6/6		1/1			4/4	ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
4. ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	8/8					5/5	ลาออก มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2564
5. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	9/9	8/8					ลาออก มีผลวันที่ 7 มิถุนายน 2564
6. นายจุมพล ริมสาคร	16/16				4/4	10/10	ลาออก มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2564

หมายเหตุ:
ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 19 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 7 ครั้ง
** สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจราชการและ/หรือเป็นการประชุมนัดพิเศษที่นัดหมายเพิ่มเติม โดยกรรมการจะแจ้งการลาและส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ*

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้แนวปฏิบัติในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปตท. ประจำปี 2564 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ เช่น แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลก แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นรัฐวิสาหกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. รวมทั้งข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ มาใช้ในการพิจารณาด้วย โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ

ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันศุกร์ที่ 9 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แยกเป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2564 ซึ่งจ่ายในอัตราเดิม

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย
- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นสองเท่าของกรรมการ
- เบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 60,000 บาท โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายได้มากกว่า 1 ครั้ง แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

1.2 ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง**เท่ากับอัตราเดิม** ดังนี้

1.2.1 **คณะกรรมการตรวจสอบ**
- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท เท่ากับอัตราเดิม โดยประธานกรรมการได้รับเท่ากับกรรมการ
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 45,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 และเลขานุการฯ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 7,500 บาท (คงเดิม)

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น คือ **คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร** และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดค่าตอบแทน **เท่ากับอัตราเดิม** ดังนี้
- ค่าตอบแทนรายเดือน ไม่มี เช่นเดิม
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25

1.3 ผลประโยชน์อื่นใด ไม่มี เช่นเดิม

ทั้งนี้ ปตท. จัดหารถสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2564

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสกรรมการ ประจำปี 2564 ตามผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. เป็นอัตราเงินโบนัสเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิ ประจำปี 2564 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ภายในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท ทั้งคณะ โดยประธานคณะกรรมการ ปตท. จะได้รับโบนัสสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2564

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2564	โบนัส ปี 2564	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมค่าตอบแทนรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และค่าตอบแทนรายเดือน	รวมค่าตอบแทน
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	365	4,698,617.64	1,845,000.00	-	1,845,000.00	6,543,617.64
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	365	3,758,894.11	1,260,000.00	629,500.00	1,889,500.00	5,648,394.11
3.	นายดอน วสันตพฤกษ์	365	3,758,894.11	1,260,000.00	412,500.00	1,672,500.00	5,431,394.11
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	365	3,758,894.11	1,260,000.00	150,000.00	1,410,000.00	5,168,894.11
5.	นายดนุชา พิชยนันท์	365	3,758,894.11	1,260,000.00	474,435.48	1,734,435.48	5,493,329.59
6.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	365	3,758,894.11	1,140,000.00	300,000.00	1,440,000.00	5,198,894.11
7.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	365	3,758,894.11	1,260,000.00	720,000.00	1,980,000.00	5,738,894.11
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	266.5	2,800,098.17	801,500.00	515,564.52	1,317,064.52	4,117,162.69
9.	นายผยง ศรีวณิช	266.5	2,800,098.17	801,500.00	330,000.00	1,131,500.00	3,931,598.17
10.	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	266.5	2,800,098.17	801,500.00	390,000.00	1,191,500.00	3,991,598.17
11.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	92	905,810.10	270,000.00	-	270,000.00	1,175,810.10
12.	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	365	3,758,894.11	1,260,000.00	360,000.00	1,620,000.00	5,378,894.11
13.	นายพงศธร ทวีสิน	85	827,387.37	263,225.81	90,000.00	353,225.81	1,180,613.18
14.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต	85	827,387.37	263,225.81	30,000.00	293,225.81	1,120,613.18
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์[1/]	365	3,758,894.11	1,260,000.00	-	1,260,000.00	5,018,894.11
	รวมทั้งสิ้น		**45,730,649.87**	**15,005,951.62**	**4,402,000.00**	**19,407,951.62**	**65,138,601.49**

หมายเหตุ:
1/ ค่าตอบแทนกรรมการทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 ของนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ นั้น นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว

หมายเหตุ:

บุคคลลำดับที่ 8	*รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ*	*ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564*
บุคคลลำดับที่ 9	*นายผยง ศรีวณิช*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ*	*ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564*
บุคคลลำดับที่ 10	*นายจตุพร บุรุษพัฒน์*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ*	*ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564*
บุคคลลำดับที่ 11	*นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการ*	*ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564*
บุคคลลำดับที่ 13	*นายพงศธร ทวีสิน*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการ*	*ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564*
บุคคลลำดับที่ 14	*รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต*	*ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ*	*ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564*

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2564

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2564	โบนัส ปี 2564	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมค่าตอบแทนรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และค่าตอบแทนรายเดือน	รวมค่าตอบแทน
1.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	98.5	958,795.98	458,500.00	37,500.00	496,000.00	1,454,795.98
2.	ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	98.5	958,795.98	458,500.00	90,000.00	548,500.00	1,507,295.98
3.	ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	98.5	958,795.98	458,500.00	150,000.00	608,500.00	1,567,295.98
4.	ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	120	1,168,076.29	540,000.00	150,000.00	690,000.00	1,858,076.29
5.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	157	1,553,507.31	636,000.00	415,500.00	1,051,500.00	2,605,007.31
6.	นายจุมพล ริมสาคร	273	2,853,084.01	990,000.00	390,000.00	1,380,000.00	4,233,084.01
	รวมทั้งสิ้น		**8,451,055.55**	**3,541,500.00**	**1,233,000.00**	**4,774,500.00**	**13,225,555.55**

หมายเหตุ:

บุคคลลำดับที่ 1	*นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และครบวาระการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564*
บุคคลลำดับที่ 2	*ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2561 และครบวาระการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564*
บุคคลลำดับที่ 3	*ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 และครบวาระการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564*
บุคคลลำดับที่ 4	*ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2563 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564*
บุคคลลำดับที่ 5	*ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2564*
บุคคลลำดับที่ 6	*นายจุมพล ริมสาคร ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2561 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564*

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2561 - 2564

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	17,241,903.21	15	21,787,467.74	15	24,215,338.71	15	24,182,451.62
โบนัสรวม	15	45,125,342.45	15	46,475,302.07	15	18,882,904.18	15	54,181,705.42
รวม		**62,367,245.66**		**68,262,769.81**		**43,098,242.89**		**78,364,157.04**

หมายเหตุ:
ปี 2561 - 2564 ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. ที่แสดงในตาราง ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ค่าตอบแทนกรรมการ/ กรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย* ระหว่างปี 2564 (โดย ปตท. จะแสดงค่าตอบแทนที่กรรมการ/ กรรมการอิสระ ปตท. ได้รับเฉพาะช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระของ ปตท. เท่านั้น)

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัสกรรมการ***	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน			
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	218,750.00	-	218,750.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 28 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2564
2. ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร (ลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2564)	3,257,341.02	360,000.00	-	3,617,341.02	ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 30 เมษายน 2564
3. นายดอน วสันตพฤกษ์	39,922.00	1,240,000.00	450,000.00	1,729,922.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564
4. นายดนุชา พิชยนันท์	-	175,000.00	-	175,000.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 28 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2564
5. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**	3,934,426.00	1,430,000.00	-	5,364,426.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564
	3,216,213.13	1,122,000.00	-	4,338,213.13	ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564
	-	175,000.00	-	175,000.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 28 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัสกรรมการ***	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน			
6. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	-	175,000.00	-	175,000.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 28 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ:
* *อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่*
** *นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*
*** *โบนัสกรรมการของกรรมการที่ได้รับจากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นโบนัสประจำปี 2564 สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2563 ซึ่งกรรมการจะได้รับโบนัสดังกล่าว เมื่อได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของแต่ละบริษัทเรียบร้อยแล้ว*

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่กำกับดูแลติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ (Operational Risk) การควบคุมภายในและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมายเป็นประธานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและดำเนินการตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการ ปตท. ซึ่งการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานดังกล่าว

ปตท. มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยสรุปดังนี้

1. การพัฒนาระบบ PTT Group Way of Conduct Web Portal ซึ่งเป็นฐานข้อมูลและช่องทางในการสื่อสารระหว่างเจ้าของนโยบาย หน่วยงานบริหารบริษัทในเครือ และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
2. การเยี่ยมชมการดำเนินงาน (Site Visit) เพื่อขับเคลื่อนแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สื่อความ เพื่อกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินงานด้าน Governance, Risk และ Compliance (GRC) รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. กับบริษัทในกลุ่ม
3. การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (GRC) รวมไปถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ผ่านการจัด Knowledge Sharing Session ให้แก่บริษัทในกลุ่ม และ Development Program ดังนี้
   - MD on Board สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่ง MD/ CEO ในกลุ่ม ปตท.
   - Secondment Development Program สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทในเครือ ปตท.

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ให้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. มีผู้บริหารอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 21 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมติ

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีมติกำหนดแนวปฏิบัติหลักการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยปี 2558 คณะกรรมการได้มีมติให้ถือหลักการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. จัดให้มีระบบการรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้า ซึ่งหากบุคลากร ปตท. มีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทผ่านระบบดังกล่าว ล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน โดยในปี 2564 มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าของผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทั้งสิ้น 7 รายการ ซึ่งไม่ได้อยู่ระหว่างการแจ้งเตือนให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเกิดเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท.

(2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวออในครอบครัว มีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. เป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่พบรายการ ซึ่งปี 2564 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ประจำปี ครบถ้วนร้อยละ 100 โดยผู้บริหารและพนักงาน จัดทำรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet ซึ่งไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่า การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษ และความร้ายแรงของการกระทำ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้อง

(3) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ระดับกรรมการ) และคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) (ระดับจัดการ) มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร โดย GRCMC ปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. และรับผิดชอบกำกับดูแลและดำเนินการตามแผนงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการ ปตท. โดยนอกจากการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวในข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ปี 2564 ปตท. มีการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- สื่อสารเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมอบคู่มือ CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษาและลงนามรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- สื่อความในที่ประชุมสายงาน กิจกรรมเผยแพร่ความรู้และการสัมมนาต่าง ๆ เช่น Town Hall, การจัดอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ได้แก่ หลักสูตรหลักการและเทคนิคการสืบสวนและสอบสวน และหลักสูตรการขัดกันแห่งผลประโยชน์ โดยวิทยากรจากสำนักงาน ป.ป.ช., หลักสูตรความรู้เบื้องต้นในการบริหารความเสี่ยงด้านความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม เป็นต้น
- จัดทำหลักสูตร PTT E-learning เพื่อเป็นสื่อการเรียนรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันด้วยตนเอง สำหรับพนักงานในทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง เช่น หลักสูตร CG E-learning, หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบของ ปตท., หลักสูตรความรู้เบื้องต้นพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 (พ.ร.บ. ป.ป.ช.) เป็นต้น
- จัดอบรมหลักสูตร Operational Risk and Internal Control และสื่อความด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Fraud Risk Management) ให้กับผู้แทนทุกสายงานใน ปตท. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องตามหลักสากลในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและมาตรการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และสามารถกำหนดและประยุกต์ใช้แนวทางป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในการปฏิบัติงานประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 มีการจัดสื่อความฯ ทั้งสิ้น 11 สายงาน
- ประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลมาใช้พัฒนางานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยพนักงานร้อยละ 97 มีความเข้าใจเป็นอย่างดี, พนักงานร้อยละ 95 มีความพึงพอใจต่อการสื่อความ GRC อยู่ในระดับดี-ดีมาก และพนักงานร้อยละ 96 มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.
- สร้างบรรยากาศให้พนักงานตระหนักรู้ ผ่านการสื่อสารรูปแบบต่าง ๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดทำเว็บไซต์ GRC Intranet/ CG Intranet, การเปิดให้ผู้สนใจติดต่อสอบถามข้อมูล GRC ผ่านช่องทาง GRChelpdesk@pttplc.com, การย้ำเตือนการดำเนินงานด้าน CG, CG Tips, Do-Don't, Lesson Learned ผ่าน E-Mail PR ภายใน, Page: CG Channel ใน PTT Workplace เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG/ GRC รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ นอกจากนี้ ได้กำหนด GRC Talk เป็นหนึ่งใน Agenda Base Meeting ในการประชุมของหน่วยงาน เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เพื่อเป็นช่องทางการสื่อความการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และส่งเสริมการทำงานอย่างมี CG/ GRC
- จัดกิจกรรม GRC Camp ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เพื่อพัฒนาพนักงาน ปตท. ที่ปฏิบัติหน้าที่เป็น GRC Agent ของสายงาน ให้มีความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และสื่อสารแก่เพื่อนพนักงาน รวมถึงนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม โดยในปี 2564 ได้จัดกิจกรรมในรูปแบบ Virtual Camp (Online) ประกอบไปด้วยกิจกรรม การเสวนาให้ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์การดำเนินงานด้าน GRC โดยผู้บริหารระดับสูงสายงาน GRC และสายงานธุรกิจ เพื่อให้พนักงานนำความรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน และเสริมสร้างวัฒนธรรมด้าน Business Integrity
- ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. โดยแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท. ซึ่งมีเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงาน และแนวทางการประชาสัมพันธ์เชิงรุกผ่านกิจกรรม PTT Group CG Day อย่างต่อเนื่อง เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ PTT, PTTEP, GC, TOP, IRPC, GPSC และ OR ทั้งนี้ มีผู้รับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกให้เกียรติเข้าร่วมงาน เช่น ผู้แทนจาก ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มูลนิธิเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน เป็นต้น รวมทั้งคู่ค้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่ม ปตท. ปี 2564 ปตท. เป็นเจ้าภาพจัดงานภายใต้แนวคิด PTT Group CG Day 2021: The Power of Business Integrity ในรูปแบบออนไลน์เสมือนจริง เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรของกลุ่ม ปตท. ตามหลัก CG มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจและแสวงหาธุรกิจใหม่ภายใต้การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล
- มุ่งหวังเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใสเพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง โดยส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อลดความเสี่ยง

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

ในการเกิดการทุจริตและคอร์รัปชันตลอดสายโซ่อุปทาน โดยปี 2564 มีการเสวนาให้ความรู้และเชิญชวนคู่ค้าเป็นแนวร่วม CAC ในงานสัมมนาคู่ค้าประจำปี และงานสัมมนาคู่ค้าสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และสายงานระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

- ส่งเสริมและร่วมแบ่งปันความรู้ต่อหน่วยงานภายนอก เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์และแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในโอกาสต่าง ๆ และให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อการรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแส ทั้งภายในองค์กรผ่านระบบ Intranet Webboard และจากภายนอกผ่านช่องทางเว็บไซต์/ โทรศัพท์/ หนังสือแจ้ง/ อีเมล แจ้งหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์	:	1365 Contact Center, 0-2537-2000
เว็บไซต์	:	www.pttplc.com
อีเมล	:	ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์: 1365@pttor.com ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร: corporate@pttplc.com สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่: corporatesecretary@pttplc.com ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์: ptt-ir@pttplc.com สายด่วน GRC: GRChelpdesk@pttplc.com
LINE@	:	@contact1365

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมล ตาม Service Level Agreement (SLA) ที่กำหนด หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จหน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบและมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่ง โดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้า และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2564 (ไม่รวมข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)) มีข้อคำถาม ข้อติชมและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวม 6,507 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องบัตรส่วนลด NGV/ บัตรเติมก๊าซ และติดต่อหน่วยงานภายในองค์กรที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการร้องเรียน ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายใน ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ตามที่ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ทำหน้าที่รับผิดชอบเป็นศูนย์กลางรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต ติดตามเรื่องแจ้งเหตุ ปกป้องคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการเกิดทุจริตภายในองค์กร รายงานสถานะเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของ ปตท. ต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแจ้งผลต่อผู้เกี่ยวข้อง ปี 2564 ได้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร โดยเป็นของ ปตท. รวม 15 เรื่อง โดยได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จ ซึ่งพบว่า ไม่มีมูลตามข้อร้องเรียน 13 เรื่อง สำหรับอีก 2 เรื่อง อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนกระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริง

(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

ในปี 2564 ปตท. โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้จัดทำหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหาร เรื่องการห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. โดยมีการแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 (งบปี 2563) (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2564 (งบไตรมาสที่ 1 ปี 2564) (3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2564 (งบไตรมาสที่ 2 ปี 2564) (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 (งบไตรมาสที่ 3 ปี 2564) นอกจากนี้ ได้กำหนดนโยบายหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์

ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกเหนือจากช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ปี 2563 และ 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้น (หุ้น) เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	18,000	18,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายดอน วสันตพฤกษ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นายดนุชา พิชยนันท์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
9.	นายผยง ศรีวณิช	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
10.	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
11.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
12.	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายพงศธร ทวีสิน	N/A	10,000	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
14.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	1,399	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	225,000	225,000	-	แสดงข้อมูลไว้ในตารางการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปตท.
	คู่สมรส	43,000	43,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ:
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น กรรมการลำดับที่ 1, 14 และ 15

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
1.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	-	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
2.	ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	-	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
3.	ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์	-	N/A	N/A	ครบวาระ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
4.	ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	100,000	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2564
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
5.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 7 มิถุนายน 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
6.	นายจุมพล ริมสาคร	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2563 และ 2564

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
1.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	225,000	225,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรส	43,000	43,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายอธิคม เติบศิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	100,000	100,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	นายนพดล ปิ่นสุภา	136,000	136,000	-	(มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรส	508,000	298,000	(210,000)	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้น (หุ้น) เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
5.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	288,120	288,120	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
6.	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	นายสุชาติ ระมาศ	N/A	160,800	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
8.	นายวุฒิกร สติฐิต	141,210	141,210	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	90,960	90,960	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
10.	นายดิษทัต ปันยารชุน	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่	N/A	-	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
12.	ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ	214,190	214,190	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	N/A	-	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
14.	นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	64,000	64,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15.	ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	159,000	159,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรส	12,000	12,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	10,000	10,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้น (หุ้น) เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
18.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19.	นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
20.	นางชนมาศ ศาสนนันทน์	N/A	130,000	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
21.	นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ	36,990	36,990	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)
22.	นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล	26,000	26,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2564)

หมายเหตุ:
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น ผู้บริหารลำดับที่ 1, 4, 8 และ 16

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ ลาออก/ เกษียณอายุ ปี 2564

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้น (หุ้น) เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
1.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	554,510	N/A	N/A	เกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
2.	นางอรวดี โพธิสาโร	-	N/A	N/A	เกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564)
	คู่สมรส	-	N/A	N/A	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
3.	นางสาวดวงพร เที่ยงวัฒนธรรม	77,000	N/A	N/A	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564)

หมายเหตุ:
การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

(6) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. รวมไปถึงกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดในนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุก ๆ 3 ปีที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง โดย ปตท. จะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

(7) การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องการมีส่วนได้ส่วนเสียได้ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใด ๆ ในปี 2564 มีการแจ้งต่อประธานกรรมการฯ จำนวน 20 วาระ (การประชุมรวม 19 ครั้ง)

(8) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ช่วยกลั่นกรองงานต่าง ๆ

ในปี 2564 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมเรื่องการสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) และการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กรเพิ่มเติม เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2564 และคณะกรรมการ ปตท. ได้ให้ความเห็นชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความรับผิดชอบกำกับดูแลการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2564 มีดังต่อไปนี้

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 306 - 309

8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 มีดังต่อไปนี้

8.4.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 310 - 311

8.4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 312

8.4.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 313 - 315

8.4.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 316 - 317

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกฤษณะ บุญยะชัย และรองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายชฎิล ชวนะลิขิกร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในปี 2564 มีวาระการดำรงตำแหน่ง สรุปดังนี้

1 มกราคม 2564 ถึง 19 พฤษภาคม 2564
- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายดนุชา พิชยนันท์ กรรมการตรวจสอบ
- นายกฤษณะ บุญยะชัย กรรมการตรวจสอบ

20 พฤษภาคม 2564 ถึง 6 มิถุนายน 2564
- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายกฤษณะ บุญยะชัย กรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี กรรมการตรวจสอบ

7 มิถุนายน 2564 ถึง 16 มิถุนายน 2564
- นายกฤษณะ บุญยะชัย กรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี กรรมการตรวจสอบ

17 มิถุนายน 2564 ถึงปัจจุบัน
- พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายกฤษณะ บุญยะชัย กรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้ ปตท. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรและสำนักตรวจสอบภายในให้เป็นเป้าหมายเดียวกัน เพื่อยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายใน ภายใต้เป้าหมายในการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Trustworthy Partner) ที่สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ ปตท. โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน

1. ผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มุ่งเน้นสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ รวมถึงทบทวนกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้เหมาะสมควบคู่ไปกับการกำกับดูแลการดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีความรัดกุม อีกทั้งเน้นย้ำในเรื่องการทบทวนกระบวนการสืบสวนสอบสวน และการลงโทษทางวินัยให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

2. ส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการกำหนดเป้าหมายในการเป็นองค์กรต้นแบบในเรื่องการกำกับดูแลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) เพื่อให้เกิดการพัฒนาการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความเชื่อมั่นในศักยภาพของ ปตท. โดยพิจารณาการดำเนินงานให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งทางด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity) ควบคู่ไปกับการรักษาบุคลากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในเรื่องของค่าตอบแทนและความเจริญก้าวหน้าในสายอาชีพ ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญที่จะสนับสนุนให้องค์กรพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว

3. สนับสนุนให้ฝ่ายจัดการยกระดับการดำเนินงานด้านมาตรการความปลอดภัย (Safety Measure) ตลอดจนการนำ Lesson Learnt มาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและกำหนดมาตรการป้องกัน รวมถึงพิจารณานำเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจแก่สาธารณชน

4. ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการลงทุนในต่างประเทศ ในการกำกับให้มีการศึกษาทำความเข้าใจประเทศเหล่านั้นในเชิงลึก ทั้งในเรื่องของระบบการเมือง กฎหมาย วัฒนธรรม และประเพณีที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางในการลงทุนได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการติดตาม และประเมินผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และอุทกภัยอย่างใกล้ชิด โดยการกำกับให้มีปฏิบัติการจัดหา ผลิต และจำหน่ายพลังงานอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือในภาพรวมของประเทศ นอกจากนี้ ยังให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการเพื่อให้ความสำคัญในการสื่อสารต่อสาธารณชน โดยสร้างให้เกิดการรับรู้ถึงการดำเนินงานเพื่อสังคมและประเทศชาติของ ปตท. รวมถึงเพิ่มองค์ความรู้แก่สาธารณชนให้มีความเข้าใจข้อเท็จจริงในเรื่องของราคาน้ำมันอย่างถูกต้อง

5. มอบนโยบายการยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล น่าเชื่อถือ และมีความเป็นมืออาชีพ มุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงเพิ่มบทบาทของการให้คำแนะนำปรึกษา เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้งส่งเสริมการได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพของผู้ตรวจสอบภายใน ควบคู่ไปกับพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องตลอดจนการปรับปรุงพัฒนากระบวนการดำเนินงาน โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติการตรวจสอบเพิ่มเติม

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

▷ เอกสารแนบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 18 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2564 ถึง 19 พฤษภาคม 2564
มีการประชุม 7 ครั้ง
- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- นายดนุชา พิชยนันท์ เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง

20 พฤษภาคม 2564 ถึง 6 มิถุนายน 2564
มีการประชุม 1 ครั้ง
- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

7 มิถุนายน 2564 ถึง 16 มิถุนายน 2564
มีการประชุม 1 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

17 มิถุนายน 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564
มีการประชุม 9 ครั้ง
- พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีของ ปตท. และรายงานทางการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้รายงานทางการเงิน

2. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

3. การสอบทานประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ซึ่งไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยผลการประเมินการควบคุมภายในตาม "แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย" และ "หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561" ในปี 2564 ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่า ปตท. มีการออกแบบการควบคุมเพียงพอเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และระบบงานที่กำหนดไว้ สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing)

5. การสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการดำเนินงานของ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ SE-AM ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมการดำเนินงาน 8 ด้าน ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ SE-AM และมีกระบวนการในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์ แผนตรวจสอบประจำปีและแผนตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร การยืนยันความเป็นอิสระ การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน และกำกับให้มีการปรับปรุงคุณภาพและปรับปรุงงานของสำนักตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบภาพรวมทั้งคณะ ตนเองรายบุคคลและรายบุคคลแบบไขว้ ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมินภาพรวมทั้งคณะอยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติครบถ้วน ผลการประเมินตนเองรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ดีและผลประเมินรายบุคคลแบบไขว้อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยมีการกำหนดแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ปตท.

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2565 และเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของ ปตท. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ปตท. มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
ประธานกรรมการตรวจสอบ

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายดอน วสันตพฤกษ์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหา นายผยง ศรีวณิช กรรมการอิสระ และนายพงศธร ทวีสิน กรรมการ เป็นกรรมการสรรหา และมีเลขานุการบริษัท หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบัน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยใช้ข้อมูลที่มีความหลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของ ปตท. และพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด โดยการวิเคราะห์ Board Skill Matrix รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังและของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลการทำงานและบทบาทในอดีตจนถึงปัจจุบันที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติด่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. ต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ทั้งนี้ เพื่อเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 เรื่องแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาได้ใช้ความรอบคอบในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ รายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก คนร. เช่นกัน
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ รวมทั้งทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง (Skill Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งโดยตรง รวมไปถึงพิจารณาความเหมาะสมของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร
- พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. (Board Skill Matrix) และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ โดยพิจารณาความเหมาะสมว่า Skill Matrix ยังคงสอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. และพิจารณาการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) เพื่อวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (นอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการ) และได้นำเสนอผลการทบทวนให้กับคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นต่อไป
- พิจารณากลั่นกรองการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และให้แนวทางในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับผู้บริหารให้มีความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนได้อย่างต่อเนื่อง
- หารือการผลักดัน/ กำกับ แนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท และปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาให้มีความครบถ้วน เหมาะสม ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องตามนโยบายธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการของ ปตท.

นอกจากนี้ ปี 2564 คณะกรรมการ ปตท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

Don W.

นายดอน วสันตพฤกษ์
ประธานกรรมการสรรหา

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

รายงานของ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีพลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอีก 2 ท่าน คือ นายผยง ศรีวณิช กรรมการอิสระ และนายกฤษฎา จีนะวิจารณะ กรรมการ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีเลขานุการบริษัท หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ รวมทั้งพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยในปี 2564 นี้มีการประชุม 4 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลกใช้ รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- พิจารณาแนวทางการประเมินผลเพื่อกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาปัจจัยและน้ำหนักในการประเมินผลในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ระหว่างกระทรวงเจ้าสังกัด กระทรวงการคลัง กับ ปตท. ผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ ปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งนำผลประเมินที่คณะกรรมการทุกท่านได้มีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ต่อไป
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรในระดับมหัพภาค เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์องค์กรตามวิสัยทัศน์ใหม่ในการขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต (Powering Life with Future Energy and Beyond)
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะ การประเมินผลผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- พิจารณารายละเอียดแนวทางปรับปรุงการกำหนด Variable Bonus ของระดับพนักงานและผู้บริหารที่เหมาะสม พิจารณาแนวทางการกำหนด Variable Bonus กรรมการตามที่ผู้ถือหุ้นได้เสนอแนะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และให้ข้อเสนอแนะในด้านการกำหนดหลักเกณฑ์ประมาณการผลการดำเนินงานประจำปีประกอบการนำเสนอขออนุมัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสจากคณะกรรมการ ปตท. ให้มีความสอดคล้องกับสถิติการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของ ปตท. ที่ สคร. อนุมัติ

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
ประธานกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน

รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายดนุชา พิชยนันท์ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายจตุพร บุรุษพัฒน์ และรองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการปตท. มีความมุ่งมั่นและยืนหยัดในการขับเคลื่อน ปตท. เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านความโปร่งใส มีคุณธรรม บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ และไม่ยอมรับต่อการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมาตรฐานการบริหารจัดการความยั่งยืน ปตท. เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่เสนอแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจาก Corporate Governance Assessment Report และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index: DJSI)

ปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุม 7 ครั้งตามแผนงานที่กำหนด เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM) และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กรเป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล
- เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบ 56-1 One Report ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการเข้าไปในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการเปิดเผยข้อมูล ได้แก่ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard, Oil and Gas Sector Disclosure (OGSD), Integrated Reporting

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

(IR) ของ The International Integrated Reporting Council (IIRC), The United Nations Global Compact (UNGC) การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF) รวมถึงนำเสนอความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทวนสอบการเปิดเผยข้อมูลฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกเป็นประจำทุกปี โดย ปตท. ส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลฯ ให้สอดคล้องกับทิศทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลในระดับสากล

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ควบคู่กับการจัดให้มีมาตรการดูแลความปลอดภัย ในการเข้าร่วมประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดย ปตท. ยังคงได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2564 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม และกำหนดให้กรรมการที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียงงดให้ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยใช้แบบการรายงานหรือจัดทำรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet โดยในปี 2564 ได้ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
- กำกับดูแลให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้า เพื่อสร้างความโปร่งใส

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 5 แบบ คือ ประเมินกรรมการทั้งคณะ ประเมินตนเอง ประเมินกรรมการท่านอื่น ประเมินคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และแบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะสำหรับผลการประเมินของปี 2564 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายในโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- ศึกษาการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัท ปตท. รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง
- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง
- จัดการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (GRC) และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 รวมถึงแผนปฏิบัติการด้าน GRC และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งระยะสั้น (แผนประจำปี 2564) และระยะยาว ตลอดจนกำหนดเป้าหมาย เพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติในทุกระดับ โดยติดตามผลและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ให้ทัดเทียมระดับสากล
- มอบนโยบายและให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายในการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ และระเบียบขององค์กร รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท.
- จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพประสิทธิผลของกิจกรรมควบคุม รวมถึงพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- สนับสนุนและผลักดันกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการบริหารจัดการการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ โดยกำหนดกระบวนการรายงานและการติดตามการดำเนินการแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อป้องกันและลดโอกาสการเกิดการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบซ้ำในอนาคต โดยปัจจุบันยังไม่พบเหตุการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับองค์กร
- มอบนโยบายและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการในการทำงานในมิติต่างๆของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption: CAC)

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดมาตรฐานการบริหารจัดการความยั่งยืน ปตท. ในการเป็นองค์กรที่ดี (Corporate Citizenship) โดยให้ความสำคัญ 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล เป็นนโยบายดำเนินการควบคู่กับธุรกิจ พร้อมกำหนดแนวทางการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคม มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการและการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชนในทุกพื้นที่ที่มีสถานประกอบการของ ปตท. รวมไปถึงพื้นที่ชุมชนเครือข่ายโครงการเพื่อสังคมของ ปตท. ทั่วประเทศ โดยดำเนินงานใน 2 ด้าน คือ ด้านสังคม (Social) ได้แก่ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมชุมชน มุ่งสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ รวมถึงการส่งเสริมเศรษฐกิจเชิงสังคมให้กับสังคมชุมชน และด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) ได้แก่ การปกป้องฟื้นฟู และส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบกและทางทะเลอย่างยั่งยืน พร้อมการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเน้นการจัดการขยะและดำเนินธุรกิจที่ออกแบบกระบวนการผลิตที่สามารถหมุนเวียนใช้ทรัพยากรในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้นำความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มาสนับสนุนให้ชุมชนมีศักยภาพในการพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน โดยแบ่งรูปแบบการดำเนินงานเป็น 3 ระดับ ได้แก่

1. ระดับ Lead by Champions คือ การดำเนินงานที่แต่ละบริษัทจะรับผิดชอบเป็นผู้นำในการมุ่งเน้นดำเนินโครงการเพื่อสังคม ตามหัวข้อที่เชื่อมโยงกับธุรกิจ ความเชี่ยวชาญและจุดแข็งของแต่ละบริษัท
2. ระดับ Collaboration Approach คือ การดำเนินงานร่วมกันในภาพรวมกลุ่ม ปตท. โดยระดมความเชี่ยวชาญจากแต่ละบริษัทมาบูรณาการหรือสนับสนุนทรัพยากรร่วมกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมของกลุ่ม ปตท.
3. ระดับ Independent Organization/ Affiliates คือ การดำเนินงานในรูปแบบองค์กรอิสระที่กลุ่ม ปตท. เข้าไปมีส่วนในการสนับสนุน ได้แก่ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน บริษัท สานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด และสถาบันลูกโลกสีเขียว

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ปี 2564 ปตท. จึงได้รับรางวัลและการยอมรับทั้งในประเทศและสากล อาทิ

- การผ่านการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจาก S&P Global และได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ในกลุ่มดัชนีโลก (World Index) และดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index)
- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 10 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) จากสำนักงาน ป.ป.ช. ตามหลักเกณฑ์ในปี 2564 ผลประเมินอยู่ที่ 94.26 คะแนน หรือในระดับ A
- การจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2021) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13)
- รางวัล SET Awards กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ในระดับสูงสุด Sustainability Awards of Honor หรือรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลโครงการประเมินธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (LCSi) ในระดับโดดเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

นายดนุชา พิชยนันท์
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

รายงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งจากปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก รวมถึงสถานการณ์ความไม่แน่นอนและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มซับซ้อนและทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นกว่าในอดีต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. การบริหารความเสี่ยง จึงเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยลดผลกระทบ ทำให้ ปตท. สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปตท. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจว่า ปตท. มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ในทุกมิติ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

โดยมีการติดตามสถานการณ์สำคัญต่าง ๆ ทั่วโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. มีมาตรการเชิงรุกที่เน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงทุกรายการ และมีมาตรการเชิงรับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น เพื่อลดผลกระทบไม่ให้ส่งผลต่อเป้าหมายขององค์กร โดยมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ให้ครบถ้วน โดยในปี 2564 ได้ปรับปรุง "ความเสี่ยงที่ยอมรับได้" (Risk Appetite Statement) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความเหมาะสมและสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิผล

2. กำกับดูแลการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

เพื่อให้กระบวนการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความครบถ้วนสมบูรณ์และครอบคลุมการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้

2.1 ยุทธศาสตร์การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.
2.2 วัตถุประสงค์และขอบเขตการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.
2.3 กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.
2.4 ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสำคัญระดับองค์กร และแนวทางการดำเนินงาน

รวมถึงการผลักดันให้มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติในทุกสายงาน การติดตามการดำเนินงานและผลประเมินการบริหารจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย

3. กำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมองค์กร

เพื่อให้กระบวนการจัดการนวัตกรรมองค์กรมีความครบถ้วนสมบูรณ์ การบริหารงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นระบบ สามารถเพิ่มประสิทธิผลด้านนวัตกรรมที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายหลักของ ปตท. รวมถึงใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้

3.1 นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ปตท.
3.2 แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท.

รวมถึงการผลักดันให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม สามารถต่อยอดทางธุรกิจได้ตามเป้าหมาย

4. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนขนาดใหญ่

โดยมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มงวด ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อดีข้อเสียของการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อให้การลงทุนคุ้มค่ากับต้นทุนค่าเสียโอกาสและเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ รวมถึงให้ข้อคิดเห็นต่อโครงการต่าง ๆ ทั้งธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ ที่ ปตท. ต้องการเติบโตในอนาคตตามทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท.

5. ติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2564

โดยติดตามอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator) ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้นโดยการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯให้คณะกรรมการ ปตท. ได้รับทราบ โดยในปี2564 คณะกรรมการฯ ได้ผลักดันและติดตามผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Hedging) อย่างต่อเนื่องภายใต้สภาวะตลาดที่มีความผันผวนสูงอย่างใกล้ชิด

6. พิจารณากลั่นกรองรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2565

และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. โดยบูรณาการกระบวนการจัดทำรายการความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยได้มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผลทันท่วงที

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความรับผิดชอบกำกับดูแลการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด โดยจะเริ่มปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ปตท. จะมุ่งมั่นรักษาและทุ่มเทพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล เหมาะสมและควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาวภายใต้สภาพแวดล้อมที่ท้าทาย

หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ปตท. ดำเนินงานการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2564 วันที่ 16 ธันวาคม 2564 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 10 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาผลประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดทำ โดยอ้างอิงตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผลการสอบทานการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ต่าง ๆ โดย ปตท. กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายในมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานทางการเงินและรายงานอื่น ๆ ที่มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ปตท. ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนและระบบต่าง ๆ เพิ่มเติมเพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบสามารถพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO ได้ ดังนี้

(1) การควบคุมภายในองค์กร/สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับสภาพการควบคุมและวัฒนธรรมองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของ ปตท. การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดของ ปตท. และประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติ รวมทั้งจัดฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ภายใน/ ภายนอกองค์กร พร้อมทั้งมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำ รวมทั้งมีระเบียบและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือคู่มือ CG (Corporate Governance, Ethical Standards and Code of Business Ethics Handbook) ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องลงนามรับทราบ ยึดถือและปฏิบัติ
- กำหนดให้ Integrity and Ethics เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร SPIRIT เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และร่วมสร้างพลังความดี โดยครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อาทิ คู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอกไว้อย่างชัดเจน โดย ปตท. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับองค์กรเป็นประจำทุกปีหรือทันทีที่เกิดเหตุการณ์
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยในการดำเนินงานคำนึงถึงความสมดุล 3 ด้าน (ESG) คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Governance) และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยมีกลยุทธ์เรื่อง Business Integrity เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน
- โครงสร้างของบริษัทกำหนดตามแนวคิดการบริหารจัดการแบบ “Three Lines Model” ที่มุ่งเน้นให้ทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างเคร่งครัด โดยเน้นการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่ผู้ปฏิบัติงาน เน้นการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาดทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเป็นอิสระ โดยกำหนดให้รายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ตามสายการบังคับบัญชาของ ปตท. ซึ่งถูกกำหนดตามผังโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีลักษณะกระจายอำนาจไปตามหน่วยธุรกิจ ทำให้การสื่อสารมีความคล่องตัวเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
- กำหนดนโยบายและวิธีการในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงขั้นตอนการวางแผนและบริหารอัตรากำลังพนักงานในภาพรวมของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์/ทบทวนอัตรากำลังพนักงานรายปี รวมถึงการวิเคราะห์วางแผน และกำหนดกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ เครื่องมือ การคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และวางแผนการพัฒนาพนักงานที่อยู่ในกลุ่มที่มีศักยภาพ (Potential Pool) เพื่อสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมในการแบ่งแยกอำนาจตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และสื่อสารไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมการสรรหาและประมาณการงบประมาณค่าใช้จ่าย เพื่อรองรับความต้องการด้านบุคลากรที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้เชื่อถือได้ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนี้

- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้น ๆ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรในการกำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน
- พัฒนากระบวนการกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สามของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมยิ่งขึ้น มีกระบวนการ วิเคราะห์ ประเมินผู้ค้า ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน ที่เป็นมาตรฐาน เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สร้างความน่าเชื่อถือและความมั่นใจในด้านการทำธุรกรรมกับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.
- นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาใช้ในการบริหารจัดการภายใต้กับสถานการณ์โรคโควิด 19 เพื่อประเมินแนวทางการปฏิบัติงาน สื่อสารแก่พนักงาน พร้อมเตรียมทรัพยากรและระบบงานต่าง ๆ ให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย และไม่มีผลกระทบกับเป้าหมายที่สำคัญ นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความพร้อมในการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินอีกด้วย

(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ปตท. ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการของ ปตท. ทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ ในภาพรวมขององค์กร และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อให้การควบคุมกิจกรรมด้านการบริหารมีความเหมาะสมและเพียงพอ ตรวจสอบและติดตามได้ นอกจากนี้ ยังมีการระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหารทั่วไป
- มอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบและคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบ และการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี เกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทดรอง ให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่ ปตท. มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ปตท. มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้น ๆ ทั้งยังมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด
- กำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อเป็นกลไกและหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยใช้แนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance) เพื่อให้มีมาตรฐานการดำเนินงานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทในกลุ่มจัดส่งรายงานการควบคุมภายในของบริษัทให้ ปตท. เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมบริษัทในกลุ่ม (Site Visit) เพื่อเข้าร่วมแลกเปลี่ยน ให้คำแนะนำ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน งานด้าน GRC ตลอดจนการดำเนินการตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท.
- ทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) คู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อกำหนดด้านบัญชีการเงิน จัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ รวมไปถึงความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน
- กำหนดนโยบายข้อกำหนดฯ ว่าด้วยมาตรฐานการปฏิบัติตามนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อใช้ในการควบคุม พัฒนา หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ (Change Management) โดยมีแนวทางปฏิบัติครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น การร้องขอ การทดสอบ การโอนย้ายระบบงานเพื่อใช้งานจริง ตลอดจนครอบคลุมถึงการบำรุงรักษาระบบที่สำคัญ เช่น การสำรองข้อมูล เป็นต้น รวมถึงมีนโยบายข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น การรักษาความปลอดภัยของระบบและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย การควบคุมการเข้าถึงระบบเครือข่ายไร้สาย เป็นต้น และ ปตท. ได้จัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน โดยใช้มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจจัดทำแผนเพื่อรองรับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ทำให้สามารถบริการได้อย่างต่อเนื่อง โดยซ้อมแผนเป็นประจำทุกปี ในสถานการณ์ที่ ปตท. ได้รับผลกระทบในการปฏิบัติงานจากการระบาดของโรคโควิด 19 ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข เช่น เรื่องการจัดส่งและรับเอกสาร เพื่อให้การดำเนินการสามารถเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- มีการออกแบบการควบคุมการปฏิบัติงานโดยคน เช่น การตรวจความถูกต้องของเอกสาร การสอบทานความถูกต้องของข้อมูล และการควบคุมโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ผ่านระบบ ERP ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการเบิกค่าใช้จ่าย เป็นต้น ซึ่งการควบคุมมีทั้งในรูปแบบการควบคุมเชิงป้องกัน การควบคุมเชิงตรวจจับ และการควบคุมเชิงแก้ไข รวมถึงมีระบบ Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS) ช่วยกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติ รวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (Procure to Pay) และกระบวนการรับคำสั่งซื้อจนถึงการรับชำระเงิน (Order to Cash: O2C)
- ปตท. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร ที่ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกัน และลดความสูญเสียจากผลกระทบที่จะอาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนทรัพย์สิน กระบวนการทำงาน ข้อมูล และสิ่งแวดล้อม ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะส่งผลให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สามารถต่อยอดผลการดำเนินงานให้เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่กำหนดไว้ในที่สุด โดยในปี 2564 ปตท. กำหนดกลไกและกระบวนการในการบริหารจัดการความยั่งยืนสอดคล้องตาม “คู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่” ในหมวดที่ 4.1 การจัดให้มีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ด้าน Corporate Social Responsibility in Process: CSR in Process และหมวดที่ 9.2 การจัดให้มีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด สำหรับโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืน มีคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องประกอบไปด้วย “คณะกรรมการ ปตท.” รับผิดชอบกำกับดูแล ติดตาม ให้นโยบายและคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการความยั่งยืนและ SSHE “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee: CGC)” ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน สั่งการ และให้ข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน และ SSHE ที่สำคัญไตรมาสละครั้ง และ “คณะกรรมการจัดการ ปตท.” ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ ทำหน้าที่กลั่นกรอง สั่งการ และให้ข้อเสนอแนะเดือนละครั้ง โดยมีคณะกรรมการชุดย่อยในระดับจัดการที่ดูแลเฉพาะเรื่อง พิจารณากลั่นกรองการบริหารจัดการในระดับกลยุทธ์และปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และ SSHE

สารบัญ

▷ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
▷ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
▷ จุดเด่นทางการเงิน
▷ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
▷ รางวัลแห่งความสำเร็จ
▷ สารจากคณะกรรมการ
▷ สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
▷ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
▶ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
▷ ส่วนที่ 3 งบการเงิน
▷ เอกสารแนบ

ได้แก่ “คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)” “คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)” และ “คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)” โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลางตามโครงสร้างองค์กร คือ ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ฝ่ายกลยุทธ์ความยั่งยืน และฝ่ายแผนวิสาหกิจและงบประมาณ ตามลำดับ ตลอดจนติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาสผ่านคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เช่น GRCMC และ CGC เป็นต้น รายละเอียดการบริหารความยั่งยืน รวมทั้งการบริหารจัดการด้าน SSHE สามารถอ่านเพิ่มเติมได้จาก แบบ 56-1 One Report ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหลายช่องทาง ผ่านเว็บไซต์บริษัท และสื่อสังคมออนไลน์ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจัดตั้ง 1365 Contact Center เพื่อเป็นศูนย์การให้ข้อมูลทั้งสินค้าและบริการอย่างครบวงจรของบริษัทแก่ผู้ที่สนใจ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อเป็นการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดช่องทางรับข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์บริษัท อีเมล และจดหมาย รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าข้อร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

(4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

ปตท. ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิผล โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสาร ดังนี้

- บริหารจัดการข้อมูลโดยการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล วางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและทันต่อการใช้งาน มีระบบการวิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีข้อมูลที่นำมาใช้เป็นข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพียงพอ สำหรับใช้ในการตัดสินใจได้อย่างทันเวลา
- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วยการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่านอินทราเน็ตของบริษัท การสื่อสารผ่านอีเมล การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรมปฐมนิเทศ (Orientation) และการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ในการปฏิบัติงานผ่านระบบการจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System)

ในปี 2564 ปตท. เดินหน้าตามวิสัยทัศน์ใหม่ “Powering Life with Future Energy and Beyond: ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต” โดยพันธกิจหลัก ปตท. คือการเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ทั้งการจัดหาพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศ อย่างไรก็ตาม ปตท. มองถึง Future Energy ที่จะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น จึงเป็นที่มาของการวางกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดรับกับธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต รวมถึงโอกาสในธุรกิจเทรนด์ใหม่ ที่ไม่ใช่พลังงาน (Beyond) คณะกรรมการ ปตท. จึงได้อนุมัติและผลักดันการดำเนินงานตาม Digital Roadmap สร้างนวัตกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน โดยนำดิจิทัลเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ปตท. บริหารจัดการด้านดิจิทัลเพื่อสนับสนุนธุรกิจ ให้สามารถปรับตัวตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที และดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ปตท. บริหารจัดการด้านดิจิทัลเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย เสมือนปฏิบัติงานในสถานการณ์ปกติ

นอกจากนั้น ปตท. ได้จัดทำกรอบการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance Framework) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน ปลอดภัย และเชื่อถือได้ รวมถึงเพื่อกำกับดูแลข้อมูลในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เติบโตขึ้น ซึ่งมาจากการนำข้อมูลไปวิเคราะห์และใช้ในการตัดสินใจ

อีกด้านหนึ่งที่คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญอันเนื่องจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีมากขึ้นเรื่อย ๆ และพบการโจมตีทางไซเบอร์หลากหลายรูปแบบทั่วโลกทั้งผ่านช่องทาง Network, Application, Data, Cloud ตลอดจน Internet of Things (IoT) ก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรหลากหลายด้าน อาทิ ค่าใช้จ่ายในการไถ่ข้อมูล ผลกระทบจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และร้ายแรงที่สุด คือ สูญเสียความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อองค์กร ดังนั้น ภัยคุกคามบนโลกไซเบอร์จึงเป็นเรื่องที่ทุกองค์กรควรให้ความสำคัญ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้ตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) และได้มีการวางแผนและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อป้องกันภัยคุกคามผ่านทางช่องทางไซเบอร์ โดย ปตท. ได้มีการดำเนินการร่วมกันกับ PTT DIGITAL ใน 3 ด้าน ได้แก่ (1) เทคโนโลยี ระบบ และอุปกรณ์ในการป้องกันด้านไซเบอร์ (2) มีการวางกระบวนการจัดการภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการรายงานผลการดำเนินงานร่วมกันกับ Cyber Security Operation Center (CSOC) เพื่อรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยบุคลากรประจำศูนย์ CSOC ทุกคนเป็นบุคลากรที่ได้รับการรับรองคุณวุฒิในระดับสากล จึงมั่นใจในศักยภาพการดำเนินงานของพนักงานประจำศูนย์ได้ (3) ผู้ใช้งาน โดยในส่วนของผู้ใช้งาน ปตท. ได้มีการดำเนินงานส่งเสริมกิจกรรมและสร้างความตระหนักรับรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ เช่น การทดสอบ Phishing Mail ตลอดจนสร้าง Digital Culture อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ของ ปตท. มีประสิทธิภาพและพนักงานทุกคนพร้อมรับมือต่อภัยคุกคามด้านไซเบอร์ นอกจากนี้ ปตท. ร่วมกับ PTT DIGITAL จัดจ้าง 3rd Party ทำการเจาะระบบของ ปตท. จากภายนอก เพื่อทดสอบประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Penetration Test) เป็นประจำ โดยในปี 2564 ปตท. ได้นำเทคโนโลยี Multi-factor Authentication บังคับใช้ทั่วทั้ง ปตท. เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับส่วนของผู้ใช้งานในการยืนยันตัวตนก่อนเข้าระบบงานของ ปตท. ผ่าน Mobile Device เพิ่มเติมจากการ Log in เข้าใช้งานระบบตามปกติ

(5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

ปตท. มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- ประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการควบคุมภายในเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเองตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายผ่านแบบประเมิน E-CSA (Control Self-Assessment) และกำหนดให้ทุกหน่วยงานระดับฝ่ายและส่วนขึ้นตรงต้องมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเองตามแนวทาง GRC (Governance Risk and Compliance) รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงการควบคุมภายในในกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และติดตามผลการปรับปรุงดังกล่าว รวมถึงรายงานคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยรายไตรมาส
- ติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ กฎหมาย กฎ ระเบียบ ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม โดยมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบว่ามีข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการหารือกับฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมแผนการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบเหล่านั้น ได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2564 สำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท.

ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Advice) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) ครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินธุรกิจทั้งของ ปตท. และบริษัทในเครือ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และหน่วยงานกำกับดูแล อีกทั้งยังมีการติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562 ได้แต่งตั้งนายชฎิล ชวนะลิขิกร ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายในมีความรู้ในการปฏิบัติงานใน ปตท. หลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายชฎิล ชวนะลิขิกร

อายุ 55 ปี

ประวัติการศึกษาและวุฒิบัตรวิชาชีพ
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Certified Internal Auditor (CIA): The Institute of Internal Auditors

ประวัติการอบรม
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง: กระทรวงพลังงาน
- การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ: สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- โครงการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐวิสาหกิจเพื่อป้องกันและปราบปรามทุจริต: ป.ป.ช.
- Senior Executive Program (SEP): SASIN Graduate Institute of Business Administration
- Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School: PLLI
- Leadership Development Program III, PTT-IMD: PLLI
- Leadership Succession Program (LSP): IRDP
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 17/2013), Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 2/2013), Company Secretary Program (CSP 65/2015), Independent Observer Program (IOP 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD))

ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)
- ปี 2559 - 2560
  ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.
- ปี 2560 - 2561
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ปตท.
- ปี 2561 - 2562
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ปตท.
- ปี 2562 - ปัจจุบัน
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายในปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร
- -ไม่มี-

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท (Compliance Unit)

ปตท. ได้กำหนดให้ “ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department)” เป็นหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Charter) และมีโครงสร้างอยู่ภายใต้สายงานสำนักกฎหมาย ซึ่งมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย เป็นผู้กำกับดูแล (ประวัติแสดงรายละเอียดในประวัติของผู้บริหาร) และกำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) ตามลำดับ

ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร มีบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลบุคลากรและหน่วยงานภายใน ปตท. ให้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเฉพาะทางภายใน ปตท. (2nd Line Alliances) ในการติดตาม รวบรวมและจัดทำฐานข้อมูลกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมถึงผลกระทบของกฎหมายที่มีต่อกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงการให้คำปรึกษา การสนับสนุน การกำกับและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน (1st Line) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. เป็นไปอย่างถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ นอกจากนี้ ยังดำเนินงานด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Culture) โดยการจัดอบรมให้ความรู้กฎหมาย การให้คำปรึกษาและการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยในปี 2564 ที่ผ่านมาได้มีการสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงแนวทางการประพฤติตนและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมลภายในองค์กร การจัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบ Online Learning ทั้งการจัดอบรมในรูปแบบ Virtual Classroom การจัดทำ Legal Podcast การจัดทำสรุปกฎหมายสำคัญในรูปแบบ Infographic และ Tips & Tricks ในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น และส่งเสริมให้บุคลากรของ ปตท. ยึดมั่นในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจผ่าน Tone from the Top ในโครงการ Compliance Role Mode: ทำดี ทำได้ ไม่นิ่งเฉย ซึ่งเป็นการสื่อสารข้อความสำคัญอันเป็นข้อคิดหรือแนวทางในการประพฤติตนและปฏิบัติงานจากผู้บริหารระดับสูง ผ่านทางอีเมลประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในองค์กรได้รับทราบ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมในการส่งเสริมบรรยากาศวัฒนธรรมองค์กรด้าน Compliance นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการเหตุการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) โดยมีการรวบรวมและติดตามเหตุ Non-Compliance ที่เกิดขึ้น (หากมี) เพื่อหาแนวทางป้องกันและลดโอกาสการเกิดเหตุซ้ำในอนาคต พร้อมทั้งมีการเน้นย้ำในเรื่องการแจ้งข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริต รวมถึงการแจ้งเหตุการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Whistleblowing) อย่างต่อเนื่องโดยได้จัดทำคลิปวิดีโอเชิญชวนและสนับสนุนให้พนักงานไม่นิ่งเฉยต่อการทุจริตหรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ และประชาสัมพันธ์ช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังกล่าวให้พนักงานได้รับทราบ ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นเป็นไปเพื่อกระตุ้นให้เกิดค่านิยมและวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เสริมสร้างให้บุคลากร ปตท. มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ รวมทั้งสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะไม่หยุดชะงักจากประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมุ่งหมายให้การดำเนินงานของ ปตท. บรรลุเป้าหมาย “Zero Non-Compliance” อย่างยั่งยืนต่อไป

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

9.2 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันในช่วงปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

(ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก investor.pttplc.com/th/downloads/one-report

9.2.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

9.2.2 รายการระหว่างกันกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน

รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	63,632.34	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	1,519.49	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	1,395.03	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	–
การท่าเรือแห่งประเทศไทย	851.60	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการท่าเรือแห่งประเทศไทย	–
อื่น ๆ	581.56		
รวม	**67,980.02**		

รายการซื้อสินค้าและ/หรือบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	931.48	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	กรรมการของ ปตท. (นายดนุชา พิชยนันท์) เป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	319.32	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
การไฟฟ้านครหลวง	261.92	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้านครหลวง	–
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	4.67	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม บมจ. ท่าอากาศยานไทย	–
อื่น ๆ	19.86		
รวม	**1,537.25**		

รายการดอกเบี้ยรับ จากกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	23.57	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นเกินร้อยละ 10.00 ใน บมจ. ธนาคารทหารไทยธนชาต	ผู้บริหารของ ปตท. (นายจุมพล ริมสาคร) เป็นกรรมการประธานคณะกรรมการสินเชื่อ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลของ บมจ. ธนาคารทหารไทยธนชาต
รวม	**23.57**		

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

รายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินจ่ายล่วงหน้า แก่กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการลูกหนี้การค้า

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	6,289.21	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	178.69	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	153.83	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
การท่าเรือแห่งประเทศไทย	73.72	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการท่าเรือแห่งประเทศไทย	–
อื่น ๆ	71.12		
รวม	**6,766.57**		

รายการลูกหนี้อื่น

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	0.01	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	–
รวม	**0.01**		

รายการเงินจ่ายล่วงหน้า

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	0.32	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	–
รวม	**0.32**		

รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการเจ้าหนี้การค้า

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	26.92	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	–
รวม	**26.92**		

รายการเจ้าหนี้อื่น

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	312.79	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	44.21	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	18.52	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	–
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	5.93	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	–
อื่น ๆ	5.99		
รวม	**387.44**		

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

9.2.3 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการขายสินค้าและบริการเป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	271,569.11	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.18 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการของ ปตท. (นายดอน วสันตพฤกษ์) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา, ม.ล.ปึกทอง ทองใหญ่, นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	164,665.06	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ, นายชาญศักดิ์ ชื่นชม) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต ทิพพาวนิช) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	114,454.44	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.03 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นายสุชาติ ระมาศ, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไทยออยล์
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	28,583.12	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายดิษทัต ปันยารชุน, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการ และรักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
PTT International Trading Pte. Ltd.	24,051.61	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
PTT International Trading London Ltd.	12,948.15	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	12,372.35	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.23 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ, นายนพดล ปิ่นสุภา, นายวุฒิกร สติฐิต, ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง, นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่
อื่น ๆ	49,036.33		
การร่วมค้า			
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	6,768.33	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 41.44 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	4,846.83	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	2,512.42	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	1,776.48	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	102.55		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	3,222.00	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)	270.01	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 24.98 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	6,783.78	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวม	**703,962.57**		

รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	99,568.62	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65.29 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารของ ปตท. (นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล) เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
PTT International Trading Pte. Ltd.	77,740.23	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
PTT International Trading London Ltd.	19,682.23	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	19,591.30	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.18 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการของ ปตท. (นายดอน วสันตพฤกษ์) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา, ม.ล.ปึกทอง ทองใหญ่, นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	16,806.86	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	16,304.74	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายดิษทัต ปันยารชุน, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการและรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	15,572.54	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	9,402.53	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที แอลเอ็นจี
PTTEP SP Ltd.	7,538.48	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
PTTEP MENA Ltd.	2,847.15	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
อื่น ๆ	1,215.47		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
การดำเนินงานร่วมกัน			
Moattama Gas Transportation Co., Ltd.	14,185.08	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
Andaman Transportation Ltd.	9,213.54	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	8,146.44		
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	1,442.64	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	22.95		
บริษัทร่วม			
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	5.44	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.21 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	0.32	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.65 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	82.87	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	–
รวม	**319,369.43**		

รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	1,271.80	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
อื่น ๆ	6.32		
รวม	**1,278.12**		

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

รายการดอกเบี้ยจ่ายจากบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	2,015.90	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
อื่น ๆ	20.62		
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	43.00	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**2,079.52**		

รายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมระยะยาว บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	19,532.22	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.18 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการของ ปตท. (นายดอน วสันตพฤกษ์) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา, ม.ล.ปีกทอง ทองใหญ่, นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	12,844.72	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.03 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นายสุชาติ ระมาศ, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไทยออยล์
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	10,200.87	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ, นายชาญศักดิ์ ชื่นชม) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต ทิพพาวนิช) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	3,114.38	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายดิษทัต ปันยารชุน, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการและรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
PTT International Trading Pte. Ltd.	2,806.92	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
อื่น ๆ	8,995.12		
การร่วมค้า			
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	765.04	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 41.44 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	396.86	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	279.91	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	226.13		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	367.14	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)	44.10	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 24.98 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	1,259.39	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวมลูกหนี้การค้า	**60,832.80**		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		
รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด	**60,832.80**		

รายการลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	736.08	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายดิษทัต ปันยารชุน, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการและรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
PTT International Trading London Ltd.	360.39	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	255.22	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
อื่น ๆ	549.18		
การร่วมค้า			
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	18.06	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	33.81		–
บริษัทร่วม			
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	6.61	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.65 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	(1.15)	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.21 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	0.21	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
รวมลูกหนี้อื่น	**1,958.41**		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	**1,958.41**		

รายการเงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	10.25	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
รวม	**10.25**		

รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	4,278.92	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	**4,278.92**		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นทั้งหมด	**4,278.92**		

รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	119,596.25	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
รวม	**119,596.25**		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	**119,596.25**		

รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	10,269.00	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65.29 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารของ ปตท. (นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล) เป็นผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
PTT International Trading Pte. Ltd.	5,355.62	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายดิษทัต ปันยารชุน) เป็นประธานกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd. ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	3,240.22	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายดิษทัต ปันยารชุน, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการ และรักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
อื่น ๆ	11,450.52		
การดำเนินงานร่วมกัน			
Moattama Gas Transportation Co., Ltd.	2,800.58	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.50 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
Andaman Transportation Ltd.	1,712.63	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	249.52	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 53.95 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด	249.52	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
Taninthayi Pipeline Co., LLC	238.74	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.32 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	273.34	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**35,839.69**		

รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	2,797.02	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท.(นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ, นายชาญศักดิ์ ชื่นชม) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี ผู้บริหารของ ปตท. (นายชวลิต ทิพพาวนิช) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	2,116.76	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง, นายดิษทัต ปันยารชุน, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์) เป็นกรรมการและเลขานุการ และรักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	848.27	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	831.56	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
อื่น ๆ	720.83		

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
การร่วมค้า			
บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด	5.51	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	3.13	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท สุเอซ เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสเซส จำกัด	2.48	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
อื่น ๆ	6.07		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	6.83	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	1.56	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.59 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
อื่น ๆ	0.64		
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	31.80	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวม	**7,372.46**		

รายการเงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	2,729.19	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	กรรมการของ ปตท. (ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส กรรมการของ ปตท. (นายดนุชา พิชยนันท์, ม.ล.ชโยทิต กฤดากร) เป็นกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	1,615.32	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายอธิคม เติบศิริ) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที แอลเอ็นจี
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	990.22	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล ผู้บริหารของ ปตท. (ม.ล.ปีกทอง ทองใหญ่) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล
อื่น ๆ	1,882.63		
รวม	**7,217.36**		

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

รายการเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	49,489.92	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
รวม	**49,489.92**		

รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	1.50	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
อื่น ๆ	1.38		
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	431.12	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**434.00**		

รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัทย่อย			
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	1.24	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ ผู้บริหารของ ปตท. (นายสุชาติ ระมาศ) เป็นกรรมการของ บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์
บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด	0.11	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	2,695.91	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	–
รวม	**2,697.26**		

9.2.4 รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่าง ๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

(1) รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

ลักษณะของรายการ

- **รายการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้รัฐวิสาหกิจ**

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 1 ราย คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเดือนมกราคม - เดือนกันยายน 2564 มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน 2 ฉบับ ดังนี้

1. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ระหว่าง กฟผ. - ปตท. ฉบับลงวันที่ 19 มิถุนายน 2563
2. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง ระหว่าง ปตท. - กฟผ. ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549

อย่างไรก็ตาม ปตท. และ กฟผ. เจรจาเงื่อนไขสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับใหม่ เพื่อทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 2 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 จนถึงปัจจุบัน จึงทำให้ปัจจุบันมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน 2 ฉบับ ดังนี้

1. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ระหว่าง กฟผ. - ปตท. ฉบับลงวันที่ 19 มิถุนายน 2563
2. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง ระหว่าง ปตท. - กฟผ. ฉบับลงวันที่ 20 กันยายน 2564

หมายเหตุ: ทั้งนี้ ปตท. มีข้อตกลงซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ กฟผ. ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ตามมติ กกพ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 จนถึงวันที่สิ้นสุดปริมาณก๊าซธรรมชาติเหลวของ กฟผ. ที่นำเข้าภายในปี 2564

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

- **รายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้รัฐวิสาหกิจ**

ตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุนและกำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุโดยวิธีคัดเลือกและวิธีเฉพาะเจาะจง พ.ศ. 2560 หมวดที่ 7 กำหนดให้ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจ นอกจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จัดซื้อพัสดุส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ ตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือหากราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจไม่ประสงค์จะจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจจะใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปหรือวิธีคัดเลือกก็ได้ โดยปัจจุบัน ปตท. ยังคงขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจซึ่งมีความประสงค์ที่จะยังคงซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก ปตท. เช่น องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ การรถไฟแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้ หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าวได้ โดยอ้างอิงเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขาย

(2) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ. หรือ PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว สำหรับปี 2564 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 68 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายเชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ลักษณะรายการ	มูลค่าสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติ 598,805.49 ล้านลูกบาศก์ฟุต น้ำมันดิบ 13.58 ล้านบาร์เรล คอนเดนเสท 12.29 ล้านบาร์เรล ก๊าซปิโตรเลียมเหลว 67,662.24 เมตริกตัน	151,070 ล้านบาท	การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลกและเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท.
1.2 ก๊าซธรรมชาติที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติ 16.57 ล้านลูกบาศก์ฟุต	4.29 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ. ได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2562 - 2566) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

(3) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ คอนเดนเสท จัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตปิโตรเคมี สัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตกับบริษัทในเครือธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น นอกจากนี้ได้ทำสัญญาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว สัญญาให้บริการรับเก็บจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสัญญาให้เช่า/ ให้เช่าช่วงทรัพย์สินคลังน้ำมันสำหรับบริษัทในเครือธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดของธุรกิจ

(4) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ลักษณะรายการและสัญญา กับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

GPSC ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งการรับซื้อก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้า GPSC เป็นไปตามเงื่อนไขและราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด

9.2.5 ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อ/ขาย หรือบริการที่บริษัทฯ ให้/ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ

9.2.6 นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาจำหน่ายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

9.2.7 ราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

แสดงอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)
รายงานทางการเงิน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. **ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
2. **พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. **นายดอน วสันตพฤกษ์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
4. **พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
5. **นายดนุชา พิชยนันท์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. **หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร**
   กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
7. **นายกฤษณะ บุญยะชัย**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
8. **รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
9. **นายผยง ศรีวณิช**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
10. **นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ**
    กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
11. **นายจตุพร บุรุษพัฒน์**
    กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
12. **นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์**
    กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
13. **นายพงศธร ทวีสิน**
    กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
14. **รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต**
    กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15. **นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**
    กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

อ่านรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการได้ที่หน้า 356 - 379

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. **นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. **นายอธิคม เติบศิริ**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. **นายนพดล ปิ่นสุภา**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
5. **นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. **นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
7. **นายสุชาติ ระมาศ**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
8. **นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย
9. **นายวุฒิกร สติฐิต**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
10. **หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. **นายดิษทัต ปันยารชุน**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
12. **ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
13. **นายชาญศักดิ์ ชื่นชม**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
14. **นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
    บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15. **ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
    บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
    (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป)
16. **นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
17. **นายชวลิต ทิพพาวนิช**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
18. **นายวรวัฒน์ พิทยศิริ**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
19. **นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์**
    รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
20. **นางชนมาศ ศาสนนันทน์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
21. **นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
22. **นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี

อ่านรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะผู้บริหารได้ที่หน้า 377 - 425

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
อายุ 61 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563)
- ประธานกรรมการ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000063
(ตนเอง 0;
คู่สมรส 0.000063)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University, USA • ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบายการบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 80/2006), Finance for Non-Finance Directors (FND 30/2006), Director Certification Program Update (DCPU 4/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	23 สิงหาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ และประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 กรกฎาคม 2561 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ และประธานกรรมการ	คณะกรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
	29 มิถุนายน 2561 - 30 กันยายน 2563	เลขาธิการ	สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
	ตุลาคม 2559 - 28 มิถุนายน 2561	เลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
	2557 - กันยายน 2559	ที่ปรึกษา	สำนักนายกรัฐมนตรี
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	6 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	18 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	12 มีนาคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	
	28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	5 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Corporate Governance: Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA • Chairman Forum ในหัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight" • การสัมมนา Global Anti-Corruption and Integrity Forum 2018, OECD, Paris, France • การสัมมนา "How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era" คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • การสัมมนา IOD Chairman Forum "Leading Boardroom Through Disruption: What Directors Should Know?"	**กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	25 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการกฤษฎีกา	
	29 มกราคม 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	29 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)	
	17 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ	
	5 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 62 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ รุ่นที่ 34 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ • ปริญญาโท สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2559 - 2562	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 298/2020), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 23/2021) และ Financial Statements for Directors (FSD 44/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ	17 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	9 เมษายน 2564 - 17 มิถุนายน 2564	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	17 ธันวาคม 2563 - 9 เมษายน 2564	กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	3 กรกฎาคม 2563 - 9 เมษายน 2564	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	10 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

นายดอน วสันตพฤกษ์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 63 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2557,
  11 เมษายน 2559 (ต่อวาระ), 11 เมษายน 2562 (ต่อวาระ))
- ประธานกรรมการสรรหา
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ, University of New South Wales, Sydney, Australia • ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ, University of New South Wales, Sydney, Australia	2561 - 2562	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	2558 - 2561	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2561	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2552 - ปัจจุบัน	ประกอบธุรกิจส่วนตัว	-
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 117/2015), Role of the Nomination and Governance Committee Program (RNG 7/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การประชุมระดับชาติ ว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” (16 ตุลาคม 2557) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน • สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ” (13 กรกฎาคม 2558) • สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption…International Cases and Practices, IOD (14 ตุลาคม 2558) • สัมมนา Anti-Corruption: Leadership Role of the Board และบทบาทคณะกรรมการในการขับเคลื่อนองค์กรตามร่าง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. …. และหลักการบริหารกิจการที่ดี (17 ตุลาคม 2559) • Board Briefing ปตท.	23 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	1 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 61 ปี

- กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562)
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 169/2020) และ Director Certification Program (DCP 303/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 • หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 41	ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564	รองผู้บัญชาการทหารบก	กองทัพบก
	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2564	กรรมการ	สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	เลขาธิการ	กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.)
	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	เสนาธิการทหารบก	กองทัพบก
	2560	รองเสนาธิการทหารบก	กองทัพบก
	2555 - กันยายน 2564	ราชองครักษ์เวร	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	11 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

นายดนุชา พิชยนันท์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 51 ปี

- กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561, 9 เมษายน 2564 (ต่อวาระ))
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท M.S. Engineering Management, George Washington University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 211/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 78/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.) • หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7/2559 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
	1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2563	รองเลขาธิการ	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
	2562 - 31 มกราคม 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการกำกับดูแลโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอู่ตะเภา และโครงการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	25 เมษายน 2561 - 11 เมษายน 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - มิถุนายน 2562	กรรมการบริหาร	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ
	2559 - มิถุนายน 2562	อนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการ	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ
	2559 - มิถุนายน 2562	อนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบายและแผนยุทธศาสตร์	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	12 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	17 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	20 พฤษภาคม 2564 - 17 มิถุนายน 2564	กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	11 เมษายน 2562 - 20 พฤษภาคม 2564	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย	
	28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	12 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	
	2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการ คณะที่ปรึกษาด้านธุรกิจภาคเอกชนในศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	
	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ	

หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 54 ปี

- กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เกียรตินิยม สาขา Economy History, University of London, UK **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 12/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท หลักทรัพย์เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด
	1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด
	1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	Senior Country Officer	JPMorgan Chase Bank
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	16 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	1 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	5 มกราคม 2564 - 10 สิงหาคม 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	
	1 สิงหาคม 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไหมไทย จำกัด	
	11 พฤษภาคม 2550 - 19 พฤศจิกายน 2564	กรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย	
	28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายกฤษณะ บุญยะชัย
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
อายุ 57 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)
- กรรมการตรวจสอบ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ประกาศนียบัตรบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 288/2020), Advanced Audit Committee Program (AACP 38/2020), Role of the Chairman Program (RCP 46/2020), Risk Management Program for Coporate Leaders (RCL 22/2021), Ethical Leadership Program (ELP 23/2021), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 36/2021), และ Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	2553 - 2563	Chief Relationship Officer	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
	2563 - กรกฎาคม 2563	อนุกรรมการธรรมาภิบาลและกิจการเพื่อสังคม	การประปานครหลวง
	2557 - 2559	กรรมการสาขาวิศวกรรมอุตสาหการ	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	12 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ที คิว อาร์ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - 2 มีนาคม 2564	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรีโม เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
	1 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูโรเอเชียโทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	Chief Consulting Officer มูลนิธิณัฐภูมิ	
	2563 - ปัจจุบัน	Chief Consulting Officer บริษัท ทีเคไอ เพอร์เพชชวล จำกัด	
	2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมาธิการการพาณิชย์ คณะกรรมาธิการการพาณิชย์และการอุตสาหกรรม วุฒิสภา	
	2563 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมาธิการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ คณะกรรมาธิการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง วุฒิสภา	

รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
อายุ 57 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- กรรมการตรวจสอบ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Diploma in Economics, The London School and Political Science, University of London, UK • ปริญญาโท MSc in Economics, The London School of Economics and Political Science, University of London, UK • ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, University of Wisconsin-Madison, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 155/2018), Advanced Audit Committee Program (AACP 33/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019), Director Certification Program (DCP 271/2019), Driving Company Success with IT Governance (ITG 16/2021) และ Ethical Leadership Program (ELP 23/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	2537 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ คณะเศรษฐศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2555 - 2559	คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2562 - 2563	กรรมการบริหารกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา	กระทรวงศึกษาธิการ
	2558 - 2563	อนุกรรมการจัดการลงทุน	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) กระทรวงการคลัง
	2561 - 2562	หัวหน้าคณะทำงานโครงการวิเคราะห์ทบทวนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนงานที่เกี่ยวกับการอนุญาต (Regulatory Guillotine Unit)	สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
	2560 - 2562	อนุกรรมการการพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษา	สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กระทรวงศึกษาธิการ
	2562 - 2563	อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
	2559 - 2561	อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
	2555 - 2561	กรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 5

เอกสารแนบ 6

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน. 14) • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 57) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17 (วตท. 17) • หลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน" รุ่นที่ 6 โดยสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	20 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	9 เมษายน 2564 - 20 พฤษภาคม 2564	กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	22 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมย์เออร์ อินดัสตรีส์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการผังเมืองแห่งชาติ กระทรวงมหาดไทย	
	2564 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการนโยบายการผังเมืองแห่งชาติ กระทรวงมหาดไทย	
	2563 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการดำเนินการตาม พ.ร.บ.สถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 คณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม	
	2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม คณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม มหาวิทยาลัยบูรพา	
	2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพและการดำเนินธุรกิจของประชาชน คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน	
	2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการกำกับดูแลความเสี่ยงนักวิชาการ คณะกรรมาธิการเศรษฐกิจการเงินการคลัง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	
	2562 - ปัจจุบัน	นักวิชาการคณะกรรมาธิการเศรษฐกิจการเงินการคลัง รัฐสภา (วุฒิสภา)	
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) กระทรวงการคลัง	
	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการประเมินผล สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)	
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	

นายผยง ศรีวณิช
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 53 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- กรรมการสรรหา
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, University of Arizona, Tucson, Arizona, USA • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Pittsburgh, Pennsylvania, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Cybersecurity, Cyber Resilience & Privacy Risk in the Era of Digital Transformation ปี 2561, ACIS Professional Center • โครงการฝึกอบรมและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ • TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development: RoLD 2019 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ) • หลักสูตร Security Awareness ปี 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก	8 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	8 กรกฎาคม 2563 - 9 มีนาคม 2564	เลขานุการบริษัท	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2558 - 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานสายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2559	กรรมการ	บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	8 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด	
	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอรี่ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	ประธานสมาคมธนาคารไทย	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการภาคเอกชน คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะที่ปรึกษาด้านธุรกิจภาคเอกชนในศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) มูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)	
	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการศึกษาและกำหนดแนวทางการพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัลระหว่างประเทศของไทย (Thailand National Digital Trade Platform) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาตลาดทุนไทย สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	
	2563 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะอนุกรรมการวิเคราะห์และเสนอมาตรการบริหารเศรษฐกิจในระยะเร่งด่วนภายใต้คณะกรรมการบริหารสถานการณ์เศรษฐกิจจากผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	
	2563 - ปัจจุบัน	ประธานร่วม คณะกรรมการระบบการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)	
	2563 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศสถาบันการเงินประชาชน	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ The ASEAN Bankers Association (ABA)	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบสถาบันการเงินประชาชน	
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการขับเคลื่อนและบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) กระทรวงการคลัง	

นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 58 ปี

- กรรมการ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Business Administration (M.B.A.), University of New Haven, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 186/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2560 สำนักงาน ก.พ. • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54 • โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) ปี 2553 สำนักงาน ก.พ. • Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School • ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. 18) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม	2563 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
	2561 - 2563	อธิบดีกรมศุลกากร	กระทรวงการคลัง
	2560 - 2561	อธิบดีกรมสรรพสามิต	กระทรวงการคลัง
	2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2560	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กระทรวงการคลัง
	2560 - 2562	กรรมการ	ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์
	2558 - 2562	กรรมการ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
	2561	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2560	กรรมการ	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2560	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2557 - 2560	กรรมการ	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	25 มกราคม 2562 - 20 มกราคม 2564	กรรมการ/ กรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	
	22 เมษายน 2563 - 20 มกราคม 2564	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	
	เวลา	**ตำแหน่ง** / **หน่วยงาน/ บริษัท**
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)	
	28 มกราคม 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2563 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
	7 กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)	
	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นายจตุพร บุรุษพัฒน์
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
อายุ 57 ปี

- กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	
	เวลา	**ตำแหน่ง** / **หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน	2562 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม / กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	2560 - 2562	อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง / กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)	
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)	
	11 สิงหาคม 2558 - 7 มกราคม 2564	กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
	2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์
กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
อายุ 59 ปี

- กรรมการ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ปริญญาโท Master of Engineering (Mineral Economics), McGill University, Montreal, Canada **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 269/2019), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020), Boardroom Success through Financing and Investment (BFI 9/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 ปี 2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตร “ผู้นำ 4.0” สมาคมเครือข่ายไอซีทีเพื่อการพัฒนาสังคม • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ. 57/2557) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
	2562 - 2563	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	กระทรวงพลังงาน
	18 กุมภาพันธ์ 2562 - 15 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2562	อธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
	2561	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	กระทรวงพลังงาน
	2561	กรรมการอิสระ/ กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2560	รองอธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
	2558 - 2559	ผู้อำนวยการ	สำนักบริหารสัมปทานปิโตรเลียม กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร World Fiscal Systems for Oil and Gas, UK • หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง หลักสูตรผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 71 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) • หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารและความเป็นผู้นำสำหรับผู้มีศักยภาพสูง “Leadership & Change” ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ณ ประเทศญี่ปุ่น • หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 2 กระทรวงพลังงาน • หลักสูตร International Petroleum Management Certificate Program, USA • หลักสูตร Law of the Sea, Malaysia • หลักสูตร Managing Managers in the Energy Industry, USA	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายพงศธร ทวีสิน
กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 62 ปี

- กรรมการ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564)
- กรรมการสรรหา
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000035
(ตนเอง 0.000035; คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี Bachelor of Science (Petroleum and Natural Gas Engineering), The Pennsylvania State University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) และ Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-19), รุ่นที่ 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 40 ปี 2551 สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง • หลักสูตร PTT Group EVP Leadership Development บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) • PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA • Breakthrough Program for Senior Executive, IMD	1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2562 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2562 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2556) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc. • งานสัมมนานานาชาติด้านพลังงาน CERAWeek 2019 เมืองฮุสตัน มลรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา	1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561	กรรมการผู้จัดการใหญ่ สำรวจและผลิตปิโตรเลียม/ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลงธุรกิจและองค์กร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2559 - 31 ตุลาคม 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มงานโครงการผลิตและสนับสนุนปฏิบัติการ/ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 43 ปี

- กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000005
(ตนเอง 0;
คู่สมรส 0.000005)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท LL.M., University of Cambridge, UK • ปริญญาเอก Ph.D. (Law), University of Edinburgh, UK **ประวัติการอบรม** -	2544 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ (ประธานหมวดวิชากฎหมายมหาชน)	คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ จำกัด (CCIV)
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2562 - ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายปกครอง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายพัฒนานิสิต	สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์หรืออุทธรณ์ของนิสิต	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันทรัพย์สินทางปัญญาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารมหาวิทยาลัย	สภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต
	2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองระเบียบและประกาศที่เกี่ยวข้องกับงานพรรคการเมือง	คณะกรรมการการเลือกตั้ง
	2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองอุทธรณ์ คณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบวิชาชีพบัญชี	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
	2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกฎหมาย คณะกรรมการ	สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (ส.พ.พ.)
	2560 - ปัจจุบัน	กองบรรณาธิการ (Editor) Asian Journal of Comparative Law	(Cambridge University Press)

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 56 ปี

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563, 9 เมษายน 2564 (ต่อวาระ))
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000939
(ตนเอง 0.000788;
คู่สมรส 0.000151)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University, UK (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council) **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 173/2013), Company Secretary Program (CSP 14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2560 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายอีกหน้าที่หนึ่ง ช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	12 ธันวาคม 2561 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	11 เมษายน 2561 - 31 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	29 กันยายน 2563 - 22 ธันวาคม 2563	กรรมการที่ปรึกษา	คณะกรรมการดำเนินการบัตรการกุศลสมทบทุนกาชาดประจำปี 2563
	1 พฤษภาคม 2561 - 16 กรกฎาคม 2563	นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA • PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ	6 ตุลาคม 2560 - 29 กันยายน 2563	คณะกรรมการบริหารสมาคม	ราชยานยนต์สมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
	1 ตุลาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2561	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	พฤศจิกายน 2558 - กันยายน 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	22 ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 มิถุนายน 2564 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	กรรมการ	บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	9 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิสวนหลวง ร.9
	2 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาในคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม	
	มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ	มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชน ในพระบรมราชินูปถัมภ์
	27 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.)	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	6 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	อุปนายก	สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
	2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สมาคมนักศึกษาเก่าสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ (NIDA)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ (NIDA)
	2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สภาธุรกิจไทย-ลาว
	29 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	PTIT Council of Trustees สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	สถาบันวิทยาการพลังงาน
	พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกระเจ้าสู่ความยั่งยืน	
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันลูกโลกสีเขียว
	8 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
	24 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	31 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	22 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมสโมสรพนักงานกลุ่ม	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	25 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิไทย
	9 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม	มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
	8 มิถุนายน 2563 - 20 กรกฎาคม 2564	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
	12 พฤศจิกายน 2564 - 27 ธันวาคม 2564	กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภากาชาดไทย	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	30 มิถุนายน 2564 - 31 ธันวาคม 2564	กรรมการอำนวยการจัดงานกาชาด ประจำปี 2564	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายอธิคม เติบศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction), Armstrong University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 125/2009), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 4/2016), Role of the Chairman Program (RCP 41/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University, USA • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส. 1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562	ประธานกรรมการ	Sakari Resources Limited
	9 มกราคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562	อุปนายก	สมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
	กุมภาพันธ์ 2561 - กุมภาพันธ์ 2562	ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	เมษายน 2560 - เมษายน 2562	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2558 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	2557 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	18 พฤษภาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการสภา	สถาบันวิทยลิริเมธี
	2557 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2557 - 31 สิงหาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร Crisis Management จัดโดย PLLI (ปตท.) • การบรรยายเรื่อง Anti-Corruption: Leadership Role of the Board • การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Annual Dinner: Clean Energy and Smart Transportation: Global Trend for Sustainable World	2557 - 14 กันยายน 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
	2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
	2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
	2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
	2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
	2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
	2557 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
	2557 - 29 มีนาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
	20 พฤศจิกายน 2557 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม และมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
	2555 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการผู้แทนบริษัทฯ	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	
	1 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	18 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2561 - ปัจจุบัน	คณะทำงานเพื่อพิจารณารายการที่อาจเข้าข่ายการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอ้อม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประเทศไทย	
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2561 - 2563 และวาระปี 2563 - 2565)	
	31 มกราคม 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
อายุ 56 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000350
(ตนเอง 0.000350; คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 และ Director Certification Program (DCP 139/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สำหรับผู้บริหารระดับสูง ปตท. • หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา	1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2562 - 31 พฤษภาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	23 มกราคม 2562 - 5 กุมภาพันธ์ 2563	รองประธานกรรมการคนที่ 1	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	8 พฤศจิกายน 2561 - 31 ตุลาคม 2563	ประธานชมรม	ชมรมรัฐวิสาหกิจเพื่อชุมชน (ชรช.)
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 13 กรกฎาคม 2563	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยสิริเมธี
	1 ตุลาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	ธันวาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	กรรมการ	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	8 กันยายน 2560 - 31 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
	23 ธันวาคม 2558 - 30 พฤศจิกายน 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	2 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการ	คณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันและส่งเสริมจรรยาบรรณหอการค้าไทย ประจำปี 2562 - 2563
	9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการบริหาร	สถาบันลูกโลกสีเขียว
	9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการ	สถาบันลูกโลกสีเขียว
	18 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะทำงานดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกระเจ้าสู่ความยั่งยืน (ด้านการพัฒนาพื้นที่สีเขียว)	OUR Khung BangKachao
	3 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกระเจ้าสู่ความยั่งยืน	OUR Khung BangKachao
	11 กรกฎาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	กลุ่มโครงการพิเศษ Water Resource Management (TBCSD)
	30 มีนาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการบริหารงานบุคคล	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
	1 มกราคม 2561 - 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2559 - 31 ธันวาคม 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2562	ที่ปรึกษา	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2558 - 2560	รองเลขาธิการ (วาระปี 2558 - 2560)	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2558 - 31 มกราคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2 ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	19 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	มีนาคม 2562 - 18 มกราคม 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	21 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	27 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	11 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	22 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม (สวส.)	
	20 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย งานคณะกรรมการ FTI Academy (วาระปี 2563 - 2565)	
	1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	
	กุมภาพันธ์ 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)	

นายนพดล ปิ่นสุภา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
อายุ 57 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564) (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.001519
(ตนเอง 0.000476;
คู่สมรส 0.001043)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Leadership Development Program III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute) • หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD), Lausanne, Switzerland • หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ • สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption…International Cases and Practices, (14 ตุลาคม 2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Mitsui-Harvard Business School Global Management Academy 2015 Japan - USA • G-20Y Summit 2015 France	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ธันวาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	3 กรกฎาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	3 กรกฎาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19/2557 สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย, 2017 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 ปี 2019 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 3 กรกฎาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 3 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	พฤษภาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
	มีนาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
	มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
	มีนาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด
	มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไอพอลีเมอร์ จำกัด
	มกราคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
	สิงหาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการบริหารสถาบัน	สถาบันวิทยาการพลังงาน
	1 พฤศจิกายน 2562 - 24 ธันวาคม 2563	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	กุมภาพันธ์ 2562 - สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	ตุลาคม 2560 - มกราคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
	2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	2558 - 30 มกราคม 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2558 - 31 มกราคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)	
	1 ธันวาคม 2563 - 19 มกราคม 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	20 มกราคม 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	7 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)	
	2 ธันวาคม 2563 - 30 มกราคม 2564	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	4 ธันวาคม 2563 - 18 ตุลาคม 2564	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	เมษายน 2562 - มกราคม 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
	4 มกราคม 2564 - 18 ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
	28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
	2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วาระปี 2562 - 2564)
	3 มีนาคม 2564 - 17 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
อายุ 57 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561) (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.001009
(ตนเอง 0.001009)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 279/2019) และ Strategic Board Master Class (SBM 9/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) (รุ่นที่ 6) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ • หลักสูตร CMA-Greater Mekong Subregion (CMA-GMS) (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร PTT-HBS Leadership Development Program II, Harvard Business School	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	8 พฤษภาคม 2561 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 19 มีนาคม 2560	กรรมการ	บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ พีทีวาย จำกัด
	20 ตุลาคม 2557 - 1 กุมภาพันธ์ 2559	กรรมการ	PTT Green Energy Pte. Ltd.
	1 กันยายน 2557 - 1 กุมภาพันธ์ 2559	กรรมการ	PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania • หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX-PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง • หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร E-learning CFO's Refresher Course 2020 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตรนานาชาติระยะสั้นสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา หรือ RoLD 2020: The Resilient Leader (TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development)	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	
	มกราคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย	
	1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี	
	3 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธี	
	3 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธีด้านการเงินและงบประมาณ	
	27 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564) (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), The University of Missouri, Columbia, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IDP)	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2561 - 30 กันยายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนและควบคุมความเสี่ยง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	23 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)	
	1 ตุลาคม 2561- 30 กันยายน 2563 และ 1 กุมภาพันธ์ 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564	ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563)
	3 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี
	3 มีนาคม 2564 - 17 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายสุชาติ ระมาศ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
อายุ 53 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564) (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000563
(ตนเอง 0.000563; คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล • ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการพัฒนาสังคม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 22/2563 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28/2562 • หลักสูตร Leadership Development Program III (2562) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 13/2557	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจค้าปลีก	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	2559 - 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	2556 - 2560	กรรมการ	PTT (Lao) Co., Ltd.
	2556 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจคาเฟ่อเมซอน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	
	เวลา	ตำแหน่ง / หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร Management Development Program III (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Advance Management Program II (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Executive Development Program (2554) สถาบันตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**	
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)	
	25 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	26 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563)
	25 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563)
	29 มีนาคม 2564 - 29 กันยายน 2564	กรรมการ บริษัท ปลูกผักเพราะรักแม่ จำกัด
	20 พฤศจิกายน 2563 - 29 กันยายน 2564	ประธานกรรมการ บริษัท พีเบอร์รี่ไทย จำกัด
	29 ตุลาคม 2563 - 5 เมษายน 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	30 กันยายน 2563 - 29 กันยายน 2564	ประธานกรรมการ PTTOR China (Shanghai) Company Limited
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย
อายุ 55 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)
- เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท (Compliance Unit)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Laws (LL.M.), Columbia University School of Law, New York, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 7/2001), Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 38/2017), Ethical Leadership Program (ELP 15/2019), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 18/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Leadership Development Program (LDP3) รุ่นที่ 4 ปี 2019 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.	1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	14 พฤษภาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	24 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	9 มีนาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2563	ผู้บรรยาย หัวข้อการมีส่วนร่วมขององค์กรรัฐวิสาหกิจและเอกชนในการลดการทุจริต หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 11	สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
	2563	ที่ปรึกษาคณะทำงานปฏิรูปกฎเกณฑ์ด้านตลาดทุน (Regulatory Guillotine) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันให้แก่ภาคธุรกิจและลดภาระของประชาชน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (TIJ RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • หลักสูตร TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9 ปี 2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 ปี 2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2562	ผู้บรรยาย หัวข้อบทบาทในการส่งเสริม ป้องกัน และคุ้มครองสิทธิมนุษยชน หลักสูตรประกาศนียบัตรสิทธิมนุษยชนสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1	สถาบันพระปกเกล้า
	27 เมษายน 2562 - 31 ธันวาคม 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	3 เมษายน 2560 - 31 ธันวาคม 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	30 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	East Mediterranean Gas Company S.A.E.
	กุมภาพันธ์ 2560 - มกราคม 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
	2556 - 15 มีนาคม 2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	ชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
	1 กรกฎาคม 2560 - 30 กันยายน 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กฎหมายองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	3 กุมภาพันธ์ - 31 สิงหาคม 2560	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	มีนาคม 2559 - มิถุนายน 2560	ที่ปรึกษากฎหมาย อาวุโส	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560)
	2552 - 29 กุมภาพันธ์ 2559	ทนายความหุ้นส่วนผู้บริหาร	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	20 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	20 มกราคม 2564 - 31 มีนาคม 2564	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	4 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	4 ธันวาคม 2562 - 23 พฤศจิกายน 2564	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	21 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด	
	8 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซียู เอ็นจิเนียริ่ง เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด*	
	8 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรเมท เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด**	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	18 มิถุนายน 2562 - 18 สิงหาคม 2564	กรรมการอำนวยการ/ อุปนายก สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประจำปี 2562 - 2564)	
	27 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ สภานิติศึกษาแห่งชาติ	
	28 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด	
	19 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมนิสิตเก่าหอพักนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	31 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการและประธานฝ่ายกฎหมาย สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประจำปี 2564 - 2566)	

หมายเหตุ:
** ถือหุ้นโดย บริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 99.97 และบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99*
*** ถือหุ้นโดย บริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99*

นายวุฒิกร สติฐิต
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
อายุ 57 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000812
(ตนเอง 0.000494;
คู่สมรส 0.000318)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • ปริญญาโท Master of Science (Industrial & System Engineering), Ohio University, USA • ปริญญาโท Master of Business Administration (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1 กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2562	กรรมการ	TTM Sukuk Berhad
	1 พฤศจิกายน 2558 - 31 มกราคม 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • หลักสูตร Senior Executive Education Program (SIBA) ปี 2560 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล • หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) ปี 2554 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	30 มีนาคม 2558 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
	30 มีนาคม 2558 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	30 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	
	2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	
	22 กันยายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
อายุ 54 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี Bachelor of Science (Petroleum Engineering), The University of Texas at Austin, USA • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2559 - 30 กันยายน 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	28 มกราคม 2559 - 26 เมษายน 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	
	1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	
	17 กันยายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

นายดิษทัต ปันยารชุน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
อายุ 57 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี B.A. in Ed. (Social Science) มหาวิทยาลัยศิลปากร • ปริญญาโท Master of Political Science (M.P.A.), National University, San Diego, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 206/2015), Ethical Leadership Program (ELP 19/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 14 (วพน. 14) สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ. 63) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • หลักสูตร Making the CEO's of Thailand (MCOT) รุ่นที่ 2 • หลักสูตรเกี่ยวข้องกับการซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า The Oxford Princeton, UK	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	22 ตุลาคม 2561 - 22 มิถุนายน 2563	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2559 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 สิงหาคม 2558 - 31 มกราคม 2559	ผู้จัดการฝ่ายรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2555 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)
	1 พฤศจิกายน 2554 - 2561	ประธานกรรมการ	PTT International Trading DMCC

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	22 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	22 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	27 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	24 ตุลาคม 2559 - 8 ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	
	1 พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ รักษาการประธานกรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) (แต่งตั้งเป็นรักษาการประธานฯ ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2561 - 8 มกราคม 2563)	
	9 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
อายุ 54 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564) (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.00075
(ตนเอง 0.00075; คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยศิลปากร **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 174/2013), Company Secretary Program (CSP 40/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการ พัฒนาความสามารถทางนวัตกรรม สำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ ภาครัฐและเอกชน สถาบันวิทยาการนวัตกรรม • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส. รุ่นที่ 10) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร PTT Leadership Development Program (IMD Business School), สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - พฤษภาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรมและความยั่งยืน และผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถเพื่อศักยภาพในการแข่งขัน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2562 - พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ	PTT (Cambodia) Limited
	2561 - 2563	เลขาธิการ	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
	สิงหาคม 2561 - 1 มิถุนายน 2562	ประธานกรรมการ	PTTOR China (Shanghai) Company Limited
	ตุลาคม 2558 - มีนาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลู้บเบลนดิ้ง จำกัด

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร Senior Executive Education Program on Strategy and Innovation, School of Management, MIT • หลักสูตร Leadership Succession Program (LDP8) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • หลักสูตร CMA-GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ • หลักสูตร PTT Leadership Development Program, Harvard Business School, USA • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การจัดการภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (รุ่นที่ 12) • หลักสูตร Executive Development Program, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2561	อุปนายก	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
	2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	พฤษภาคม 2560 - พฤศจิกายน 2560	ประธานกรรมการ	PTT Oil Myanmar Co., Ltd.
	สิงหาคม 2555 - มีนาคม 2560	กรรมการ	PTT (Lao) Co., Ltd.
	เมษายน 2558 - กันยายน 2559	กรรมการ	บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	18 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	18 กันยายน 2563 - 23 เมษายน 2564	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	23 เมษายน 2564 - 19 พฤษภาคม 2564	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	19 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	27 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด	
	เมษายน 2560 - 1 ตุลาคม 2564	กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) (พฤศจิกายน 2562 - ตุลาคม 2563 ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline))	
	25 สิงหาคม 2564 - 8 ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ บริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสภาธุรกิจ IMT-GT สภาอุตสาหกรรม	
	2563 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรม	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการงานอาเซียนและโลจิสติกส์ สภาอุตสาหกรรม	

นายชาญศักดิ์ ชื่นชม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
อายุ 54 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564) (จัดตั้งสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 211/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program, MDP III Business Management, MDP III People Management, Advanced Management Program (AMP) 3 - Business and People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) ประเทศจีน	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและบริหารโครงการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	23 เมษายน 2561 - 14 ตุลาคม 2564	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	
	21 ธันวาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ บริษัท สุเอซ เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสเซส จำกัด	
	14 มีนาคม 2559 - 25 กุมภาพันธ์ 2564	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564)	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
อายุ 57 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000224
(ตนเอง 0.000224; คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • วิทยาศาสตรบัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) University of New South Wales, Australia **ประวัติการอบรม** • Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน • The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • EP LEAD III Leadership Development Program IMD • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2564 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานโครงการผลิต	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2563 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานโครงการผลิต	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	13 กันยายน 2562 - 8 มกราคม 2563	กรรมการ	PTTEP HK Holding Limited
	1 ตุลาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจและรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยงานธุรกิจใหม่และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	16 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 กันยายน 2559 - 15 ตุลาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	15 กรกฎาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มงานโครงการผลิตและสนับสนุนปฏิบัติการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2558 - 14 กรกฎาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการออสเตรเลีย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง General Manager	บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)			
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)			
	22 มิถุนายน 2560 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	
	8 มกราคม 2563 - 1 มีนาคม 2564	กรรมการ PTTEP HK Offshore Limited	
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)			
	-	-	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
อายุ 54 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)
  (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็น
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) University of Houston, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009), Role of the Chairman Program (RCP 21/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน • Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 4 ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.)	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป)	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	พฤศจิกายน 2562 - กันยายน 2563	กรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
	ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563	กรรมการ	มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
	6 พฤศจิกายน 2562 - 20 ตุลาคม 2563	กรรมการ	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	พฤษภาคม 2560 - มกราคม 2563	กรรมการ	บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	เมษายน 2560 - 30 กันยายน 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ/ President & CEO	PTTGC America Corporation
	เมษายน 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	PTTGC Innovation America Corporation
	กุมภาพันธ์ 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	PTTGC International (Netherlands) B.V.
	มกราคม 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	Vencorex Holding
	พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562	กรรมการ	Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd.
	พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562	กรรมการ	Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
	ตุลาคม 2557 - มีนาคม 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน International Business Operations	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561	กรรมการ	NatureWorks LLC
	กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561	กรรมการ/ Vice President	PTTGC International (USA) Inc.
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	21 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	15 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	PTTGC International (Netherlands) B.V
	1 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	GC International Corporation
	1 กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	PTTGC America LLC
	1 กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	PTTGC America Corporation
	1 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	PTTGC International Private Limited
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	22 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิกสัมพันธ์	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	30 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	24 สิงหาคม 2563 - 25 มีนาคม 2564	กรรมการ	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	11 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก (ด้านสนับสนุน)	สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
	30 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	30 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	3 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยาการพลังงาน
	15 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
	กรกฎาคม 2560 - ปัจจุบัน	ประธานร่วม	France-Thailand Business Forum
	14 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	29 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะที่ปรึกษา PTTGC International (Netherlands) B.V สำหรับเรื่องธุรกิจและการลงทุนในบริษัท Allnex	

นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000599
(ตนเอง 0.000557;
คู่สมรส 0.000042)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Business Administration, with Emphasis in Financial Management, Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 8/2001), Director Certification Program Update (DCPU 5/2015), Audit Committee Program (ACP 38/2012), Ethical Leadership Program (ELP 7/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร GE Global Customer Summit Crotonville • Member, Beta Gamma Sigma (US National Scholastic Honour Society in Business) • Advance Management Program, INSEAD Business School, INSEAD Executive Education, France • หลักสูตร Advanced Management Program รุ่น 184, Harvard Business School, Harvard University, USA • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	พฤศจิกายน 2562 - มีนาคม 2563	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
	กันยายน 2562 - เมษายน 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
	กันยายน 2562 - เมษายน 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
	กันยายน 2562 - เมษายน 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
	1 ตุลาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2558 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	30 พฤศจิกายน 2561 - 2562	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
	ตุลาคม 2559 - 2562	กรรมการ	Sakari Resources Ltd.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ • TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยฯ (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน • Thailand CG Forum: Governance as a Driving Force for Business Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ	มิถุนายน 2560 - ตุลาคม 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
	2559 - 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
	มกราคม - กันยายน 2559	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 พฤษภาคม 2557 - 30 กันยายน 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
	กันยายน 2562 - 25 กุมภาพันธ์ 2564	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564)
	กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
	มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
	พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2563 - 2565)
	2563 - ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (งานเศรษฐกิจและวิชาการ)
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)	
	24 มีนาคม 2563 - 24 มีนาคม 2564	กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
	กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (ส.ว.ท.)
	กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้แทนบริษัท สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)
	กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
	กันยายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
	สิงหาคม 2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
	เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
	ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายชวลิต ทิพพาวนิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000035
(ตนเอง 0.000035; คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้าโทรคมนาคม) (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advance Management Program (AMP 187) สถาบัน Harvard Business School, Executive Education, USA • หลักสูตร GE Energy Customer Executive Leadership Program (GE: PTT Executive Leadership) สถาบัน GE Global Learning Crotonville Leadership USA • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา พ.ศ. 2562 - 2563	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	7 มกราคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
	7 พฤศจิกายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	23 เมษายน 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
	15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท โกลว์ จำกัด
	15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
	15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
	15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
	15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5 • Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)	15 มีนาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
	1 ตุลาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	2560 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารศักยภาพองค์กร	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2558 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง President	HMC Polymers Co., Ltd. (JV with LyondellBasell)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
	4 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	17 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไอพอลีเมอร์ จำกัด
	22 ธันวาคม 2563 - 27 ตุลาคม 2564	รองประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	28 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	24 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
	24 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
	8 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
	17 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ชมรมพลังไทยใจอาสา
	มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ (Council of Trustees)	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
	ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย วาระปี 2563 - 2565

นายวรวัฒน์ พิทยศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
อายุ 55 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรมประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2 ปี 2560 Japan Petrochemicals Industry Association • หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program ปตท. • NIDA-Wharton Executive Leadership Program (Class 2009), The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 ปี 2555 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	16 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	19 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	3 มีนาคม 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	27 กุมภาพันธ์ 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เรส จำกัด
	3 กันยายน 2562 - 29 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	11 พฤศจิกายน 2562 - 29 พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	พฤศจิกายน 2562 - 17 กุมภาพันธ์ 2563	กรรมการ	บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยสิริเมธี
	มิถุนายน 2562 - 16 สิงหาคม 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	27 พฤศจิกายน 2560 - 4 พฤศจิกายน 2562	กรรมการ	สมาคมเพื่อนชุมชน
	พฤษภาคม 2561 - 23 พฤศจิกายน 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	1 ตุลาคม 2559 - 15 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	31 มีนาคม 2559 - 30 กันยายน 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 กรกฎาคม 2558 - 30 มีนาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง President	บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	
	4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด	
	13 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Avaada Energy Private Limited	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด	

นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์
รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
อายุ 59 ปี

- รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต (บช.ม.) (การต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) (การบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 180/2013), Director Certification Program Update (DCPU 2/2014), How to Develop a Risk Management Plan (HRP 6/2014), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 21/2014), Director Leadership Certification Program (DLCP 0/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Senior Executive Program, London Business School, UK • หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่น 2 ปี 2558 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Strategic Thinking Through Case • หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program • หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	1 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	14 กุมภาพันธ์ 2561 - 20 สิงหาคม 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2558 - 15 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	2559 - 30 กันยายน 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	2555 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนหน่วยธุรกิจน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร PTT Group PLLI 3 Leadership Greatness: Great Leaders, Great Teams, Great Results • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 ปี 2561 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 ปี 2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา รุ่นที่ 3 ปี 2562 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย • หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 20 ปี 2562 สถาบันพระปกเกล้า	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	พฤษภาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบัน	สถาบันวิทยาการพลังงาน
	กรกฎาคม 2563 - 13 กุมภาพันธ์ 2565	กรรมการนโยบายบุคลากร	สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นางชนมาศ ศาสนนันทน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
อายุ 52 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000455
(ตนเอง 0.000455; คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Business Administration, University of South Carolina, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร EP LEAD III Leadership Development Program, IMD • หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Audit Report Process สภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์ • หลักสูตร Audit process สภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์ • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)	1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	มกราคม 2562 - ธันวาคม 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	เมษายน - ธันวาคม 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	มกราคม - เมษายน 2561	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2557 - ธันวาคม 2560	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	20 มีนาคม 2558 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Holding Company Limited
	20 มีนาคม 2558 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Offshore Investment Company Limited

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
	10 กันยายน 2556 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP HK Holding Limited
	22 เมษายน 2554 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Romana Company Limited
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	11 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd.	
	4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	
	4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด	
	17 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด	
	1 มกราคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด	
	1 มกราคม 2562 - 1 มกราคม 2564	กรรมการ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	
	1 สิงหาคม 2563 - 1 มกราคม 2564	กรรมการ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
อายุ 55 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559) (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000130
(ตนเอง 0.000130)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (ทฤษฎีบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 234/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP 2), Harvard Business School, Shanghai • หลักสูตร Executive Development Program ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 (EDP-MOF 2012) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง • หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP 3), PTT Leadership and Learning Institute (PLLI) • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3), IMD Singpaore • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 6	1 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	25 เมษายน 2561 - 15 ธันวาคม 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	16 กรกฎาคม 2561 - 4 สิงหาคม 2563	กรรมการเหรัญญิก	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
	2560 - 2563	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านเทคนิคมาตรฐานการบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	1 มิถุนายน 2559 - 31 ตุลาคม 2559	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤษภาคม 2559 - 31 มีนาคม 2560	กรรมการ	PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd.
	25 กุมภาพันธ์ 2559 - 25 เมษายน 2561	กรรมการ	บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559)
	1 กันยายน 2557 - 31 พฤษภาคม 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2560	กรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	19 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	24 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	
	1 กุมภาพันธ์ 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTT Green Energy Pte. Ltd.	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี
อายุ 56 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563) (เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000091
(ตนเอง 0.000091)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 220/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	20 มีนาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP HK Holding Limited

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง • หลักสูตร EP LEAD III Leadership Development Program IMD **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2563** • TFRSs กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน: มุมมองการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลผ่านงบการเงินของกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน-ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2564** • หลักสูตร Shared Service Centre Evolution - Key to Agility after the Pandemic • หลักสูตรการรับรู้และการวัดมูลค่าลูกหนี้การค้าบนหลักคิดของ Looking forward Concept และการนำไปสู่การปฏิบัติ ความแตกต่างในทางปฏิบัติระหว่าง PAEs และ NPAEs • หลักสูตรการเสวนาประมาณการกระแสเงินสดคิดลดเพื่อพิจารณาการด้อยค่าตาม TAS36 หลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนฯ • หลักสูตร TFRS9 IBOR Reformation Phase 2 and Related Disclosure • หลักสูตร RPA หุ่นยนต์นักบัญชี ย่างก้าวสำคัญ ยกระดับงานบัญชียุค Digital Accounting • หลักสูตร F&A Knowledge Sharing หัวข้อ “M&A: Purchase Price Allocation (PPA) in Practices” • หลักสูตร PTT New Core Competencies ติดอาวุธเตรียมพร้อมเดินหน้าไปกับ PTT New Vision • หลักสูตร Mentoring Guidelines & Process “เป็น Mentor อย่างไรให้ปัง” เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	1 มกราคม 2561 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP Holding Company Limited
	22 เมษายน 2554 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP Sadang Limited
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 23 กันยายน 2563	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	มกราคม 2562 - กันยายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	ตุลาคม - ธันวาคม 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และรักษาการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2559 - กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	ตุลาคม 2558 - มิถุนายน 2559	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

นายนิติต พงษ์วุฒิประพันธ์
เลขานุการบริษัท
อายุ 51 ปี

- เลขานุการบริษัท (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000003
(ตนเอง 0.000003; คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advanced Management Program II (รุ่นที่ 1/2561) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Leadership Development Program I (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรม และความยั่งยืน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	5 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	บริษัท มอดูลัส จำกัด
	22 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	PTT (Cambodia) Limited
	29 พฤศจิกายน 2562 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	Brighter Energy Company Limited (JV Terminal)
	30 สิงหาคม 2562 - 31 พฤษภาคม 2563	กรรมการ	Brighter PTT Oil and Retail Business Company Limited
	29 สิงหาคม 2561 - 31 มกราคม 2563	กรรมการ	PTT Oil Myanmar Company Limited
	1 กุมภาพันธ์ 2563 - 31 พฤษภาคม 2563	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563	ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Managing Director	PTT Oil Myanmar Company Limited
	1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562	ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	17 พฤษภาคม 2560 - 30 เมษายน 2562	กรรมการ	PTT Philippines Corporation
	2555 - 30 เมษายน 2562	กรรมการ	PTT (Lao) Co., Ltd.
	1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561	ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 กันยายน 2556 - 31 ธันวาคม 2559	ผู้จัดการส่วน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน ในตำแหน่ง Managing Director	PTT (Lao) Co., Ltd.
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย	
	17 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม	
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี	
	2535 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก. ภูหลวงเกษตรรุ่งเรือง (1992)	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2564

รายชื่อบริษัท* (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)				1 ศ. กิตติคุณ ดร. วยากร ศิริสัมพันธ์	2 พลอากาศเอก รุ่งโรจน์ แสงจรัจน	3 นายสอน วสันตพฤกษ์	4 พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	5 นายสมชาย วิทิตานนท์	6 พลอมรเทพ วรปัญโญ กฤตากร	7 นายกฤชละ บุณยะชัย	8 รศ. ดร. ชนิตพล สรวพงศ์	9 นายเอง ศรีงาม	10 นายพูนชุด บุรุษพัฒน์	11 นางประภัณฑ์ วิวัฒนพงษ์	12 นายพงศพร ทรัพิน	13 รศ. ดร. ณรงค์เดช สฤไลดิต	14 นายธรรมรงค์ ฤกุลดิษฐ์	15 นายอดิศม เติบศิริ	16 นายกฤษณ์ อินแสง	17 นายพลดล ปิ่นสุภา	18 นางสวรรณลดิน มหาวงศ์ฮิกุล	19 นายพอลเดียวดี พร้อมมูล	20 นายสุชาติ ระมาศ	21 นางสาวนิตยพณ บุญกล้า	22 นายวุฒิเกียรติ์ ลลิตุล	23 พลอมรเทพ ปุณโณทย ทองใหญ่	24 นายวิสิทธิ์ ปิณฑรุจน	25 ดร. บุรณิน ร์ทนสมบัติ	26 นายธนภพ์ ลาวัณย์ชัยกุล	27 ดร. ดงกระพัน อินทรแจ้ง**	28 นายเมธี ลาวัณย์ชัยกุล	29 นายวรวิน ปิยวรเจ้ง**	30 นายวิรัตน์ เอี่ยมภัณฑ์	31 นายชาลิต ทิพพาวาณิช	32 นายวาจิตพร ราชวัลลิ์	33 นางสมาศ ศาลาเมนทน์	34 นางสาวนิลวรรณ กาญจนันทนิติ	35 นางสาวชาญศรี จันทิศผล	36
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)			PTT	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	*O/	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
บริษัทย่อย	ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP													/	/															*/									
	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	2	บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD																						X															
		3	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG															X																						
		4	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	PTTGL																						X															
	ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ	5	PTT Green Energy Pte. Ltd.	PTTGE																																				/	
		6	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด	PTTER																																					
		7	บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	PTTGM																																					
	ธุรกิจน้ำมัน	8	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	OR														X		/								/	/										*O/			
	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	9	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK																X																					
		10	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	GC			/														/						/	/					*/									
		11	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP																		/	/	/					/					*O/								
		12	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC																X					/					/					*O/							
	ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	13	PTT International Trading Pte. Ltd.	PTTT																								X												/	
		14	PTT International Trading London Ltd.	PTTT LDN																																					
		15	PTT International Trading USA Inc.	PTTT USA																																					
	ธุรกิจอื่น ๆ	16	บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA																			X	/																	
		17	บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	PTT TCC																																				/	
	ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	18	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	GPSC															/		/					/					/	/		*O/							
		19	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	PTT DIGITAL																			X																		
		20	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo																					/				/												
		21	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES																															X						

รายชื่อบริษัท* (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)				1 ศ. กิตติคุณ ดร. วยากร ศิริสัมพันธ์	2 พลอากาศเอก รุ่งโรจน์ แสงจรัจน	3 นายสอน วสันตพฤกษ์	4 พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	5 นายสมชาย วิทิตานนท์	6 พลอมรเทพ วรปัญโญ กฤตากร	7 นายกฤชละ บุณยะชัย	8 รศ. ดร. ชนิตพล สรวพงศ์	9 นายเอง ศรีงาม	10 นายพูนชุด บุรุษพัฒน์	11 นางประภัณฑ์ วิวัฒนพงษ์	12 นายพงศพร ทรัพิน	13 รศ. ดร. ณรงค์เดช สฤไลดิต	14 นายธรรมรงค์ ฤกุลดิษฐ์	15 นายอดิศม เติบศิริ	16 นายกฤษณ์ อินแสง	17 นายพลดล ปิ่นสุภา	18 นางสวรรณลดิน มหาวงศ์ฮิกุล	19 นายพอลเดียวดี พร้อมมูล	20 นายสุชาติ ระมาศ	21 นางสาวนิตยพณ บุญกล้า	22 นายวุฒิเกียรติ์ ลลิตุล	23 พลอมรเทพ ปุณโณทย ทองใหญ่	24 นายวิสิทธิ์ ปิณฑรุจน	25 ดร. บุรณิน ร์ทนสมบัติ	26 นายธนภพ์ ลาวัณย์ชัยกุล	27 ดร. ดงกระพัน อินทรแจ้ง**	28 นายเมธี ลาวัณย์ชัยกุล	29 นายวรวิน ปิยวรเจ้ง**	30 นายวิรัตน์ เอี่ยมภัณฑ์	31 นายชาลิต ทิพพาวาณิช	32 นายวาจิตพร ราชวัลลิ์	33 นางสมาศ ศาลาเมนทน์	34 นางสาวนิลวรรณ กาญจนันทนิติ	35 นางสาวชาญศรี จันทิศผล	36
กรรมการผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	22	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM(T)																																					
		23	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	TTM(M)																																					
		24	บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด	MAP																																					
	ธุรกิจอื่น ๆ	25	บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	TIPH																																				/	
		26	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	SPSE																																					
		27	บริษัท สุเอซ เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสเซส จำกัด	SES																																					
	ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	28	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																																					
		29	บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด	InnoSpace																																					
		30	บริษัท บาเนีย (ประเทศไทย) จำกัด	Baania																																					
		31	บริษัท เอชจี โรโบติกส์ จำกัด	HG ROBOTICS																																					
		32	Sunfolding, Inc.	Sunfolding																																					
		33	Luminar Technologies, Inc.	Luminar																																					
		34	Ample, Inc.	Ample																																					

หมายเหตุ:

- *สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ - = รองประธาน * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร*
- *รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้แก่ นายอธิคม เติบศิริ, นายกฤษณ์ อินแสง, นายนพดล ปิ่นสุภา และนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฮิกุล*

* *บริษัทมีการจัดประเภทบริษัทในเครือใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558*

** *ดร.ดงกระพัน อินทรแจ้ง เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่ง จาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป*

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายชฎิล ชวนะลิขิกร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • Certified Internal Auditor (CIA): The Institute of Internal Auditors **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 17/2013), Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 2/2013), Company Secretary Program (CSP 65/2015), Independent Observer Program (IOP 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD)) • นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน • การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • โครงการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐวิสาหกิจเพื่อป้องกันและปราบปรามทุจริต ป.ป.ช. • Senior Executive Program (SEP): SASIN Graduate Institute of Business Administration • Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School: PLLI • Leadership Development Program III, PTT-IMD: PLLI • Leadership Succession Program (LSP): IRDP	2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2560	ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายในองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มีเอกสารแนบ-

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ ปตท. เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

ปตท. ได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนรับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สามารถศึกษาได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

https://www.pttplc.com เมนู รู้จักกับ ปตท. หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือตาม Link ด้านล่าง
https://www.pttplc.com/th/About/Corporate-Governance.aspx และ
https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_Revision5_TH.pdf

2. กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2.1 กฎบัตรของคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ"**)

2.2 กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการสรรหา/ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย"**)

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 306 - 309

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
  - เอกสารแนบ 2
  - เอกสารแนบ 3
  - เอกสารแนบ 4
  - เอกสารแนบ 5
  - เอกสารแนบ 6
  - เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
  - การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

12.6

ปตท. มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืนต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และในปี 2564 ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน "แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)" โดยรวมแบบ 56-1 รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืนเข้าไว้ด้วยกัน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนั้นได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน โดยครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานทั้ง 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) และยังคงเปิดเผยข้อมูลฯ ดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืนดังเช่นทุกปี

แบบสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่าน

ผู้อ่านสามารถคลิก หรือสแกนคิวอาร์โค้ด (QR Code) ที่แสดงในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) เพื่ออ่านรายละเอียดเพิ่มเติมของเนื้อหาแต่ละหัวข้อและสามารถติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ ปตท. ได้ที่ www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน

ขอบเขตการรายงาน

ข้อมูลที่นำเสนอในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ใน "แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)" ฉบับนี้ ครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของ ปตท. ในทุกกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และสายงานสนับสนุน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เป็นต้น ตามที่ระบุไว้ในเนื้อหาแต่ละหัวข้อ โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเพื่อนำเสนอประเด็นสำคัญและผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

56-1 ONE REPORT	คู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต.
GRI	การรายงานด้านความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards โดยมีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน (2016, 2018, 2020) และ Sector Standard Project for Oil and Gas (GRI 11: Oil and Gas Sector 2021) โดยมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ "In accordance" ระดับความครบถ้วนตามตัวชี้วัดหลัก (Core)
IIRC	การรายงานการสร้างคุณค่าขององค์กรตามกรอบการรายงานแบบบูรณาการของ International Integrated Reporting Council (IIRC)
UNGC	การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามหลักสากล 10ประการ ของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ในระดับ Advanced
TCFD	การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
SDGs	การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)
WEF	การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF)

การรับรองรายงาน

ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ประกอบด้วยสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่เปิดเผยในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ของ "แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)" ฉบับนี้ ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และได้รับการทวนสอบตัวชี้วัดที่สำคัญด้านความยั่งยืน โดยหน่วยงานอิสระจากภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลฯ ดังกล่าวมีความแม่นยำ ครบถ้วน ถูกต้อง น่าเชื่อถือ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และสามารถทวนสอบกลับไปยังข้อมูลต้นทางได้

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower,
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

Independent limited assurance report

To the Directors of PTT Public Company Limited ("PTT")

Conclusion

Based on the procedures performed, as described below, nothing has come to our attention that causes us to believe that the selected subject matters ("Subject Matters") identified below and included in the 56-1 One Report 2021 (the "Report") or referred to in the Report by way of hyperlinks to PTT's corporate website ("the Website"), for the year ended 31 December 2021 , together with the disclosures regarding their adherence to the three AccountAbility Principles of Inclusiveness, Materiality and Responsiveness under AA1000APS (2018), and reliability of Subject Matters, are not, in all material respects, prepared in compliance with the reporting criteria (the "Criteria").

Our Responsibilities

We have been engaged by PTT and are responsible for providing a limited assurance conclusion in respect of the Subject Matters for the year ended 31 December 2021 to be included in the Report and the Website as identified below.

Our assurance engagement is conducted in accordance with the International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* and ISAE 3410 *Assurance on Greenhouse Gas Statements*. We have also conducted our engagement in accordance with the Accountability Assurance Standard of Sustainability AA1000AS (2008) at moderate level that corresponds to a limited assurance as per ISAE 3000 with a Type 2 engagement, which covers not only the nature and extent of the organisation's adherence to the AA1000APS (2018), but also evaluates the reliability of Subject Matters as indicated below. These standards require the assurance team to possess the specific knowledge, skills and professional competencies needed to provide assurance on sustainability information, and that we plan and perform the engagement to obtain limited assurance on whether the Subject Matters are prepared, in all material respects, in compliance with the Criteria. We have complied with the independence and other ethical requirements of the International Ethics Standards Board for Accountants' *International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (IESBA Code), which is founded on fundamental principles of integrity, objectivity, professional competence and due care, confidentiality and professional behavior. The firm applies International Standard on Quality Control 1 and accordingly maintains a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We have not been engaged to provide an assurance conclusion on any other information disclosed within the Report and the Website.

Subject Matters

Subject Matters comprised of the following data expressed numerically or in descriptive text for the year ended 31 December 2021:

- GRI 302-1 Energy consumption within the organization
- GRI 302-3 Energy intensity
- GRI 303-3 Water withdrawal (2018)
- GRI 303-4 Water discharge (2018)
- GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions
- GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions
- GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions
- GRI 305-4 GHG emissions intensity
- GRI 305-7 Nitrogen oxides (NOx), Sulphur oxides (Sox), and other significant air emissions (Volatile Organic Compounds: VOCs)
- GRI 306-3 Waste generated (2020)
- GRI 306-4 Waste diverted from disposal (2020)

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
  - เอกสารแนบ 2
  - เอกสารแนบ 3
  - เอกสารแนบ 4
  - เอกสารแนบ 5
  - เอกสารแนบ 6
  - เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
  - การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

KPMG

- GRI 306-5 Waste directed to disposal (2020)
- GRI 306-3 Significant Spills (2016)
- GRI 403-9 Work-related injuries (2018)
- GRI 403-10 Work-related ill health (2018)
- GRI 404-1 Average hours of training per year per employee
- GRI 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men
- GRI 201-1 Direct economic value generated and distributed – Community Investment
- OGSD – OG4 Number and percentage of significant operating sites in which biodiversity risk has been assessed and monitored
- OGSD – OG6 Volume of flared and vented hydrocarbon
- OGSD – OG13 Number of process safety events, by business activity

Criteria
The Subject Matters were assessed according to the following criteria:

- The Sustainability Reporting Standards of the Global Reporting Initiative ("GRI Standards");
- The Oil and Gas Sector Disclosures ("OGSD") of the Global Reporting Initiative; and
- AA1000 AccountAbility Principles Standard (2018) ("AA1000APS (2018)").

Directors' and management's responsibilities
The directors and management of PTT are responsible for the preparation and presentation of the Subject Matters, specifically ensuring that in all material respects the Subject Matters are prepared and presented in accordance with the Criteria. This responsibility also includes the internal controls relevant to the preparation of the Report and the Website to ensure they are free from material misstatement whether due to fraud or error.

Procedure performed
In forming our limited assurance conclusion over the Subject Matters, our procedures consisted of making enquiries and applying analytical and other evidence gathering procedures including:

- Interviews with senior management and relevant staff at corporate and operating sites;
- Inquiries about the design and implementation of the systems and methods used to collect and process the information reported, including the aggregation of source data into the Subject Matters;
- Inquiries about managements practices and procedures related to identifying stakeholders and their expectations, determining material sustainability matters and implementing sustainability policies and guidelines;
- Remote site visit to 3 sites; Khanom Gas Separation Plant, Khao Bo Ya Gas Terminal, and Region 11 Pipeline Operations Center, selected on the basis of risk analysis including the consideration of both quantitative and qualitative criteria;
- Agreeing the Subject Matters to relevant underlying sources on a sample basis to determine whether all the relevant information has been included in the Subject Matters and prepared in accordance with the Criteria.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement and consequently the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed. Accordingly, we do not express a reasonable assurance opinion.

Inherent limitations
Due to the inherent limitations of any internal control structure it is possible that errors or irregularities in the information presented in the Report and the Website may occur and not be detected. Our engagement is not designed to detect all weaknesses in the internal controls over the preparation and presentation of the Report and the Website, as the engagement has not been performed continuously throughout the period and the procedures performed were undertaken on a test basis.

Restriction of use of our report
Our report should not be regarded as suitable to be used or relied on by any party wishing to acquire rights against us other than PTT, for any purpose or in any other context. Any party other than PTT who obtains access to our report or a copy thereof and chooses to rely on our report (or any part thereof) will do so at its own risk. To the fullest extent permitted by law, we accept or assume no responsibility and deny any liability to any party other than PTT for our work, for this independent limited assurance report, or for the conclusions we have reached.

KPMG PHOOMCHAI AUDIT LTD.

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok

7 March 2022

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

ขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยพลังแห่งอนาคต

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ยึดหลักการดำเนินงานเพื่อสร้างพลังขับเคลื่อนทุกชีวิต
ส่งเสริมประเทศไทยให้ก้าวไกลอย่างมั่นคงด้วยการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
และมีผลประกอบการที่ยอดเยี่ยม ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคม ชุมชน
และให้คุณค่ากับความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมในฐานะบริษัทที่มีธรรมาภิบาล
โดยมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
555 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2537-2000
www.pttplc.com

PTT NEWS
WE LOVE PTT
PTT Group

รายงานฉบับนี้ใช้กระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและพิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลือง (Soy-based Ink)