รายงานผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2565

(1) ผลการดำเนินการโครงการหรือกิจกรรม

- **ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน หน้า 134-191** คลิก
- **ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจ หน้า 192-223** คลิก
- **ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ หน้า 292-333** คลิก

(2) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ **คลิก**

(3) ปัญหา/อุปสรรค **(หน้าที่ 123-133 และ 206)** คลิก

(4) ข้อเสนอแนะ **(ไม่มี)**

ข้อมูลจาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2565/ รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

รายงานผลการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปี*

ปีงบประมาณ	แผนการใช้ งบประมาณลงทุน	ผลการเบิกจ่าย**	สัดส่วน (%)
2562	77,840	44,933	58%
2563	38,474	33,732	88%
2564	50,180	44,693	89%
2565	85,496	85,684***	100%
2566	24,960	-	-

* ข้อมูลแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี โดยใช้ข้อมูลงบลงทุนซึ่งอ้างอิงกับข้อมูลที่ส่งให้กับสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

** ข้อมูลจะมีการรายงานหลังจากสิ้นสุดวันสุดท้ายของปีงบประมาณ อย่างน้อย 60 วัน

*** รวมการเพิ่มใช้งบสำรองจำนวน 1,691 ล้านบาท

รายงานสรุปการใช้งบลงทุนของ ปตท. ประจำปี 2565

ปตท. มีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักเดิมและธุรกิจใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ที่ได้จากปิโตรเลียมและบริการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการก้าวสู่ธุรกิจพลังงานทางเลือกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในปี 2565 ปตท. ได้รับอนุมัติทบทวนงบลงทุนเบิกจ่ายประจำปี 2565 จำนวน 85,496 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายสะสมเดือนมกราคม - ธันวาคม 2565 จำนวน 85,684 ล้านบาท (รวมการเพิ่มทุน) คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนเบิกจ่ายสะสม โดยมีการติดตามสถานะและเร่งรัดการเบิกจ่ายในแต่ละรายการกับหน่วยงานเจ้าของแผนงาน/โครงการลงทุนต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมการเบิกจ่ายงบลงทุนของ ปตท. (รวมการเพิ่มทุน) ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

หมายเหตุ: เนื่องจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีฐานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายละเอียดงบลงทุนดังกล่าวเป็นข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยเป็นการทั่วไป ประกอบไปด้วยข้อมูลซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน การขยายธุรกิจในอนาคตและต่อราคาหุ้น การเปิดเผยข้อมูลจึงต้องดำเนินการอย่างระมัดระวัง เพื่อไม่ให้ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องข้างต้นหรือกฎหมายอื่นๆที่ ปตท. หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต้องถือปฏิบัติ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



Powering Life with Future Energy and Beyond

เมื่อโจทย์ของโลกอนาคต คือการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับไว
ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สำหรับ ปตท. นับเป็นการ

ริเริ่ม รุกธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน
ปรับเปลี่ยน กระบวนการทำงาน พร้อมรับทุกความท้าทายและโอกาสที่จะเกิดขึ้น
พัฒนา ต่อยอด สร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจในทุกมิติ
สรรค์สร้าง คุณค่า ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เติบโตคู่สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนทุกชีวิต
สู่อนาคตร่วมกัน



สารบัญ

004 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
006 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
007 จุดเด่นทางการเงิน
010 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
016 รางวัลแห่งความสำเร็จ
028 สารจากคณะกรรมการ
032 สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี



ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

041 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
122 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
134 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
192 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
224 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

229 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
258 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ
292 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
334 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

366 งบการเงิน

เอกสารแนบ

367 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
442 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
444 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
445 เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
445 เอกสารแนบ 5
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณ
ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
445 เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
446 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
447 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

VISION
วิสัยทัศน์

ขับเคลื่อนทุกชีวิต
ด้วยพลังแห่งอนาคต

MISSION
พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน
และปิโตรเคมีอย่างครบวงจร
ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ
โดยมีพันธกิจในการดูแล
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล

STAKEHOLDERS
กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ต่อหน่วยงานภาครัฐ
สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน
ในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงาน
ในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ
ได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม
เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน
เป็นองค์กรที่ดีของสังคม
ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการ
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วม
ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี
แก่สังคม ชุมชน

ต่อผู้ลงทุน
ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์
สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี
และมีการขยายธุรกิจให้เติบโต
ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า
สร้างความพึงพอใจและความผูกพัน
แก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอ
ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ
ในระดับมาตรฐานสากล
ด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐาน
ของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ
ความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดี
เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพ
ในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อกรรมการและพนักงาน
สนับสนุนการพัฒนาความสามารถ
การทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง
ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงาน
ของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ
เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

STRATEGIC FRAMEWORK
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

Powering Life with Future Energy and Beyond

Target by 2030

1 BUSINESS GROWTH	2 NEW GROWTH	3 CLEAN GROWTH
LNG : 9 MTPA POWER (CONVENTIONAL) : 8 GW RENEWABLE ENERGY : 12 GW	PTT GROUP NET INCOME FROM FUTURE ENERGY AND BEYOND > 30%	15% GREENHOUSE GAS REDUCTION FROM 2020

Aspiration

POWERING THAILAND'S TRANSFORMATION by
PARTNERSHIP & PLATFORM · TECHNOLOGY FOR ALL · TRANSPARENCY & SUSTAINABILITY

Strategic Direction

CORE STRENGTHENING		FOUNDATION FOR GROWTH	
Resilience	Reenergize	Reimagination	Reform
Survive any crisis	Enhance competitiveness	Initiate businesses for the next normal	Enhance readiness
• Secure liquidity • Safety, Operation excellence • Synergy & optimization • Agile workforce • Risk & Crisis Management	• Create value along PTT Group value chain • Reinforce upstream & downstream • Reshape portfolio • Decarbonize towards Net Zero	• Accelerate growth through transition energy (LNG and power) • Generate Future Energy and Beyond business at speed and scale	• Transform organization & structure for regulatory and environment shift

Group Synergy - People - Finance - Communication

Mindset: Inside out + Outside in Values: SPIRIT

PTT VALUES
ค่านิยม

S	P	I	R	I	T
Synergy	Performance Excellence	Innovation	Responsibility for Society	Integrity & Ethics	Trust & Respect
ผสานพลังสร้างพันธมิตร	สร้างความเป็นเลิศ	สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม	สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม	สร้างพลังความดี	สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ
Synchronize through partnership	Agile for excellence	Invent future growth through innovation	Reach sustainability with green economy and social care	Embed integrity & ethics to enhance good corporate citizenship	Tune-up trust through empowerment and respect

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ ปตท.
เลขทะเบียนบริษัท 0107544000108

ประเภทธุรกิจ
ประกอบด้วยกิจการที่ ปตท. ดำเนินการเอง ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อย
และ/หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท)
ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว
ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก
ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจให้บริการ

ทุนจดทะเบียน
28,562,996,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า
28,562,996,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์: 0-2537-2000
โทรสาร: 0-2537-3498-9
เว็บไซต์: www.pttplc.com

ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร
โทรศัพท์: 0-2537-2150-1
โทรสาร: 0-2537-2171
อีเมล: pttcorporatecommu@pttplc.com

ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์: 0-2537-3518-9
โทรสาร: 0-2537-3948
อีเมล: ptt-ir@pttplc.com

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
โทรศัพท์: 0-2537-3855
โทรสาร: 0-2537-3883, 0-2537-3887
อีเมล: corporatesecretary@pttplc.com

บุคคลอ้างอิง
- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
  บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14
  ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
  โทรศัพท์: 0-2009-9999
- **ผู้สอบบัญชี**
  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
  193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33
  ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
  เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
  โทรศัพท์: 0-2264-9090 โทรสาร: 0-2264-0789
- **นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท**
  ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  บริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1
  ปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
  ชั้น 15 ฝั่งปีกเหนือ (North Wing)
  อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
  9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง
  เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
  โทรศัพท์: 0-2128-2323-4, 0-2128-2326-9,
  0-2128-3540 โทรสาร: 0-2128-4625
  ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
  ฝ่ายปฏิบัติการบริการธุรกิจหลักทรัพย์
  ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3
  แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
  โทรศัพท์: 0-2296-2000 ต่อ 50604
  โทรสาร: 0-2683-1302
- **ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้**
  บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
  ชั้น 23 อาคารสินธร 3 เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ
  แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
  โทรศัพท์: 0-2263-7600
  โทรสาร: 0-2263-7699

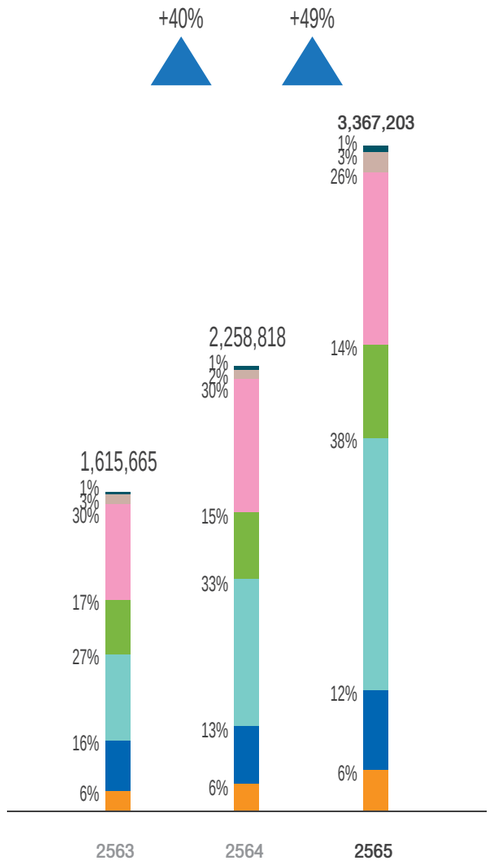
จุดเด่นทางการเงิน

		2563	2564	2565
งบกำไรขาดทุน	(ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		1,615,665	2,258,818	3,367,203
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)		225,672	427,956	491,288
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ		37,766	108,363	91,175
งบแสดงฐานะทางการเงิน	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม		2,544,183	3,071,384	3,415,632
หนี้สินรวม		1,258,338	1,598,444	1,881,939
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		403,805	466,244	481,102
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		882,040	1,006,696	1,052,591
หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	28,563	28,563	28,563
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	30.88	35.24	36.85
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	1.32	3.79	3.20
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	1.00	2.00	2.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	75.8	52.8	62.5
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	42.50	38.00	33.25
ราคาหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	(บาท)	37.50	38.97	36.38

จุดเด่นทางการเงิน

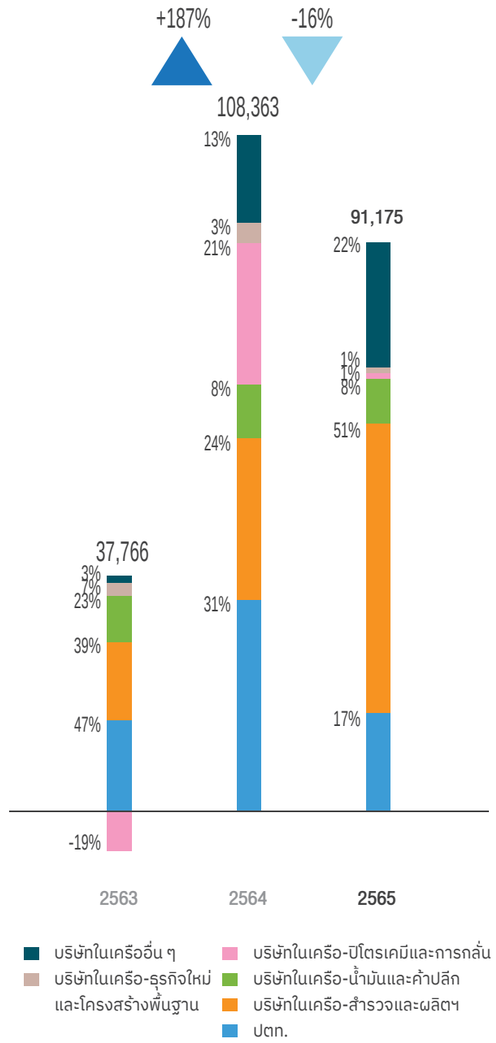
รายได้จากการขายและการให้บริการ

3,367,203
ล้านบาท



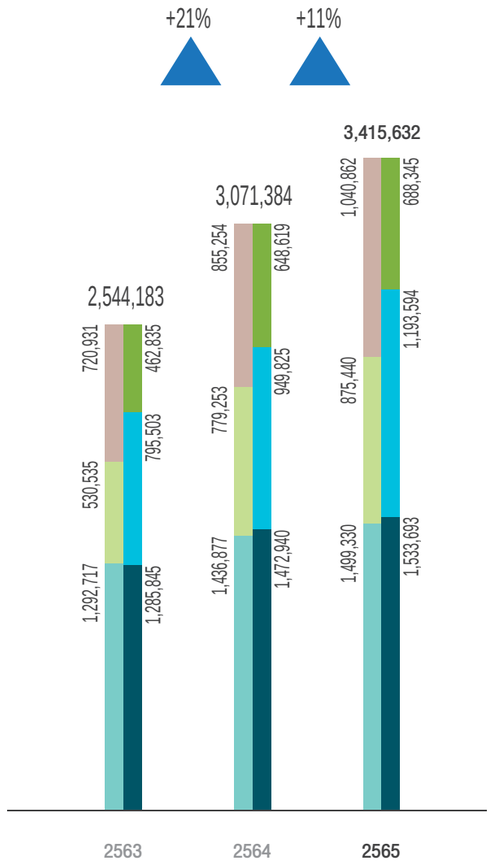
กำไรสุทธิ

91,175
ล้านบาท



งบแสดงฐานะทางการเงิน

3,415,632
ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ (ร้อยละ)	3.63
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	8.85
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	3.76
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.78
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ2/ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.55
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ2/ ต่อ EBITDA (เท่า)	1.71
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	13.25

หมายเหตุ:
1/ อื่น ๆ เช่น ธุรกิจถ่านหิน
2/ หนี้สินสุทธิ = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

มุ่งสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Transition Fuel











COD LMPT2
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)
เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
โครงการ LNG Map Ta Phut Terminal 2 (LMPT2)
รองรับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)
ปริมาณ 7.5 ล้านตันต่อปี
ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

จัดหา LNG รองรับความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ
บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)
ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG SPA) กับบริษัท Corpus Christi Liquefaction LLC (CCL) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Cheniere Energy เพื่อจัดหา LNG ให้กับ ปตท. ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งจะเริ่มต้นส่งมอบในปี 2569 รองรับความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

Smooth Transition โครงการ G1/61 และ G2/61
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ประสบความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านการดำเนินงานแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณ (แปลง G1/61) และแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกช (แปลง G2/61) โดยการดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และกระบวนการรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติสู่ลูกค้าเป็นไปอย่างราบรื่น

จัดหา Spot LNG จำนวน 3.3 ล้านตัน
ปตท. จัดหา Spot LNG
จำนวน 53 ลำ
ปริมาณ 3.3 ล้านตัน
เพื่อความมั่นคงทางพลังงาน
ของประเทศ

ยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหิน
บริษัท PTT International Holdings Limited (PTTIH) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement) กับบริษัท PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (Astrindo) เพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PTT Mining Limited (PTTML)

Future Energy

มุ่งสู่ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
และยานยนต์ไฟฟ้า

EV Value Chain

จัดตั้งบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS)

เพื่อลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย
โดยมีเป้าหมายผลิตและประกอบรถยนต์ไฟฟ้า 4 ล้อ
จำนวน 50,000 คันต่อปี ในปี 2567
ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงาน
ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ
จังหวัดชลบุรี



จัดตั้งบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS)

โดยจะมุ่งศึกษาความเป็นไปได้และสนับสนุนการลงทุน
ในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain)
เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ตามนโยบาย
ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ
รวมถึงระบบกักเก็บพลังงานซึ่งเป็นระบบที่สนับสนุน
ให้สามารถเก็บพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง





ลงทุนใน Contemporary Amperex Technology Company Limited (CATL)

เพื่อดำเนินธุรกิจแบตเตอรี่
สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าในอาเซียน

Energy Storage and Smart Energy Platform

เปิดตัวระบบซื้อขายไฟฟ้าเสรีด้วย Blockchain

ภายใต้ชื่อ “Renewable Energy Exchange (RENEX)” ร่วมกับ WHAUP - SERTIS เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ผลิตไฟฟ้าและผู้รับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในลักษณะ Peer-to-Peer Energy Trading Platform ระหว่างผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม โดยได้รับความร่วมมือจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)



Hydrogen

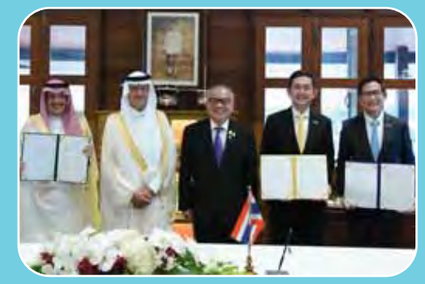
เปิดสถานีเติมไฮโดรเจนแห่งแรกในประเทศไทย

ปตท. ร่วมกับบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG) บริษัท โตโยต้า ไดฮัทสุ เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (TDEM) และ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (TMT) เพื่อศึกษาและพัฒนาโครงการพลังงานในอนาคต โดยได้เปิดสถานีนำร่องทดลองใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงแห่งแรกของประเทศไทย (Hydrogen Station) ณ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี



แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฮโดรเจน

ปตท. บริษัท แอควา พาวเวอร์ จำกัด (ACWA Power) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อพัฒนาและลงทุนในโครงการไฮโดรเจนสีเขียว (Green Hydrogen) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวเนื่อง (Derivatives) เพื่อตอบสนองการใช้พลังงานสะอาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



HYDROGEN

Beyond

รุกธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน
ผลักดันอุตสาหกรรมใหม่
และพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทย



Life Science

Pharmaceutical

มุ่งขยายธุรกิจ ให้คนไทยเข้าถึงยาที่มีมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม

บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) ร่วมกับ Aztiq HK Limited (Aztiq) เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท อัลโวเจน อีเมอร์จิง มาร์เก็ต โฮลดิ้ง จำกัด (AEMH) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) ส่งผลให้ Innobic (Asia) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับหนึ่งของ LOTUS เพื่อเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงยาสามัญที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ให้กับประเทศ



ต่อยอดธุรกิจ รุกสู่ผลิตภัณฑ์สุขภาพ ครบวงจร

Innobic (Asia) เข้าถือหุ้นบริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 20 เพื่อต่อยอดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพแบบครบวงจร



พัฒนางานวิจัย “โมเลกุลมณีแดง” นวัตกรรมต้านเซลล์ชรา

โดย Innobic (Asia) ร่วมมือกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สามารถต่อยอดในการฟื้นฟูและป้องกัน โดยมีการประยุกต์ใช้องค์ความรู้ทางด้านชีววิทยาโดยเฉพาะพันธุศาสตร์ สนับสนุนยุทธศาสตร์ของประเทศที่ต้องการเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ครบวงจร และพัฒนาอุตสาหกรรมการสร้างเสริมสุขภาพให้สมบูรณ์อย่างยั่งยืน



Medical Device and Technology

เปิดโรงงานผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ ดันไทยสู่ Medical Hub

บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด (Innopolymed) เปิดโรงงานผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Non-Woven Fabric) โดยมีกำลังการผลิต 5,600 ตันต่อปี ณ เขตประกอบอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง



ขยายความร่วมมือ เพื่อผลิตเครื่องมือแพทย์

Innobic (Asia) ร่วมมือกับบริษัท นำวิวัฒน์การช่าง (1992) จำกัด เพื่อการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์กลุ่มทำให้ปราศจากเชื้อ (Sterilization) พร้อมส่งออก และขยายตลาดสู่ภูมิภาคอาเซียน



Nutrition

เปิดร้าน alt.Eatery คอมมูนิตี้อาหาร Plant-based แห่งแรกของกรุงเทพฯ

เพื่อเป็นศูนย์กลางของอาหารแห่งอนาคตแห่งแรกของประเทศไทย สอดคล้องกับแนวคิดการคำนึงถึงการใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



จัดตั้งบริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด (INNT)

เพื่อรองรับการลงทุนและดำเนินธุรกิจโภชนาการอาหารเสริมและโภชนาการทางการแพทย์

INNT
บริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด
INNOBIC NUTRITION CO., Ltd.

สร้างโรงงานผลิตโปรตีนจากพืช

บริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด (NRPT) ร่วมทุนกับบริษัท แพลนท์ แอนด์ บีน ประเทศอังกฤษ (Plant & Bean (UK)) จัดตั้งบริษัท แพลนท์ แอนด์ บีน ประเทศไทย (Plant & Bean (Thailand)) เพื่อสร้างโรงงานผลิตโปรตีนจากพืชครบวงจร



Logistics and Infrastructure

จัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML)

เพื่อประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดในประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก อาทิ การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เช่าทรัพย์สิน สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์

GML

AI, Robotics and Digitalization

ปรับโครงสร้าง การถือหุ้น และเพิ่มทุน บริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เมฆา วี จำกัด (Mekha V)

เพื่อให้เป็น Flagship สำหรับรองรับการลงทุนในธุรกิจ AI & Robotics

MEKHAV

รางวัล
แห่งความสำเร็จ

ปตท. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจ
อย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน
โดยมุ่งสร้างความสมดุล 3 มิติ

Environmental

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุล
ของการเติบโตทางธุรกิจ และการใช้ทรัพยากร
อย่างมีประสิทธิภาพ

Social

การจัดการด้านสังคม โดยใช้องค์ความรู้
นวัตกรรม และความร่วมมือกันในกลุ่ม ปตท
สร้างชุมชนต้นแบบแห่งภูมิปัญญา และขยายไป
ทั่วประเทศ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี
ให้ประชาชนและชุมชนอย่างยั่งยืน

Governance

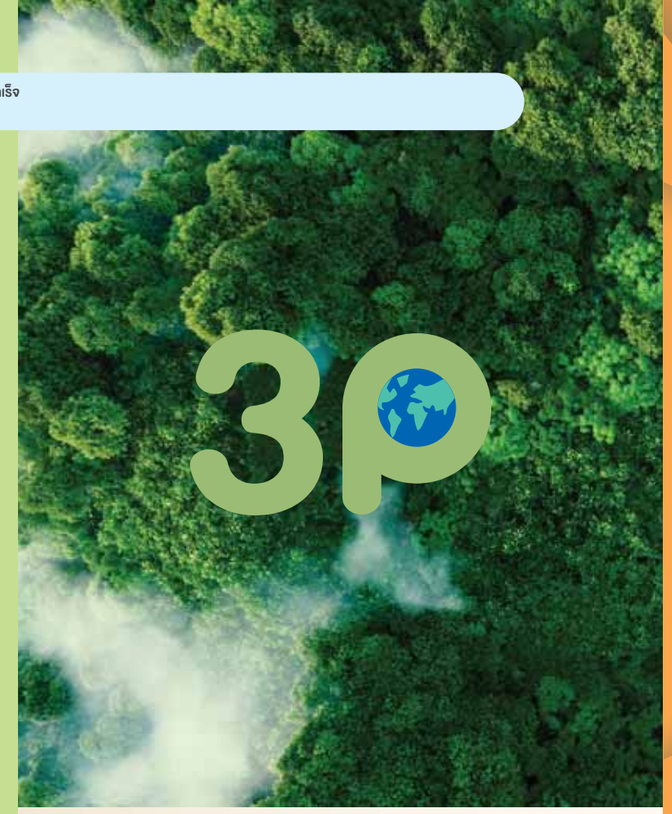
การดำเนินธุรกิจ
ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

โดยปี 2565
ปตท. ได้รับรางวัลการจัดอันดับ
และการรับรองในด้านต่าง ๆ
ทั้งระดับประเทศและระดับสากล
จาก

23
สถาบัน

48
รางวัล

มิติ Environmental





ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง ปตท. รับรางวัลเกียรติยศจากเวที TGDA 2022

ตอกย้ำการดำเนินงานของ “ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง” โดยสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. สำหรับการได้รับรางวัล Thailand Green Design Awards 2022 (TGDA) ในสาขาประเภทผู้ที่สร้างแรงบันดาลใจ ด้านคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม การยกระดับคุณภาพชีวิต และการตอบแทนทางสังคม (Social Contribution)

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  14 กันยายน 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตร และอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปตท. ได้รับรางวัลโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business: LCSB) ประจำปี 2565 ในระดับยอดเยี่ยม



สะท้อนความมุ่งมั่นของการดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2040 และเป้าหมายปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2050 ผ่านกลยุทธ์ 3P ได้แก่ Pursuit of Lower Emissions ที่พร้อมผลักดันโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. รวมถึง Portfolio Transformation การปรับแผนการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญกับ Partnership with Nature and Society ความร่วมมือกับภาครัฐและชุมชนปลูกป่าบกและป่าชายเลน เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติอีกด้วย ปตท. มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจควบคู่กับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน และพร้อมขับเคลื่อนประเทศไทยก้าวสู่สังคมคาร์บอนต่ำไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  20 กันยายน 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

มิติ Social

ปตท. รับรางวัลองค์กรหัวใจทองคำ เชิดชูผลงานสาธารณประโยชน์ช่วยเหลือสังคมสู้ภัยโควิด 19



ในงาน Golden Heart Award เพื่อเชิดชูเกียรติและยกย่องค์กรที่มีผลงานโดดเด่นเป็นรูปธรรม รวมถึงมีคุณประโยชน์แก่สาธารณกุศล ดูแลผู้สูงอายุ ผู้มีภาวะพึ่งพิง และผู้ด้อยโอกาสในการบรรเทาสาธารณภัยจากสถานการณ์โควิด 19

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  31 มีนาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สมาคมสมาพันธ์สถานประกอบการเพื่อสุขภาพและผู้สูงอายุ



ปตท. รับโล่ประกาศเกียรติคุณ โครงการ Workation Thailand ทำงานเที่ยวได้ รวมใจช่วยชาติ ระดับ Gold

ในฐานะผู้สนับสนุนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  กุมภาพันธ์ 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

กลุ่ม ปตท. รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ประจำปี 2565

ซึ่งโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้รับรางวัลสูงสุดในระดับ Platinum

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  มิถุนายน 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)





ปตท. รับรางวัลเลิศรัฐ สาขาบริการภาครัฐ ประเภทนวัตกรรมการบริการ ประจำปี 2565

กลุ่มปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติได้รับรางวัลเลิศรัฐ สาขาบริการภาครัฐ ประเภทนวัตกรรมการบริการ ประจำปี 2565 ภายใต้ผลงาน “นวัตกรรม LNG เพื่อบริการผู้ใช้ NGV ช่วงวิกฤต”

- **รับรางวัลเมื่อ**
  5 กันยายน 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.)



ปตท. รับรางวัลองค์กรต้นแบบ ด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2565 (Human Rights Awards 2022) ระดับดีเด่น ประเภทรัฐวิสาหกิจ

นายสมศักดิ์ เทพสุทิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม มอบรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2565 (Human Rights Awards 2022) ระดับดีเด่น ประเภทรัฐวิสาหกิจ ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ถือเป็นรางวัลระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม โดย ปตท. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมความเสมอภาคและบูรณาการในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนองค์กร พร้อมกับสร้างคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

- **รับรางวัลเมื่อ**
  20 กันยายน 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม



ปตท. คว้ารางวัล อุตสาหกรรมดีเด่น ปี พ.ศ. 2565 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สะท้อนการดำเนินงานที่เป็นเลิศ สนับสนุนนโยบายรัฐอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งเป็นรางวัลอันทรงคุณค่าและเป็นกำลังใจแก่ผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมที่มีความวิริยอุตสาหะในการสร้างสิ่งที่มีประโยชน์ต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทย โดยล่าสุดได้ใช้องค์ความรู้ด้านวิศวกรรมนำความเย็นที่เกิดจากกระบวนเปลี่ยนสถานะของก๊าซฯ จากกระบวนการผลิตมาปรับใช้เพาะปลูกพืชเมืองหนาว คือ สตรอว์เบอร์รีพันธุ์ Akihime ที่โรงเรือนอัจฉริยะ ณ สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพฯ จังหวัดระยอง ให้ผลผลิตตลอดทั้งปี อันเป็นการต่อยอดองค์ความรู้ ทั้งด้านเกษตรวิศวกรรม เทคโนโลยีการปลูกสู่เกษตรกรในพื้นที่จังหวัดระยอง

- **รับรางวัลเมื่อ**
  5 ตุลาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  กระทรวงอุตสาหกรรม



มิติ Governance



ปตท. รับรางวัล Thailand Top Company Awards 2022 ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน

โดยรางวัลนี้มอบให้แก่สุดยอดองค์กรธุรกิจไทย ที่มีผลการดำเนินงานเป็นเลิศและสามารถปรับตัวก้าวผ่านสถานการณ์โควิด 19 และสถานการณ์โลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  26 พฤษภาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปตท. รับรางวัลองค์กรดีเด่น สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า

ฯพณฯ ชวน หลีกภัย ประธานรัฐสภา มอบโล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรดีเด่นสมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า” ประจำปี 2565 ให้แก่ นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในงาน “5 กันยา วันสถาบันพระปกเกล้า” เพื่อยกย่องเชิดชูเกียรติองค์กรและบุคคล ที่มีคุณูปการต่อประเทศ และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ ในฐานะองค์กรดีเด่นและศิษย์เก่าดีเด่นของสมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า

- **รับรางวัลเมื่อ**
  1 กรกฎาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า

ปตท. คว้ารางวัลใหญ่ระดับเอเชีย Asia Pacific Enterprise Awards 2022

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เข้ารับรางวัล Asia Pacific Enterprise Awards 2022 (APEA 2022) จำนวน 3 รางวัล

1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ รับรางวัลยอดเยี่ยมของผู้นำองค์กร (Master Entrepreneur Award)
2. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล รับรางวัลด้านกลยุทธ์แบรนด์ที่สะท้อนความยั่งยืน (Inspirational Brand Award) และ
3. นายสุชาติ ระมาศ รับรางวัลที่แสดงความเป็นเลิศขององค์กร (Corporate Excellence Award)

- **รับรางวัลเมื่อ**
  1 กรกฎาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  Asia Pacific Enterprise Awards (APEA)

ปตท. รับรางวัล Thailand Cybersecurity Excellence Awards 2022

- **รับรางวัลเมื่อ**
  15 สิงหาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สำนักงานคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.)



ปตท. รับ 3 รางวัล เวที Thailand Corporate Excellence Awards 2022 ตอกย้ำการบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศ

พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานมอบรางวัลสำหรับองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ หรือ Thailand Corporate Excellence Awards 2022 ให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ใน 3 สาขา ได้แก่

1. ความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน
2. ความเป็นเลิศด้านผู้นำ
3. ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรตลอดจนเสริมสร้างศักยภาพทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และพร้อมเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมไทยให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- **รับรางวัลเมื่อ**
  24 พฤศจิกายน 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ปตท. ได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Company 2022: CGR 2022) ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring)

หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 14 และติดหนึ่งใน TOP QUARTILE ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท

- **รับรางวัลเมื่อ**
  27 ตุลาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปตท. คว้ารางวัลระดับโลก APQC's Excellence in Knowledge Management 2022



ตอกย้ำความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  ธันวาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สถาบัน American Productivity and Quality Center (APQC) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปตท. ได้รับ 6 รางวัล ความเป็นเลิศแห่งเอเชีย ประจำปี 2565 (12th Asian Excellence Award)



ซึ่งเป็นรางวัลระดับสากลที่มอบให้กับบุคคลหรือองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีธรรมาภิบาล พร้อมดูแลรับผิดชอบชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในระดับดีเยี่ยม ประกอบด้วย

รางวัลประเภทบุคคล ได้แก่

1. รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO) มอบให้แก่ นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
2. รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO) มอบให้แก่ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล
3. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional) มอบให้แก่ นายธนพล ประภาพันธ์

รางวัลประเภทองค์กร ได้แก่

1. รางวัลซีเอสอาร์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CSR)
2. รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company)
3. รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Environmental Responsibility)

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  5 ธันวาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Corporate Governance Asia



รางวัล CEO of the Year 2022 จากกรุงเทพธุรกิจ ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับรางวัล "CEO of the Year 2022" หรือ "สุดยอดซีอีโอ ปี 2565" จากกองบรรณาธิการกรุงเทพธุรกิจ ท่ามกลางความท้าทายของสถานการณ์โควิด 19 ทรานส์ฟอร์มธุรกิจพลังงานสู่ความยั่งยืน

- **รับรางวัลเมื่อ**
  30 ธันวาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  กองบรรณาธิการกรุงเทพธุรกิจ

รางวัล
จากสถาบันชั้นนำ



ปตท. ได้รับรางวัล S&P Global Sustainability Award ประจำปี 2565 ระดับ Silver Class

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  กุมภาพันธ์ 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  S&P Global



ปตท. คว้า 4 รางวัล ระดับภูมิภาค จาก Institutional Investor

1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ รับรางวัล Best CEO ในกลุ่มธุรกิจ Oil and Gas (Including Chemicals) ในภูมิภาคเอเชีย (ex-Japan)
2. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล รับรางวัล Best CFO ของกลุ่มประเทศ Rest Of Asia (ex-China and Japan)

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่ม Most Honored Company ในกลุ่มประเทศ และธุรกิจ Oil and Gas (Including Chemicals) และได้รับการโหวตเป็นอันดับ 1 คว้าอีก 2 รางวัล ได้แก่ รางวัล Best IR Program และรางวัล Best ESG

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  23 มิถุนายน 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  นิตยสาร Institutional Investor



ปตท. คว้ารางวัลสูงสุดด้านความยั่งยืน และรางวัลยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรมต่อเนื่อง เป็นปีที่ 2 จากเวที SET Awards 2022

ปตท. ได้รับรางวัล SET Awards ประจำปี 2565 ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร รวม 2 รางวัล ประกอบด้วย

1. รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) และ
2. รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards) จากผลงานการพัฒนานวัตกรรม “PTT EV Charger and Charging Platform” สะท้อนความมุ่งมั่นของ ปตท. ที่ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมพัฒนานวัตกรรม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทยอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2022” ด้วย

- **รับรางวัลเมื่อ**
  28 ตุลาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร



ปตท. ติดอันดับ ดัชนีความยั่งยืน DJSI 11 ปีต่อเนื่อง เดินหน้าธุรกิจสู่พลังแห่งอนาคต

ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีโลก (World Index) รวมถึงดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และยังเป็นองค์กรชั้นนำของอุตสาหกรรมในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) อีกด้วย สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ปตท. ผ่านการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับบริบทของโลกที่แปรเปลี่ยนไป โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ และนิเวศบริการ ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการเติบโตในกลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน เพื่อให้สอดรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน ควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นพันธกิจหลักของ ปตท.

- **รับรางวัลเมื่อ**
  10 ธันวาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  S&P Global



รางวัลประจำปี 2564
ที่ประกาศหรือ
รับมอบรางวัลในปี 2565

รางวัล
CEO of the Year 2021

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับรางวัล “CEO of the Year 2021”
หรือ “สุดยอดซีอีโอ” จากกองบรรณาธิการกรุงเทพธุรกิจ
ซึ่งคัดเลือกจากผู้นำที่มีส่วนร่วมผลักดันให้ประเทศ
ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ในงาน Nation Dinner Talk:
Thailand Future อนาคตประเทศไทย 2022

- **รับรางวัลเมื่อ**
  28 มีนาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  กองบรรณาธิการกรุงเทพธุรกิจ



รางวัล Bangkok Post CEO of the Year 2021
สุดยอดผู้นำองค์กรไทย



นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
รับรางวัล Bangkok Post CEO of the Year 2021 เป็นรางวัลที่ได้รับคัดเลือก
จากคณะกรรมการ และผู้อ่านจากหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ โดยมี
นายศุนย์รัฐ บุณยมณี บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ เป็นผู้แทนมอบรางวัล
โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่ผู้นำองค์กรที่มีวิสัยทัศน์ก้าวไกล วางกลยุทธ์เป็นเลิศ
ปรับรูปแบบการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
พร้อมมุ่งขับเคลื่อนองค์กรและเศรษฐกิจไทยอย่างยั่งยืน

- **รับรางวัลเมื่อ**
  กรกฎาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



ปตท. รับรางวัล
Deal of the Year
ในงาน ThaiBMA Best
Bond Awards 2021

ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ธุรกรรมการออกตราสารหนี้ภาคเอกชน
ที่มีความโดดเด่นที่สุดในทุก ๆ ด้าน และประสบความสำเร็จ
เป็นที่ยอมรับจากนักลงทุนในวงกว้าง ในปี 2564 ที่ผ่านมา

- **รับรางวัลเมื่อ**
  30 มีนาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย



ปตท. คว้า 7 รางวัล
รัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม
และดีเด่น ประจำปี 2564

พร้อมนำประเทศก้าวผ่านวิกฤต ด้วยการบริหารจัดการ
ที่มีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาธิบาล เพิ่มขีดความสามารถ
ของประเทศ และยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน สังคม
ด้วยนวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ พร้อมมุ่งมั่น
ดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย

1. รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2564
2. รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น (ประเภทเกียรติยศ)
3. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น (ประเภทดีเด่น)
4. รางวัลการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดีเด่น
5. รางวัลการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
   (ประเภทดีเด่น)
6. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น
   ด้านความคิดสร้างสรรค์ (ประเภทดีเด่น)
7. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น
   ด้านนวัตกรรม (ประเภทดีเด่น)

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  31 มกราคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)



ปตท. คว้า 3 รางวัล
การกำกับดูแลกิจการที่ดีในอาเซียน
ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2564

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมิน
การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน
(ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564 ประกอบด้วย

1. รางวัล ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียน
   ที่ได้คะแนนการประเมิน ตั้งแต่ร้อยละ 75 หรือคิดเป็น
   97.50 คะแนนขึ้นไป
2. รางวัล ASEAN Top 20 PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียน
   ที่มีคะแนนสูงสุด 20 อันดับแรกในระดับภูมิภาคอาเซียน
3. รางวัล Country Top 3 PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียน
   ที่มีคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรก ของประเทศไทย

- **ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
  1 ธันวาคม 2565
- **ผู้มอบรางวัล**
  ASEAN Capital Markets Forum (ACMF)
  และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB)

สารจาก คณะกรรมการ



Business growth
New growth
Clean growth



ในปี 2565 เป็นปีของการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น จากการที่หลายประเทศผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด 19 ภาคการบริการ โดยเฉพาะการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวร้อยละ 3.4 จากที่เคยขยายตัวในปี 2564 ที่ร้อยละ 6.2 และเศรษฐกิจไทยกลับมาขยายตัวร้อยละ 2.6 จากที่เคยขยายตัวร้อยละ 1.5 ในปี 2564 ส่วนราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 96.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จาก 69.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2564 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเริ่มฟื้นตัวตามเศรษฐกิจโลกและภาวะความกังวลอุปทานน้ำมันตึงตัว

จากการดำเนินงานอย่างมุ่งมั่นท่ามกลางสถานการณ์วิกฤต ทำให้ปี 2565 ปตท. มีรายได้รวม 3.37 ล้านล้านบาท และกำไรสุทธิ 91,175 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้ทั้งหมด โดยแบ่งเป็นกำไรที่มาจากผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 และ 42 ตามลำดับ ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์เพื่อสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจตามวิสัยทัศน์ที่จะขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยมีจุดมุ่งหมายองค์กร (Purpose) เพื่อสร้างการเติบโตด้วยการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้คน วัฒนธรรม วิถีชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม (Powering Life) และทิศทางการเติบโต (Strategic Positioning) โดยการมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน (Future Energy and Beyond) และเพื่อวัดความสำเร็จในการบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในปี 2573 ประกอบด้วยด้าน Business Growth การขยายการเติบโตในธุรกิจพลังงานที่มีศักยภาพ ด้าน New Growth การเติบโตในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพนอกเหนือจากพลังงาน และด้าน Clean Growth ผลักดันการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของทั้งกลุ่ม ปตท.

เสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขัน พร้อมขยายการเติบโตในธุรกิจปัจจุบัน

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศท่ามกลางความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์โลก ซึ่งธุรกิจก๊าซธรรมชาติจะมีบทบาทสำคัญในฐานะพลังงานในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด (Transition Energy) โดย ปตท. ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) ผลักดันเป็นบริษัท Flagship ในการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG SPA) กับบริษัท Corpus Christi Liquefaction LLC (CCL) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม Cheniere Energy เพื่อจัดหา LNG ให้กับ ปตท. ในปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งจะเริ่มต้นส่งมอบในปี 2569 อีกทั้งบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) ได้พัฒนาโครงการ LNG Map Ta Phut Terminal 2 แล้วเสร็จ โดยเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว รองรับการนำเข้า LNG ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศในระยะยาว และส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางการซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาคอาเซียน (LNG Regional Hub) สำหรับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ได้ประสบความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านการดำเนินงานแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณ (แปลง G1/61) และแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกช (แปลง G2/61) จากผู้รับสัมปทานรายเดิม โดยการดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และกระบวนการ รับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติสู่ลูกค้าเป็นไปอย่างราบรื่น

Powering Life with Future Energy and Beyond

มุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน

จากวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ ปตท. ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวที่จะลงทุนและเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจนอกเหนือจากพลังงานให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 ในส่วนของธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต ปตท. ให้ความสำคัญกับการลงทุนตลอดห่วงโซ่อุปทานของพลังงานสะอาดตั้งแต่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และการใช้พลังงานรูปแบบใหม่ ๆ ของผู้บริโภค โดยบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) ภายใต้บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท Avaada Energy Private Limited (Avaada) บริษัทพลังงานหมุนเวียนในประเทศอินเดีย และขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นเป็น 1,990 MW ณ สิ้นปี 2565 ในส่วนธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ปตท. โดยบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) และบริษัท ลี่ยี่ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสเมนท์ จำกัด (Lin Yin) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ฟ็อกซ์คอนน์ เทคโนโลยี กรุ๊ป (Foxconn Technology Group) ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) เพื่อลงทุนธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายผลิตและประกอบรถยนต์ไฟฟ้า 4 ล้อ จำนวน 50,000 คันต่อปี ในปี 2567 ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดชลบุรี อีกทั้งยังมีการจับมือร่วมกับบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ขยายการบริการ EV Charging Station โดยปัจจุบันได้ขยายการให้บริการกว่า 450 ช่องจอดในศูนย์การค้าชั้นนำทั่วประเทศ

นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน ปตท. มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพประกอบด้วยธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) โดยบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) ได้เข้าซื้อหุ้นและก้าวขึ้นเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับหนึ่งของบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) บริษัทยาระดับโลก เสริมศักยภาพความพร้อมและเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงยาสามัญที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลให้กับประเทศ และได้ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พัฒนางานวิจัยโมเลกุลมณีแดง นวัตกรรมต้านเซลล์ชรา ด้านธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพได้ร่วมทุนกับบริษัท แพลนท์ แอนด์ บีน ประเทศอังกฤษ (Plant & Bean (UK)) จัดตั้งบริษัท แพลนท์ แอนด์ บีน ประเทศไทย (Plant & Bean (Thailand)) เพื่อสร้างโรงงานผลิตโปรตีนจากพืช และเปิดร้าน alt.Eatery คอมมูนิตี้อาหาร Plant-based แห่งแรกของกรุงเทพฯ ด้านธุรกิจอุปกรณ์ทางการแพทย์จับมือกับบริษัท นำวิวัฒน์การช่าง (1992) จำกัด เพื่อการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์กลุ่มทำให้ปราศจากเชื้อ (Sterilization) ในส่วนของธุรกิจโลจิสติกส์ได้มีการจัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) มุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งในประเทศและระหว่างประเทศ อาทิ การขนส่งสินค้า ทางราง ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เช่าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนต่อยอดในธุรกิจ High Value Business (HVB) ผ่านบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เพื่อขยายสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง และธุรกิจ Lifestyle ผ่านบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) รวมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอาหาร และธุรกิจบริการต่าง ๆ เพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิต รองรับความต้องการของผู้บริโภคในอนาคต

ประกาศเป้าหมาย Net Zero Emissions ภายในปี 2593

ปตท. มุ่งขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีเป้าหมายควบคุมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ 2 ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ) ลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ ปี 2563 พร้อมมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2583 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 ซึ่งเป็นการกำหนดเป้าหมายที่เร็วกว่าประเทศไทยที่กำหนดเป้าหมาย Net Zero Emissions ปี 2608 เพื่อให้ ปตท. มีบทบาทในการผลักดันประเทศไทยสู่เป้าหมายดังกล่าว โดยการลดค่าเฉลี่ยของการปล่อยในภาพรวม ช่วยลดภาวะโลกร้อน และส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม โดย ปตท. ได้กำหนดแนวทาง 3P เป็นกรอบในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย

Pursuit of Lower Emissions: เร่งปรับกระบวนการผลิตผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) ด้วยการดำเนินโครงการประหยัดและอนุรักษ์พลังงาน เช่น โครงการปลดล็อกขีดจำกัดของหน่วยกำจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และ 6 อีกทั้งยังมีการดำเนินโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture Storage: CCS) การนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ (Carbon Capture Utilization: CCU) โดย ปตท.สผ. ได้ศึกษาและพัฒนาโครงการ CCS เป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่แหล่งอาทิตย์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 1.0 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

Portfolio Transformation: เร่งเปลี่ยนสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดยในปีนี้ ปตท. ได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ให้กับบริษัท PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk แล้วเสร็จ เพื่อออกจากธุรกิจถ่านหินตามทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรที่มุ่งสู่พลังงานสะอาดมากขึ้น

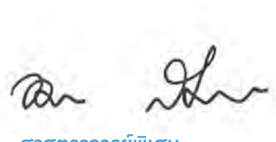
Partnership with Nature and Society: เร่งปลูกป่าเพิ่มอีก 1 ล้านไร่ เพื่อเป็นการเพิ่มปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีทางธรรมชาติ โดยกลุ่ม ปตท. กำหนดเป้าหมายการปลูกป่าบนบกและป่าชายเลนเพิ่มอีก 2 ล้านไร่ ภายในปี 2573 โดยในอนาคตพื้นที่ป่าเหล่านี้มีศักยภาพในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้รวมกว่า 4.15 ล้านตันต่อปี

สร้างพลังขับเคลื่อนทุกชีวิต เคียงข้างฝ่าวิกฤต เดินหน้าประเทศไทย

ปตท. มุ่งมั่นในการเป็นพลังขับเคลื่อนทุกชีวิตตามจุดมุ่งหมายขององค์กรโดยในช่วงที่ประเทศไทยประสบปัญหาการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 กลุ่ม ปตท. มีบทบาทในการฝ่าวิกฤตเคียงข้างคนไทย ด้วยการให้ความช่วยเหลือผ่านโครงการ “ลมหายใจเดียวกัน” และ “ลมหายใจเพื่อน้อง” รวมถึงได้ช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติมากกว่า 30,000 คน อีกทั้ง ปตท. ยังช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการ Restart Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ เสริมทักษะสร้างความมั่นคงทางอาชีพให้คนรุ่นใหม่ และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทยให้ดียิ่งขึ้น ผ่านการจ้างงานนักศึกษาจบใหม่และผู้ว่างงานรวมกว่า 23,000 อัตรา นอกจากนี้ ปตท. ได้สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศผ่านการจัดหาน้ำมันดิบเพื่อเพิ่มปริมาณสำรอง 4 ล้านบาร์เรล และได้สนับสนุนการลดต้นทุนค่าครองชีพด้านพลังงานของประชาชน ผ่านการสนับสนุนเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นกรณีพิเศษบรรเทาภาระต้นทุนผลิตไฟฟ้าให้กับประชาชน ตรึงราคาขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และให้ส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้ม (LPG) แก่ผู้มีรายได้น้อยที่เป็นร้านค้าหาบเร่แผงลอยอาหาร ผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ โดยรวมมูลค่าความช่วยเหลือในปี 2565 เป็นจำนวนกว่า 24,000 ล้านบาท

การดำเนินกลยุทธ์ภายใต้กรอบความยั่งยืน การดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถกำกับดูแลและตรวจสอบได้ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2564 และรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นอื่น ๆ รวม 7 รางวัลจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 11 ได้รับรางวัล S&P Global Sustainability Award ระดับ Silver Class และได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) ติดต่อกันเป็นปีที่ 14 รวมทั้งได้รับรางวัลอื่น ๆ รวมกว่า 48 รางวัล จาก 23 สถาบัน

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ปตท. ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ปตท. มุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคตตามวิสัยทัศน์ ปตท.



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

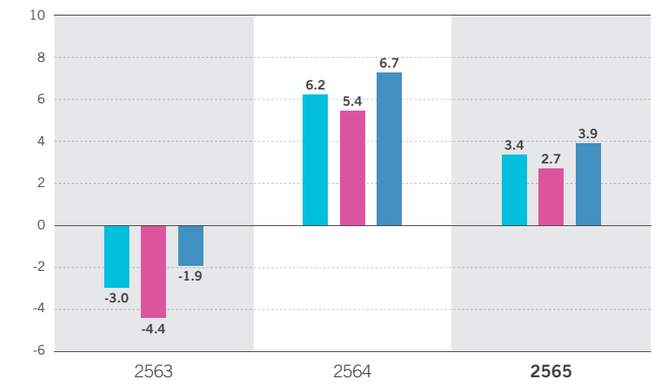
1. สถานการณ์ปี 2565

1.1 สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2565 ขยายตัวชะลอลงจากปีก่อนหน้า ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจหลัก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยูโรโซน และจีน โดยเป็นผลจากการดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดขึ้นของธนาคารกลางสำคัญเพื่อสกัดเงินเฟ้อที่สูงเป็นประวัติการณ์ สงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อนำมาซึ่งวิกฤตพลังงานในยุโรป และการประกาศปิดเมืองบ่อยครั้ง (Frequent Lockdowns) ภายใต้นโยบายการจัดการโควิด 19 เป็นศูนย์ ตลอดจนวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในจีน ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2566 ประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2565 ที่ระดับร้อยละ 3.4 จากที่ขยายตัวร้อยละ 6.2 ในปี 2564 (ภาพที่ 1)

ภาพที่ 1

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่าง ๆ ปี 2563 - 2565



หน่วย: % YoY
ที่มา: IMF ณ เดือนมกราคม 2566

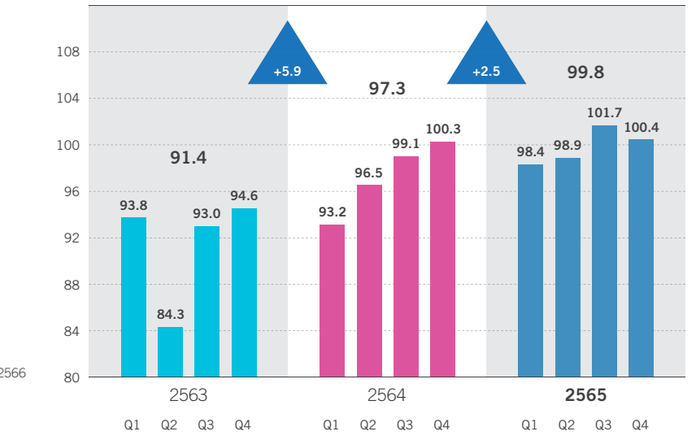


1.2 สถานการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2565 ตามประมาณการของ S&P Global ณ เดือนมกราคม 2566 ที่ระดับ 99.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 2.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน น้อยกว่าที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวชะลอลง และราคาน้ำมันในระดับสูงมาก (ภาพที่ 2)

ภาพที่ 2

ความต้องการใช้น้ำมันของโลก ปี 2563 - 2565



หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน
ที่มา: S&P Global ณ เดือนมกราคม 2566

Outlook

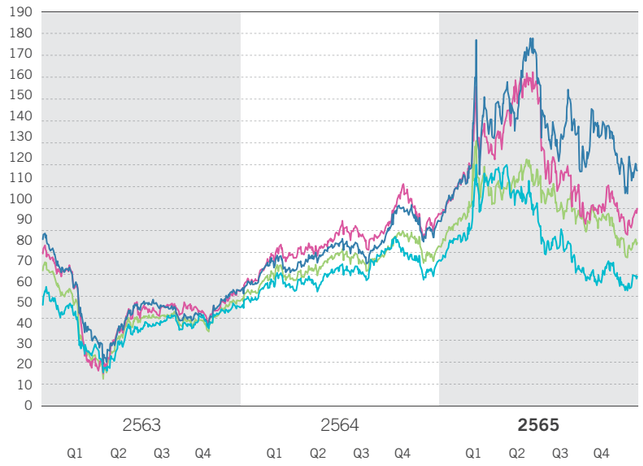
อุปสงค์น้ำมันโลกที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความกังวลเกี่ยวกับภาวะชะงักงันของอุปทานส่งออกน้ำมันดิบจากรัสเซีย (Disruptions to Russian Crude Oil Supply) จากการถูกคว่ำบาตรเพราะการรุกรานยูเครน ตลอดจนนโยบายปรับเพิ่มกำลังการผลิตอย่างระมัดระวังของกลุ่ม OPEC+ กลับสู่ระดับก่อนโควิด 19 ก่อนปรับลดลงในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 จากความกังวลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก เหล่านี้ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้นมากในปี 2565 โดยเฉลี่ยที่ระดับ 96.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากที่เฉลี่ยที่ระดับ 69.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2564 (ภาพที่ 3)

สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2565 ราคาน้ำมันเบนซิน 95 เฉลี่ยที่ระดับ 115.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ และการเดินทางที่มากขึ้นโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนของสหรัฐฯ ประกอบกับความกังวลเกี่ยวกับปริมาณคงคลังซึ่งอยู่ในระดับต่ำ เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้น ราคาน้ำมันดีเซลในปี 2565 เฉลี่ยที่ระดับ 130.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและอุปทานส่งออกน้ำมันดีเซลจากรัสเซียไปยังยุโรปที่ชะงักงันจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ตลอดจนการปรับลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันดีเซลกลับมาผลิตน้ำมันอากาศยานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ประกอบกับการสลับมาใช้น้ำมันดีเซลในการผลิตไฟฟ้าท่ามกลางราคาก๊าซธรรมชาติในระดับสูงมาก เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้นมาก ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (High Sulfur Fuel Oil 3.5%S: HSFO 3.5%S) ในปี 2565 เฉลี่ยที่ระดับ 82.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ แม้มีปัจจัยฉุดรั้งจากอุปทานส่งออกน้ำมันเตาจากรัสเซียมายังเอเชีย ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงมาก

ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์ปี 2565 เฉลี่ยที่ระดับ 10.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าปี 2564 ที่เฉลี่ยที่ระดับ 3.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ภาพที่ 3

ราคาน้ำมันดิบดูไบ
และผลิตภัณฑ์
ปิโตรเลียม
ปี 2563 - 2565



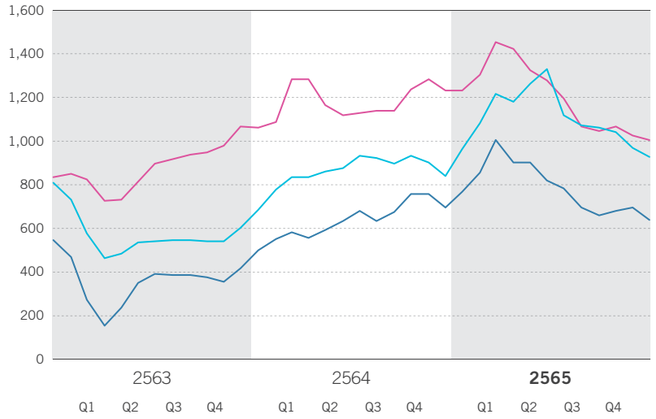
หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
ที่มา: รอยเตอร์ส

	2563	2564	2565
ดูไบ	42.2	69.2	96.3
เบนซิน 95	46.6	80.3	115.2
ดีเซล	48.3	76.0	130.6
น้ำมันเตา 3.5%S	39.2	64.4	82.3

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2565 ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) เฉลี่ยที่ระดับ 1,203 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและราคาแนฟทา ขณะที่อุปสงค์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น บรรจุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์สุขอนามัย (Packaging and Hygiene Products) ทยอยกลับเข้าสู่ภาวะปกติ (Mean Reversion) ส่งผลให้ส่วนต่างราคา HDPE กับราคาแนฟทาปรับลดลงมาก สำหรับราคาพาราไซลีน (Paraxylene: PX) ในปี 2565 เฉลี่ยที่ระดับ 1,103 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและราคาแนฟทา โดยมีปัจจัยสนับสนุนเพิ่มเติมจากการปรับลดกำลังการผลิตของผู้ผลิต PX หลายแห่งในเอเชียจากผลกำไรต่ำในช่วงก่อนหน้า ตลอดจนการใช้ PX ที่เพิ่มขึ้นเพื่อเป็นสารช่วยเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเบนซิน เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคา PX กับราคาแนฟทาปรับเพิ่มขึ้นมาก (ภาพที่ 4)

ภาพที่ 4

ราคาผลิตภัณฑ์
ปิโตรเคมี
ในตลาดเอเชีย
ปี 2563 - 2565



หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน
ที่มา: ICIS/ Platts

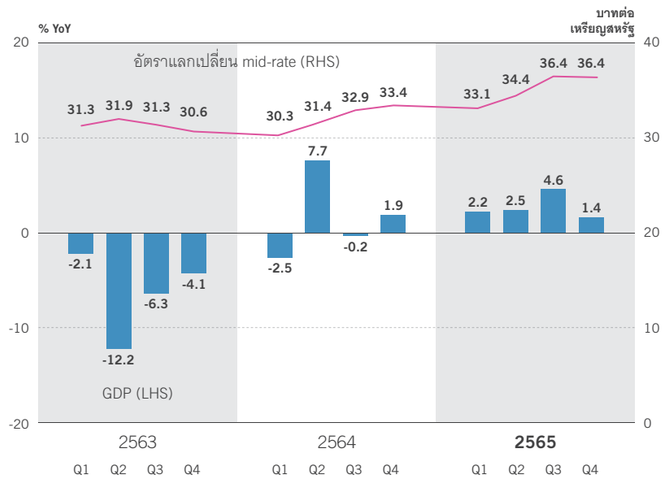
	2563	2564	2565
โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง	879	1,182	1,203
พาราไซลีน	577	859	1,103
แนฟทา	362	635	785

1.3 สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2565 ฟื้นตัวดีขึ้น ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว หลังทั่วโลกทยอยผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ รวมถึงไทยที่กลับมาเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยยกเลิกมาตรการ Test & Go ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 และระบบ Thailand Pass ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้นหลังสถานการณ์โควิด 19 ในประเทศคลี่คลาย ท่ามกลางภาวะเงินเฟ้อสูงและการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย ขณะที่การส่งออกสินค้าขยายตัวชะลอลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า สำหรับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐเป็นไปอย่างเฉพาะจุดมากขึ้นตามพื้นที่การคลัง (Fiscal Space) ที่ลดลง โดยข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2565 ขยายตัวร้อยละ 2.6 จากที่ขยายตัวร้อยละ 1.5 ในปี 2564 สำหรับเงินบาทในปี 2565 เฉลี่ยที่ระดับ 35.1 บาทต่อเหรียญสหรัฐ อ่อนค่าลงตามการแข็งค่าขึ้นของเงินเหรียญสหรัฐ ท่ามกลางความต้องการถือครองสินทรัพย์ปลอดภัยที่เพิ่มขึ้น (ภาพที่ 5)

ภาพที่ 5

อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ปี 2563 - 2565



ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

	2563	2564	2565
GDP (% YoY)	-6.1	1.5	2.6
อัตราแลกเปลี่ยน mid-rate (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)	31.3	32.0	35.1

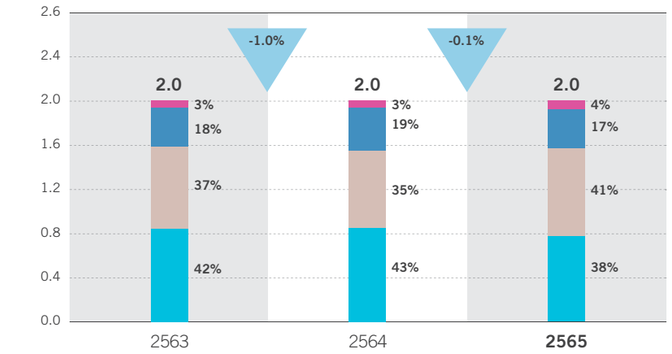
1.4 สถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2565 อยู่ที่ 2.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 0.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (ภาพที่ 6) โดยมีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.9 ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติลดลงร้อยละ 9.6 เนื่องจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเอราวัณลดลง ประกอบกับมีการนำเข้าน้ำมันเพื่อผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทดแทนการนำเข้า Spot LNG ที่มีราคาสูง

การใช้น้ำมันสำเร็จรูปของไทย ในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 (ภาพที่ 7) โดยการใช้น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 และน้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 ผลิตภัณฑ์ทั้ง 4 กลุ่มเพิ่มขึ้นจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเดินทางที่ปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้ ด้วยราคา Spot LNG ที่มีราคาสูงขึ้น ทำให้เกิดการใช้น้ำมันดีเซลพื้นฐานและน้ำมันเตาเพื่อผลิตไฟฟ้า รวมถึงใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทดแทนการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ส่วนการใช้น้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.7 จากการผ่อนคลายมาตรการเข้าประเทศตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ทำให้การเดินทางท่องเที่ยวระหว่างประเทศขยายตัวสูงขึ้น

ภาพที่ 6

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น ปี 2563 - 2565



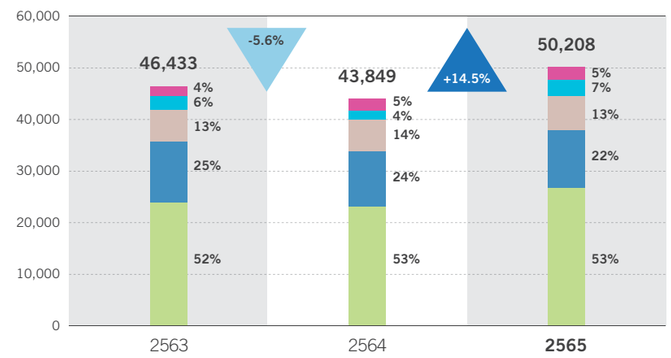
หน่วย: ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

- พลังน้ำ/ ไฟฟ้านำเข้า
- ถ่านหิน
- น้ำมัน
- ก๊าซธรรมชาติ

หมายเหตุ:
ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน

ภาพที่ 7

การใช้น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2563 - 2565



หน่วย: ล้านลิตร
ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

- น้ำมันเตา
- น้ำมันอากาศยาน/ น้ำมันก๊าด
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว*
- เบนซิน
- ดีเซล

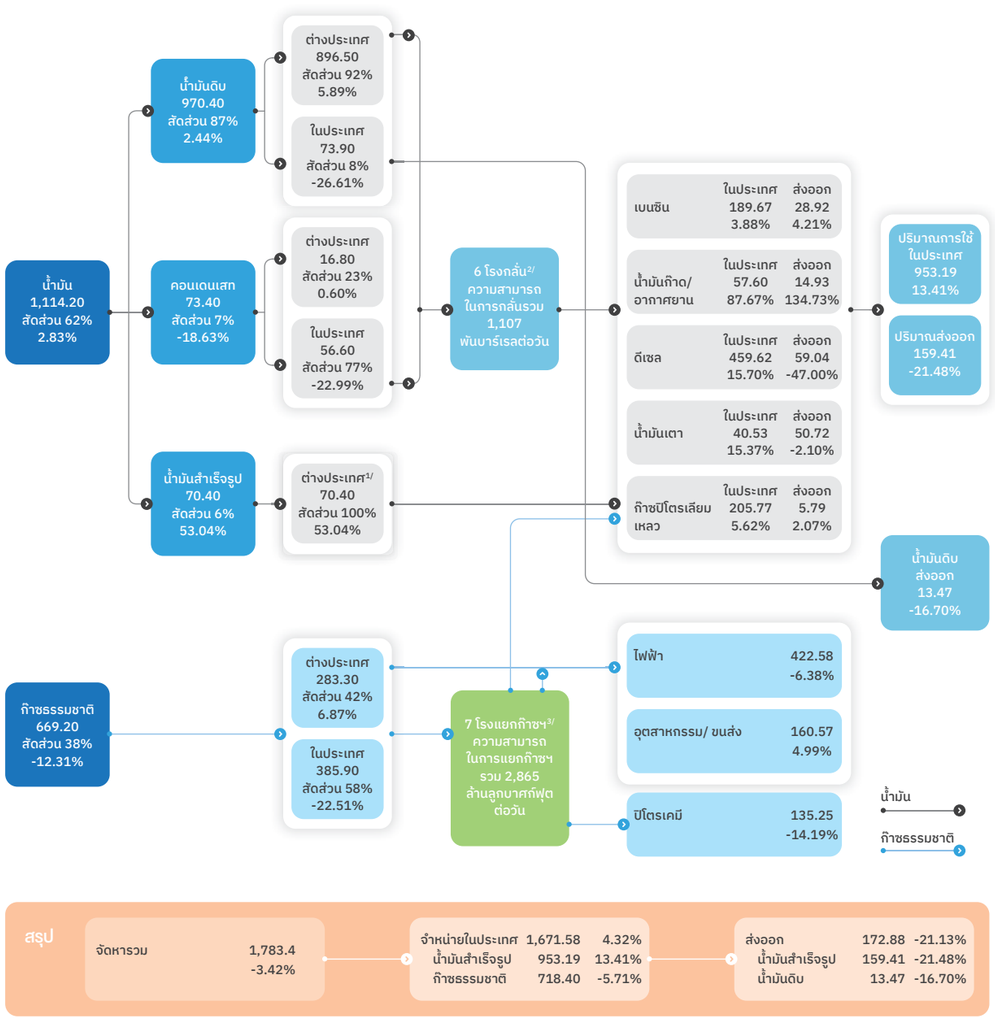
หมายเหตุ:
** ไม่รวมการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในปิโตรเคมี*

ภาพรวมการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในปี 2565 มีปริมาณเพิ่มมากขึ้นจากปี 2564 จากความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นหลังจากโควิด 19 โดยมีปริมาณการจัดหารวมอยู่ที่ 1,783.4 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 3.42 เทียบกับปี 2564 (ภาพที่ 8) โดยเป็นการจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 62 และ 38 ตามลำดับ การจัดหาน้ำมันดิบมาจากการนำเข้าร้อยละ 92 ส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติมาจากการนำเข้าร้อยละ 42 การจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในประเทศมีปริมาณ 1,671.58 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.32 จากปีก่อนหน้า โดยแบ่งเป็นน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 57 และ 43 ตามลำดับ สำหรับการส่งออกปิโตรเลียมมีปริมาณ 172.88 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 21.13 เนื่องจากน้ำมันดิบเพื่อการส่งออกในประเทศผลิตได้ลดลง ประกอบกับความต้องการใช้ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ปริมาณการส่งออกลดลง

ภาพที่ 8

**การจัดหาและจัดจำหน่าย
ปิโตรเลียมของประเทศไทย ปี 2565**

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน



ข้อมูล: *สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท.*

หมายเหตุ:

1/ รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

2/ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, ไออาร์พีซี, พีทีที โกลบอล เคมิคอล, สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง และไทยออยล์ ไม่รวมโรงคอนเดนเสทสปริตเตอร์ของพีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง

3/ ประกอบด้วยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สผ.สยาม/ พลังเพชร ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย

2. แนวโน้มปี 2566

2.1 แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2566 แนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากปี 2565 ท่ามกลางอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น (Rising Interest Rates) โดยเฉพาะในสหรัฐฯ และยูโรโซน เพื่อดูแลให้เงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูง (แม้ทยอยปรับลดลง) กลับเข้าสู่กรอบเป้าหมาย ตลอดจนสงครามรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งยังไม่มีทีท่าว่าจะยุติลงเมื่อใด ขณะที่การยกเลิกนโยบายโควิด 19 เป็นศูนย์ของจีน และการกลับมาเปิดประเทศตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2566 คาดว่าจะช่วยสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ IMF ณ เดือนมกราคม 2566 คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2566 ที่ระดับร้อยละ 2.9

2.2 แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2566 ตามรายงานของ S&P Global ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2566 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน สู่ระดับ 102 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะจีนที่กลับมาเปิดเมืองเปิดประเทศ แนวโน้มอุปสงค์น้ำมันโลกที่เพิ่มขึ้นประกอบกับมาตรการควบคุมกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+ จะเป็นปัจจัยสนับสนุนราคาน้ำมันดิบในปี 2566 อย่างไรก็ตาม คาดว่าราคาน้ำมันดิบจะปรับฐานลดลงจากปี 2565 หลังตลาดคลายความกังวลเกี่ยวกับภาวะอุปทานตึงตัว ท่ามกลางอุปทานส่งออกน้ำมันดิบจากรัสเซีย ซึ่งที่ผ่านมาได้รับผลกระทบเพียงบางส่วนจากมาตรการคว่ำบาตรรัสเซีย จากการปรับเปลี่ยนการส่งออกมายังเอเชีย ทั้งนี้ คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2566 จะเฉลี่ยที่ระดับ 82 - 87 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2566 คาดว่าจะเฉลี่ยที่ระดับ 8.0 - 9.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากฐานที่สูงมาก

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2566 แนวโน้มปรับลดลงจากปี 2565 ตามคาดการณ์ต้นทุนน้ำมันดิบและแนฟทา ตลอดจนอุปทานใหม่ในเอเชียที่ทยอยเข้าสู่ตลาด ทั้งในส่วนที่เป็นไปตามแผนงานและส่วนที่ล่าช้าจากปี 2565 ขณะที่เงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูงและอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น คาดว่าจะส่งผลบั่นทอนกำลังซื้อของผู้บริโภคขั้นสุดท้าย ทั้งนี้ คาดว่าราคา HDPE ในปี 2566 จะเฉลี่ยที่ระดับ 1,060 - 1,210 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคา PX ในปี 2566 จะเฉลี่ยที่ระดับ 990 - 1,100 เหรียญสหรัฐต่อตัน

2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2566 แนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นจากปี 2565 โดยภาคการท่องเที่ยวคาดว่าจะฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน หลังรัฐบาลจีนยกเลิกข้อกำหนดการกักกันโควิด 19 สำหรับผู้ที่เดินทางเข้าประเทศตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2566 เช่นเดียวกับการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่คาดว่าจะปรับดีขึ้นตามแรงส่งจากภาคการท่องเที่ยว สำหรับการลงทุนภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญคาดว่าจะคืบหน้าต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังต้องติดตามแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักอย่างใกล้ชิด ตลอดจนความผันผวนของตลาดการเงินโลก และความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ ทั้งนี้ สศช. ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2566 คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2566 ที่ระดับร้อยละ 3.2 สำหรับเงินบาทในปี 2566 นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่า จะเฉลี่ยที่ระดับ 32.3 - 33.3 บาทต่อเหรียญสหรัฐ แข็งค่าขึ้นตามการอ่อนค่าลงของเงินเหรียญสหรัฐ หลังความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจโลกคลี่คลาย ตลอดจนการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่จะช่วยสนับสนุนให้ดุลบัญชีเดินสะพัดของไทยกลับมาเกินดุล

2.4 แนวโน้มสถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

สถานการณ์การใช้พลังงานในประเทศ ในปี 2566 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากปี 2565 จากระดับความกังวลต่อการติดเชื้อโควิด 19 ที่ลดลง ทำให้มีความต้องการใช้พลังงานสำหรับการเดินทางส่วนบุคคลและขนส่งเชิงพาณิชย์เพิ่มมากขึ้น แต่คาดว่าการใช้พลังงานจะยังไม่สามารถฟื้นตัวกลับไปสู่ระดับก่อนโควิด 19 ในปี 2562 ได้ เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวอยู่ในช่วงฟื้นตัวและปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

Perfor



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในการแปลงสภาพการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 โดยจัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแปลงทุนของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นทุนเรือนหุ้น โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 และให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติต่อมาภายหลังเมื่อมีการปรับโครงสร้างส่วนราชการ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยได้แปลงสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว[1/] ต่อมาได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนักลงทุนสถาบันและนำหุ้นจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2544 โดยยังคงมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ คงสภาพรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานมาจนถึงปัจจุบัน (อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ปตท. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้ปัจจุบันมีหุ้นสามัญจำนวน 28,562.9 ล้านหุ้น และทุนจดทะเบียนจำนวน 28,562.9 ล้านบาท) ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิด สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ รวมทั้งได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 เพื่อให้กฎหมายจัดตั้งการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นอันยกเลิกไป และต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการงดหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปใต้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใด ๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท

ต่อมาเมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 ปตท. ในฐานะผู้ประกอบกิจการพลังงาน จึงถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย ใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้าประกอบด้วยกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและขนอม และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ

1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

ปตท. มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ มุ่งยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปข้างหน้า ภายใต้วิสัยทัศน์ “ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต” (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งครอบคลุมหน่วยงานภาครัฐ สังคมชุมชน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และคู่ความร่วมมือ กรรมการและพนักงาน รวมถึงส่งเสริมค่านิยมองค์กร SPIRIT: Synergy ผสานพลัง สร้างพันธมิตร, Performance Excellence สร้างความเป็นเลิศ, Innovation สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม, Responsibility for Society สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม, Integrity & Ethics สร้างพลังความดี, Trust & Respect สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ เพื่อให้ ปตท. มุ่งไปสู่เป้าหมายระยะยาวตามวิสัยทัศน์ โดย ปตท. ได้วางเป้าหมายในปี 2573 ไว้ 3 ด้าน ดังนี้

1. Business Growth: ขยายการดำเนินธุรกิจพลังงานที่มีแนวโน้มเติบโต โดยมีเป้าหมายขยายธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ให้มีปริมาณการผลิตและการค้าใน Portfolio รวม 9 ล้านตันต่อปี และขยายธุรกิจไฟฟ้า โดยเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อน (Conventional Power) รวม 8 GW และกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวม 12 GW

1/ ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้



2. New Growth: การเติบโตในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) และธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน (Beyond) โดยต้องมีสัดส่วนกำไรสุทธิจากธุรกิจใหม่ดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30

3. Clean Growth: เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas: GHG) ให้ได้ร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปริมาณการปล่อยในปี 2563 รวมทั้งกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของ ปตท. ภายในปี 2583 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ของ ปตท. ภายในปี 2593

ในการบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ดังกล่าว ปตท. ได้วางพื้นฐานหลักในการทำงานโดยเรียกว่า “PTT by PTT” ที่จะเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานในทุกธุรกิจ ด้วยการสร้างพันธมิตรและพัฒนาธุรกิจของ ปตท. ให้มีลักษณะเป็น Platform (Partnership and Platform) กล่าวคือ การทำธุรกิจที่มากกว่าการเป็นเพียงผู้ผลิตสินค้าและจำหน่าย โดย ปตท. จะสร้างและร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับทั้งรัฐวิสาหกิจ เอกชน ผู้ประกอบการไทย และ SMEs นำเทคโนโลยีมาผสมผสานความรู้ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และดิจิทัลในทุกมิติของการทำงาน (Technology for All) ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสด้วยความเชื่อมั่นเพื่อนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน (Transparency and Sustainability) โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งรวมถึงการดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การส่งเสริมการดูดซับก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการปลูกป่า การสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด

นอกจากนี้ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจปัจจุบัน ควบคู่กับการสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่สอดรับกับสถานการณ์การเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ปตท. จึงปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน 4R ดังนี้

1. Resilience สร้างความยืดหยุ่นพร้อมดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รักษาสภาพคล่อง สร้างความปลอดภัยและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operation Excellence) ส่งเสริมพลังร่วมและบริหารจัดการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การสนับสนุนให้พนักงานมีความคล่องตัวและเตรียมพร้อมรับมือในสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและจัดการวิกฤต

2. Reenergize เสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันให้กับธุรกิจปัจจุบัน สร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ปรับ Portfolio รองรับการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานจากไฮโดรคาร์บอน และลดการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่

3. Reimagination ขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดเป็น Next Normal ทั้งธุรกิจพลังงานที่ยังมีแนวโน้มขยายตัว ประกอบด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวและธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงการเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจรูปแบบใหม่ที่นอกเหนือธุรกิจไฮโดรคาร์บอน ทั้งกลุ่มธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) และธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือธุรกิจพลังงาน (Beyond)

4. Reform พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ ให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคต พร้อมรองรับทุกสถานการณ์ที่ไม่คาดว่าจะเกิดขึ้น

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา



มกราคม

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจัดตั้ง PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) ในสหรัฐอเมริกา โดย ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5,000 เหรียญสหรัฐ ในการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และขยายเครือข่ายการค้าให้ครอบคลุมทั่วโลก ทั้งนี้ PTTT USA ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563
คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2563 - 2567) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 180,814 ล้านบาท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ อาทิ โครงการขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งการขยายงานของธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้า จำนวน 203,583 ล้านบาท เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มและเสริมความร่วมมือของกลุ่ม ปตท. จากความชำนาญของธุรกิจเดิม รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ รวมถึงตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค และแนวโน้มการใช้พลังงานสะอาด

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563
ปตท. ได้ทดสอบส่งก๊าซธรรมชาติเหลวผ่านวิธีการใหม่คือ “ISO-Container” ซึ่งเป็นการขนส่งก๊าซฯ ผ่านทางรถบรรทุกและต่อเรือไปยังประเทศจีน โดยดำเนินการร่วมกับบริษัท Liaoning Yuzhuo Energy เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวจากท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ไปยังประเทศจีน และสนับสนุนนโยบายผลักดันประเทศไทยให้เป็น Regional LNG Hub

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563
ปตท. แจ้งการดำเนินการปิดบริษัท Sakari Royal Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sakari Resources Ltd. (SAR) และ SAR เป็นบริษัทย่อยของ PTTGM โดยบริษัท Sakari Royal Ltd. จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการลงทุนธุรกิจถ่านหินในประเทศกัมพูชา อย่างไรก็ตาม ภายหลังพบว่าโครงการถ่านหินดังกล่าวไม่คุ้มค่าการลงทุน จึงเห็นควรปิดบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจและไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

ปตท. ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด บริษัท แอล เอ็น จี ลิ้งค์ จำกัด บริษัท ครัยโอไทย จำกัด บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เดอะ แก๊สแคร์ริเออร์ จำกัด โดยใช้รถประเภท Semi-Trailer หรือ ISO Container รับก๊าซธรรมชาติเหลวจากสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่อำเภอมาบตาพุด จังหวัดระยอง และขนส่งไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้าก๊าซฯ ในภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว ไปยังประเทศในภูมิภาคอาเซียน และเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็น Regional LNG Hub ตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท. และบริษัท Mitsui & Co. โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 ผ่าน PTTGM เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการ Robotics & AI Solutions

มีนาคม

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) และ SMH เป็นบริษัทย่อยของ PTTGM เพื่อรองรับการลงทุนต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในธุรกิจใหม่ตามกลยุทธ์ New S-Curve ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท ส่งผลให้ Alpha Com เป็นบริษัทย่อยของ ปตท.

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563

ปตท. และบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ เพื่อศึกษาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และก๊าซธรรมชาติเหลว การร่วมมือดังกล่าวเป็นการอาศัยความเชี่ยวชาญหรือจุดแข็งของแต่ละฝ่ายเพื่อร่วมมือทำธุรกิจ โดยมีกรอบการศึกษาประมาณ 1 - 2 ปี ซึ่งได้จัดประชุม 1st Steering Committee เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563

คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ทบทวนการกำหนดราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยกำหนดราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นจากเดิม 17.1795 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม ทำให้ราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดถัง 15 กิโลกรัม ราคาลดจาก 363 บาท เหลือ 318 บาท (ลดลง 45 บาทต่อถัง) เป็นระยะเวลา 3 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 23 มิถุนายน 2563) เพื่อบรรเทาความเดือนร้อนของประชาชนจากภาวะเศรษฐกิจ และผลกระทบของโรคโควิด 19 นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 และวันที่ 17 กันยายน 2563 กบง. เห็นชอบให้ขยายเวลาตรึงราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวต่อไปอีกครั้งละ 3 เดือน ส่งผลให้ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นถูกตรึงอยู่ที่ 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ การปรับราคาดังกล่าวไม่มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของ ปตท. เนื่องจากก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ ปตท. ส่วนที่ขายในประเทศ ราคาขายอ้างอิงจากราคานำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว ซึ่งหากราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวต่ำหรือสูงกว่าราคาต้นทุนโรงแยกก๊าซฯ ปตท. โรงแยกก๊าซฯ ปตท. จะรับภาระหรือได้รับส่วนเกินกว่าต้นทุนอยู่ที่ -/+1 เหรียญสหรัฐต่อตัน โดยส่วนต่างจาก -/+ 1 เหรียญสหรัฐต่อตัน โรงแยกก๊าซฯ ปตท. จะได้รับชดเชยหรือนำส่งส่วนต่างนั้นเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563

กบง. มีมติบรรเทาผลกระทบต่อผู้ประกอบการรถโดยสารสาธารณะในช่วงการระบาดของโรคโควิด 19 โดยขอความร่วมมือ ปตท. ปรับราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) รถโดยสารสาธารณะลดลง 3 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 13.62 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 10.62 บาทต่อกิโลกรัม ระยะเวลา 3 เดือน (1 เมษายน 2563 - 30 มิถุนายน 2563) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการ ปตท. เห็นชอบขยายระยะเวลาการให้ส่วนลดราคา NGV รถโดยสารสาธารณะเพื่อคงราคา NGV ที่ 10.62 บาทต่อกิโลกรัม ต่อไปอีก 1 เดือน (1 กรกฎาคม 2563 - 31 กรกฎาคม 2563) และเสนอให้ภาครัฐพิจารณาแนวทางการช่วยเหลือรูปแบบอื่นทดแทน เช่น การขอเงินอุดหนุนบริการสาธารณะจากภาครัฐ อย่างไรก็ดี คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบขยายระยะเวลาการช่วยเหลือราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ ที่ราคา 13.62 บาทต่อกิโลกรัม โดยช่วยเหลือไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ราคาไม่รวมภาษีบำรุงท้องถิ่น ในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล) หรือจนกว่าราคาขายปลีก NGV ลดลงต่ำกว่า 13.62 บาท เพื่อสนับสนุนค่าเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการรถโดยสารสาธารณะที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 และบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2562 (2H2562) แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 24 เมษายน 2563 ซึ่งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการ 2H2562 เมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2562 (1H2562) ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 ในอัตรา 0.90 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจากกำไรของบริษัททั้งปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 2 บาท และคณะกรรมการ ปตท. จะไม่เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 อีก

พฤษภาคม



เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563

ปตท. ร่วมกับ กฟผ. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือศึกษาโอกาสในการลงทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG Receiving Facilities สำหรับรับ เก็บ และแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อสนับสนุนนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐบาลตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP 2018) ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขนอม บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) กำลังผลิต 930 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าสุราษฎร์ธานี ชุดที่ 1 - 2 กำลังผลิต 1,400 เมกะวัตต์ (จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ: COD ในปี 2570 และ 2572) และโรงไฟฟ้าใหม่ (COD ในปี 2578) กำลังผลิต 700 เมกะวัตต์ โดย ปตท. และ กฟผ. ร่วมกันศึกษาถึงความเป็นไปได้ โครงการ LNG Receiving Facilities เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว และเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในอนาคต

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563

ปตท. ลงนามสัญญา Commercial Partnership กับ Sharge เพื่อร่วมให้บริการ EV Charger สำหรับพื้นที่นอกสถานีบริการน้ำมัน โดยเปิดตัวแห่งแรก ณ True Digital Park (10 กรกฎาคม 2563) และแห่งที่สอง ณ ไบเทค บางนา (30 กรกฎาคม 2563)





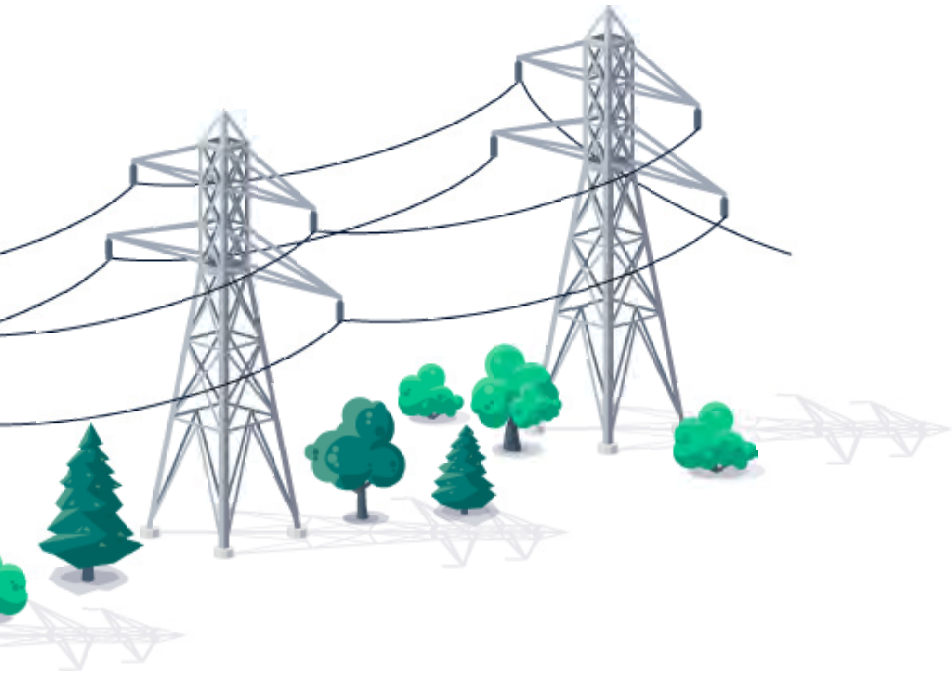
มิถุนายน

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563

ปตท. ได้ร่วมพิธีลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว (Global DCQ) กับ กฟผ. โดยสัญญาฉบับนี้ครอบคลุมการจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 5 โรง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบางปะกง โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ โรงไฟฟ้าพระนครใต้ โรงไฟฟ้าวังน้อย และโรงไฟฟ้าจะนะ โดยมีอายุสัญญา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2573 เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563

คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการสนับสนุนส่วนลดก๊าซปิโตรเลียมเหลวแก่ผู้มีรายได้น้อย กลุ่มร้านค้า หาบเร่ และแผงลอยอาหาร ที่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐจำนวน 100 บาท ต่อคนต่อเดือน ต่อไปอีก 3 เดือน จนถึงเดือนธันวาคม 2563



กรกฎาคม

ดำเนินการจัดหาเงินกู้ โดยการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งสิ้นประมาณ 57,000 ล้านบาท ทั้งนี้ หุ้นกู้ชุดใหม่นี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 64,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุญาตให้เสนอขายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และโครงการการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Global Medium Term Note Program) ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563

ปตท. ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทครั้งที่ 1/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 2 - 25 ปี มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.21 - 3.74 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563

บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) (บริษัทย่อยของ ปตท.) ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันต่อผู้ลงทุนในต่างประเทศ อายุ 50 ปี จำนวน 700 ล้านเหรียญสหรัฐ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี โดย ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน โดยเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ PTT TCC จะนำไปใช้เพื่อเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ ปตท. ต่อไป

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563

ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมครั้งที่ 1/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 3 ปี จำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.25 ต่อปี และออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทครั้งที่ 2/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 7 ปี จำนวน 13,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.85 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท สวอพ แอนด์ โก จำกัด (Swap and Go) ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 30 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกไม่เกิน 1 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าของ ปตท. ตามกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S-Curve)

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. (แผนการปรับโครงสร้างฯ) โดยแผนการปรับโครงสร้างฯ มีขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย ปตท. ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ถืออยู่ทั้งหมด และการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ให้แก่ TOP (TP เป็นบริษัทย่อยของ ปตท. และ TOP: ปตท. ถือหุ้น TP ในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียนและ TOP ถือหุ้น TP ในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน)



กันยายน

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ ปตท. ในอัตรา 0.18 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 5,142 ล้านบาท กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) 1 ตุลาคม 2563 และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 16 ตุลาคม 2563

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563

กลุ่ม ปตท. ริเริ่มโครงการนำร่องการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Floating Solar) ขนาด 100 กิโลวัตต์ ในจังหวัดระยอง ซึ่งมีพื้นที่ติดทะเลเหมาะกับการเป็นต้นแบบติดตั้งการใช้งาน โดยได้พัฒนานวัตกรรมเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษเพื่อนำมาผลิตทุ่นลอยน้ำ เพิ่มสารลดการสะสมของเพรียงทะเลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสัตว์ทะเล โดย GPSC ในฐานะแกนนำการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ได้ให้บริษัท CHPP เป็นผู้ออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในน้ำทะเล โดยในระยะแรกจะนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ภายในสำนักงาน เพื่อเป็นต้นแบบการศึกษาและพัฒนาธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ต่อไป

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563

ปตท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการศึกษาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งตู้สินค้าในท่าเรือแหลมฉบังร่วมกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มศักยภาพการขนส่งตู้สินค้าในท่าเรือแหลมฉบังและพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์ของประเทศ รวมทั้งช่วยลดผลกระทบทางถนนจากปริมาณการจราจรที่หนาแน่น และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยตามเส้นทางมาบตาพุด-แหลมฉบัง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563

ปตท. ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความเข้าใจระหว่างกลุ่ม ปตท. ภายใต้ Project ONE เพื่อมุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับกลุ่ม ปตท. โดยนำกลยุทธ์ Asset Backed Trading มาดึงศักยภาพของแต่ละบริษัท และใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่หลากหลาย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการจัดหาพลังงานของประเทศ เพิ่มศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยพลังร่วมระหว่างกลุ่ม ปตท. อันจะนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

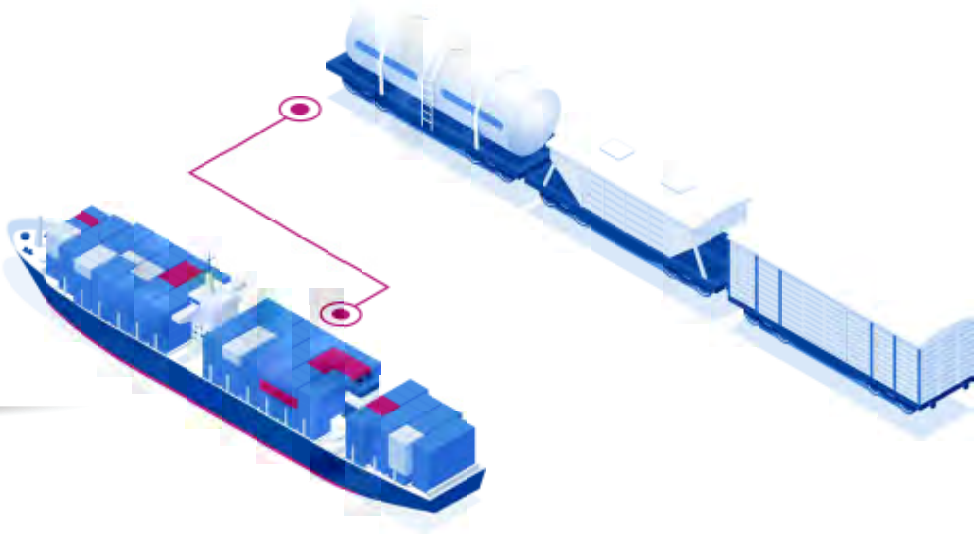
พฤศจิกายน

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563

สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเป็นประธานเปิดอาคารศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ (Intelligence Operation Center: IOC) ในพื้นที่โครงการเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi) วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) (บริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100) จาก GPSC จำนวนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน โดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของ ปตท. คือ PTTGM มูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นประมาณ 693 ล้านบาท การร่วมทุนดังกล่าวเป็นการยกระดับความร่วมมือตามกลยุทธ์ Powering Thailand's Transformation ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการเป็นผู้นำในด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานสะอาด อีกทั้งเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 และเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านพลังงานหมุนเวียนของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต และเป็นการรวบรวมบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านพลังงานหมุนเวียนจากทั้ง ปตท. และ GPSC ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพรวมไปถึงเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืนร่วมกัน



ธันวาคม

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563

ปตท. ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติกับบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด เพื่อเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และเป็นการต่อยอดการใช้ทรัพยากรของทั้งสองบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนเสริมสร้างความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของทั้งสององค์กรให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

ปตท. ร่วมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการลดและกักเก็บก๊าซเรือนกระจก เพื่อร่วมกันพัฒนาประสิทธิภาพของเกณฑ์ประเมินรับรองการลดและดูดซับก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย โดยบูรณาการความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้ของสององค์กร พร้อมแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงเทคนิคด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนงานตามนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับประเทศและสากล

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2564 - 2568) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 179,072 ล้านบาท โดย ปตท. ยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ อาทิ โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 โครงการขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งที่ 2 (หนองแฟบ) และโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าเป็นจำนวน 331,524 ล้านบาท เพื่อการเติบโตและเสริมสร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. จากความเชี่ยวชาญของธุรกิจเดิม อาทิ โครงการ Southern LNG Terminal และท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP 2018) การขยายการลงทุนก๊าซธรรมชาติเหลวครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการเชื่อมต่อระหว่างธุรกิจก๊าซธรรมชาติสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (Gas-to-Power) ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นของวิถีชีวิตแบบใหม่และนิเวศทางเศรษฐกิจใหม่ (New Ecosystem Business Model) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและทิศทางของโลก อาทิ ห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (EV Value Chain) รวมถึงการมุ่งสู่ธุรกิจใหม่ในกลุ่มธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science: ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) นอกจากนี้ ยังมีงบการลงทุนในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด เพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ตามแผนยุทธศาสตร์ในการเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ปิดบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ในธุรกิจถ่านหิน ได้แก่ Reyka Wahana Digdjaya Pte. Ltd., Sakari Energy Pte. Ltd. และ PT. Tri Tunggal Lestari Bersama ภายใต้กลุ่ม SAR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTGM ที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว โดยได้ดำเนินการปิดเสร็จเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563

จัดตั้งบริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Innobic (Asia) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.) โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการลงทุนในธุรกิจยาในต่างประเทศตามกลยุทธ์การลงทุนใน New Business ของ ปตท. รวมทั้งเพื่อพัฒนาศักยภาพความสามารถของ ปตท. ในด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ด้วยทุนจดทะเบียนประมาณ 2,000 ล้านบาท

มกราคม

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564
ปรับราคาขายปลีก NGV ในส่วนของรถโดยสารสาธารณะให้เท่ากับราคาขายปลีกของรถยนต์ทั่วไป ส่งผลให้ราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทุกประเภทจะเป็นไปตามโครงสร้างราคาขายปลีกจากราคาต้นทุน (Cost-plus)

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564
จัดตั้งบริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) ภายใต้บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในธุรกิจให้บริการระบบสารสนเทศหลากหลายรูปแบบผ่านอินเทอร์เน็ต (Public Cloud) เช่น การให้บริการจัดเก็บข้อมูล ประมวลผล จัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้แก่บริษัทองค์กรต่าง ๆ รวมถึงกลุ่ม ปตท. ซึ่งธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ ปตท. ด้านดิจิทัล

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564
Alpha Com ได้จัดตั้งบริษัท ออน-ไอออน โซลูชั่นส์ จำกัด (On-I on Solutions) แล้วเสร็จ (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) โดย Alpha Com ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000 ล้านบาท) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการด้าน EV Value Chain ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ New S-Curve เพื่อสนับสนุนการขยายแผนการลงทุนในธุรกิจ EV ของ ปตท.

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564
ได้จัดตั้ง PTT MEA Ltd. ณ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ แล้วเสร็จ ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) (บริษัทย่อยของ ปตท.) มีทุนจดทะเบียน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มุ่งเน้นภูมิภาคตะวันออกกลางและเอเชีย

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564
ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องในเรื่องที่ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ยื่นฟ้องกระทรวงการคลัง กับพวก รวม 11 ราย ซึ่งรวมถึง ปตท. โดยกล่าวหาว่าการดำเนินการแบ่งแยกและส่งมอบทรัพย์สินตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดไม่ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามขั้นตอนของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 โดยศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากประเด็นแห่งคดีนี้เป็นประเด็นที่ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดไว้แล้ว ศาลจึงไม่อาจนำมาพิจารณาวินิจฉัยได้อีก ซึ่งคำพิพากษาศาลปกครองกลางนี้สอดคล้องกับคำสั่งของศาลปกครองสูงสุด และคำสั่งของศาลปกครองอีกหลายคดีที่ได้เคยวินิจฉัยมาโดยตลอดว่า ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการแบ่งแยกและส่งมอบทรัพย์สินให้กระทรวงการคลังครบถ้วนแล้ว



มีนาคม

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564
ได้ดำเนินการปิด PTT International Trading DMCC (PTTT DMCC) แล้วเสร็จ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและถือหุ้นทั้งหมดโดย PTTT DMCC จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกรรมการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศดังกล่าว ทำให้บทบาทของ PTTT DMCC ในการค้าลดลงเหลือเพียงมุ่งเน้นการดูแลความสัมพันธ์กับคู่ค้าเป็นหลัก ซึ่งการปิด PTTT DMCC สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564
ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด (Innopolymed) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท Innobic (Asia) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาท โดย Innobic (Asia) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ IRPC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าประเภทไม่ถักไม่ทอ (Non-woven Fabric) และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) ของ ปตท. ในด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ภายในครึ่งปีแรกของปี 2566

เมษายน

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564
ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 หุ้นละ 1 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 28,563 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2563 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 0.18 บาท และเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2563 อีกหุ้นละ 0.82 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564
คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน TWSE ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย Innobic (Asia) ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ LOTUS จำนวน 17,517,348 หุ้น ที่ราคา 80.7 เหรียญไต้หวันต่อหุ้น คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐ และภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุน สัดส่วนการถือหุ้นของ INBL ใน LOTUS คิดเป็นร้อยละ 6.66 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยต่อมาวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ Innobic (Asia) ร่วมลงทุนกับ Aztiq HK Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Aztiq Investment Group เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Alvogen Emerging Markets Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักใน LOTUS รวมถึงถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Alvogen Malta (Out-Licensing) Holding Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Adalvo Limited (Adalvo) ที่ประกอบธุรกิจด้านสิทธิในการวางตลาดยา ผ่านเครือข่ายทั่วโลก การลงทุนนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 475 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์แล้ว ส่งผลให้ Innobic (Asia) จะถือหุ้นทางอ้อมใน LOTUS ที่สัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือหุ้นประมาณร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วใน Adalvo โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ในธุรกิจ New S-Curve ของ ปตท. ที่ต้องการขยายไปในธุรกิจใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ทั้งนี้ LOTUS ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็งและโรคระบบประสาท ซึ่งการลงทุนใน LOTUS จะทำให้ ปตท. สามารถต่อยอดและขยายการลงทุนไปยังตลาดยาด้านมะเร็งวิทยา สร้างศักยภาพความพร้อมในการดำเนินธุรกิจยาครบวงจรส่งเสริมและรองรับการขยายการลงทุนธุรกิจยาในภูมิภาคเอเชียและระดับโลก

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. เป็นผู้ชนะการเสนอราคา จากการเข้ายื่นประมูลซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ที่มูลค่า 1,810 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้า โดยให้ ปตท. และบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) (บริษัทย่อยของ ปตท.) ซื้อหุ้นสามัญบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) จากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) จำนวน 358,936,756 หุ้น หรือประมาณร้อยละ 12.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GPSC ในราคา 70 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 25,126 ล้านบาท โดยก่อนการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 31.72 และ GC ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 22.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ปตท. และ SMH จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนรวมร้อยละ 44.45 และ GC จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด การปรับโครงสร้างครั้งนี้เป็นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. ผ่านบริษัท Flagship ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่ง ปตท. และ GC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2564 และดำเนินการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564

พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติ ดังนี้

- อนุมัติให้ Innobic (Asia) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท โนฟฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน): NRF) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 300 ล้านบาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันจำนวนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินธุรกิจโปรตีนทางเลือก โดยระยะแรกจะเป็นการพัฒนาผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช (Plant-based Protein) แบบครบวงจร ซึ่งจะดำเนินการจัดตั้งโรงงานผลิตที่ใช้เทคโนโลยีนำเข้าขั้นสูงในประเทศไทย กำลังการผลิต 3,000 ตันต่อปี โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 และดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2566
- อนุมัติการจัดตั้งบริษัท ที-อีโคซิส จำกัด (T-ECOSYS) โดยให้ SMH (บริษัทย่อยของ ปตท.) ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์มด้านอุตสาหกรรม ภายใต้ความร่วมมือระหว่าง ปตท. และกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สถาบันการเงิน เป็นต้น โดยเป็นการพัฒนากลไกและสร้างสภาพแวดล้อมให้เกิดการใช้เทคโนโลยีทางด้านวิทยาการหุ่นยนต์ระบบอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัลผ่าน Industrial Digital Platform (IDP) ที่พัฒนาโดย ปตท. เพื่อเชื่อมโยงระหว่างผู้ให้บริการ (Service Provider) กับผู้มีความต้องการใช้บริการในเทคโนโลยีดังกล่าว ทั้งนี้ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จในปี 2565

มิถุนายน

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

ได้รายงานคำพิพากษาศาลฎีกา เรื่อง การดำเนินการเกี่ยวกับข้อพิพาทระหว่าง ปตท. กับบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (RPCG) ดังนี้

- ข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ หมายเลขดำที่ 114/2552 หมายเลขแดงที่ 23/2559 ซึ่ง RPCG เรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิ ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินแก่ RPCG เป็นจำนวนประมาณ 2,200 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา
- ข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ หมายเลขดำที่ 78/2555 หมายเลขแดงที่ 37/2560 ซึ่ง ปตท. เรียกร้องค่าผลิตภัณฑ์ค้างชำระจาก RPCG ศาลฎีกามีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ RPCG ต้องจ่ายเงินแก่ ปตท. เป็นจำนวนประมาณ 2,800 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา
- วันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ปตท. ได้ใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ที่ RPCG ต้องจ่ายแก่ ปตท. ในอีกคดีหนึ่ง RPCG ต้องชำระเงินให้แก่ ปตท. เป็นจำนวนเงินประมาณ 600 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 RPCG ได้ชำระหนี้ส่วนที่เหลือให้กับ ปตท. ครบถ้วนตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

กรกฎาคม

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564

บริษัท ออน-ไอออน โซลูชั่นส์ จำกัด (On-I on Solutions) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็นบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) รวมถึงเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 30 ล้านบาท) โดย ARUN PLUS จะรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจด้าน EV Value Chain ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ New S-Curve เพื่อสนับสนุนการขยายแผนการลงทุนในธุรกิจ EV ของ ปตท. และ ARUN PLUS ได้จัดตั้งบริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) โดย ARUN PLUS ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 340 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าผ่านการให้บริการด้านดิจิทัลแพลตฟอร์ม เพื่อส่งเสริมและสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เกิดการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายในประเทศไทย อาทิ บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564

บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. และ GPSC ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50) ได้บรรลุผลสำเร็จตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Conditions Precedent) ครบถ้วนตามเงื่อนไขสัญญาการซื้อขายหุ้น Sheng Yang Energy Co., Ltd. (Sheng Yang) ในสัดส่วนร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจาก Tatung Forever Energy Co., Ltd. แล้วเสร็จ โดยมีมูลค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,560 ล้านบาท ส่งผลให้ Sheng Yang เป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ทั้งนี้ Sheng Yang ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.8 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด

สิงหาคม

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564

ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน (มูลค่ารวมทั้งสิ้น 47,000 ล้านบาท) อายุ 1 ปี 6 เดือน ถึง 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ Compound THOR +0.18 ถึง 2.37 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (ไม่รวมบุคคลธรรมดา) ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. พ.ศ. 2563 วงเงินรวม 130,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564

บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) (บริษัทย่อยของ ปตท. ซึ่ง ปตท. และ ปตท.สผ. ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด (BGP LNG JV) จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาจองซื้อที่ราคาพาร์หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 25,000,000 บาท แล้วเสร็จ ส่งผลให้ PTTGL และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BGRIM) จะมีสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากันจำนวนร้อยละ 50 ใน BGP LNG JV ทั้งนี้ บริษัท BGP LNG JV มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งแสวงหาโอกาสในธุรกิจอื่น ๆ ใน LNG Value Chain ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเป็นการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจกับคู่ค้าที่มีศักยภาพ

กันยายน

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564

ARUN PLUS ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท ลี่ยี่ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสเมนท์ จำกัด (Lin Yin) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท หงไห่ พริซิชั่น อินดัสทรี จำกัด (Foxconn) ถือหุ้นทั้งหมด ต่อมาวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ฮอริษอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) แล้วเสร็จ ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 3,220 ล้านบาท โดย ARUN PLUS และ Lin Yin ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตยานยนต์พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยใช้ความเชี่ยวชาญของ Foxconn ทางด้านนวัตกรรมเทคโนโลยีในการผลิตและพัฒนาแพลตฟอร์ม MIH (Mobility-In-Harmony) ผสานกับองค์ความรู้การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของ ปตท. ซึ่งเข้าสู่กระบวนการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายแล้วเสร็จ และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564

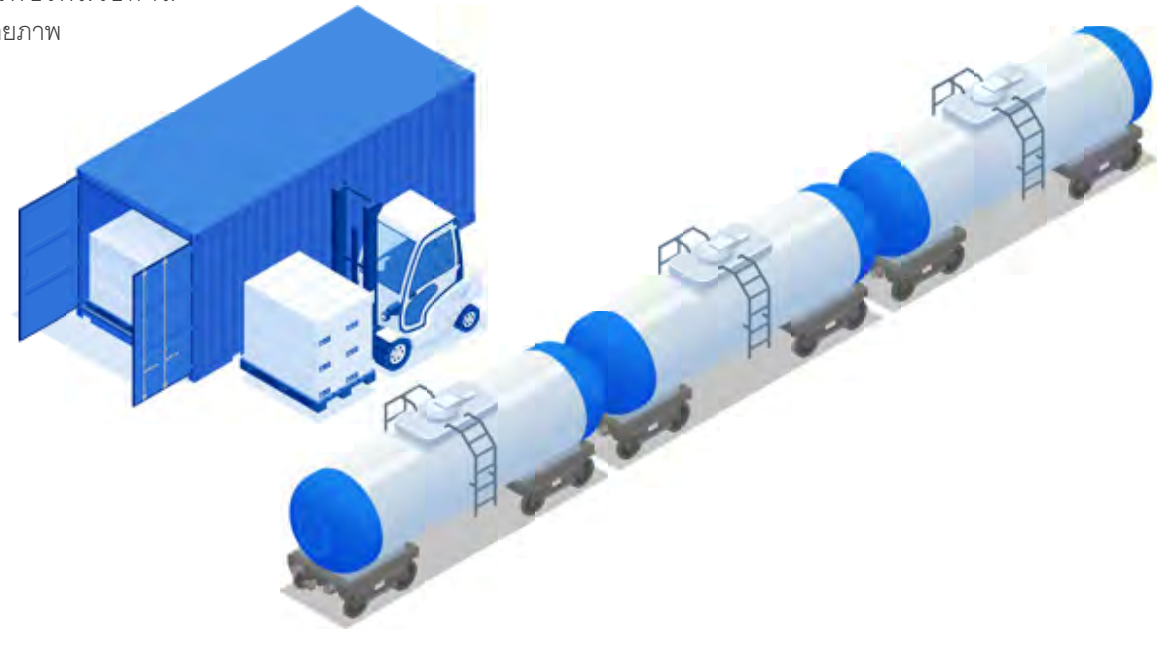
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ ปตท. ในอัตรา 1.20 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 34,276 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2564

บริษัท PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd. (PTT RTC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ดำเนินการปิดบริษัท PTT RTC แล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564

คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้มีมติเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการคงราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม ทำให้ราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลวอยู่ที่ 318 บาทต่อถัง 15 กิโลกรัม และขยายระยะเวลาคงราคาขายส่งออกไปอีก 3 เดือน ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564



ตุลาคม

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564

คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) (บริษัทย่อย ซึ่งปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) จัดตั้งบริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) โดยร่วมทุนกับบริษัท Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation (TGES) (บริษัทย่อยซึ่ง Tokyo Gas Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 60 ล้านบาท โดย SMH และ TGES ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการและให้คำปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์และเครื่องจักรแบบครบวงจร รวมถึงการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

พฤศจิกายน

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ตรึงราคาขายปลีก NGV สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2565 และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 15.59 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564

คณะกรรมการบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD. (CHEC OVERSEA) ในนามบริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,000 ล้านบาท โดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 CHEC OVERSEA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และ GULF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบกิจการท่าเรือ การบริการจอด เทียบ บรรทุก ขนถ่ายสินค้าแก่เรือเดินทะเล รวมถึงคลังสินค้า สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในการขยายธุรกิจด้าน Logistics & Infrastructure และเป็นการสนับสนุนการเติบโตของการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564

คณะกรรมการบริษัท Alpha Com ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) โดย Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 29 ล้านบาท เพื่อเป็นตัวแทนให้บริการซื้อขายด้านพลังงานสะอาดและความเป็นกลางทางก๊าซเรือนกระจก (Climate Neutrality) ผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์มให้แก่บริษัทที่มีเป้าหมายและต้องการจัดหาพลังงานหมุนเวียน

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E (EMG) ซึ่ง PTTER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ให้กับบริษัท Snam S.p.A ด้วยมูลค่าประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้ EMG สิ้นสภาพการเป็นบริษัทร่วมของ PTTER

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2565 - 2569) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 102,165 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 65 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 238,032 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของภาครัฐ) และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

มกราคม

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565

เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 15 มีนาคม 2565 สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขต กทม. และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 15.59 บาทต่อกิโลกรัม และได้ต่อระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีกออกไป โดยล่าสุดขยายเวลาไปสิ้นสุดวันที่ 15 มีนาคม 2566 สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ รวมทั้งปรับราคาขายปลีก NGV แก่ผู้ใช้รถยนต์ทั่วไปเป็น 17.59 บาทต่อกิโลกรัม นอกจากนี้ ปตท. ได้ขยายระยะเวลาการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้มแก่ผู้มีรายได้น้อยที่เป็นร้านค้าหาบเร่แผงลอยอาหาร ผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565

คณะกรรมการบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ซึ่งเป็นบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ GPSC ในนามบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,200 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 1,050 ล้านบาท ซึ่ง ARUN PLUS และ GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ รวมถึงระบบกักเก็บพลังงานจากพลังงานหมุนเวียน และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท NUOVO PLUS ได้มีมติอนุมัติการซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่จากบริษัทในกลุ่ม ปตท. ภายในวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,900 ล้านบาท ประกอบด้วยทรัพย์สินดังต่อไปนี้

1. ทรัพย์สิน ค่าใช้จ่าย สัญญา และข้อตกลงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงานกำลังการผลิตเริ่มต้น 30 MWh ต่อปี ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง จาก GPSC

2. หุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท GPSC-SG Holding Company ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GPSC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 11.1[1/] ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งประกอบธุรกิจโรงงานผลิตแบตเตอรี่กำลังการผลิต 1 GWh ต่อปี รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจาก GPSC

3. งานพัฒนาภายใต้โครงการ VISESS ของ ปตท. และบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2565



1/ ณ เดือนมิถุนายน 2565 NUOVO PLUS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Anhui ร้อยละ 10.3

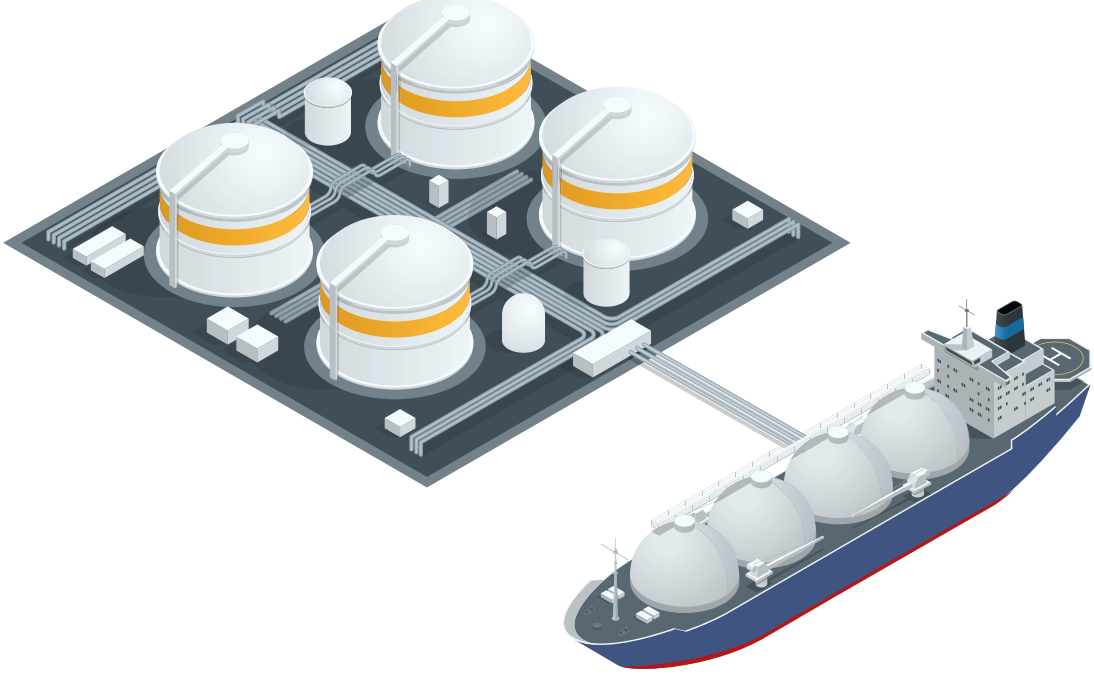
กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565
บริษัท ARUN PLUS ได้จัดตั้งบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) แล้วเสร็จ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ARUN PLUS ที่ได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท ลี่ยี่ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสเมนท์ จำกัด (Lin Yin) (บริษัทย่อยที่บริษัท หงไห่ พริซิชั่น อินดัสทรี จำกัด (Foxconn) ถือหุ้นทั้งหมด) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตยานยนต์ไฟฟ้า ทั้งนี้ HORIZON PLUS มีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 3,220 ล้านบาท โดย ARUN PLUS และ Lin Yin ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 40 ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565
คณะกรรมการบริษัทของ ปตท. และ TOP มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. โดยให้ TOP จำหน่ายหุ้นสามัญของ GPSC ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ ปตท. และ/หรือบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) (บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 304,098,630 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10.78 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GPSC เป็นราคารวมทั้งสิ้นประมาณ 22,351 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาก่อนหักเงินปันผลของ GPSC หลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และก่อนวันโอนหุ้น (หากมี) โดย TOP จะนำเงินที่ได้รับไปชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ ปตท. และธนาคารพาณิชย์ สำหรับการรับความช่วยเหลือด้านการเงินเพื่อเงินกู้ยืมระยะสั้น (Bridging Loan) เพื่อรองรับการเข้าลงทุน ใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ทั้งนี้ ภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. และ SMH จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 55.23 และ TOP จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดย SMH และ ปตท. ได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของ GPSC จาก TOP แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2565

เมษายน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565
คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ประกาศหลักเกณฑ์การคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ (Energy Pool Price: EPP) ซึ่งได้รวมราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเชื้อเพลิงซึ่งประกอบด้วยก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของ ปตท. ก๊าซธรรมชาติเหลวของผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซรายใหม่ (New Shipper) น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือเชื้อเพลิงอื่น ตามที่ กกพ. กำหนด มาเฉลี่ยรวมกับต้นทุนราคาก๊าซฯ ใน Pool Gas เพื่อคำนวณราคาเฉลี่ยต้นทุนเชื้อเพลิง EPP โดย กฟผ. เป็นหน่วยงานกลางมีหน้าที่รวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาคำนวณราคาก๊าซฯ EPP จากนั้นให้นำส่งข้อมูล EPP ที่คำนวณได้ให้ ปตท. เพื่อนำไปกำหนดราคาก๊าซฯ ที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่ใช้ก๊าซฯ ของ ปตท. ทุกราย ซึ่งจะทำให้ภาพรวมการผลิตไฟฟ้ามีต้นทุนลดลงกว่าการใช้ก๊าซฯ เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และเริ่มใช้จริงตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป



พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565

Innobic (Asia) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ซึ่งเข้าร่วมลงทุนกับ Aztiq HK Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Aztiq Investment Group ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Alvogen Emerging Markets Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในบริษัท LOTUS รวมถึงถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Alvogen Malta (Out-Licensing) Holding Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Adalvo Limited (Adalvo) ที่ประกอบธุรกิจด้านสิทธิในการวางตลาดยา ผ่านเครือข่ายทั่วโลกแล้วเสร็จ ส่งผลให้ Innobic (Asia) จะถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท LOTUS ที่สัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือหุ้นประมาณร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วในบริษัท Adalvo โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ในธุรกิจ New S-Curve ของ ปตท. ที่ต้องการขยายไปในธุรกิจใหม่ ด้าน Life Science ทั้งนี้ LOTUS ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็งและโรคระบบประสาท

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 หุ้นละ 2 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 57,126 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2564 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 1.20 บาท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 และเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2564 อีกหุ้นละ 0.80 บาท โดยได้ดำเนินการจ่ายเรียบร้อยแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท อายุ 3 - 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.79 - 3.47 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (ไม่รวมบุคคลธรรมดา) ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. พ.ศ. 2563 วงเงินรวม 130,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565

ปตท. ในฐานะผู้ซื้อ และบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) (บริษัทย่อยของ PTTEP) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการของโครงการ G1/61 และ G2/61 ร่วมกับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ในฐานะผู้ขาย ได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบเสร็จสิ้นแล้ว โดย PTTEP ED จะเริ่มเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตของทั้งสองโครงการตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565 เป็นต้นไป PTTEP ED ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mubadala Petroleum (Thailand) Holdings Limited ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียวในโครงการ G1/61 และเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) โดยให้บริษัท SMH ซื้อหุ้นทั้งหมดของ PTTGL จาก ปตท. และจากบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (PTTEP BC) ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTGL เท่ากันที่ร้อยละ 50 ด้วยมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้นประมาณ 255 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยได้ดำเนินธุรกรรมการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2565 ซึ่งหลังการปรับโครงสร้างดังกล่าว SMH จะถือหุ้น PTTGL ทั้งหมด เพื่อให้ PTTGL มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ LNG อย่างครบวงจร และก้าวไปสู่ Global LNG Player ตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท.

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการบริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน) (IP) (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไทย MAI สัญลักษณ์ IP) มีมติอนุมัติให้บริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ IP ที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 1,043 ล้านบาท และมีการดำเนินการซื้อขายแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 ความร่วมมือในครั้งนี้จะช่วยต่อยอดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพแบบครบวงจรตั้งแต่เวชภัณฑ์ที่ใช้นวัตกรรมทางยา (Innovative Medicine) เวชภัณฑ์สำหรับสุขภาพดวงตา (Eye Healthcare) จนถึงโภชนเภสัชและอาหารเสริม (Nutraceuticals & Supplement) ยาสมุนไพรของไทย (Thai Herbal Medicines) อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ (Health Food and Drink) และเป็นการขยายตลาดให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย

กรกฎาคม

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. ในส่วนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติร่วมสนับสนุนเงินช่วยเหลือนำส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นการเฉพาะจำนวน 1,000 ล้านบาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 3 เดือน ภายในปี 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท เพื่อใช้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการรักษาเสถียรภาพระดับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในช่วงที่สถานการณ์ราคาพลังงานโลกยังคงผันผวน

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด (INNT) โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจโภชนาการ (Nutrition) ทั้งในส่วนของโภชนเภสัช (Nutraceutical) ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโภชนาการอาหารเสริมเพื่อสุขภาพ มุ่งเน้นให้เหมาะกับบุคคลแต่ละกลุ่ม ตามอายุ เพศ หรือความต้องการด้านโภชนาการ รวมถึงเพื่อป้องกันโรค และในส่วนของโภชนาการทางการแพทย์ (Medical Nutrition) สำหรับผู้ป่วยที่ต้องการดูแลทางด้านโภชนาการ ซึ่งจะพัฒนาสูตรทั้งสำหรับผู้ป่วยทั่วไปและสูตรสำหรับผู้ป่วยเฉพาะโรค ทั้งนี้ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2565

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2565

PTTGL ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท Corpus Christi Liquefaction LLC (CCL) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Cheniere Energy Inc. บริษัทพลังงานจากสหรัฐอเมริกา ปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยเริ่มต้นส่งมอบในปี 2569 เป็นต้นไป การลงนามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวนี้ สืบเนื่องจากมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ที่ให้ ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวเพิ่มเติมอีก 1 ล้านตันต่อปี จากปัจจุบันมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวแล้ว 5.2 ล้านตันต่อปี เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

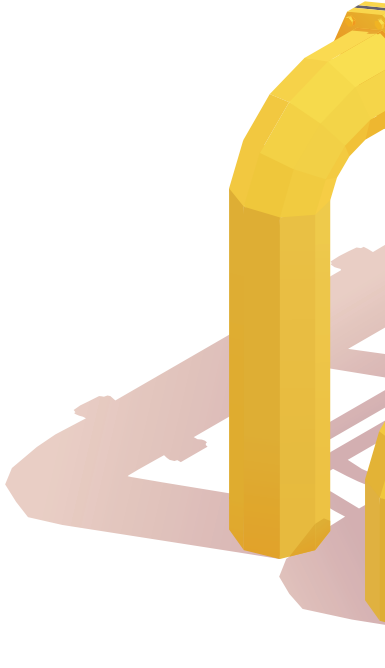
คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้ร่วมช่วยบรรเทาภาระต้นทุนผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อลดผลกระทบค่าไฟฟ้าต่อภาคประชาชนในช่วงสถานการณ์วิกฤตด้านราคาพลังงานของประเทศไทย โดยการไม่เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยจากการชำระค่าก๊าซธรรมชาติล่าช้ากับ กฟผ. คิดเป็นมูลค่าประมาณ 340 ล้านบาท สำหรับการขอเลื่อนชำระเงินค่าก๊าซฯ งวดเดือนพฤษภาคม 2565 ที่ครบกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน ของ กฟผ. ไปชำระภายในเดือนตุลาคม 2565 ซึ่ง กฟผ. ได้ชำระเงินค่าก๊าซฯ งวดดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565

บริษัท Alpha Com ได้จัดตั้งบริษัท พี-ดิกเตอร์ จำกัด (P-Dictor) ด้วยทุนจดทะเบียนประมาณ 54.5 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจปัญญาประดิษฐ์สำหรับระบบซ่อมบำรุงเชิงพยากรณ์และการเฝ้าติดตามสภาพเครื่องจักรของโรงงานอุตสาหกรรม (Predictive Maintenance and Machine Monitoring AI for Industrial Solution) เพื่อช่วยคาดการณ์โอกาสที่จะเกิดความผิดปกติกับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่สำคัญของโรงงาน ทำให้สามารถวางแผนการผลิตและการบำรุงรักษาได้อย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายต่อการเดินเครื่องการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมครอบคลุมทั้งในและนอกกลุ่ม ปตท.

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

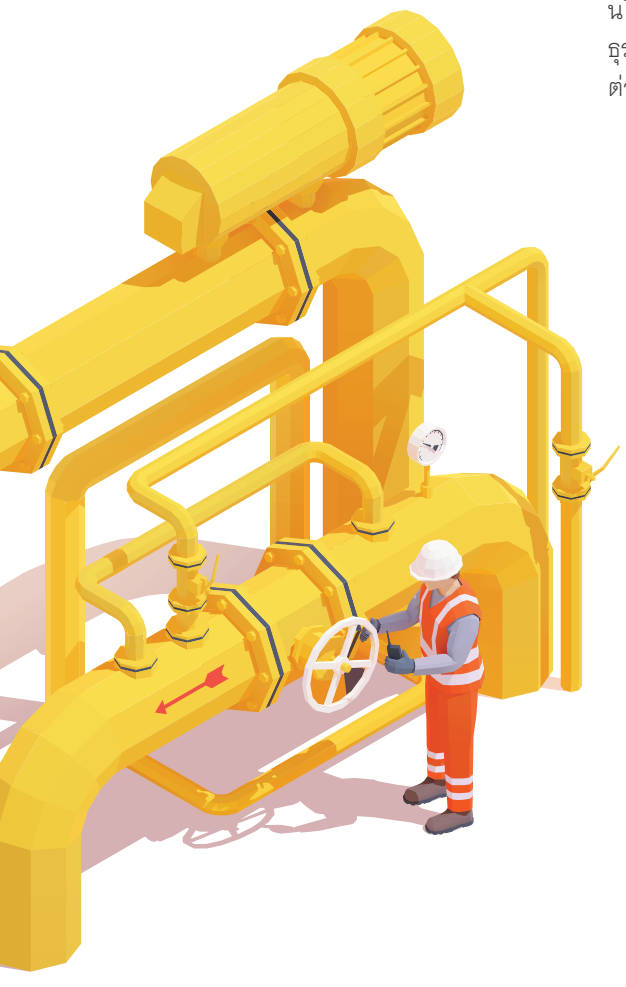
ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน (มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท) อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป ผู้ลงทุนกลุ่มมูลนิธิ และองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 170,000 ล้านบาท



สิงหาคม

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565

บริษัท PTT International Holdings Limited (PTTIH) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement) กับบริษัท PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (Astrindo) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย) หรือบริษัทในเครือของ Astrindo เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 เพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ซึ่ง PTTIH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับ Astrindo ด้วยมูลค่าประมาณ 486 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งได้มีการดำเนินการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 การจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจถ่านหินครั้งนี้ เป็นการยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมดของ ปตท. ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นด้านพลังงานสะอาด เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2565

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบปรับอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซฯ ในส่วนของต้นทุนคงที่ (Td) สำหรับรอบการกำกับ 5 ปี (2565 - 2569) และส่วนของต้นทุนผันแปร (Tc) สำหรับปี 2565 ของ ปตท. ตามโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติใหม่ที่ กพช. เห็นชอบเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES) ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการของบริษัท PTTES ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ร่วมกับ TOP, GC และ IRPC ซึ่งถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2565 ทั้งนี้ การเลิกกิจการของ PTTES เป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.

กันยายน

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2565

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ ปตท. ในอัตรา 1.30 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 58 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 37,132 ล้านบาท กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (RECORD DATE) วันที่ 29 กันยายน 2565 และได้ดำเนินการจ่ายเรียบร้อยแล้วในวันที่ 12 ตุลาคม 2565

ตุลาคม

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565

คณะกรรมการ SMH มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) โดย SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 230 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศไทย รวมถึงระบบขนส่งเชื่อมต่อระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก อาทิ การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เช่าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้ประกอบการ โดยการจัดตั้งบริษัทของ ปตท. ดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 และกลยุทธ์ New S-Curve ของ ปตท. ในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มธุรกิจ AI & Robotics โดยให้ SMH ซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) จากบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) (SMH, ReAcc และ Alpha Com เป็นบริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100) และคณะกรรมการฯ ได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) โดยให้ ReAcc ซื้อหุ้นทั้งหมดของ Mekha Tech จากบริษัท Alpha Com ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างดังกล่าว เป็นการปรับโครงสร้างเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ AI & Robotics และรองรับการลงทุนธุรกิจใหม่ตามทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ยังมีมติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ซึ่งบริษัท Mekha Tech ได้จดทะเบียนแล้วเสร็จในปี 2565 และบริษัท ReAcc คาดว่าจะสามารถจดทะเบียนแล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ชื่อเดิม: บริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Technology Co., Ltd. (Mekha Tech))
  ชื่อใหม่: บริษัท เมฆา วี จำกัด (MEKHA V Co., Ltd. (Mekha V)
  ทุนจดทะเบียน: 266 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 30 ล้านบาท)
- ชื่อเดิม: บริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc Co., Ltd. (ReAcc))
  ชื่อใหม่: บริษัท นิว เวอ ซอลล์ จำกัด (NEW VER SAL Co., Ltd. (New Ver Sal))
  ทุนจดทะเบียน: 302 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 29 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2566 - 2570) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 100,227 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 55 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 302,168 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. Powering Life with Future Energy and Beyond ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจรโดยขยายการลงทุนให้ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ การลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ อุปกรณ์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ให้เกิดขึ้นในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565

NUOVO PLUS (บริษัทซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 51 และ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 49) ได้ลงนามสัญญาร่วมทุน และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Gotion Singapore Pte. Ltd. (Gotion) (บริษัทชั้นนำของประเทศจีนที่มีความเชี่ยวชาญด้านแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าและระบบกักเก็บพลังงาน) ในนามบริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 600 ล้านบาท โดย NUOVO PLUS และ Gotion ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ประกอบ และจัดจำหน่ายโมดูลแบตเตอรี่และชุดแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บพลังงานและยานยนต์ไฟฟ้า โดยเป็นการผสานเทคโนโลยี ความเชี่ยวชาญของทั้ง 2 บริษัทเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในธุรกิจแบตเตอรี่ และเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) และยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ในประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) ของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยมีกำลังการผลิตเริ่มต้น 1,000 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการได้ภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 และขยายกำลังการผลิตเป็น 2,000 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ภายในปี 2568

ทั้งนี้ ในส่วนของการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทแกนนำในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สามารถดูข้อมูลได้ในเว็บไซต์ของแต่ละบริษัท ดังนี้

READ MORE

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP)

READ MORE

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

READ MORE

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)

READ MORE

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

READ MORE

บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

READ MORE

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTC232A, PTTC237A, PTTC239A, PTTC243A, PTTC247A, PTTC248A, PTTC254A, PTTC257A, PTTC268A, PTTC277A, PTTC270A, PTTC288A, PTTC295A, PTTC307A, PTTC318A, PTTC344A, PTTC357A, PTTC457A และ PTTC10DA ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมาย New York)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี ค.ศ. 2005, USD Bond ปี ค.ศ. 2012, USD Bond ปี ค.ศ. 2019 และ USD Bond ปี ค.ศ. 2020 ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และหุ้นกู้ต่างประเทศ ประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

ปตท. ไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับหุ้นกู้แต่ละรุ่นตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ทั้งนี้ เงื่อนไขการใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (Put และ Call Option) ของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ปตท. ได้เปิดเผยในข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น (ข้อ 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ. ปตท.		277,112	17	305,386	14	505,520	15
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	63.79	15,119	1	27,801	1	42,581	1
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	7,363	-	11,652	1	16,600	1
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	47.27	59	-	84	-	75	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	30,217	2	29,377	1	37,425	1
	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00	4,985	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ			**334,855**	**20**	**374,300**	**17**	**602,201**	**18**
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ. ปตท.		112,465	7	193,348	9	338,011	10
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	63.79	20,845	1	32,771	1	35,557	1
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	189,666	11	317,550	14	414,650	12
	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00	14,841	1	32,275	1	68,138	2
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)	45.18	21,773	1	23,783	1	36,976	1
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	109,979	7	163,039	7	212,352	7
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	83,407	5	127,779	6	141,610	4
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	361,125	22	439,076	20	696,875	21
	PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00	-	-	7,285	-	51,034	2
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			**914,101**	**55**	**1,336,906**	**59**	**1,995,203**	**60**
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ. ปตท.		10,295	-	13,245	1	4,558	-
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)	45.18	161,620	10	259,292	11	384,204	11
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	18,242	1	30,638	1	38,193	1
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	45,617	3	67,016	3	60,568	2
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	31,197	2	67,379	3	83,768	3
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	399	-	619	-	608	-
	PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00	-	-	186	-	3,231	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	-	-	3	-
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			**267,370**	**16**	**438,375**	**19**	**575,133**	**17**
4. ผลิตภัณฑ์เหมือง	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	10,202	1	15,560	1	31,331	1
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง			**10,202**	**1**	**15,560**	**1**	**31,331**	**1**
5. ผลิตภัณฑ์ยา	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	-	-	14,411	1
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ยา			**-**	**-**	**-**	**-**	**14,411**	**1**
6. รายได้จากค่าสาธารณูปโภค	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	4,573	-	4,842	-	7,519	-
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	3,391	-	3,420	-	4,003	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[1/])	47.27	54,573	4	57,845	3	100,939	3
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	52	-	46	-	59	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	628	-	739	-
รวมรายได้จากค่าสาธารณูปโภค			**62,589**	**4**	**66,781**	**3**	**113,259**	**3**

หมายเหตุ:

รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ ในระหว่างปี 2565 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน GPSC

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
7. รายได้จากธุรกิจเสริม	บมจ. ปตท.		141	-	28	-	20	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	16,938	1	17,190	1	21,606	1
รวมรายได้จากธุรกิจเสริม			**17,079**	**1**	**17,218**	**1**	**21,626**	**1**
8. รายได้จากการให้บริการ	บมจ. ปตท.		231	-	260	-	314	-
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	63.79	2,895	1	2,993	-	5,331	-
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)	45.18	2,676	-	3,343	-	4,968	-
	บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	45.03	258	-	90	-	-	-
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	543	-	576	-	487	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	480	-	391	-	472	-
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00	111	-	145	-	176	-
	บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00	670	-	685	-	684	-
	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)	40.00	10	-	4	-	3	-
	บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00	272	-	282	-	297	-
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA[1/])	25.00	226	-	211	-	240	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[2/])	47.27	19	-	30	-	63	-
	บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00	63	-	288	-	314	-
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	37	-	3	-	13	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	-	-	5	-	118	-
	PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00	-	-	-	-	5	-
รวมรายได้จากการให้บริการ			**8,491**	**1**	**9,306**	**-**	**13,485**	**-**
9. อื่น ๆ	บมจ. ปตท.		-	-	-	-	-	-
	บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA[1/])	25.00	-	-	-	-	-	-
	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC[2/])	47.27	-	-	-	-	-	-
	บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00	-	-	-	-	-	-
	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00	493	-	269	-	324	-
	บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	45.05	482	-	99	-	98	-
	บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)	75.00	-	-	-	-	-	-
	บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00	1	-	3	-	123	-
	PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00	2	-	-	-	2	-
	บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00	-	-	1	-	7	-
รวมรายได้จากอื่น ๆ			**978**	**-**	**372**	**-**	**554**	**-**
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			**1,615,665**	**98**	**2,258,818**	**100**	**3,367,203**	**101**
10. อื่น ๆ								
10.1 รายได้อื่น ๆ[3/]			20,579	1	(3,018)	-	(50,494)	(1)
10.2 กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			9,270	1	(6,469)	-	5,552	-
รวมรายได้อื่น			**29,849**	**2**	**(9,487)**	**-**	**(44,942)**	**(1)**
11. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			**4,178**	**-**	**9,010**	**-**	**5,849**	**-**
รวมรายได้			**1,649,691**	**100**	**2,258,341**	**100**	**3,328,110**	**100**

หมายเหตุ:

รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

1/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100.00

2/ ในระหว่างปี 2565 ปตท. ได้เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน GPSC

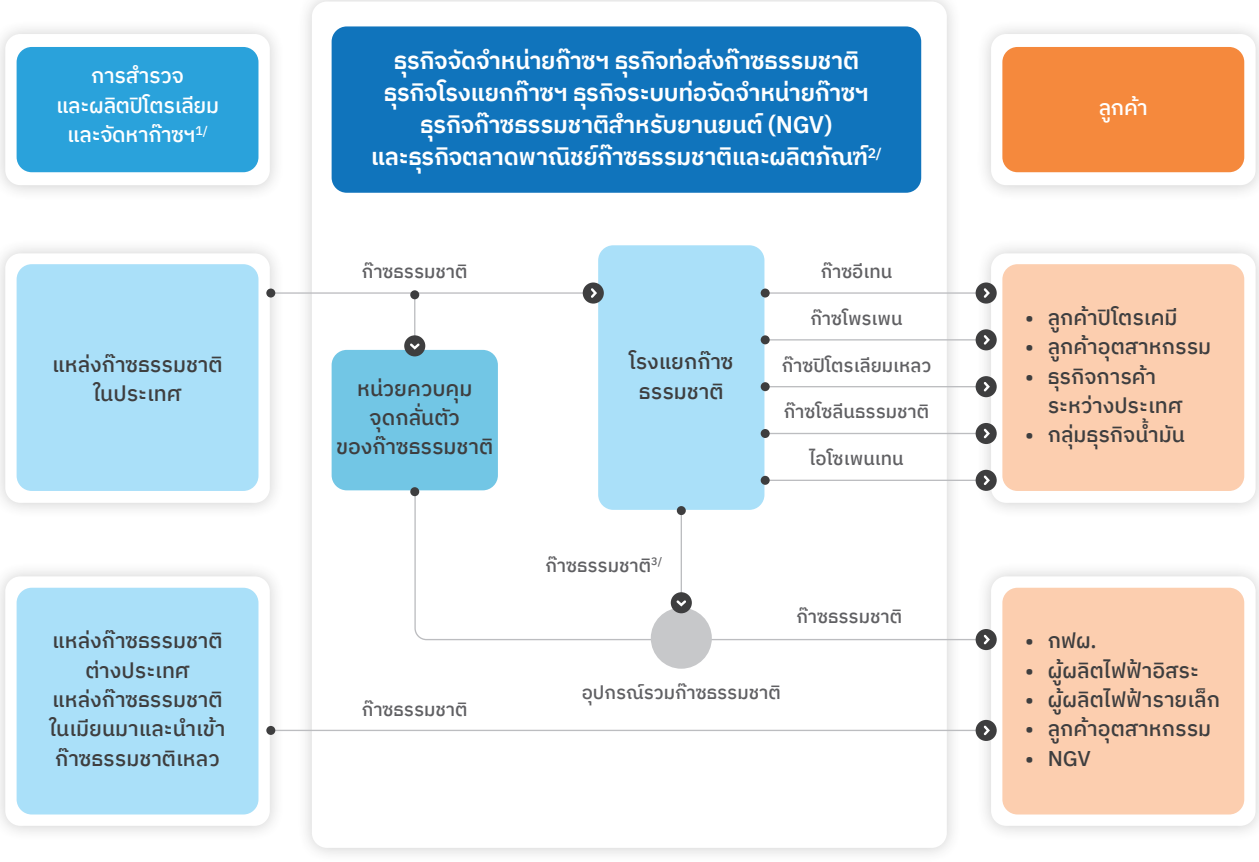
3/ รายได้อื่น ๆ รวมกำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์

1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติเป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การนำเข้าก๊าซธรรมชาติในรูปแบบก๊าซธรรมชาติเหลว และแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจใหม่

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.



หมายเหตุ:

1/ ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศและนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว

2/ ปตท. ดำเนินการเอง

3/ หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก

ธุรกิจต้นน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ค้าส่งและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ และการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอ สามารถรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่าย ครอบคลุม

การจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบไปด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย โดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่น ๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรม และขนส่ง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออกที่รับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในอ่าวไทย และสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เยตากุน และซอติก้า ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม อีกทั้ง ปตท. ยังได้มีการลงทุนสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว กักเก็บก๊าซธรรมชาติเหลว และแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. นอกจากนี้ PTTLNG ได้เปิดให้บุคคลที่สามสามารถแจ้งความประสงค์เพื่อเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของธุรกิจก๊าซธรรมชาติทั้งในส่วนค้าส่งและค้าปลีก จะอยู่ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดย ปตท. แบ่งกิจการเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติเป็น 4 ธุรกิจย่อย ได้แก่

(1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Supply and Marketing) รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวและแปรสภาพเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า

(2) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (Gas Separation Plant) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง

(3) ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นท่อจัดจำหน่ายที่ต่อเชื่อมจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่าง ๆ

(4) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) รับผิดชอบการขยายสถานีบริการ NGV และการส่งเสริมการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการขนส่ง เพื่อให้ก๊าซธรรมชาติเป็นทางเลือกเชื้อเพลิงในด้านขนส่งที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงให้กับผู้บริโภค และลดปัญหามลภาวะทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น

นอกจากนี้ จากนโยบายของภาครัฐที่ให้เปิดการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ลูกค้าปัจจุบันบางรายมีแนวโน้มจะเปลี่ยนไปเป็นคู่แข่งทางธุรกิจ โดยเฉพาะในสถานการณ์ที่ราคาก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ในระดับต่ำจะเป็นปัจจัยเสริมให้เกิดผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรายใหม่ (New Shipper) รวมทั้งการแสวงหาโอกาสการขยายการทำตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวในต่างประเทศ เพื่อหาโอกาสจากตลาดที่กำลังเติบโต โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปตท. จึงมีการจัดตั้งธุรกิจย่อยที่ 5 ได้แก่

(5) ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ (Commercial and Marketing Management) รับผิดชอบการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติและการบริการ

สำหรับปี 2565 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติจำนวน 602,201 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 227,901 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.9 จากปี 2564 ที่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติจำนวน 374,300 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 1.2.1)

ธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ร้อยละ 55 มาจากการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากเมียนมา และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ ที่มีอยู่ทั้งสิ้น 16 ฉบับ แบ่งเป็นสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 13 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชเหนือ, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกชใต้[1/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง C5 & G4/48[2/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยูโนแคล 123[3/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32[4/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแปลง G1/61, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแปลง G2/61, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งสินภูฮ่อม[5/], สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ลานกระบือ) และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเยตากุน และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้า[6/] จากเมียนมา

อีกทั้งตามที่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) เป็นผู้ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการ ในแปลงสำรวจหมายเลข G1/61 (แหล่งเอราวัณ) และ G2/61 (แหล่งบงกช) และได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) กับภาครัฐฯ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 โดยมีปริมาณการผลิตขั้นต่ำที่ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามลำดับ ซึ่ง ปตท. และ PTTEP ED ได้จัดทำข้อตกลงในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G1/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งยูโนแคล 123 (แหล่งเอราวัณเดิม) ที่หมดอายุในปี 2565 และจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G2/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชเหนือ และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชใต้ที่หมดอายุในปี 2565 - 2566

โดย PTTEP ED และ ปตท. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 พร้อมกันนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านระหว่างสัญญาซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ ปตท. จึงเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งผลิตก๊าซฯ ในอ่าวไทยและก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อให้มีปริมาณก๊าซธรรมชาติเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และไม่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตไฟฟ้าและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ทั้งนี้ ปตท. ได้มีการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านการจัดหาก๊าซฯ และสนองความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวรวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ ปริมาณรวม 5.2 ล้านตันต่อปี ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ Qatar Liquefied Gas Company Limited 2 ล้านตันต่อปี สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ Shell Eastern Trading (Pte.) Ltd. 1 ล้านตันต่อปี สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ BP Singapore Pte. Ltd. 1 ล้านตันต่อปี และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ Petronas LNG Limited 1.2 ล้านตันต่อปี

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดหา LNG สัญญาระยะยาวเพิ่มเติม ปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี จากบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศต่อไป

สำหรับความต้องการก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติม ปตท. จะจัดหาในลักษณะตลาดจร (Spot LNG) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดก๊าซฯ ที่อาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตลอดเวลา และสอดรับกับนโยบายการเปิดเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม หากระดับราคา Spot LNG มีแนวโน้มที่ต่ำ ปตท. จะหาโอกาสในการจัดหา Spot LNG มาทดแทนก๊าซฯ ในอ่าวไทยบางส่วน เพื่อเป็นการชะลอการผลิตก๊าซฯ ที่เป็นทรัพยากรสำคัญของประเทศไว้ใช้ในระยะยาวต่อไป และเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรของประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด

หมายเหตุ:

1/ มีการลงนามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ ได้ตามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555

2/ หมดอายุสัญญาฯ/ หมดอายุสัมปทานในปี 2578

3/ หมดอายุสัญญาฯ/ หมดอายุสัมปทานเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565

4/ ประกอบด้วยแหล่งเบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวัลย์ จามจุรี นอร์ทจามจุรี ชบา ลันตา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 45 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

5/ หมดอายุสัญญาฯ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2564 และได้จัดทำสัญญาฯ สินภูฮ่อมฉบับใหม่ลงนามเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ระยะเวลา 10 ปี (1 ตุลาคม 2564 - 15 มีนาคม 2574)

6/ มีการลงนามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/ แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2563 - 2565 เป็นดังนี้

แหล่ง/ แปลงสัมปทาน	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ
ในประเทศ						
- ไพลิน	325	7.4	395	8.9	399	9.5
- บงกช (เหนือ/ ใต้)	753	17.2	827	18.7	663	15.9
- ยูโนแคล 1, 2, 3	1,117	25.4	805	18.2	136	3.3
- B 8/32	55	1.3	50	1.1	51	1.2
- G1/61	-	-	-	-	138	3.3
- G2/61	-	-	-	-	134	3.2
- C5&G4/48	-	-	-	-	4	0.1
- อาทิตย์	215	4.9	234	5.3	288	6.9
- MTJDA	351	8.0	423	9.6	413	9.9
- น้ำพอง/ สินภูฮ่อม	101	2.3	97	2.2	103	2.5
- สิริกิติ์	6	0.1	7	0.2	7	0.2
รวมการจัดหาในประเทศ	**2,923**	**66.6**	**2,838**	**64.2**	**2,336**	**56.0**
ต่างประเทศ						
- ยาดานา	409	9.3	434	9.8	428	10.3
- เยตากุน	52	1.2	16	0.4	27	0.6
- ซอติก้า	233	5.3	243	5.5	229	5.5
- ก๊าซธรรมชาติเหลว	772	17.6	889	20.1	1,153	27.6
รวมการจัดหาจากต่างประเทศ	**1,466**	**33.4**	**1,582**	**35.8**	**1,837**	**44.0**
รวมการจัดหาทั้งหมด	**4,389**	**100.0**	**4,420**	**100.0**	**4,173**	**100.0**
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาทต่อล้านบีทียู)	205.5		226.2		391.2	

หมายเหตุ:
ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต

เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีอายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่น ๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณ คุณภาพ และความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด (Contractual Delivery Capacity: CDC) เพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกรับก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 105 - 125 ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติรายวัน (Daily Contract Quantity: DCQ) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity: ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่มิได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อๆไปโดยไม่มีกำหนดเวลาและไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้น ๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใด ๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อ ๆ ไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญาของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้น ๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกรับจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 20 - 25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคาฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคาคงที่ โดยมีการกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงในตลาดสิงคโปร์ ราคาน้ำมันดิบดูไบ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกาสำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาขายก๊าซธรรมชาติส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัย ซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายรวมถึงเหตุการณ์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในการนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

(1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ
(2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง
(เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ
(3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยตรงผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในปี 2563 - 2565 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	786	17.9	700	15.8	688	16.4
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	546	12.4	587	13.2	547	13.1
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	1,281	29.2	1,331	30.0	1,218	29.1
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม[1/]	872	19.8	910	20.5	957	22.8
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	909	20.7	909	20.5	780	18.6
รวม	**4,394**	**100.0**	**4,437**	**100.0**	**4,190**	**100.0**

ที่มา: ปตท.

หมายเหตุ:

ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน

1/ รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด และก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง (NGV)

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ มีรายละเอียดดังนี้

(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้น มีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.1525 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/ แปลงสัมปทานต่าง ๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.4759 บาทต่อล้านบีทียู

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติส่งผลให้ปัจจุบัน กิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 โดยมีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติหลายรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติในประเทศทั้งสิ้น 8 ราย โดยประกอบด้วยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.), การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด, บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด, บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด, บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO), บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) และบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (SCG Chemical)

(2) อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรก ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge: Td) มีรอบการกำกับดูแล 5 ปี คำนวณจากมูลค่าสุทธิ (NPV) ของรายได้ผู้ที่รับใบอนุญาตควรได้รับ (Allowed Revenue) ของรอบการกำกับดูแลถัดไป หารด้วย NPV ของปริมาณการจองใช้ระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Capacity Reserved) ในรอบการกำกับดูแลถัดไป ซึ่งรายได้ผู้รับใบอนุญาตควรได้รับ (Allowed Revenue) จะสะท้อนเงินลงทุน ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทนการลงทุนในรูปแบบต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามที่ กกพ. ให้ความเห็นชอบ และส่วนที่สอง ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc) ซึ่งคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการให้บริการส่วนผันแปรตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เห็นชอบอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge: Td) สำหรับรอบการกำกับดูแล ปี 2565 - 2569 และส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2564 โดยให้ ปตท. ประกาศใช้อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติใหม่และเรียกเก็บตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 ดังนั้น อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับปี 2565 เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) เป็นดังนี้

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) (1 มกราคม - 31 กรกฎาคม 2565)	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) (ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป หรือจนกว่าจะมีการเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการฯ จาก กกพ.)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	8.5899 1/	12.8869 4/
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม	14.2177 1/	2.1135
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง	12.0654 1/	11.6894
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	2.4855 2/	1.0061
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	1.1299 3/	0.2693

หมายเหตุ:
1/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป
2/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นไป
3/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป
4/ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง รวม TTM

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

พื้นที่	ระบบท่อ	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) (1 มกราคม - 31 กรกฎาคม 2565)	อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) (ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป หรือจนกว่าจะมีการเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการฯ จาก กกพ.)
1	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง	1.0405[1/]	0.1903[2/]
2	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม		0.0002
3	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง		1.3954
4	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ	0.0994[1/]	0.0901
5	ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง	0.0000[1/]	0.0000

หมายเหตุ:
1/ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 เป็นต้นไป
2/ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง รวม TTM

ทั้งนี้ มีการกำหนดให้ปรับเปลี่ยนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่เป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ ตามรอบระยะเวลา 5 ปี หรือตามระยะเวลาที่ กกพ. เห็นชอบ หรือมีเหตุที่ส่งผลให้ค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อดำรงไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ สำหรับอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร จะมีการทบทวนทุกปีโดยมีการกำหนดดัชนีสำหรับการปรับค่าบริการส่วนต้นทุนผันแปร เพื่อให้สะท้อนสภาวการณ์ปัจจุบัน และคำนึงถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่าง ๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วยก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซโซลีนธรรมชาติ และไอโซเพนเทน นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุประสงค์ในการนำไปใช้ได้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ไอโซเพนเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น



ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2563 - 2565 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (ตัน)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ก๊าซอีเทน	2,198,718	2,181,596	1,752,406
ก๊าซโพรเพน	940,818	1,017,933	963,476
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	2,377,171	2,293,291	1,912,982
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	496,963	489,937	385,284
ไอโซเพนเทน	37,164	43,055	48,800
รวม	**6,050,834**	**6,025,812**	**5,062,948**

ที่มา: ปตท.

ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์

เพื่อส่งเสริมนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ตามแผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน รวมถึงเพื่อส่งเสริมและพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) จึงมีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจย่อย ภายใต้ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เพื่อการดำเนินธุรกิจในตลาดเชิงพาณิชย์ โดยรับผิดชอบตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ ตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ และการบริการด้านก๊าซธรรมชาติ พร้อมทั้งให้มีการขยายตลาดในประเทศ CLMV ได้แก่ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม รวมถึงขยายตลาดในประเทศจีน ซึ่งเป็นการดำเนินกลยุทธ์เชิงรุกของ ปตท. ในการขยายตลาดในต่างประเทศที่กำลังเติบโต

สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก ภายใต้ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์นั้น จะแบ่งออกเป็นตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ และตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ สำหรับตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์จะมีการขายในรูปแบบของการขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลวผ่านทางรถขนส่งทั้งในและต่างประเทศ โดยในปี 2565 มีปริมาณขายก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ผ่านทางรถขนส่งรวมทั้งสิ้น 82,217 ตัน ในส่วนของตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาตินั้นในช่วงก่อนปี 2564 มีการดำเนินการจำหน่ายภายใต้ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. และตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาตินั้น ดำเนินการภายใต้ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ โดยปริมาณการขายแยกรายผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในช่วงปี 2563 - 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (ตัน)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ก๊าซอีเทน	2,198,542	2,181,272	1,752,287
ก๊าซโพรเพน	853,025	953,395	1,139,216
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	2,947,307	3,113,277	3,301,907
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	603,433	617,011	504,133
ไอโซเพนเทน	37,161	43,057	48,803
รวม	**6,639,468**	**6,908,012**	**6,746,346**

ที่มา: ปตท.

กลุ่มลูกค้าหลักของตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ กลุ่มปิโตรเคมี เช่น GC บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด และบริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด เป็นต้น และกลุ่มผู้ประกอบการค้าน้ำมันมาตรา 7 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยในปี 2565 โรงแยกก๊าซธรรมชาติได้จำหน่ายก๊าซฯ ให้กับกลุ่มลูกค้ามาตรา 7 ส่วนใหญ่ ได้แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สำหรับราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติในส่วนของกลุ่มลูกค้าปิโตรเคมีนั้น จะเป็นไปตามสูตรราคาตามสัญญาซื้อขายที่ตกลงกับลูกค้าเป็นราย ๆ ไป โดยส่วนใหญ่จะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) จะอิงกับราคาแนฟทาในตลาดโลก ส่วนราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่จำหน่ายในประเทศนั้น จะมีราคาเป็นไปตามนโยบายที่ภาครัฐกำหนด โดยตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นมา สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับกำกับราคาขายปลีก LPG ในประเทศเท่านั้น ซึ่งเป็นการเปลี่ยนหลักเกณฑ์การอ้างอิงราคา LPG นำเข้าจากเดิมที่อ้างอิงด้วยราคา CP ที่ประกาศรายเดือน เปลี่ยนเป็นอ้างอิงด้วยราคา LPG Cargo จากข้อมูล Spot Cargo (FOB Arab Gulf) ของ Platts เฉลี่ยทุกสองสัปดาห์แทน และเพื่อให้ต้นทุน LPG จากทุกแหล่งจัดหามีต้นทุนที่ใกล้เคียงกันและแข่งขันกันได้ภายใต้ระบบการค้าเสรี อย่างไรก็ตาม ในกรณีของโรงแยกก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้เก็บส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงกรณีราคา LPG Cargo+X (ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า) สูงกว่าต้นทุน LPG จากกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และชดเชยกรณีราคา LPG Cargo+X ต่ำกว่าต้นทุนก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 ภาครัฐขอความร่วมมือให้ ปตท. ช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในภาคครัวเรือน (ครัวเรือนรายได้น้อย ร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร) เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีก LPG และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ให้ความช่วยเหลือเฉพาะกลุ่มผู้มีรายได้น้อยผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐแทน โดยในปี 2565 ปตท. ได้มีการสนับสนุนด้วยวงเงินทั้งสิ้น 6,160,968.76 บาท

ธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) เชื่อมต่อจากระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline System) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) และใช้ในกิจการพาณิชย์ (Commercial) รวมถึงมีการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติผ่านรถขนส่งในรูปแบบ CNG (Compressed Natural Gas) และก๊าซธรรมชาติเหลว โดย ปตท. และลูกค้าแต่ละราย จะจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะระบุปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ และโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ 6 เดือน ไปจนถึง 10 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนลูกค้าทางระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 368 สัญญา และลูกค้า CNG/ก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งสิ้น 10 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าบริหารจัดการเพื่อการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้มีความพร้อมสำหรับการใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่น ๆ คือ น้ำมันเตา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่จัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท. ได้เริ่มนำก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทางที่ใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และต่อมามีการขยายตลาด NGV ไปยังรถกลุ่มอื่น ๆ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทั้งประเทศรวม 295,164 คัน (อ้างอิงข้อมูลจากกรมขนส่งทางบก) มีปริมาณจำหน่าย NGV ปี 2565 เฉลี่ย 3.4 ล้านกิโลกรัมต่อวัน โดยมีสถานีบริการ NGV ที่เปิดให้บริการรวม 354 สถานี ประกอบด้วยสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก (Mother Station) จำนวน 18 สถานี ดำเนินการสูบอัดก๊าซฯ เข้ารถขนส่งแล้วจัดส่งไปจำหน่ายยังสถานีบริการที่อยู่นอกแนวท่อส่งก๊าซฯ (Daughter Station) จำนวน 220 สถานี และจำหน่ายผ่านสถานีที่อยู่ตามแนวท่อส่งก๊าซฯ (Conventional Station) จำนวน 116 สถานี ซึ่งสถานีบริการจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลจำนวน 151 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 185 สถานี

ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ดำเนินธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่าง ๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. โดยประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทยและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เยตากุน และซอติก้า ในเมียนมาที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อจ่ายก๊าซฯ ไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วยหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซฯ จากแหล่งต่าง ๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,573 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 2,440 กิโลเมตร รวมท่อส่งก๊าซธรรมชาติผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า แต่ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร

ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่มดำเนินงาน	รายละเอียด
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล				
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	415	34	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทยไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	171	32	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทยที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน)	413	36	2539 - 2540	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	610	42	2550	เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากแหล่งอาทิตย์ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์	95	42	2551	เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากแหล่งเจดีเอไปยังแหล่งอาทิตย์
แหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	48	28	2554	เป็นระบบท่อจากแหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล
แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล	38	24	2555	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชใต้ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก				
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 2)	107	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1)	57	28	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยังโรงปูนซิเมนต์ของ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่มดำเนินงาน	รายละเอียด
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าน้ำพอง	3	16	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน)	105	28	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน)	101	36	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและเมียนมา-โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและเมียนมา ที่บ้านอีต่อง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานาและเยตากุน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรี เข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	2549	เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 - โรงไฟฟ้าพระนครใต้	67	30	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายฝั่งทะเล-โรงไฟฟ้าจะนะ	8	20	2550	เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัดสงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา

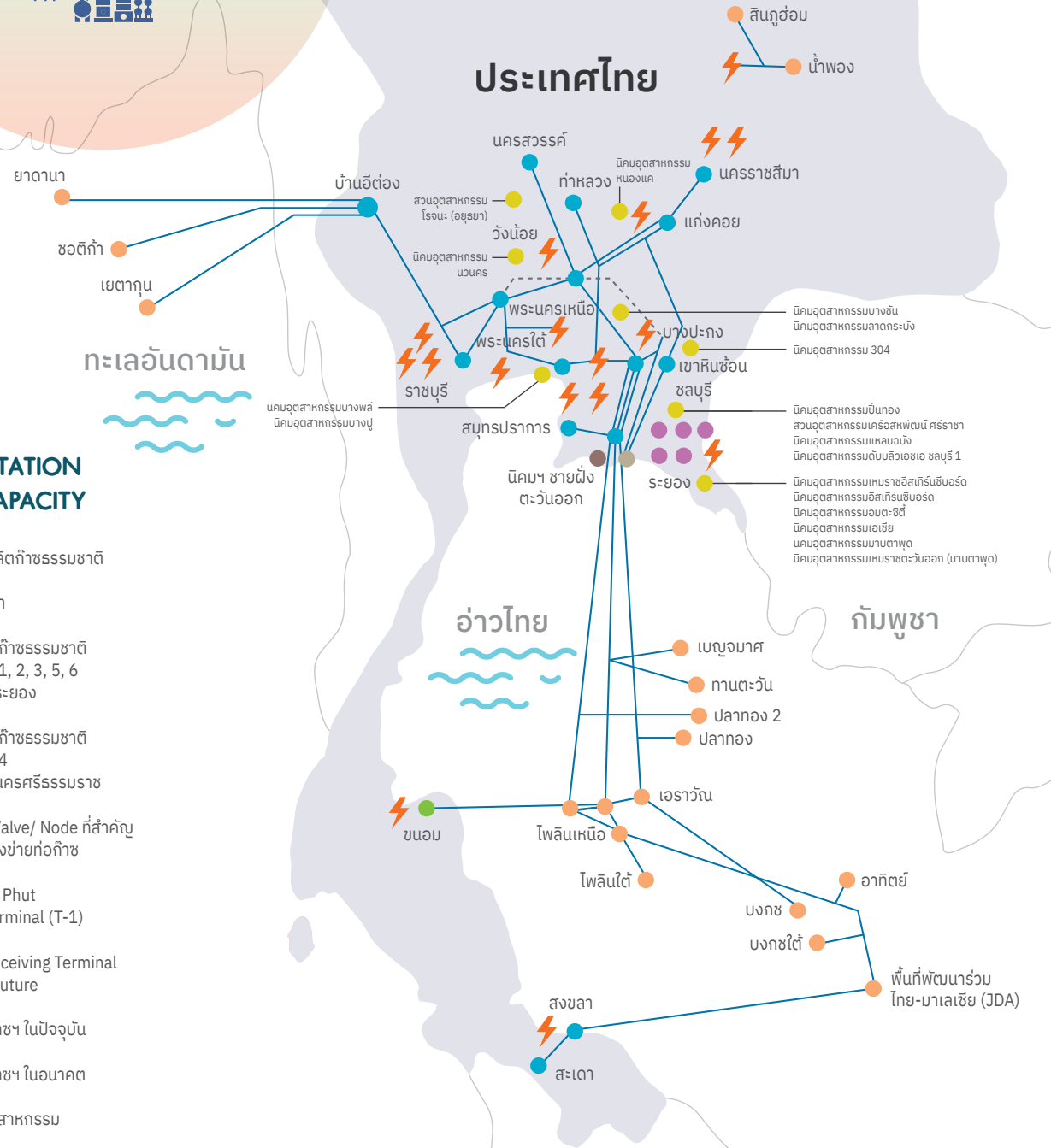
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ปีที่เริ่มดำเนินงาน	รายละเอียด
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	7	24	2552	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลัก โรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากชายแดนไทย-เมียนมา-BVW#1	0.59	28	2557	เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้าในเมียนมา และส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จังหวัดกาญจนบุรี
ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4)	298	42	2558	เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย
นครสวรรค์	192	28	2558	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังจังหวัดนครสวรรค์
นครราชสีมา	145	28	2561	เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย จังหวัดสระบุรี ไปยังจังหวัดนครราชสีมา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บนบกเส้นที่ 5 (GDF4 - BV5.4)	72	42	2564	เป็นระบบท่อจากระยองไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.4 จังหวัดชลบุรี
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี - วังน้อยที่ 6 ไปยังจังหวัดราชบุรี	119	30	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 จังหวัดนนทบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 10 (BVW#10) จังหวัดราชบุรี เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (BV5.6 - BP4)	57	36	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.6 จังหวัดชลบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ (BP4) จังหวัดฉะเชิงเทรา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (BV5.4 - BV5.8)	74	42	2564	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.4 จังหวัดชลบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.8 จังหวัดฉะเชิงเทรา
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (GDF4 - TP5MX)	5	42	2564	เป็นระบบท่อจากระยอง ไปยังเขตผสมคุณภาพก๊าซ (TP5MX)
โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (GDF5 - TP5MX)	7	42	2565	เป็นระบบท่อจากระยอง ไปยังเขตผสมคุณภาพก๊าซ (TP5MX)

แผนที่แสดงโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



GAS TRANSPORTATION PIPELINE CAPACITY

- แหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ
- โรงไฟฟ้า
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1, 2, 3, 5, 6 จังหวัดระยอง
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 4 จังหวัดนครศรีธรรมราช
- Block Valve/ Node ที่สำคัญของโครงข่ายท่อก๊าซ
- Map Ta Phut LNG Terminal (T-1)
- LNG Receiving Terminal (T-2): Future
- ท่อส่งก๊าซฯ ในปัจจุบัน
- ท่อส่งก๊าซฯ ในอนาคต
- นิคมอุตสาหกรรม



ความสามารถแยกก๊าซธรรมชาติของโรงแยกก๊าซธรรมชาติตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity)	หน่วยที่ 1 420 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หน่วยที่ 2 และ 3 820 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (รวมค่าส่วนที่ได้เพิ่มจากโรงแยกก๊าซอีเทน)	ความสามารถแยกก๊าซธรรมชาติของโรงแยกก๊าซธรรมชาติตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity)	หน่วยที่ 4 170 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หน่วยที่ 5 580 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หน่วยที่ 6 880 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่น ๆ เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว โดยให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บก๊าซธรรมชาติเหลว และแปลงสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ รวมถึงการขยายการลงทุนและการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวแบบครบวงจร อีกทั้งธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อย ธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD), บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T)), Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM(M)), บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) และบริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด (MAP)

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Flagship Company) ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และการจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติให้กับในประเทศเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศมากกว่า 50 โครงการ ใน 15 ประเทศ

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ (ต้นน้ำ)

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER), บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM), PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE) และบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report

READ MORE

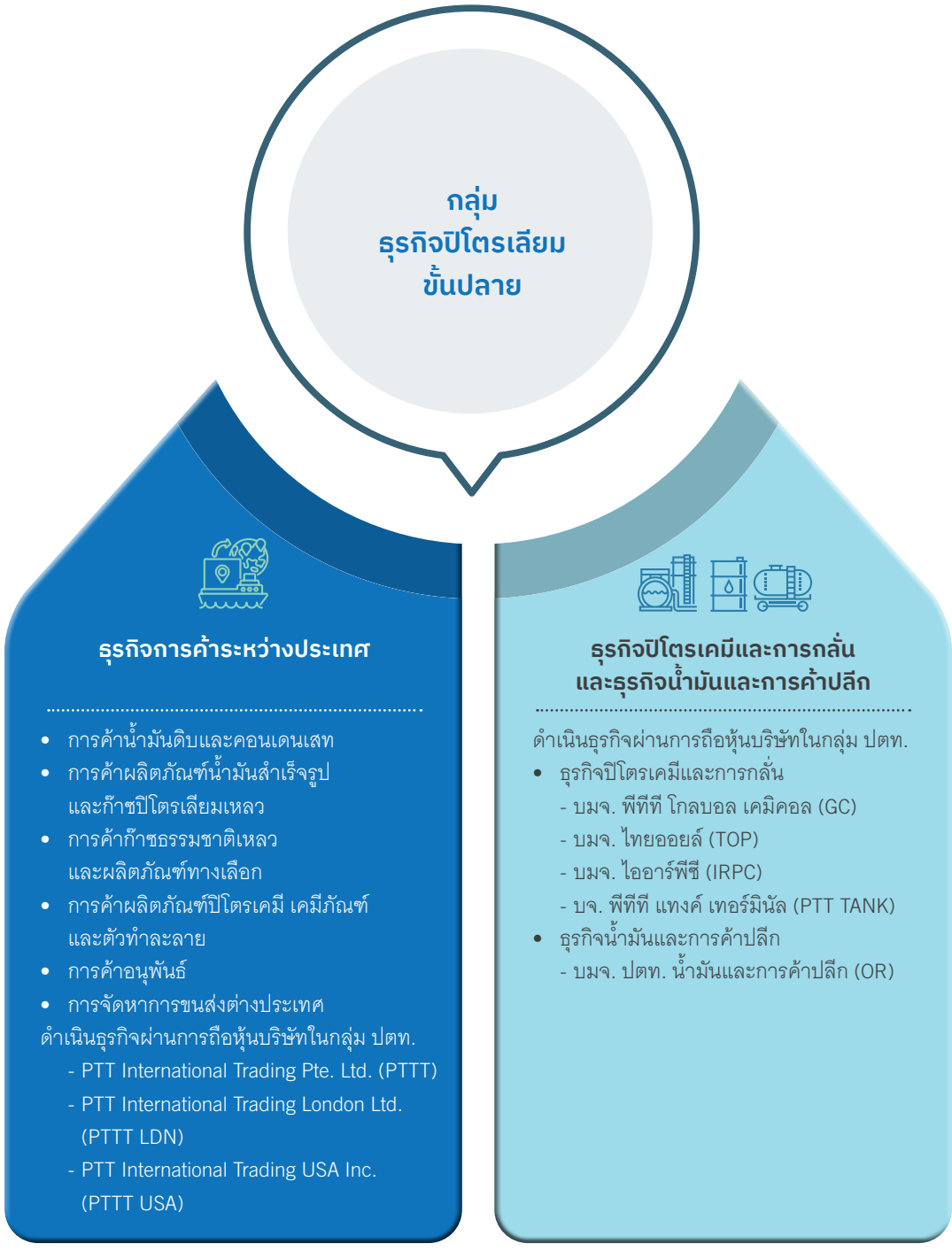
และข้อมูลของ ปตท.สผ. เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ pttep.com/th/Investorrelations/Regulatorfilings/Annualfiling.aspx

READ MORE

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 2 ธุรกิจ ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย



ธุรกิจปลายน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Business Unit)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร ครอบคลุมการจัดหา การนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดหาการขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ส่วนเกินของประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลกและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้าในตลาดสากลของกลุ่ม ปตท.

ผลประกอบการของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศ จึงได้จัดตั้งบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่าง ๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์, กรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์, นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน, กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และเมืองฮิวสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่าง ๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง จึงได้นำเอาระบบควบคุมความเสี่ยงที่ Trading House ชั้นนำในระดับสากลมาใช้เป็นแนวปฏิบัติ (Best Practice) อีกทั้งมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบควบคุมการทำธุรกรรมการค้า การปฏิบัติการและการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรม เพื่อให้สามารถทำธุรกรรมได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1) น้ำมันดิบ (Crude Oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรียสารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่น ๆ ที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้น ๆ ซึ่งเป็นข้อจำกัดส่วนหนึ่งที่โรงกลั่นจำเป็นต้องพิจารณานำไปใช้ สำหรับประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีน้อยกว่าร้อยละ 20 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย บรูไน เวียดนาม และอินโดนีเซีย รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น ๆ เช่น ทวีปแอฟริกา และทวีปอเมริกา เป็นต้น

2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทเป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ดินภายใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทที่ประเทศไทยใช้ในปัจจุบันนั้นได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 60 และที่เหลือนำเข้ามาจากต่างประเทศ ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันใช้คอนเดนเสทมากลั่นโดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

3) ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)

ก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติที่ถูกแปรสภาพให้อยู่ในรูปของเหลวที่ความดันบรรยากาศโดยการลดอุณหภูมิเหลือ -160 องศาเซลเซียส เพื่อประโยชน์ในการขนส่งทางเรือในระยะไกล ปัจจุบันก๊าซธรรมชาติเหลวมีความต้องการมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก ในยุคที่เปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาด (Energy Transition) เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยปริมาณคาร์บอนต่ำเมื่อเทียบกับการใช้พลังงานจากถ่านหินและปิโตรเลียมชนิดอื่น

4) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่น หรือกระบวนการแยกก๊าซฯ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป อาทิ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel Oil) น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (Low Sulfur Waxy Residue) เป็นต้น
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
- ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)

5) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแปรรูปด้วยความร้อน ความดัน และการทำปฏิกิริยาเคมี โดยมีวัตถุดิบหลักจากน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์ อาทิ Benzene, Toluene, Mixed Xylene, Paraxylene, Cyclohexane, Stylene Monomer เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ อาทิ Propylene, C4 Raffinate, Butane เป็นต้น
- Feedstock & By-Product อาทิ Naphtha, Pygas เป็นต้น
- เคมีภัณฑ์ อาทิ Methyl Tert-butyl Ether (MTBE), Sulfuric Acid เป็นต้น
- ตัวทำละลาย อาทิ Methanol, Diethylene Glycol, Acetone เป็นต้น

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)
2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)
3) ธุรกิจการค้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)
4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้า การค้านอกประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ ให้กับโรงกลั่นทั้งในประเทศและนอกประเทศ รวมถึงการหาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพื่อสร้างผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

1.1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศค่อนข้างจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้นน้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่าง ๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสน และอู่ทอง (บีพี) สังขจาย บึงหญ้า และบึงม่วง (นอร์ทเซ็นทรัล) วิเชียรบุรี และศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสนุ่นตะวันออก (เอ็นเอสอี) อรุโณทัย ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบญจมาศ บัวหลวง มโนราห์ โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่าง ๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

1.2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการดำเนินการขนส่งและให้บริการบริหารความเสี่ยงราคา โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมด ได้แก่ GC, TOP และ IRPC และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับการเสนอคุณภาพ ราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่โรงกลั่นกำหนด

ปตท. ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณมากกว่าร้อยละ 60 ของปริมาณความต้องการน้ำมันดิบเข้ากลั่นของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ อีกทั้ง ปตท. ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สผ. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศเพื่อนำเข้ากลั่นในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้านอกประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่น ๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ รวมทั้งเป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับบริษัทไทยในเวทีการค้าสากล

1.3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. ดำเนินการจัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี GC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นเป็นผู้ซื้อหลักที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต อย่างไรก็ตาม ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยแหล่งก๊าซธรรมชาติบนบก ได้แก่ สินภูฮ่อม และแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ได้แก่ เอราวัณ ไพลิน บงกช และอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม หากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอจะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น มาเลเซีย ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย เป็นต้น

ปริมาณการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ	ปริมาณ (ล้านบาร์เรล)	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	28.0	7.8	26.3	7.9	23.4	6.2
คอนเดนเสทในประเทศ	27.9	7.8	26.8	8.0	22.8	6.0
นำเข้าน้ำมันดิบ	168.2	46.9	175.2	52.3	230.9	61.0
นำเข้าคอนเดนเสท	22.1	6.2	18.4	5.5	17.9	4.8
การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสท ระหว่างประเทศ	112.4	31.3	88.3	26.3	83.4	22.0
รวม	**358.6**	**100.0**	**335.0**	**100.0**	**378.4**	**100.0**

ที่มา: ปตท.

2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และก๊าซปิโตรเลียมเหลว เพื่อสร้างความมั่นคงและสมดุลทางพลังงานในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินให้กับประเทศ บริษัทในและนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการแสวงหาโอกาสการทำการค้าในตลาดค้าสากล เพื่อนำรายได้สู่ประเทศ และเป็นการสร้างเครือข่ายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน อีกทั้งยังทำให้ ปตท. เป็นที่รู้จักของตลาดโลกอีกทางหนึ่ง อาทิ ปตท. ดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศ และการส่งออกก๊าซโซลีนธรรมชาติที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นในส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามกลไกตลาด

3) ธุรกิจการค้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)

ปตท. โดยหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดำเนินการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวในลักษณะตลาดจร (Spot LNG) หรือสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะสั้นให้กับธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ภายใต้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติและผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper License) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ควบคู่ไปกับการขยายการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวในตลาดสากลอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของความต้องการใช้พลังงานสะอาด รวมถึงการแสวงหาโอกาสในการจัดเก็บและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Reloading Cargo) เพื่อเพิ่มโอกาสทางการค้าไปยังตลาดต่างประเทศ

4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้านอกประเทศ ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำ สายอะโรเมติกส์และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมี โดย ปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เหลือเกินความต้องการของ GC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิ เบนซีน (BZ) และพาราไซลีน (PX) นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าร่วมประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากโรงงานปิโตรเคมีอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้และทำกำไรจากการทำการค้าสากลโดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก

สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
2) การจัดหาการขนส่งต่างประเทศ

1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

ฝ่ายการค้าอนุพันธ์เป็นหน่วยงานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เรือขนส่ง ให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ

2) การจัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

ฝ่ายจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยการจัดหาเรือขนส่งและบริหารจัดการเรือเช่าเหมาลำระยะยาว (Time Charter) เพื่อการนำเข้า ส่งออก และการค้าผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 2,172,566 ล้านบาท

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบและคอนเดนเสท	482,062	359	761,374	335	1,351,138	378
- น้ำมันสำเร็จรูป	131,752	97	301,484	114	723,104	162
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	41,898	19	83,420	24	97,973	22
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	506	-	286	-	351	-
รวมธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	**656,218**	**475**	**1,146,564**	**473**	**2,172,566**	**562**

ที่มา: ปตท. (รวมธุรกรรมการค้าที่ดำเนินการผ่านบริษัทในเครือ)

ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเพื่อทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 3 บริษัท ดังนี้ PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT), PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN) และ PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)

READ MORE

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ปตท. ลงทุนในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันโดยมีการลงทุนผ่าน 3 ใน 6 โรงกลั่นน้ำมันของไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 770,000 บาร์เรลต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 62 ของกำลังการผลิตของประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) และธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลาย ทั้งสายโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจตลอดจนการให้บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มส่วนหนึ่งเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ผลประกอบการของธุรกิจน้ำมัน ปิโตรเคมีและการกลั่น ส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบกับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยกลุ่ม ปตท. มี GC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) TOP เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจการกลั่น (Refinery Flagship) IRPC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นแบบครบวงจร (Integrated Petrochemical and Refinery Flagship) และ OR เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก (Oil and Retail Business Flagship) โดยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) อย่างผสมผสานกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ ธุรกิจกาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ร้านสะดวกซื้อ และการบริหารจัดการพื้นที่เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ยังมี PTT TANK ดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. มีการกำกับดูแลบริษัทในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านตัวแทนที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทและตัวแทนปฏิบัติงานในบริษัท

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ผ่านการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 5 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)
2. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)
3. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
4. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)
5. บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/one-report

READ MORE

รวมถึงข้อมูลเพิ่มเติมของ
GC: pttgcgroup.com/th/investor-relations/document/annual-filings
TOP: investor-th.thaioilgroup.com/form_561_one_report.html
IRPC: irpc.co.th/annualreport_post/รายงานประจำปี/
OR: investor.pttor.com/th/document/annual-reports

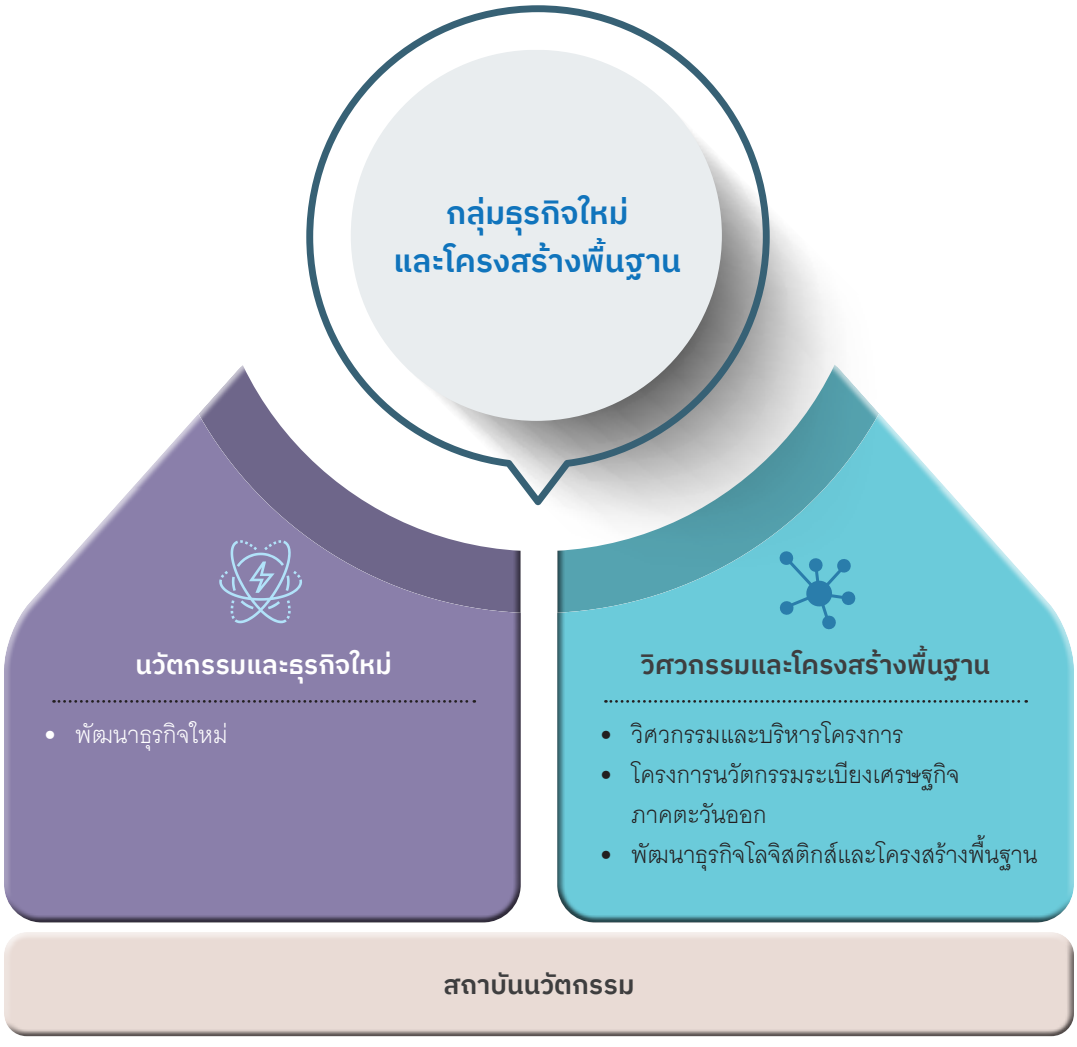
READ MORE READ MORE READ MORE READ MORE

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 จากการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจและบริษัทภายในกลุ่มธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท. ซึ่งจะเปลี่ยนผ่านจากธุรกิจเดิมไปสู่ธุรกิจใหม่ โดยผลักดันการพัฒนาธุรกิจ Future Energy และ Beyond ให้เติบโตเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. ในอนาคต ประกอบกับการบริหารจัดการด้านวิศวกรรม การก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ และดำเนินการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐาน อีกทั้งยังมีการค้นคว้าวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ ให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนการประยุกต์ใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาจนเกิดเป็นนวัตกรรม (Digital Transformation) เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตทางธุรกิจ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน แบ่งเป็น ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน



ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง

นวัตกรรมและธุรกิจใหม่

มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ แสวงหาโอกาสทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้สอดรับกับทิศทางการเติบโตในอนาคตใหม่ เพื่อตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก (Megatrend) ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ธุรกิจใหม่ตามวิสัยทัศน์ Powering Life with Future Energy and Beyond สำหรับธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต ได้แก่ การลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจไฮโดรเจน นอกจากนี้ ยังมองโอกาสการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าธุรกิจพลังงาน อาทิ ธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจยา วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเพื่อสุขภาพ และธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัลเพื่อให้บริการด้านการจัดการด้านพลังงาน รวมถึงดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ตอบโจทย์ทางธุรกิจอื่นที่ไม่ได้อยู่ใน Value Chain การดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในปัจจุบัน ตลอดจนกำกับการลงทุนในการพัฒนาธุรกิจใหม่ กำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนวัตกรรมและธุรกิจใหม่

วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

ประกอบด้วยงานวิศวกรรมและบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง เช่น การก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริหารจัดการสินทรัพย์ เช่น ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการที่ตอบสนองต่อกลยุทธ์ของ ปตท. ในการสร้างธุรกิจใหม่ด้วย อาทิ ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างที่เน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายการขนส่งทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi) ตลอดจนแสวงหาโอกาสในการร่วมพัฒนาโครงการ Smart City ต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาโอกาสในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการด้านวิศวกรรมครบวงจร

สถาบันนวัตกรรม

ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงนวัตกรรม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งทางด้านเทคโนโลยีและพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา เพื่อสนับสนุนการลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต ตลอดจนผลักดันงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจ

ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน มีดังนี้

1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)
2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)
3. บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)
4. บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)
5. บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT DIGITAL)

ปัจจุบัน ธุรกิจไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักภายใต้ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน โดยกลุ่ม ปตท. มี GPSC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจไฟฟ้า (Power Flagship) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและสาธารณูปโภคอื่น ๆ ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเอง และลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ สิ้นปี 2565 มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น แบ่งเป็นไฟฟ้า 7,227 เมกะวัตต์ (จากพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล 4,501 เมกะวัตต์ และจากพลังงานหมุนเวียน 2,726 เมกะวัตต์) ไอน้ำ 3,064 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,026 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น และโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) 65 เมกะวัตต์-ชั่วโมง

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดยที่ผ่านมา ปตท. มีการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ หรือ New S-Curve ภายใต้วิสัยทัศน์ Powering Life with Future Energy and Beyond โดยมีธุรกิจใหม่ที่เริ่มดำเนินการแล้ว อาทิ

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มี GPSC และบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) เป็นแกนนำในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดย ณ สิ้นปี 2565 GRP มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 90 เมกะวัตต์ (คิดเป็นสัดส่วนตามการถือหุ้นของ ปตท. จำนวน 45 เมกะวัตต์ และสัดส่วนตามการถือหุ้นของ GPSC 45 เมกะวัตต์) ทำให้กลุ่ม ปตท. มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมจำนวน 2,771 เมกะวัตต์

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร (EV Value Chain) มีบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ดำเนินธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร ซึ่งมีเป้าหมายจะเป็นผู้นำการพัฒนาและขับเคลื่อนระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน เช่น การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจผลิตยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจการให้บริการรถโดยสารปรับอากาศไฟฟ้า การจัดจำหน่ายเครื่องอัดประจุไฟฟ้าและการขยายจุดให้บริการอัดประจุไฟฟ้านอกสถานีบริการ เป็นต้น บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) ดำเนินธุรกิจผลิตยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และมีกำลังการผลิตเริ่มต้นประมาณ 50,000 คันต่อปี บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) ให้บริการด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า เช่น บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้า และสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น บริษัท สวอพ แอนด์ โก จำกัด (Swap and Go) ให้บริการแพลตฟอร์มโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายสลับแบตเตอรี่สำหรับรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบบไม่ต้องรอชาร์จ

ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Energy Storage & System Related) ได้จัดตั้งบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ รวมถึงระบบกักเก็บพลังงานซึ่งเป็นระบบที่สนับสนุนให้สามารถเก็บพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง

ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) มีบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) สำหรับรองรับการลงทุนในธุรกิจ Life Science อาทิ ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ เป็นต้น พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพความสามารถของ ปตท. ในด้าน Life Science และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับประเทศ เช่น การซื้อหุ้นสามัญบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS)

ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวันดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็ง และโรคระบบประสาท เป็นต้น

ธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics and Digitalization) มีบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) สำหรับรองรับการลงทุนต่าง ๆ ในธุรกิจใหม่ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถทดสอบแนวคิดและรูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) ก่อนที่จะลงทุนจริง บริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE) เพื่อให้บริการจำหน่ายและติดตั้งหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติแก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) เพื่อดำเนินธุรกิจ One-stop Total Improving Efficiency Technology Solutions/ Services มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์ เครื่องจักรของภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร บริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) ซึ่งอยู่ระหว่างการเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท นิว เวอ ซอลล์ จำกัด (New Ver Sal) (คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566) และดำเนินการปรับโครงสร้างเพื่อถือหุ้นในบริษัท เมฆา วี จำกัด (Mekha V) เพื่อเป็น Flagship สำหรับรองรับการลงทุนด้าน AI & Robotics ซึ่งปรับโครงสร้างบริษัทแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2565 นอกจากนี้ บริษัท ที-อีโคซิส จำกัด (T-ECOSYS) ดำเนินธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม Industrial Digital Platform หรือ IDP สำหรับขับเคลื่อนให้เกิด Industrial Transformation ในภาคอุตสาหกรรมไทย ผ่านการเชื่อมโยงผู้ให้บริการกับผู้ใช้บริการกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้บริการเทคโนโลยีทางด้านวิทยาการหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยระบบนิเวศพื้นฐานที่สำคัญ เพื่อรองรับการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม และ

ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้าง (Logistics & Infrastructure) ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) เพื่อเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศไทย รวมถึงระบบขนส่งเชื่อมต่อระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก อาทิ การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เช่าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ ให้กับผู้ประกอบการ

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report และข้อมูลของ GPSC เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports

READ MORE

READ MORE

กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

เช่น บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาท ทั้งระยะยาวและระยะสั้น เพื่อให้กู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง และการบริหารเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report

READ MORE

1.2.3 การตลาดและการแข่งขันธุรกิจสำรวจและผลิต

การตลาด

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ มีสัดส่วนปริมาณการขายในประเทศต่อต่างประเทศอยู่ที่ 63 ต่อ 37 ในปี 2565 ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียน จะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

การตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขายและการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาจะผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15 - 30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมด ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติโดยส่วนใหญ่จะอ้างอิงราคาน้ำมันเตาหรือราคาน้ำมันดิบดูไบ รวมถึงดัชนีเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้น ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

3) แนฟทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

4) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น อ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

การแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาวโดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2565 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 62 ของการผลิตในประเทศทั้งหมด ซึ่งสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตของบริษัทอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ
ปตท.สผ.	62
เชฟรอน	10
มิตซุย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น	9
ปิโตรนาส	6
โททาล	2
อื่น ๆ	11

ที่มา: ข้อมูลกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน (เดือนพฤศจิกายน 2565)

ณ สิ้นปี 2565 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต: bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล: MMbbl)	คอนเดนเสท (ล้านบาร์เรล: MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	3,444.64	94.67	86.42
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	4,507.71	102.74	152.28
ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Possible Reserves)	2,352.68	46.53	111.16

ที่มา: ข้อมูลตามรายงานประจำปี 2564 ของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ ๆ (Operator) เช่น บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน ประเทศไทย สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฮสส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มิตซุย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น จำกัด เป็นต้น ในปี 2565 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 2,192 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 32 น้ำมันดิบ 78,793 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 19 และคอนเดนเสท 58,630 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 26

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2556 - 2565 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	คอนเดนเสท (บาร์เรลต่อวัน)
2556	4,045	149,482	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,629
2559	3,777	163,527	94,489
2560	3,620	141,248	98,572
2561	3,527	129,201	99,010
2562	3,623	125,889	102,332
2563	3,262	117,029	84,835
2564	3,204	97,620	79,549
2565	2,192	78,793	58,630

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ

โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

โดย ปตท. เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ ซึ่งในปัจจุบัน ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีนโยบายการตลาด ดังนี้

- Supply Strategy เป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และเพื่อการแข่งขันเชิงพาณิชย์ รองรับนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- Operating Strategy รักษามาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ และเป็นรากฐานการเติบโตในอนาคต
- Marketing Strategy บริหารการต่อสัญญาขายก๊าซฯ กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเดิม เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด และแสวงหาตลาดใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายก๊าซธรรมชาติ หรือก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- Portfolio Expansion มุ่งเน้นการหาโอกาสการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมทั้งธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas/ LNG Business) และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (Non-Gas Business)

สำหรับธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper License) จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานรวม 8 ราย ได้แก่

1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
3. บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
4. บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด
5. บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
6. บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
8. บริษัท เอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด

อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ปตท. ยังคงเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวทั้งในรูปแบบสัญญาระยะยาว และในรูปแบบตลาดจร (Spot) เข้าโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และการบริหารจัดการต้นทุนทางพลังงาน เนื่องจากสถานการณ์ภาวะวิกฤตด้านพลังงาน รวมถึงการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้พลังงานของประเทศ โดยมีเพียงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เท่านั้นที่เป็นผู้นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวในรูปแบบตลาดจร (Spot) เพื่อนำมาใช้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เอง ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามนโยบายบุคคลที่สามที่สามารถเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว (Third Party Access: TPA) และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ตามกรอบการดำเนินงานที่กระทรวงพลังงานกำหนด

ในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินกิจการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น PTTNGD ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน

ในปี 2565 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,173 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 56 และ 44 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติของปี 2565 ลดลง 248 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง เนื่องจากปริมาณก๊าซฯ ในอ่าวที่ผลิตได้ลดลงจากการเปลี่ยนผ่านผู้ดำเนินการในสัมปทานใหม่ของโครงการ G1/61

ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2565 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ มีดังนี้

- **ภาคไฟฟ้า**

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 2,453 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2564 ที่ 2,618 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวม 688 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรวม 547 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กรวม 1,218 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **ภาคอุตสาหกรรม**

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 817 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2564 ที่ 779 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **ภาคขนส่ง**

การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 140 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2564 ที่ 131 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **โรงแยกก๊าซธรรมชาติ**

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 780 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 14 จากปี 2564 ที่ 909 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2561 - 2565

หน่วย: ล้านหน่วย

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. พลังน้ำ	7,597	6,310	4,540	4,540	6,599
2. ก๊าซธรรมชาติ	116,265	121,841	113,859	113,113	114,637
3. น้ำมันเตาและดีเซล	177	1,125	722	716	1,731
4. ถ่านหิน	35,796	35,825	36,823	36,065	35,523
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า	26,669	25,547	29,551	33,356	35,472
6. Renewable Energy	17,923	21,402	20,540	21,894	21,862
รวม	**204,427**	**212,050**	**206,035**	**209,684**	**215,824**
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	**1.6**	**3.7**	**(2.8)**	**1.8**	**2.9**

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติทั้งระบบ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาและการให้บริการ ซึ่งจะทำให้ผู้บริโภคได้รับบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้สนับสนุนการเพิ่มจำนวนผู้เล่นในการจัดหาและค้าก๊าซธรรมชาติเหลว และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นผู้พิจารณาให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งออกข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวแก่บุคคลที่สาม (TPA Regime) ให้ผู้ใช้บริการ (Shipper) รายอื่น สามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ ซึ่งกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว และประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สาม ฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 7 มิถุนายน 2560) และ PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวแก่บุคคลที่สามและการเชื่อมต่อสำหรับสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 1 สิงหาคม 2564)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ได้เห็นชอบแนวทางการทดลองนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวแบบตลาดจร (Spot) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปริมาณไม่เกิน 200,000 ตัน เพื่อทดสอบระบบการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยแบ่งการนำเข้าเป็น 2 ลำเรือ ลำเรือละ 65,000 ตัน ซึ่ง PTTLNG ได้ประสานงานกับ กฟผ. ในการดำเนินการตามมติ กบง. โดยรับเรือนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวลำที่ 1 ในวันที่ 28 ธันวาคม 2562 และรับเรือลำที่ 2 ในวันที่ 21 เมษายน 2563

หลังจาก กฟผ. ได้ดำเนินการทดสอบนโยบายส่งเสริมการแข่งขัน ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ กระทรวงพลังงานได้พิจารณาและจัดทำโครงสร้างและรูปแบบการดำเนินงานของแนวทางการส่งเสริมการแข่งขัน ระยะที่ 2 และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 กพช. มีมติเห็นชอบแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 และมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการในรายละเอียด รวมทั้งมอบหมายคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เป็นผู้พิจารณาและดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวในทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมต่อไป ซึ่งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 กพช. มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 โดยจะมีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติมากราย มาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติในประเทศทั้งสิ้น 8 รายดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ ปตท. ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติที่จะเกิดขึ้นนี้ รวมถึง ปตท. ได้วางแผนความพร้อมในด้านโครงสร้างและเงินลงทุนเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐที่ต้องการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) เพื่อนำเข้าและส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค พร้อมกันนี้ยังเป็นการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจไทย ภายใต้การเป็นศูนย์กลางด้านพลังงานในภูมิภาคต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ประกาศหลักเกณฑ์การคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (Energy Pool Price: EPP) ซึ่งเป็นราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเชื้อเพลิง ซึ่งประกอบด้วยก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของ PTT Shipper ก๊าซธรรมชาติเหลวของ New Shipper น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือเชื้อเพลิงอื่น ตามที่ กกพ. กำหนด เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ผู้ใช้พลังงานทั้งด้านอัตราค่าบริการ ค่าปรับและคุณภาพการให้บริการและต้องส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน ป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบ และส่งเสริมให้การประกอบกิจการพลังงานมีประสิทธิภาพและเป็นธรรมต่อผู้รับใบอนุญาตและผู้ใช้พลังงาน โดย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนและนำมาปฏิบัติตามแนวทางที่ กกพ. กำหนด

แนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ครม. มีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ที่เห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev. 1) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 (Gas Plan 2018) ตามที่กระทรวงพลังงานเสนอ โดยกรอบแนวคิดและเป้าหมายของ Gas Plan 2018 ได้แก่ ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ เพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ เร่งรัดการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมภายในประเทศ พื้นที่พัฒนาร่วมและพื้นที่ทับซ้อน พัฒนาและใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต Gas Plan 2018 มีสมมติฐานความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ภาคการผลิตไฟฟ้า ประมาณการตาม PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ที่มีการปรับลดการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และเพิ่มสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า จากร้อยละ 37 ใน ค.ศ. 2079 ตามแผน PDP 2015 เป็นร้อยละ 53 ใน ค.ศ. 2080 ตามแผน PDP 2018 Rev. 1 การใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวและปิโตรเคมี) ประมาณการตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ภาคอุตสาหกรรมประมาณการตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ซึ่งการคาดการณ์ GDP ปี 2561 - 2580 ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี และคำนึงถึงแผนการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภาคขนส่งประมาณการตามแนวโน้มจำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Vehicles: NGV) ส่งผลให้ในภาพรวมความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศอยู่ที่ระดับ 5,348 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2580 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี แบ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 67 ภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 21 โรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 11 และภาคขนส่งร้อยละ 1 ซึ่งปรับสูงขึ้นจากแผน Gas Plan 2015 ตามกรณีฐานใหม่ ปรับปรุงครั้งที่ 2 ที่เดิมคาดว่าในปี 2579 จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 5,062 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.1 ต่อปี

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 กบง. มีมติเห็นชอบค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าระยะยาวสำหรับการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2565 - 2580 (PDP 2022) และรับทราบร่างแผน PDP 2022 กรณีฐาน (Base Case) ที่คำนึงถึงการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นกรณีเริ่มต้นสำหรับนำไปใช้จัดทำร่างแผนกรณีอื่น ๆ โดยที่ประชุมมอบหมายให้ดำเนินการจัดทำร่างแผนกรณีต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของ กบง. และคณะอนุกรรมการพยากรณ์และจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ แล้วนำมาเสนอ กบง. พิจารณาอีกครั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาร่างแผนกรณีที่เหมาะสมกับประเทศไทยมากที่สุดมาเป็นร่างแผน PDP 2022 สำหรับประกาศใช้จริงต่อไป

แผน PDP 2022 ให้ความสำคัญในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้ (1) ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ (Security) ทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และความมั่นคงรายพื้นที่ (2) ต้นทุนค่าไฟฟ้าอยู่ในระดับที่เหมาะสม (Economy) และ (3) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ที่ต้องจำกัดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ให้สอดคล้องตามเป้าหมายแผนพลังงานชาติ และเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวของประเทศ (LTS) ตามนโยบาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions ที่มีการลงนามสัญญาในการประชุม COP26

แนวโน้มทิศทางพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดที่มีความต้องการมากขึ้น กลุ่ม ปตท. สามารถเพิ่มช่องทางการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวได้ โดย กลุ่ม ปตท. จะส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดควบคู่กับการใช้ก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

การตลาด

ตลาดภายในประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วยโรงกลั่น ซึ่งมีความต้องการน้ำมันดิบและคอนเดนเสทโดยผ่านการจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศและการนำเข้าจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ และโรงปิโตรเคมีซึ่งมีความต้องการนำเข้าวัตถุดิบหรือสารตั้งต้นที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ รวมทั้งการนำเข้าน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตแก๊สโซฮอล์ การนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวสำหรับภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือน และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับภาคไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมตามความต้องการนำเข้าของประเทศ สะท้อนถึงบทบาทการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายในประเทศร้อยละ 59 โดยแบ่งเป็นการจัดหาภายในประเทศประมาณร้อยละ 8 และการนำเข้าร้อยละ 51

ในส่วนของตลาดภายนอกประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วยโรงกลั่น โรงปิโตรเคมี บริษัทน้ำมันแห่งชาติ บริษัทพลังงานข้ามชาติ และบริษัทการค้าสากลทั่วโลก โดยผ่านการค้านอกประเทศของสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ อาทิ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย และการส่งออกผลิตภัณฑ์ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลายส่วนเกินความต้องการใช้ในประเทศ เพื่อสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายนอกประเทศร้อยละ 41 โดยแบ่งเป็นการค้านอกประเทศร้อยละ 41 และการส่งออกร้อยละ 0.1

การสร้างการเติบโตทางธุรกิจและโอกาสทางการค้าจำเป็นต้องมีการขยายการค้าให้ครอบคลุมทั่วโลก ซึ่งหนึ่งในกลยุทธ์หลักคือการเจาะเข้าสู่ตลาดที่เป็นศูนย์กลางทางการค้าและกระจายน้ำมันหรือที่เรียกว่า Trading Hub ผ่านการจัดตั้งสำนักงานในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ สำนักงานในประเทศสิงคโปร์ที่รับผิดชอบภูมิภาคเอเชียทั้งหมด/ สำนักงานในประเทศจีนรับผิดชอบดูแลตลาดจีนและประเทศใกล้เคียง/ สำนักงานในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่รับผิดชอบภูมิภาคตะวันออกกลาง/ สำนักงานในประเทศอังกฤษที่ดูแลภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา และสำนักงานในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดูแลรับผิดชอบทั้งภูมิภาคอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้สามารถติดตามข้อมูลข่าวสารและสถานการณ์ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อเกิดความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในแต่ละภูมิภาค สามารถหาโอกาสที่จะทำการค้าข้ามภูมิภาคในช่วงที่ตลาดเอื้ออำนวย (Arbitrage Opportunity) นอกจากนี้ยังสามารถติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าของ ปตท. ในภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างใกล้ชิด และแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าและต่อยอดการทำการค้าในภูมิภาคนั้น ๆ ได้อีกด้วย

การแข่งขัน

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีการแข่งขันสูงขึ้น จากการที่บริษัทน้ำมันแห่งชาติในตะวันออกกลางและบริษัทพลังงานระดับโลกซึ่งถือครองสินทรัพย์ต่าง ๆ อาทิ หลุมผลิต ท่าเรือ คลังน้ำมัน โรงกลั่น และโรงปิโตรเคมี หันมาให้ความสำคัญกับการทำการค้าระหว่างประเทศมากขึ้น โดยอาศัยความได้เปรียบเชิงการค้าจากการมีสินทรัพย์มาเป็นฐานการทำการค้าและเป็นรูปแบบการค้าที่เรียกว่า Asset-backed Trading ซึ่งเป็นรูปแบบการค้าที่บริษัทค้าสากลข้ามชาติรายใหญ่ขยายการลงทุนไปในสินทรัพย์ต่าง ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความได้เปรียบในการทำการค้าในปัจจุบัน นอกจากนี้การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการทำธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลการค้าและราคาซื้อขายได้อย่างรอบด้านและรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลต่อโอกาสทางการค้าและการทำกำไรของธุรกิจที่ลดลงได้ ทั้งนี้ ในปี 2565 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและบริษัทในเครือมีปริมาณการค้ารวม 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน มีจำนวนคู่ค้าและลูกค้ามากกว่า 1,200 บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ใน 70 ประเทศครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจจะยังคงอยู่ในระดับสูง การเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาจะเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความต้องการใช้พลังงานโลก ในขณะที่ความไม่สงบทางการเมืองของประเทศผู้ผลิตน้ำมันและนโยบายการผลิตน้ำมันของประเทศผู้ผลิตจะเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อปริมาณการผลิตของโลก ซึ่งจะส่งผลต่อการแข่งขันในธุรกิจระยะสั้น ในส่วนของแนวโน้มการค้าระยะยาว การค้าในตลาดพลังงานของโลกที่เป็นเชื้อเพลิงจากฟอสซิลอาจจะเริ่มชะลอตัวลงจากกระแสของการลดการใช้พลังงานที่สร้างผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนมายาวนานและหันไปใช้พลังงานสะอาดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อาทิ การใช้พลังงานจากลมและแสงอาทิตย์ในการผลิตไฟฟ้า หรือการใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ไฟฟ้าและไฮโดรเจนในอุตสาหกรรมยานยนต์และการขนส่ง อย่างไรก็ตาม การใช้พลังงานสะอาดดังกล่าวยังไม่สามารถพึ่งพาได้อย่างแท้จริงและมีข้อจำกัดด้านการใช้งาน ดังนั้น การใช้พลังงานจากก๊าซธรรมชาติเหลวจึงเป็นอีกทางเลือกสำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาดในอนาคต โดยปัจจุบันการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อตลาดการค้าพลังงานของโลกมากขึ้น เนื่องจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องและการขนส่งข้ามทวีปที่เอื้ออำนวย จึงส่งผลให้ก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นทางเลือกสำคัญที่หลายประเทศทั่วโลกปรับใช้เป็นแหล่งพลังงานหลักของประเทศและของโลก และเป็นโอกาสที่ท้าทายของการขยายการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ธุรกิจการกลั่น

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

การตลาด

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,244,500 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ GC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 1,039,132 บาร์เรลต่อวัน (โดยได้รวมการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและโรงงานปิโตรเคมีแล้ว)

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
น้ำมันเบนซิน	224,358	214,845	223,203
น้ำมันดีเซล	486,583	476,859	481,972
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	56,192	36,221	71,447
น้ำมันเตา	81,366	91,782	99,308
น้ำมันก๊าด	28,448	28,864	33,086
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	142,132	143,840	130,116
รวม	**1,019,079**	**992,411**	**1,039,132**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การแข่งขัน

ปี 2565 ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยกลุ่มน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Jet A1) เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.6 น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (รวมส่วนที่นำไปเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 กลุ่มน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 ในขณะที่น้ำมันก๊าดลดลงร้อยละ 15.9 โดยภาพรวมความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มาจากสถานการณ์โควิด 19 ที่เริ่มคลี่คลาย มีการเปิดประเทศและเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว โดยนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติให้ความสนใจเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ประกอบกับคนไทยมีการเดินทางข้ามจังหวัดมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นช่วงเฉลิมฉลองเทศกาลปีใหม่

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปปี 2565 เป็นการส่งออกน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน น้ำมันก๊าด และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยปริมาณส่งออกลดลงมาอยู่ที่ 159,414 บาร์เรลต่อวัน (ลดลงร้อยละ 21.5) คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 20,155 ล้านบาทต่อเดือน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.1)

ธุรกิจปิโตรเคมี

การตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในปี 2564 ปรับตัวดีขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด 19 ผู้ผลิตปิโตรเคมีไทยมีอัตราการผลิตที่สูงขึ้น ด้วยอานิสงส์จากอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะพลาสติกสำหรับบรรจุภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์ด้านสุขอนามัย และเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ในขณะเดียวกันอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทยมีแนวโน้มลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ด้วยนโยบายเศรษฐกิจชีวภาพ หรือ Bio-Circular-Green (BCG) Economy Model เช่น การรีไซเคิลขยะพลาสติกกลับเป็นวัตถุดิบตั้งต้นปิโตรเคมี และการใช้ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรเพื่อผลิตพลาสติกชีวภาพ เป็นต้น

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

หน่วย: พันตันต่อปี

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2562	23,934	1,577	17,277	8,234
2563	23,500	1,739	17,672	7,573
2564	25,130	1,703	18,182	8,203

ที่มา: สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์สายโอเลฟินส์

ปี 2564 มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ปัจจัยหลักส่วนหนึ่งมาจากการขยายกำลังการผลิตแล้วเสร็จระหว่างปี และอีกส่วนหนึ่งเป็นการขยายและปรับปรุงหน่วยผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถและความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบของโรงงาน เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องสายโอเลฟินส์ในประเทศ ในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้การนำเข้าทั้งปีลดลง ขณะที่การส่งออกเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์ในภูมิภาคที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและภาคการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับภาวะตลาดปิโตรเคมีที่ทยอยปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2563 เรื่อยมา

ผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์

ปี 2564 มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ตามความต้องการจากผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องในประเทศที่ปรับเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและภาคการผลิตโดยรวมที่เริ่มปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 อีกทั้งส่วนต่างกำไรในการผลิตค่อนข้างดีเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อันเนื่องมาจากเหตุการณ์พายุหิมะทางตอนใต้ของสหรัฐฯ ในส่วนการนำเข้าและส่งออกเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีประเทศปลายทางหลัก ได้แก่ จีน อินเดีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และสิงคโปร์

ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 52 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ปี 2565 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศ 50,351 ล้านลิตร โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมา ได้แก่ น้ำมันเบนซิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตา ตามลำดับ

การจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนารูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ สถานการณ์การใช้น้ำมันในประเทศไทยปี 2565 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่คลี่คลาย ส่งผลให้มีการเดินทางเพิ่มขึ้นและเกิดความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น

ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศปี 2563 - 2565 ดังนี้

หน่วย: ล้านลิตร

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว[1/]	6,276	6,246	6,705
น้ำมันเบนซิน	11,608	10,762	11,180
น้ำมันก๊าด	6	6	5
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	2,745	1,775	3,337
น้ำมันดีเซล	23,946	23,042	26,664
น้ำมันเตา[2/]	1,728	1,897	1,992
น้ำมันหล่อลื่น	425	458	468
รวม	**46,734**	**44,186**	**50,351**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน, บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)
หมายเหตุ:
1/ ไม่รวม Propane, Butane
2/ ไม่รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต

ทั้งนี้ OR เป็นผู้ประกอบธุรกิจรายสำคัญในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศของประเภทผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ โดยตามข้อมูลสถิติของกรมธุรกิจพลังงาน ประเทศไทย ในปี 2565 OR มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 43.22 เมื่อพิจารณาจากปริมาณการขายน้ำมันโดยรวม

ส่วนแบ่งการตลาดของผู้ค้าน้ำมันปี 2563 - 2565 ดังนี้

หน่วย: ร้อยละ

บริษัท	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก[1/]	42.30	42.21	43.22
บางจาก	10.32	10.39	11.15
เอสโซ่	10.94	11.29	10.53
เชลล์	8.88	7.50	7.13
ผู้ค้ารายย่อย	27.56	28.61	27.97

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน
หมายเหตุ:
ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
1/ รวมส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT), บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นประกอบด้วยราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วยราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค้าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2565 ปรากฏตามตาราง

โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาทต่อลิตร

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 10	แก๊สโซฮอล์ 91	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 20	แก๊สโซฮอล์ 95 อี 85	ดีเซล บี10
ราคา ณ โรงกลั่น	**21.0473**	**21.5657**	**21.1355**	**22.1085**	**27.5575**	**26.6090**
ภาษีสรรพสามิต	6.5000	5.8500	5.8500	5.2000	0.9750	1.3400
ภาษีเทศบาล	0.6500	0.5850	0.5850	0.5200	0.0975	0.1340
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	8.2800	1.7000	1.7000	0.0100	0.0100	3.5100
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.0050	0.0050	0.0050	0.0050	0.0050	0.0050
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	**36.5273**	**29.7507**	**29.3205**	**27.8885**	**28.6900**	**31.6430**
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2.5569	2.0825	2.0524	1.9522	2.0083	2.2150
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	**39.0842**	**31.8332**	**31.3730**	**29.8407**	**30.6982**	**33.8580**
ค่าการตลาด	2.5942	2.4456	2.6234	2.5227	1.8615	1.0112
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.1816	0.1712	0.1836	0.1766	0.1303	0.0708
ราคาขายปลีก	**41.8600**	**34.4500**	**34.1800**	**32.5400**	**32.6900**	**34.9400**

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
หมายเหตุ:
- *ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า*
- *ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด*

อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2565 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว เฉลี่ยอยู่ที่ 17.49 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9) เนื่องจากการใช้ในทุกภาคส่วนเพิ่มขึ้น โดยภาคขนส่งอยู่ที่ 2.19 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.7) ภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ 2.03 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6) ภาคปิโตรเคมีอยู่ที่ 7.54 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9) และภาคครัวเรือนอยู่ที่ 5.74 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6)

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ
(1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย
- ราคา ณ โรงกลั่น
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย
- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2565

	บาทต่อกิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	**23.7247**
ภาษีสรรพสามิต	2.1700
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(6.1284)
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	**19.9833**
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.3988
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	**21.3821**
ค่าการตลาด	3.2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2280
ราคาขายปลีก	**24.8700**

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

ธุรกิจไฟฟ้า

ภาวะอุตสาหกรรม

ณ สิ้นเดือนกันยายน 2565 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในระบบ 52,805 เมกะวัตต์ และมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า อยู่ที่ 149,972 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากแรงสนับสนุนจากการใช้ไฟฟ้าในสาขาอุตสาหกรรมและสาขาธุรกิจที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าในปี 2565 อยู่ที่ 33,177 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 6.9 สำหรับทิศทางการผลิตพลังงานทดแทนตามกรอบแผนพลังงานแห่งชาติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) จะมุ่งเน้นการเพิ่มพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดจากโรงไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยบรรลุเจตนารมณ์การปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2608

การแข่งขัน

ในปัจจุบันธุรกิจไฟฟ้ามีสภาวะการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทไฟฟ้าของ ปตท. ยังคงมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์อย่างยาวนานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ประกอบกับความมั่นคงของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ รวมทั้งระบบเชื่อมโยงที่ครอบคลุมพื้นที่กว้าง การดูแลเอาใจใส่ลูกค้า และให้การรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าตลอดอายุสัญญา ควบคู่ไปกับการใช้นโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการพัฒนาทางด้านนวัตกรรม รวมถึงสามารถดำเนินการผลิตด้วยเชื้อเพลิงหลากหลายประเภท ทำให้บริษัทมีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่ง หรือการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละรายแยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับยานยนต์ไฟฟ้า

ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) กำลังเป็น Megatrend ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อตอบโจทย์ทั้งเรื่องการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม ลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากฟอสซิล และโอกาสในการสร้างอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) รวมถึงถือเป็นปัจจัยเชิงบวกสำหรับผู้ประกอบการทางด้าน EV ของไทยที่มีแผนการก้าวสู่การพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งมีศักยภาพโดดเด่นที่จะก้าวเข้าสู่ธุรกิจยานยนต์ของโลก โดยคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้ออกแนวทางการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ตามนโยบาย 30/30 คือ การตั้งเป้าผลิตรถยนต์ที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ (Zero Emission Vehicle: ZEV) ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 30 ของการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในปี 2573 ถือเป็นอีกหนึ่งกลไกที่จะนำพาประเทศไทยเข้าสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) ในอนาคต ซึ่งขณะนี้หลาย ๆ ประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ได้กำหนดเป้าหมายและมาตรการที่ชัดเจนในการส่งเสริม EV แล้ว โดยคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการนำแนวทางต่าง ๆ ไปศึกษาถึงรายละเอียดและความเป็นไปได้ของมาตรการส่งเสริมต่าง ๆ โดยมาตรการแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่

ระยะที่ 1 (ระยะเร่งด่วน): ปี 2564 - 2565

นำร่องส่งเสริมการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานรองรับทั่วประเทศ

ระยะที่ 2: ปี 2566 - 2568

พัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์นั่งและรถกระบะ 225,000 คัน รถจักรยานยนต์ 360,000 คัน และรถบัส/ รถบรรทุก 18,000 คัน ภายในปี 2568 รวมถึงการผลิตแบตเตอรี่ เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดแรกและถือว่าเป็นเป้าหมายการผลิตในระดับ Economy of Scale

ระยะที่ 3: ปี 2569 - 2573

ขับเคลื่อนแผนและมาตรการให้เกิดผลเป็นรูปธรรม เพื่อให้บรรลุตามนโยบาย 30/30 ซึ่งมีเป้าหมายการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์นั่งและรถกระบะทั้งสิ้น 725,000 คัน ประเภทรถจักรยานยนต์จะมีการผลิตทั้งสิ้น 675,000 คัน คิดเป็นร้อยละ 30 ของการผลิตในปี 2573 และรวมถึงการผลิตแบตเตอรี่เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศด้วย

โดยการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 เห็นชอบให้เปิดการส่งเสริมการลงทุนการผลิตยานยนต์ไฟฟ้ารอบใหม่ หลังจากหมดระยะเวลาการยื่นคำขอรับการส่งเสริมไปตั้งแต่ปี 2561 โดยเปิดให้การส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าทุกประเภท ทั้งรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถสามล้อ รถโดยสาร และรถบรรทุก รวมถึงเรือที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า จากเดิมที่มีการส่งเสริมเฉพาะรถยนต์ไฟฟ้าและรถโดยสารไฟฟ้า โดยมีสิทธิประโยชน์และเงื่อนไขเป็นตามที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนประกาศ ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบมาตรการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ประกอบด้วยมาตรการภาษีและมาตรการอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ภาษี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทำให้ราคายานยนต์ไฟฟ้าลดลง และกระตุ้นอุปสงค์ของยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยมาตรการที่ออกมาจากที่ประชุมคณะรัฐมนตรี แบ่งออกเป็น 2 ส่วนสำคัญ ได้แก่ มาตรการที่เกี่ยวเนื่องกับภาษีและมาตรการอุดหนุน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในปี 2573

การแข่งขัน

กระแสการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าทั่วโลกมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เช่น ในประเทศจีน กลุ่มประเทศยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา โดยจะส่งผลต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งอุตสาหกรรมยานยนต์เครื่องสันดาปจะต้องมีการปรับตัวไปสู่อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยยังตามหลังหลายประเทศ ทั้งด้านการผลิต การขาย และโครงสร้างพื้นฐาน แต่เป็นโอกาสในการสร้างการเติบโตเนื่องจากประเทศไทยมีความพร้อมด้านตลาด และมีฐานการผลิตรถยนต์ในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ผู้บริโภคยังคงมีความกังวล เช่น สถานีให้บริการอัดประจุ และระยะขับขี่ต่อรอบการอัดประจุ ซึ่งจะส่งผลต่อพฤติกรรมในการตัดสินใช้รถยนต์ไฟฟ้า อีกทั้งจะเป็นแนวทางการปรับตัวของผู้เล่นในอุตสาหกรรมต่อไป

ด้านการแข่งขันในประเทศไทย บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าจากต่างประเทศหลายราย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประเทศจีนได้ให้ความสำคัญในการเข้าทำตลาดในประเทศไทย ประกอบนโยบายด้านภาษีนำเข้ายานยนต์ไฟฟ้าจากประเทศจีน ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอันจะส่งผลดีต่อผู้บริโภค และการพัฒนาระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่สูงขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ผู้เล่นในอุตสาหกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องรีบหาทางปรับตัวและหาช่องทางในอุตสาหกรรมยานยนต์ยุคใหม่ อาทิ การปรับรูปแบบสินค้าและบริการ การหากลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การหารูปแบบธุรกิจแบบใหม่ และการร่วมมือกับผู้เล่นรายอื่นทั้งในและนอกอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยให้สามารถแข่งขันต่อไปได้

1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า โดยราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	อสังหา-ริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์อื่น ๆ	งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์สิทธิการใช้	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	รวม
มูลค่าสุทธิ	10,736	58,527	150,405	630,659	399,955	6,908	252,876	124,053	188,964	137,051	106,161	2,066,295
ภาระค้ำประกัน	ไม่มี	768	9,486	43,052	ไม่มี	8,381	88	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	61,775

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 365 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,523 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 1,442 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1/]

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2/] (ล้านบาร์เรล)			ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	112	183	295	2,580	2,171	4,751	533	540	1,073
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	7	4	11	51	(25)	26	15	2	17
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	2	-	2	2	-	2	3	-	3
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	20	8	28	781	48	829	147	15	162
4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	69	69	-	1,117	1,117	-	264	264
5) การผลิต	(26)	(22)	(48)	(470)	(342)	(812)	(103)	(76)	(179)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**115**	**242**	**357**	**2,944**	**2,969**	**5,913**	**595**	**745**	**1,340**

หมายเหตุ:

1/ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

2/ รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2/]			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	115	242	357	2,944	2,969	5,913	595	745	1,340
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	13	6	19	173	208	381	41	33	74
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1	-	1	1	-	1	1	-	1
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	32	9	41	859	171	1,030	174	37	211
4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	3	-	3	80	35	115	16	4	20
5) การผลิต	(31)	(25)	(56)	(566)	(402)	(968)	(123)	(89)	(212)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า[3/]	-	-	-	51	-	51	8	-	8
รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**133**	**232**	**365**	**3,542**	**2,981**	**6,523**	**712**	**730**	**1,442**

หมายเหตุ:
2/ รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ
3/ รวมสัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอพิโก

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังในการดำเนินกิจการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยมีค่าตอบแทนระหว่างกระทรวงการคลังกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยสินทรัพย์ตามสัญญาดังกล่าวบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สำหรับการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามสัญญานี้ กำหนดให้ชำระเป็นรายปี ในอัตราค่าตอบแทนการใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริหารส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือแก้ไขเพิ่มเติมในภายหน้า โดยเป็นการคำนวณค่าตอบแทนในระบบขั้นบันได (Sliding Scale) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้		ค่าตอบแทนต่อปี
	ขั้นต่ำ	ส่วนเพิ่ม	
0 - 3,600	5%		= ค่าตอบแทนขั้นต่ำ 180
> 3,600 - 3,700		10%	> 180 - 190
> 3,700 - 3,900		15%	> 190 - 220
> 3,900 - 4,100		20%	> 220 - 260
> 4,100 - 4,300		25%	> 260 - 310
> 4,300 - 4,500		30%	> 310 - 370
> 4,500 - 5,000		36%	> 370 - 550
> 5,000			= ค่าตอบแทนขั้นสูง 550

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้น ๆ เป็นสำคัญ

1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วย และโรงแยกก๊าซอีเทนตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่าคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต ล้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในกรณีหากตรวจพบว่าผลการตรวจวัดตามมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ปตท. จะจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงแก้ไข และปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดขึ้น รวมถึงรายงานข้อมูลไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามแนวทางและกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้ง ปตท. ยังมีการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่น ๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซอีเทน โครงการติดตั้งหน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit: RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท. ยังมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2562 ได้เริ่มดำเนินการติดตั้งหน่วยกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือจากการแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ SO_2 Scrubber ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 แล้วเสร็จ รวมทั้งยังดำเนินการขยายผลดำเนินการติดตั้งหน่วยกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือจากการแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ SO_2 Scrubber ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 และโรงแยกก๊าซอีเทน โดยเริ่มดำเนินการติดตั้งในปี 2565 ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบรายงาน EIA จากหน่วยงานอนุญาตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐานข้อกำหนดระบบการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ระบบมาตรฐานการจัดการบริหารคุณภาพ (ISO 9001) ระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน (ISO 50001) ซึ่งโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอมได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการดังกล่าวข้างต้น เช่นเดียวกัน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ได้พัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ปี 2524 ซึ่งแต่เดิมนั้น ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังไม่ได้ถูกกำหนดให้มีการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม จนกระทั่งมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชนที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2539 ตามลำดับ ส่งผลให้โครงการประเภทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติต้องศึกษาและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) โดยขณะนั้นโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายใต้การดำเนินงานของ ปตท. ประกอบด้วยโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามแผนแม่บทแห่งชาติ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการ NGV ได้ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนดในประกาศฯ ดังกล่าวในการดำเนินงานที่ผ่านมา นอกจากนี้เมื่อมีการประกาศใช้ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม ปตท. ได้ศึกษาและกำหนดให้ประเภทโครงการที่เข้าข่ายต้องศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เช่น ประกาศกระทรวงพลังงาน เรื่อง การกำหนดประเภทและขนาดของระบบการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ และหลักเกณฑ์ วิธีการ ระเบียบปฏิบัติ และแนวทางในการจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report: ER) พ.ศ. 2556 เป็นต้น

ดังนั้น ก่อนเข้าสู่ระยะเตรียมการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้างและระยะดำเนินการ โครงการประเภทท่อส่งก๊าซธรรมชาติทุกโครงการของ ปตท. ต้องทำการศึกษาและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินโครงการ เพื่อนำไปสู่การกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม แล้วจึงรวบรวมจัดทำเป็นรายงาน EIA หรือ ER เสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) และหน่วยงานผู้อนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นต้น เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินโครงการใด ๆ ตามข้อกำหนดข้างต้นซึ่งภายหลังจากที่รายงาน EIA หรือ ER ได้รับความเห็นชอบแล้ว ปตท. จะทำการกำกับ ติดตาม และนำเสนอผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีการระบุในรายงานฯ รวมถึงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งในระยะก่อสร้างและภายหลังก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยโครงการจะส่งมอบการดูแลให้กับสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตลอดช่วงเวลาที่มีการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านทางระบบท่อฯ ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลการปฏิบัติตาม EIA หรือ ER ไปยังหน่วยงานผู้อนุญาตที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุก 6 เดือน หรือตามเงื่อนไขที่แต่ละหน่วยงานได้กำหนดไว้ โดยตลอดเวลาที่ผ่านมา ทุกโครงการของ ปตท. ได้ปฏิบัติตามมาตรการฯ อย่างครบถ้วนตามที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ จวบจนปัจจุบัน

1.2.7 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของสถาบันนวัตกรรม ปตท.

วิจัยเทคโนโลยีกระบวนการและพลังงานประยุกต์

การดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่ม ปตท. ล้วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตทั้งด้านอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ ตลอดจนโรงกลั่นปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สถาบันนวัตกรรม ปตท. จึงได้มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทั้งแง่การใช้พลังงาน การเพิ่มผลผลิต และการพัฒนากระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ที่ผ่านมา สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีบทบาทสำคัญในการวิจัยพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการนำเข้าและสามารถประเมินเพื่อเลือกใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับได้อย่างเหมาะสม สามารถลดค่าใช้จ่ายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่หน่วยธุรกิจมากกว่า 200 ล้านบาทต่อปี

นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยด้านการพัฒนาแบบจำลองกระบวนการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่น การวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและมวลสารสูง สำหรับใช้งานในกระบวนการต่าง ๆ อีกทั้งยังมีบทบาทในการประเมินเทคโนโลยีด้าน CO_2 Conversion เพื่อพัฒนากระบวนการและบริหารจัดการ CO_2 ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า เป็นแนวทางให้แก่หน่วยธุรกิจในการพิจารณาการลงทุนและต่อยอดให้กลายเป็นธุรกิจใหม่ของ ปตท. ในอนาคต

เพื่อดำเนินงานสนับสนุนด้านการประยุกต์ใช้พลังงานให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้สร้างความพร้อมสำหรับ Energy Application Lab ในการให้บริการประเมินผลกระทบของคุณภาพก๊าซฯ ที่มีต่อเครื่องจักรอุตสาหกรรม พร้อมจัดอบรมความรู้เรื่องเครื่องยนต์ก๊าซฯ แก่ผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมจากดีเซล ก๊าซหุงต้ม หรือน้ำมันเตาเป็นก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงมาใช้งานก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติมในอนาคต

วิจัยเทคโนโลยีชีวภาพและวัสดุ

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ปตท. สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพ การพัฒนาและคัดเลือกจุลชีพ ตลอดจนงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านโพลิเมอร์วัสดุ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การเกิดเป็นนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์แก่ธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science)

ในด้านการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ของ ปตท. นั้น ได้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพในการพัฒนาวัสดุชีวภาพสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ เช่น ผลิตภัณฑ์วัสดุปิดแผลชนิดไบโอเซลลูโลส หน้ากากอเนกประสงค์ที่มีความสามารถกรองฝุ่นและฆ่าเชื้อโรค นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านโพลิเมอร์วัสดุและเคมีภัณฑ์ต่างๆ ให้แก่กลุ่ม ปตท. ทั้งผลิตภัณฑ์พลาสติกจากปิโตรเลียมและพลาสติกชีวภาพ เช่น ผลิตภัณฑ์เม็ดล้างทำความสะอาดเครื่องจักร อีกทั้งยังสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ Coffee Chaff Compound ซึ่งเป็นการนำเยื่อกาแฟ (Coffee Chaff) ที่เหลือจากกระบวนการคั่วเมล็ดกาแฟ นำมาผสมกับโพลิเมอร์ขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เป็นการลดของเสียจากอุตสาหกรรมและเพิ่มมูลค่าให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสารสกัด สารออกฤทธิ์จากพืชและสมุนไพร เพื่อนำมาใช้ในอุตสาหกรรมอาหารเสริมและเวชภัณฑ์ โดยใช้วัตถุดิบในประเทศที่มีสารออกฤทธิ์ที่ต้องการ เช่น หญ้าหวาน กระชายดำ เป็นต้น



วิจัยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและยานยนต์

สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีบทบาทในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทั้งหล่อลื่นยานยนต์และหล่อลื่นอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์พิเศษ (Industrial Lubricant and Specialties Development) และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ สำหรับเครื่องจักรโรงงานและอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตลาดต่างประเทศ ทำให้กลุ่ม ปตท. รักษาความเป็นผู้นำส่วนแบ่งตลาด และเป็นผู้นำในการตอบสนองความต้องการใหม่ของลูกค้า มาตรฐานสากลใหม่ และดำเนินงานสนับสนุนทางเทคนิคแก่ภาครัฐในด้านเชื้อเพลิง เชื้อเพลิงทางเลือก หล่อลื่น และยานยนต์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศ โดยในปี 2565 ได้มีการออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงกลุ่ม Clean X ที่มีคุณสมบัติทำความสะอาดหัวฉีด และเพิ่มอัตราเร่งแซงได้ดีขึ้น สำหรับน้ำมัน Gasohol 95, E20 และดีเซล นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาแก๊สโซฮอล์สูตรพรีเมียมออกจำหน่ายในเดือนมีนาคม 2565

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการเทคนิคด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรและยานยนต์ให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สนับสนุนการดำเนินงานวิจัย การแก้ไขปัญหา วิเคราะห์ทดสอบ กำหนดมาตรฐาน ให้คำปรึกษาและเป็นศูนย์รวมฐานข้อมูลด้านการวิจัยที่เกี่ยวข้อง และยังมีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์และยานยนต์ (Automotive Lab) ที่ทันสมัยรองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ยานยนต์การเผาไหม้และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่าง ๆ โดยในปี 2565 ได้ขยายศักยภาพเพื่อรองรับการทดสอบการปลดปล่อยมลพิษระดับ Euro 5/6 และการทดสอบยานยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต

วิจัยเทคโนโลยีพลังงานใหม่

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมให้สอดรับการเติบโตของธุรกิจห่วงโซ่คุณค่าของไฟฟ้า และเทคโนโลยีที่จะขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานไปสู่สังคมการใช้ไฟฟ้าในอนาคต รวมถึงการใช้พลังงานที่ผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพื่อความยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ เครื่องประจุไฟฟ้าแบบติดผนังพร้อมเครือข่าย (EV Wall Charger and Charging Platform) โดยมีการพัฒนาต่อเนื่องให้รองรับกำลังไฟและรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น รวมทั้งเชื่อมต่อกับอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าของเครือข่ายอื่น ๆ ได้ ปัจจุบันได้ร่วมกับบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ผลิตและจำหน่าย EV Wall Charger และบริหารเครือข่ายบริการประจุไฟฟ้า ได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ทั้งในรูปแบบแบตเตอรี่หรือไฮโดรเจน โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ร่วมกับสถาบันวิทยสิริเมธีและบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) ในการพัฒนาเซลล์แบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี Core Shell ที่ทำให้แบตเตอรี่มีความจุพลังงานสูงกว่าแบตเตอรี่ในท้องตลาดและเตรียมผลักดันสู่ธุรกิจ อีกทั้งมีอุปกรณ์และห้องปฏิบัติการเพื่อขึ้นรูปเซลล์ในระดับ Bench Scale และ Pilot Scale นอกจากนี้ ยังมีการสร้างศักยภาพด้านการประเมินเชิงเทคนิคเพื่อการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ปตท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่จำเป็นต่อการสร้างรากฐานให้กับประเทศ จึงได้มีการตั้งคณะทำงานเพื่อผลักดันการทำธุรกิจอย่างจริงจัง ทั้งด้านไฮโดรเจนและอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

วิจัยเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น ปตท. ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัย พัฒนา และบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน สอดรับเป้าหมาย Net Zero Emissions ขององค์กรและประเทศไทย ส่งเสริมให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) รวมถึงการให้บริการงานวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก

โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และกากของเสีย แก่ธุรกิจและอาคารสำนักงานของ ปตท. เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการและวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกัน แก้ไข ควบคุม ฟื้นฟูและกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ระบบบำบัดกลิ่นหรือสาร VOC จากโรงงาน นวัตกรรมเครื่องต้นแบบย่อยสลายขยะเศษอาหารอัตโนมัติ นวัตกรรมเครื่องต้นแบบบำบัด PM2.5 และเชื้อโรคในอากาศ รวมทั้งได้มีการพัฒนาแบบจำลองสภาพอากาศโดยใช้ฐานข้อมูลมลพิษจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบมลพิษในพื้นที่ได้แบบสามมิติ สำหรับกลุ่ม ปตท. นำไปใช้งาน อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท. เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งหมดนี้เพื่อพัฒนากระบวนการบำบัดด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและเสริมสร้างการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่ม ปตท.

นอกจากนี้ ทางสถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในการศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture & Sequestration) และวางแผนดำเนินการเป็นโครงการนำร่องของประเทศในแหล่งอ่าวไทย

แผนกลยุทธ์และบริหารนวัตกรรม

การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยกำหนดทิศทาง ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลให้การทำงานของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมประกอบด้วยงานแผนกลยุทธ์งานวิจัยและบริหารนวัตกรรม งานบริหารทรัพย์สินทางปัญญา งานพัฒนาศักยภาพงานวิจัย งานพัฒนาเทคโนโลยีเชิงพาณิชย์ และงานสนับสนุนอื่น ๆ

ในด้านแผนกลยุทธ์งานวิจัยและนวัตกรรมนั้น ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองโครงการเพื่อจัดลำดับความสำคัญและจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีการบูรณาการการดำเนินงานด้านนวัตกรรมกับหน่วยงานอื่น ๆ ใน ปตท. ผ่านการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ PTT Innovation Management Committee (PTT IMC) และบริหารบูรณาการกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ PTT Group Technology Committee (PTT GTC)

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานที่ดำเนินการผลักดันเทคโนโลยีสู่เชิงพาณิชย์ โดยประเมินความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการวิจัยต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาโมเดลทางธุรกิจในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการผลักดันนวัตกรรมออกสู่เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพ สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานบริหารทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยี (IP Landscape & FTO) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการวิจัย จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา ตีมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา (IP Valuation) รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการยื่นขอจดสิทธิบัตรต่าง ๆ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมภายในกลุ่ม ปตท.

เพื่อให้การสร้างนวัตกรรมของ ปตท. เป็นไปอย่างยั่งยืน สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีหน่วยงานที่ดูแลและบริหารจัดการองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและพนักงานเพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ และมีการดำเนินงานบริหารงานทั่วไปเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมในด้านต่างๆให้มีประสิทธิภาพ อาทิ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานชุมชนสัมพันธ์ ตลอดจนบริหารจัดการด้านคลังพัสดุ การบริหารจัดการในภาพรวมของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 จาก สรอ. อีกทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ)



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรโดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และการสร้างความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและความเชื่อมโยงทางธุรกิจ ดังนี้

โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
- ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG)	100.00%
บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)[1/]	63.79%
บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)[3/]	58.00%
บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM(T))[3/]	50.00%
Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM(M))[3/]	50.00%
บจ. มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ (MAP)[3/]	49.00%

ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ

บจ. พีทีทีอีแอนด์พี รีซอร์สเซส (PTTER)	100.00%
PTT Green Energy Pte. Ltd. (PTTGE)	100.00%
บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM)	100.00%

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
- การค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- การค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว
- การค้าก๊าซธรรมชาติเหลว และผลิตภัณฑ์ทางเลือก
- การค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย
- การค้าอนุพันธ์
- การจัดหาการขนส่งต่างประเทศ

PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	100.00%
PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	100.00%
PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)	100.00%

ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)[1/]	45.18%
บมจ. ไทยออยล์ (TOP)[1/]	45.03%
บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)[1/]	45.05%
บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)	100.00%

ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)[1/]	75.00%

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

- นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
- วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
- สถาบันนวัตกรรม

บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)	50.00%
บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)	40.00%
บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)[1/]	47.27%
บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)	35.00%
บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)	20.00%
บจ. อินโนสเปซ (ประเทศไทย) (InnoSpace)	13.61%
บจ. เอชจี โรโบติกส์ (HG ROBOTICS)	9.47%
บจ. บาเนีย (ประเทศไทย) (Baania)	2.73%
Sunfolding, Inc. (Sunfolding)	5.81%
Luminar Technologies, Inc. (Luminar)	0.07%
Ample, Inc. (Ample)	1.13%
Shenzhen Immotor Technology Co., Ltd. (Immotor)	3.05%
NTG Holdings Pte. Ltd. (NT)	14.51%

ธุรกิจอื่น ๆ

บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน (PTT TCC)	100.00%
บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)[2/]	25.00%
บจ. สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม (SPSE)	20.00%
บมจ. ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้ง (TIPH)[1/]	13.46%
บจ. วีโอเลีย ซัสเทนเอเบิล โซลูชั่นส์ (ประเทศไทย) (VSS)	40.00%

ธุรกิจที่ดำเนินงานเอง | **การลงทุนในบริษัทในกลุ่ม**

หมายเหตุ:
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่แสดงอยู่ คือ ส่วนที่ ปตท. ถือหุ้นเท่านั้น
1/ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 7 บริษัท
2/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100.00
3/ การถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการตกลงร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจอื่น
สามารถดูรายละเอียดได้ในข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565

ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ

ธุรกิจขั้นต้น | ธุรกิจขั้นกลาง | ธุรกิจขั้นปลาย | ผู้บริโภค

LNG & GAS CHAIN



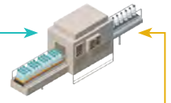




















PETROLEUM & OIL CHAIN

























PETROCHEMICAL CHAIN & OTHERS









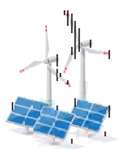








NEW BUSINESS


พลังงานหมุนเวียน


ยานยนต์ไฟฟ้า
และระบบกักเก็บพลังงาน


ไฮโดรเจน


เคมีภัณฑ์มูลค่าสูง


เทคโนโลยี
ปัญญาประดิษฐ์
หุ่นยนต์ และดิจิทัล


โลจิสติกส์

วิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต


ยา


วัสดุทางการแพทย์

อาหารเพื่อสุขภาพ

ระบบนิเวศ
ด้านวิถีการดำรงชีวิต

INFRASTRUCTURE

การจัดการเพื่อสิ่งแวดล้อม/
การจัดการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน/
ที่ปรึกษา วิศวกรรมโครงการ

การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
และการบริหารจัดการ
อาคารสถานที่

วังจันทร์วัลเลย์

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใด ๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลระหว่างกาลปี 2565 (ณ วันที่ 29 กันยายน 2565) ดังนี้

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	**28,562.9**	**28,562.9**	-
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 29 กันยายน 2565)	**28,562.9**	**28,562.9**	**100.00**
• กระทรวงการคลัง	14,598.9	14,598.9	51.111
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1,736.9	1,736.9	6.081
• กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,736.9	1,736.9	6.081
• สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	10,490.2	10,490.2	36.727
ทุนยังไม่ชำระ	-	-	-

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 29 กันยายน 2565)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	14,598,855,750	51.111
2.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1,736,895,500	6.081
3.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,736,895,500	6.081
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,505,258,636	5.270
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LTD.	539,426,743	1.889
6.	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	441,088,900	1.544
7.	สำนักงานประกันสังคม	440,198,900	1.541
8.	STATE STREET EUROPE LTD.	392,348,364	1.374
9.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	330,507,375	1.157
10.	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	310,198,700	1.086
	ยอดรวม	**22,031,674,368**	**77.134**

หมายเหตุ:

- *ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการ ของ ปตท. เป็นต้น*
- *ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ*

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท เป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท. มีเงินกู้ยืมในประเทศในรูปหุ้นกู้ จำนวน 158,354 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ที่ออกโดย ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกัน จำนวนเทียบเท่า 54,491 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน
หุ้นกู้ในประเทศ[1/]	158,354	ปี 2566 - 2653	ไม่มี
หุ้นกู้ต่างประเทศ[2/ 3/]	54,491	ปี 2578 - 2613	ไม่มี
รวมหุ้นกู้	**212,845**		

หมายเหตุ:

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)"

2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ "Baa1"

3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ "BBB+"

หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
PTTC232A	6 ส.ค. 2564	6 ก.พ. 2566	1.5 ปี	4,000	ร้อยละ Compounded THOR 1.5 ปี + 0.18 ชำระดอกเบี้ยครั้งเดียวในวันครบกำหนด ไถ่ถอน	-
PTTC237A	24 ก.ค. 2563	24 ก.ค. 2566	3 ปี	2,000	ร้อยละ 2.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC239A	13 ก.ย. 2556	13 ก.ย. 2566	10 ปี	10,000[1/]	ร้อยละ 6.58 จ่ายดอกเบี้ยครั้งเดียวในวันครบกำหนด ไถ่ถอน	-
PTTC243A	6 มี.ค. 2552	6 มี.ค. 2567	15 ปี	14,967[2/]	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20 ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8
PTTC247A	31 ก.ค. 2552	31 ก.ค. 2567	15 ปี	9,387[3/]	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50 ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10
PTTC248A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2567	3 ปี	15,000	ร้อยละ 0.96 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC254A	8 เม.ย. 2565	8 เม.ย. 2568	3 ปี	8,000	ร้อยละ 1.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC257A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2568	5 ปี	3,000	ร้อยละ 2.05 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC268A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2569	5 ปี	15,000	ร้อยละ 1.31 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC277A	24 ก.ค. 2563	24 ก.ค. 2570	7 ปี	13,000[4/]	ร้อยละ 2.85 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC270A	8 เม.ย. 2565	8 เม.ย. 2570	5.5 ปี	3,000	ร้อยละ 2.45 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC288A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2571	7 ปี	5,000[5/]	ร้อยละ 1.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC295A	27 พ.ค. 2565	27 พ.ค. 2572	7 ปี	20,000	ร้อยละ 3.25 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
PTTC307A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2573	10 ปี	2,000[6/]	ร้อยละ 2.84 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC318A	6 ส.ค. 2564	6 ส.ค. 2574	10 ปี	8,000	ร้อยละ 2.37 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC344A	8 เม.ย. 2565	8 เม.ย. 2577	12 ปี	9,000	ร้อยละ 3.47 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC357A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2578	15 ปี	6,000	ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC457A	2 ก.ค. 2563	2 ก.ค. 2588	25 ปี	7,000	ร้อยละ 3.74 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	-
PTTC10DA	2 ธ.ค. 2553	2 ธ.ค. 2653	100 ปี	4,000[7/]	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่นที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้
รวม				**158,354**		

หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี ค.ศ. 2005[8/]	3 ส.ค. 2548	3 ส.ค. 2578	30 ปี	1,851[11/]	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิมตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี ค.ศ. 2012[9/]	25 ต.ค. 2555	25 ต.ค. 2585	30 ปี	8,354[12/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
USD Bond ปี ค.ศ. 2019[8-10/]	24 ต.ค. 2562	3 ส.ค. 2578	15 ปี 9 เดือน 10 วัน	8,508[13/]	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
	24 ต.ค. 2562	25 ต.ค. 2585	23 ปี 1 วัน	11,465[14/]	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
USD Bond ปี ค.ศ. 2020[10/]	16 ก.ค. 2563	16 ก.ค. 2613	50 ปี	24,313	ร้อยละ 3.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	• ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่ (1) รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อมหรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 หรือ (2) ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้น และมีอำนาจควบคุม PTT TCC น้อยกว่าร้อยละ 99 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทย หรือ ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม • ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
รวม				**54,491**		

หมายเหตุ:

1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 10,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 13 กันยายน 2566

2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 6 มีนาคม 2567

3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 6,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 15 สิงหาคม 2567

4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 13,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 3 สิงหาคม 2570

5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 5,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 15 สิงหาคม 2571

6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 2 กรกฎาคม 2573

7/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 11 ธันวาคม 2574

8/ ในปี 2562 ปตท. ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิม (USD Bond ปี 2005) จำนวน 244.955 ล้านเหรียญสหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี 2005 คงเหลือเป็นจำนวน 53.297 ล้านเหรียญสหรัฐ

9/ ในปี 2562 ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิมจำนวน (USD Bond ปี 2012) 330.09 ล้านเหรียญสหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี 2012 คงเหลือเป็นจำนวน 240.51 ล้านเหรียญสหรัฐ

10/ PTT TCC เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ ซึ่งมีความรับผิดสูงสุดภายใต้การค้ำประกันดังกล่าว ไม่เกินร้อยละ 125 ของเงินต้น หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 306 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 3 สิงหาคม 2578 และจำนวนประมาณ 413 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 25 ตุลาคม 2585 (USD Bond ปี 2019) และ 875 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 16 กรกฎาคม 2613 (USD Bond ปี 2020)

11/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 53.297 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลบาท จำนวน 1,749.21 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 3 สิงหาคม 2578

12/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 240 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568

13/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิง LIBOR ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 3 สิงหาคม 2567 และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Cross Currency Swap) จำนวน 144.955 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลบาท จำนวน 4,486.50 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR และ THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 10 สิงหาคม 2578

14/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded SOFR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ และเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว ซึ่งจะสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2573

ตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มียอดคงค้างตั๋วแลกเงินระยะสั้น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.32	3.79	3.20
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.00	2.00	2.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	76	53	63



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

Risk

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงใช้หลักมาตรฐานสากล Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM 2017) ในการบริหารความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่องและถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ที่ต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงมีการบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กร การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (GRCMC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ปตท. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการต่าง ๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้ชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ปตท. ศึกษาและนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การประเมินและจัดลำดับปัจจัยความเสี่ยงโดยแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) รวมถึงการนำเทคนิค Monte Carlo Simulation มาใช้ในการบ่งชี้ผลกระทบต่อผลประกอบการในรูปแบบมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) นอกจากนี้ ปตท. ยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท. ปลูกฝังจิตสำนึก สร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคน มุ่งเน้นการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิผล มีการเผยแพร่คู่มือบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทางเว็บไซต์ที่พนักงานทุกคนเข้าถึงได้ จัดสื่อความและจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง สำรวจความคิดเห็นและความรู้ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 มีกิจกรรมเสริมสร้างวัฒนธรรม เช่น กำหนดให้มี GRC Talk ในการประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTTMC) รายเดือน และกำหนดเป็นวาระประจำในทุกการประชุมของสายงาน มีการจัดกิจกรรม GRC Camp โดยมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมด้าน GRC ให้กับพนักงาน ด้วยการถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้บริหาร และวิทยากรรับเชิญภายนอก รวมทั้งประชาสัมพันธ์ GRC Policy ความรู้ด้าน GRC และการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ด้าน GRC และการบริหารความเสี่ยง และมีการดำเนินกิจกรรมด้าน Reinforcement เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานเกิดความเข้าใจ และมีพฤติกรรมอย่างต่อเนื่อง (Momentum) ด้าน GRC ผ่านการสื่อสาร สื่อความ และการจัดกิจกรรมออนไลน์ต่าง ๆ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปตท. วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งหมดที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน (Risk Universe) โดยพิจารณาครอบคลุมทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เป้าหมายและกลยุทธ์ที่สำคัญขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร โดยแบ่งออกเป็นกลุ่ม ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ

นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วเปลี่ยนรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Disruptive Technology) รวมถึงความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมทั่วโลกก่อให้เกิดแนวคิดด้านการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) จากการใช้พลังงานรูปแบบดั้งเดิมมาเป็นการใช้พลังงานสะอาดในรูปแบบใหม่ ส่งผลกระทบต่อความต้องการของลูกค้าและการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างมาก ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Mega Trend) ของโลกให้ทันท่วงที เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของ ปตท. ในอนาคต

ในช่วงการเปลี่ยนผ่านพลังงาน ปตท. มีกลยุทธ์ที่จะดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยจะดำเนิน



ธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานของก๊าซธรรมชาติเหลว และมีเป้าหมายในการสร้าง Portfolio ให้ได้ 9 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2573 อย่างไรก็ตาม จากสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ส่งผลให้อุปสงค์การใช้พลังงานมีความไม่แน่นอนสูง รวมถึงส่งผลให้ราคาพลังงานในตลาดโลกมีความผันผวน โดยเฉพาะราคาของก๊าซธรรมชาติเหลว เนื่องจากปัจจุบันก๊าซธรรมชาติเหลวได้เข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้นในการเป็นเชื้อเพลิงที่ช่วยรักษาความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ ภาครัฐจึงได้มีนโยบายเปิดเสรีธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ปัจจุบันประเทศไทยอยู่ในช่วงการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 และภาครัฐได้อนุมัติใบอนุญาตเป็นผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นอีก 7 ราย ซึ่งอาจกระทบกับส่วนแบ่งการตลาดก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ปตท. จำเป็นต้องเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการรักษาส่วนแบ่งตลาดเดิม นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ขึ้น เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในกลุ่ม และผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

การสร้าง New S-Curve เพื่อแสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ เช่น การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน (Logistics & Infrastructure) และธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics & Digitalization) อาจมีความเสี่ยงในการดำเนินการล่าช้าตามทิศทางแผนกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจให้สำเร็จได้อย่างเป็นรูปธรรม ปตท. จึงมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรรองรับการขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ รับมือการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยมีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต ผ่านการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ทุกปี ทั้งในระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) และในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) พร้อมนำทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าว จัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท. มีการจัดประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย

สำหรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ปตท. กำหนดให้มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issues) ขององค์กรเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นความเสี่ยงและโอกาส โดยพิจารณาความสำคัญจากผลกระทบที่มีต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และผลกระทบที่มีต่อองค์กร ประเด็นสำคัญดังกล่าวนั้นจะถูกนำไปบริหารจัดการโดยกระบวนการและกลไกต่าง ๆ ได้แก่ การนำไปเป็นปัจจัยป้อนเข้าในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กร และกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งจะมีการบริหารจัดการตามกระบวนการทำงานปกติของหน่วยงานที่รับผิดชอบ

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งธุรกิจที่ ปตท. ดำเนินการเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งการลงทุนต่าง ๆ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

ปตท. ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนและบริหารจัดการงบประมาณเพื่อการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น เพื่อใช้ในการกลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตามและกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการลงทุนก่อนนำเสนอคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. พิจารณาอนุมัติการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนที่มีมูลค่าการลงทุนสูงหรือมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรพิจารณาให้ข้อคิดเห็นประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการ ปตท.

เมื่อการลงทุนได้รับอนุมัติดำเนินการจากคณะกรรมการ ปตท. แล้ว จะมีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของ ปตท. เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงมีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด ให้โครงการแล้วเสร็จตามกำหนด ภายใต้งบประมาณได้คุณภาพและเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ

ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วจากการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ หาก ปตท. ไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ที่เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวได้

การปฏิรูปด้านดิจิทัลเทคโนโลยีมีผลต่อการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจในหลายอุตสาหกรรม ปตท. จึงต้องส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานตระหนักและมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของ Technology/ Digital Trend และ Cybersecurity รวมทั้งการสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน

ปตท. มีการปรับ Core Competency ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางขององค์กร เช่น การปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ (Adaptability) การนำความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาประกอบการตัดสินใจ (Customer Orientation) เป็นต้น โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ทำหน้าที่ในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มี Competency ดังกล่าว ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพพนักงานในส่วนที่เป็น Functional Competency ของแต่ละธุรกิจโดยผ่านทาง Functional Academy เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นในเชิงลึกของแต่ละธุรกิจควบคู่กับการฝึกปฏิบัติในหน้างานจริง

นอกจากนี้ เพื่อรองรับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ ปตท. มีการจัดวางโครงสร้างที่สนับสนุนการทำงาน รวมถึงจัดสรรบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม มีการบริหารจัดการพนักงานผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยในแต่ละสายอาชีพจะมีการพิจารณากำหนดแผนกำลังคน ระบุตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อพัฒนาบุคลากรของแต่ละสายอาชีพให้เกิดความชำนาญ มีการพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม สำหรับธุรกิจใหม่ ซึ่งบุคลากรของ ปตท. ยังไม่มีประสบการณ์หรือความชำนาญเพียงพอ ทาง ปตท. ก็จะดำเนินการสรรหาบุคลากรจากภายนอกที่มีความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญตรงในธุรกิจนั้น ๆ มาเสริมทัพเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถดำเนินและต่อยอดธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประชาคมโลกตระหนักเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น ดังเช่น ในความตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งเป็นความตกลงตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญา (Conference of the Parties: COP) ครั้งที่ 26 ประเทศไทยมีการประกาศจุดยืนและเป้าหมายที่ชัดเจนในการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ซึ่งนโยบายต่าง ๆ จะถูกถ่ายทอดผ่านทางกระทรวงพลังงานมาที่ ปตท. ส่งผลให้ ปตท. ต้องมีการปรับทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายของประเทศ ในขณะเดียวกันนักลงทุนและสถาบันการเงินได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำหรับการลงทุนในธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานที่อยู่บนฐานการผลิตจากปิโตรเลียม ทั้งนี้ ปตท. ได้กำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบ ประกอบด้วย

- การศึกษาความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตาม Climate Scenario ต่าง ๆ ตามแนวทางของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจและจัดทำกลยุทธ์การบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนอย่างโปร่งใส
- การประกาศเจตนารมณ์ในการมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2040 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี ค.ศ. 2050
- การกำหนดทิศทางกลยุทธ์ Low Carbon Society และกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายในปี ค.ศ. 2030 เทียบกับปี ค.ศ. 2020 ซึ่งสนับสนุนเป้าหมาย Clean Growth ซึ่งเป็น 1 ใน 3 ของเป้าหมายระยะยาวของกลุ่ม ปตท.
- การจัดตั้งคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (PTT Group Net Zero Task Force: G-NET) ร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อวางกรอบเป้าหมายที่ชัดเจนในการยกระดับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำหนดเป้าหมายและการดำเนินการผ่านกลไกสนับสนุนต่าง ๆ เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การนำกลไกราคาคาร์บอนเข้ามาประยุกต์ใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุนเพื่อช่วยเพิ่มโอกาสในการตัดสินใจลงทุนในโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การปรับปรุงเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนเพื่อสนับสนุนโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือควบคุมการดำเนินโครงการที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น
- การปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานในอนาคตหรือธุรกิจอื่นที่นอกเหนือจากพลังงาน เช่น การขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจคาร์บอนต่ำอื่น ๆ ตามวิสัยทัศน์ของ ปตท. เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

สภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความเชื่อมโยงระหว่างกันมากขึ้น ทำให้การดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร ส่งผลกระทบถึงกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ภาคธุรกิจจึงต้องทบทวนแนวทางที่จะรักษาการเติบโตและบริหารความเสี่ยงให้ได้ในระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยนอกจากการสร้างผลประกอบการที่ดีแล้ว ยังต้องปรับตัวให้ทันกับความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรสำเร็จตามเป้าหมาย

การดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมเป็นพันธกิจที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ปตท. มีการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ทบทวนปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีการดำเนินการเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในประเด็นสำคัญ รวมถึงเน้นให้มีการตอบสนองต่อความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard 2015 (AA1000 SES) และเกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของ ปตท. ควบคู่ไปกับการได้รับความไว้วางใจจากสังคมในวงกว้าง

ปตท. รวบรวม วิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวล จากการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ ปตท. และพนักงานที่ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง ประกอบกับแนวโน้มของโลก เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญในการจัดทำประเด็นที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เมื่อสรุปประเด็นสำคัญแล้ว จึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทุกไตรมาส เพื่อนำข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ มาปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงมีการประเมินผลความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี เพื่อนำมาทบทวนการดำเนินงานในปีต่อไป

ในปี 2565 ปตท. ได้ทบทวนแผนการดำเนินงานให้ครอบคลุมความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างรวดเร็ว และลดความเสี่ยงที่กระทบต่อชื่อเสียงและส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร รวมทั้งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมช่วยเหลือสังคมในทุกมิติ เคียงข้างประเทศชาติให้ก้าวพ้นวิกฤตไปได้ด้วยดี ผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ ได้แก่

- โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท. ปี 2565 โดยนำความรู้ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรให้ก้าวสู่การเป็น Smart Farmer เพิ่มเป็น 45 พื้นที่ (29 จังหวัด) จากเดิมปี 2564 จำนวน 24 พื้นที่ (19 จังหวัด) รวมทั้งพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนกว่า 267 ผลิตภัณฑ์ และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชนต่อเนื่องใน 6 พื้นที่ทั่วประเทศ เพื่อยกระดับให้ได้รับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- โครงการ Restart Thailand ที่ ปตท. ยังคงช่วยเหลือชุมชนและนักศึกษาจบใหม่ผ่านการจ้างงานที่เน้นการสร้างงานสร้างรายได้ และสร้างทักษะอาชีพให้กับคนรุ่นใหม่ในทุกภูมิภาค โดยในปี 2565 มีผู้เข้าร่วมโครงการประมาณ 23,000 อัตรา

- โครงการลมหายใจเพื่อน้อง ปี 2565 ช่วยเหลือเด็กนักเรียนและเยาวชนที่มีความเสี่ยงที่จะหลุดออกจากระบบการศึกษาให้ได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการมอบทุนการศึกษาและจัดตั้งกองทุนจำนวน 171 ล้านบาท ให้แก่เยาวชนที่ครอบครัวมีรายได้น้อยและที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากโควิด 19 จำนวนกว่า 103,000 คนทั่วประเทศ ผ่านกิจกรรม PTT Virtual Run เพื่อแปลงกิจกรรมการเดินหรือวิ่งให้เป็นทุนการศึกษา โดยประชาชนทุกภาคส่วนสามารถเข้ามาร่วมโครงการฯ
- โครงการ PTT Group Model School ซึ่งเป็นแผนพัฒนาการศึกษาในรูปแบบของกลุ่ม ปตท. ให้กับโรงเรียนที่อยู่ในความดูแลทั้งหมด 204 โรงเรียน ตั้งอยู่ในพื้นที่ 17 จังหวัดทั่วประเทศ โดย ปตท. ได้ระดมจุดแข็งและองค์ความรู้ของกลุ่ม ปตท. มาพัฒนาการศึกษาใน Concept “STEEM 4E” โดยร่วมมือกับโรงเรียนกำเนิดวิทย์ และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ (วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) = STEEM) และส่งเสริมให้โรงเรียนนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน หรือ 4E ได้แก่ จริยธรรมและกรอบความคิดแบบยืดหยุ่น (Ethics and Growth Mindset) ความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) การเรียนรู้สู่การใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Energy Literacy) การรู้ รักษ์และหวงแหนทรัพยากร (Environment Awareness)
- โครงการ “ลมหายใจเพื่อเมือง” สนับสนุนเป้าหมายสร้างพื้นที่สีเขียวให้ กทม. ในการปลูกต้นไม้ 1 ล้านต้น โดย ปตท. จะร่วมปลูกต้นไม้ 100,000 ต้น ในพื้นที่ของ ปตท. และพื้นที่ของ กทม. เป็นไม้ยืนต้น ไม้พุ่มอายุยาว และไม้เถาที่มีเนื้อไม้ เพื่อช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ กักฝุ่นและมลพิษ รวมทั้งช่วยลดอุณหภูมิรอบพื้นที่ปลูกให้ร่มเงา และเพิ่มความน่าอยู่ให้กับสังคมเมือง

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของแหล่งผลิตทั้งในประเทศไทยและเมียนมาลดลงจากการผลิตเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติหลายแหล่งเริ่มทยอยเข้าสู่ระยะพ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ (Post Plateau) ซึ่งผู้ผลิตสามารถขอลดปริมาณส่งก๊าซธรรมชาติตามสัญญาลงได้ จึงมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามเดิมตลอดอายุสัญญา อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกช (G2/61) และเอราวัณ (G1/61) จะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับ ปตท. ในช่วงปี 2565 - 2566 (ตามลำดับ) โดยภาครัฐได้ออกประมูลแหล่งก๊าซฯ G1/61 และ G2/61 ในรูปแบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) ซึ่งกำหนดเงื่อนไขในการผลิตขั้นต่ำในปริมาณรวม 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) (ผู้ดำเนินการ) เป็นผู้ชนะการประมูล และได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยในเดือนเมษายน 2565 ปตท. มีการลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง G1/61 และ G2/61 แล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม แหล่ง G1/61 มีการเปลี่ยนผู้ดำเนินการจากผู้รับสัมปทานเดิมเป็น ปตท.สผ. ซึ่งอาจจะทำให้การผลิตก๊าซธรรมชาติในช่วงส่งมอบแปลงสัมปทานลดลงในช่วงระยะเริ่มต้นหรืออาจจะไม่เป็นไปตามแผน และอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

นอกจากนี้ สถานการณ์ความไม่มั่นคงในต่างประเทศ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศเมียนมา ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดการหยุดชะงักในการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศเมียนมามายังประเทศไทย ปตท. ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยจัดตั้งคณะทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามสถานการณ์ กำหนดแนวทางดำเนินงาน รวมถึงรายงานสถานการณ์ต่อกระทรวงพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติจะไม่เกิดการหยุดชะงักหรือมีปริมาณการจัดส่งไม่ต่อเนื่องหรือมีปริมาณการจัดส่งลดลง

โดย ปตท. ได้เตรียมความพร้อมสำหรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติม เพื่อรองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวมาทดแทนก๊าซธรรมชาติที่อาจมีปริมาณลดลง ปัจจุบัน ปตท. ดำเนินการก่อสร้างสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว แหล่งที่ 2 ที่บ้านหนองแฟบ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง (LNG Map Ta Phut Terminal 2: LMPT2) แล้วเสร็จ โดยมีปริมาณแปรสภาพก๊าซธรรมชาติที่ 7.5 ล้านตันต่อปี ซึ่งดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2565 รวมถึง ปตท. ได้มีการแสวงหาแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจากอ่าวไทย และพื้นที่ร่วมไทย-มาเลเซีย เพื่อรักษาปริมาณการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อภาคไฟฟ้าและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ความเสี่ยงจากราคาและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยภายในและภายนอกประเทศที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อาทิ เศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ โรคระบาด สงครามทางการค้า ความไม่สงบทางภูมิรัฐศาสตร์ มีผลโดยตรงต่อราคาและปริมาณการขาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นและลดลงของปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่าย ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความผันผวนสูง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว กลุ่ม ปตท. จึงได้นำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาเข้ามาช่วยบริหารจัดการ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคา ทำให้การดำเนินธุรกิจมีเสถียรภาพ ผลประกอบการไม่ปรับตัวขึ้นลงอย่างรุนแรงตามสถานการณ์ตลาดที่ผันผวน โดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของตนเองให้เหมาะสม

การกำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของ ปตท. มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา/ตลาด เป็นผู้กำหนดนโยบายและพิจารณาอนุมัติกระบวนการต่าง ๆ สำหรับการกำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นผู้แทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัท เพื่อกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. จะเป็นผู้กำหนดปัจจัยความเสี่ยง ด้านบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันในระดับองค์กร (Corporate Risk) และติดตามให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของกลุ่ม ปตท. ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการ ปตท. เป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ปตท. ได้กำหนดการบริหารความเสี่ยงด้านราคาเพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำแผนธุรกิจเพื่อรองรับสถานการณ์ที่หลากหลาย (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างทันท่วงที อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging) ร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโดยใช้ตราสารอนุพันธ์ (Derivatives) เป็นเครื่องมือ ซึ่งมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์

อีกทั้งหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศยังมีการจัดวางโครงสร้างและกระบวนการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) ในการทำธุรกรรมการค้า และให้มีการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีความเสี่ยงที่สูงขึ้น หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจำเป็นต้องมีการควบคุมความเสี่ยงที่รัดกุมมากยิ่งขึ้น พนักงานการค้าระหว่างประเทศต้องติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อปรับกลยุทธ์ตามสภาวะตลาดให้ทัน ควบคู่ไปกับการยกระดับมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านคู่ค้า เพื่อป้องกันโอกาสผิดนัดชำระหนี้จากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระเงินจาก Open Credit เป็นการเรียกหลักประกันทันทีที่ได้รับข้อมูลเชิงลบต่อสถานะความน่าเชื่อถือของบริษัทคู่ค้า การกำหนดมาตรการแจ้งเตือนและติดตามความไม่ปกติในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินและมาตรการคว่ำบาตรอื่น ๆ ซึ่งรวมไปถึงการหยุดหรือหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าหรือประเทศที่มีความเสี่ยง เป็นต้น อีกทั้งได้มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับการ Share ข้อมูลตลาดเพื่อทำให้การติดตามสถานการณ์ตลาดเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึงมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความซับซ้อนของบทบัญญัติทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. เช่น กฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กฎหมายว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ตลอดจนปัญหาการตีความที่ไม่ชัดเจนและความเข้าใจวิธีปฏิบัติที่คลาดเคลื่อนไป อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทำให้ต้องมีความรับผิดตามกฎหมาย และกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของ ปตท.

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นไปด้วยความถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย ปตท. ได้มีการประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” และ “แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงาน และกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้ง ปตท. ได้จัดทำ Risk Appetite Statement ขึ้นเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดย Compliance Risk ก็เป็นส่วนหนึ่งในประเภทความเสี่ยงที่องค์กรให้ความสำคัญและตั้งเป้าหมายเพื่อติดตามและป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และยังมีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกฎหมายเฉพาะด้าน (2nd Line Alliances) ทั้งในกระบวนการติดตามและป้องกันความเสี่ยงด้านกฎหมายล่วงหน้าผ่านการติดตามการออกร่างกฎหมายและกฎเกณฑ์ใหม่ต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์ประเด็นและชี้แจงข้อขัดข้องหรือปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ของ ปตท. และเตรียมข้อหารือต่อความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. สอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต กระบวนการในการรวบรวมและติดตามกฎหมายที่ประกาศใช้และเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และการสื่อสารให้กับพนักงานในองค์กรได้ทราบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตน ตลอดจนกระบวนการบริหารจัดการการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) เพื่อติดตาม สอบทาน หาแนวทางป้องกันและลดโอกาสการเกิดเหตุซ้ำในอนาคต อีกทั้ง ปตท. ยังบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กรตามแนวทาง GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีการกำกับดูแลที่ดี สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และดำเนินการอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังผลักดันการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้วย

ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบแนวทางส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติได้รับการบริการที่ดีขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันในการจัดหาก๊าซธรรมชาติและกระตุ้นให้กระบวนการจัดหามีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งอาจทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นต้นทุนพลังงานของประเทศลดลงตามแนวโน้มราคาเชื้อเพลิงที่ลดลง ทั้งนี้ นโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันนี้ กระทรวงพลังงานแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ระยะ ปัจจุบัน กพช. ได้เห็นชอบแนวทางดำเนินงานระยะที่ 2 แล้ว ซึ่งเป็นระยะที่มีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติมากรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยที่ผ่านมา กกพ. ได้อนุมัติใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติรายใหม่จำนวน 7 ราย

การกำหนดโครงสร้างกิจการก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 ส่งผลให้ ปตท. อาจมีส่วนแบ่งการตลาดก๊าซธรรมชาติในประเทศลดลง ปตท. จึงต้องบริหารจัดการเพื่อรองรับบทบาทหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงดูแลความมั่นคงทางพลังงานจากการจัดหาเชื้อเพลิงให้เพียงพอต่อความต้องการประเทศ ในขณะเดียวกันก็ต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ รวมทั้งวางแผนการขยายธุรกิจและการเติบโต โดยที่ผ่านมา ปตท. มีการปรับโครงสร้างภายในเพื่อรองรับบทบาทและหน้าที่ใหม่ให้คล่องตัวในการดำเนินธุรกิจและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ได้ การขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของภูมิภาค เช่น LNG Regional Hub นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้รับอนุมัติใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) เพิ่มเติม เพื่อเป็นหนึ่งในผู้ประกอบกิจการรายใหม่ที่จะเป็นหนึ่งในผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติในส่วนของ New Supply ในการดำเนินการระยะที่ 2 นี้

ในปี 2565 ราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้นจากสถานการณ์ความขัดแย้งของรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลให้ภาครัฐมีนโยบายให้นำเชื้อเพลิงอื่นที่ทดแทนก๊าซธรรมชาติมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า เช่น น้ำมันเชื้อเพลิง และมีการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณและการดำเนินการเกี่ยวกับราคาก๊าซธรรมชาติภายใต้การกำกับของ กกพ. (Energy Pool Price) โดยให้นำต้นทุนราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่นมาคำนวณรวมในราคา Pool Gas เพื่อให้ต้นทุนการผลิตของภาคไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมเป็นต้นทุนเดียวกัน การนำเชื้อเพลิงอื่นมาทดแทนก๊าซธรรมชาตินั้น ปตท. ได้มีการจัดทำข้อมูล

Demand-Supply เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความต้องการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ ซึ่ง ปตท. มีการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านคณะอนุกรรมการบริหารสถานการณ์ในช่วงวิกฤตราคาพลังงาน (Execution Operation Team)

ทั้งนี้ จากประสบการณ์มากกว่า 40 ปี ในการประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. ยังคงสามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความมั่นคงของประเทศ รวมทั้งรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางสถานการณ์ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงทางการตลาด รวมถึงนโยบายจากภาครัฐ

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงาน อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย โรคระบาด และอื่น ๆ ก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรง และอาจทำให้โครงสร้างพื้นฐานสำคัญเสียหาย ปตท. จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) ด้วยการมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างเป็นระบบผ่านการนำเทคโนโลยีตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานสากลที่ทันสมัย การนำเครื่องมือและระบบการจัดการที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ รวมถึงเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและการจัดการภายหลังเกิดเหตุ เช่น การจัดการสภาพแวดล้อมตามแนวทางการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมกรณีเกิดการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่สิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Oil Spill Remediation Guideline) เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้กลับสู่สมดุลโดยเร็ว และแนวทางการตอบสนองกรณีน้ำมันและสารเคมีรั่วไหล ของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Oil and Chemical Spill Response Guideline) ส่งผลให้ยังคงดำเนินธุรกิจได้หากเกิดเหตุขึ้น เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าว ปตท. มีมาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. และมาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS) ให้ทุกหน่วยงานใน ปตท. และบริษัทในกลุ่มใช้เป็นแนวทางการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบร่วมกัน ปตท. ไม่เพียงปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าภายในพื้นที่ปฏิบัติการเท่านั้น แต่ยังปกป้องการดำเนินงานทุกขั้นตอนเพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงัก และเป็นการปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ธุรกิจให้ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปตท. ต้องทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยธุรกิจและดำเนินการซ้อมแผน เช่น แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (กระบวนการติดตามบุคลากรหลัก) แผนการจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติงานสำรองและมาตรการการทำงานจากสถานที่ต่าง ๆ (Work from Anywhere) แผนการจัดเตรียมระบบสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อรักษาการรับรอง BCMs ของ ปตท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 อีกด้วย

ปตท. ซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทรัพย์สินหลักที่ใช้ดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีบริษัทต้องหยุดดำเนินการ แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือบางครั้ง ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับประกันภัยความเสียหายนั้น ๆ สูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้น หากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรง หรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานทางการเงินและผลการดำเนินงานหรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

ปตท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนงานและเป้าหมายระยะยาวในการป้องกันและควบคุมความสูญเสียจากอุบัติการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุที่เกิดการบาดเจ็บต่อพนักงานและผู้รับเหมาถึงขั้นหยุดงาน อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต และอุบัติเหตุจากการขนส่งต้องเป็นศูนย์ กำหนดกระบวนการบริหารควบคุมความเสี่ยงตั้งแต่การชี้บ่งอันตราย การประเมินความเสี่ยงและการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบ ประกอบด้วยการกำหนดมาตรฐานการทำงานเทียบเท่ามาตรฐานสากล สร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานและผู้รับเหมา โดยให้ความรู้และจัดกิจกรรมส่งเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย การนำหลักการและเครื่องมือทางวิศวกรรมตามมาตรฐานสากลมาใช้ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต การขนส่งและการตรวจประเมินความปลอดภัย เพื่อค้นหาจุดเสี่ยง จุดอันตราย และดำเนินการแก้ไขก่อนที่จะเกิดอุบัติเหตุ โดยมีระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านต่าง ๆ เช่น

ความปลอดภัยส่วนบุคคล ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการขนส่ง เป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ปัจจุบันภัยคุกคามทางด้าน Cybersecurity มีสถิติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสี่ยงกับองค์กรในด้านต่าง ๆ เช่น การถูกขโมยข้อมูล (Data Breach) การถูกขู่กรรโชกเพื่อเรียกค่าไถ่ (Ransomware & Cyber Extortion) การสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง (Image & Reputation) ไปจนถึงการทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก (Business Interruption)

ปตท. ให้ความสำคัญต่อภัยคุกคามทางด้าน Cybersecurity โดยเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk) มาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการติดตามและถูกวัดผลลัพธ์อย่างใกล้ชิด รวมไปถึงมีแผนในการปรับเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อลดระดับความเสี่ยงและผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนในเทคโนโลยี (Technology) การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน (Process) รวมไปถึงการเพิ่มความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ให้กับบุคลากร (People) ภายในองค์กร เช่น

- บังคับการใช้งานระบบยืนยันตัวตนสองขั้นตอน (2-Factor Authentication: 2FA) สำหรับการเข้าถึงอีเมลและ VPN เพื่อใช้ระบบงานภายในองค์กร
- ทำการตรวจสอบค้นหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) เพื่อค้นหาและปิดช่องโหว่ของระบบอยู่เป็นประจำ รวมถึงทำการทดสอบการเจาะระบบ (Red Team Assessment) โดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อค้นหาช่องโหว่และวัดประสิทธิภาพของระบบป้องกันภายในองค์กร โดยครอบคลุมทั้งในส่วนของ Information Technology (IT) และ Operation Technology (OT)
- ติดตั้งระบบบริหารจัดการสิทธิการเข้าถึงระบบหรืออุปกรณ์ สำหรับผู้ดูแลระบบ (Privileged Access Management) เพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยในการเข้าถึงระบบงานในระดับของผู้ดูแลระบบ (Admin) ให้มีมาตรฐานสูงขึ้น
- นำเทคโนโลยี AI มาช่วยในการค้นหาช่องโหว่ที่องค์กรเปิดเผย (Exposed) ออกสู่โลกอินเทอร์เน็ต เพื่อจะได้ทำการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป
- ให้ความรู้ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล PR และหลักสูตรอบรม เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ให้กับพนักงานอยู่เสมอ รวมถึงมีการทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานผ่านกิจกรรมทดสอบ Phishing Test Campaign อยู่เป็นประจำ เป็นต้น

ทั้งนี้ ปตท. มอบหมายให้บริษัท PTT Digital Solutions ซึ่งเป็นผู้ดำเนินงานและให้บริการด้าน Cybersecurity ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีศูนย์ Cyber Security Operation Center (CSOC) ทำหน้าที่เฝ้าระวังตรวจสอบความผิดปกติจากการโจมตีทางด้านไซเบอร์ (Cyber Attack) ให้กลุ่ม ปตท. ตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยเครื่องมือที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย เช่น Machine Learning พร้อมด้วยบุคลากรที่มีใบรับรองระดับสากล รวมทั้งมีแผนรองรับการตอบสนองการเกิดเหตุด้านไซเบอร์ (Security Incident Response) อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการประสานงานร่วมกับศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ประเทศไทย (ThaiCERT) และ Community สากลอื่น ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลเหตุการณ์ทางด้าน Cybersecurity ระหว่างกัน

ความเสี่ยงเนื่องมาจากผลกระทบของโรคโควิด 19

ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากร

- ศูนย์ติดตามและเฝ้าระวังกรณีโรคอุบัติใหม่ COVID-19 (ศูนย์พลังใจ) บริหารจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยให้กับบุคลากรของ ปตท. โดยมีการกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมโรคอย่างเคร่งครัด ประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลข่าวสารอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีช่องทางการติดต่อกับศูนย์พลังใจที่เข้าถึงได้ง่ายในการให้ความช่วยเหลือดูแลด้านสุขภาพ รวมถึงจัดให้พนักงานและครอบครัวเข้ารับการฉีดวัคซีนสร้างภูมิคุ้มกันโรค นอกจากนี้ มีการติดตามข้อมูลสถานการณ์แนวโน้มการแพร่ระบาดของโรค จำนวนผู้ติดเชื้อและบุคคลกลุ่มเสี่ยง ประกาศมาตรการและแนวปฏิบัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมากำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการป้องกันและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อในพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท. รวมทั้งการปฏิบัติตามมาตรการพื้นฐาน (Universal Prevention) เช่น สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา หมั่นล้างหรือทำความสะอาดมือ รักษาระยะห่างระหว่างบุคคล เป็นต้น

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีอ้างอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขาย

เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD Linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

ความผันผวนของค่าเงินบาทยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดยเงินกู้สกุลเยน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเยนเป็นสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐซึ่งทำให้ปตท.สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยนต่อสกุลเหรียญสหรัฐได้แล้วเป็นส่วนใหญ่

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ดำเนินการจัดโครงสร้างเงินกู้สกุลต่างประเทศให้สัดส่วนสมดุลกับรายได้เงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่าง ๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศ การซื้อ/ขายผลิตภัณฑ์ในประเทศซึ่งชำระราคาเป็นสกุลเงินบาทแต่คำนวณมูลค่าโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เป็นแนวทางบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องผ่านบริษัทจัดตั้งใหม่ และ/หรือร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบางบริษัทอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการหรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. จึงต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) ให้สามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม ในบางกรณีบริษัทประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งเกิดจากเหตุสุดวิสัย หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ และจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การสนับสนุนทางการเงินแต่ละกรณีอาจอยู่ในรูปแบบสัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น (Sponsor Support Agreement) และ/หรือหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) และ/หรือทุน (Equity) และ/หรือการขยายวงเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และอื่น ๆ

ปตท. จะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. เชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มนี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้าหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น ปตท. นั้น ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทกลุ่มนี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทในกลุ่มนี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตามอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. บริษัทใดบริษัทหนึ่งตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุน หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า ทั้งนี้ในกรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ ปตท. จะต้องจัดทำงบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มนี้เข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มีอำนาจในการควบคุมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

อย่างไรก็ตาม ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองและอนุมัติการลงทุนของ ปตท. และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างใกล้ชิด ผ่านคณะกรรมการต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มการเงินและบัญชี เป็นต้น และมีการส่งผ่านนโยบายการบริหารจัดการของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล สามารถบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์ และลดผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท. ให้มากที่สุด

ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุน

ธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท. จะติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้

การประกอบธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นจำนวน 14,598,855,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสามารถลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชน หรือบริษัทเอกชน การทำแก้ไขเพิ่มเติมหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่กระทรวงการคลังมีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น รายการที่เกี่ยวโยงการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จากหรือให้แก่กระทรวงการคลัง เป็นต้น กระทรวงการคลังจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (จำนวน 11 ราย จากกรรมการทั้งหมด 15 ราย) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของ ปตท. คำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. นอกจากนี้ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ราย เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจโปร่งใสเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นกับปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งบริษัทอาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ราคาปิโตรเลียม ราคาปิโตรเคมี หรือราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม
- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น โรคโควิด 19 สงครามราคาน้ำมัน เป็นต้น

ปัจจัยดังกล่าว อาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อ และ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจจะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ/หรือเงินปันผลระหว่างกาล ขึ้นกับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ การจ่ายคืนเงินกู้ กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากมีผลกระทบเกิดขึ้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

ด้านสิ่งแวดล้อม

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ปตท.

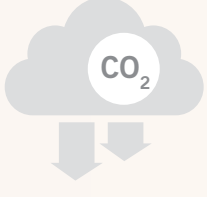
9.99

ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เป้าหมาย: ไม่เกิน 12 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

กลุ่ม ปตท.
(ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)

45.40

ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เป้าหมาย: ไม่เกิน 52.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)



NET ZERO 2050 ptt

การดำเนินงาน 3P

Pursuit of Lower Emissions

ดำเนินโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตในพื้นที่ทะเลอ่าวไทย และศึกษาความเป็นไปได้ในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ใกล้ฝั่งตะวันออกเป็นรายแรกของประเทศภายใต้ความร่วมมือในกลุ่ม ปตท.

Portfolio Transformation

ยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมด และมุ่งสู่การลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและยานยนต์ไฟฟ้า

Partnership with Nature and Society

เพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อเพิ่มการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและบำรุงรักษาป่าไม้ทั่วประเทศ ร่วมกับภาครัฐและชุมชนในพื้นที่

ด้านสังคม

ดำเนินโครงการลมหายใจเดียวกัน และลมหายใจเพื่อน้อง ด้วยงบประมาณของกลุ่ม ปตท.



กว่า 3,982 ล้านบาท
เพื่อสนับสนุนการแก้ปัญหาและบรรเทาผลกระทบให้แก่สังคมชุมชนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมาเป็นศูนย์

อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงานของพนักงาน เท่ากับ **0.063** และของ**ผู้รับเหมา**เท่ากับ **0.038**

อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรงต่อ 1,000,000 กิโลเมตร เป็น**ศูนย์** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณในการดำเนินงานด้านสังคมรวมคิดเป็นร้อยละ

29*

* หากรวมงบประมาณบริจาคเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบจากโรคโควิด 19 คิดเป็นร้อยละ 42.6

Human Capital Index (HCI)



ด้านการกำกับดูแล

กำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ระยะยาว ภายในปี 2573 ประกอบด้วย Business Growth New Growth และ Clean Growth

ไม่พบ
การปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) อยู่ที่ระดับ A

ด้านสิทธิมนุษยชน

ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. จำนวน 17 บริษัท ใน 21 ประเทศ

ทั้งหมด **50** พื้นที่

จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนเท่ากับ**ศูนย์**

รางวัลที่สำคัญ

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA

THSI THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT 2022 · SET AWARDS 2022 · HONOR Sustainability Excellence · LCSB

ESG Rating

MSCI ESG RATINGS A

- S&P Global Ratings: ESG Credit Indicators
- MOODY'S
- FTSE Russel
- Climate Action 100+
- Sustainalytics

3.1 นโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืน

ภายใต้วิสัยทัศน์ "ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต" (Powering Life with Future Energy and Beyond) ปตท. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามเจตนารมณ์ที่ระบุไว้ในนโยบายฉบับต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) โดยบูรณาการสู่ทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ปตท. ได้กำหนด **"นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท."** ขึ้น ลงนามโดยประธานคณะกรรมการ ปตท. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งจากการทบทวนเนื้อหาและประสิทธิผลของการดำเนินการตามนโยบายฯ โดยคณะกรรมการ ปตท. ในปี 2565 พบว่า นโยบายดังกล่าวยังคงมีเนื้อหาหลักครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทครบถ้วน และถูกถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยผ่านกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คำแถลงด้านสิทธิมนุษยชน

ปตท. ยึดมั่นและเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยจัดทำ **"คำแถลงด้านสิทธิมนุษยชน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)"** ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ลงนามโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย รวมถึงพันธสัญญา มาตรฐาน และหลักปฏิบัติในระดับสากล ที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญ ได้แก่ พนักงาน ชุมชนท้องถิ่น พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานของพันธมิตรทางธุรกิจ

การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของ ปตท. ได้ถูกบูรณาการในกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีการระบุให้ประเด็นและความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเป็นหนึ่งในผลกระทบที่ต้องพิจารณาในกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งมีการกำหนดมาตรการลดและป้องกันผลกระทบต่อไป

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่ดีเลิศ พร้อมทั้งสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเสมอภาค คณะกรรมการ ปตท. ได้ประกาศ **"นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)"** ลงนามโดยประธานคณะกรรมการ ปตท. โดยกำหนดหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ 6 ประการ ได้แก่ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือและนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจากการทบทวนนโยบายโดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นประจำทุกปี พบว่าเนื้อหายังคงมีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

นอกจากนี้ ปตท. ยังแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญต่าง ๆ ไว้ในนโยบายเฉพาะเรื่องอีกหลายฉบับ เช่น นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดของนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ที่เว็บไซต์ ปตท.

การขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ

ในการขับเคลื่อนนโยบายแต่ละฉบับไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรตลอดสายโซ่อุปทานตามที่กำหนด ปตท. กำหนดคู่มือการปฏิบัติงาน กระบวนการ กลไกและวิธีการถ่ายทอด 3 รูปแบบหลัก ดังต่อไปนี้

กลไกและวิธีการ	การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2565
1 การนำนโยบายด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติผ่านกระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ แผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยง และตัวชี้วัดขององค์กร	ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นความมุ่งมั่นในนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน ถูกนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการทบทวนเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ขององค์กร การจัดทำทิศทางกลยุทธ์ แผนวิสาหกิจ ปี 2566 - 2570 การบริหารความเสี่ยงองค์กร และการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. รวมทั้งตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งวัดผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมไปถึงมีการทบทวนโดยผู้บริหารทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ที่ชัดเจน
2 การบูรณาการในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568	เจตนารมณ์ในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้ถูกถ่ายทอดไว้อย่างชัดเจนในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 (ฉบับปรับปรุง ปี 2565)
3 การบริหารจัดการโดยหน่วยงานเจ้าของนโยบายที่รับผิดชอบตามโครงสร้างองค์กร	หน่วยงานเจ้าของนโยบายกำหนดกลไก วิธีการ หรือเอกสารสนับสนุนการถ่ายทอดนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เช่น • การกำหนดโครงสร้าง กระบวนการกำกับดูแลและการควบคุมภายในของแต่ละนโยบาย • การกำหนดกฎระเบียบและเอกสารแนวทางการดำเนินงานของบริษัท เช่น ข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร การประกาศคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น • การกำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กรหรือสายงาน (Corporate/ Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง • การจัดทำเป็นโครงการหรือ Initiatives ที่มีแผนงานที่ชัดเจน • การจัดอบรมให้ความรู้ และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ • การติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 (ฉบับปรับปรุงปี 2565)

ในปี 2565 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. ประกอบไปด้วยรายละเอียดของทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เป้าหมายระยะสั้น/ระยะกลาง ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ ได้แก่ ระดับองค์กร ซึ่งวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง และระดับสายงานที่เกี่ยวข้องที่มีการรายงานความก้าวหน้าของการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการตามโครงสร้างการกำกับดูแลทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดของทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ดังนี้

1 ทิศทางกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม “โลกเราต้องรักษ์”

ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ
- พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

2 ทิศทางกลยุทธ์ด้านสังคม “สังคมไทยเราต้องอุ้มชู”

ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ
- สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
- สร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม
- เตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

3 ทิศทางกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแล “ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ”

ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ
- ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม
- ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ



ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ
- การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
- การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. กำหนดให้มีการทบทวน ประเมินคุณภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การถ่ายทอดนโยบายและการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน นำเสนอคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลทุกไตรมาส ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดการถ่ายทอดนโยบายและการบริหารจัดการแต่ละประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมทั้งการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติได้ในหัวข้อ 3.4 การจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท.

สรุปผลการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน		เป้าหมายการดำเนินงาน: ตัวชี้วัด	ระยะสั้นภายในปี 2565	ระยะยาว	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายปี 2565	ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามเป้าหมายปี 2565	การสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน: Integrated into Core Business	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน: Collaborate with Other Stakeholders	รายละเอียดเพิ่มเติม
ด้านสิ่งแวดล้อม “โลกเราต้องรักษ์”	พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. รวมทางตรงและทางอ้อม (GHG Scope 1 และ 2 ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)	**กลุ่ม ปตท.:** ไม่เกิน 52.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า **ปตท.:** ไม่เกิน 12 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	**ปตท.:** มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง และบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 **ปตท. และกลุ่ม ปตท.:** ลดการปล่อยร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปี 2563	**กลุ่ม ปตท.:** 45.40 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า **ปตท.:** 9.99 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	☆	**ยุทธศาสตร์ที่ 5** ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	7.1 7.2 7.3 13.1 13.2 13.3 9.4 15.2	17	หน้า 158 รายละเอียดเพิ่มเติม
	ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน	ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียนอ้างอิงตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations – Guide (BS 8001: 2017)	**กลุ่ม ปตท.:** ระดับที่ 1.67	**กลุ่ม ปตท.:** ระดับที่ 3 ภายในปี 2573	**กลุ่ม ปตท.:** ระดับที่ 2.67	☆	**ยุทธศาสตร์ที่ 5** ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	6.3 6.4 6.5 6.6 12.2 12.5	17	รายละเอียดเพิ่มเติม
ด้านสังคม “สังคมไทยเราต้องอุ้มชู”	สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน	อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน					**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	3.6 8.5 8.7 8.8	5.1 5.2 10.4	หน้า 167 รายละเอียดเพิ่มเติม
		พนักงาน	0	0 ภายในปี 2573	0	☆				
		ผู้รับเหมา	0	0 ภายในปี 2573	0	☆				
		อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน								
		พนักงาน	≤ 0.053	0 ภายในปี 2573	0.063	⊘				
		ผู้รับเหมา	≤ 0.064	0 ภายในปี 2573	0.038	☆				
		อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตตามเกณฑ์ API RP 754								
		Tier 1	0	0 ภายในปี 2573	0	☆				
		Tier 1+Tier 2	≤ 1	0 ภายในปี 2573	1	☆				
		ข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	0	0 ภายในปี 2573	0	☆				
	สร้างคุณค่าร่วมกันและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม	งบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมเทียบจากกำไรสุทธิ	ร้อยละ 1 - 3	ร้อยละ 1 - 3 ภายในปี 2568	ร้อยละ 1.34[1]	☆	**ยุทธศาสตร์ที่ 3** ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ **ยุทธศาสตร์ที่ 4** ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	3.8 3.b 12.b 6.1 13.3 7.1 7.2 14.2 8.3 8.5 8.6 8.9 15.2 9.5	1.1 1.5 10.1 10.2 2.3 2.4 11.6 11.7 11.a 4.1 4.3 4.4 17	หน้า 173 รายละเอียดเพิ่มเติม
		สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณในการดำเนินงานด้านสังคมรวม	ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณโดยรวม	ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณโดยรวมภายในปี 2568	ร้อยละ 29[1]	☆				
		การประเมินผลลัพธ์ทางสังคมและผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงิน	ได้ตามเป้าหมาย หรือมากกว่าต้นทุนทางการเงิน	ได้ตามเป้าหมายหรือมากกว่าต้นทุนทางการเงินภายในปี 2568	ได้ตามเป้าหมายทุกโครงการ	☆				
		ผลตอบแทนสุทธิที่เพิ่มขึ้นเทียบกับค่าเริ่มต้น	≥ ร้อยละ 10 ของค่าเริ่มต้น	-	-	↻				
	การเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต	คะแนน Human Capital Index (HCI)	≥ 76	ไม่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 80	78	☆	**ยุทธศาสตร์ที่ 3** ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	8.2 8.5 9.5	4.4 5.1 5.5	รายละเอียดเพิ่มเติม
ด้านการกำกับดูแล “ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ”	ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม	การปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดให้เป็นศูนย์ และการเกิดซ้ำในอนาคต	**ปตท.:** เป็น ศูนย์	**ปตท. และกลุ่ม ปตท.:** เป็นศูนย์ ภายในปี 2568	ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ	☆	**ยุทธศาสตร์ที่ 6** ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	16.5 16.6 16.10	17	รายละเอียดเพิ่มเติม
	ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโตผลักดันเศรษฐกิจ	สร้างการเติบโตโดยเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน	-	สัดส่วนกำไรจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573	-	↻	**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	7.2 9.4 8.1	17	หน้า 184 รายละเอียดเพิ่มเติม
		เพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียน	-	12 กิกะวัตต์ ภายในปี 2573	-	↻				

1 ปตท. ได้เพิ่มงบประมาณเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดยหากรวมงบประมาณดังกล่าว คิดเป็นงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมเทียบกำไรสุทธิร้อยละ 1.66 และสัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวม ร้อยละ 42.60

หมายเหตุ: ☆ บรรลุเป้าหมาย ↻ อยู่ระหว่างดำเนินการ ⊘ ไม่บรรลุเป้าหมาย
รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ทั้ง 17 เป้าหมาย ได้ถูกนำมาเป็นปัจจัยนำเข้าในการจัดทำทิศทางกลยุทธ์และแผนวิสาหกิจขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง**เป้าหมาย SDGs ใน กลุ่ม Integrated into Core Business** ทั้ง 10 เป้าหมายนั้น ล้วนแล้วแต่สะท้อนอยู่ในแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ รวมทั้งโครงการสนับสนุนการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กรดังตารางรายการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปตท. ปี 2565 สำหรับเป้าหมาย**กลุ่ม Collaborate with Other Stakeholders** 7 เป้าหมาย ก็ได้นำมาพิจารณาในการวิเคราะห์และจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อดำเนินการขยายผลร่วมกับภาคีเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องต่อไป ความก้าวหน้าของการดำเนินงานการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้ง 17 เป้าหมาย สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง



กลุ่ม Integrated into Core Business

เป้าหมายที่บูรณาการในการดำเนินงานขององค์กร 10 เป้าหมายหลัก ได้แก่

SDG 3 - Good Health and Well-being สร้างหลักประกันในการมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกช่วงวัย

SDG 6 - Clean Water and Sanitation สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำ ตลอดจนมีการบริหารจัดการน้ำและสุขอนามัยที่ยั่งยืนสำหรับทุกคน

SDG 7 - Affordable and Clean Energy สร้างหลักประกันให้ทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ที่ยั่งยืนได้ในราคาที่ย่อมเยา

SDG 8 - Decent Work and Economic Growth ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่ มีผลิตภาพ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน

SDG 9 - Industry, Innovation and Infrastructure สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทนทาน ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม

SDG 12 - Responsible Consumption and Production สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน

SDG 13 - Climate Action ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น

SDG 14 - Life below Water อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน

SDG 15 - Life on Land ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ป้องกันการกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพดิน และหยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

SDG 16 - Peace, Justice and Strong Institutions ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและมีส่วนร่วม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

กลุ่ม Collaborate with Other Stakeholders

ดำเนินการขยายผลร่วมกับภาคีเครือข่าย
และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง 7 เป้าหมาย ได้แก่

SDG 1 - No Poverty ขจัดความยากจนทุกรูปแบบในทุกพื้นที่

SDG 2 - Zero Hunger ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการและส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน

SDG 4 - Quality Education สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

SDG 5 - Gender Equality บรรลุความเท่าเทียมระหว่างเพศ และเสริมอำนาจให้แก่สตรีและเด็กหญิง

SDG 10 - Reduce Inequalities ลดความไม่เสมอภาคภายในประเทศและระหว่างประเทศ

SDG 11 - Sustainable Cities and Communities ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์ มีความครอบคลุม ปลอดภัย มีภูมิต้านทานและยั่งยืน

SDG 17 - Partnerships for the Goals เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงานและฟื้นฟูความร่วมมือระดับโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

"ปตท. มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ดี และเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน รวมถึงแสดงความเชื่อมโยงประเด็นสำคัญกับเป้าหมาย SDGs ในแต่ละด้าน"



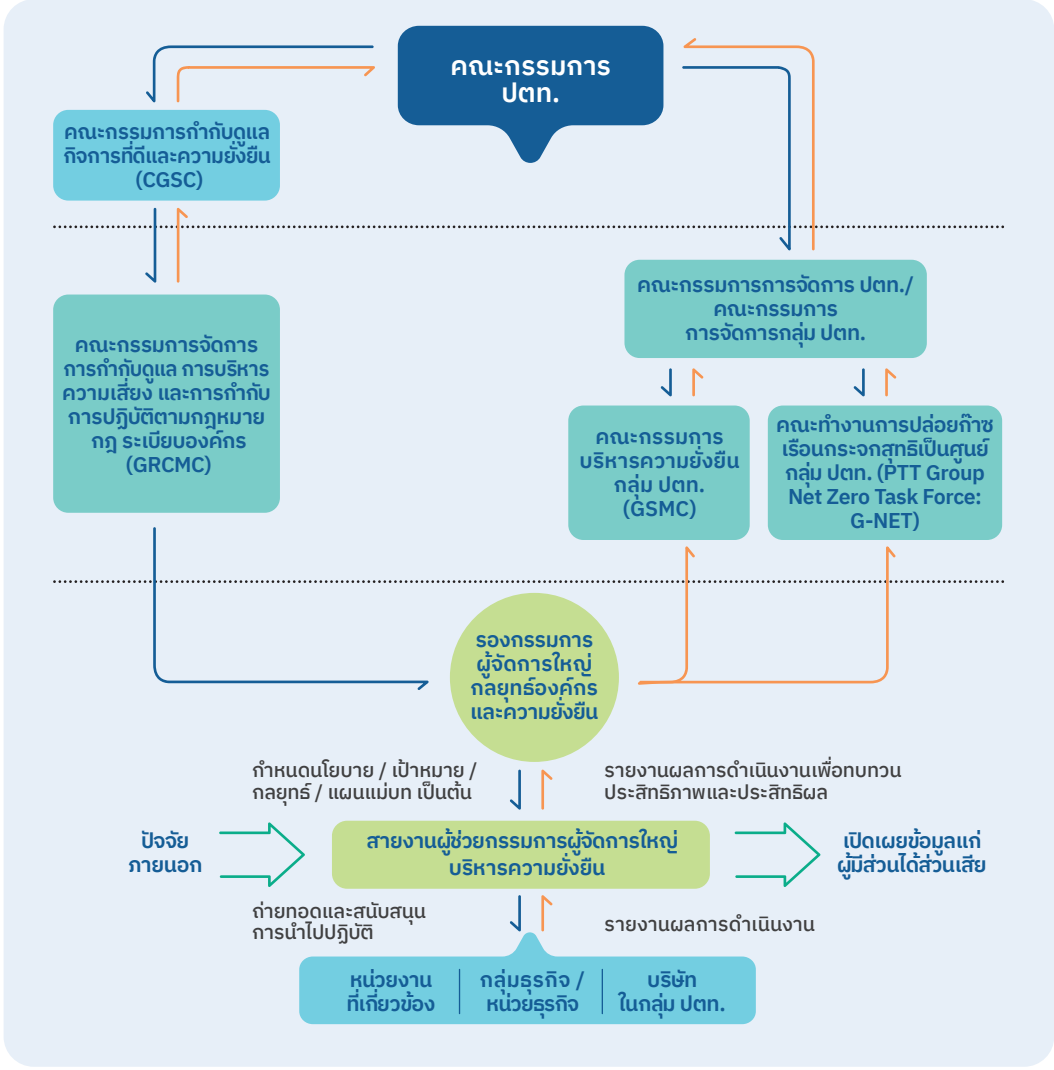
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรพรรณ ยลระบิล
รองคณบดีฝ่ายวิชาการและเครือข่ายพันธมิตร
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ดร.วรพงษ์ จันยั่งยืน
ผู้อำนวยการโครงการปริญญาตรี
บริหารธุรกิจ หลักสูตรนานาชาติ (BBA)
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการ ปตท. มอบหมายให้**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC)** ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืนให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นที่แสดงไว้ในนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบฉบับต่าง ๆ โดยมีคณะกรรมการในระดับจัดการ ได้แก่ **คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) และคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)** ทำหน้าที่พิจารณาและทบทวนเบื้องต้น อีกทั้งได้กำหนดหน่วยงานดูแลรับผิดชอบโดยตรง ภายใต้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน ได้แก่ **สายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน** ทำหน้าที่ถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ แผนแม่บท และแผนงานต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยร่วมกับหน่วยงานที่รับผิดชอบบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแต่ละประเด็น ผลักดัน ติดตาม วิเคราะห์ และสรุปรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญเสนอคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลรายไตรมาส เพื่อทบทวนและให้ข้อเสนอแนะรวมถึงคำแนะนำต่างๆ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการ CGSC ยังทบทวนและให้ความเห็นชอบผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท. เห็นชอบข้อมูลที่เปิดเผยในแบบ 56-1 One Report ทั้งฉบับด้วย

ในการเสริมสร้างความรู้และพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนให้แก่คณะกรรมการ ปตท. ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานในระดับบริหารขององค์กรต่าง ๆ ที่ให้ความสำคัญด้านความยั่งยืน โดยเมื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. และได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการใน CGSC ปตท. จะจัดให้มีการสื่อความภาพรวมและกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. ให้ทราบอีกครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพิ่มเติม และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามรายละเอียดในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ



สามารถติดตามรายละเอียดคณะกรรมการที่ดูแลรับผิดชอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ได้ในตารางรายการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปตท. หน้า 152 - 155 และรายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

3.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. 6 กลุ่ม

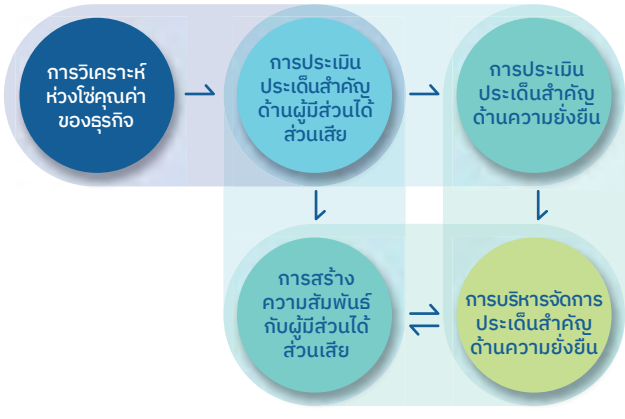
หน่วยงานภาครัฐ | ผู้ลงทุน | ลูกค้า
สังคมชุมชน | คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ | กรรมการและพนักงาน

วัตถุประสงค์ของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมต่อการดำเนินงานของ ปตท. ด้วยการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลเป็นพันธกิจที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ปตท. จึงมุ่งมั่นสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในประเด็นสำคัญ รวมถึงตอบสนองต่อความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสมและทันท่วงที การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. จะอ้างอิงตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard 2015 (AA1000 SES) และเกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) เพื่อให้การดำเนินการเป็นระบบและมีประสิทธิภาพรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนของ ปตท. ควบคู่ไปกับการได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การบริหารผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท. กำหนดแนวทางในการวิเคราะห์และบริหารจัดการประเด็นหรือผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงาน ตั้งแต่อดีต ปัจจุบัน และอนาคต ที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นจาก ปตท. ดำเนินการเอง และจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ทั้งในด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงสิทธิมนุษยชน ดังนี้



การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของแต่ละสายงานในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

ปี 2565 ปตท. วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจหลักและสายงานสนับสนุนที่มีการปรับตามโครงสร้างใหม่ขององค์กรเป็น 15 สายงาน โดยระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร นำมาวิเคราะห์ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรที่มีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงสิทธิมนุษยชน และระบุความต้องการ ความคาดหวัง ข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อระบุประเด็นของสายงานที่สอดคล้องกับประเด็นองค์กร

ซึ่งประเด็นระดับองค์กร ประกอบด้วย 10 ประเด็น ได้แก่

Brand & Trust
Brand หมายถึง ภาพลักษณ์และมุมมองความคิดที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีต่อบริษัทหรือสินค้าและผลิตภัณฑ์ และ Trust หมายถึง ความเชื่อถือ ความไว้วางใจ ความมั่นใจ

Climate Change
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากความผันแปรตามธรรมชาติหรือกิจกรรมของมนุษย์

Compliance/ Transparency
Compliance หมายถึง การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ และ Transparency หมายถึง ความชัดเจนที่ธุรกิจเปิดเผยไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางบวกหรือทางลบ

Customer Experience
ปฏิสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและองค์กรตลอดจนความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการสร้างการรับรู้ อบรม สนับสนุนการซื้อและการบริการ

Energy Transition
การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพลังงานใหม่

Financial Performance
ผลการดำเนินงานทางการเงิน

Future Business
ธุรกิจใหม่ เช่น Renewable Energy, Energy Storage, Electricity Value Chain, Hydrogen Technology, Life Science, AI and Robotics

Information Security & Data Privacy
Information Security หมายถึง การรักษาความปลอดภัยทางข้อมูล และ Data Privacy หมายถึง ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล โดยให้ความคุ้มครองและปฏิบัติตามกฎหมาย

Organization & Employee
การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

Safety, Health & Environment
ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของแต่ละสายงาน ประจำปี 2565

ประเด็นองค์กรของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในมิติของความยั่งยืน	กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ สายงานธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย • สายงานบริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย • สายงานธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน สายงานธุรกิจนวัตกรรมและธุรกิจใหม่	กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน สายงานวิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน	สายงานบริหารการเงิน	สายงานบริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล	สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน	สายงานสนับสนุนอื่น ๆ*
สิ่งแวดล้อม								
Safety, Health & Environment	●	●	●	●				
Climate Change			●				●	
สังคม								
Safety, Health & Environment	●	●	●	●				
Brand & Trust	●	●	●		●	●	●	●
Organization & Employee						●		
การกำกับดูแล								
Future Business	●		●	●			●	
Brand & Trust	●	●	●	●	●	●	●	●
Financial Performance	●	●			●			
Compliance/ Transparency	●		●	●	●		●	●
Energy Transition	●				●			
Customer Experience	●	●	●	●				
Information Security & Data Privacy			●					●
Organization & Employee	●	●				●		
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก								

* หมายเหตุ: สายงานสนับสนุนอื่น ๆ ประกอบด้วย สำนักกฎหมาย (ปี 2566 เปลี่ยนชื่อเป็นสำนักที่ปรึกษากฎหมาย) สำนักตรวจสอบภายใน สายงานบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม และสายงานเลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก หน่วยงานภาครัฐ | สังคมชุมชน | ผู้ลงทุน | ลูกค้า | คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ | กรรมการและพนักงาน

การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. รวบรวม วิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวล จากการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และพนักงานที่ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง ประกอบกับแนวโน้มของโลก เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญในการจัดทำประเด็นที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

เมื่อสายงานจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งเชื่อมโยงกับประเด็นระดับองค์กร แล้วจึงจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส โดยประเด็นที่เลือกติดตามในระดับองค์กรจะมีการติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส เพื่อนำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ มาปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงมีการประเมินผลความสัมพันธ์และความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี เพื่อนำมาทบทวนการดำเนินงานในปีต่อไป

ทั้งนี้ ปี 2565 มีประเด็นสำคัญที่มีการติดตามระดับองค์กร 4 ประเด็น ได้แก่

1) Future Business
2) Climate Change
3) Safety, Health & Environment
4) Brand & Trust

ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางวิสัยทัศน์ใหม่ของ ปตท. “Powering Life with Future Energy and Beyond” ที่มีการวางแนวทางการลงทุนใน “Future Energy and Beyond” เพิ่มขึ้น เพื่อได้สัดส่วนกำไรมากกว่าร้อยละ 30 ในปี 2030 และมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายในปี 2030 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2040 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2050 ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง และบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 พร้อมสื่อความทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานในการมุ่งสู่เป้าหมายใหม่ สร้างแนวคิดในการเปลี่ยนแปลงร่วมกัน พร้อมขับเคลื่อนแผนลงทุน เพื่อผลักดันเศรษฐกิจไทย



คะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

	2562	2563	2564	2565
เป้าหมาย	≥80	≥80	≥80	≥80
ผลการดำเนินงาน	83	83	86	86

เป้าหมายของคะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดไว้ในระดับดีมาก (≥ 80) โดยผลคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปี 2565 เท่ากับ 85 คะแนน ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมาย สะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมของ ปตท. ที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง

ผลการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

	หน่วยงานภาครัฐ	ผู้ลงทุน	ลูกค้า
ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	• การประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ รายเดือน • การจัดประชุมสร้างความเข้าใจกับภาครัฐ รายไตรมาส • การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ ปตท. และสื่อออนไลน์อื่น ๆ	• การประชุมออนไลน์ • การเยี่ยมชมกิจการกลุ่ม ปตท. • การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี • วันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน • การนำเสนอข้อมูลบริษัทกับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์	• การประชุมหรือสนทนากับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์ • การเข้าพบลูกค้าเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของลูกค้าและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง • PTT NGV Station Application • ช่องทาง 1365 Contact Center • สื่อออนไลน์ เช่น LINE: PTT Natural Gas และ PTT NGR Website: Customer Service Center
ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	**Future Business** • สร้างธุรกิจใหม่ร่วมกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง • ดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนและสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ **Climate Change** • มีส่วนร่วมให้ความเห็น/ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ • เป็นผู้นำการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก **Safety, Health & Environment** • ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน • ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานควบคุมมาตรฐานต่าง ๆ **Compliance/ Transparency** • ความมั่นคงด้านพลังงานและการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ • การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา • การชี้แจงประเด็นต่าง ๆ ได้ชัดเจน ครบถ้วน • การส่งเสริมการแข่งขันเป็นธรรมและการค้าเสรี	**Energy Transition** • ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจใหม่ • ผลการดำเนินงานที่สะท้อนภาพการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงานในอนาคต • ต้องการลงทุนในบริษัทที่สร้างคุณค่าให้กับสังคม สิ่งแวดล้อม **Financial Performance** • ลงทุนในบริษัทที่มีผลประกอบการดี มั่นคง มีความเติบโต ได้รับผลตอบแทนดี • มีความสามารถในการชำระคืนหนี้ • มีแผนการลงทุนที่เหมาะสมเติบโตในอนาคต • มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน	**Future Business** • การบริโภคและการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม • พัฒนาพลังงานสะอาดในราคาเป็นธรรม • ขยายยานยนต์ไฟฟ้า สถานีชาร์จไฟฟ้า/ NGV/ LPG ทั่วประเทศ **Customer Experience** • ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม • ระบบงานมีความสะดวกและคล่องตัว
ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ	**Future Business** • สื่อสารและสร้างความเข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่ของ ปตท. **Climate Change** • เสนอข้อคิดเห็นต่อหลักเกณฑ์รับรองสมาชิกเครือข่าย TCNN “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” รวมทั้ง สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐในโครงการพัฒนาพื้นที่ปลูกและบำรุงรักษาระบบนิเวศป่าไม้ **Safety, Health & Environment** • เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโครงการของ ปตท. และนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน • ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและผู้นำในพื้นที่ รับฟังข้อกังวล ข้อเสนอแนะจากชุมชน และติดตามแก้ไขอย่างเป็นธรรม **Compliance/ Transparency** • ร่วมประชุม/ หารือกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและให้ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในโครงการต่าง ๆ • จัดส่งข้อมูลแก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลทันทีที่ได้รับการร้องขอ เช่น แยกประเภทข้อมูล และจัดทำกระบวนการในการเปิดเผยข้อมูล	**Energy Transition** • สื่อสารทิศทาง ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาพลังงานใหม่ของ ปตท. **Financial Performance** • สื่อสารกลยุทธ์ ทิศทาง ปตท. เพื่อสร้างความมั่นใจแก่นักลงทุนผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นและช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ • เผยแพร่ข้อมูลและสื่อความไปยังผู้ถือหุ้นกู้ ถึงฐานะทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของ ปตท. ผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงสื่อความไปยังนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้จัดการกองทุน ผ่าน Analyst Meeting และ Roadshow ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	**Future Business** • สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน **Customer Experience** • ยกระดับการดูแลลูกค้าโดยวิเคราะห์จุดอ่อนทางธุรกิจจากการดำเนินธุรกิจกับ ปตท. เพื่อหาแนวทางพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง • เข้าพบลูกค้า และสื่อความรวมทั้งจัดอบรมหลักสูตรตามที่ลูกค้าร้องขอ • จัดกิจกรรม CRM และ CSR ของ ปตท. เพื่อสร้างความผูกพันกับลูกค้า

ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ

สังคมชุมชน

- การเข้าพื้นที่ชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน
- เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นชุมชนตามแผนงาน
- ช่องทาง 1365 Contact Center
- เว็บไซต์ ปตท. หรืออีเมล pttvoice@pttplc.com
- การร้องเรียนเรื่องการทุจริตผ่านทางอีเมล grchelpdesk@pttplc.com หรือ pttvoice@pttplc.com
- สื่อออนไลน์ เช่น

PTT Group | PTT News/ We love PTT/ GODJI | @pttplc_ official | godji_ pttgroup | godji_ pttgroup

Brand & Trust

- พัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมและช่วยเหลือปัญหาเศรษฐกิจของประเทศ
- การบริหารที่เชื่อถือได้ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล

Safety, Health & Environment

- ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ชี้แจงประเด็นและแก้ไขปัญหาของชุมชนได้อย่างรวดเร็ว
- ลดปัญหาฝุ่นละอองจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง

Brand & Trust

- โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม โดยนำความรู้ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรให้ก้าวสู่การเป็น Smart Farmer จำนวน 45 พื้นที่ (29 จังหวัด) รวมทั้งพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนกว่า 267 ผลิตภัณฑ์ และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชนต่อเนื่องใน 6 พื้นที่ทั่วประเทศ
- โครงการ Restart Thailand โดยช่วยเหลือชุมชนและนักศึกษาจบใหม่ผ่านการจ้างงานที่เน้นการสร้างงาน สร้างรายได้ และสร้างทักษะอาชีพให้กับคนรุ่นใหม่ในทุกภูมิภาค โดยในปี 2565 มีผู้เข้าร่วมโครงการประมาณ 23,000 อัตรา
- โครงการลมหายใจเพื่อน้อง ปี 2565 ช่วยเหลือเด็กนักเรียนและเยาวชนที่มีความเสี่ยงที่จะหลุดออกจากระบบการศึกษาให้ได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการมอบทุนการศึกษาและจัดตั้งกองทุนจำนวน 171 ล้านบาท ให้แก่เยาวชนที่ครอบครัวมีรายได้น้อยและที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากโควิด 19 จำนวนกว่า 103,000 คนทั่วประเทศ ผ่านกิจกรรม PTT Virtual Run เพื่อแปลงกิจกรรมการเดินหรือวิ่งให้เป็นทุนการศึกษา โดยประชาชนทุกภาคส่วนสามารถเข้ามาร่วมโครงการฯ
- โครงการ PTT Group Model School ซึ่งเป็นแผนพัฒนาการศึกษาให้กับ 204 โรงเรียน รวม 17 จังหวัดทั่วประเทศ โดย ปตท. ระดมความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้พัฒนาการศึกษาภายใต้ Concept “STEEM 4E” ร่วมกับโรงเรียนกำเนิดวิทย์ และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) และประยุกต์การสอน 4E ได้แก่
  1. Ethics and Growth Mindset
  2. Entrepreneurship
  3. Energy Literacy
  4. Environment Awareness
- ส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่สีเขียวร่วมกับชุมชน
- สื่อสารและดำเนินการบริหารประเด็นสำคัญสร้างความเข้าใจวิสัยทัศน์ ปตท. อย่างต่อเนื่อง
- โครงการ “ลมหายใจเพื่อเมือง” สนับสนุนเป้าหมายสร้างพื้นที่สีเขียวให้ กทม.ในการปลูกต้นไม้ 1 ล้านต้น โดย ปตท. จะร่วมปลูกต้นไม้ 100,000 ต้น ในพื้นที่ของ ปตท. และพื้นที่ของ กทม. เป็นไม้ยืนต้น ไม้พุ่มอายุยาว และไม้เถาที่มีเนื้อไม้ เพื่อช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ กักฝุ่นและมลพิษ รวมทั้ง ช่วยลดอุณหภูมิรอบพื้นที่ปลูกให้ร่มเงา และเพิ่มความน่าอยู่ให้กับสังคมเมือง

Safety, Health & Environment

- ลงพื้นที่สื่อความสร้างความมั่นใจให้ชุมชน ในมาตรการความปลอดภัย/ การเตรียมความพร้อมรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และรับฟังความคิดเห็น นำมาพิจารณาประกอบการดำเนินงาน
- เข้าพบ/ หารือผู้นำชุมชน เพื่อติดตามข้อร้องเรียนร้องขอที่เป็นระบบรวดเร็วและเป็นธรรม รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นและสร้างความมั่นใจให้ชุมชน
- ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและแจ้งแผนการก่อสร้างในพื้นที่ให้ชุมชนรับทราบ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและข้อกังวล

คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

กรรมการและพนักงาน

ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- งานสัมมนาผู้ค้าประจำปี
- ช่องทางการสื่อสารกับผู้ค้า เช่น เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้าง และอีเมล เป็นต้น
- ระบบการจัดซื้อจัดจ้างแบบออนไลน์ของ ปตท. ได้แก่
  - ระบบการซื้อขายแบบออนไลน์ของ ปตท.
  - ระบบการยื่นซองเสนอราคาออนไลน์ของ ปตท.
  - ระบบการตอบแบบประเมินด้าน ESG Self-Assessment สำหรับผู้ค้า ปตท. และกลุ่ม ปตท.

- การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์รายเดือน
- การทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน
- การประชุมสายงาน
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Future Business
- ร่วมสร้างธุรกิจใหม่ มีความร่วมมือในอนาคตอย่างต่อเนื่อง และให้คำปรึกษา/ ข้อมูลที่ถูกต้อง เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจใหม่
- ส่งเสริมเศรษฐกิจประเทศ

Brand & Trust
- พัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
- ได้รับความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลงานจัดซื้อจัดจ้าง และผู้ค้าเชื่อมั่นในความโปร่งใสของการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท.

Compliance/ Transparency
- ปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ สื่อสารกระบวนการทำงานชัดเจน นำเทคโนโลยีมาใช้

Organization & Employee
- ความมั่นคงและความก้าวหน้า รวมทั้งสวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี
- ทำงานกับองค์กรที่ปรับตัวทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- เตรียมทักษะของบุคลากร เพื่อรองรับธุรกิจในอนาคต
- สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ ปตท.

Information Security & Data Privacy
- ความปลอดภัยจากการเก็บและใช้ข้อมูล
- ความเข้าใจ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ

Future Business
- สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

Brand & Trust
- สื่อสารผลการดำเนินงาน
  1) แผนการลงทุนที่รองรับการเติบโตในอนาคต
  2) การรักษาผลประกอบการภายใต้เศรษฐกิจชะลอตัว และสถานการณ์โควิด 19
  3) บริหารจัดการความร่วมมือในกลุ่ม ปตท. ผ่านการบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

Compliance/ Transparency
- นำระบบ Digital Procurement มาใช้ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ผู้ค้าดำเนินการผ่านช่องทางออนไลน์ ทำให้เกิดประสิทธิภาพ สะดวกรวดเร็ว และทันสมัย
- สื่อความกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. และแนะนำการใช้งานระบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้ค้าผ่านงานสัมมนาผู้ค้า และช่องทางการสื่อสารอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้าง และอีเมล เป็นต้น

Organization & Employee
- ทบทวนคุณลักษณะ รูปแบบของทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่
- ปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน และเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
- ปรับปรุงการกำหนด ให้ผลตอบแทนสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน และมีความเป็น Performance Driven มากยิ่งขึ้น
- จัดกิจกรรมร่วมกับคณะกรรมการ ปตท. เพื่อสร้างความเข้าใจการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

Information Security & Data Privacy
- ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ให้ความรู้ในการปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการบริหารจัดการข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมาย

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้ในเว็บไซต์ ปตท.

3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท. ประยุกต์ตามมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนของ Global Reporting Initiatives (GRI) Universal Standards 2021 และกรอบการรายงานแบบบูรณาการของ International Integrated Reporting Council (IIRC) เพื่อระบุประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่มีผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบที่เกิดขึ้นจริง (Actual) และมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต (Potential) อย่างมีนัยสำคัญต่อการสร้างคุณค่าไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร โดยจะดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างรอบด้านเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงของผลกระทบตามบริบท ปัจจัยภายใน/ ภายนอก และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีขั้นตอนหลัก ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1: ทำความเข้าใจบริบทขององค์กร

พิจารณาจากปัจจัยภายใน (เช่น วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ การดำเนินงานขององค์กร ฯลฯ) ปัจจัยภายนอก (เช่น มาตรฐาน ข้อกำหนด แนวปฏิบัติ แนวโน้มและความเสี่ยงของโลกที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ) และพิจารณาประเด็นสำคัญของ ปตท. บริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมควบคู่ด้วย ทั้งยังวิเคราะห์ประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจาก 15 สายงานของ ปตท. รวมถึงผลสำรวจความคิดเห็นของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักขององค์กร เพื่อรวบรวมและจัดกลุ่มประเด็นด้านความยั่งยืน

ขั้นตอนที่ 2: ระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต

ระบุผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคตอย่างรอบด้านจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยเริ่มต้นจากการระบุผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในมุมมองที่องค์กรก่อให้เกิด มีส่วนร่วมทำให้เกิด หรือเชื่อมโยงโดยตรงให้ได้ซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจ จากห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร หลังจากนั้นระบุผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งมอบคุณค่าไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบไม่สามารถนำมาชดเชยซึ่งกันและกันได้

ขั้นตอนที่ 3: ประเมินความสำคัญของผลกระทบ

ผลกระทบเชิงลบ: ประเมินความสำคัญของผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความรุนแรง ที่ครอบคลุมทั้งความร้ายแรง ขอบเขตและการฟื้นฟู รวมถึงผลกระทบเชิงลบที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาจากความรุนแรงข้างต้นและโอกาสการเกิด

ผลกระทบเชิงบวก: ประเมินความสำคัญของผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาจากขนาด และขอบเขตของผลกระทบ รวมถึงผลกระทบเชิงบวกที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาจากขนาด ขอบเขต และโอกาสการเกิด

ขั้นตอนที่ 4: จัดลำดับความสำคัญของผลกระทบเพื่อการรายงาน

จัดลำดับความสำคัญของผลกระทบทั้งหมดและคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 อันดับแรกในระดับสูง - สูงมาก จากการประเมินผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบนำมาบริหารจัดการและเปิดเผยผลการดำเนินงานในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ ปตท. อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมิน ได้ผ่านการทบทวนร่วมกับหน่วยงานและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง โดยทั้งหมดอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและเห็นชอบจากคณะกรรมการระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ได้แก่ คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนตามลำดับ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานภายนอกทวนสอบกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเพื่อความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และความโปร่งใส โดย ปตท. ได้พิจารณาข้อสังเกตจากผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานภายนอกมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง



ผลการจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต

สูงมาก
- การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

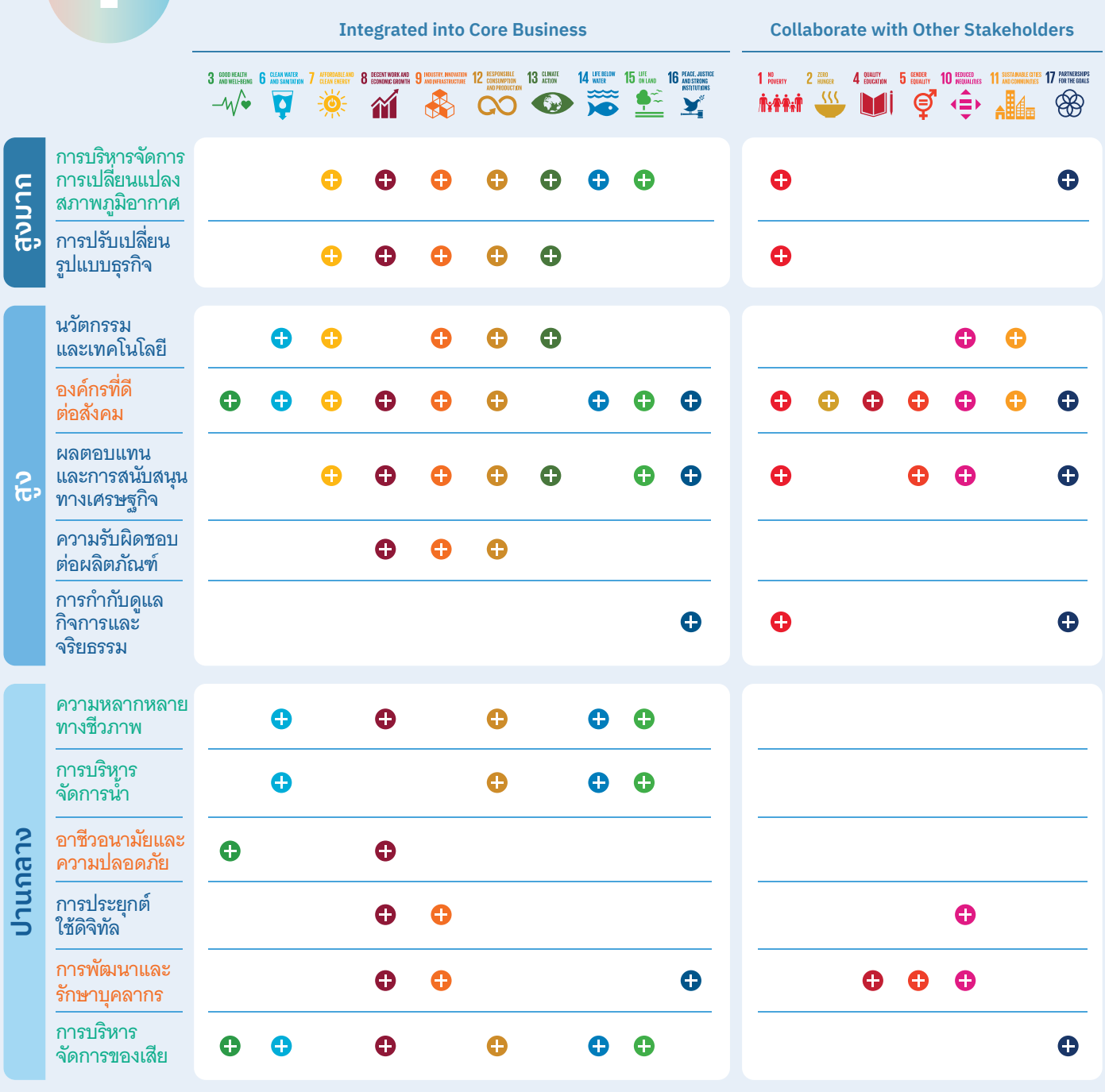
สูง
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ปานกลาง
- การหกล้นรั่วไหล
- การบริหารจัดการน้ำ
- ผลตอบแทนและการสนับสนุนทางเศรษฐกิจ
- ความหลากหลายทางชีวภาพ
- องค์กรที่ดีต่อสังคม
- การบริหารจัดการของเสีย
- การบริหารจัดการมลพิษ
- การพัฒนาและรักษาบุคลากร

น้อย
- การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม
- การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
- ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

หมายเหตุ: ประเด็นที่ปรับระดับความสำคัญเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2564
ทบทวนประเด็นย่อยปี 2565 เมื่อเทียบกับประเด็นปี 2564

ผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต



สำหรับผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปี 2565 พบว่ามีประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบเชิงบวกและลบในระดับสูง-สูงมาก รวมแล้วเป็น 5 ประเด็น ดังนี้

- **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** ยังคงเป็นประเด็นสำคัญอันดับที่หนึ่งเหมือนกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากเป็นวาระสำคัญระดับสากลที่ต้องใช้ความพยายามจากหลายภาคส่วน รวมถึงภาคธุรกิจ เพื่อให้บรรลุไปสู่เป้าหมายการควบคุมอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส โดยพยายามสูงสุดให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์สำเร็จภายในครึ่งแรกของศตวรรษนี้
- **การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ** มีลำดับความสำคัญเพิ่มขึ้น สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ของ ปตท. “Powering Life with Future Energy and Beyond” ในการขยายธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน ปรับพอร์ตการลงทุน และมุ่งเน้นธุรกิจคาร์บอนต่ำ
- **นวัตกรรมและเทคโนโลยี** เพิ่มลำดับความสำคัญขึ้นมาอย่างชัดเจน จากการขยายธุรกิจ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจใหม่
- **อาชีวอนามัยและความปลอดภัย** มีลำดับความสำคัญลดลง เนื่องจาก ปตท. สามารถบริหารจัดการวิกฤตการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทำให้พนักงานและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตนได้ถูกต้อง และได้รับความช่วยเหลือได้ทันท่วงที
- **องค์กรที่ดีต่อสังคม** มีลำดับสูงขึ้นตามที่สังคมชุมชนคาดหวังให้ ปตท. สนับสนุนความปลอดภัยด้านสาธารณสุขให้แก่ประชาชนในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และสร้างงาน สร้างรายได้ ฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศจากผลกระทบดังกล่าว

ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม
- ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การปล่อยก๊าซมีเทน
- การปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ความเสี่ยงและโอกาสด้านการเงินจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

หน้า 158 รายละเอียดเพิ่มเติม





คณะกรรมการกำกับดูแล

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- คณะกรรมการ ปตท.

การบริหารจัดการของเสีย

- การจัดการของเสีย (ที่นำกลับมาใช้ซ้ำ ใช้ใหม่ และส่งไปกำจัด)
- ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับการบริหารจัดการของเสีย

รายละเอียดเพิ่มเติม





คณะกรรมการกำกับดูแล

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

การบริหารจัดการน้ำ

- การอนุรักษ์น้ำและการใช้ทรัพยากรน้ำร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การจัดการผลกระทบจากน้ำทิ้ง
- การดึงน้ำจากแหล่งต่าง ๆ
- ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน สำหรับการบริหารจัดการน้ำ

รายละเอียดเพิ่มเติม





การบริหารจัดการมลพิษ

- การจัดการมลพิษทางอากาศ เช่น สารอินทรีย์ระเหย ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ เป็นต้น
- มลพิษอื่น เช่น มลพิษจากแสง การสั่นสะเทือน การปล่อยคลื่นแม่เหล็ก การแผ่รังสี เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติม





การหกล้นรั่วไหล

- น้ำมัน ก๊าซ และสารเคมีรั่วไหล

รายละเอียดเพิ่มเติม





คณะกรรมการกำกับดูแล

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการ ปตท.

ความหลากหลายทางชีวภาพ

- การรักษาและฟื้นฟูระบบนิเวศเพื่อความหลากหลายทางชีวภาพ
- การใช้ที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
- การพัฒนาท้องที่เขตเมืองและชนบทโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

รายละเอียดเพิ่มเติม





คณะกรรมการกำกับดูแล

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการ ปตท.

หมายเหตุ: รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม | รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท. | มิติผลกระทบ การกำกับดูแล สิ่งแวดล้อม สังคม

การพัฒนาและรักษาบุคลากร

- การจัดการแรงงานสัมพันธ์
- เสรีภาพในการสมาคมและสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
- การเลือกปฏิบัติและการคุกคาม
- ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม
- แรงงานบังคับและการเกณฑ์แรงงาน
- แรงงานเด็ก
- แรงงานทาสสมัยใหม่
- การพัฒนาบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารสายอาชีพ
- การสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ
- ความผูกพันของบุคลากร

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- คณะกรรมการโครงสร้างค่างาน และอัตรากำลัง
- คณะกรรมการจัดการพนักงานกลุ่มศักยภาพและทุนการศึกษา
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการ ปตท.

องค์กรที่ดีต่อสังคม

- ผลกระทบทางเศรษฐกิจทางอ้อมกับสังคมชุมชน
- การสร้างสัมพันธ์ ความเข้าใจและการมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน
- การอนุรักษ์/ ส่งเสริมวัฒนธรรมและส่งเสริมการศึกษา
- การสร้างงานและพัฒนาทักษะ
- การพัฒนาและสนับสนุนการเข้าถึงเทคโนโลยีของชุมชน
- การส่งเสริมสุขภาพและรณรงค์ด้านสาธารณสุข
- ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนจากการรักษาความปลอดภัยขององค์กรต่อชุมชน
- สิทธิของชนเผ่าพื้นเมือง

หน้า 173 รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยง และการสอบสวนเหตุการณ์ รวมถึงการบริการต่าง ๆ ด้านสุขภาพ การให้คำปรึกษาและการสื่อสารของผู้ปฏิบัติงาน การฝึกอบรม การส่งเสริมสุขภาพ
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ทำให้เกิดการบาดเจ็บ/ เจ็บป่วยต่อพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
- ความปลอดภัยจากกระบวนการผลิต
- ความปลอดภัยจากการเดินทาง/ ขนส่งทางรถและเรือ
- ความปลอดภัยของชุมชน
- การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อธุรกิจ สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม

หน้า 167 รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการ ปตท.

การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม

- โครงสร้างและกระบวนการกำกับดูแลองค์กร
- การปฏิบัติที่เป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและความโปร่งใส
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- กลยุทธ์และนโยบายด้านภาษี
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- จุดยืนขององค์กรต่อการการสนับสนุน การออกกฎ ระเบียบ และนโยบายใหม่
- นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

- การบริหารจัดการความมั่นคงของสายโซ่อุปทาน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่เกิดจากการกระบวนการจัดหาและการดำเนินการของคู่ค้า
- การมีส่วนร่วมและการสร้างคุณค่าร่วมกับคู่ค้าและผู้รับเหมา
- แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายภาครัฐ

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารการจัดหาสินค้าและบริการ
- คณะกรรมการคัดเลือกผู้ค้า
- คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง

การประยุกต์ใช้ดิจิทัล

- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกระบวนการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กร
- ข้อมูลสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการป้องกันความเป็นส่วนตัว

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการดิจิทัล กลุ่ม ปตท.

การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ

- การกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น ประเด็นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การแสวงหา/ พัฒนาธุรกิจใหม่
- การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก

หน้า 184 รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแล
ระดับจัดการ
- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารการลงทุน
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการ ปตท.

หมายเหตุ: รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม | รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท. | มิติผลกระทบ การกำกับดูแล สิ่งแวดล้อม สังคม

ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

- การตลาดที่เป็นธรรม สารสนเทศที่เป็นจริงและไม่เบี่ยงเบนและการปฏิบัติตามข้อตกลงที่เป็นธรรม
- การคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค
- การบริการ การสนับสนุน และการยุติข้อร้องเรียนและข้อโต้แย้งแก่ผู้บริโภค
- การปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของผู้บริโภค
- การให้ความรู้และการสร้างความตระหนัก
- ความรับผิดชอบต่อผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ส่งมอบให้ลูกค้า
- การตอบสนองความต้องการของลูกค้า

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับจัดการ

- คณะกรรมการด้านการมุ่งเน้นลูกค้า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นวัตกรรมและเทคโนโลยี

- การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการพัฒนานวัตกรรม และการต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ
- การส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์และบริการ

หน้า 188 รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับจัดการ

- คณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและนวัตกรรม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท.
- คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับคณะกรรมการ ปตท.

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ผลตอบแทนและการสนับสนุนทางเศรษฐกิจ

- การสร้างและปันส่วนมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น รายได้ ต้นทุน การดำเนินการ ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน เงินปันผลประจำปี ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ และการลงทุนเพื่อสังคม เป็นต้น
- ความช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจที่ได้รับจากภาครัฐ
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ
- การสนับสนุนภาครัฐเชิงนโยบาย
- การสนับสนุนทางการเมือง

รายละเอียดเพิ่มเติม

คณะกรรมการกำกับดูแลระดับจัดการ

- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

การสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน

ปัจจัยนำเข้า

ทุนทางการเงิน

- จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 28,562,996,250 หุ้น
- รายได้จากการขายและการให้บริการ 2,258,818 ล้านบาท ในปี 2564
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 427,956 ล้านบาท ในปี 2564

ทุนทางการผลิต

- สถานที่ผลิตและวิจัย
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม เป็นต้น
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วย กำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ในปี 2564 ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติของโรงแยกก๊าซธรรมชาติรวมทั้งสิ้น 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามคุณภาพของก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย (สัดส่วนคาร์บอนไดออกไซด์))
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,566 กิโลเมตร

ทุนทางปัญญา

- ทรัพย์สินทางปัญญา
- เทคโนโลยีที่จดลิขสิทธิ์ นวัตกรรมและแนวคิดริเริ่มอื่น ๆ
- งบประมาณการวิจัย 871 ล้านบาท

ทุนด้านบุคลากร

- จำนวนพนักงาน ปตท. 3,540 คน
- ทักษะและประสบการณ์ของบุคลากรองค์กร คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของผู้บริหารและพนักงาน 44.20 ชั่วโมง
- ค่าใช้จ่ายอบรมของผู้บริหารและพนักงานเฉลี่ย 29,502 บาทต่อคน
- สัดส่วนผู้บริหารและพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 38.31

ทุนทางสังคม

- ความสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร
- งบประมาณการลงทุนทางด้านสังคม 1,086 ล้านบาท
- ความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ทรัพยากรธรรมชาติทั้งแบบที่หมุนเวียนได้และหมุนเวียนไม่ได้
- งบประมาณการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม 443 ล้านบาท

การดำเนินธุรกิจของ ปตท.



การสร้างคุณค่าเพิ่ม

- รายได้จากการขายและการให้บริการ 3,367,203 ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 491,288 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 1.71 เท่า
- กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.20 บาทต่อหุ้น
- การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 57,126 ล้านบาท
- การจ่ายภาษีเงินได้ที่ภาครัฐสามารถนำไปบริหารหรือพัฒนาประเทศ 50,251 ล้านบาท

- สถานที่ผลิตและวิจัย ALL
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม เป็นต้น ALL
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วย กำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ในปี 2565 ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งสิ้น 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามคุณภาพของก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย (สัดส่วนคาร์บอนไดออกไซด์)) ALL
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,573 กิโลเมตร ALL

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ 27 รายการ และยื่นจดสิทธิบัตร 26 เรื่อง
- รายได้จากผลงานวิจัยและพัฒนาทั้งทางตรงและทางอ้อม 720,198,420 บาท

- ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ 333 เท่า
- คะแนนความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 79
- อัตราการลาออกของพนักงาน พนักงานชาย 0.65 พนักงานหญิง 0.65
- อัตราการสืบทอดตำแหน่ง ร้อยละ 100

- สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบพื้นที่ประกอบการ ร้อยละ 100
- ความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 86 คะแนน ALL
- ไม่มีประเด็นความขัดแย้งกับชุมชน

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. ALL
  - ทางตรง (Scope 1) 9.71 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
  - ทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) 0.28 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ กลุ่ม ปตท. ALL
  - ทางตรง (Scope 1) 44.54 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
  - ทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) 0.86 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำต่อปริมาณดึงน้ำ (น้ำจืด) ทั้งหมดของ ปตท. ร้อยละ 8.11
- พื้นที่ปลูกป่าในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติจำนวน 1 ล้านไร่ กักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ได้เฉลี่ย 2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี คิดมูลค่าผลประโยชน์จากป่าได้กว่า 280 ล้านบาทต่อปี





3.4 ภาพรวมการดำเนินงานและการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ภายใต้นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบในด้านต่าง ๆ ซึ่งถูกถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติผ่านกระบวนการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามรายละเอียดในข้อ 3.1-3.3 ปตท. ขอนำเสนอภาพรวมของเป้าหมาย แผนงาน ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าของโครงการที่สำคัญในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 5 ประเด็นแรกของปี 2565 ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ ได้แก่ การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย องค์กรที่ดีต่อสังคม การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ และนวัตกรรมและเทคโนโลยี ส่วนประเด็นสำคัญอื่น ๆ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน



ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. ตระหนักดีว่ากิจกรรมการดำเนินงานผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักขององค์กร ย่อมมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อมิติต่าง ๆ ตั้งแต่ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อนจนเกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่มีผลกระทบอื่น ๆ ที่ซับซ้อนและหลากหลายเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ผลกระทบต่อสังคมในการดำรงชีวิตและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งในปัจจุบันที่ทุกภาคส่วนในโลกและประเทศไทยต่างให้ความสำคัญและยกระดับการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นวาระเร่งด่วน ย่อมส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยตรง ในปี 2564 ปตท. ได้บูรณาการความเสี่ยงและโอกาสจากประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้าไปเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ได้แก่ เป้าหมาย Business Growth New Growth และ Clean Growth ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนธุรกิจไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในปี 2593 ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเองและบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ส่งผลให้ในปี 2565 มีความก้าวหน้าของการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจพลังงานในอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงานที่ชัดเจน ซึ่งนอกจากจะส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ช่วยส่งเสริมการจ้างงาน สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชนและสังคม การเพิ่มความรู้ทักษะความสามารถของพนักงานจากธุรกิจใหม่ และอาจจะได้รับการสนับสนุนด้านภาษีอีกด้วย

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ปี 2565	เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะยาว	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
o ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI)*	ปตท.: ไม่เกิน 12 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	ปตท.: มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2583 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593	ปตท.: 9.99 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
o ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI)			
o ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568	กลุ่ม ปตท.: ไม่เกิน 52.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	กลุ่ม ปตท.: ลดลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2563	กลุ่ม ปตท.: 45.40 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
o ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE พ.ศ. 2565 สำหรับการดำเนินงานของ ปตท. และกลุ่ม ปตท.			

** SE-AM KPI และ Corporate KPI วัดผลการดำเนินงานในรูปแบบ Eco-Efficiency ซึ่งคำนวณจากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและหน่วยผลิตภัณฑ์เฉพาะ ปตท.*

แผนงานที่สำคัญ ปี 2565

โครงการตาม 3P Decarbonization Pathways
- เร่งปรับกระบวนการผลิต Pursuit of Lower Emissions
- เร่งเปลี่ยนสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม Portfolio Transformation
- เร่งปลูกป่าเพิ่ม Partnership with Nature and Society

ภาพรวมการบริหารจัดการ

จากความมุ่งมั่นในการเป็นพลังขับเคลื่อนทุกชีวิตไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ปตท. มุ่งบริหารจัดการผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไปในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ โดยบูรณาการไปในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรตั้งแต่ปี 2564 จะเห็นได้ว่า ปตท. พร้อมปรับเปลี่ยนธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานในอนาคตและธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ตามเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาวที่กำหนด โดยมีรายละเอียดของการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

- การกำหนด **เป้าหมายระยะยาวปี 2573** ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำธุรกิจอย่างจริงจัง ได้แก่ เป้าหมาย Business Growth New Growth และ Clean Growth ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดได้ในหัวข้อการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ

- ปตท. กำหนด **เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2583 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593** ในส่วนที่ ปตท.ดำเนินการเองและบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยการสนับสนุนมาตรการจากภาครัฐเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ให้ได้ภายในปี 2608

- กำหนด **"แนวทางการดำเนินงาน 3P"** ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ขององค์กร เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการร่วมกันในกลุ่ม ปตท. โดยมีแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ ดังนี้

NET ZERO 2050 ptt

3P Decarbonization Pathways

เร่งปรับ



Pursuit of Lower Emissions

เชื่อมโยงกับเป้าหมาย Clean Growth เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการให้ได้มากที่สุด

การดำเนินงานที่สำคัญ

- การดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- การนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์
- การใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฮโดรเจนในกระบวนการผลิต
- การดำเนินโครงการประหยัดและอนุรักษ์พลังงาน

เร่งเปลี่ยน



Portfolio Transformation

สร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต โดยเพิ่มสัดส่วน Green portfolio และบริหารจัดการ Hydrocarbon portfolio

การดำเนินงานที่สำคัญ

- สร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต
- เพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียน
- ลดสัดส่วนการลงทุนในพลังงานฟอสซิล
- สนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

เร่งปลูก



Partnership with Nature and Society

การเพิ่มปริมาณการดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและดูแลรักษาป่าไม้และเพิ่มพื้นที่สีเขียว

การดำเนินงานที่สำคัญ

- บำรุงรักษาป่า 1 ล้านไร่ จากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ ที่ดำเนินการตั้งแต่ปี 2537
- ปลูกป่าใหม่อย่างต่อเนื่อง 1 ล้านไร่ และร่วมกับกลุ่ม ปตท. อีก 1 ล้านไร่

- จัดตั้ง **คณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กลุ่ม ปตท. (PTT Group Net Zero Task Force: G-NET)** ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทำหน้าที่กำหนดกรอบเป้าหมาย มุ่งเน้นบริหารจัดการโครงการหลักที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญ และเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจในกลุ่ม ปตท. เช่น Carbon Capture and Storage (CCS) Carbon Capture and Utilization (CCU) Renewable Energy (RE) และ Hydrogen Energy เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ รวมทั้งผลักดันการปรับรูปแบบธุรกิจ ตามทิศทางกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนดขึ้น โดยรายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนรายไตรมาส ในส่วนของการกำกับดูแลประเด็นความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นหนึ่งในประเด็นความเสี่ยงองค์กร ซึ่งระดับจัดการรับผิดชอบโดยคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้ง **คณะทำงาน PTT Group Clean & Green** ประกอบด้วยผู้แทนในระดับปฏิบัติจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. รับผิดชอบการติดตามและควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องตามเป้าหมายที่กำหนด ติดตามผลการดำเนินงานร่วมกัน

- การกำหนดเป้าหมายเป็น **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ และตัวชี้วัดองค์กร** ซึ่งวัดและประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง และถ่ายทอดสู่สายงานที่เกี่ยวข้องตามลำดับชั้น

ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ



เร่งปรับกระบวนการผลิต
Pursuit of Lower Emissions

โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตในพื้นที่ทะเลอ่าวไทยและศึกษาความเป็นไปได้ในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ใกล้ฝั่งตะวันออกเป็นรายแรกของประเทศ

13.2 13.3 | 7.1 | 9.4 9.5 | 17.16



ดำเนินการภายใต้ความร่วมมือภายใน กลุ่ม ปตท. แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

- **Offshore:** เป็นโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่แหล่งผลิต ดำเนินการโดย PTTEP โดยมี 2 โครงการนำร่อง ได้แก่ แหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการอาทิตย์ และโครงการลังละบาห์ โดยแหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการอาทิตย์ นับเป็นการดำเนินการแห่งแรกของประเทศไทย คาดว่าจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและมีกำหนดดำเนินการโครงการภายในปี 2570
- **Nearshore:** จัดทำบันทึกความเข้าใจร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อร่วมกันศึกษา “PTT Group CCS Hub Model” ในการสำรวจและดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ภายในกลุ่ม ปตท. การขนส่งก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปยังแหล่งกักเก็บใกล้พื้นที่ชายฝั่ง รวมถึงพัฒนาระเบียบที่เกี่ยวข้องและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่อาจได้รับผลกระทบ มีกำหนดดำเนินการโครงการภายในปี 2573

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังร่วมกับพันธมิตรจากสถาบันการศึกษาชั้นนำ บริษัทเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรสาธารณะประกาศจัดตั้งกลุ่มความร่วมมือการพัฒนาเทคโนโลยี ด้านการดักจับใช้ประโยชน์และกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ “Thailand CCUS Consortium” ภายในงาน Future Energy Asia 2022 อีกด้วย

โครงการดักจับและนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization: CCU)

13.2 13.3 | 7.1 | 9.4 9.5

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง สถาบันนวัตกรรม ปตท. และ OR ร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาธุรกิจและการตลาดของผลิตภัณฑ์โซเดียมไบคาร์บอเนต ซึ่งเป็นการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่แยกได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ มาเป็นสารตั้งต้นในการผลิตและนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และสารเคมีในงานอุตสาหกรรม และจัดจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจให้แก่กลุ่ม ปตท. และยังช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่บรรยากาศ ลดการพึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นอกจากนี้ ปตท. มีการศึกษาความเป็นไปได้ของผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ เมทานอล ซึ่งต้องอาศัยการนำเข้าจากต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงกว่าภายในประเทศ ซึ่งคิดเป็นมูลค่ามากกว่า 10,000 ล้านบาทต่อปี (อ้างอิงจากรายงานสถิติการนำเข้า กรมศุลากร ประเทศไทย ปี 2564) มาเพื่อใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตกาว เรซิน ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ และใช้ผลิตเป็นน้ำมันไบโอดีเซลเป็นหลัก หากสามารถผลิตเมทานอลจากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ภายในประเทศ จะช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และทดแทนการนำเข้าเมทานอล ลดการขาดดุลทางการค้า โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาโอกาสการพัฒนาในเชิงพาณิชย์ต่อไป



โครงการใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ปฏิบัติงาน

13.2 13.3 7.1 9.5



ปตท. เริ่มติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อใช้เป็นพลังงานหมุนเวียนการใช้ไฟฟ้าจากสายส่งในหลายพื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 1 เขต 2 เขต 3 เขต 6 เขต 8 เขต 9 เขต 10 เขต 11 และศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 441 กิโลวัตต์ พื้นที่สถาบันนวัตกรรม รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 40 กิโลวัตต์ พื้นที่ปฏิบัติการของหน่วยงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 12 กิโลวัตต์ พื้นที่โครงการนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก หรือโครงการวังจันทร์วัลเลย์ กำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 639 กิโลวัตต์ และโครงการซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งในพื้นที่สถาบันนวัตกรรม ปตท. ติดตั้งโซลาร์เซลล์ ชนิดลอยน้ำและบนอาคาร กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสูงสุดประมาณ 1.68 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าโครงการทั้งหมดของปตท.จะสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ของ ปตท. ได้ประมาณ 1,295 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

นอกจากนี้ ปตท. ได้เริ่มปรับเปลี่ยนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าแทนรถยนต์สันดาปภายใน โดยเป็นรถยนต์ไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ขับเคลื่อน (BEV) จำนวน 14 คัน คาดว่าจะช่วยลดก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 127 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนรถยนต์ไฟฟ้าต่อไปในอนาคต

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

13.2 13.3 7.3



ปี 2565 ปตท. ดำเนินโครงการการปลดล็อคขีดจำกัดของหน่วยกำจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (AGRU) ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และ 6 ด้วยการจำลองเสมือนจริงขั้นสูงระยะที่ 2 โดยศึกษาเชิงลึกและค้นพบสัดส่วนของสารละลายเอมีนที่เหมาะสมในการกำจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งจากการปรับปรุงดังกล่าวทำให้ลดการใช้พลังงานลงได้มากกว่า 220,000 MMBTU ต่อปี หรือคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 15,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

นอกจากนี้ ปตท. ยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการเพิ่มผลผลิต ปตท. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มผลผลิต ลดค่าใช้จ่าย สร้างรายได้เพิ่ม และลดเวลาที่สูญเปล่า และในปี 2565 ได้เพิ่มวัตถุประสงค์การปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ความยั่งยืนองค์กร 3 มุมมองที่สำคัญ ได้แก่ 1. การใช้ทรัพยากรน้ำในกระบวนการอย่างคุ้มค่า 2. การพัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ 3. การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและการจัดการของเสีย โดยมีพนักงานเข้าร่วมเสนอโครงการมากกว่า 30 โครงการ ทั้งโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ตลอดจนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โครงการพลังงานจากเชื้อเพลิงไฮโดรเจน

13.2 13.3 7.1 9.4 9.5 17.16

การนำก๊าซไฮโดรเจนมาใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในเครื่องยนต์หรือใช้งานร่วมกับเซลล์เชื้อเพลิงและใช้กระบวนการไฟฟ้าเคมีเพื่อเปลี่ยนเป็นพลังงานสำหรับใช้งาน มีข้อดีคือเป็นพลังงานสะอาดไม่ก่อให้เกิดมลพิษ อีกทั้งมีศักยภาพการใช้งานเทียบเท่าน้ำมันที่ผ่านมา ปตท. ได้ริเริ่มจัดตั้งกลุ่ม Hydrogen Thailand เพื่อขับเคลื่อนเทคโนโลยีไฮโดรเจน และเซลล์เชื้อเพลิง เป็นพลังงานทางเลือกใหม่แห่งอนาคตเพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ในปี 2565 สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างพอร์ตธุรกิจไฮโดรเจนขึ้น ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการจัดตั้งคณะทำงานพัฒนาธุรกิจไฮโดรเจน เพื่อผลักดันให้บรรลุเป้าหมาย ขณะนี้อยู่ระหว่างศึกษาโอกาสการลงทุนใน Green Hydrogen ร่วมกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังร่วมกับ บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG) บริษัท โตโยต้า ไดฮัทสุ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (TDEM) และ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (TMT) ศึกษาและพัฒนาโครงการพลังงานในอนาคต โดยได้เปิดสถานีนำร่องทดลองใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงแห่งแรกของประเทศไทย ณ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี โดยนำรถยนต์ไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง รุ่นมิไร (Mirai) ของโตโยต้า มาทดสอบการใช้งานในประเทศไทย ด้วยการให้บริการในรูปแบบรถรับ-ส่ง ระหว่างสนามบินอู่ตะเภา จังหวัดชลบุรี สำหรับนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารในพื้นที่ใกล้เคียง โดยจะเก็บข้อมูลเชิงเทคนิคที่ได้จากการใช้งานจริง เพื่อสร้างการรับรู้และรองรับการขยายผลในอนาคต



เร่งเปลี่ยนสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม Portfolio Transformation



การปรับเปลี่ยนทิศทางการลงทุน

การดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมด โดยทำสัญญาขายหุ้น PTT Mining Limited (PTTML) ให้กับบริษัทในเครือของ Astrindo ในประเทศอินโดนีเซียแล้วเสร็จ และการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและยานยนต์ไฟฟ้าผ่านการดำเนินการของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้แก่ บริษัท รีแอค จำกัด (ReAcc) บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVme) และบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) เป็นต้น โดยสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ



แนวทางการใช้กลไกราคาคาร์บอน (Internal Carbon Price) เพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนของ ปตท.

13.2 13.3

กลไกราคาคาร์บอนนับเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ ปตท. ใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อตัดสินใจลงทุนในโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดผลกระทบจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงช่วยให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารการลงทุน และคณะกรรมการจัดการของ ปตท. โดยรูปแบบการใช้กลไกราคาคาร์บอนของ ปตท. จะเป็นแบบราคาเงาที่อัตรา 20 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีการประยุกต์ใช้กับการพิจารณาความคุ้มค่าการลงทุนของโครงการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ปฏิบัติการ



เร่งปลูกป่าเพิ่ม Partnership with Nature and Society

ความร่วมมือกับภาครัฐในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว

13.1 13.2 13.3 15.1 15.3 17.16

หมุดหลักสำคัญในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวของ ปตท. เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2537 ที่ ปตท. รับอาสาปลูกป่า จำนวน 1 ล้านไร่ ในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เนื่องในวโรกาสทรงครองราชย์ ปีที่ 50 โดย ปตท. ได้ดำเนินการปลูกและฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม โดยมีพื้นที่เป้าหมายกระจายอยู่ทุกภูมิภาคของประเทศ รวมทั้งพัฒนาเครือข่ายอนุรักษ์และรักษาป่าให้ยั่งยืน เช่น ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่ารอบแปลงปลูกป่า รวมถึงเครือข่ายความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการอนุรักษ์ดิน น้ำ ป่า อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน ปตท. มีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อเพิ่มการดูดซับก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและบำรุงรักษาป่าไม้ทั่วประเทศร่วมกับภาครัฐและชุมชนในพื้นที่ โดย ปตท. มีแผนดำเนินการปลูกป่าบกและป่าชายเลนเพิ่มขึ้นรวมอีก 1 ล้านไร่ ภายในปี 2573 พร้อมวางแผนดูแลบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2565 ปตท. ได้ร่วมกับภาครัฐในการสำรวจพื้นที่และเริ่มปลูกป่าในแต่ละภูมิภาคของประเทศ และร่วมกับบริษัท ARV ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTEP นำเทคโนโลยีภาพถ่ายดาวเทียมและอากาศยานไร้คนขับ (Drone) เข้ามาประยุกต์ใช้ในการสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ

ความร่วมมือในห่วงโซ่คุณค่า

13.1 13.2 13.3 17.16

ปตท. ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และบริษัท ชีพีพี จำกัด เพื่อดำเนินโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) เป็นการต่อยอดการขอการรับรองจากการพัฒนาก๊าซไบโอมีเทนอัดจากน้ำเสียและของเสียโรงงานอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม มาเป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซ NGV ในสถานีบริการ NGV จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งดำเนินการตั้งแต่ปี 2560 คาดว่าจะสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท ชีพีพี จำกัด ได้ประมาณ 10,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี จากความร่วมมือในครั้งนี้ ปตท. จะได้รับการแบ่งปันสัดส่วนคาร์บอนเครดิตจากโครงการนี้ร้อยละ 45

ความร่วมมือกับภาครัฐและเครือข่ายต่าง ๆ

13.1 13.2 13.3 17.16

ปตท. ร่วมกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม (สส.) และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) จัดประชุมภาคีการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรกของประเทศไทย เพื่อขับเคลื่อนการลดก๊าซเรือนกระจกในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และนำประเทศไทยก้าวสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน อีกทั้งเข้าร่วมโครงการ Climate Action Leader Forum ภายใต้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับ อบก. สผ. มหาวิทยาลัยมหิดล และ United Nations Development Programme (UNDP) ซึ่งเชิญผู้นำจากทุกภาคส่วนร่วมหารือแลกเปลี่ยนมุมมองความคิดประสบการณ์ และบทบาทการมีส่วนร่วมลดโลกร้อน มุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

นอกจากนี้ ปตท. ในฐานะประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย จัดตั้งโดย อบก. ได้ร่วมมือกับสมาชิกกว่า 300 องค์กรจากทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา สมาคมธุรกิจ องค์กรระหว่างประเทศ และมูลนิธิต่าง ๆ ผลักดันการดำเนินงานผ่านคณะอนุกรรมการ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านตลาดคาร์บอน ด้านการเงินเพื่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจก สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ กำหนดแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานผลักดันเชิงนโยบาย ยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกเทียบเท่าสากล มุ่งเป็น “เครือข่ายแกนนำของประเทศไทยสู่การบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions” อีกทั้ง ปตท. ได้เข้าร่วม “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” หรือ Climate Action Leading Organization และโครงการ Climate Neutral Now ของ United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)

การปรับปรุงการรายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจก

ปี 2565 ปตท. ได้ปรับปรุงการจัดทำบัญชีและรายงานข้อมูลการปล่อย การดูดซับ และการกักเก็บปริมาณก๊าซเรือนกระจก ซึ่งครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ดังนี้

- ขยายขอบเขตการจัดทำบัญชีดังกล่าวให้ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับค่า Emission Factor (EF) คำนวณจากการดำเนินการของแต่ละกิจกรรม โดยใช้ข้อมูลอ้างอิงจาก API, IPCC, และ EPP

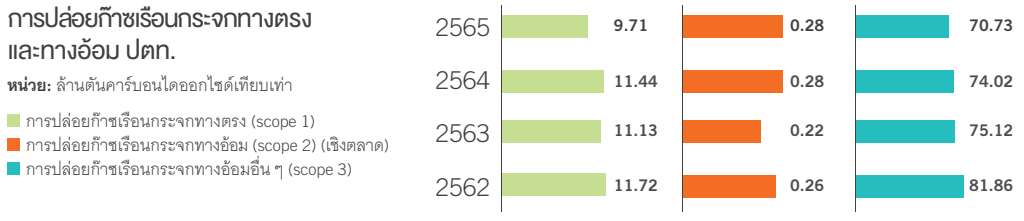
- การปรับค่าศักยภาพในการทำให้เกิดภาวะโลกร้อน (Global Warming Potential: GWP) ตาม AR6 IPCC ของก๊าซ CH_4, N_2O และกลุ่ม HFCs, PFCs เพื่อใช้ในการคำนวณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ซึ่งนำไปปรับใช้สำหรับการรายงานในรายบริษัทและกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการตั้งเป้าหมายของกลุ่ม ปตท. ซึ่งกำหนดปี 2563 เป็นปีฐาน
- ขยายขอบเขตการรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ของกลุ่ม ปตท. จากเดิมที่มีการรายงานการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงของผู้บริโภคเฉพาะที่ ปตท. และ OR จำหน่าย ให้ครอบคลุมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคของบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มเพิ่มเติม ได้แก่ TOP GC และ IRPC

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ภาพที่ 1

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม ปตท.

หน่วย: ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

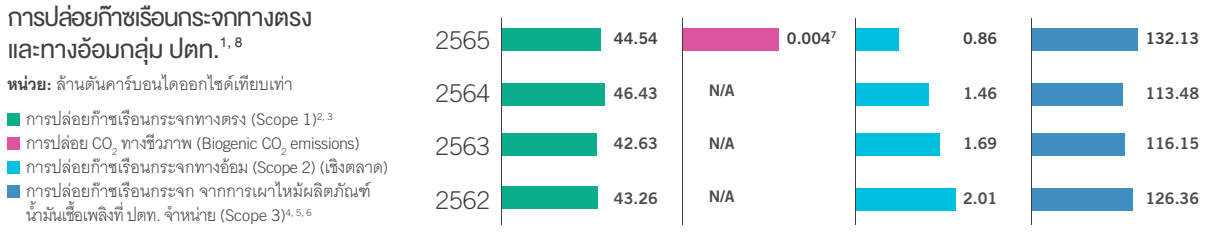


หมายเหตุ:
- *การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของ ปตท. ครอบคลุมกิจกรรมการดำเนินงานที่ ปตท. ดำเนินการเองเท่านั้น*
- *การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 3 นับเฉพาะก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่ายเท่านั้น*
- *การใช้พลังงานทางอ้อมของ ปตท. มาจากการซื้อไฟฟ้าและไฟจากโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งและใช้งานในพื้นที่สถาบันนวัตกรรม, ระบบปฏิบัติการท่อ, และการดำเนินการของหน่วยงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์*
- *ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (เชิงตลาด) มาจากกิจกรรมการใช้ไฟฟ้าจากระบบสายส่งและการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจากโรงไฟฟ้าเอกชน และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)*
- *ข้อมูลแหล่งที่มาของค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) และค่าศักยภาพโลกร้อน (GWP) ที่ใช้หรืออ้างอิงถึงแหล่งที่มาของ GWP จาก IPCC AR6*
- *มาตรฐาน วิธีการ สมมติฐาน และ/หรือเครื่องมือคำนวณที่ใช้ อ้างอิงจาก GHG Protocol และ API Compendium*

ภาพที่ 2

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมกลุ่ม ปตท.[1, 8]

หน่วย: ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



หมายเหตุ:

1 ขอบเขตข้อมูลภายใต้รูปแบบการควบคุมเชิงปฏิบัติการครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากัน โดยก๊าซเรือนกระจกภายใต้บริษัทเหล่านั้นครอบคลุมบริษัทที่ถูกถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนมีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากันเช่นเดียวกัน

2 การรายงานก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมรวมการดำเนินงานของ พีทีที โกลบอล เคมิคอล ในต่างประเทศ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีการปลดปล่อยประมาณ 0.31 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และ 0.01 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าตามลำดับ (ซึ่งคาดการณ์จากข้อมูลการดำเนินกิจการในปี 2563)

3 ข้อมูลปี 2561-2565 ของกลุ่มปตท. มีการปรับการคำนวณ เนื่องจาก
- *มีการเพิ่มขอบเขตองค์กร (Organization Boundary) เนื่องจากการเข้าดำเนินการในพื้นที่ จี2 ของ ปตท. สผ. ในปี 2565, การขยายขอบเขตการรายงานครอบคลุมบริษัทในกลุ่มของไทยออยล์ (TLB, TOPSPP, TPX, LABIX) และจีซี (BPE, EOEG, GCL, GCME, GCMP, GCO, GCP, BPA, Phenol, GCS, ME I&II, NPS S&E, TPRC, TTT), ในประเทศไทยควบรวมกิจการของไทยออยล์และไทยออยล์ เพาเวอร์ ในปี 2564, การเข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของ GLOW Group ของ จี พี เอสซี ในปี 2562,*
- *มีการเพิ่มขอบเขตการดำเนินงาน (Operational Boundary) เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการรายงาน โออาร์พี, เอชจีพี, การใช้พื้นที่สำนักงาน EnCo และ ระยอง, Lab, Innovation2, และ Workshop ของ พีทีที โกลบอล เคมิคอล, คลังและลานถังของไออาร์พีซี, แอลพีจีไซเลนเดอร์ สงขลา และศูนย์กระจายสินค้าน้ำมันหล่อลื่นบางปะกง ของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน),*
- *มีการเพิ่มเติมของกิจกรรมที่มีการเริ่มดำเนินการของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในพื้นที่ พีทีที แอล เอน จีในปี 2563*

4 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่ ปตท. และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) จำหน่าย (ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันก๊าด) โดย ปตท. บริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ผ่านการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2) ของ ปตท. ต่อปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ซึ่งอยู่ภายใต้ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ

5 ขอบเขตข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2562 - 2564 ครอบคลุม ปตท. และ OR

6 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ ของกลุ่ม ปตท. ปี 2565 มาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่จำหน่ายโดย ปตท., บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

7 เริ่มรายงานการปล่อย CO_2 ทางชีวภาพ (Biogenic CO_2 emissions)

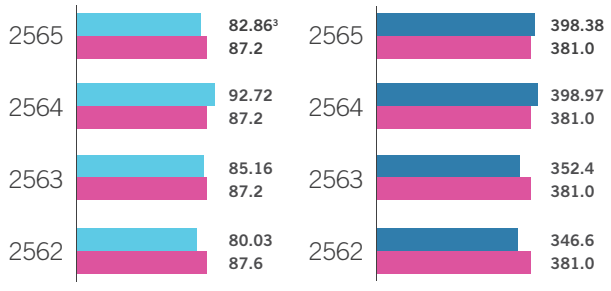
8 การรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอยู่ระหว่างการขยายการเก็บข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินการ ทั้งนี้ กรณีมีการปรับปรุงแล้วเสร็จจะมีการปรับปรุงข้อมูลเพื่อรายงานในการเปิดเผยข้อมูลในลำดับถัดไป

ภาพที่ 3

ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก[1,5]

หน่วย: กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. ทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2)[2]
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. ทั้งทางตรง ทางอ้อม และการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่าย (Scope 1, 2 และ 3)[3, 4]
- เป้าหมาย



หมายเหตุ:
1 *ขอบเขตข้อมูลภายใต้รูปแบบการควบคุมเชิงปฏิบัติการครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากัน โดยก๊าซเรือนกระจกภายใต้บริษัทเหล่านั้นครอบคลุมบริษัทที่ถูกถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนมีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากันเช่นเดียวกัน*
2 *คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกลุ่ม ปตท. และยอดจำหน่ายเชื้อเพลิงของ ปตท. และ OR*
3 *คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามขอบเขตองค์กรที่เปิดเผยในรายงานประจำปี 2564*
4 *คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมกลุ่ม ปตท. ร่วมกับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ และยอดจำหน่ายเชื้อเพลิงของ ปตท. และ OR ตามขอบเขตองค์กรระหว่างปี 2562 - 2564*
5 *การกำหนดเป้าหมายและการรายงานความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุงค่าดังกล่าว เนื่องจากอยู่ระหว่างการขยายการเก็บข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินการ ทั้งนี้ กรณีมีการปรับปรุงแล้วเสร็จจะมีการปรับปรุงข้อมูลเพื่อรายงานในการเปิดเผยข้อมูลในลำดับถัดไป*

ภาพที่ 4

การลดความเข้มของการใช้พลังงานจากโครงการบริหารจัดการพลังงาน

หน่วย: กิกะจูลต่อตันของผลผลิต

- ความเข้มของการใช้พลังงาน



หมายเหตุ:
1 *ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., PTTEP, GC, TOP และ IRPC*
2 *ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม ปตท., PTTEP, GC, TOP และ IRPC*
3 *ผลการดำเนินการการลดความเข้มของการใช้พลังงาน ปี 2565 เป็นการประมาณจากผลการดำเนินงานช่วงไตรมาสที่ 1-3*

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

การดำเนินงานในอนาคต

โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 บนเนื้อที่ประมาณ 112.5 ไร่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง วัตถุประสงค์เพื่อทดแทนกำลังการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ซึ่งเปิดดำเนินการมากว่า 30 ปี โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 นี้ ได้รับการออกแบบให้รองรับปริมาณก๊าซธรรมชาติได้สูงสุด 460 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยรับก๊าซธรรมชาติมาแยกองค์ประกอบเป็นก๊าซผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ก๊าซมีเทน ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซหุงต้มหรือก๊าซบิวโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 นี้ จะถูกส่งกลับไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ผ่านทางโครงข่ายระบบท่อผลิตภัณฑ์ เพื่อควบคุมคุณภาพ ก่อนส่งให้แก่ผู้ใช้ก๊าซฯ ในภาคส่วนต่าง ๆ ต่อไป โดยเริ่มก่อสร้างตั้งแต่ปี 2565 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 เมื่อโครงการแล้วเสร็จ จะใช้พลังงานในกระบวนการผลิตลดลง เมื่อเทียบกับกับการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 โดยคาดว่าจะลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 0.112 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

“ปตท. ได้รับรางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืนของ TGO ติดต่อกัน 4 ปี โดย ปตท. ได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในปี 2593 และมีการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตลอดจนได้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกด้วย”



นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์
ผู้อำนวยการ
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
(องค์การมหาชน) (TGO)



ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการประเด็นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งครอบคลุมทั้งความปลอดภัยส่วนบุคคล ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการใช้ยานพาหนะ และการเกิดเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม การดำเนินงานที่ ปตท. ดำเนินการเอง และที่ดำเนินการโดยผู้รับเหมาประจำและผู้รับเหมาภายนอกอื่น ๆ เช่น ผู้รับเหมาซ่อมบำรุง ผู้รับเหมาขนส่งผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

ปตท. ตระหนักดีว่ากิจกรรมการดำเนินงานขององค์กรอาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อผู้ปฏิบัติงาน ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก รวมทั้งเกิดค่าใช้จ่ายที่อาจกระทบต้นทุนทางธุรกิจ หากเกิดอุบัติการณ์หรือเหตุฉุกเฉินที่มีการบาดเจ็บ/เจ็บป่วย เสียชีวิต หรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ที่ผ่านมา ปตท. ได้นำมาตรฐานระบบการจัดการและเครื่องมือทางวิศวกรรมตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานสากลต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการชี้บ่งอันตรายที่อาจเกิดขึ้น มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการในการควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในทุกกิจกรรมและพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ กระบวนการผลิต การจัดเก็บ การใช้งาน การบำรุงรักษา การตรวจสอบ การทดสอบ และการขนส่งหรือเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์รวมถึงสารเคมีอันตราย โดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการด้วยวิธีการและรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสม เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันซึ่งช่วยลดผลกระทบเชิงลบและส่งเสริมผลกระทบเชิงบวก ในการคุ้มครองสิทธิแรงงานของผู้ปฏิบัติงานให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยตามหลักสากล ตลอดจนชุมชนและสังคมมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอีกด้วย

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
	ระยะสั้น ปี 2565	ระยะยาว	
o ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI/ SE-AM KPI): Safety Management Effectiveness ประกอบด้วย • อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) ของพนักงานและผู้รับเหมา • อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injuries Rate: TRIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงานและผู้รับเหมา • อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Event: PSE) (ระดับ Tier 1) **o ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568** • LTA • TRIR • PSE **o ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE** • LTA • TRIR • PSE • อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานรวม (Total Recordable Occupational Illness Rate: TROIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงาน • จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรง (Major Truck Accident Rate) (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)	• LTA (คน) (พนักงาน, ผู้รับเหมา) เป็นศูนย์ • TRIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (พนักงาน ≤ 0.053 และผู้รับเหมา ≤ 0.064) • PSE (ครั้ง) (ระดับ Tier 1 เป็นศูนย์ ผลรวมระดับ Tier 1 และ 2 ≤ 1) • TROIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (พนักงาน ≤ 0.096) • จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร) เป็นศูนย์	เป้าหมายปี 2030: ตัวชี้วัดที่สำคัญมีค่าเป็นศูนย์ ดังนี้ • LTA ของพนักงานและผู้รับเหมา • TRIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงานและผู้รับเหมา • TROIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงาน • PSE ระดับ Tier 1 และผลรวมระดับ Tier 1 และ 2 • จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)	ผลการดำเนินงานปี 2565 ส่วนใหญ่เป็นไปตามค่าเป้าหมาย ยกเว้น TRIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงานของพนักงาน = 0.063

แผนงานที่สำคัญ ปี 2565

- การเสริมสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย
- การผลักดันและส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท.
- การเฝ้าระวังทางสุขภาพและประเมินความพร้อมทางสุขภาพในการทำงาน
- การนำ Bow Tie และหลักการ Barrier Validation ไปปฏิบัติใช้ในกลุ่ม ปตท.
- การยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัยในการใช้รถและขนส่ง
- การทดสอบแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจแบบบูรณาการ



ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. กำหนด**นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environment: QSHE) กลุ่ม ปตท.** โดยมีการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดในปี 2565 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นและเป็นกรอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้าน QSHE ที่อาจเกิดขึ้นในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ และสื่อสารนโยบายให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนตลอดสายโซ่อุปทานของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดขององค์กรมาตรฐานสากล และพันธสัญญาที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ ปตท.

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดเป้าหมายประจำปี เป้าหมายระยะยาว ปี 2573 และมีแผนการดำเนินงานรองรับไว้อย่างชัดเจนในแผนแม่บทการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 ในส่วนของการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ได้กำหนดตัวชี้วัด Safety Management Effectiveness เป็นตัวชี้วัดระดับองค์กรที่สะท้อนถึงสมรรถนะการบริหารจัดการ ความสอดคล้องตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล วัดผลตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมาจนถึงผู้จัดการส่วนขึ้นตรง ประกอบด้วยตัวชี้วัด LTA TRIR และ PSE โดยมีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานตามเป้าหมายให้แก่คณะกรรมการตามโครงสร้างการกำกับดูแลทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส รวมทั้งสื่อสารผลการดำเนินงานและประสิทธิผลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความตระหนัก รวมถึงรับฟังความต้องการและความคาดหวัง พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้รับเหมามีส่วนร่วมและให้ข้อแนะนำ เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

การบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

3.4 3.8 8.8

นอกจากระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ทุกพื้นที่ปฏิบัติการหลักของ ปตท. ได้ดำเนินการและผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 45001 อีกทั้งได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในระดับประเทศอย่างต่อเนื่องแล้ว ปตท. เชื่อว่าความปลอดภัยในการปฏิบัติงานจะเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม เมื่อพนักงานและผู้รับเหมาตระหนักถึงอันตรายและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินงานและมาตรการด้านความปลอดภัยที่กำหนดอย่างเคร่งครัด จึงได้มุ่งเน้นเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- **การเสริมสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย**
  ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาทุกคน และปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยที่กำหนด รวมทั้งดำเนินโครงการ Incident Injury Free (IIF) ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง โดยใช้กระบวนการบูรณาการแก้ไขปัญหาตามหลัก IIF ทั้ง 5 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผนงาน การประเมิน การสร้างการมีส่วนร่วม การสร้างทักษะ และการดำเนินโครงการอย่างยั่งยืน รวมทั้งนำโครงการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยมาประยุกต์ใช้ในสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยมีคะแนนการประเมินระดับวัฒนธรรมอยู่ในระดับ 4.16 จาก 5 ระดับ และมีการกำหนดแผนเพื่อพัฒนาระดับวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักและพฤติกรรมด้านความปลอดภัยที่ดีต่อไปที่ดีต่อไป

- **การผลักดันและสนับสนุนการปฏิบัติงานตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท.**
โดยจัดอบรม จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ และทบทวนเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงาน การชี้บ่งอันตราย การประเมินความเสี่ยงและการรายงานสภาพและการกระทำที่ต่ำกว่ามาตรฐาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และความตระหนักถึงกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาของ ปตท. รวมทั้งเพื่อแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งส่งผลให้ในปี 2565 ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมา ภายใต้กฎความปลอดภัยดังกล่าว ปตท. อนุญาตให้พนักงานและผู้รับเหมาหยุดปฏิบัติงานได้เมื่อพบว่างานที่กำลังปฏิบัติไม่ปลอดภัย โดยไม่ถือเป็นความผิด และให้อำนาจในการแจ้งหยุดงานเมื่อพบว่าพนักงานหรือผู้รับเหมากำลังปฏิบัติงานที่อาจเป็นอันตราย

- **การเฝ้าระวังทางสุขภาพและประเมินความพร้อมทางสุขภาพในการทำงาน**
โดยจัดจ้างแพทย์อาชีวเวชศาสตร์ ดำเนินการสำรวจพื้นที่ปฏิบัติงาน สัมภาษณ์พนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพให้ครอบคลุมทุกอันตราย รายการตรวจสภาพแวดล้อม รายการตรวจสุขภาพอาชีวอนามัย วิธีการเก็บตัวอย่าง และการส่งตัวอย่าง รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงด้านสุขภาพ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสุขภาพอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีการจัดโครงการส่งเสริมสุขภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้รับเหมามีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง

การบริหารความปลอดภัยในกระบวนการผลิต

3.9 8.8

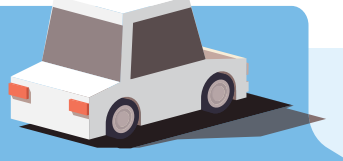
ปตท. และกลุ่ม ปตท. ประยุกต์ใช้เทคนิค Bow Tie Analysis และหลักการ Barrier Validation ในการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตเพื่อควบคุมการเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุร้ายแรงในพื้นที่ปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 ได้มีการขยายผลไปยังหลายพื้นที่ใน ปตท. เช่น สถานีเพิ่มความดันก๊าซไทรโยค สถานีเพิ่มความดันก๊าซราชบุรี โรงแยกก๊าซอีเทน โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 3 และคลังผลิตภัณฑ์และระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ขยายผลการตรวจสอบประสิทธิภาพและความพร้อมของมาตรการควบคุมเหตุการณ์อุบัติเหตุร้ายแรง จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญที่ตรวจสอบทั้งมาตรการควบคุมประเภทอุปกรณ์และมาตรการควบคุมประเภทบุคคล พร้อมทั้งส่งเสริมให้พัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ป้องกันและลดผลกระทบที่รุนแรงจากอุบัติเหตุร้ายแรง เช่น ไฟไหม้ ระเบิด และสารเคมีอันตรายรั่วไหล เป็นต้น ซึ่งในปี 2565 มีพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. ที่มีความเสี่ยงสูงนำเทคนิค Bow Tie Analysis ไปประยุกต์ใช้แล้วคิดเป็นร้อยละ 80 ของพื้นที่เป้าหมายทั้งหมด และมีแผนนำไปประยุกต์ใช้ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ต่อไป

นอกจากนี้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ยังมีการแบ่งปันความรู้ประสบการณ์การบริหารความปลอดภัยในกระบวนการผลิต และการใช้เทคนิค Bow Tie Analysis ในการประชุมคณะทำงานการจัดการด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตของกลุ่ม ปตท. และคณะทำงาน Bow Tie ของกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่อง

การบริหารความปลอดภัยในการรถขนส่งผลิตภัณฑ์ทางรถและทางเรือ

3.6 8.8 11.2 17.6

ปตท. มุ่งมั่นยกระดับความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งทางถนน ทางราง และทางน้ำ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Zero Accident ในปี 2573 โดยในปี 2565 ได้พัฒนามาตรฐาน/ คู่มือ ส่งเสริมการนำไปปฏิบัติ ตลอดจนจัดโครงการรณรงค์ต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับเหมา และยังต่อยอดไปยังชุมชนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้



การใช้รถยนต์ส่วนกลางของ ปตท.

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: ผู้บริหาร พนักงาน และผู้รับเหมา ได้แก่ พนักงานขับรถ

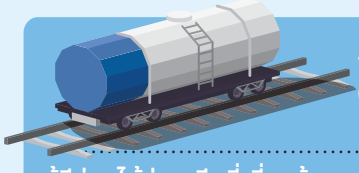
- จัดหารถที่มีสมรรถนะ และรองรับเทคโนโลยีสนับสนุนการขับขี่อย่างปลอดภัย
- ติดตั้งระบบประมวลผลพฤติกรรมการขับขี่รถยนต์ Advanced Safety Vehicle (ASV)
- จัดโครงการ Safe Driving Challenge ปี 2565 สำหรับพนักงานและผู้รับเหมาที่ขับขี่รถยนต์ ปตท. โดยใช้ระบบ ASV ในการประเมินและติดตามพฤติกรรมการขับขี่ และมอบรางวัลให้แก่ผู้ที่มีพฤติกรรมการขับขี่ปลอดภัยตามเกณฑ์ที่กำหนด ได้รับการต่ออายุใบขับขี่รถยนต์ ปตท. โดยอัตโนมัติ จำนวน 335 คน คิดเป็นร้อยละ 57 จากผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด



การขนส่งผลิตภัณฑ์ทางรถ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: บริษัทรับเหมาขนส่ง

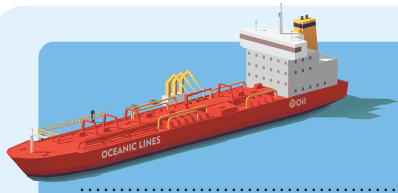
- บริหารสัญญาจ้างขนส่งผลิตภัณฑ์ซึ่งครอบคลุมเงื่อนไขด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีการตรวจประเมินการปฏิบัติงานตามคู่มือการบริหารจัดการความปลอดภัยในการขนส่งทางรถยนต์กลุ่ม ปตท. ของผู้รับเหมา (Supplier audit) เพิ่มขึ้น 11 บริษัท
- บริหารศูนย์ควบคุมการขนส่ง (Transportation Control Center: TCC) โดยติดตาม เฝ้าระวัง พฤติกรรมการขับขี่ และบริหารจัดการกรณีเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่ง
- จัดกิจกรรม Risk in Road Safety เพื่อส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการขนส่งให้แก่ผู้ขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยมีขั้นตอนดังนี้
  - ผู้ขนส่งผลิตภัณฑ์รายงานจุดเสี่ยงที่พบในเส้นการขนส่งโดยระบุความเสี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในบริเวณนั้น
  - ปตท. ตรวจสอบข้อมูลและพิจารณาจุดเสี่ยงจากระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ที่ผู้ขนส่งผลิตภัณฑ์รายงานและข้อมูลสถิติอุบัติเหตุบริเวณจุดเสี่ยงนั้น หากพบว่ามีความเสี่ยงสูง ปตท. จะสำรวจพื้นที่และตรวจประเมินความเสี่ยงโดยละเอียด
  - นำผลจากการประเมินจุดเสี่ยงของพื้นที่มาพิจารณากำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันหรือมาตรการลดความเสี่ยงในกรณีที่จุดเสี่ยงนั้นมีความเสี่ยงสูง
  - สื่อความข้อมูลจุดเสี่ยงให้แก่ผู้ขนส่งผลิตภัณฑ์ทราบผ่านคณะทำงาน PTT Group Transportation Safety Management Taskforce
  - มอบรางวัลให้แก่ผู้ขนส่งผลิตภัณฑ์และพนักงานขับรถตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยในปี 2565 มีผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 65 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากปี 2564 และได้มีการรายงานจุดเสี่ยงจำนวน 95 จุด ซึ่งได้นำมาเก็บในฐานข้อมูล พร้อมทั้งสื่อความรายงานในที่ประชุมคณะทำงานความปลอดภัยในการขนส่งของกลุ่ม ปตท.



การขนส่งผลิตภัณฑ์ทางราง

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: การรถไฟแห่งประเทศไทย

- จัดทำมาตรฐาน คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการขนส่ง ร่วมกับการรถไฟแห่งประเทศไทย ในการทบทวนมาตรฐานการขนส่งทางรางให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล Regulation Concerning the International Carriage of Dangerous Goods by Rail (RID)



การขนส่งผลิตภัณฑ์ทางเรือ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: บริษัทรับเหมาขนส่งทางเรือ

- สนับสนุนและผลักดันการนำระบบ Marine Terminal Information System (MTIS) มาใช้ในกลุ่ม ปตท. พร้อมทั้งจัดให้มีการแบ่งปันวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านความปลอดภัยในการขนส่งทางเรือให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านคณะทำงาน PTT Group Transportation Safety Management



การขับขี่ปลอดภัยของชุมชน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: ประชาชนในพื้นที่จังหวัดระยอง

จัดโครงการขับดีมีสุข ปี 2565 ในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยแบ่งกิจกรรมออกเป็น 2 กิจกรรมย่อย ดังนี้

- จัดอบรมเทคนิคการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัยและทดสอบเพื่อขอรับใบอนุญาตขับขี่ให้แก่นักเรียนและประชาชนทั่วไป โดยมีผู้เข้าร่วมทั้งหมด 437 คน พร้อมทั้งพัฒนา Application: Smart Rider สำหรับกิจกรรมการแข่งขันสะสมระยะทางการขับขี่ปลอดภัย โดยมอบรางวัลให้แก่ผู้ที่ขับขี่ปลอดภัยตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผู้ที่ได้รับรางวัลแสดงความเห็นว่าเป็นโครงการที่ทำให้ทราบถึงพฤติกรรมการขับขี่รถจักรยานยนต์ของตนเอง ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการขับขี่ของตนเองให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น
- ขยายผลกิจกรรม Risk in Road Safety โดยนำข้อมูลจุดเสี่ยงของจังหวัดระยอง จากสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) จังหวัดระยอง และข้อมูลอุบัติเหตุย้อนหลัง 3 ปี จากภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางถนนทั้งภาครัฐและเอกชนมาพิจารณา พบว่ามีจุดที่มีความเสี่ยงสูงจำนวน 5 จุด จึงนำมาจัดทำมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุต่อไป

การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

3.6 3.9 8.8 17.6

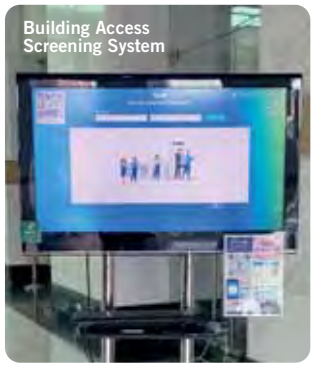
ปตท. ปรับปรุงแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตของ ปตท. ให้สอดคล้องกับแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ ในปี 2564 เพื่อบูรณาการประสานความร่วมมือและเชื่อมโยงข้อมูลด้านต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2565 ปตท. ได้ร่วมฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินและภาวะวิกฤตระดับจังหวัด เพื่อให้ผู้บริหารและทุกหน่วยงานมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ สามารถบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการให้ธุรกิจดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่

- ครั้งที่ 1 ในเดือนพฤษภาคม 2565 ในพื้นที่การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอมาบตาพุด จังหวัดระยอง กรณีเกิดเหตุรถแบ็คโฮขุดไปกระแทกท่อส่งก๊าซอีเทน ขนาด 16 นิ้ว ของ GC ท่อ Fuel Gas ขนาด 16 นิ้ว และท่อส่งโพรเพนของ ปตท. ส่งผลให้ก๊าซรั่วไหลและติดไฟ โดยในการฝึกซ้อมฯ มีประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้อำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย เป็นรองผู้อำนวยการ ตามโครงสร้างศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต กลุ่ม ปตท. ในการฝึกซ้อมได้เชื่อมต่อ PTT Group Emergency Management Center (GEMC) ไปยังศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสายงานแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. และศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของบริษัท GC ผ่านระบบการประชุมทางไกลด้วยวีดิทัศน์
- ครั้งที่ 2 ในเดือนสิงหาคม 2565 ในพื้นที่ตำบลวังกระแจะ อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี กรณีเกิดเหตุคนงานขุดเจาะถนน ไปกระแทกท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 42 นิ้ว ส่งผลให้ก๊าซรั่วไหลและติดไฟ จึงเปิดศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ปตท. และประสานงานไปยังศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ผ่านระบบการประชุมทางไกลด้วยวีดิทัศน์

นอกจากนี้ ยังได้ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ปตท. พร้อมทั้งฝึกซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีแท่น Erawan Central Processing Platform (ERCPP) และ Erawan Riser Platform (ERP) ได้รับความเสียหายจากพายุไต้ฝุ่น ทำให้ไม่สามารถส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติได้ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธาน และมีผู้บริหารตามโครงสร้างศูนย์บริหารจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเข้าร่วมการฝึกซ้อมด้วย มีการประสานไปยังศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของกลุ่มธุรกิจ รวมถึง PTTEP และ GC ผ่านระบบการประชุมทางไกลด้วยวีดิทัศน์ ในปี 2565 ปตท. ยังคงได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 (COVID-19)

3.8 8.8







ศูนย์ติดตามและเฝ้าระวังกรณีโรคอุบัติใหม่ COVID-19 (ศูนย์พลังใจ) บริหารจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยให้แก่พนักงานและบุคลากรที่ปฏิบัติงานให้แก่ ปตท. โดยกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมโรคอย่างเคร่งครัด ประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลข่าวสารอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีช่องทางการติดต่อกับศูนย์พลังใจที่เข้าถึงได้ง่ายในการให้คำปรึกษาแนะนำ และช่วยเหลือด้านสุขภาพ เช่น Call Center LINE Official ศูนย์พลังใจ และอีเมล ศูนย์พลังใจ เป็นต้น รวมถึงจัดให้พนักงาน บุคลากรที่ปฏิบัติงานให้แก่ ปตท. และครอบครัวของพนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 นอกจากนี้ ยังมีการติดตามข้อมูลแนวโน้มสถานการณ์การแพร่ระบาด จำนวนผู้ติดเชื้อและบุคคลกลุ่มเสี่ยง ประกาศมาตรการและแนวปฏิบัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมากำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการป้องกันและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อในพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท. ให้เหมาะสมกับสถานการณ์แพร่ระบาด รวมทั้งการปฏิบัติตามมาตรการพื้นฐาน เช่น สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา หมั่นล้างหรือทำความสะอาดมือ รักษาระยะห่างระหว่างบุคคล เป็นต้น ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคติดเชื้อลดลง ปตท. จึงกำหนดให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานเริ่มกลับเข้ามาทำงานตามปกติ รวมถึงประกาศยุติการดำเนินงานของศูนย์พลังใจ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 พบว่าจากการที่ให้พนักงานเข้าปฏิบัติงานตามปกติ มีผู้ติดเชื้อจากการติดเชื้อภายในสถานประกอบการเพียงร้อยละ 2 (ข้อมูลตั้งแต่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2565) ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานของศูนย์พลังใจที่ตอบสนองความต้องการ และช่วยเหลือพนักงานผู้ปฏิบัติงานให้ ปตท. และครอบครัวของพนักงาน ปตท. ได้เป็นอย่างดี

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ปตท. ติดตามการดำเนินงานตามเป้าหมาย แผนงาน และตัวชี้วัดที่กำหนด โดยรายงานต่อผู้บริหารทั้งในระดับพื้นที่ สายงาน และหน่วยธุรกิจ เพื่อทบทวนประสิทธิผลและประสิทธิภาพตามวาระที่กำหนด ในปี 2565 มีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สำคัญ ดังนี้

ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ปตท.

ตัวชี้วัด		2562	2563	2564	2565
อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) (คน)					
เป้าหมาย	พนักงาน	0	0	0	0
	ผู้รับเหมา	0	0	0	0
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน	0	1	0	0
	ผู้รับเหมา	2	2	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน					
เป้าหมาย	พนักงาน	≤ 0.080	≤ 0.066	≤ 0.066	≤ 0.053
	ผู้รับเหมา	≤ 0.080	≤ 0.080	≤ 0.080	≤ 0.064
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน	0.061 หรือคิดเป็น 0.305 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.089 หรือคิดเป็น 0.445 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.063 หรือคิดเป็น 0.315 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน
	ผู้รับเหมา	0.038 หรือคิดเป็น 0.190 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.109 หรือคิดเป็น 0.545 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.038 หรือคิดเป็น 0.210 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0.038 หรือคิดเป็น 0.190 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานรวม (Total Recordable Occupational Illness Rate: TROIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน					
เป้าหมาย	พนักงาน	≤ 0.12	≤ 0.12	≤ 0.108	≤ 0.096
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน	0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน
อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของ ปตท. Tier 1* (ครั้ง)					
เป้าหมาย		0	0	0	0
ผลการดำเนินงาน		0	2	1	0
อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของ ปตท. Tier 2* (ครั้ง)					
เป้าหมาย		≤ 6	≤ 1	≤ 1	N/A**
ผลการดำเนินงาน		0	0	0	1
จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ขั้นร้ายแรง* (Major Truck Accident Rate) (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)					
เป้าหมาย		0.040	0.027	0.014	0
ผลการดำเนินงาน		0.047	0	0	0

หมายเหตุ:

* *การรายงานอุบัติเหตุในกระบวนการผลิตระดับ Tier 1 และ Tier 2 ของ ปตท. อ้างอิงตามมาตรฐานของสถาบันปิโตรเลียมอเมริกัน (American Petroleum Institute: API) API RP 754 และอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตระดับใหญ่หลวง (Catastrophic) และร้ายแรง (Major) ที่เกิดกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ภายนอกเขตพื้นที่ปฏิบัติการ*

** *ปี 2565 ปตท. เปลี่ยนตัวชี้วัดจาก Tier 2 เป็นจำนวนรวมของ Tier 1 กับ Tier 2*

การดำเนินงานในอนาคต

ปตท. มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความปลอดภัย โดยมีเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีอุบัติเหตุเป็นศูนย์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา ในปี 2566 มีแผนการดำเนินงานด้าน SSHE เช่น แผนงานขยายผลการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ แผนงานขยายผลการนำการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิตไปปฏิบัติในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. แผนงานการพัฒนาระบบ PTT Health Reporting System และแผนงานพัฒนาระบบการคาดการณ์อุบัติเหตุสำหรับรถขนส่ง NGV เป็นต้น สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.







ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. มีพันธกิจในการดำรงไว้ซึ่งความมั่นคงทางพลังงานในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ควบคู่กับการเป็นองค์กรที่ดีต่อสังคม ผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เครือข่ายพันธมิตร และเครือข่ายทางสังคมทั่วประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม เช่น การพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อสร้างอาชีพพร้อมสนับสนุนด้านการตลาดให้แก่ชุมชน การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติพร้อมเผยแพร่องค์ความรู้และสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน การส่งเสริมการศึกษาให้แก่เยาวชนจากการพัฒนาทักษะผู้สอนและยกระดับระบบการเรียนการสอนของสถานศึกษาให้มีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาสเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชน เช่น การขาดการดูแลโครงการอย่างยั่งยืนภายหลังจาก ปตท. ดำเนินโครงการเสร็จสิ้น หรือการดำเนินงานที่อาจยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ประกอบการของ ปตท. ที่สามารถส่งผลต่อความสัมพันธ์ของชุมชนกับ ปตท. เป็นต้น โดย ปตท. ได้มีการพิจารณาให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจ สร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมชุมชนอย่างสมดุลตลอดจนนำไปสู่ความยั่งยืนร่วมกันต่อไปในอนาคต

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ปี 2565	เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะยาว	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
o ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI/ SE-AM KPI)			
• จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจาก KVIS และ VISTEC	• KVIS: 71 คน • VISTEC: 20 คน		• KVIS: 71 คน • VISTEC: 20 คน
• จำนวนผลงานวิจัยจาก VISTEC	• มีผลงานวิจัยเพิ่มขึ้นในแต่ละปีการศึกษา		• 338 ผลงาน
• จำนวนผู้ได้รับการจ้างงานจากโครงการ Restart Thailand กลุ่ม ปตท.	• 23,000 อัตรา		• 23,354 อัตรา
o ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI)			
• จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาจากการดำเนินงานโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.	• 45 พื้นที่ทั่วประเทศ		• 45 พื้นที่ทั่วประเทศ (จาก 45 กลุ่มเกษตรกร)
• ผลตอบแทนสุทธิ (Net Income) ทุกครัวเรือน/กลุ่มที่เข้าร่วมโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท. (ที่สามารถสร้างรายได้ได้แล้ว)	• เพิ่มขึ้น (จากการดำเนินงานของ ปตท.) อย่างน้อยร้อยละ 10 ของข้อมูลพื้นฐาน		• เพิ่มขึ้น (จากการดำเนินงานของ ปตท.) ร้อยละ 10 ของข้อมูลพื้นฐาน (33 พื้นที่ จาก 45 พื้นที่)
• รายได้สุทธิ (หักรายการรับซื้อจาก ปตท.) จากการสนับสนุนช่องทางจำหน่ายสินค้าชุมชนผ่านโครงการชุมชนยิ้มได้	• มากกว่า 25.5 ล้านบาท		• 28.4 ล้านบาท
• จำนวนผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาคุณภาพชีวิตผ่านการดำเนินงานของบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	• 348 คน	• 800 คน ภายในปี 2570	• 348 คน
o ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568			
• งบประมาณการลงทุนทางสังคม	• อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน		• ร้อยละ 1.34 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน*
• สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวม	• ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณโดยรวม		• ร้อยละ 29* ของงบประมาณโดยรวม
• ผลลัพธ์ทางสังคม (SIA) หรือผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI)	• SROI มากกว่าหรือเท่ากับ 1.3 เท่า ของต้นทุนทางการเงิน WACC ทุกโครงการ (ไม่รวมโครงการทดลองดำเนินการภายใต้ PTT SE Sandbox)		• ทุกโครงการ (6 โครงการ) มีค่า SROI มากกว่า 1.3 เท่าของต้นทุนทางการเงิน

* *หากรวมงบประมาณเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 คิดเป็นร้อยละ 1.66 และ 42.60 ตามลำดับ*

แผนงานที่สำคัญ ปี 2565

- การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
- โครงการ Restart Thailand กลุ่ม ปตท.
- โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.
- การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาสและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกรผ่านการดำเนินงานของบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. มุ่งสร้างคุณค่าร่วมแก่สังคม ชุมชน และประเทศชาติ โดยใช้ศักยภาพของบุคลากร เทคโนโลยี และความร่วมมือกับเครือข่ายต่าง ๆ ตามแนวทางการดำเนินงานทางสังคมใน 2 มิติ ได้แก่ **มิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม และมิติด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** ควบคู่ไปกับการสร้างการมีส่วนร่วม และบริหารจัดการผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนรอบสถานประกอบการ เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ดีทางสังคมแบบองค์รวม โดยมีรายละเอียดการบริหารจัดการ ดังนี้

- จัดตั้งสายงานเพื่อดำเนินงานโดยเฉพาะ ได้แก่ สายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารจัดการชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม พร้อมทั้งกำกับดูแลบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด และมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน เพื่อประกอบกิจการทางสังคมในแต่ละมิติ ควบคู่ไปกับการสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร
- มีแนวทางการดำเนินงานงานทางสังคมผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ เพื่อยกระดับไปสู่การสร้างคุณค่าร่วมเชิงสังคมในวิถีของการสร้างคุณค่าทางธุรกิจ และการดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิดผลกระทบเชิงบวกสูงสุดต่อสังคม
- กำหนดเป้าหมายระยะยาวปี 2562 - 2566 โดยมีตัวชี้วัดที่สำคัญ ได้แก่ สัดส่วนการบริจาคไม่เกินร้อยละ 30 และการรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการร่วมกับวิสาหกิจเพื่อสังคมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70

ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

ในปี 2565 ปตท. จัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคม รวมทั้งสิ้น 1,086.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.66 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ตามนโยบายการจัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคม อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไรสุทธิ) แบ่งเป็นการสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค ร้อยละ 42.60 **(ซึ่งรวมการช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบจากโรคโควิด 19 ทั้งนี้ หากไม่รวม คิดเป็นร้อยละ 29)** การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ ร้อยละ 56.20 และการดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม ร้อยละ 1.20 โดยผลการดำเนินงานจากการลงทุนทางสังคมดังกล่าวในปี 2565 ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกมิติตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เริ่มคลี่คลาย ส่งผลให้การดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานประจำปีที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท. ไม่หยุดนิ่งที่จะต่อยอดการดำเนินงานเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปี 2564 ที่ ปตท. ได้ดำเนินการ **“โครงการลมหายใจเดียวกัน”** เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่ระบบสาธารณสุขในการรับมือสถานการณ์ดังกล่าว ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั้งระดับมหภาคจนถึงระดับครัวเรือน มีการจัดตั้ง **“โครงการลมหายใจเพื่อน้อง”** ผ่านกิจกรรม PTT Virtual Run สร้างโอกาสให้เยาวชนกว่า 103,000 คน ได้กลับสู่ระบบการศึกษา พร้อมทั้งฟื้นฟูเศรษฐกิจต่อเนื่องจากการเพิ่มอัตราการจ้างงานผ่านโครงการ Restart Thailand กลุ่ม ปตท. และการพัฒนาทักษะเพื่อสร้างอาชีพให้แก่กลุ่มเกษตรกรและชุมชนผ่านโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท. โดยการดำเนินงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่ส่งผลให้ ปตท. เป็นองค์กรที่มีผลคะแนนชี้วัดความมีชื่อเสียงขององค์กร 86 คะแนน (เท่ากับปี 2564) จากผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ ปตท. ในปี 2565

งบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคม* **คิดเป็นร้อยละ**

1,086.40 ล้านบาท = **1.66** ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน

การสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค ร้อยละ **42.60****

การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ ร้อยละ **56.20**



การดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม ร้อยละ **1.20**

* *งบประมาณรวมการช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19*

** *หากไม่รวมการช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 คิดเป็นร้อยละ 29*

ความก้าวหน้าการดำเนินงาน มิติการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม



การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

4.1 4.3 4.4 9.5

การดำเนินงาน

กลุ่ม ปตท. สนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ตั้งแต่เริ่มเปิดการเรียนการสอนในปี 2558 ต่อเนื่องตามบันทึกข้อตกลงร่วมกัน จนถึงปี 2574 เพื่อสร้างรากฐานในการขับเคลื่อนประเทศในอนาคตผ่านการพัฒนางานวิจัยและสร้างบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับโลก

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- จำนวนนักเรียนที่จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจากโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) ในปี 2565 จำนวน 71 คน (รวมสะสมทั้งหมด 5 รุ่น จำนวน 353 คน) สัดส่วนของนักเรียนรุ่นที่ 5 ที่จบการศึกษาในปี 2565 ศึกษาต่อต่างประเทศ ร้อยละ 44 ศึกษาต่อในประเทศ ร้อยละ 56 โดยศึกษาต่อในสาขาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ ร้อยละ 76
- จำนวนมหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิตที่จบการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอกจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ในปี 2565 จำนวน 2 และ 18 คน ตามลำดับ (รวมสะสมทั้งหมด 80 คน)

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- จำนวนงานวิจัยจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ทั้งสิ้น 338 ผลงาน
- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ที่เข้าทำงานที่บริษัทในกลุ่ม ปตท. สะสมตั้งแต่ปี 2560 ทั้งสิ้น 33 คน

โครงการ Restart Thailand กลุ่ม ปตท. (ต่อเนื่องปีที่ 2)

8.5 8.6

การดำเนินงาน

กลุ่ม ปตท. ร่วมฟื้นฟูเศรษฐกิจและช่วยเหลือชุมชนผ่านการจ้างแรงงานและพนักงาน รวมถึงนักศึกษาจบใหม่ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพิ่มเติมจากปีที่ผ่านมา จำนวน 23,354 อัตรา สะสมรวมทั้งสิ้น 48,843 อัตรา เน้นการสร้างงาน สร้างรายได้ และสร้างทักษะอาชีพให้แก่คนรุ่นใหม่ในทุกภูมิภาค พร้อมกับสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนท้องถิ่นและระบบเศรษฐกิจไทย

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- จ้างแรงงานผ่านเครือข่ายกลุ่ม ปตท. เพื่อการขยายธุรกิจและโครงการก่อสร้างต่าง ๆ จำนวน 20,700 อัตรา
- จ้างนักศึกษาจบใหม่ ระดับ ปวช. ปวส. อาชีวศึกษา และปริญญาตรีที่ผ่านเกณฑ์คัดเลือกและมีภูมิลำเนาในพื้นที่ปฏิบัติงาน จำนวน 2,172 อัตรา ในลักษณะสัญญาจ้าง 12 เดือน ให้มีรายได้และโอกาสในการฝึกฝนทักษะอาชีพ
- เปิดรับพนักงานเพิ่มเติมในตำแหน่งที่ว่าง จำนวน 482 อัตรา เพื่อผลักดันการดำเนินธุรกิจให้เดินหน้าตามเป้าหมาย
- มูลค่าการจ้างงานให้แก่พนักงานและนักศึกษาจบใหม่รวม 4,314 บาท

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสู่ความยั่งยืนให้แก่องค์กร ผ่านการดึงศักยภาพของนักศึกษาจบใหม่ที่มีถิ่นฐานอยู่ในพื้นที่ต่าง ๆ โดยก่อนลงปฏิบัติงานจริง กลุ่ม ปตท. ได้จัดอบรมเพื่อเพิ่มทักษะความรู้ผ่านโครงการพัฒนาสังคมชุมชนท้องถิ่นทั้ง 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสำหรับเยาวชน ด้านการพัฒนาศักยภาพชุมชนท้องถิ่น และด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อมเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา
- ลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนแรงงานขององค์กร ผ่านการจ้างงานพนักงานใหม่และเพิ่มศักยภาพสำหรับการดำเนินงานที่ต้องการความเชี่ยวชาญของบุคคลในพื้นที่ อาทิ การดำเนินงานด้านกิจการเพื่อสังคม

โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.

2.3 2.4 7.1 7.2 8.3 8.5 8.6 8.9 10.1 12.b

การดำเนินงาน

ร่วมแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของชุมชนจากการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยการประยุกต์ใช้เครือข่าย ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ตลอดจนความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายให้กับชุมชน

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เกษตรกรใน 45 พื้นที่ทั่วประเทศ (จาก 45 กลุ่มเกษตรกร) ครอบคลุม 20 จังหวัด ได้รับการสนับสนุนสู่การเป็น Smart Farmer
- ผลิตภัณฑ์ชุมชนจำนวน 31 ผลิตภัณฑ์ จาก 18 พื้นที่ ได้รับการพัฒนาและยกระดับ ทั้งรูปแบบ บรรจุภัณฑ์ คุณภาพ ตลอดจนส่งเสริมช่องทางการประชาสัมพันธ์และช่องทางการจำหน่าย
- แหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชน 6 Community-Based Tourism (CBT) ใน 6 พื้นที่ ได้รับการเตรียมความพร้อม เพื่อยกระดับให้ได้รับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่
  - ตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่
  - ตำบลพิมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม
  - ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่
  - ตำบลนาแห้ว อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย
  - ตำบลลำสินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง
  - ตำบลเกาะหมาก อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง
- สามารถเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายมากกว่าร้อยละ 10 ได้ 33 พื้นที่ ในปี 2565 และจะผลักดันให้มีผลการดำเนินงานดังกล่าวครบทั้ง 45 พื้นที่ ในปี 2566

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือฟื้นฟูเศรษฐกิจของสังคมชุมชนให้ผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤตไปได้ด้วยดี
- ยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนเครือข่ายกว่า 45 พื้นที่ทั่วประเทศ
- สนับสนุน License to operate ในพื้นที่หน่วยธุรกิจของ ปตท.



โครงการชุมชนยิ้มได้

2.3 8.3

การดำเนินงาน

ช่วยเหลือชุมชนและเกษตรกรไทยทั่วประเทศในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการ โดยสนับสนุนให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว ด้วยการผสานองค์ความรู้และศักยภาพด้านนวัตกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตลอดจนยุทธศาสตร์ด้านการประชาสัมพันธ์ที่มุ่งเน้นด้านการส่งเสริมช่องทางประชาสัมพันธ์ สร้างการตลาดชุมชน โดยใช้ช่องทางประชาสัมพันธ์ออนไลน์เพื่อสร้างการรับรู้ ส่งเสริมโอกาสทางการตลาดของสินค้าชุมชนเครือข่าย ปตท. เพื่อให้ชุมชนจัดจำหน่ายสินค้าในตลาดออนไลน์ และเข้าถึงตลาดผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเป็นที่ปรึกษา เสริมองค์ความรู้ด้านธุรกิจ การสื่อสารการตลาด และการจัดการพลังงานในระดับชุมชน เพื่อให้เกิดการยกระดับสินค้าและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่ชุมชน

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- รายได้ที่ชุมชนได้รับจากช่องการจำหน่ายที่ ปตท. ให้การสนับสนุน 28,375,482 บาท ในปี 2565

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
- ยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนเครือข่ายทั่วประเทศกว่า 412 ชุมชน ในการพัฒนาสินค้าชุมชนกว่า 1,243 SKU
- สนับสนุน License to operate ในพื้นที่หน่วยธุรกิจของ ปตท.

การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ

1.5



การดำเนินงาน

กลุ่ม ปตท. ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบในสถานการณ์ภัยพิบัติต่าง ๆ ทั้งบริเวณพื้นที่รอบสถานประกอบการ และพื้นที่อื่น ๆ ทั่วประเทศ ผ่านการสนับสนุนงบประมาณ ถุงยังชีพ บัตรเติมน้ำมัน ตลอดจนอุปกรณ์เฉพาะทางต่าง ๆ ที่จำเป็นในการบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์นั้นๆ รวมทั้งสนับสนุนทีมปฏิบัติการกู้ภัย กลุ่ม ปตท. (ชมรม PTT Group SEALs) ซึ่งเป็นบุคลากรที่ผ่านการอบรมทักษะที่จำเป็นและมีประสบการณ์ในการให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ประสบภัยสามารถผ่านพ้นช่วงวิกฤตและกลับมาดำเนินชีวิตปกติโดยเร็วที่สุด โดยในปี 2565 อิทธิพลของพายุโนรูส่งผลให้เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ กลุ่ม ปตท. จึงได้ร่วมสนับสนุนทีมปฏิบัติการกู้ภัย กลุ่ม ปตท. และถุงยังชีพเพื่อช่วยเหลือทั่วประเทศรวมจำนวนกว่า 15,000 ถุง

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ผู้ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือจาก ปตท. กว่า 15,000 คน

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดี
- สร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานในการบรรจุถุงยังชีพผ่านการดำเนินงานของชมรมพลังไทยใจอาสา กลุ่ม ปตท. และปฏิบัติการลงพื้นที่ด้วยทีมงานที่ได้รับการฝึกอบรมเฉพาะทางผ่านการดำเนินงานของชมรม PTT Group SEALs
- แสดงให้สังคมได้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มในการดูแลและช่วยเหลือสังคมอย่างจริงจัง

การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับเกษตรกรผ่านการดำเนินงานของบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

1.1 2.3 8.5 10.1

กลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย PTT PTTEP GC TOP IRPC GPSC และ OR ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (Sarn Palung Social Enterprise Co.,Ltd: SPSE) ตั้งแต่ปี 2560 เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและประกอบกิจการขายสินค้าหรือการให้บริการเพื่อสังคมของกลุ่ม ปตท. แบบรวมศูนย์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะสามารถช่วยเหลือ สนับสนุนสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2565 ดังนี้

1. โครงการร้านกาแฟคาเฟ่ อเมซอน เพื่อการสร้างโอกาส (Café Amazon for Chance)

1.1 4.4 4.5 8.5



เพื่อสร้างโอกาสการทำงานให้แก่กลุ่มผู้ที่ต้องการได้รับความช่วยเหลือเป็นพิเศษ อาทิ กลุ่มผู้พิการทางการได้ยิน กลุ่มผู้บกพร่องทางการเรียนรู้ ฯลฯ ให้มีงานประจำที่มีรายได้แน่นอน รวมถึงได้สร้างศักยภาพให้กลุ่มดังกล่าวในด้านธุรกิจกาแฟ ปัจจุบันมีร้านกาแฟ Café Amazon for Chance 8 สาขา

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานประจำให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส 23 ตำแหน่ง โดยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสมีรายได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 50 จากที่เคยได้รับ และในปี 2565 มีรายได้รับเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 7,000 บาทต่อเดือนต่อคน คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,848,000 บาท
- สร้างศักยภาพให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ผ่านการอบรมหลักสูตรบาริสต้าที่ศูนย์ฝึกอบรม Amazon Inspiring Campus (AICA) ของธุรกิจ Café Amazon (OR) และเข้าฝึกงานที่ร้านกาแฟ Café Amazon for Chance
- สร้างความเข้าใจให้สังคมเพื่อเรียนรู้ที่จะอยู่กับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสผ่านการสื่อสารในร้าน Café Amazon for Chance
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) ร้อยละ 7 หรือ 0.57 เท่า

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส
- รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการจ้างงานผู้สูงอายุจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.)

2. โครงการจัดหาเมล็ดกาแฟจากชุมชน

1.1 2.3 4.5 6.3 8.5

เพื่อเพิ่มช่องทางที่แน่นอนในการจำหน่ายเมล็ดกาแฟให้แก่เกษตรกรในราคาที่เป็นธรรม และส่งเสริมการปลูกและผลิตกาแฟภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทักษะอาชีพด้านการปลูกและการผลิตกาแฟที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน รวมถึงส่งเสริมการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งของชุมชน ปัจจุบัน มีกลุ่มเกษตรกรจาก 14 ชุมชน ในพื้นที่ตำบลห้วยชมภู อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย และในพื้นที่ตำบลแม่สลองใน อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย เข้าร่วมทั้งสิ้น 255 ราย รวมพื้นที่ปลูกกาแฟประมาณ 2,850 ไร่ โดยในปี 2565 บริษัทรับซื้อเมล็ดกาแฟกะลาจากเกษตรกรจำนวน 327 ตัน เพื่อแปรรูปเป็นกาแฟสารได้จำนวน 247 ตัน และจะรับซื้อเมล็ดกาแฟสารจากวิสาหกิจชุมชนจำนวน 553 ตัน และส่งจำหน่ายให้ร้าน Café Amazon 800 ตันสาร

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 255 ครัวเรือน และมีรายได้ครัวเรือนเพิ่มขึ้น 10,000 - 20,000 บาทต่อปีต่อครัวเรือน หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10 คิดเป็นเงิน 2,783,028 บาท
- จัดอบรมให้แก่เกษตรกร เรื่องการประเมินและคัดคุณภาพเมล็ดกาแฟ สำหรับเกษตรกร 10 กลุ่ม ในพื้นที่โครงการฯ จังหวัดเชียงราย
- เพิ่มไม้ร่มเงาให้แก่พื้นที่โครงการนับจากเริ่มต้นโครงการในปี 2561 จนถึงปัจจุบัน 2,000 ต้น
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) ร้อยละ 22.4 หรือ 3.17 เท่า

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านเศรษฐกิจ
- สามารถส่งมอบวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพให้แก่ Café Amazon ในการดำเนินธุรกิจร้านกาแฟกว่า 800 ตัน ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทในด้านการจัดหาเมล็ดกาแฟ





3. โครงการ PTT Group Lounge

1.1 8.5

การเปิดดำเนินการร้านให้บริการห้องรับรองและห้องอาบน้ำที่สนามปั่นจักรยานเจริญสุขมงคลจิต สุวรรณภูมิ เพื่อสนับสนุนการจ้างงานผู้สูงอายุที่ยังต้องหารายได้เลี้ยงดูตนเอง เพื่อสร้างความภาคภูมิใจที่สามารถพึ่งพาตนเองได้

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานประจำให้กับผู้สูงอายุทั้งสิ้น 6 ราย และมีรายได้เพิ่มขึ้น เฉลี่ย 13,000 บาทต่อเดือนต่อคน คิดเป็น 780,000 บาท
- สร้างความภาคภูมิใจในตนเอง ที่สามารถพึ่งพาตนเองได้
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) ร้อยละ 10 หรือ 1.39 เท่า

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

4.โครงการศูนย์รับเลี้ยงเด็กก่อนปฐมวัยของ ปตท.

1.1 8.5



เพื่อสร้างอาชีพและรายได้ที่มั่นคงให้แก่กลุ่มแม่บ้านการรถไฟแห่งประเทศไทย และเป็นศูนย์ต้นแบบให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน ในการตอบสนองนโยบายภาครัฐ สำหรับการแก้ไขปัญหาการก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศไทย โดยเปิดดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 จนถึง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 มีเด็กมาเข้ารับบริการจำนวน 27 คน

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานประจำให้แก่สตรีด้อยโอกาสอันเกิดจากมีการศึกษาน้อย จำนวน 3 ราย มีรายได้รับเพิ่มขึ้น เฉลี่ย 11,000 บาทต่อเดือนต่อคน และพยาบาลผู้สูงอายุ 1 คน มีรายได้ 30,000 บาทต่อเดือน รวมคิดเป็น 756,000 บาท
- ได้รับเลือกจากสภาองค์การพัฒนาเด็กและเยาวชนในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (สอ.ดย.) ให้เป็นศูนย์เด็กเล็กต้นแบบ ในโครงการ ‘มหัศจรรย์พันวัน’
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) ร้อยละ 10 หรือ 1.39 เท่า

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

5. โครงการ PTT SE Sandbox

5.1 โครงการเด็กหญิงบ้านธัญพร

1.1 8.5

เป็นการส่งเสริมและพัฒนาทักษะการทำงานให้แก่ผู้ด้อยโอกาสโดยการจ้างงานเพื่อทำงานในร้านอาหาร มีการรับซื้อผลิตภัณฑ์ของกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) เพื่อจัดจำหน่ายภายในอาคาร และการรับซื้อผลิตภัณฑ์จากแปลงเกษตรสาธิตเพื่อใช้ในการประกอบอาหารของร้านค้าและจัดจำหน่ายให้ลูกค้ารายย่อย การดำเนินการที่ผ่านมามียอดรายได้จากการฝากขายผลิตภัณฑ์ ประมาณ 5,000 บาทต่อเดือน

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- มีการจ้างงานเด็กหญิงจากสถานแรกรับเด็กหญิงบ้านธัญญพร จำนวน 2 อัตรา
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) ร้อยละ 63 หรือ 19.4 เท่า

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

5.2 โครงการชุมชนยิ้มได้ Official Store

2.3 8.3 8.9 10.1



เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าชุมชนที่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านร้านค้าชุมชนยิ้มได้บริเวณ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ที่ก่อตั้งขึ้นด้วยงบประมาณ จำนวน 400,000 บาท

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- จำหน่ายสินค้าจำนวนกว่า 60 รายการ จากกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจำนวน 55 ราย
- มียอดจำหน่ายสินค้ากว่า 180,000 บาท (กรกฎาคม - กันยายน 2565) เฉลี่ย 60,000 บาทต่อเดือน
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) ร้อยละ 10 หรือ 0.1 เท่า

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส

ความก้าวหน้าการดำเนินงานมิติการการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



การมีส่วนร่วมในการเพิ่มและรักษาฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวในพื้นที่คุ้งบางกะเจ้า

11.6 11.7 11.a 15.2



การดำเนินงาน

ปตท. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา ภาคีเครือข่ายทั้งภาคเอกชน ภาครัฐ ภาคประชาชน และสถาบันการศึกษา ร่วมกันฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวคุ้งบางกะเจ้าอย่างต่อเนื่อง โดยลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาและฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวราชพัสดุภายใต้การดูแลของกรมป่าไม้ โครงการสวนกลางมหานคร อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ระหว่างโครงการ OUR Khung BangKachao โดยมูลนิธิชัยพัฒนากับกรมป่าไม้และบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวและบริหารจัดการเรียนรู้สวนเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 80 พรรษา ตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ระหว่าง กรมป่าไม้ กับ ปตท.เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ โดยในปี 2565 ปตท. ได้ดำเนินการตามข้อตกลงดังกล่าวในการพัฒนาและบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้สวนเฉลิมพระเกียรติฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผู้สนับสนุนการดำเนินงานด้านพื้นที่สีเขียวของโครงการ OUR Khung BangKachao ดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวราชพัสดุในพื้นที่แล้ว 1,276 ไร่ และพื้นที่ส่วนบุคคล 530 ไร่

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- พื้นที่สีเขียวที่ได้รับการฟื้นฟูตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงปี 2565 จำนวน 1,806 ไร่ ชุมชนโดยรอบที่ได้รับประโยชน์ 273 ครัวเรือน

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- ปี 2565 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้ 251.81 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ เอกชน และประชาชน

ศูนย์เรียนรู้ทางธรรมชาติ 3 แห่ง

13.3 14.2 15.2

การดำเนินงาน

ดำเนินงานผ่านสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อต่อยอดจากภารกิจโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่ ตั้งแต่ปี 2537 โดยดำเนินการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่า และสร้างองค์ความรู้ เผยแพร่ประสบการณ์จากการปลูกป่าไปยังสาธารณะ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมผ่านศูนย์เรียนรู้ทางธรรมชาติทั้ง 3 แห่ง ได้แก่

1. ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง กรุงเทพมหานคร
2. ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
3. ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์ จังหวัดระยอง

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ปี 2565 จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมทั้ง 3 ศูนย์ 54,442 คน สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนโดยรอบ 453,759 บาทต่อปี

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- ปี 2565 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้ 66,291 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

การมีส่วนร่วมในการบริหารสถาบันและงานรางวัลลูกโลกสีเขียว

14.2 15.2

การดำเนินงาน

จัดตั้งโครงการ “ลูกโลกสีเขียว” ขึ้นในปี 2542 หลังจากที่ได้เข้าร่วมโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่ จากประสบการณ์ดังกล่าว พบว่าการปลูกป่าให้ยั่งยืนนั้น จะต้องปลูกป่าในใจคนด้วย ดังนั้น “รางวัลลูกโลกสีเขียว” จึงเกิดขึ้นเพื่อค้นหาบุคคล ชุมชน เยาวชน ที่มีผลงานในด้านการอนุรักษ์ ดูแลรักษาป่าและสิ่งแวดล้อม เพื่อยกย่อง เชิดชู และมอบให้เป็นกำลังใจแก่กลุ่มคนเหล่านั้น

ต่อมายกระดับเป็น “สถาบันลูกโลกสีเขียว” เพื่อสานต่องานยกย่องเชิดชูคนสีเขียว และวางภารกิจสำคัญต่อยอดขึ้นในการพัฒนาเครือข่ายงานวิจัย และจัดการองค์ความรู้จากผลงานรางวัลลูกโลกสีเขียว เพื่อเป็นแบบอย่างของการอนุรักษ์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีความสำเร็จเป็นประโยชน์ในการนำมาใช้ และต่อยอดขยายผล เพื่อช่วยให้ชุมชนอื่น ๆ ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (สำหรับการจัดพิธีมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว ครั้งที่ 21 เลื่อนการจัดงานไปในปี 2566)

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างขวัญกำลังใจให้แก่เครือข่ายผู้ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- ต่อยอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ดูแลทรัพยากรธรรมชาติ จากชุมชนสู่ชุมชน และเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินงานในระดับประเทศ

ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมเครือข่ายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั่วประเทศ
- สนับสนุนเป้าหมายการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำของกลุ่ม ปตท.

โครงการลมหายใจเดียวกันและโครงการลมหายใจเพื่อน้อง



3.8 3.b 4.1 4.2

การดำเนินงาน

กลุ่ม ปตท. ร่วมสนับสนุนการแก้ปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ผ่านโครงการลมหายใจเดียวกัน ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 โดยการสนับสนุนงบประมาณ อุปกรณ์ทางการแพทย์ การจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม การจัดหน่วยวัคซีนเคลื่อนที่เชิงรุกในพื้นที่เปราะบางและมีความเสี่ยงสูง (ควบคู่กับการเดินหน้าโครงการ Restart Thailand เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจจากการสร้างงานและรายได้) และเพิ่มศักยภาพการช่วยเหลือสูงสุดในการร่วมมือกับกระทรวงสาธารณสุข จัดตั้งหน่วยคัดกรองและโรงพยาบาลสนามครบวงจร (End-to-End) โดยกลุ่ม ปตท. ต่อยอด จัดตั้งบริการ End-To-End Mobile @1745 เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่ระบบสาธารณสุขในการรับมือสถานการณ์ดังกล่าว ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั้งระดับมหภาคมาจนถึงระดับครัวเรือน และเด็กนักเรียนจำนวนมากที่เสี่ยงหลุดออกจากระบบการศึกษา นำมาสู่การจัดตั้ง โครงการลมหายใจเพื่อน้อง ที่เกิดขึ้นด้วยความตั้งใจของ ปตท. และกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.) ที่ต้องการนำเด็กหลุดจากระบบการศึกษากลับเข้าเรียนในปีการศึกษา 2565 คืนโอกาสให้แก่เด็กนักเรียนและเยาวชนในช่วงชั้นรอยต่อ โดยตั้งเป้าหมายมอบทุนการศึกษา 150 ล้านบาท ผ่าน กสศ. ให้แก่เยาวชนจากครัวเรือนที่มีรายได้น้อยและได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจกว่า 60,000 คนทั่วประเทศ





ผ่านกิจกรรม PTT Virtual Run เพื่อแปลงกิจกรรมการเดินหรือวิ่งให้เป็นทุนการศึกษา ที่เป้าหมาย 600,000 กิโลเมตร โดยระยะทางทุก 10 กิโลเมตร จะมีมูลค่าเป็นทุนการศึกษาจำนวน 2,500 บาท ซึ่งสามารถพาน้องกลับโรงเรียนได้ 1 คน ในช่วงเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา โดยความสำเร็จของ 600,000 กิโลเมตรแรกที่ครบระยะได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว จุดประกายให้ ปตท. สานต่อกิจกรรมดังกล่าวด้วยเป้าหมายใหม่ที่ยิ่งใหญ่กว่าเดิม คือ 20 ล้านก้าวก๊อดจิ ให้กลายเป็นงบประมาณ 20 ล้านบาท เพื่อจัดตั้งกองทุนแรกเริ่มศูนย์ช่วยเหลือเด็กและเยาวชนในวิกฤตการศึกษา ช่วยเหลือเด็กที่เสี่ยงหลุดจากระบบอย่างฉุกเฉิน

ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เข้าถึงระบบสาธารณสุขได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ได้รับการสนับสนุนด้านเศรษฐกิจ และได้รับการส่งเสริมด้านการศึกษา

ประโยชน์ต่อ ปตท.

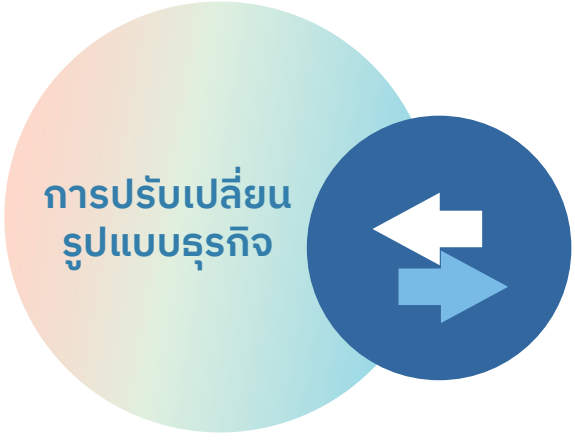
- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมกับโดยผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น จำนวน 93,061 คน
- คิดเป็นระยะทางสะสมรวม 7,425,061 กิโลเมตร โดย ปตท. สนับสนุนงบประมาณ 171 ล้านบาท
- เผยแพร่ให้คนไทยทั่วประเทศได้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมในทุกมิติ เคียงข้างประเทศชาติให้ก้าวพ้นวิกฤตไปได้ด้วยดีในฐานะองค์กรที่ดีของสังคม นอกเหนือจากบทบาทการเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ที่มีภารกิจหลักสร้างความมั่นคงทางพลังงานเพื่อคนไทย

การดำเนินงานในอนาคต

ตามที่ ปตท. ประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และเป้าหมายปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ซึ่งเร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ โดยมีกลยุทธ์ตัวชี้วัด และแผนปฏิบัติการรองรับ พร้อมผนึกความร่วมมือโดยอาศัยจุดแข็งทางธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ตามแนวทางการดำเนินงาน 3P ได้แก่ Pursuit of Lower Emissions, Portfolio Transformation และ Partnership with Nature and Society ซึ่ง P ตัวสุดท้าย คือ การเพิ่มปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจากชั้นบรรยากาศด้วยวิธีทางธรรมชาติ โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งจะสามารถดูดซับก๊าซเรือนกระจกได้อย่างน้อยร้อยละ 20 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมของ ปตท.

นับตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา ปตท. ได้อาสาฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรมทั่วประเทศไปแล้วกว่า 1.1 ล้านไร่ ปัจจุบันพื้นที่ป่าเหล่านี้ยังคงมีสภาพป่าสมบูรณ์กว่าร้อยละ 80 สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี หรือเปรียบเทียบได้เท่ากับการชดเชยการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากรถยนต์ส่วนบุคคลเฉลี่ยปีละ4.6แสนคัน และปลดปล่อยออกซิเจนได้กว่า 1.55 ล้านตันออกซิเจนต่อปี อีกทั้งสร้างประโยชน์ด้านเศรษฐกิจของชุมชนได้มากถึง 280 ล้านบาทต่อปี การดำเนินการภาคป่าไม้จึงเป็นอีกกลไกสำคัญในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero Emissions โดยกลุ่ม ปตท. มุ่งปลูกป่าเพิ่มเติม รวม 2 ล้านไร่ ภายในปี 2573 แบ่งเป็นการดำเนินการโดย ปตท. 1 ล้านไร่ และความร่วมมือบริษัทในกลุ่ม ปตท. อีก 1 ล้านไร่ ร่วมกับการใช้เทคโนโลยีสำรวจการเติบโตและวิเคราะห์ข้อมูลการดูดซับก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในอนาคตพื้นที่ป่าเหล่านี้จะมีศักยภาพช่วยดูดซับก๊าซเรือนกระจกได้รวมกว่า 4.15 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และยังสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจชุมชน นำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทยและสังคมโลกได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยจุดมุ่งหมายภายใต้วิสัยทัศน์ “Powering Life with Future Energy and Beyond” มุ่งขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.



ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

นับตั้งแต่ปี 2564 ที่ ปตท. กำหนดเป้าหมายระยะยาวปี 2573 และทิศทางกลยุทธ์ที่สอดรับกับวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร ได้สะท้อนให้เห็นถึงความพยายามและความมุ่งมั่นที่จะเริ่มปรับเปลี่ยนทิศทางการทำธุรกิจจากน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ไปสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน ซึ่งเป้าหมายและทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าวได้ถูกถ่ายทอดเป็นแผนธุรกิจ และมีการดำเนินการอย่างจริงจังในปี 2565 โดยสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคมคาร์บอนต่ำของประเทศ ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวซึ่งสนับสนุนเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของ ปตท. และประเทศ ตลอดจนช่วยลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อนที่นับวันจะรุนแรงมากยิ่งขึ้นจนส่งผลกระทบต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชนในการมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัย อย่างไรก็ตาม ปตท. ตระหนักดีถึงความท้าทายและผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการปรับเปลี่ยนธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อทิศทางในอนาคตอย่างรวดเร็ว ปตท. จึงต่อยอดธุรกิจโดยคำนึงถึงการบริหารการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และศักยภาพเพียงพอที่จะตอบสนองต่อการเติบโตทางธุรกิจได้อย่างทันท่วงที เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบต่อผลประกอบการของบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงานระยะยาวในปี 2573	สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2565 เทียบเป้าหมายระยะยาว
o ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI) **o ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI)** **o ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568**	• **Business Growth:** เป้าหมายของธุรกิจหลักคือ ธุรกิจ LNG ต้องลงทุนให้ได้ 9 ล้านตันต่อปี ธุรกิจไฟฟ้า (Conventional power) 8 กิกะวัตต์ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน 12 กิกะวัตต์ • **New Growth:** ธุรกิจพลังงานใหม่และธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากพลังงานต้องสร้างกำไรมากกว่าร้อยละ 30 • **Clean Growth:** เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 15 เมื่อเทียบปริมาณการปล่อยในปี 2563	• **Business Growth** 1. ปริมาณการจัดหา LNG Portfolio เท่ากับ 4.5 ล้านตัน 2. กำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อน เท่ากับ 5.2 GW 3. กำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เท่ากับ 2.8 GW • **New Growth** ปตท. ลงทุน ในธุรกิจ Future Energy and Beyond โดยยังคงเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามรายละเอียดในหัวข้อ ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ • **Clean Growth** ปตท. ดำเนินการตาม 3P Decarbonization Pathways ดังรายละเอียดในหัวข้อการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แผนงานที่สำคัญ ปี 2565

- เพิ่มปริมาณการค้า LNG ใน Portfolio จาก 3 ล้านตัน ในปี 2564 เป็น 9 ล้านตัน ในปี 2573 ผ่านการลงทุนใน LNG Value Chain และสร้าง LNG Portfolio โดยจัดหาในรูปแบบ Long-Term Contract และ Spot LNG
- เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนจาก 5.2 GW ในปี 2564 เป็น 8 GW ในปี 2573 โดยเน้นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ หรือ LNG เป็นเชื้อเพลิง
- เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจาก 2.7 GW ในปี 2564 เป็น 12 GW ในปี 2573 ผ่านการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ
- เพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจกลุ่ม Future Energy and Beyond เป็นร้อยละ 30 ในปี 2573 โดยขยายการลงทุนในธุรกิจ EV Chain Energy Storage Life Science Lifestyle HVB Logistics and Infrastructure และ AI, Robotics and Digitalization
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่ม ปตท. ลงร้อยละ 15 จากปี 2563 ภายในปี 2573

ภาพรวมการบริหารจัดการ

จากการบูรณาการประเด็นสำคัญที่มีผลต่อความยั่งยืนขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สู่กระบวนการกำหนดเป้าหมายระยะยาวประจำปี 2573 (เป้าหมาย Business Growth New Growth และ Clean Growth) และทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร จะเห็นได้ว่า ปตท. พร้อมปรับตัวในธุรกิจเดิมที่เป็น Hydrocarbon-based ควบคู่ไปกับการเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจรูปแบบใหม่ ได้แก่ ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน เพื่อทดแทนสัดส่วนการเติบโตในธุรกิจห่วงโซ่อุปทานไฮโดรคาร์บอน ซึ่งทั้งหมดได้ถูกถ่ายทอดลงไปในแผนธุรกิจของหน่วยธุรกิจ สายงานสนับสนุน รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดจนกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร/สายงาน เพื่อผลักดันไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ปตท. กำหนดให้มีการสรุปความก้าวหน้าของแผนธุรกิจ และผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและตัวชี้วัดรายงานต่อคณะกรรมการในระดับหน่วยธุรกิจ และสรุปรายงานในภาพรวมของทั้งบริษัทต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Committee: CPRC) ในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส

ในระหว่างปี 2565 - 2569 กลุ่ม ปตท. ได้จัดเตรียมแผนการลงทุนระยะเวลา 5 ปี ในวงเงินรวมประมาณ 9.9 แสนล้านบาท เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน รักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตทางธุรกิจให้แก่กลุ่ม ปตท. ตลอดจนร่วมผลักดันอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ อีกทั้งได้กำหนดเป้าหมายและทิศทางพอร์ตการลงทุนภายในปี 2573 โดยเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนสูง และเร่งการลงทุนในกลุ่มพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ สนับสนุนความพยายามในการปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจใหม่อย่างยั่งยืน

ในการนี้เพื่อให้การลงทุนและขยายธุรกิจซึ่งมีทั้งที่ ปตท. ลงทุนเองและลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้จัดทำ คู่มือหลักเกณฑ์การลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นโดยมีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ในระดับจัดการ พิจารณากลั่นกรองการลงทุนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ก่อนเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามประเภทและขนาดการลงทุนเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะมีการติดตามความก้าวหน้าการลงทุนทั้งในช่วง Execution และ Operation เป็นรายไตรมาส

ทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรสามารถอ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.1.1 หน้า 42 - 43



ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

การปรับเปลี่ยนสู่ธุรกิจพลังงานในอนาคต และธุรกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากพลังงาน

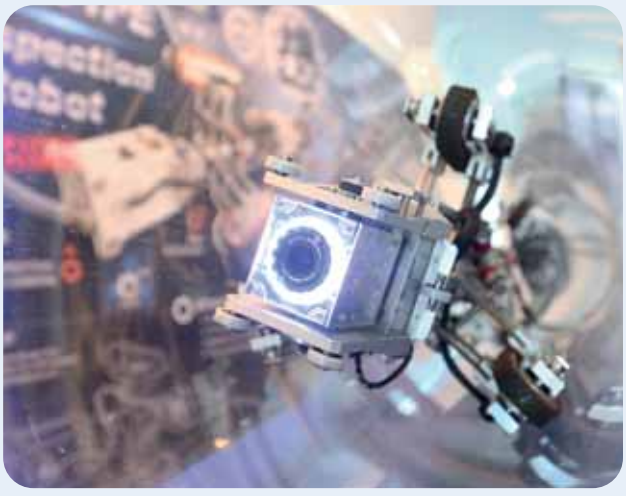
- **ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน:** ซึ่งดำเนินการผ่านบริษัท GPSC ในปี 2565 มีการปรับสัดส่วนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 เป็นร้อยละ 60 โดยกำหนดแผนงานขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 12 GW ภายในปี 2573 ผ่านการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการขยายธุรกิจผ่านบริษัท Avaada ที่ประเทศอินเดีย
- **ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า:** จัดตั้งบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) ดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำครอบคลุมตั้งแต่การก่อสร้างโรงงานผลิตยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศ การพัฒนาดิจิทัล แพลตฟอร์ม ให้บริการเช่ายานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจ EV Charger และธุรกิจรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าที่สามารถสลับแบตเตอรี่ได้ นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานและระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะ โดยจัดตั้งบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) พัฒนาธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพลังงานและลดต้นทุนค่าไฟฟ้า รวมทั้งพัฒนาแพลตฟอร์ม ReAcc ที่สามารถรองรับการซื้อขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น
- **ธุรกิจ Life Science:** จัดตั้งบริษัท Innobic (Asia) พัฒนาธุรกิจด้านสุขภาพเพื่อตอบสนองแนวโน้มสังคมสูงอายุในไทย โดยจะเป็นบริษัทที่วิจัยและพัฒนาวัตถุดิบสำหรับผลิตยาสามัญทั่วไป ผลิตภัณฑ์ด้านโภชนาการ และวัสดุทางการแพทย์ที่มีฐานจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เช่น ถุงมือแพทย์และหน้ากากอนามัย ซึ่งต่อยอดจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

  แผนงานในอนาคต:
  - การผลิตยาสามัญทั่วไป: ต่อยอดจากการลงทุนในบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) มุ่งสู่การลงทุนผลิตสารออกฤทธิ์ทางเภสัชกรรมในประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายโอกาสทางธุรกิจ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้าน Life Science ในภูมิภาคเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต
  - ผลิตภัณฑ์ด้านโภชนาการ: พัฒนาผลิตภัณฑ์และจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตลอดจนโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์โภชนาการควบคู่กับการสร้างแบรนด์ Innobic Nutrition
  - วัสดุทางการแพทย์: แสวงหาโอกาสการลงทุนในกลุ่มเทคโนโลยีทางการแพทย์ และสร้างความแข็งแกร่งในด้านเวชภัณฑ์ ให้แก่บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด (Innopolymed) ตลอดจนจัดตั้ง Molecular Diagnostic Center ในประเทศไทย
- **ธุรกิจ High Value Business (HVB):** โดยมีบริษัท GC เป็นผู้รับผิดชอบหลัก ได้เข้าซื้อกิจการ บริษัท Allnex Holding GmbH (Allnex) ในประเทศเยอรมนี ซึ่งประกอบธุรกิจในการผลิต Coating Resins ซึ่งกำลังเติบโตตอบสนองต่อความต้องการของ Megatrend

  แผนงานในอนาคต: เร่งผลักดันการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจ HVB เพื่อสร้างการเติบโตในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Advanced Material and Specialty Chemicals รวมถึงขับเคลื่อนการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัท Coating and Adhesive อย่างต่อเนื่อง และผลักดันไทยเป็นฐานหลักในภูมิภาค
- **ธุรกิจ Logistic และ Infrastructure:** จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับภาครัฐและเอกชน สนับสนุนการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3 รวมไปถึงโครงการโลจิสติกส์ผ่านระบบราง และจัดตั้งบริษัท Global Multimodal Logistics (GML) เพื่อประกอบธุรกิจโลจิสติกส์โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดในประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก เช่น การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบกและทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เช่าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์

  แผนงานในอนาคต: มุ่งสู่การเป็น Third-Party Logistics (3PL) ซึ่งการดำเนินการจะครอบคลุมการบริหารคลังสินค้า บริหารการขนส่ง Value Added Service (เช่น Packing, Assembly เป็นต้น) รวมทั้ง เป็น Freight Forwarder ที่เชื่อมโยงการให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจร





- **ธุรกิจ Mobility & Lifestyle:** ดำเนินการผ่านบริษัท OR ในการปรับเปลี่ยนธุรกิจระบบนิเวศธุรกิจน้ำมัน (Oil Ecosystem) ไปสู่ระบบนิเวศธุรกิจพลังงานแบบผสมผสาน (Energy Solution Ecosystem) เพื่อสร้างให้เกิดการเคลื่อนที่อย่างไร้รอยต่อ และปรับเปลี่ยนธุรกิจจากระบบนิเวศธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (F&B Ecosystem) ไปสู่ระบบนิเวศธุรกิจที่ครบวงจร (One-Stop Solution Ecosystem) สอดรับแนวโน้มพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค

  แผนงานในอนาคต: ปรับเปลี่ยนธุรกิจที่อยู่ในระบบนิเวศธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ไปสู่การสร้างระบบนิเวศธุรกิจที่ครบวงจร รวมถึงการสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจคาเฟ่ อเมซอน พัฒนาแบรนด์ภายในของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ขยายสู่ธุรกิจเครื่องดื่มสำเร็จรูปพร้อมบริโภค (RTD) และขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ การท่องเที่ยว สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Tourism, Health & Wellness)
- **ธุรกิจ AI & Robotics:** มีการดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม เช่น การให้บริการสำรองข้อมูลผ่านระบบ Cloud ของบริษัท MEKHA Tech ธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจหลัก เช่น โดรน (Drone) หุ่นยนต์ที่ใช้ปฏิบัติงานใต้น้ำของ PTTEP เป็นต้น

  แผนงานในอนาคต: มุ่งสู่การเป็นผู้นำในเรื่องปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ (AI & Robotics) ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน (Future Energy & Beyond) ในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานใน 4 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย AI ในธุรกิจไฟฟ้า AI ในธุรกิจรถยนต์ AI ในธุรกิจการดูแลสุขภาพ และ AI ในธุรกิจเกม

การเตรียมความพร้อมรองรับการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ธุรกิจ

เพื่อให้การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และรูปแบบธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรและผู้ปฏิบัติงาน ปตท. ได้กำหนดคู่มือบริหารการเปลี่ยนแปลง เพื่อเป็นกรอบและแนวทางการดำเนินงานให้ผู้ปฏิบัติงานนำไปประเมินและกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงและผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด และมีการดำเนินการเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนที่สำคัญ ดังนี้

- ปรับโครงสร้างและจัดตั้งหน่วยงาน เพื่อรองรับการดำเนินงานในธุรกิจใหม่ เช่น ปรับโครงสร้างในสายงาน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- จัดสรรบุคลากร พร้อมพัฒนาให้มีความรู้และศักยภาพพร้อมปฏิบัติงานในธุรกิจใหม่
- ปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ รวมทั้งรูปแบบการทำงาน การวัดผลการดำเนินงานของพนักงาน ให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคต พร้อมรองรับทุกสถานการณ์ที่ไม่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- พัฒนาแนวทางการดำเนินงานการให้บริการและสนับสนุนกรณีมีการจัดตั้งบริษัทใหม่ ครอบคลุมรายการสิ่งที่ต้องดำเนินการหลังจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท การวางระบบงานทรัพยากรบุคคลให้สามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่ม ปตท. และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

รายละเอียดของการบริหารคน สามารถอ่านเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

สามารถอ่านได้เพิ่มเติมในหัวข้อสรุปผลสำเร็จในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของ ปตท. ในปี 2565



ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

นวัตกรรมและเทคโนโลยีนับเป็นปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญยิ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันให้แก่ธุรกิจในยุคปัจจุบัน ที่ผ่านมา ปตท. จัดตั้งสถาบันนวัตกรรม ปตท. ขึ้น เพื่อคิดค้น วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน ช่วยลดมลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยกระดับคุณภาพสินค้าและการบริการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบเชิงบวกโดยตรงต่อทั้งธุรกิจ ผู้บริโภค สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2565 สถาบันนวัตกรรม ปตท. สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อธุรกิจโดยคิดเป็นรายได้ทางตรง 88,700,007 บาท และรายได้ทางอ้อม 631,498,413 บาท อย่างไรก็ดี การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ไม่สามารถตอบโจทย์ธุรกิจและความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ อาจส่งผลกระทบเชิงลบ เช่น มีการใช้งบประมาณและการลงทุนที่ไม่สร้างคุณค่าหรือเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้แก่ธุรกิจ หรือแม้แต่มลพิษจากบางนวัตกรรมอาจส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น แบตเตอรี่ เป็นต้น ซึ่งสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีการบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ จนไม่เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบเชิงลบ ในปี 2565 ปตท. จึงกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการพัฒนานวัตกรรมให้สอดรับกับทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กรที่ต้องการปรับเปลี่ยนไปสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน ให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อนำมาวิจัยและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์ความต้องการ ความคาดหวังที่แท้จริงของลูกค้า ผู้บริโภค และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดวัฏจักรชีวิต มุ่งต่อยอดงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่ผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยแสวงหาและคัดสรรพันธมิตรทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกที่จะช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพในการแข่งขันในระยะยาว

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัด	เป้าหมายการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น
	ระยะสั้น ปี 2565	ระยะยาว	
o ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI) PTT New Business **o ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI)** Research & Development (R&D) Impact value per OPEX	• ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานวัตกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิปี 2564 • จดสิทธิบัตรจำนวนไม่น้อยกว่า 23 เรื่อง	• กำไรจากนวัตกรรมที่สร้างขึ้นภายในไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของกำไรสุทธิในปี 2573	• ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานวัตกรรมร้อยละ 11 ของกำไรสุทธิปี 2564 • จดสิทธิบัตรได้ 26 เรื่อง

แผนงานที่สำคัญ ปี 2565

แผนงานหลักตามยุทธศาสตร์การจัดการนวัตกรรม ปตท. ได้แก่

- การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อมุ่งเน้นนวัตกรรม
- การเพิ่มความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรมแก่พนักงาน
- การพัฒนากระบวนการนวัตกรรม
- การพัฒนาฐานข้อมูลด้านนวัตกรรม
- แผนที่นำทางนวัตกรรมองค์กร
- การจัดสรรทรัพยากรเพื่อการพัฒนานวัตกรรม

ภาพรวมการบริหารจัดการ

ในการพัฒนา จัดการ และส่งเสริมนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ ปตท. ได้แสดงความมุ่งมั่นไว้ใน **นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรม ปตท.** โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กร ทั้งในส่วนของนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน และนวัตกรรมเพื่อการสร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ เพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงการต่อยอดไปสู่การสร้างธุรกิจใหม่เพื่อความยั่งยืน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย รวมถึงต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมการบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการถ่ายทอดนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ได้จัดทำเป็น **แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. พ.ศ. 2565 - 2569** ประกอบด้วยเป้าหมาย ทิศทางการดำเนินงาน ตลอดจนกลยุทธ์และแผนงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและ คณะกรรมการ ปตท. ตามลำดับ รวมถึงการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลฯ ที่กำหนดทุกไตรมาส อีกทั้งกำหนด**กรอบการบริหารจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Framework)** ขึ้นเพื่อบูรณาการกระบวนการคิดค้นและสร้างสรรค์ไอเดียและนวัตกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ตั้งแต่การคิดค้น วิจัย และพัฒนาโดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. การจัดโครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์จากพนักงานในองค์กรเพื่อค้นหาไอเดียการทำธุรกิจรูปแบบใหม่ และการแสวงหานวัตกรรม/ เทคโนโลยีที่เหมาะสมจากภายนอกเพื่อมาประยุกต์ใช้ได้อย่างทันท่วงที โดยผ่านการพัฒนาธุรกิจ ซึ่งไอเดียและนวัตกรรมที่คิดค้นและสร้างสรรค์ทั้งหมด จะถูกรวบรวมและจัดทำเป็นพอร์ตงานนวัตกรรมในภาพรวม เสนอคณะกรรมการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และวางแผนในการบริหารจัดการ ซึ่งอาจต้องเพิ่มเติมหรือลดทอนโครงการ ปรับระยะเวลาดำเนินการ ปรับรูปแบบการนำเข้าเทคโนโลยี หรือสร้างความเชี่ยวชาญเพิ่มเติมในสาขาที่ต้องการสร้างเป็น Core Technology ขององค์กร ให้พร้อมต่อยอดไปสู่แผนธุรกิจ ซึ่งจะมีหน่วยธุรกิจหรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. รับผิดชอบในการพัฒนาธุรกิจต่อไป

สามารถอ่านรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแผนแม่บทด้านการจัดการนวัตกรรม ปตท. เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ ปตท.

แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. พ.ศ. 2565 - 2569

ประกอบด้วยหัวข้อยุทธศาสตร์หลักสามด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 — **การยกระดับบุคลากรเตรียมพร้อมสู่นวัตกรรม (Nurturing People)**

มุ่งเน้นการยกระดับความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการนวัตกรรมของบุคลากรในองค์กร และปลูกฝังนวัตกรรมให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ผ่านการเสริมสร้างนวัตกรรมองค์กร การเพิ่มความรู้ความสามารถ และการพัฒนาการจัดการองค์ความรู้

ยุทธศาสตร์ที่ 2 — **การพัฒนากระบวนการสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรม (Embracing Innovative Process)**

มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างเป็นระบบและนำไปสู่การจัดการนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 — **การกำหนดทิศทางกลยุทธ์เพื่อความเป็นเลิศด้านการพัฒนานวัตกรรม (Winning Innovation Strategy)**

มุ่งเน้นการกำหนดทิศทางในการดำเนินงาน การกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลด้านการจัดการนวัตกรรม ผ่านการจัดทำแผนที่นำทางนวัตกรรมองค์กร (PTT Innovation Roadmap) และการจัดสรรทรัพยากรเพื่อการพัฒนานวัตกรรม (Portfolio Management) อย่างเหมาะสม

ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

ปตท. มุ่งเน้นพัฒนา **"นวัตกรรมและเทคโนโลยีสู่ความยั่งยืน"** ตอบสนองต่อความต้องการ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่เกี่ยวข้องให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกมิติ โดยสามารถแบ่งนวัตกรรมเปลี่ยนอนาคตเป็น 2 ด้าน คือ **นวัตกรรมลดโลกร้อน** เช่น พลังงานไฮโดรเจน CCU และ CCS เป็นต้น ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ**นวัตกรรมยกระดับคุณภาพชีวิต** เพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน ซึ่งมีความก้าวหน้าที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้



นวัตกรรมขับเคลื่อน
ห่วงโซ่คุณค่า
ของธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า



PTT EV Charger and Charging Platform

7.1 7.2 | 8.3 | 9.4 9.5 | 11.6 | 12.2 | 13.2

ผลิตภัณฑ์เครื่องอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์พร้อมระบบแพลตฟอร์ม (EV Charger and Charging Platform) ของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ถูกคิดค้นและวิจัยอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ก่อนที่ประชาคมโลกจะให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัจจุบันสามารถพัฒนาเข้าสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์ เป็นหนึ่งในนวัตกรรมที่ช่วยขับเคลื่อน ปตท. ไปสู่ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าได้อย่างครบวงจร



ผลิตภัณฑ์ PTT EV Charger and Charging Platform ของ ปตท. มีระบบกำหนดสิทธิการเติมไฟฟ้าและระบบการเก็บข้อมูลการใช้เพื่อรองรับการให้บริการจุดชาร์จตามสถานที่ต่าง ๆ แสดงผลผ่าน Administration Application บนคอมพิวเตอร์ และ Mobile Application สามารถบริหารจัดการด้านพลังงาน และเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ผู้ทำธุรกิจให้บริการเติมไฟฟ้า รวมไปถึงผู้ใช้รถไฟฟ้า อีกทั้งยังมีการออกแบบ EV Charger ให้เป็น Smart Device ทำงานร่วมกับระบบ Cloud Server ที่ควบคุม รับส่ง และบริหารจัดการข้อมูลการใช้พลังงานของ EV Charger ในเครือข่าย สามารถเชื่อมต่อกับแพลตฟอร์มของผู้ที่ต้องการทำธุรกิจการเติมไฟฟ้าได้ง่าย ส่งเสริมให้เกิดการกระจายตัวของจุดให้บริการเติมไฟฟ้าอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง สร้างความเข้มแข็งให้กับการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศ ซึ่งปัจจุบัน EV Charger ได้รับสิทธิบัตรการประดิษฐ์แล้ว และผ่านการทดสอบระบบความปลอดภัยป้องกันไฟรั่วและไฟเกินตามมาตรฐาน EV Charger IEC 61851 นอกจากนี้ EV Charger รุ่น Normal ยังได้รับการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทย ในปี 2562 และได้ขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทย EV Charger รุ่น Smart ในปี 2565 และผลงานดังกล่าวยังได้รับรางวัล SET Awards 2022 ประเภท Best Innovative Company Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 อีกด้วย

EVme Digital Platform

นวัตกรรมในรูปแบบดิจิทัลแพลตฟอร์ม ให้บริการยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรในรูปแบบสมาชิก (Subscription) เป็นรายแรกในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมและสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เกิดการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลาย อาทิ บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า ปัจจุบันมีรถให้บริการกว่า 500 คัน

ReAcc Platform

นวัตกรรมในรูปแบบดิจิทัลแพลตฟอร์ม เป็นตัวแทนให้บริการซื้อขายด้านพลังงานสะอาด และความเป็นกลางทางก๊าซเรือนกระจก (Climate Neutrality) ให้แก่บริษัทที่มีเป้าหมายและต้องการจัดหาพลังงานหมุนเวียน อาทิ การซื้อขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECS) ระบบในการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Corporate Power Purchase Agreement (CPPA) รวมถึงการใช้พลังงานหมุนเวียนกับรถยนต์ไฟฟ้า

นวัตกรรมสนับสนุน
ธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต





วัสดุปิดแผล Innaqua

SDG 3.8 | SDG 9.2, 9.5 | SDG 12.2

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้วิจัยและพัฒนาวัสดุปิดแผลไบโอเซลลูโลส ผ่านการทดสอบความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) และได้ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์ในชื่อทางการค้าว่า “อินอควา (Innaqua)” โดยได้แต่งตั้งให้ บริษัท แจ๊กเจียอุตสาหกรรม (ไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายพลาสเตอร์ตราเสือเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อินอควา อย่างเป็นทางการ

ผลิตภัณฑ์วัสดุปิดแผลอินอควา ถือเป็นเพียงก้าวแรกในการเข้าสู่ธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิตของกลุ่ม ปตท. โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาธุรกิจที่มีผลกระทบโดยตรงกับการดำเนินชีวิต เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงยาและเวชภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในประเทศ

การดำเนินงานในอนาคต

ปตท. จะดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ระบุในแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม โดยแผนงานที่สำคัญในปี 2566 คือการพัฒนากระบวนการให้ครบถ้วนตามที่ระบุใน PTT Innovation Framework การยกระดับขีดความสามารถของพนักงานที่จำเป็นต่อการสร้างนวัตกรรม และการประเมิน Innovation Maturity Level ขององค์กรและทำแผนปรับปรุงต่อไป โดย ปตท. อยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านจำเป็นต้องระบุ Core Technology ที่จำเป็นต่อการทำธุรกิจในอนาคต และสร้างความเชี่ยวชาญและโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับแผนการพัฒนานวัตกรรมในธุรกิจใหม่ โดยมีแผนพัฒนานวัตกรรมเพื่อผลักดันเป็นธุรกิจที่เป็นรากฐานให้กับธุรกิจ Future Energy and Beyond เช่น Smart Electronics, Hydrogen, CCUS และ E-waste Management ซึ่งจะมีการระบุเป้าหมายและสัดส่วนความเชี่ยวชาญที่ชัดเจน รวมถึงการสร้างพื้นที่สถาบันนวัตกรรม ปตท. อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ให้เป็นพื้นที่สาธิตการใช้งานเทคโนโลยีอย่างเต็มรูปแบบ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ นักลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ข้อมูลทางการเงินที่มีการปรับปรุง ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีตและที่มีการปรับปรุง ควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่นำเสนอไว้ในเอกสารนี้

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2565

ภาพรวมผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

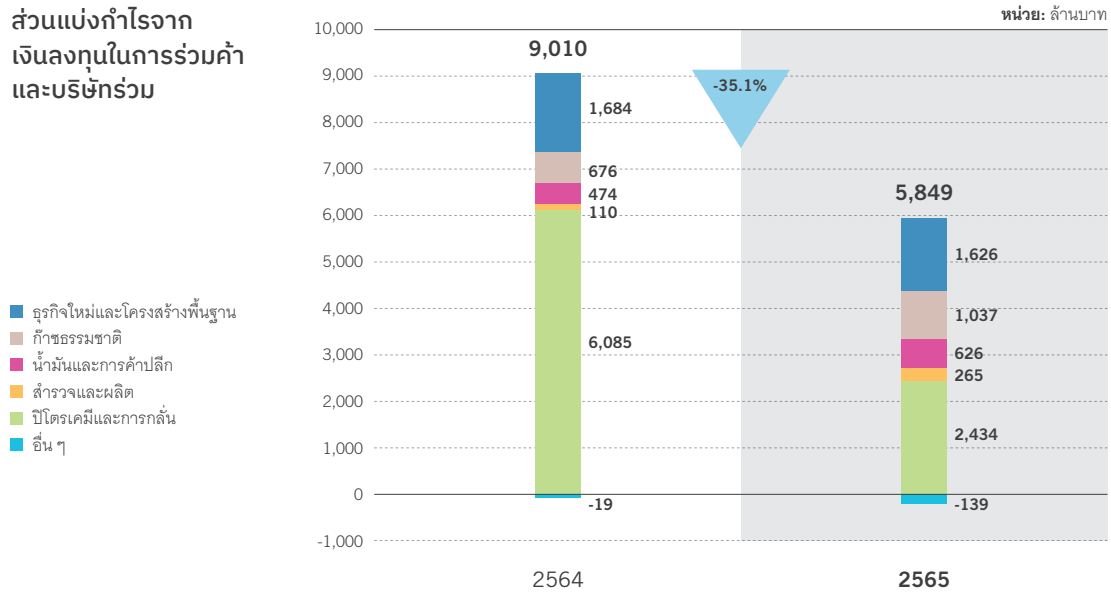
	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ยอดขาย	2,258,818	3,367,203	49.1
EBITDA	427,956	491,288	14.8
กำไรสุทธิ	**108,363**	**91,175**	**(15.9)**
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	3.79	3.20	(15.6)

ในปี 2565 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 3,367,203 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 1,108,385 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.1 จากทุกกลุ่มธุรกิจ โดยรายได้ของกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น กลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก และกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น เป็นผลจากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณขายโดยรวมที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจโลก กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีรายได้เพิ่มขึ้นตามราคาขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคา Pool Gas และผลิตภัณฑ์ที่อ้างอิง แม้ว่าปริมาณขายก๊าซฯ ลดลงจากปริมาณก๊าซฯ ในอ่าวที่ผลิตได้ลดลงจากการเปลี่ยนผ่านผู้ดำเนินการในสัมปทานใหม่ของโครงการ G1/61

EBITDA ในปี 2565 มีจำนวน 491,288 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63,332 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.8 โดยหลักจากกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามราคาขายเฉลี่ยและปริมาณขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น รวมถึงกลุ่มธุรกิจถ่านหินที่มีราคาขายเฉลี่ยสูงขึ้น อย่างไรก็ดี กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีผลการดำเนินงานที่ลดลงจากต้นทุนค่าเนื้อก๊าซฯ ที่เพิ่มขึ้นมากตามราคา Pool Gas นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นลดลงโดยหลักจากธุรกิจปิโตรเคมี ตามส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบปรับตัวลดลงในเกือบทุกผลิตภัณฑ์ อย่างไรก็ดี ธุรกิจการกลั่นมีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากกำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Market GRM) ที่เพิ่มขึ้นจาก 2.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2564 เป็น 10.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2565 จากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้น แม้ว่ากำไรสต๊อกน้ำมันลดลง โดยกำไรสต๊อกน้ำมันของกลุ่ม ปตท. ลดลงประมาณ 42,000 ล้านบาท ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายมีจำนวน 167,330 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,540 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.0 โดยหลักจาก PTTEP จากโครงการ G1/61 เริ่มการผลิตและโครงการมาเลเซียมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น รวมถึง GC จากการเข้าซื้อ Allnex Holding GmbH (Allnex) ในเดือนธันวาคม 2564 รวมถึง PTTGM จากการลงทุนในธุรกิจยาในเดือนเมษายน 2565

ภาพที่ 1

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม



ในปี 2565 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 5,849 ล้านบาท ลดลง 3,161 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.1 ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานของการร่วมค้าในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ปรับลดลง

ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น 42,956 ล้านบาท จากขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ 31,958 ล้านบาท ในปี 2564 เป็นขาดทุน 74,914 ล้านบาท ในปี 2565 โดยหลักมาจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันของกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่นจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าราคาที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 12,021 ล้านบาท จากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 6,469 ล้านบาท ในปี 2564 เป็นกำไรจำนวน 5,552 ล้านบาท ในปี 2565 โดยหลักมาจากขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่ลดลงตามค่าเงินบาทที่อ่อนค่าน้อยกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน (ปี 2565 เงินบาทปิดอ่อนค่า 1.14 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ขณะที่ในปี 2564 เงินบาทปิดอ่อนค่า 3.38 บาทต่อเหรียญสหรัฐ)

ในปี 2565 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. เป็นขาดทุนประมาณ 10,200 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2564 มีผลขาดทุนประมาณ 6,900 ล้านบาท (รายละเอียดตามตาราง)

ตารางรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ส่วนใหญ่

กลุ่มธุรกิจ	รายการ	2564	2565
ธุรกิจสำรวจและผลิตฯ	ด้อยค่าสินทรัพย์โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1	~ (3,600)	~ (4,300)
	ด้อยค่าสินทรัพย์โครงการเยตากุน	~ (400)	
	รับรู้การตัดจำหน่ายสินทรัพย์บางส่วนที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าบางส่วนของโครงการสำรวจปิโตรเลียมในประเทศบราซิล	~ (2,900)	
	การรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมานแปลง 61	~ 7,000	
	การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจาก PTTEP BL		~ (2,300)
	ประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทารา		~ (3,000)
	รับรู้ขาดทุนภายหลังการจัดประเภทสินทรัพย์โครงการ 17/06 (ประเทศแองโกลา)		~ (350)
	การปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมานแปลง 61		~ 1,600
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	การด้อยค่าทรัพย์สินของธุรกิจ NGV	~ (3,500)	
	การตัดจำหน่ายอะไหล่เสื่อมสภาพของ ปตท.	~ (800)	
	ค่าใช้จ่ายส่งคืนผลประโยชน์ Take or Pay แหล่งก๊าซฯ เมียนมาแก่ภาครัฐตามมติ กบง.	~ (2,700)	
	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจท่อส่งก๊าซฯ ในอียิปต์ของ PTTER	~ 1,400	
	ผลประโยชน์ที่ได้รับจากคดีความของ ปตท.	~ 1,000	
	ส่วนลดจากปริมาณที่ผู้ผลิตส่งได้ไม่ถึงปริมาณตามสัญญา (Shortfall)	~ 1,700	~ 3,400
	การจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในสถานการณ์วิกฤต		(3,000)
ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	ด้อยค่าโครงการ U.S. Petrochemical ของ GC	~ (1,000)	
	ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนในกลุ่มบริษัท Emery ของ GC	~ (1,000)	
	ภาษีจากการขายหุ้น GPSC ใน GC	~ (2,300)	
	ภาษีจากการขายเงินลงทุนใน GPSC ของ TOP		~ (2,100)
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Ichinoseki Solar Power 1 GK ของ GPSC		~ 350
ธุรกิจถ่านหิน	ด้อยค่าโครงการถ่านหินในประเทศมาดากัสการ์ของ PTTGM		~ 400

ต้นทุนทางการเงินปี 2565 มีจำนวน 37,091 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,928 ล้านบาท จากปี 2564 โดยหลักมาจากการเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นของ GC, PTTEP และ ปตท.

ภาษีเงินได้ปี 2565 จำนวน 90,462 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,872 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.8 โดยหลักมาจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของ PTTEP และ TOP ขณะที่ GC และ ปตท. มีภาษีเงินได้ลดลงตามผลประกอบการที่ลดลง

จากที่กล่าวข้างต้นส่งผลให้ปี 2565 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 91,175 ล้านบาท ลดลง 17,188 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.9 จากปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 108,363 ล้านบาท

ตารางผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ยอดขาย	**2,258,818**	**3,367,203**	**49.1**
สำรวจและผลิตฯ	219,068	331,350	51.3
ก๊าซธรรมชาติ	464,038	708,852	52.8
ถ่านหิน	16,983	33,599	97.8
น้ำมันและการค้าปลีก	513,895	791,745	54.1
การค้าระหว่างประเทศ	1,146,564	2,172,566	89.5
ปิโตรเคมีและการกลั่น	1,037,276	1,473,678	42.1
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	81,262	148,424	82.6
อื่น ๆ	3,558	4,063	14.2
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	**427,956**	**491,288**	**14.8**
สำรวจและผลิตฯ	164,365	253,973	54.5
ก๊าซธรรมชาติ	86,497	61,207	(29.2)
ถ่านหิน	7,158	18,347	> 100.0
น้ำมันและการค้าปลีก	20,807	20,962	0.7
การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	10,740	13,897	29.4
- รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	5,436	8,735	60.7
ปิโตรเคมีและการกลั่น	120,733	109,719	(9.1)
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	20,918	16,392	(21.6)
อื่น ๆ	(3,349)	(3,263)	2.6
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**146,790**	**167,330**	**14.0**

หน่วย: ล้านบาท	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	**281,166**	**323,958**	**15.2**
สำรวจและผลิตฯ	94,303	171,031	81.4
ก๊าซธรรมชาติ	67,768	42,905	(36.7)
ถ่านหิน	5,404	16,509	> 100.0
น้ำมันและการค้าปลีก	14,899	14,614	(1.9)
การค้าระหว่างประเทศ			
- ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	10,536	12,943	22.8
- รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง	5,232	7,781	48.7
ปิโตรเคมีและการกลั่น	81,788	66,181	(19.1)
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	10,182	3,440	(66.2)
อื่น ๆ	(3,801)	(3,719)	2.2
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	**9,010**	**5,849**	**(35.1)**
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	**13,286**	**12,609**	**(5.1)**
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์	**(31,958)**	**(74,914)**	**< (100.0)**
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	**(6,469)**	**5,552**	**> 100.0**
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	**247,821**	**249,653**	**0.7**
ต้นทุนทางการเงิน	**28,163**	**37,091**	**31.7**
ภาษีเงินได้	**67,590**	**90,462**	**33.8**
กำไรสุทธิ	**108,363**	**91,175**	**(15.9)**
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	**3.79**	**3.20**	**(15.6)**

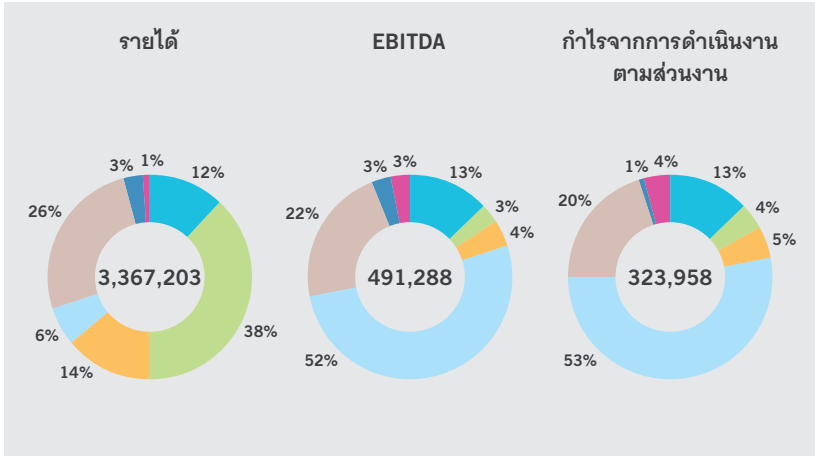
ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

รายละเอียดยอดขาย EBITDA และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (Operating Income) สำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 สรุปได้ดังนี้

ภาพที่ 2

ผลการดำเนินงาน
ของ ปตท. และบริษัทย่อย
จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท



- ก๊าซฯ*
- การค้าระหว่างประเทศ*
- น้ำมันและการค้าปลีก*
- สำรวจและผลิต
- ปิโตรเคมีและการกลั่น
- ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- อื่น ๆ**

หมายเหตุ:
* รวมส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง และบริษัทในกลุ่ม ปตท.
** ธุรกิจถ่านหินและอื่น ๆ

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ ปตท.สผ. (PTTEP)

	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อ BOE)	43.5	53.4	22.8
ปริมาณขายเฉลี่ย (BOED)	416,141	468,130	12.5

ในปี 2565 PTTEP มีรายได้จากการขายจำนวน 331,350 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 112,282 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.3 จากปี 2564 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.8 จาก 43.5 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2564 เป็น 53.4 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2565 ประกอบกับปริมาณการขายเฉลี่ยโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5 จาก 416,141 BOED ในปี 2564 เป็น 468,130 BOED ในปี 2565 โดยหลักจากโครงการ G1/61 เริ่มการผลิตในปลายเดือนเมษายน 2565 และโครงการโอมานแปลง 61 มีการผลิตเต็มปี รวมถึงโครงการอาทิตย์ที่ผู้ซื้อรับก๊าซฯ ในปริมาณเพิ่มขึ้น

EBITDA ในปี 2565 มีจำนวน 253,973 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 89,608 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.5 จากปี 2564 โดยหลักจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการ G1/61 และโครงการ G2/61 เริ่มการผลิต ประกอบกับโครงการมาเลเซียมีปริมาณการขายและกิจกรรมซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการ G1/61 เริ่มการผลิต และโครงการมาเลเซียมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น สุทธิกับโครงการบงกชที่ลดลง นอกจากนั้น ค่าภาคหลวงเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จากรายได้จากการขายในประเทศไทยและประเทศมาเลเซียที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2565 มีจำนวน 171,031 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76,728 ล้านบาท หรือร้อยละ 81.4 จากปี 2564

ผลการดำเนินงานภาพรวมของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น จากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นตามกล่าวข้างต้น แม้ว่ามีภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 30,767 ล้านบาท โดยหลักจากโครงการในประเทศไทยและประเทศโอมานตามกำไรก่อนภาษีที่เพิ่มขึ้น รวมถึงในปี 2565 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) เป็นขาดทุนประมาณ 13,000 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2564 เป็นกำไรประมาณ 100 ล้านบาท (รายละเอียดตามตารางรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ส่วนใหญ่ ตามกล่าวข้างต้น)

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

รายละเอียดปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: ตัน	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
LPG	3,113,277	3,301,907	6.1
Ethane	2,181,272	1,752,287	(19.7)
Propane	953,395	1,139,217	19.5
NGL	617,011	504,133	(18.3)
Pentane	43,057	48,803	13.3
รวม	**6,908,012**	**6,746,347**	**(2.3)**

รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
LPG[1/]	639	736	15.2
LDPE[2/]	1,516	1,428	(5.8)
LLDPE[2/]	1,200	1,208	0.7
HDPE[2/]	1,181	1,203	1.9
Propane	648	737	13.7

หมายเหตุ:

1/ ราคาก๊าซฯ ตลาดโลก (Contract Price Saudi Aramco) ใช้อ้างอิงสำหรับราคาขายให้กับกลุ่มลูกค้าปิโตรเคมี โดย LPG คำนวณจากสัดส่วนของ Propane และ Butane ในอัตราส่วนเท่ากับ 50 : 50

2/ ราคาตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia - Spot Price)

ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีรายได้จากการขายจำนวน 708,852 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244,814 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.8 โดยหลักมาจากธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นตามราคา Pool Gas ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันเตาเฉลี่ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงมีการกำหนดราคาขายก๊าซฯ ที่อ้างอิงราคาขายของ SPP เดือนก่อนหน้า หากราคาขายก๊าซฯ ลูกค้าอุตสาหกรรมที่อ้างอิงน้ำมันเตาต่ำกว่าราคาขายให้กับลูกค้า SPP ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 แม้ว่าปริมาณการขายก๊าซฯ เฉลี่ย (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) ลดลง 247 MMSCFD จาก 4,437 MMSCFD ในปี 2564 เป็น 4,190 MMSCFD ในปี 2565 หรือร้อยละ 5.6 โดยหลักจาก

ปริมาณก๊าซฯ ในอ่าวที่ผลิตได้ลดลง และแหล่งผลิตบางแหล่งหยุดซ่อมบำรุง ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้ามีการปรับแผนบริหารจัดการเชื้อเพลิง โดยเรียกรับไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเพิ่มขึ้นตามปริมาณน้ำที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 ประกอบกับมีการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าบางโรงด้วยน้ำมันดีเซลทดแทนการใช้ก๊าซฯ รวมทั้งโรงแยกก๊าซฯ มีการใช้ก๊าซฯ ลดลงจากการปรับลดกำลังการผลิตตามปริมาณก๊าซฯ ในอ่าวที่ลดลง

ในส่วนของธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเกือบทุกผลิตภัณฑ์ ตามราคาปิโตรเคมีในตลาดที่ใช้อ้างอิง แม้ว่าปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมของธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ (รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซฯ) ลดลงทุกผลิตภัณฑ์จาก 6,908,012 ตัน ในปี 2564 เป็น 6,746,347 ตัน ในปี 2565 หรือร้อยละ 2.3 โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ Ethane ที่โรงแยกก๊าซฯ อีเทน (ESP) มีการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผน รวมทั้งโรงแยกก๊าซฯ มีการปรับลดกำลังการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณก๊าซฯ ในอ่าวที่ผลิตได้ลดลง ประกอบกับความต้องการของลูกค้าปิโตรเคมีที่ลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ ในปี 2565 รายได้ของธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซฯ ปรับลดลง โดยหลักจากการปรับอัตราค่าผ่านท่อ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2565 มีจำนวน 61,207 ล้านบาท ลดลง 25,290 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.2 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน มีจำนวน 42,905 ล้านบาท ลดลง 24,863 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.7 โดยหลักจากกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่ต้นทุนค่าเนื้อก๊าซฯ ปรับเพิ่มขึ้น ตามราคา Pool Gas และต้นทุนส่วนเพิ่มจากนโยบาย Energy Pool Price (EPP) โดยต้นทุนปรับเพิ่มขึ้นมากกว่าราคาขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 มีส่วนลดและเงินชดเชย Shortfall จำนวนประมาณ 3,400 ล้านบาท รวมถึงในปี 2564 มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายส่งคืนผลประโยชน์ Take or Pay แหล่งก๊าซฯ เมียนมา สุทธิกับส่วนลดและเงินชดเชย Shortfall ประมาณ 1,000 ล้านบาท อีกทั้งธุรกิจ NGV มีผลการดำเนินงานที่ลดลงจากต้นทุนก๊าซฯ ที่ปรับตัวสูงขึ้น และการตรึงราคาขายปลีก NGV ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่ได้รับสิทธิ์ (โครงการเอ็นจีวี เพื่อลมหายใจเดียวกัน) ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2566 และตรึงราคาที่ 15.59 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 - 15 กันยายน 2565 โดยปรับเพิ่มขึ้นเป็น 16.59 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน - 15 ธันวาคม 2565 และ 17.59 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565 สำหรับลูกค้าทั่วไปเพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นเกือบทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาอ้างอิง แม้ว่าปริมาณการขายลดลง และต้นทุนค่าเนื้อก๊าซฯ สูงขึ้น ตามราคาก๊าซฯ ในอ่าวที่ปรับเพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจถ่านหิน

	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ราคาอ้างอิง Newcastle (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	137.3	360.2	> 100.0
ราคาขายเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	83.0	156.4	88.4
ต้นทุนเงินสด (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	49.2	74.7	51.8
ปริมาณขาย (ล้านตัน)	6.1	6.1	-

ในปี 2565 ธุรกิจถ่านหินมีรายได้จากการขายจำนวน 33,599 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,616 ล้านบาท หรือร้อยละ 97.8 เมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักมาจากราคาขายถ่านหินเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 73.4 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือร้อยละ 88.4 จาก 83.0 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2564 มาอยู่ที่ 156.4 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2565 ซึ่งเป็นไปตามราคาอ้างอิง Newcastle ที่เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100.0 ในขณะที่ปริมาณขายถ่านหินใกล้เคียงกับปี 2564 ซึ่งเป็นไปตามแผนการผลิตที่วางไว้

EBITDA ในปี 2565 มีจำนวน 18,347 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,189 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 จากปี 2564 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นตามราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าต้นทุนค่าทำเหมืองปรับเพิ่มขึ้นตามราคาถ่านหิน และราคาเชื้อเพลิงที่สูงขึ้น ประกอบกับอัตราค่าภาคหลวงที่ปรับเพิ่มขึ้น และระยะขนดินที่ไกลขึ้น ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2565 มีจำนวน 16,509 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,105 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมเพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

กลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายเฉลี่ย* (หน่วย: ล้านลิตร)	**23,145**	**26,846**	**16.0**
ราคาเฉลี่ย (หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)			
น้ำมันเบนซิน	80.3	115.2	43.5
น้ำมันอากาศยาน	75.1	126.6	68.6
น้ำมันดีเซล	76.0	130.6	71.8

หมายเหตุ:
** เฉพาะปริมาณขายเฉลี่ยในประเทศ*

ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีกมีรายได้จากการขายจำนวน 791,745 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 277,850 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.1 จากปี 2564 จากราคาขายที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่สูงขึ้น และปริมาณขายภาพรวมปรับเพิ่มขึ้น 3,701 ล้านลิตร หรือร้อยละ 16.0 จาก 23,145 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 398,851 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2564 เป็น 26,846 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 462,629 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2565 โดยหลักปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเตา โดยหลักจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและภาคบริการ อีกทั้งปริมาณขายน้ำมันเตาและดีเซลยังปรับเพิ่มขึ้นจากกลุ่มโรงไฟฟ้าที่นำไปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซฯ รวมทั้งยอดขายกลุ่มเรือขนส่งในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น สำหรับกลุ่มธุรกิจ Non-oil รายได้เพิ่มขึ้น โดยหลักจากปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายเครือข่ายร้านค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

EBITDA ในปี 2565 มีจำนวน 20,962 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2564 จำนวน 155 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 จากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ Non-oil ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ขายและบริการของธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจค้าปลีกอื่น ๆ ขณะที่ EBITDA ของธุรกิจน้ำมันลดลง จากกำไรขั้นต้นที่ลดลง ตามภาพรวมกำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อลิตรที่ลดลง โดยหลักจากเบนซินและดีเซล ที่ต้นทุนเฉลี่ยปรับสูงขึ้น จากการนำเข้าบางส่วนในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2565 เนื่องจากโรงกลั่นหลักในประเทศปิดซ่อมบำรุง สำหรับกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2565 มีจำนวน 14,614 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 285 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 ตาม EBITDA ของธุรกิจน้ำมันที่ลดลง ส่งผลให้ภาพรวมผลการดำเนินงานของธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีกปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

หน่วย: ล้านลิตร	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายเฉลี่ย	79,134	127,082	60.6

ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีรายได้จากการขายจำนวน 2,172,566 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,026,002 ล้านบาท หรือร้อยละ 89.5 จากปี 2564 จากปริมาณขายเพิ่มขึ้น 47,948 ล้านลิตร หรือร้อยละ 60.6 จาก 79,134 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,363,694 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2564 เป็น 127,082 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 2,189,968 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2565 ส่วนใหญ่จากการนำเข้า LNG เพื่อทดแทนปริมาณการผลิตก๊าซฯ ในอ่าวที่ลดลง และปริมาณ LPG ที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้า ประกอบกับปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบเพื่อขายให้กับโรงกลั่นในประเทศเพิ่มขึ้นตามความต้องการที่สูงขึ้น รวมถึงปริมาณการค้าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ (Out-out Trading) เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจจากการเปิดประเทศในหลายภูมิภาคทั่วโลก นอกจากนี้ ราคาขายผลิตภัณฑ์ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก

EBITDA รวมการปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงในปี 2565 มีจำนวน 8,735 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,299 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.7 โดยหลักจากกำไรต่อหน่วยของการค้าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศที่สูงขึ้นตามส่วนต่างราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานรวมการปรับปรุงผลกระทบฯ ในปี 2565 อยู่ที่ 7,781 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,549 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.7

กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
Market GRM	2.9	10.7	> 100.0
Inventory Gain (Loss) excl. NRV	3.3	0.0	(100.0)
Hedging Gain (Loss)	(1.1)	(5.8)	< (100.0)
Accounting GRM	5.1	4.9	(3.9)
Refinery Utilization Rate (%)	95.2	94.1	(1.1)

หมายเหตุ:
** จากโรงกลั่น 3 แห่ง คือ TOP, GC และ IRPC*

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
โอเลฟินส์			
Naphtha (MOPJ)	646	785	21.5
HDPE	1,181	1,203	1.9
LDPE	1,516	1,428	(5.8)
LLDPE	1,200	1,208	0.7
PP	1,321	1,206	(8.7)
อะโรเมติกส์			
Condensate	596	830	39.3
PX (TW)	859	1,103	28.4
PX (TW) – Condensate	263	273	3.8
BZ	914	1,028	12.5
BZ – Condensate	318	198	(37.7)

ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีรายได้จากการขายจำนวน 1,473,678 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 436,402 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.1 โดยหลักจากธุรกิจการกลั่นที่มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ รวมทั้งปริมาณขายโดยรวมเพิ่มขึ้น ตามเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว

ธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยหลักจากราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์และกลุ่มอะโรเมติกส์ปรับตัวสูงขึ้น แม้ว่าปริมาณขายลดลงจากการปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด และแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2565

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในปี 2565 มีจำนวน 109,719 ล้านบาท ลดลง 11,014 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.1 จาก 120,733 ล้านบาท ในปี 2564 และในปี 2565 มีกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานจำนวน 66,181 ล้านบาท ลดลง 15,607 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.1 จาก 81,788 ล้านบาท ในปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผลการดำเนินงานของธุรกิจปิโตรเคมีลดลง ทั้งจากผลการดำเนินงานของกลุ่มโอเลฟินส์และกลุ่มอะโรเมติกส์ เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบลดลงในเกือบทุกผลิตภัณฑ์ รวมทั้งปริมาณขายลดลงตามที่กล่าวข้างต้น
- อย่างไรก็ดี ผลการดำเนินงานของธุรกิจการกลั่นเพิ่มขึ้น จาก Market GRM ที่เพิ่มขึ้นจาก 2.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2564 เป็น 10.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2565 จากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้นและปริมาณขายเพิ่มขึ้น แม้ว่ากำไรจากสต๊อกน้ำมันลดลงในปีนี้

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)
ปริมาณขายไฟฟ้า (GWh)	20,148	21,531	6.9
ปริมาณขายไอน้ำ (พันตัน)	15,090	14,509	(3.9)

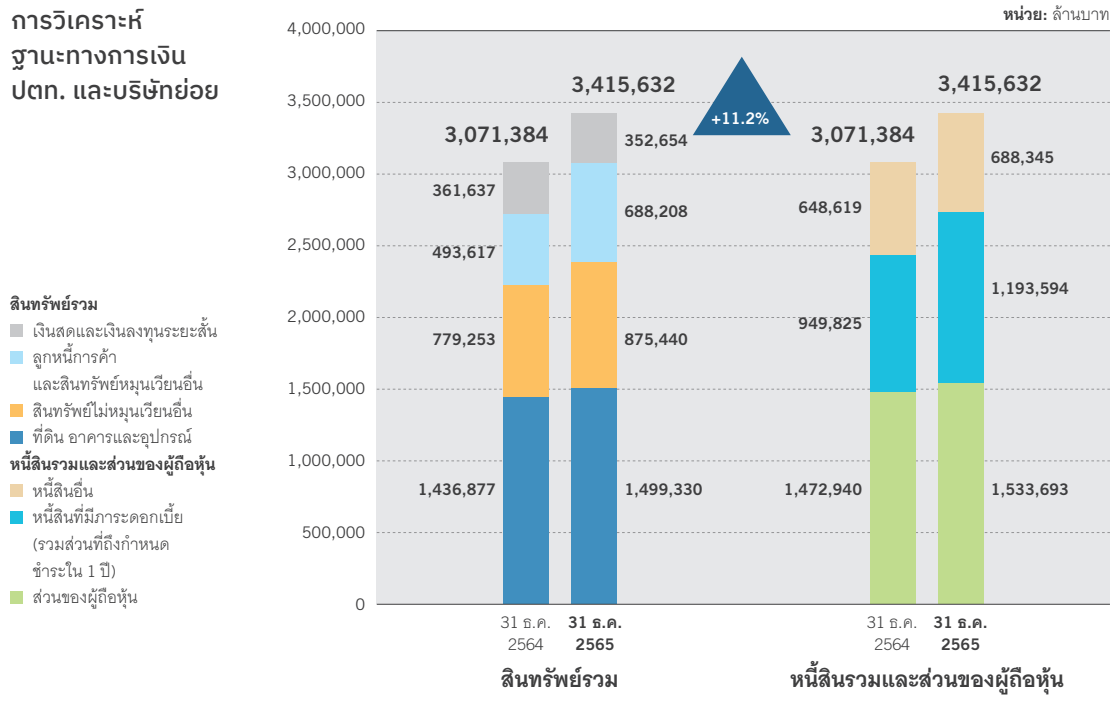
ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานมีรายได้จากการขายจำนวน 148,424 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67,162 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.6 โดยหลักจากรายได้ของ GPSC ที่รายได้ของโรงไฟฟ้า SPP เพิ่มขึ้นจากราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำเฉลี่ยที่สูงขึ้น ประกอบกับรายได้ค่า EP ของโรงไฟฟ้า IPP เพิ่มขึ้นตามปริมาณขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นอกจากนี้ PTTGM มีการรับรู้รายได้ของธุรกิจยาจากบริษัท LOTUS ตั้งแต่เดือนเมษายน 2565

EBITDA ในปี 2565 มีจำนวน 16,392 ล้านบาท ลดลง 4,526 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.6 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นของ GPSC ที่ลดลงตามกำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้า SPP จากราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้อัตรากำไรจากการขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง ในขณะที่ค่า Ft ยังไม่สามารถปรับตัวได้ทันตามราคาต้นทุนเชื้อเพลิง แม้ว่ากำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้า IPP จะเพิ่มขึ้น จากการใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงแทนก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2565 มีจำนวน 3,440 ล้านบาท ลดลง 6,742 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.2 ตาม EBITDA ที่ลดลง ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานภาพรวมกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานลดลง โดยหลักจาก GPSC มีผลการดำเนินงานรวมที่ลดลง แม้ว่ามีส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำไซยะบุรีเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีปริมาณน้ำมากกว่าปี 2564

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาพที่ 3

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,415,632 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 344,248 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.2 เป็นผลจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นลดลง 8,983 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 โดยหลักจากกิจกรรมลงทุนของกลุ่ม ปตท.
- ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 194,591 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.4 สาเหตุหลักมาจาก
  - สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 51,525 ล้านบาท จากปัจจัยด้านราคาขายและปริมาณคงเหลือโดยรวมที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจาก TOP, ปตท., IRPC, GC และ GPSC
  - ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 22,812 ล้านบาท โดยหลักจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นตามราคาตลาดของ ปตท., OR และ GPSC
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 96,187 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 โดยหลักจาก
  - เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น 43,865 ล้านบาท โดยหลักจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น จากการลงทุนใน CI Changfang และ CI Xidao ของ GPSC และการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน) (VNT) ของ GC รวมทั้งเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวใน Contemporary Amperex Technology Company Limited (CATL) ของ PTTGM
  - สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 43,664 ล้านบาท โดยหลักจาก PTTEP ในโครงการ G1/61 และ G2/61
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 62,453 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.4 โดยหลักจากสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการ G1/61 และ G2/61 ของ PTTEP และงานระหว่างก่อสร้างในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของ TOP

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,881,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 283,495 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.7 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 39,726 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.1 โดยหลักจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปริมาณซื้อและราคาที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจาก ปตท. และหนี้สินตราสารอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจาก PTTT รวมทั้งประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะยาวเพิ่มขึ้นจากโครงการ G1/61 และ G2/61 ของ PTTEP
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 243,769 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.7 เป็นผลจากเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 124,308 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, ปตท., TOP และ GPSC และจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 79,798 ล้านบาท โดยหลักจาก TOP, IRPC และ GC

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท. และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 1,533,693 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 60,753 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.1 จากผลการดำเนินงานปี 2565 เป็นกำไรสุทธิจำนวน 91,175 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2564 จำนวน 0.80 บาทต่อหุ้น และผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2565 จำนวน 1.30 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 60,000 ล้านบาท ทั้งนี้ มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 14,859 ล้านบาท โดยหลักจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 27,324 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 312,730 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 340,054 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	191,700
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(186,690)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน	50,668
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	697
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(20,287)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(8,764)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างงวด-สุทธิ	27,324
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	312,730
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	**340,054**

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 191,700 ล้านบาท โดยมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 212,562 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมจำนวน 167,330 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินจำนวน 37,091 ล้านบาท ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ 12,304 ล้านบาท ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 11,649 ล้านบาท ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ 10,243 ล้านบาท และขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 7,920 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม 5,849 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลงจำนวน 178,970 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 85,482 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 186,690 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- เงินจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า รวมจำนวน 171,813 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากการลงทุนของ PTTEP ในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมส่วนใหญ่จากโครงการ G1/61 โครงการ G2/61 โครงการซอติก้า โครงการบงกช และโครงการเอส 1 การลงทุนของ TOP ในโครงการ CFP และโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP) การลงทุนของ GC ในโครงการ Olefins I4/2 Modification การลงทุนของ ปตท. ในโครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 โครงการท่อบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ โครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 GSP Logistics Management และการลงทุนของ PTTLNG ในโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือหนองแฟบ
- เงินจ่ายลงทุนซื้อธุรกิจและเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 60,905 ล้านบาท โดยหลักจากการลงทุนใน CATL ของ PTTGM CI Changfang และ CI Xidao ของ GPSC รวมทั้งการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มใน VNT ของ GC
- เงินรับสุทธิจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น รวมจำนวน 37,031 ล้านบาท โดยหลักจาก OR และ GC จากการครบกำหนดเงินฝากประจำ

กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 50,668 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ 171,139 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, ปตท., TOP และ IRPC
- เงินปันผลจ่าย 85,923 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท., PTTEP และ GC
- เงินจ่ายต้นทุนทางการเงิน 36,198 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, TOP, ปตท. และ PTTEP

การจัดการสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และมาตรการของภาครัฐส่งผลกระทบต่อธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กลุ่ม ปตท. มีการบริหารความเสี่ยงสำหรับจัดการสภาวะวิกฤตในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งรักษาความสามารถในการแข่งขันและความแข็งแกร่งของกลุ่ม ปตท. ผ่าน PTT Group Vital Center อย่างต่อเนื่อง โดยมีศูนย์ติดตามและเฝ้าระวังกรณีโรคอุบัติใหม่ COVID-19 (ศูนย์พลังใจ) บริหารจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยให้กับบุคลากรของ ปตท. โดยมีการกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมโรคอย่างเคร่งครัด ประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลข่าวสารอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีช่องทางการติดต่อกับศูนย์พลังใจที่เข้าถึงได้ง่ายในการให้ความช่วยเหลือดูแลด้านสุขภาพ รวมถึงจัดให้พนักงานและครอบครัวเข้ารับการฉีดวัคซีนสร้างภูมิคุ้มกันโรค นอกจากนี้ มีการติดตามข้อมูลสถานการณ์แนวโน้มการแพร่ระบาดของโรค จำนวนผู้ติดเชื้อและบุคคลกลุ่มเสี่ยง ประกาศมาตรการและแนวปฏิบัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมากำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการป้องกันและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อในพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท. รวมทั้งการปฏิบัติตามมาตรการพื้นฐาน (Universal Prevention) เช่น สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา หมั่นล้างหรือทำความสะอาดมือ รักษาระยะห่างระหว่างบุคคล เป็นต้น

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

4.2.1 ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

ปตท. บ่งชี้และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจากกิจกรรม ดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กร ที่อาจส่งผลกระทบทั้งเชิงบวกและลบต่อมิติต่าง ๆ ได้แก่ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม บุคคล รวมทั้งสิทธิมนุษยชน โดยรวบรวมและวิเคราะห์จากห่วงโซ่คุณค่าตลอดจนปัจจัยทั้งภายในและภายนอกบริษัท ซึ่งรวมถึงแนวโน้ม ทิศทางและการปรับเปลี่ยนมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ โดยผนวกประเด็นสำคัญดังกล่าวไปในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยในปี 2565 หนึ่งในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนยังคงเป็นประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นำมาวิเคราะห์เป็นปัจจัยนำเข้าหลักในการกระบวนการจัดทำทิศทางกลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยงองค์กร ผ่านการจำลองฉากทัศน์ต่าง ๆ โดยมีการกำหนดเป็นเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กรในปี 2573 ที่สะท้อนถึงความพยายามในการลดและป้องกันความเสี่ยง พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากผลของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ชัดเจน

สำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอื่น ๆ เช่น การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การป้องกันมลพิษ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การพัฒนาและรักษาบุคลากร เป็นต้น ปตท. ได้กำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและรายงานให้คณะกรรมการฯ ในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ตามโครงสร้างกำกับดูแล เพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

4.2.2 ภาระการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท. มีภาระในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาทต่อล้านเหรียญสหรัฐ

บริษัท	สกุลเงิน	วงเงิน	ให้ความสนับสนุนแล้ว		ยังไม่ได้ให้ความสนับสนุน
			ยอดเงินกู้ค้างชำระ	อื่น ๆ	
บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100					
รวม	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	-
	บาท	-	-	-	-
บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100					
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	-
	บาท	135,679[1/]	57,428	-	77,033
รวม	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	-
	บาท	**135,679**	**57,428**	-	**77,033**
รวม	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	-
	บาท	**135,679**	**57,428**	-	**77,033**

หมายเหตุ:

1/ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ระหว่าง ปตท. และ PTT TCC ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2562 วันที่ 4 มกราคม 2564 วันที่ 21 พฤษภาคม 2564 วันที่ 22 มิถุนายน 2564 วันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 วันที่ 15 สิงหาคม 2565 และวันที่ 18 ตุลาคม 2565 วงเงินรวม 135,679 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. จะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นโดยมีเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับตลาด และเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL)

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	วงเงินสัญญาที่ ปตท. สามารถให้บริษัทในเครือกู้	วงเงินสัญญาที่ ปตท. สามารถกู้จากบริษัทในเครือ	ให้ความสนับสนุนแล้ว	
			ยอดเงินคงค้างที่ ปตท. ให้กู้	ยอดเงินคงค้างที่ ปตท. กู้
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	5,000	5,000	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	10,000	3,500	-	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	2,100	2,100	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	10,000	1,500	-	-
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	2,500	1,500	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	1,500	500	-	-
รวม	**31,100**	**14,100**	**-**	**-**

ปตท. มีการบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นกับบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 100 ในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL) ในสกุลเงินบาท และ/หรือเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน (Uncommitted & Unsecured Short Term Loan)

ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ได้ต่อสัญญาเงินกู้ ICBL หลังจากสัญญาสิ้นสุดในวันที่ 19 ธันวาคม 2565 ไปอีกระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2566 นอกจากนี้ ปตท. และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเงินกู้ ICBL ระหว่างกัน ซึ่งสัญญามีผลตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2566

4.2.3 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ปตท. มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อของแต่ละหน่วยธุรกิจที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะเวลารับเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกันและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย: วัน

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2564	2565	เฉลี่ย 3 ปี
AR days	31.77	25.30	22.79	26.62
AP days	33.45	31.23	27.90	30.86

4.2.4 แผนการลงทุนในอนาคต

ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนภายใน 5 ปีข้างหน้า (ปี 2566 - 2570) เป็นวงเงินรวม 100,227 ล้านบาท โดยมีสรุปรายละเอียดประมาณการใช้เงินรายปี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ธุรกิจ	2566	2567	2568	2569	2570	รวม
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	10,023	17,069	4,271	4,901	58	36,322
ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	7,503	8,800	1,687	668	330	18,988
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	863	857	738	683	175	3,316
ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และสำนักงานใหญ่	2,440	4,089	926	767	606	8,828
การลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	12,515	5,931	4,193	6,603	3,531	32,773
รวม	**33,344**	**36,746**	**11,815**	**13,622**	**4,700**	**100,227**

ทั้งนี้ ปตท. มีการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 55 โดยมีโครงการหลัก อาทิ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 ซึ่งนำก๊าซธรรมชาติเหลวมาแยกเป็นผลิตภัณฑ์อีเทนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว รวมถึงถังเก็บผลิตภัณฑ์อีเทนและสถานีรับจ่ายเพื่อเพิ่มความสามารถในการนำเข้าผลิตภัณฑ์อีเทน รวมทั้งโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ทั้งนี้ ยังมีการลงทุนผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 302,168 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจรโดยขยายการลงทุนให้ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ การลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐานโดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ให้เกิดขึ้นในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4.2.5 โครงการหลักในอนาคตของ ปตท.

โครงการก่อตั้งโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าผ่านบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS)

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2565 บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินบนพื้นที่ 313 ไร่ ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยมีเป้าหมายที่จะก่อตั้งโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าให้แล้วเสร็จและสามารถเริ่มผลิตรถยนต์ไฟฟ้า 4 ล้อ (รถยนต์นั่งส่วนบุคคล) ออกสู่ตลาดได้ภายในปี 2567 โดยมีกำลังการผลิตที่ 50,000 คันต่อปีในระยะแรก และจะขยายกำลังการผลิตไปถึง 150,000 คันต่อปี ภายในปี 2573 เพื่อให้สอดรับกับความต้องการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า ทั้งภายในประเทศและภูมิภาคอาเซียนที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

- **ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 5 จากระยองไปไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2565: ร้อยละ 95.26 (รวมการก่อสร้างทั้ง 3 ส่วน)
  - กำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2566
- **โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากบางปะกงไปโรงไฟฟ้าพระนครใต้**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2565: ร้อยละ 18.74
  - ที่ประชุม กกพ. (1 มิถุนายน 2565) สนพ. (28 พฤศจิกายน 2565) และ กบง. (13 ธันวาคม 2565) มีมติเห็นชอบวาระการประชุมขอทบทวนวงเงินลงทุนท่อบางปะกงปรับเพิ่มจาก 11,000 ล้านบาท เป็น 13,590 ล้านบาท
  - คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.) มีมติเห็นชอบต่อ EIA ของโครงการ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565
  - กำหนดแล้วเสร็จปี 2568

โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 (GSP#7)

ปตท. ก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 (GSP#7) ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เพื่อทดแทนกำลังการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 (GSP#1) และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซฯ โดย GSP#7 นี้ถูกออกแบบเพื่อรองรับปริมาณก๊าซธรรมชาติสูงสุด 460 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2567

โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 (GSP#8)

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2565 ปตท. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ Front End Engineering Design และจะจัดจ้างผู้รับเหมาในปี 2566

โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดหา/ นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Facilities)

ปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวกับ Qatargas, Shell, BP และ Petronas จำนวนทั้งสิ้น 5.2 ล้านตันต่อปี และมีความพร้อมในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อรองรับปริมาณการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวสัญญาระยะยาวเพิ่มเติม ปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี จากบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศต่อไป โดยเริ่มส่งมอบในปี 2569

- **โครงการ LNG Receiving Terminal 2:**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2565: ร้อยละ 100
  - ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 มีมติให้ ปตท. ดำเนินการขยายกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวที่ 7.5 ล้านตันต่อปี
  - มีกำหนดส่งก๊าซธรรมชาติได้ 2.5 ล้านตันต่อปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2565 และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ที่ 7.5 ล้านตันต่อปี เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565
  - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท. มีกำลังการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวทั้งสิ้น 19 ล้านตันต่อปี
- **โครงการ LNG Receiving Terminal อื่น ๆ (LNG Receiving Terminal 3):**
  - ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 มีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจา และร่างสัญญาร่วมทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเสนอมา โดยให้บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70) เป็นผู้ดำเนินการถมทะเล มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Terminal 3 ช่วงที่ 1 ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการประมาณปี 2570

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ในปี 2565

Plant	1Q2565	2Q2565	3Q2565	4Q2565
GSP#1			**SD** (6 - 19 ส.ค.: 14 วัน)	
GSP#2		**TD** (10 พ.ค. - 1 มิ.ย.: 23 วัน)		
GSP#3		**TD** (10 พ.ค. - 1 มิ.ย.: 23 วัน)	**SD** (21 - 26 ส.ค.: 6 วัน)	
GSP#4			**Major SD** (1 - 20 ก.ย.: 20 วัน)	
GSP#5			**TD** (1 - 30 ก.ย.: 30 วัน)	**TD** (1 - 15 ต.ค.: 15 วัน) **Major SD** (5 - 19 ธ.ค.: 15 วัน)
GSP#6			**SD** (9 - 12 ก.ค.: 4 วัน)	
ESP		**Major SD** (10 พ.ค. - 1 มิ.ย.: 23 วัน)		

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ในปี 2566

Plant	1Q2566	2Q2566	3Q2566	4Q2566
GSP#1			**SD** (20 - 27 ก.ค.: 8 วัน)	
GSP#2			**TD** (1 - 30 ก.ย.: 30 วัน)	**TD** (1 - 4 ต.ค.: 4 วัน) **Major SD** (1 - 18 พ.ย.: 18 วัน)
GSP#3			**Major SD** (1 - 18 พ.ย.: 18 วัน)	**TD** (1 พ.ย. - 4 ธ.ค.: 34 วัน)
ESP			**TD 50%** (1 - 30 ก.ย.: 30 วัน)	**TD 50%** (1 - 4 ต.ค.: 4 วัน) **TD 50%** (1 พ.ย. - 4 ธ.ค.: 34 วัน)

หมายเหตุ:
** TD: Turn down (ลดกำลังการผลิต)*
*** SD: Shut down (หยุดการผลิต)*

โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการขนส่งตู้สินค้า (Container Terminal)

ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 มีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจา และร่างสัญญาร่วมทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ระยะเวลา 35 ปี สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เสนอมา โดยให้บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD. (CHEC OVERSEA) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 เป็นผู้ดำเนินการ การร่วมทุนครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการท่าเรือ การบริการจอด เทียบ บรรทุกขนถ่ายสินค้าแก่เรือเดินทะเล รวมถึงคลังสินค้าสำหรับการขนส่งคอนเทนเนอร์ได้อย่างน้อย 4,000,000 ทีอียูต่อปี (ทีอียู คือ เทียบเท่าตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 20 ฟุต) มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการพัฒนาโครงสร้างหน้าท่าจำนวน 30,871 ล้านบาท ทั้งนี้ คาดว่าท่าเรือ F1 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2566 และจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568 สำหรับท่าเรือ F2 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2570 และดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2572

4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยแสดงเปรียบเทียบกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563

4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	332,032	312,730	340,054
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	84,889	48,907	12,600
ลูกหนี้การค้า	110,528	196,243	219,054
ลูกหนี้อื่น	51,699	64,752	142,266
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,718	1,580	2,174
สินค้าคงเหลือ	93,527	170,823	222,348
พัสดุคงเหลือ	36,252	41,416	49,507
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	1,629	4,073	14,764
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,216	2,034	1,924
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,678	9,985	13,592
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	2,763	2,711	22,580
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**720,931**	**855,254**	**1,040,863**

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	23,055	46,464	54,093
เงินลงทุนในการร่วมค้า	48,932	52,280	60,357
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26,749	76,499	104,658
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	9,632	8,624	8,046
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,026	10,459	10,736
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,292,717	1,436,877	1,499,330
สินทรัพย์สิทธิการใช้	70,831	80,389	124,053
ค่าความนิยม	106,994	182,854	188,964
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	68,473	123,496	137,051
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	86,945	104,595	106,161
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	54,694	63,795	50,760
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	3,515	2,594	1,633
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	7,950	11,168	11,424
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,739	16,036	17,503
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**1,823,252**	**2,216,130**	**2,374,769**
รวมสินทรัพย์	**2,544,183**	**3,071,384**	**3,415,632**

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,223	11,632	90,757
เจ้าหนี้การค้า	108,189	213,944	230,366
เจ้าหนี้อื่น	66,684	103,851	88,322
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	73,778	87,649	73,237
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,653	10,742	16,191
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	111	784
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	19,230	33,423	30,846
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะสั้น	1,890	8,898	10,889
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	3,719	4,412	23,013
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,864	5,925	6,070
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,220	10,978	16,714
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	1,576	2,085	5,351
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**298,026**	**493,650**	**592,540**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	664,732	786,224	924,943
หนี้สินตามสัญญาเช่า	45,117	53,468	87,681
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	57,904	89,314	90,972
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	34,199	36,895	32,356
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะยาว	96,771	84,696	99,162
เงินมัดจำถังก๊าซ	11,874	12,157	12,684
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	5,429	3,715	7,643
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20,073	12,223	4,662
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24,213	26,102	29,296
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**960,312**	**1,104,794**	**1,289,399**
รวมหนี้สิน	**1,258,338**	**1,598,444**	**1,881,939**

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	28,563	28,563	28,563
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	28,563	28,563	28,563
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29,211	29,211	29,211
ส่วนเกินทุน(ต่ำกว่าทุน)จากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(31,518)	3,096	10,068
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,857	2,857	2,857
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองเพื่อกองทุนประกันวินาศภัย	1,265	1,273	1,294
ยังไม่ได้จัดสรร	869,260	922,092	957,167
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(17,598)	19,605	23,431
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	882,040	1,006,697	1,052,591
ส่วนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	403,805	466,243	481,102
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,285,845**	**1,472,940**	**1,533,693**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,544,183**	**3,071,384**	**3,415,632**

4.3.2 งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,615,665	2,258,818	3,367,203
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,446,649	1,882,251	2,906,726
กำไรขั้นต้น	**169,016**	**376,567**	**460,477**
รายได้อื่น	18,312	28,940	24,420
กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์	2,266	(31,958)	(74,914)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	9,270	(6,469)	5,552
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**198,864**	**367,080**	**415,535**
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	27,199	27,246	46,212
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	68,792	83,045	98,015
ค่าภาคหลวง	13,399	17,978	27,504
กำไรจากการดำเนินงาน	**89,474**	**238,811**	**243,804**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	4,178	9,010	5,849
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**93,652**	**247,821**	**249,653**
ต้นทุนทางการเงิน	28,536	28,163	37,091
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**65,116**	**219,658**	**212,562**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25,166	67,590	90,462
กำไรสำหรับปี	**39,950**	**152,068**	**122,100**
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	37,766	108,363	91,175
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,184	43,705	30,925
	39,950	**152,068**	**122,100**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	**1.32**	**3.79**	**3.20**

4.3.3 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
กำไรสำหรับปี	39,950	152,068	122,100
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(828)	45,680	9,952
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	-	-	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(22)	(2)	(27)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4	-	5
กำไร(ขาดทุน)จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,488)	951	(38)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	447	(222)	62
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	758	494	(1,512)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(630)	4,503	5,800
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	116	(1,482)	(1,332)
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,907)	9,254	(4,393)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	67	(2,579)	1,038
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(226)	76	503
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(4,709)	56,673	10,058
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**35,241**	**208,741**	**132,158**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34,485	147,818	97,178
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	756	60,923	34,980
	35,241	**208,741**	**132,158**

4.3.4 งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	65,116	219,658	212,562
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	139,880	146,790	167,330
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	318	121	(1,085)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(2)	1,153	(801)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(504)	(848)
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(125)	(10,694)	-
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	11,908	13,287	12,304
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	9	-	305
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(4,178)	(9,010)	(5,849)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,554	3,398	2,931
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,683)	18,978	11,649
(กำไร)ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	3,606	(1,703)	10,243
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	838	269	7,920
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน	156	(53)	(277)
(โอนกลับ)ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	600	(1,604)	298
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	1,943	6,764	1,178
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(469)	(163)	5,886
(โอนกลับ)สำรองพัสดุสิ้นเปลืองเสื่อมสภาพ	611	1,438	(361)
เงินปันผลรับ	(620)	(457)	(467)
ดอกเบี้ยรับ	(3,933)	(2,522)	(3,920)
ต้นทุนทางการเงิน	28,536	28,163	37,091
อื่น ๆ	224	31	63
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	243,289	413,340	456,152
สินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	19,156	(40,267)	(178,970)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	262,445	373,073	277,182
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(43,853)	(50,648)	(85,482)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	218,592	322,425	191,700

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(143,344)	(135,678)	(161,874)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,609)	(2,466)	(7,469)
เงินสดจ่ายสำหรับการสำรวจและประเมินค่า	(2,929)	(4,200)	(3,336)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(457)	(281)	(566)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	(7,293)	(12,243)	(15,013)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(1,615)	(207,569)	(14,508)
เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจและการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า	-	(1,745)	(33)
เงินสดลดลงจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	(537)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(2,570)	(50,379)	(35,299)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(3)	(9,650)	(2,126)
เงินสดจ่ายสำหรับตราสารอนุพันธ์	(774)	(31)	(190)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	253	373	1,433
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น	15,186	4,467	3,269
เงินสดรับจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	1,560	-
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์	-	382	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,407
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,182	1,774	-
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว	2,275	1,222	903
เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์	730	34	-
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าในสถานีบริการน้ำมัน	2	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	-	(12,384)	(44)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(53,765)	34,304	37,031
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2,865	2,008	2,826
เงินสดรับจากเงินปันผล	5,282	5,194	7,436
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(188,584)	(385,308)	(186,690)

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	268	53,800	9,034
เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	-	1,354	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาว	210,693	207,296	289,780
เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์	-	58	85
เงินสดจ่ายจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	(258)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(73,027)	(104,120)	(181,105)
เงินสดจ่ายค่างวดตามสัญญาเช่า	(8,372)	(9,416)	(15,022)
เงินสดจ่ายตราสารอนุพันธ์	(481)	(180)	(1,668)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(965)	-	(4,988)
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(29)	(554)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(1,125)	109	718
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(40,368)	5,539	76,767
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(26,939)	(29,752)	(36,198)
เงินปันผลจ่าย	(51,624)	(78,469)	(85,923)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	8,060	46,190	50,668
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,433	2,737	697
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	105	(5,015)	(20,287)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(116)	(331)	(8,764)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	39,490	(19,302)	27,324
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	292,542	332,032	312,730
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	**332,032**	**312,730**	**340,054**

4.3.5 ผลดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ: EBITDA และกำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ			
การจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติ			
รายได้จากการขาย	403,626	464,038	708,852
ต้นทุนขาย	340,201	367,917	639,484
กำไรขั้นต้น	63,425	96,121	69,368
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	9,338	10,586	10,826
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	855	962	2,665
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	54,942	86,497	61,207
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,246	18,729	18,302
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	35,696	67,768	42,905
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม			
รายได้จากการขาย	160,401	219,068	331,350
ต้นทุนขาย	26,152	28,069	40,464
กำไรขั้นต้น	134,249	190,999	290,886
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	12,577	13,963	17,152
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	12,798	16,995	24,139
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,170	4,324	4,378
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	110,044	164,365	253,973
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	65,009	70,062	82,942
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	45,035	94,303	171,031

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
ธุรกิจถ่านหิน			
รายได้จากการขาย	10,779	16,983	33,599
ต้นทุนขาย	6,681	7,905	11,722
กำไรขั้นต้น	4,098	9,078	21,887
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	379	793	555
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	600	984	3,367
รายได้(ค่าใช้จ่าย)จากการดำเนินงานอื่น	57	(143)	382
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	3,176	7,158	18,347
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,873	1,754	1,838
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,303	5,404	16,509
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	82,034	167,475	230,445
ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก			
รายได้จากการขาย	430,605	513,895	791,745
ต้นทุนขาย	395,240	475,532	750,740
กำไรขั้นต้น	35,365	38,363	41,005
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	19,729	19,863	22,748
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	2,462	2,307	2,705
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	18,098	20,807	20,962
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	5,385	5,908	6,348
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	12,713	14,899	14,614
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ			
รายได้จากการขาย	656,218	1,146,564	2,172,566
ต้นทุนขาย	655,526	1,133,967	2,155,382
กำไรขั้นต้น	692	12,597	17,184
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	11,612	6,415	10,500
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	10,154	4,558	7,213
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	(766)	10,740	13,897
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	288	204	954
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(1,054)	10,536	12,943

หน่วย: ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ)	ปี 2563 (ตรวจสอบ)	ปี 2564 (ตรวจสอบ)	ปี 2565 (ตรวจสอบ)
ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น			
รายได้จากการขาย	728,568	1,037,276	1,473,678
ต้นทุนขาย	688,341	888,953	1,324,979
กำไรขั้นต้น	40,227	148,323	148,699
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	22,622	30,002	41,876
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	3,033	2,412	2,896
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	20,638	120,733	109,719
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	37,192	38,945	43,538
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(16,554)	81,788	66,181
รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	(4,895)	107,223	93,738
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน			
รายได้จากการขาย	76,226	81,262	148,424
ต้นทุนขาย	52,442	59,700	124,080
กำไรขั้นต้น	23,784	21,562	24,344
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,666	3,716	9,655
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,042	3,072	1,703
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	22,160	20,918	16,392
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	10,457	10,736	12,952
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	11,703	10,182	3,440
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ			
รายได้จากการขาย	3,439	3,558	4,063
ต้นทุนขาย	3,423	3,759	4,257
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	16	(201)	(194)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,170	4,717	4,929
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,485	1,569	1,860
รวมขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	(2,669)	(3,349)	(3,263)
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	430	452	456
รวมขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(3,099)	(3,801)	(3,719)
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานก่อนหักรายการที่ยังไม่ได้จัดสรรและรายการระหว่างกัน	85,743	281,079	323,904
บวก (หัก) รายการระหว่างกัน	49	87	54
รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	85,792	281,166	323,958

4.3.6 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินและกำไรต่อหุ้น	หน่วย	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.42	1.73	1.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.77	1.13	0.96
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	11.33	14.43	16.01
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	32.21	25.30	22.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	13.69	14.24	14.79
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	26.65	25.63	24.69
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.76	11.69	13.08
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	33.92	31.23	27.90
วงจรเงินสด	วัน	24.95	19.70	19.58
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	10.46	16.67	13.68
อัตรากำไรสุทธิ	%	2.47	6.73	3.63
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	4.29	11.47	8.85
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.59	5.42	3.76
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	3.09	11.14	8.32
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.64	0.80	1.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[1/]	เท่า	0.62	0.64	0.78
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.91	15.20	13.25
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้น[2/]	บาท/หุ้น	1.32	3.79	3.20

หมายเหตุ:

[1/] อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

[2/] คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 28,563.00 ล้านหุ้น



5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

General Information

5.1 ข้อมูลสำคัญอื่น

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

5.2.1 บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ใช้สิทธิตามข้อสัญญานำข้อพิพาทตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้ สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ใช้สิทธิเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหายจากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่น ๆ ตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้ จาก ปตท. ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการแทนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แล้ว ซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าว ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาปรากฏว่าคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วนแก่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการมีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. จึงได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ส่วนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยปรับลดจำนวนเงินลงบางส่วน แต่อย่างไรก็ดี ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของ ปตท. ไว้พิจารณาคดีถึงที่สุด เป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ปตท. ได้วางเงินชำระหนี้ตามคำพิพากษาเป็นเงินประมาณ 4,543.5 ล้านบาท ต่อศาลแพ่งแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด มีข้อโต้แย้งว่า ปตท. ดำเนินการหักภาษี ณ ที่จ่ายจากเงินที่ชำระตามคำพิพากษาโดยไม่ถูกต้อง ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

5.2.2 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด นำข้อพิพาทตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 (บนบก) สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

จากการที่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ตามข้อ 5.2.1 ถูกศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้ ปตท. ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาต่าง ๆ ตามสัญญาโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 (บนบก) ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้ว ยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ประกอบกับ ปตท. ก็มีข้อโต้แย้งและข้อเรียกร้องกับบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ปตท. จึงได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดยกคำเสนอข้อพิพาทของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด และยกข้อเรียกร้องแย้งของ ปตท. ทั้งนี้คู่พิพาทมีสิทธิขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลที่มีเขตอำนาจภายใน 90 วันนับแต่วันที่ได้รับสำเนาคำชี้ขาด และในคดีล้มละลาย ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้แล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนพิจารณาในคดีล้มละลาย เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง และ ปตท. ได้ยื่นคำร้องคัดค้านแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษายกอุทธรณ์ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ คดีถึงที่สุดตามคำพิพากษาศาลฎีกา



5.2.3 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าจ้างค้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่าการดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดีให้แก่ ปตท. ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมา ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษาที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลางเห็นพ้องต้องกันว่า คดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่งได้ดำเนินการโอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดตามคำฟ้องของบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ศาลปกครองกลางก็จักได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิด ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค้างชำระ และ/หรือค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือค่าเสียหาย โดยจำนวนเงินนั้นขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง

5.2.4 ปตท. ฟ้อง บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

หลังจาก ปตท. ได้บอกเลิกสัญญากับบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ปตท. ได้ดำเนินโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 จนแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ชดใช้ค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาและทิ้งงานตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีที่บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ฟ้อง ปตท. (ข้อ 5.2.3) ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ได้แถลงข้อเท็จจริงต่อศาลปกครองกลางว่า เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลคดีกฎหมายบริษัทแห่งชาติ (The National Company Law Tribunal) แห่งประเทศอินเดีย ได้มีคำสั่งให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และต่อมาได้เข้าสู่กระบวนการชำระบัญชีตามกฎหมายอินเดียแล้ว ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ตามกฎหมายอินเดียแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ สำหรับคดีของศาลปกครองกลาง อยู่ระหว่างศาลพิจารณากำหนดแนวทางดำเนินคดีต่อไป

5.3 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





6. นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการ กำกับดูแลกิจการ

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปตท. ได้ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในด้านการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล ปตท. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่า หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่แปลงสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปลายปี 2544 คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD), ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยปัจจุบันเป็น “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” หรือคู่มือ CG ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่สร้างพลังขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เติบโตต่อเนื่อง ส่งเสริมเศรษฐกิจประเทศตามวิสัยทัศน์ “Powering Life with Future Energy and Beyond” พร้อมตอบโจทย์วิถีชีวิตในอนาคต ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Technology for All) ควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ (Partnership and Platform) บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยั่งยืน (Transparency and Sustainability)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดีการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นคำมั่นสัญญาและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้



1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท และรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ออกจากกันอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



3. คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของ ปตท. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ กำกับ ติดตาม และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวอย่างยั่งยืน
4. คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.
7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.
8. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องดำเนินการให้ผู้ถือหุ้น ปตท. ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับ ปตท. รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นกับ ปตท.
10. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. เพื่อให้บุคลากร ปตท. นักลงทุน ผู้สนใจทั้งชาวไทยและต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้ประโยชน์หรือนำไปใช้อ้างอิง

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์แก่ ปตท. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และให้เวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของ ปตท. แต่งตั้งฝ่ายบริหาร เพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้งกรรมการ ปตท.

เนื่องจากคณะกรรมการภายใต้การนำของประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินการของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลและบรรลุเป้าหมายที่เป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยสามารถสร้างและเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภาครัฐ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ

2. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น ย่อมบิดเบือนการตัดสินใจให้ตัดสินเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ ปตท. กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระจึงไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

3. บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต อีกทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการจึงต้องทำหน้าที่อย่างเป็นมืออาชีพในการดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อดูแลการทำงานและผลประกอบการของฝ่ายจัดการ การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทน

4. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวันของฝ่ายจัดการ โดยแบ่งบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน
- กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของ ปตท.
- ส่งเสริมดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมถึงส่งเสริมดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอข้อมูลและกรรมการสามารถให้ความเห็นในประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการ และระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

5. การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

เพื่อให้มีการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ ปตท. จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

6. การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

กรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ปตท. โดยมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละคนต้องรับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร

7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้มีการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป

9. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการ ปตท. และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ โดยสำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป (รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายงานภายใต้ส่วนที่ 2 **“หัวข้อ 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร”** และ **“หัวข้อ 8.1.2 (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท.”**)

10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการ ปตท. ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. มีระบบการคัดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก ปตท. และเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ปตท. ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย/ แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า

11. การพัฒนากรรมการ

ปตท. ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของ ปตท. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดย ปตท. ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี นอกจากนี้ ปตท. ยังสนับสนุนจัดการอบรมภายใน (In-housing Briefing) โดยการเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ปตท. กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกครั้ง โดยกรรมการใหม่จะได้รับคู่มือกรรมการ เอกสาร ข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. และการรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เช่น การเยี่ยมชม การปฏิบัติงานของ ปตท. เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ปตท. ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ภายในเวลาสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

12. หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.

หลักการการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ หรือดำรงตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. รายละเอียดเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ปตท. ซึ่งได้ระบุรายละเอียดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. และกำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. ผ่านผู้แทน ปตท. ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้กลุ่ม ปตท. มีเอกภาพในการดำเนินงาน ก่อให้เกิดพลังร่วม เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการแข่งขันในระดับสากล รวมถึงเติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

หลักการกำกับดูแล 5 ประการ ตามกรอบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย

1. **การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)** โดยเป็นไปตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกันของกลุ่ม ปตท. หรือข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
2. **ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations)** รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแล เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่ม ปตท. และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ โดยข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เหล่านี้เป็นสิ่งที่ผู้แทน ปตท. ซึ่งได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
3. **การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)** โดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
4. **การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)** ดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) จาก ปตท. สู่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับดูแล ผ่านผู้บริหาร ปตท. ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวต้องดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตน เพื่อถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ไปยังบริษัทที่ตนถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
5. **คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)** เช่น คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTTGMC) รวมถึงคณะกรรมการตามนโยบายด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยเป็นเวทีสำหรับการปรึกษาหารือ และกำหนดทิศทางการดำเนินงานร่วมกัน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน รวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่หลักตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ดังนี้

บทบาทของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่

- แต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน
- กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- เข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
- ตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บทบาทของกรรมการบริษัท มีหน้าที่

- กำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมถึงการติดตามประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน เพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น
- ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care), ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty), ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา (Duty of Disclosure)
- กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

บทบาทของผู้บริหารสูงสุด มีหน้าที่

- บริหารบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- สร้างความเชื่อมโยงด้านกลยุทธ์และนโยบายของกลุ่ม ปตท. กับบริษัทให้เป็นรูปธรรมในทางปฏิบัติ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care), ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty), ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา (Duty of Disclosure)
- ดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) และสนับสนุนให้ความร่วมมือด้านการตรวจสอบภายใน

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ปี 2565 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 35 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ Flagship 6 บริษัท) ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างพลังร่วมและเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งให้ผู้บริหารของ ปตท. ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย
3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย
4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร



ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารหรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ให้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท. มีผู้บริหารอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 20 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่อง การแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีมติกำหนดแนวปฏิบัติหลักการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป คณะกรรมการได้มีมติให้ถือหลักการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อซักถาม และพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2565 ปตท. ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 8 เมษายน 2565 ณ ห้องประชุมใหญ่ ชั้น 2 อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โดยได้ปฏิบัติตามมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างเคร่งครัด และได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยในปี 2565 ปตท. ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2565 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 8 เมษายน 2565 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 17 มีนาคม 2565 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 30 - 31 มีนาคม 2565 และวันที่ 1 เมษายน 2565) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เปิดเผยตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2565)

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระ ซึ่งในปีนี้เพื่อสุขอนามัยที่ดี ปตท. ได้จัดเตรียมกระดาษและแบบส่งคำถามผ่านระบบออนไลน์ให้ผู้เข้าประชุมสอบถามแทนการใช้ไมโครโฟน จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ได้กำหนดการประชุมเวลา 13.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 11.00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 1,954 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 71 ราย และรับมอบฉันทะ 1,883 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 23,169,003,723 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.1155 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 28,562,996,250 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

- กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมครบจำนวน 14 คน (เนื่องจากนายดอน วสันตพฤกษ์ ได้ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 ถือได้ว่ากรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100) โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ร่วมชี้แจงข้อมูลด้านบนเวทีและผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย
- ผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แก่ นางสาววราพร ประภาศิริกุล และนายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ
- ที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานตรวจสอบและสอบการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่ 1. นางวีระนุช ธรรมาวรานุคุปต์ 2. นางสาวประทุมพร สมบูรณ์พูลผล

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 15.30 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 2,006 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 91 ราย และรับมอบฉันทะ 1,915 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 23,208,062,206 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.2522 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปี และแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใด ๆ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องนั้น ๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการคนนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 ปตท. จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 8 เมษายน 2565) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่น ๆ สำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายคนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 1,000,000 หุ้น และจะต้องถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนดังกล่าวต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตั้งแต่เดือนกันยายน - พฤศจิกายน 2564 เพื่อเตรียมการในกรณีต้องเสนอชื่อกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ 6 สิงหาคม 2562

ทั้งนี้ ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 จนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว นอกจากนั้น ปตท. ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้ 3 ช่องทาง ได้แก่ ไปรษณีย์ตอบรับที่ส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม, จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ corporatesecretary@pttplc.com และโทรสารหมายเลข 0-2537-3887 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าผ่านช่องทางดังกล่าว และ ปตท. ได้ชี้แจงรายละเอียดให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบและได้เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้น

แม้จะดำเนินการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และปฏิบัติตามมาตรการของรัฐที่คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ ปตท. ยังคงอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายภายใต้มาตรการ Social Distancing โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ การเตรียมการรักษาความปลอดภัย และแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม การจัดให้มีการถ่ายทอดการประชุม (Web-live Broadcast) บนเว็บไซต์ ปตท. การเปิดบริการตรวจรับเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้า 7 วัน การจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2.30 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทยซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมคนอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2565 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. คนใดคนหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุล ดังต่อไปนี้

ต่อหน่วยงานภาครัฐ

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาวโดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอมีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ต่อสังคมชุมชน

เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อผู้ลงทุน

ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ต่อลูกค้า

สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าโดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อกรรมการและพนักงาน

สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม

1. หน่วยงานภาครัฐ

ปตท. เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ และมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม รวมทั้งสนับสนุนนโยบายของภาครัฐเพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญปี 2565 ดังนี้

1) **การสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) 5 ปี (2565 - 2569)** 102,165 ล้านบาท แบ่งเป็นหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติร้อยละ 45 ได้แก่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 ซึ่งนำก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) มาแยกเป็นผลิตภัณฑ์อีเทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลวรวมถึงถังเก็บผลิตภัณฑ์อีเทน และสถานีรับจ่ายเพื่อเพิ่มความสามารถในการนำเข้าผลิตภัณฑ์อีเทน ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 20 ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซฯ บางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ร้อยละ 2 ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานและสำนักงานใหญ่ ร้อยละ 8 และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น (ร้อยละ 100) ร้อยละ 25 ได้แก่ การขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) แห่งที่ 2 (หนองแฟบ) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3

2) **การมุ่งเน้นธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มของโลกอนาคต ทั้งด้านพลังงานและด้านอื่น ๆ โดยมีแผนการลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure)** ระยะ 5 ปีข้างหน้า อีกจำนวน 238,032 ล้านบาท ตามกรอบวิสัยทัศน์ Powering Life with Future Energy and Beyond ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาด โดยวางเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 12,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 และลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจร ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของภาครัฐ) และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากการลงทุนในธุรกิจเดิมเพื่อรักษาความมั่นคงด้านพลังงานแล้ว ปตท. ยังขยายการลงทุนในธุรกิจอื่น เพื่อรับกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิสรัปชัน และรองรับพฤติกรรมหรือไลฟ์สไตล์ในยุคปัจจุบัน อาทิ กลุ่มธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science: ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) รวมถึงธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน

3) **การเป็น "องค์กรคาร์บอนต่ำและยั่งยืน" พร้อมขับเคลื่อนไทยมุ่งสู่ Net Zero** โดย กลุ่ม ปตท. ประกาศตั้งเป้าหมายระยะสั้นถึงระยะยาว มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายใน ค.ศ. 2030 บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายใน ค.ศ. 2040 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายใน ค.ศ. 2050 ซึ่งเร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กลุ่ม ปตท. (PTT Group Net Zero Task Force หรือ G-NET) เพื่อกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก มุ่งบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับบริบทของการดำเนินธุรกิจใน 3 แนวทางหลัก "เร่งปรับ - เร่งเปลี่ยน - เร่งปลูก" หรือว่าหลัก 3P ได้แก่ (1) "เร่งปรับ" Pursuit of Lower Emissions การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการให้ได้สูงสุด ผ่านโครงการสำคัญของกลุ่ม ปตท. (2) "เร่งเปลี่ยน" Portfolio Transformation การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนโดยมุ่งธุรกิจพลังงานสะอาดและการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน ซึ่งสอดคล้องตามการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ (3) "เร่งปลูก" Partnership with Nature and Society ความร่วมมือกับภาครัฐและชุมชนปลูกป่าบกและป่าชายเลน เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติ นอกจากนี้ ปตท. ได้รับภารกิจเป็นประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) เครือข่ายองค์กรชั้นนำระดับประเทศจากภาครัฐ เอกชน และชุมชนท้องถิ่น รวม 275 องค์กร มีเป้าหมายมุ่งเป็น "เครือข่ายแกนนำของประเทศไทยสู่การบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero" ผลักดันการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ ในการลดก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งเร่งจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเสนอต่อภาครัฐ มุ่งยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ และผลักดันเป้าหมาย Net Zero Emissions ของประเทศจากทุกภาคส่วนร่วมกัน



4) การสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 พร้อมกับการสนับสนุนเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศร่วมกับภาครัฐอย่างใกล้ชิด โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- **Restart Thailand:** กลุ่ม ปตท. ช่วยเหลือชุมชนและนักศึกษาจบใหม่ผ่านการจ้างงานที่เน้นการสร้างงาน สร้างรายได้ และสร้างทักษะอาชีพให้กับคนรุ่นใหม่ในทุกภูมิภาค รวมกว่า 25,000 จุดบริการในปี 2564 และในปี 2565 ยังคงดำเนินโครงการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เนื่องจากเห็นว่าภาพรวมของเศรษฐกิจที่แม้จะเริ่มดีขึ้น แต่ยังไม่เข้าสู่ภาวะปกติ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการประมาณ 23,000 จุดบริการ
- **บัตรสวัสดิการแห่งรัฐ-LPG ผู้มีรายได้น้อย:** ขยายระยะเวลาสนับสนุนโครงการที่ได้ดำเนินการร่วมกับกระทรวงพลังงานและกระทรวงการคลังอย่างต่อเนื่อง ในการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้ม (LPG) กับกลุ่มเป้าหมายคือผู้มีรายได้น้อย ได้แก่ กลุ่มร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร ที่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน ไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาคประชาชนในการลดต้นทุนค่าครองชีพ ส่งเสริมการประกอบอาชีพของผู้มีรายได้น้อย และต่อลมหายใจเศรษฐกิจให้แก่ประเทศในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนส่วนลดดังกล่าว ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 คิดเป็นมูลค่าการช่วยเหลือกว่า 21 ล้านบาท
- **เอ็นจีวี เพื่อลมหายใจเดียวกัน:** เป็นโครงการที่คงราคาขายปลีกก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับรถยนต์ (NGV) สำหรับผู้ประกอบอาชีพขับขี่รถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อลดผลกระทบต่อผู้ประกอบอาชีพขับรถแท็กซี่ และเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากระหว่างและหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ให้กับประชาชนอีกทางหนึ่ง โดย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนโครงการดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - 31 ธันวาคม 2565 คิดเป็นมูลค่า 11,080 ล้านบาท
- **ลมหายใจเพื่อน้อง:** สนับสนุนกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษาในการช่วยเหลือเด็กนักเรียนและเยาวชนที่มีความเสี่ยงที่จะหลุดออกจากระบบการศึกษาในปี 2565 ให้ได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมกับ ปตท. เดิน-วิ่งสะสมระยะทางตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565 รวมระยะเวลา 45 วัน เพื่อแปลงเป็นทุนการศึกษา จำนวน 151 ล้านบาท สามารถช่วยเด็กและเยาวชนให้มีโอกาสได้กลับเข้าสู่ระบบการศึกษาได้กว่า 103,000 คน นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกันจัดตั้ง “กองทุนแรกเริ่มช่วยเหลือเด็กและเยาวชนในวิกฤตการศึกษา” ผ่านกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา อีก 20 ล้านบาทด้วย รวมงบประมาณสนับสนุนทั้งสิ้น 171 ล้านบาท
- **ลมหายใจเพื่อเมือง:** สนับสนุนเป้าหมายสร้างพื้นที่สีเขียวให้ กทม. ในการปลูกต้นไม้ 1 ล้านต้น โดย ปตท. ร่วมปลูกต้นไม้ 100,000 ต้น ในพื้นที่ของ ปตท. และพื้นที่ของ กทม. เป็นไม้ยืนต้น ไม้พุ่มอายุยาว และไม้เถาที่มีเนื้อไม้ เพื่อช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ กักฝุ่นและมลพิษ รวมทั้งช่วยลดอุณหภูมิรอบพื้นที่ปลูก ให้ร่มเงา และเพิ่มความน่าอยู่ให้กับสังคมเมือง
- **PTT Group Model School:** เป็นแผนพัฒนาการศึกษาในรูปแบบของกลุ่ม ปตท. ให้กับโรงเรียนที่อยู่ในความดูแลทั้งหมด 204 โรงเรียน ตั้งอยู่ในพื้นที่ 17 จังหวัดทั่วประเทศ โดย ปตท. ได้ระดมจุดแข็งและองค์ความรู้ของกลุ่ม ปตท. มาพัฒนาการศึกษาใน Concept “STEEM 4E” โดยร่วมมือกับโรงเรียนกำเนิดวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ (วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) = STEEM) และส่งเสริมให้โรงเรียนนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน หรือ 4E ได้แก่ จริยธรรมและกรอบความคิดแบบยืดหยุ่น (Ethics and Growth Mindset) ความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) การเรียนรู้สู่การใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Energy Literacy) การรู้รักษ์และหวงแหนทรัพยากร (Environment Awareness)

2. สังคม ชุมชน

ปตท. มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนประเทศผ่านการสร้างความมั่นคงทางพลังงานและการเติบโตทางเศรษฐกิจ ยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พร้อมดูแลสังคมชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ผ่านการใช้ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย โดยนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ (United Nations: UN) ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 ผลสำรวจความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มสังคมชุมชน ข้อมูลทิศทางที่สำคัญด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงแนวโน้มผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มากำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนาสังคมชุมชนอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้น **การดำเนินงานใน 2 มิติ ได้แก่ มิติการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ชุมชน สังคม** โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อสร้างรากฐานในการขับเคลื่อนประเทศในอนาคต พัฒนาทักษะเพื่อไปสู่การพึ่งพาตนเอง และการส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน ตลอดจนคุณภาพชีวิต ผ่านโครงการเพื่อสังคมและวิสาหกิจเพื่อสังคม **มิติการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** โดยการเพิ่มและรักษาพื้นที่สีเขียวและป่า ทั้งในเมืองและชนบท มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์และการมีส่วนร่วมของชุมชนในการออกแบบการดำเนินงาน การบริหารจัดการ จนถึงดูแลรักษา เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รักษาระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

อนึ่ง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน **“หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”**

3. ผู้ลงทุน

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ พร้อมทั้งได้ดำเนินกลยุทธ์ 4R (Resilience, Reenergize, Reimagination, Reform) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

กิจกรรมสำหรับผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้นสามัญ)

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ยังคงแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น ปตท. จึงได้งดเว้นการจัดกิจกรรมเข้าเยี่ยมชมกิจการ ปตท. เพื่อความปลอดภัยและป้องกันการแพร่ระบาดของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2566) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดยหากเป็นสถานที่เยี่ยมชมเดิม ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ในปี 2565 จากการเริ่มผ่อนคลายมาตรการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ปตท. ได้มีการจัดกิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป โดยสื่อสารผ่านเครือข่ายออนไลน์ต่าง ๆ ที่นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาจัดกิจกรรม ซึ่งช่วยเพิ่มทั้งความสะดวก รวดเร็ว และประสิทธิภาพของการเข้าถึงข้อมูลของนักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบันได้ตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงได้เริ่มกลับมาจัดกิจกรรมในรูปแบบปกติด้วยเช่นกัน

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท.

ปตท. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มาตั้งแต่ปี 2546 และในปี 2565 มีการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทรวมทั้งสิ้น 40,000 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2565 ปตท. มีจำนวนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท 21,882 ราย ซึ่ง ปตท. ได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อเป็นช่องทางในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนระยะยาวในหุ้นกู้ของ ปตท. โดยกิจกรรมที่จัดให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ ในปี 2565 มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับการผ่อนคลายมาตรการของรัฐบาลในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 รวมถึงเพิ่มความหลากหลายของกิจกรรมเพื่อเข้าถึงผู้ถือหุ้นกู้ในทุกกลุ่มอายุ ทั้งนี้ ปตท. ยังได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์โดยการถ่ายทอดสด (Live Streaming) รวมถึงมีการจัดทำ Happiness Activity ในรูปแบบแผ่นพับเพื่อลดการใช้กระดาษและสนับสนุนทิศทางการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำของประเทศ โดยผู้ถือหุ้นกู้ยังสามารถเข้าถึงรายละเอียดกิจกรรมทั้งหมดได้ผ่านช่องทางออนไลน์

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพ และยกระดับความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นกู้ฯ โดยพัฒนาการให้บริการผ่านช่องทาง PTT Debenture Line Official Account และ Mobile Application โดยมีผู้ถือหุ้นกู้ให้ความสนใจเข้าเป็นสมาชิกในระบบงานต่าง ๆ ณ สิ้นปี 2565 เป็นจำนวนกว่า 7,000 ราย

4. ลูกค้า

ปตท. ดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศที่เป็นกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Business (B2B) ประกอบด้วยลูกค้าธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ลูกค้าธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และลูกค้าธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Consumer (B2C) ประกอบด้วยลูกค้าธุรกิจก๊าซสำหรับยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายคือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. รับฟังเสียงลูกค้า เพื่อใช้วิเคราะห์กำหนดความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การเข้าพบลูกค้า การอบรมสัมมนาทั้ง Onsite และ Online การสำรวจความคิดเห็น และการรับข้อมูลลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ฯลฯ อาทิ การพัฒนาเว็บไซต์กลางของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่เชื่อมโยงข้อมูลของบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนภายใต้หน่วยธุรกิจจำนวน 5 แห่ง ที่กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของโลก การพัฒนาเว็บไซต์ศูนย์บริการลูกค้าโรงไฟฟ้าและตลาดค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Customer Service Center: CSC Website) ซึ่งเป็นช่องทางที่ให้สารสนเทศในด้านข้อมูลคู่แข่ง สภาพการแข่งขัน เทคโนโลยี แนวโน้มพฤติกรรมลูกค้า การใช้ชีวิตของผู้บริโภค สภาพแวดล้อมทางการตลาด และความต้องการในอนาคตของลูกค้า โดยนำไปพิจารณาร่วมกับสารสนเทศอื่น ๆ ได้แก่ สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจพลังงาน นโยบายรัฐ กฎระเบียบ นวัตกรรมเทคโนโลยี ข้อมูลการเงินและเศรษฐกิจ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ปตท. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ พร้อมทั้งระบบสนับสนุนเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้องให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เช่น การประยุกต์ใช้ระบบ Robotic Process Automation (RPA) ในกระบวนการเรียกเก็บเงิน การพัฒนาระบบ SMART Deal Recap เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำการค้า พัฒนาเพิ่มช่องทางการติดต่อผ่านทาง LINE Official เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าในการติดต่อ รับรู้สถานการณ์ราคาพลังงาน ข้อมูลข่าวสาร ความรู้ที่เป็นประโยชน์ และเป็นช่องทางเชื่อมไปยัง CSC Website และ Application Voice และการให้บริการปรึกษาครบวงจรสำหรับระบบรับจ่ายก๊าซธรรมชาติอัดและก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อเพิ่มช่องทางการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลวให้ลูกค้าอุตสาหกรรมนอกแนวท่อส่งก๊าซฯ นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการนำเทคโนโลยี IOT เข้ามาช่วยในเรื่องการจัดการพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดส่งผลิตภัณฑ์และการใช้พลังงานให้กับลูกค้า จากตัวอย่างที่กล่าวมาเป็นการดำเนินการของ ปตท. ที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า อันจะนำมาซึ่งการซื้อซ้ำ และบอกต่อจนเกิดเป็นความผูกพันกับ ปตท.

ปตท. จัดทำมาตรฐานการให้บริการและคู่มือปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกช่องทาง เช่น คู่มือมาตรฐานสถานีบริการ คู่มือลูกค้าก๊าซธรรมชาติ คู่มือแผนรองรับเหตุฉุกเฉินกรณีระบบท่อส่งก๊าซฯ ขัดข้อง คู่มือระบบท่อส่งก๊าซฯ ในโรงงานอุตสาหกรรม คู่มือปฏิบัติในการวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ปตท. ดำเนินการให้บริการลูกค้าโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการให้บริการซึ่งควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งต้องมีการรายงานการดำเนินงานให้ กกพ. ทราบอย่างสม่ำเสมอ หรือกรณีที่มีการทำผิดมาตรฐานให้รายงานต่อ กกพ. ภายในระยะเวลาที่กำหนด

ปตท. มีระบบการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับคู่แข่งผ่านการวิจัยสำรวจความพึงพอใจประจำปี โดยมีการรวบรวมและวิเคราะห์ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการหรือการแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที

จากผลกระทบจากสถานการณ์ราคาก๊าซฯ ที่ผันผวนและมีการแข่งขันในตลาดก๊าซฯ ปตท. ยังรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้ได้ในระดับสูง โดย ปตท. มีการดำเนินการเพื่อความผูกพันและความพึงพอใจของลูกค้าก๊าซฯ อุตสาหกรรม โดยมีแผนทำกิจกรรมบริการหลังการขายให้กับลูกค้า เช่น สัมมนา เข้าพบลูกค้าเพื่อชี้แจงสถานการณ์ก๊าซฯ ให้บริการด้านเทคนิค (Technical Service) เป็นต้น พร้อมรับฟังปัญหาและข้อร้องเรียนเพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนา ปรับปรุง และส่งข้อมูลเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจให้ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำแพลตฟอร์มการอบรมออนไลน์ (GASTALKTH.COM) บริการห้องเรียนออนไลน์ที่รวบรวมข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเชื้อเพลิงประเภทต่าง ๆ เทคนิคการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซฯ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรม ข้อกฎหมาย เทคนิคในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโรงงาน ซึ่งผู้เชี่ยวชาญจาก ปตท. เป็นผู้ถ่ายทอด โดยผู้สนใจสามารถเข้าเรียนได้แบบไม่จำกัด รวมทั้ง ปตท. กับลูกค้าร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม อาทิ จัดกิจกรรมออกกำลังกายแบบ Virtual 30 Days Challenge สะสมแคลอรี่เพื่อแปลงเป็นทุนการศึกษามอบให้นักเรียนในพื้นที่ กิจกรรมปลูกต้นไม้บนพื้นที่ชุมชนของลูกค้าและพื้นที่บางกะเจ้า

ปตท. แบ่งกลุ่มประเภทข้อร้องเรียนตามความรุนแรงของผลกระทบ โดยกำหนด Service Level Agreement สำหรับข้อร้องเรียนแต่ละประเภท ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียนทุกประเภทจะต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 24 ชั่วโมง และมีการตอบกลับไปยังลูกค้าทุกรายภายหลังที่มีการแก้ไขแล้วเสร็จ มีการสอบถามถึงความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาของ ปตท. พร้อมแจ้งแผนการแก้ไขปัญหาระยะยาว สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหา และจะยังคงใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ต่อไปในอนาคต

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ร้อยละ)

	ก๊าซธรรมชาติ					การค้าระหว่างประเทศ
	ก๊าซธรรมชาติ	โรงไฟฟ้าและตลาดค้าส่ง	อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	NGV	
ระดับความพึงพอใจปี 2565	92.2	90.0	92.9	89.9	90.6	90.8
ระดับความพึงพอใจปี 2564	92.2	90.8	92.6	91.3	90.2	99.3
ระดับความพึงพอใจปี 2563	91.8	89.9	92.4	91.7	88.4	95.6

5. คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

ผู้ค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการ ปตท. จึงกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของผู้ค้า เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ โดยมีปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน 3 ปัจจัย คือ

1. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

นโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานภายในองค์กรและสังคมภายนอกรับทราบถึงความมุ่งมั่น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น ในปี 2558 ปตท. จึงได้กำหนด**นโยบายการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าอย่างยั่งยืน กลุ่ม ปตท.**

เพื่อให้ผู้ค้าของ ปตท. มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนและเหมาะสมมากขึ้น ปตท. ได้ทำการทบทวน**แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)** และประกาศใช้เป็นครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 โดยกำหนดเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยผลักดันให้ผู้ค้าของ ปตท. มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน มีการดูแลอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของลูกจ้าง รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน รวมถึงประเด็นที่ ปตท. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. จริยธรรมทางธุรกิจ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ความปลอดภัย
4. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

2. การพัฒนากระบวนการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร ปตท. ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการผู้ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environment, Social and Governance: ESG) ปตท. ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ตามกลุ่มงานสินค้าและบริการ เพื่อแบ่งระดับการบริหารคู่ค้า เป็น 3 ระดับ คือ (1) กลุ่ม Critical/ Strategic (2) กลุ่ม Key (3) กลุ่ม Manage/ Routine เรียงตามลำดับความรุนแรง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น สำหรับผู้ค้ากลุ่ม Critical/ Strategic จะได้รับการบริหารจัดการอย่างเข้มข้น นอกเหนือจากการลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. แล้ว ต้องมีการตอบแบบประเมินการปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Sustainability Performance Assessment) ซึ่งหากผู้ค้าประเมินตนเองแล้วคะแนนไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องจัดทำแผนงานและกรอบเวลาในการปรับปรุง (ESG Corrective Action Plan) ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าตรวจสอบ (Auditing) ผลการประเมินตนเองของผู้ค้า โดยในปี 2565 คณะทำงาน ปตท. ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ได้เข้าตรวจประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม Critical จำนวน 8 บริษัท โดยผลคะแนนในภาพรวมของผู้ค้าผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ที่ผ่านมา ปตท. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของผู้ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคัดเลือกผู้ค้าหลักที่มีลักษณะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนของผู้ค้า และทำการประเมินบริษัทตนเองในศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อวางแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบาย ปตท. ต่อไป นอกจากนี้ ปตท. ได้มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (PTT Green Procurement) ตามนโยบายของภาครัฐ โดยผู้ค้าที่ได้รับการคัดเลือกจากการเสนอราคาสามารถรายงานข้อมูลการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Product) ในการดำเนินงานให้กับ ปตท. ผ่านระบบ PTT Vendor Management ที่ได้พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งระบบดังกล่าวจะรวบรวมข้อมูลปริมาณการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของ ปตท. (Green Spending) จากผู้ค้า โดยในปี 2565 มีจำนวนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งสิ้น 21 งาน คิดเป็นมูลค่าการจัดหารวมทั้งสิ้น 345 ล้านบาท

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญกับการลดความเสี่ยงในการจัดหาสินค้า/ บริการ และสร้างความมั่นใจในการให้บริการของ Supplier ตลอดจนการผลักดันให้กลุ่ม ปตท. มีการจัดซื้ออย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2565 ปตท. ได้นำเกณฑ์ตามมาตรฐาน ISO 20400:2017 มาประยุกต์ใช้กับการจัดหาสินค้าและบริการร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 3 กลุ่มงานจัดหาร่วม และมีแผนจะขยายกลุ่มงานให้ครบถ้วนทุกกลุ่มงานภายในระยะเวลา 5 ปี

นอกจากนี้ เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ ปตท. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่อง การขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องและแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นำไปสู่การปฏิบัติในภาครัฐวิสาหกิจได้อย่างประสบผลสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล โดยในส่วนของการให้และการเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่อง กำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐเป็นข้อมูลที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจดูได้ตามมาตรา 9 (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นรายเดือนผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com เพื่อให้ประชาชนตรวจดูได้ ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. จะได้รับการประเมินเป็นประจำทุกปีผ่านโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐโดยสำนักงาน ป.ป.ช. สำหรับปี 2565 ผลการประเมินจากการตรวจสอบหลักฐานเชิงประจักษ์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ได้คะแนนร้อยละ 100

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จึงได้ปรับปรุงกระบวนการโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีเพื่อให้ผู้สนใจเข้าร่วมเสนอราคากับ ปตท. สามารถบริหารจัดการในการเตรียมความพร้อมเข้าเสนองานได้ล่วงหน้า โดย ปตท. ได้เปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2564 ตามที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดแล้วทั้ง 3 ช่องทางด้วยกัน ได้แก่ เว็บไซต์ www.pttplc.com ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ของกรมบัญชีกลาง และสถานที่ปิดประกาศ ณ สำนักงานของ ปตท.

เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ และการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงซึ่งปฏิบัติตามกฎระเบียบของ ปตท. ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐแล้ว จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง (คตจ.) ขึ้น โดยประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานจัดหา หน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานตรวจสอบภายในของ ปตท. เพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในแต่ละปี คตจ. จะดำเนินการตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยสุ่มตรวจสอบงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อตรวจหาข้อบกพร่องจากการดำเนินงาน หาสาเหตุของข้อบกพร่อง และแนวทางการแก้ไขปัญหาป้องกันไม่ให้เกิดข้อบกพร่องซ้ำ ทั้งนี้ ในปี 2565 ผู้บริหารได้มุ่งมั่นในวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรโปร่งใส จึงกำหนดให้มีตัวชี้วัด (KPI) ของทุกสายงานในการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบภายในของ ปตท. ด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. มีความคุ้มค่า โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และตรวจสอบได้

นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาระบบ PTT Bid Submission ขึ้นเพื่อรองรับการขอรับ/ซื้อเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง และการยื่นข้อเสนอและราคาผ่านช่องทางออนไลน์ รวมถึงมีแผนงานการรวมระบบฐานข้อมูลผู้ค้า ปตท. (PTT Vendor Master System: PTT VMS) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของระบบ PTT Vendor Management (PTTVM) เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลผู้ค้าของ ปตท. ให้เป็นฐานข้อมูลเดียวกัน สามารถเชื่อมข้อมูลไปยัง SAP และระบบ Smart Procurement ที่ใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภายใน ปตท. ได้อย่างถูกต้อง และการจัดทำระบบแบบประเมิน ESG สำหรับให้ผู้ค้าประเมินการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยตนเอง ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่ม ปตท. ทำให้สามารถขยายขอบเขตของระบบการประเมิน ESG Self-Assessment ทั้งนี้ เป็นการเปิดโอกาสผู้ค้าทั่วไปได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสายโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพิ่มเติมจากผู้ค้ากลุ่ม PTT Approved Vendor List (PTT AVL) และผู้ค้าในกลุ่ม ปตท. ใช้งานร่วมกันได้ โดยผู้ค้าไม่จำเป็นต้องประเมินหลายครั้ง นอกจากนี้ เพื่อให้ผู้ค้าได้รับข่าวสารการประมูลได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ยังได้ปรับปรุงระบบการตอบรับเข้าร่วมเสนอราคาของผู้ค้า PTT AVL รวมถึงงานเชิญประมูลทั่วไป ให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. การพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนศักยภาพของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้การดำเนินการทั้งหมดนี้สัมฤทธิผล ปตท. จึงให้ความสำคัญใน**การพัฒนาศักยภาพด้านการจัดหาและบริหารงานผู้ค้า**ของผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเหมาะสม ผ่านการอบรม สื่อความ รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนสู่การบริหารจัดการผู้ค้า ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการทบทวนและวางแผนการพัฒนาพนักงานในสายอาชีพจัดหาเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานของพนักงาน ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพพนักงานให้สามารถประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับการทำงานจัดหาได้อย่างเชี่ยวชาญภายใต้โครงการ Digital Procurement ซึ่ง ปตท. พัฒนาขึ้นเพื่อให้กระบวนการจัดหาสินค้าและบริการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบ มีความคล่องตัว และลดระยะเวลาการทำงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานของพนักงานให้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมุ่งเน้นการสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจในกฎหมายและหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานให้สามารถดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกด้วย

ในปี 2565 ปตท. จัดอบรมหลักสูตรเพิ่มเติม เช่น การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ประยุกต์ใช้แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐาน ISO 20400:2017 Sustainable Procurement เพื่อให้พนักงานมีทักษะและความเข้าใจในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน การพัฒนาผู้ตรวจประเมินศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม ปตท. (PTT Group ESG Auditor) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเกณฑ์การประเมิน หลักการพื้นฐานของการตรวจประเมิน แนวทางและกระบวนการในการเป็นผู้ตรวจประเมินที่ดี โดยสามารถนำไปปรับใช้หรือบูรณาการเข้ากับกระบวนการตรวจประเมินผู้ค้าด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้ค้าแต่ละรายให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ ร่วมไปกับกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุน ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท. ได้มีการจัดงานสัมมนาผู้ค้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 ได้สื่อสารถึงทิศทาง

การดำเนินธุรกิจของ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ค้าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจได้มีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ข้อคิดเห็นต่าง ๆ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานร่วมกันให้เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้กับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทุกขั้นตอน ตอบรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภายใต้โครงการ Digital Procurement เพื่อเตรียมรับมือและรู้เท่าทันความเคลื่อนไหวของโลกที่อาจจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับผู้ค้าเพื่อพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืน นอกจากนี้ ปตท. ยังมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม โดยเฉพาะกลุ่มคู่ค้าตลอดสายโซ่อุปทานที่ ปตท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาสนับสนุน ส่งเสริมให้เติบโตและก้าวไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ทั้งในภาพรวมส่วนกลางที่สำนักงานใหญ่ ในพื้นที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมจำนวน 4 ครั้ง

ปตท. ได้กำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมเสนอราคา จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ปตท. จะจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ค้าเพื่อประเมินศักยภาพการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทผู้ค้าต้องผ่านการอบรมการปฏิบัติตน การดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. ได้จัดทำ**ทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List: PTT AVL)** เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาสินค้าและบริการด้วยวิธีประมูล เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงานและขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบสินค้า/บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2565 มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. รวมจำนวน 297 รายชื่อ จาก 24 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ
2. กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท. ในกลุ่มงานนั้น ๆ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี นับถัดจากวันที่ถูกเพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิกการถูกเพิกถอน
3. ผู้ค้าจะต้องเข้าใจและรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)

จากหลักเกณฑ์ในเบื้องต้นดังกล่าวแล้ว ปตท. ได้กำหนดให้มีการประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงาน และแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากผู้ค้าส่งมอบสินค้า/ บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท. จะประเมินผู้ค้า พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้ค้าทราบข้อดี/ ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อพิจารณานำไปปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดียิ่งขึ้นไป

นอกจากนี้ ในการจัดหาสินค้าและบริการ ปตท. จะสนับสนุนผู้ค้าในประเทศก่อนเป็นอันดับแรก โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลการจัดหาที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นประมาณร้อยละ 94 รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างเม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของไทย อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน

6. กรรมการและพนักงาน

ปรากฏอยู่ในหมวด 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการฯ **“หัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน”**

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. พัฒนาและดำเนินการระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2559 และแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพซึ่งหลักสิทธิมนุษยชนไว้อย่างชัดเจนในคำแถลงด้านสิทธิมนุษยชน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. และนโยบายการกำกับการดูแลปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงทำการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งมีบริษัทในกลุ่มจำนวน 17 บริษัท ใน 21 ประเทศ คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด 50 พื้นที่ พบว่าประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ คือ ความมั่นคง ปลอดภัย

และอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้รับเหมา สิทธิแรงงาน สภาพการทำงานของผู้ค้า มาตรฐานการเป็นอยู่ของชุมชน และสิทธิของชนพื้นเมือง ซึ่งได้กำหนดมาตรการและจัดทำแผนปรับปรุงการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งยกระดับการบริหารจัดการให้ดีขึ้น และมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนเป็นประจำทุกไตรมาส รายงานให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบและให้ข้อคิดเห็น เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิผลที่กำหนด จากการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงได้ทำการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของ The United Nations Global Compact อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังจัดทำและดำเนินงานตามแผนงานด้านสิทธิมนุษยชนให้สอดรับตามเกณฑ์การประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนระดับสากล เช่น Corporate Human Rights Benchmark เป็นต้น ส่งผลให้ผลการประเมินดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนของกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ประเภทรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2565 ในระดับดีเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน **“หัวข้อ 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย”**

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องมั่นใจได้ว่า ปตท. จะให้ความคุ้มครองและปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในการควบคุมของ ปตท. อย่างสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 โดย ปตท. ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้นภายในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท. ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ มีกระบวนการกำกับดูแลและมีแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม รัดกุมสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้บุคลากรของบริษัททราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง โดยครอบคลุมทั้งในเรื่องของการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจนยังจัดให้มี “ศูนย์ความเป็นส่วนตัว” (Privacy Center) บนหน้าเว็บไซต์ของ ปตท. ที่ www.pttpdpa.pttplc.com เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้ทราบถึงรายละเอียดการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคล ไม่ว่าจะเป็นแบบแจ้งเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล วัตถุประสงค์ การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนแจ้งให้ทราบถึงสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคล การใช้สิทธิความเป็นส่วนตัว และช่องทางในการติดต่อกับ ปตท. โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยังสามารถติดต่อ ปตท. เกี่ยวกับการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลได้ที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อีเมล: pttdpo@pttplc.com

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย และรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นรายงานทางการเงินและไม่ใช่การเงิน

ปตท. เปิดเผยข้อมูลผลการบริหารจัดการความยั่งยืนที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environment, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนดังกล่าวเข้าในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมอีกด้วย รวมถึงเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการเปิดเผยข้อมูล ได้แก่ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard, GRI 11: Oil and Gas Sector Disclosure 2021, Integrated Reporting (IR) ของ The International Integrated Reporting Council (IIRC), The United Nations Global Compact (UNGC) การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF) รวมถึงนำเสนอความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development

Goals: SDGs) และประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทวนสอบการเปิดเผยข้อมูลฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปลงสภาพและแปรรูปในเดือนตุลาคม 2544 รวมถึงกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2544 และได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) รายไตรมาส กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ให้ได้ทราบอย่างสม่ำเสมอเท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง ทั้งนี้ สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่ โทร.: 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com และติดตามข้อมูลของ ปตท. ผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน ดังมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

- ข้อมูลบริษัท
- แบบ 56-1 One Report
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นกู้และกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นกู้
- เอกสารนำเสนอและเว็บแคสต์
- Roadshow/ Conference
- Analyst Research
- ปฏิทินกิจกรรม
- จรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- ชื่อและเบอร์ติดต่อทีมนักลงทุนสัมพันธ์

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนโปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง:** ปตท. นำเสนอผลการดำเนินงาน งบลงทุน สถานการณ์แนวโน้มอุตสาหกรรมให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และพนักงาน อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนสถาบัน (Analyst Meeting) รายไตรมาส โดยในปี 2565 ปตท. มีการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Team และ Facebook Live (ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ควบคู่ไปกับการจัดประชุมในรูปแบบปกติ, การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call), การพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Local & International Roadshow/ Conference) ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ และ/หรือที่ติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์โดยตรง การประชุมผ่านทาง Virtual Conference กับนักวิเคราะห์นักลงทุนสถาบันและหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Agencies) การนำระบบเทคโนโลยี (Digital) มาใช้อย่างต่อเนื่อง เช่น ผ่านทาง PTTIR Line Chatbot ที่มีการให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน เพื่อเข้าดูข้อมูลผลการดำเนินงาน ราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กำหนดการจัดงานประชุมผู้ถือหุ้น และ Analyst Meeting ของกลุ่ม ปตท. กำหนดการจ่ายเงินปันผลของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งตอบกลับการสนทนาด้วยตัวอักษรแบบอัตโนมัติ เป็นต้น การให้ข้อมูล อาทิ รายงานผลประกอบการ โครงการลงทุน แก่สื่อมวลชน (Press Meeting) กิจกรรมการให้ความรู้ธุรกิจของ ปตท. (Knowledge Sharing) เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจใหม่ เช่น กลุ่มธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science: ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) และธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร (EV Value Chain) รวมถึงกิจกรรมการให้ข้อมูลเชิงลึกในการวิเคราะห์ธุรกิจกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยเป็นความร่วมมือระหว่างกลุ่ม ปตท. ผ่านการจัดกิจกรรม PTT Group ESG Day และ PTT Group Investor Day ให้แก่ผู้จัดการกองทุนไทย, การร่วมกิจกรรมที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day) ผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Team และกิจกรรมพบนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่าน Digital Platform (SET Digital Roadshow) ในทุกไตรมาส โดยมีเป้าหมายให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทราบถึงทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตามวิสัยทัศน์ใหม่ โดยในปี 2563 - 2565 ปตท. มีการจัดกิจกรรมที่สำคัญของหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2563 (จำนวน: ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน: ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2565 (จำนวน: ครั้ง)
Analyst Meeting พร้อม Facebook Live/ Webex/ MS Team	4	4	4
Conference Call (แถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส งบลงทุน และเหตุการณ์สำคัญอื่น ๆ (หากมี))	4	4	4
Roadshow/ Conference ในประเทศ (รวมถึงการให้ความรู้ธุรกิจ ปตท. ขั้นพื้นฐาน และผ่าน Virtual Conference)	15	14	12
Roadshow/ Conference ต่างประเทศ (รวม Virtual Conference)	9	11	12
Company Visit/ Conference Call (Upon Request)	56	69	65
Credit Rating Review	4	3	3
Press Meeting	2	3	2
การเยี่ยมชมกิจการของนักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน	-	-	1
ทางอีเมล/ โทรศัพท์	10 - 12 ครั้งต่อวัน	10 - 12 ครั้งต่อวัน	10 - 12 ครั้งต่อวัน
ร่วมกิจกรรมนักลงทุนรายย่อยโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) รายไตรมาส และงาน SET in the City	4	4	4
ร่วมกิจกรรม SET Digital Roadshow จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	4	4	4
นำคณะนักลงทุนรายย่อยและผู้ถือหุ้นกู้พบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	ผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (6 - 8 ตุลาคม, 24 - 26 พฤศจิกายน) ผู้ถือหุ้นสามัญ งดจัดกิจกรรม ในปี 2563 เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาด ของโรคโควิด 19	งดจัดกิจกรรม ในปี 2564 เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาด ของโรคโควิด 19	ผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (23 - 25 สิงหาคม, 4 - 6 ตุลาคม) ผู้ถือหุ้นสามัญ งดจัดกิจกรรม ในปี 2565 เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาด ของโรคโควิด 19
กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นกู้	15 (จัดกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 5 กิจกรรม)	12 (จัดกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ทั้งหมด)	14 (จัดกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 3 กิจกรรม)

- **ทางอ้อม:** ปตท. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน ข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถรับข้อมูลได้ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ที่ www.set.or.th, เว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com และนิตยสารสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. “Happiness” ผ่าน (PTT Debenture Application)
- หากนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร.: 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 - 2565 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2563 (จำนวน: รายการ)	กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน: รายการ)	กิจกรรม ปี 2565 (จำนวน: รายการ)
ทางอีเมล	117	292	747
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	117	292	261
การแถลงข่าว	6	4	2
นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	2	1	3
การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม/ ดูงานในด้านต่าง ๆ	7 คณะ (483 คน)	-	5 คณะ (168 คน)

4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน และแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ไว้ในคู่มือ CG เพื่อให้บุคลากร ปตท. ถือปฏิบัติ โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของ ปตท. ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้ประโยชน์ของ ปตท. ลดลง

นอกจากนี้ ปตท. ประกาศนโยบายห้ามคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล ใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน ทั้งนี้ บุคลากรของ ปตท. จะได้รับการแจ้งเตือน และรณรงค์ในการละเว้นการใช้ข้อมูลภายใน ผ่านช่องทางการติดต่อของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การออกหุ้นเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เป็นต้น

5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ ปตท. เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่ต้องตรวจสอบตนเองอยู่เสมอว่ามีส่วนได้ส่วนเสียหรือผลประโยชน์ขัดกันในการปฏิบัติงานหรือไม่ และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น การกำหนดให้บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น ๆ

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และกำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสม รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2565 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ เช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และแจ้งเลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันด้วย

การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย/ รายงานการซื้อ/ ขาย/ โอน เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุม โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ (PR) ภายในทุกไตรมาส เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน Insider Trading ให้กับบุคลากรใน ปตท. ได้รับทราบ และจัดทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และจะต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง (1 วัน) นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Insider Trading)

การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด รองผู้บริหารสูงสุด และตำแหน่งเทียบเท่ารองผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. และของนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส ทั้งที่จดทะเบียนสมรสและไม่จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. เพื่อตรวจสอบความโปร่งใสเกี่ยวกับทรัพย์สินและหนี้สินต่างๆ โดย ปตท. ได้ดำเนินการรายงานในระบบ Online Declaration Registration System (ODRS) ของ ป.ป.ช. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแต่งตั้งโยกย้ายบุคคลที่มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินทุกครั้ง และดำเนินการแจ้งเตือนไปยังบุคคลผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สิน ทั้งในรูปแบบหนังสือแจ้งเตือน การแจ้งเตือนโดยตรงต่อบุคคลผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สิน และการจัดทำระบบแจ้งเตือนการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สิน

การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องการมีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. และการประชุมใด ๆ โดยประธานในที่ประชุมจะแจ้งต่อที่ประชุมทุกครั้งเพื่อขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่า ในระเบียบวาระใดที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียง งดให้ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นมีโอกาสพิจารณา วิเคราะห์ วิจารณ์ โดยปราศจากอิทธิพลของบุคลากรผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น โดยในปี 2565 มีการแจ้งต่อประธานกรรมการฯ จำนวน 11 วาระ (การประชุมรวม 21 ครั้ง)

การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย ปตท. ริเริ่มการดำเนินงานการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงได้มีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ปตท. จัดทำแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) ซึ่งกำหนดเป้าหมายหนึ่งในด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ คือ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริต และประพฤติมิชอบ โดย ปตท. ร่วมขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เพื่อมุ่งการยกระดับ กลุ่ม ปตท. ให้เป็นบริษัทที่ได้รับความไว้วางใจ (Trusted Company) ยึดมั่นการบริหารกิจการอย่างโปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ
- ปตท. ตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประเทศ จึงให้ความสำคัญในการบูรณาการทำงานและพัฒนาเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อผลักดันการปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมผ่านการให้ความร่วมมือต่าง ๆ เช่น การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. การร่วมเป็นคณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันและส่งเสริมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย งานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติและวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล การเข้าร่วมเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเวทีต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เป็นต้น
- ปตท. เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ตั้งแต่ปี 2555 เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตในระดับสากลเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

โดย ปตท. ได้นำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของ UNGC ใน www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยการกำกับดูแลความยั่งยืน ภายใต้ประเด็นเครือข่ายด้านความยั่งยืน

READ MORE

- ปตท. เป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และในปี 2557 ปตท. ผ่านกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC (Certification Process) และได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
- ปตท. ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ปี 2557 และในปี 2564 ได้ปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีสาระสำคัญและแนวปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติ และมาตรฐานของบริษัทชั้นนำ รวมถึงการปรับนิยาม การทุจริต ให้ชัดเจนและครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดย ปตท. กำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายที่ ปตท. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถสร้างพลังร่วมได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTTGroupAntiFraudandCorruptionPolicy2022_TH.pdf

READ MORE

- นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนดให้บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบาย ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมภายใน เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTT AntiFraudandCorruptionPolicy2021_TH.pdf

READ MORE

- ปตท. ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาลตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน และประกาศใช้แนวปฏิบัติเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายงดรับของขวัญดังกล่าว เพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถโดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน และจัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้าและหน่วยงานภายนอก รวมทั้งประชาสัมพันธ์ในพื้นที่สำนักงานของกลุ่ม ปตท. และช่องทางต่าง ๆ ซึ่ง ปตท. ถือเป็นองค์กรต้นแบบของประเทศไทยที่มีการประกาศใช้นโยบายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม
- ปตท. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption Risk Assessment Manual) เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Level) เพื่อให้มีกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ได้ทบทวนคู่มือดังกล่าวให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. (ERM Manual) รวมถึงมีการเทียบเคียงกับกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (COSO Fraud Risk Management Guide 2016) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำ
- ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เป็นไปตามกฎหมาย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ จึงจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) เพื่อสร้างมาตรฐานในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม
- ปตท. กำหนดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติไปยังบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับ ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ ระบบ PTT Intranet การสัมมนา การสื่อความ กิจกรรม นิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด
- ปตท. สื่อสารและฝึกอบรมบุคลากรของ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น หลักสูตรการปฐมนิเทศ หลักสูตรทางจริยธรรม ระบบ e-Learning เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก
- การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญให้บุคลากรของ ปตท. ทุกคนแสดงความโปร่งใส ได้แก่ ระบบการรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้า เพื่อป้องกันปัญหาการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และระบบการรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบุคลากรตามนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อให้พนักงานรายงานในกรณีที่มีความจำเป็นต้องรับและไม่สามารถส่งกลับคืนผู้ให้ได้ พร้อมส่งมอบของดังกล่าวให้ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล เพื่อรวบรวมและนำไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์
- การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
  - คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน สอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีหน้าที่พิจารณากำหนด วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้คำแนะนำ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในระดับปฏิบัติการ (Process Level) โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการควบคุมภายในต่าง ๆ ให้เพียงพอเหมาะสม
- ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงาน ทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของมาตรการควบคุมภายในต่าง ๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน การควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
- สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงาน รวมถึงสอบทานเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที เมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินการของ ปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต

8) มาตรการบริหารจัดการ การปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติ

- มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
  - ปตท. กำหนดกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
  - บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงาน เมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการรักษาความลับ การคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้อง
- บทลงโทษ
  - ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวนทางวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจน หรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Business Ethics)

ปตท. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Business Ethics) ตามมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือ CG โดยเป็นการประมวลแบบแผน กำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ปตท. ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ เสมอภาค และเท่าเทียม เพื่อสร้างรากฐานและรักษาภาพพจน์ของ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในบังคับบัญชา ปฏิบัติตามคู่มือ CG โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. การป้องกันการฟอกเงิน
3. การสนับสนุนภาคการเมือง
4. การมีส่วนได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยง
5. การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน
6. การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
7. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
8. การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้า
9. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม
10. การปฏิบัติต่อพนักงาน
11. การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
12. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
13. การรับ การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด
14. ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
15. ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
16. การสื่อสารอย่างมีความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_Revision5.1.1_TH.pdf

READ MORE

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการทบทวนสาระสำคัญการปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือ CG ได้แก่

- การปรับปรุงบทบาทหน้าที่และโครงสร้างคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปรับปรุงเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อให้บทบาทหน้าที่ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR)
- การปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 โดยมีสาระสำคัญในการปรับปรุง ได้แก่
  - ปรับปรุงรายละเอียดการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในการเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ ก.ล.ต.
  - ปรับปรุงตัวอย่างของความผิดมูลฐานตามกฎหมายฟอกเงินฯ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย (คำวินิจฉัยศาลรัฐธรรมนูญที่ 8/2564)

- ปรับปรุง นิยาม ประโยชน์อื่นใด ให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่องหลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยาของเจ้าพนักงานของรัฐ พ.ศ. 2563

- การปรับปรุงระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) ให้สอดคล้องกับกระบวนการที่กำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTTMC) ได้อนุมัติการทบทวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- การปรับปรุงข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร เพื่อให้การดำเนินการพิจารณาเรื่องร้องเรียนที่มีความเกี่ยวข้องกับการทุจริตต่อหน้าที่และประพฤติมิชอบ เป็นไปอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามหลักการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล
- การปรับปรุงข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) และประกาศใช้ข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และการตรวจสอบคุณสมบัติผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. เพื่อสร้างมาตรฐานในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 ในภาพรวม ปตท. อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดจากจำนวน 750 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม SET50 ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผยต่อสาธารณะ ปี 2565 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดี นอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- ประธานกรรมการปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ จึงมีความเป็นอิสระในการมอบหมายนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานของ ปตท.
- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- ปตท. กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 แห่ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของ ปตท. ครั้งที่ 4/2565 วันที่ 8 ธันวาคม 2565 และการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2565 วันที่ 15 ธันวาคม 2565 ได้พิจารณา นโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ในปัจจุบัน พบว่า ปตท. มีนโยบาย มาตรการและกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560” (Corporate Governance Code: CG Code) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ “หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562” ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง รวมทั้งมีแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจและแนวโน้มของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

ปี 2565 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ซึ่งตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5 - 12 คน ทั้งนี้ ข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ปตท. มีจำนวนกรรมการ 15 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

(จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย แสดงรายละเอียดภายใต้ส่วนที่ 2 **“หัวข้อ 8.1.2 (1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.”** แล้ว)

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

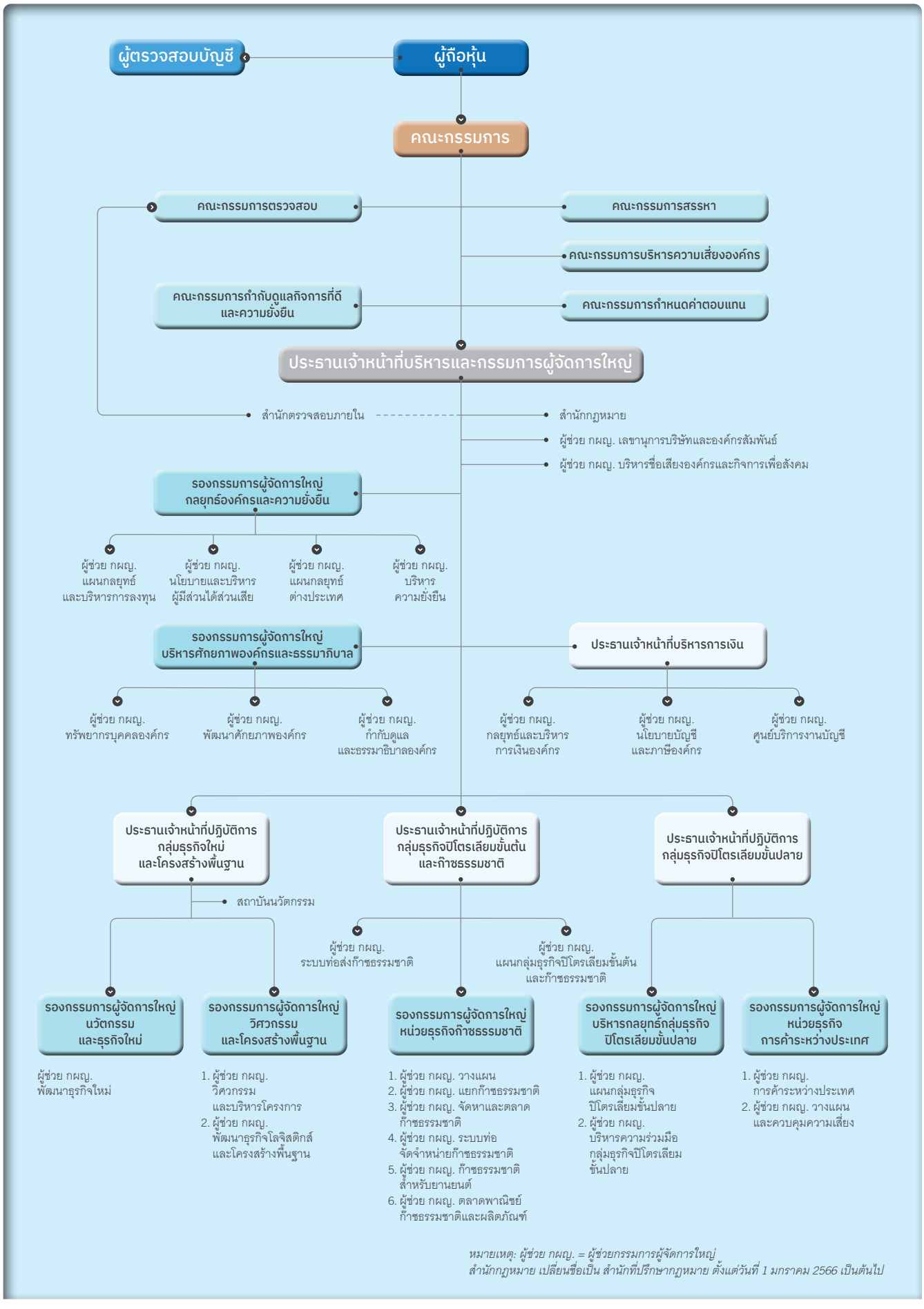




7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะกรรมการจัดการซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 53 คณะ

Structure



หมายเหตุ: ผู้ช่วย กผญ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักกฎหมาย เปลี่ยนชื่อเป็น สำนักที่ปรึกษากฎหมาย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 3 มกราคม 2566 มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 11 คน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง (ไม่มี)

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 และประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563)	6 พฤศจิกายน 2563 (วาระที่ 1) 8 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)
3.	นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา	12 เมษายน 2561 (วาระที่ 1) 9 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	11 เมษายน 2562 (วาระที่ 1) 8 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)
5.	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)
6.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	16 ธันวาคม 2563 (วาระที่ 1) 8 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)
7.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้)	3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้)	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.
9.	นายผยง ศรีวณิช	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)
10.	นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการ/ กรรมการสรรหา	8 ตุลาคม 2564 (วาระที่ 1)
11.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2564 (วาระที่ 1) 8 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)
12.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	8 ตุลาคม 2564 (วาระที่ 1)
13.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	14 พฤษภาคม 2565 (วาระที่ 1)
14.	ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ	26 ธันวาคม 2565 (วาระที่ 1)
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่)	13 พฤษภาคม 2563 (วาระที่ 1) 9 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)

หมายเหตุ:
คณะกรรมการ/ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2565 ดังนี้

- *บุคคลลำดับที่ 6: หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร เปลี่ยนแปลงสถานะการดำรงตำแหน่ง จาก กรรมการ เป็น กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2565*
- *บุคคลลำดับที่ 13: นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2565 แทนตำแหน่งของนายดอน วสันตพฤกษ์ ที่ว่างลง เนื่องจากถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565*
- *บุคคลลำดับที่ 14: ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565 แทนตำแหน่งของนางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป (ทั้งนี้ ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีผลตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2566 เป็นต้นไป)*

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีอำนาจดูแลและจัดการ ปตท. ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้

- คณะกรรมการต้องทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานสำคัญของ ปตท. มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความพร้อมต่อการสนองตอบต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงสนับสนุนการสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เกิดขึ้นภายในองค์กร ตลอดจนให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบพิจารณาให้ความเห็นชอบกลยุทธ์นโยบายและแผนงานที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของ ปตท. ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย
- คณะกรรมการจะต้องกำกับดูแล ควบคุม ติดตาม ทบทวน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ รวมถึงการส่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่เอื้อให้บรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานของ ปตท.
- คณะกรรมการต้องพิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของ ปตท. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่าง ๆ กับกลุ่ม ปตท. เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน ธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ เป็นต้น และกระบวนการอนุมัติรายการจะต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม รวมถึงสอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดให้มีนโยบายหรือข้อกำหนด สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับหลักการและแนวทางการดำเนินงานอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการควบคุมภายใน เป็นต้น รวมถึงกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบอย่างทั่วถึง มีความเข้าใจ มีการนำไปปฏิบัติจริง รวมถึงติดตามและประเมินผลการนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งทบทวนนโยบาย และประสิทธิผลของการนำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้ง ปตท. และดูแลให้มีการทบทวนเป็นประจำ โดยควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
- จัดให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของ ปตท. ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการประเมินผลตนเองรายปี และประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. และให้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย
- พิจารณามอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารจัดการในกิจการของ ปตท. และดูแลให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินกิจการ วัตถุประสงค์ นโยบาย และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ตลอดจนจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาและอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และมีการประเมินผลด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

- เป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมของ ปตท. ที่ยึดมั่นในจริยธรรม
- จัดให้มีการปันผลกำไรเมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควรและไม่มีการขาดทุนสะสม โดยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ลงมติต่อไป
- กำหนดกรอบการกำกับดูแลด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสและพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการประจำปี ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการเพิ่มเติมดังนี้

- อำนาจอนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาวต่าง ๆ เช่น การลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ พันธบัตร หุ้นกู้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) หรือตราสารทางการเงินอื่น
- อำนาจอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ในรูปแบบการให้เงินทุน ทั้งในรูปหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- อนุมัติการก่อหนี้ของ ปตท. รวมถึงการออกตราสารหนี้ต่าง ๆ เช่น หุ้นกู้ (Debenture)
- พิจารณางบประมาณประจำปี
- อนุมัติจัดหาพัสดุ รวมถึงการอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปและให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 3 มกราคม 2566 ประกอบด้วย (1) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร และนายพงศธร ทวีสิน กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ การสรรหาคณะกรรมการยังคงคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความหลากหลายด้านความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพศ เชื้อชาติ หรือศาสนา โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการอิสระ 11 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญ ความรู้และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน 7 คน คือ นายดนุชา พิชยนันท์, นายกฤษณะ บุญยะชัย, หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร, รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี, นายผยง ศรีวณิช, นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
   (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
   (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
   (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

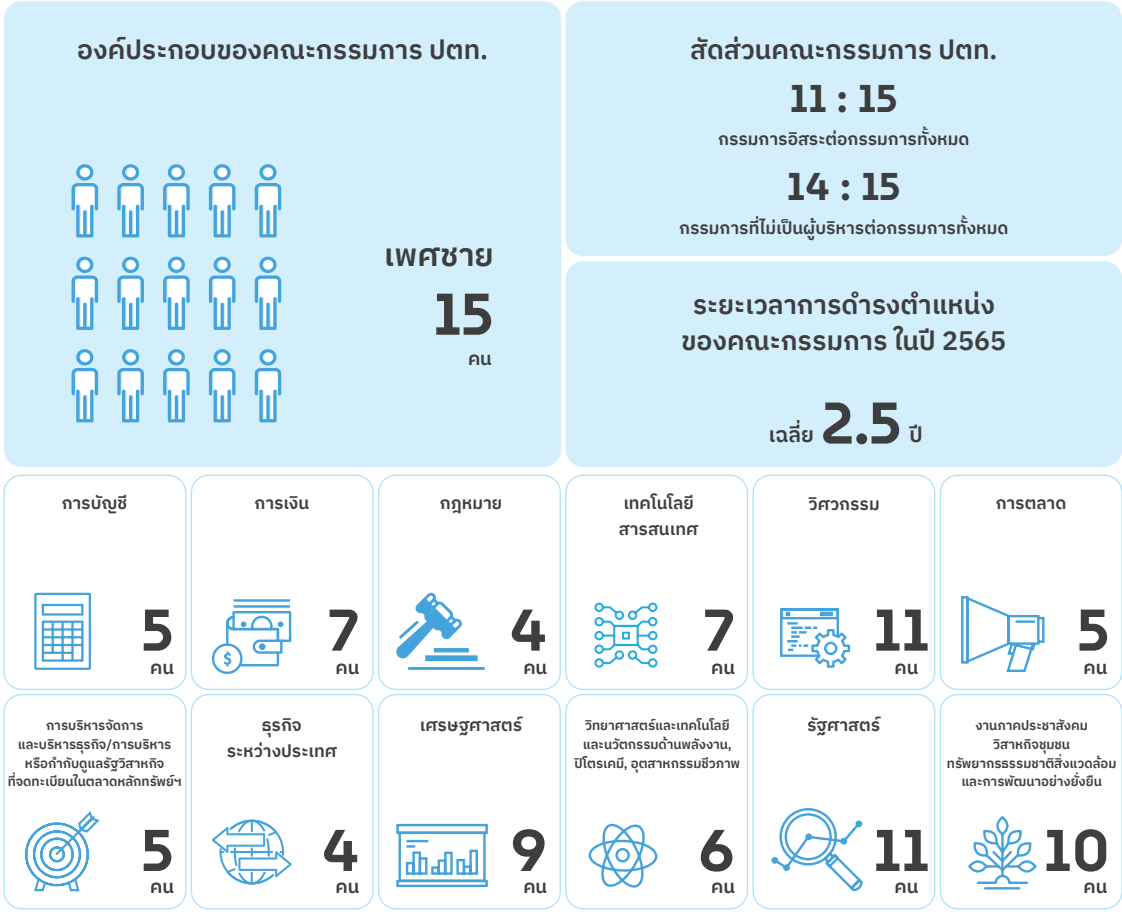
- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้ นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้นกรรมการของรัฐวิสาหกิจ ที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

อีกทั้ง ปตท. กำกับดูแลให้มีบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นไปตามกฎหมายด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการ ปตท. รวม 15 คน เป็นกรรมการอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool จำนวน 15 คน



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยนางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4579 สังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายกฤษณะ บุญยะชัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ:

1. *พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2564*
2. *รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2564 โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน*
3. *นายกฤษณะ บุญยะชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
3. สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
5. สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
7. สอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) รวมทั้งมีบทบาทในการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง
8. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
9. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.
10. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
11. รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางและวิธีการที่ระบุในข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร
12. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ

13. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
14. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
15. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
16. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้
17. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
18. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
19. ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2564

ในปี 2565 มีการประชุม 18 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินในการสอบทานรายงานทางการเงินทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

(2) คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายดนุชา พิชยนันท์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายผยง ศรีวณิช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการ	กรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

1. *นายดนุชา พิชยนันท์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565 (แทนนายดอน วสันตพฤกษ์ ซึ่งถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565)*
2. *นายผยง ศรีวณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564*
3. *นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. และฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรง ตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

   ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition) นอกจากนี้ องค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. ปัจจุบันประกอบด้วย ด้านบัญชี/ การเงิน/ กฎหมาย/ เทคโนโลยีสารสนเทศ/ วิศวกรรม/ การตลาด/ การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ การบริหารหรือกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ/ ธุรกิจระหว่างประเทศ/ เศรษฐศาสตร์/ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านพลังงาน, ปิโตรเคมี, อุตสาหกรรมชีวภาพ, Digital, Automation, Artificial Intelligence หรือ Robotics/ รัฐศาสตร์ ความมั่นคง การบริหารความเสี่ยงในวิกฤตต่าง ๆ/ งานภาคประชาสังคม วิสาหกิจชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน/ ความสามารถด้านชีววิทยาศาสตร์
2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.
3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 อีกด้วย

ในปี 2565 มีการประชุม 15 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว

(3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	กรรมการ	กรรมการ
3. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:

1. *พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562*
2. *นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564*
3. *นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2565*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง ต่อคณะกรรมการ ปตท. และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ในปี 2565 มีการประชุม 6 ครั้ง โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

(4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 และอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. นายจตุพร บุรุษพัฒน์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายผยง ศรีวณิช	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

หมายเหตุ:

1. *นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 และปรับเปลี่ยนตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565 (โดยระหว่างวันที่ 17 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 7 เมษายน 2565 มีนายดนุชา พิชยนันท์ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี)*
2. *รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564*
3. *นายผยง ศรีวณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption)
   - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. รวมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
   - เสนอแนะแนวปฏิบัติที่ดี ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร รวมถึงมาตรการด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ ปตท. และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติขององค์กรให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล
   - กำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแล สนับสนุน และติดตาม ให้มีการดำเนินงาน ด้านการรับเรื่องร้องเรียนการแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร
   - กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนการแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
2. ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM)
   - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนแม่บท กลยุทธ์ คู่มือปฏิบัติงาน ตลอดจนแผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ปตท. ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environment, Social and Governance: ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของ ปตท. รวมถึงมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
   - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ การดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) พร้อมทั้งมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และให้คำแนะนำ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. และแนวปฏิบัติสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

- เป็นต้นแบบ ให้คำแนะนำ และส่งเสริมการดำเนินงานของ ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน ปตท. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ปตท.
- กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.

3. กำหนดนโยบายให้ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ปตท. และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
4. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนควรประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ปี 2565 มีการประชุม 6 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ตามที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น* ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนแล้ว

หมายเหตุ:
** เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน*

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการ 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงองค์กร	ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท.
1. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ทำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ:
1. *หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564*
2. *รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565*
3. *นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 และลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565*
4. *ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2566*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนดและทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร
2. กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC - ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ข้อคิดเห็นในแผนการดำเนินการเพื่อขยายผลเชิงบวก หรือลด/ ชดเชยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ ที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
9. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ดังนี้
   - โครงการลงทุนของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ที่มีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท และต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ
   - การลงทุนของบริษัทที่ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100 ที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท ที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบก่อนผู้แทน ปตท. ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
   - การลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
10. กำหนดและทบทวน นโยบายการจัดการนวัตกรรมองค์กร
11. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปี เพื่อนำไปดำเนินการ
12. กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
14. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด
15. กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด เพื่อให้บรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และสอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ
16. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาดต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
17. ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
18. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

สำหรับการสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุม 13 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกคน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรแล้ว

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Organization Chart) ได้รายงานใน **"หัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ"** แล้ว)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวุฒิกร สติฐิต[1/]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. นายนพดล ปิ่นสุภา[2/]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และทำหน้าที่รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อีกหน้าที่หนึ่ง
4. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ[3/]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
5. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
7. นายชฎิล ชวนะลิขิกร[4/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
8. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย
9. หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่[5/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
10. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่[6/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. นายเชิดชัย บุญชูช่วย[7/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
12. นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
13. นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์[8/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง[9/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16. นายกฤษณ์ อิ่มแสง[10/]	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
17. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
18. นายสุชาติ ระมาศ[11/]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
19. นางชนมาศ ศาสนนันทน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
20. นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล[12/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง

หมายเหตุ:
รายชื่อ 1 - 5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.
1/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 แทนนายอธิคม เติบศิริ ซึ่งเกษียณอายุ
2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 แทนนายกฤษณ์ อิ่มแสง ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และทำหน้าที่รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อีกหน้าที่หนึ่ง
4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 แทนนายสุชาติ ระมาศ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 แทนนายวุฒิกร สติฐิต ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
6/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 แทนหม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
7/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 แทน ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
8/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565
9/ เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป
10/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 แทนนายชวลิต ทิพพาวนิช ซึ่งเกษียณอายุ
11/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
12/ ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป แทนนางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบริหารการเงิน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่/ เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่ง ในเดือนมกราคม 2566 ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป (แทนนายดิษทัต ปันยารชุน ที่เกษียณอายุก่อนครบ 60 ปีบริบูรณ์ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป)
2. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป
3. นายนพดล ปิ่นสุภา	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (พ้นจากการทำหน้าที่รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป)
4. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่ง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2565 ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยผู้บริหาร 15 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	กรรมการ
8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	กรรมการ
9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่	กรรมการ
10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล	กรรมการ
12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย*	กรรมการ
13. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์	กรรมการ
14. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน	กรรมการและเลขานุการ
15. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ:

** เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566*

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง หรือตามความจำเป็น โดยในปี 2565 มีการประชุมรวม 52 ครั้ง (นัดปกติ 46 ครั้ง และนัดพิเศษ 6 ครั้ง)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน หน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึงการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและกลุ่ม ปตท. โดยรวม
- การกำหนดทิศทางการกำกับดูแลธรรมาภิบาลและการบูรณาการ Governance Risk และ Compliance ของกลุ่ม ปตท.
- การพิจารณากลั่นกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital Allocation Structure)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
- การพิจารณากลั่นกรองและติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.

- การกำหนดนโยบาย/ การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ 14 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affiliation & Alignment Program)
- การพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/ การสร้างกลไกการบริหารจัดการองค์กร ระบบทรัพยากรบุคคล รวมทั้งกระบวนการธุรกิจและโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
- การพิจารณา กลั่นกรอง กำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้
- การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- การติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
- การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล
- การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถผลักดันกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของคณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร (Strategy Committees)

ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง กำหนดกลยุทธ์/ นโยบาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการดำเนินงานของ ปตท./ กลุ่ม ปตท. ในการบริหารงานด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

1.1 คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
1.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) (ที่กล่าวข้างต้น)
1.3 คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC)
1.4 คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)
1.5 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Strategic Alignment Committee: GBSC)
1.6 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Petroleum Business Group Strategic Alignment Committee: DBSC)
1.7 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Business Strategic Alignment Committee: TBSC)
1.8 คณะกรรมการจัดการของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream Management Committee: UMC)

2. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่ม ปตท. (PTT Group Alignment Committees)

ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา/ ข้อเสนอแนะ ผลักดัน/ ตัดสินใจในกรณีที่ต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างธุรกิจ หรือกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดี ประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business Group Alignment & Coordination Management Committee: UAC)
2.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group Alignment & Coordination Committee: DAC)
2.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (New Business and Infrastructure Group Alignment & Coordination Management Committee: NBIAC)
2.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงินและบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment & Coordination Management Committee: FAAC)
2.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)

2.6 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือด้านค่านิยมและจัดการความรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values & KM Alignment Committee)
2.7 คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาการปฏิบัติการกลุ่ม ปตท. สู่ความเป็นเลิศ (PTT Group Operational Excellence Steering Committee: OpEx SteerCo.)
2.8 คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management Committee)
2.9 คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่ม ปตท. จังหวัดระยอง
2.10 คณะกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการทำธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวของกลุ่ม ปตท. (LNG Business Cooperation Committee: LBCC)
2.11 คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท. (PTT Group Digital Steering Committee)
2.12 คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Technology Committee: PTTGTC)
2.13 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์และการบริหารการจัดหาสินค้าและบริการ (Procurement Strategic Alignment Committee: PSAC)
2.14 คณะกรรมการพิจารณาและบริหารจัดการที่ดินสำหรับการประกอบธุรกิจและใช้ประโยชน์ของ ปตท. (Properties Acquisition and Utilization Committee: PAUC)
2.15 คณะกรรมการบริหารการพัฒนาธุรกิจต่างประเทศของกลุ่ม ปตท. (International Business Development Committee: IBDC)
2.16 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Governance Committee)
2.17 คณะกรรมการโครงการ ONE กลุ่ม ปตท.
2.18 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)
2.19 คณะกรรมการบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Reputation and Social Responsibility Committee: PTT Group CRSR)
2.20 คณะกรรมการโครงการบริหารการสร้างประโยชน์ร่วมธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management: PRISM Committee)

3. คณะกรรมการบริหารองค์กร (Corporate Management Committees)

ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน พิจารณาอนุมัติ/ กลั่นกรอง/ ให้ความเห็น/ ให้คำปรึกษา/ ข้อเสนอแนะ ในการบริหารองค์กรด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

3.1 คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)
3.2 คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. (คตจ.)
3.3 คณะกรรมการสินเชื่อ ปตท. (PTT Credit Committee)
3.4 คณะกรรมการสินเชื่อกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3.5 คณะกรรมการสินเชื่อหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Credit Committee: TCC)
3.6 คณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management Committee: SIMC)
3.7 คณะกรรมการบริหารการลงทุน กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream Strategic Investment Management Committee: USIM)
3.8 คณะกรรมการพิจารณางบประมาณ สายงานสนับสนุนสำนักงานใหญ่ (Support Function Budgeting Committee: SFBC)
3.9 คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันวินาศภัย
3.10 คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC)
3.11 คณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System Committee: ISMSC)
3.12 คณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและนวัตกรรม ปตท. (PTT Idea to Commercialization Gate Committee: PTT I2C Gate Committee)
3.13 คณะกรรมการจัดการสถาบันวิทยาการพลังงาน
3.14 คณะกรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
3.15 คณะกรรมการด้านการมุ่งเน้นลูกค้า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT Customer Excellence Committee: PTT CEC)
3.16 คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise Committee)
3.17 คณะกรรมการโครงสร้าง ค่างาน และอัตรากำลัง (Structure, Job Weight and Manpower Committee: SJMC)
3.18 คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)

3.19 คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)
3.20 คณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองการเสนอขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์อันเป็นที่เชิดชูยิ่งช้างเผือกและเครื่องราชอิสริยาภรณ์อันมีเกียรติยศยิ่งมงกุฎไทย
3.21 คณะกรรมการจัดการพนักงานกลุ่มศักยภาพและทุนการศึกษา
3.22 คณะกรรมการเงินทุนสวัสดิการพนักงาน
3.23 คณะกรรมการคัดเลือกผู้ค้า
3.24 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Management Committee: TRMC)
3.25 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา/ ตลาด หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Unit Hedging Committee: Gas HC)

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น การสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งจำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง สัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารขององค์กรมีคุณสมบัติพร้อมทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า โดยตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program: GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)

โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)

ผลการดำเนินการ ปี 2565

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 45 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง รวม 46 ราย (ปี 2551 - 2565)
- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 113 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 94 ราย (ปี 2552 - 2565)
- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วน ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 153 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง รวม 283 ราย (ปี 2552 - 2565)

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) เกี่ยวกับผลปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละปี

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีจะสอดคล้องกับผลการประเมิน คะแนน KPIs และผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาวของ ปตท. อันเป็นการแสดงถึงวิสัยทัศน์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม/ ขีดความสามารถให้กับองค์กรในระยะยาว โดยมีการนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยปัจจัยที่ 1 ผลการดำเนินงานตามระบบการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ปัจจัยที่ 2 ผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ปัจจัยที่ 3 ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ และปัจจัยที่ 4 การประเมิน 360 องศา

จำนวนผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. มีจำนวน 5 รายตามตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ปธบ./ กผญ.) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท. โดยจะได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปี 2564 - 2565

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ปี 2564	ปี 2565
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนรวม	31,112,160	32,910,960
โบนัส	9,671,211	10,532,951
รวม	**40,783,371**	**43,443,911**

หมายเหตุ:
*ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมค่าตอบแทนที่ ปตท. จ่ายให้ เนื่องจากปฏิบัติงานเพิ่มเติม ได้แก่ การเป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ **ได้ดำเนินการ** ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 4 ราย) ปี 2564 - 2565

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.)		ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.)	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	4	33,499,680	4	35,395,740
โบนัสรวม	4	16,815,875	4	17,685,657
รวม		**50,315,555**		**53,081,397**

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 5 ราย) ปี 2562 - 2565

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	5	60,436,160	5	62,396,185	5	64,611,840	5	68,306,700
โบนัสรวม	5	24,474,078	5	22,296,874	5	26,487,086	5	28,218,608
รวม		**84,910,238**		**84,693,059**		**91,098,926**		**96,525,308**

ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรกของ ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. ที่ได้รับจากการเป็นประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ปี 2564 - 2565

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน	5	15,505,165.32	5	15,373,229.17
โบนัส	5	20,095,626.86	5	25,769,554.92
รวม		**35,600,792.18**		**41,142,784.09**

หมายเหตุ:
ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรก (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานในการทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการและ/หรือกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ***ได้ดำเนินการ*** *ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2562 - 2565

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	3,836,735.80	4	5,460,684.00	4	4,584,004.80	4	4,872,019.50

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้
ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1. การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
2. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วน ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ปตท. ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กรที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 3,540 คน (แบ่งเป็นพนักงานชาย จำนวน 2,184 คน และพนักงานหญิง จำนวน 1,356 คน) และทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2562 - 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: คน

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	1,417	-	1,440	-	1,480	-	1,471	-
2. ปิโตรเคมีและการกลั่น	124	-	141	-	112	-	121	-
3. กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	394	-	429	-	462	-	478	-
4. สนับสนุนและปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	1,167[1/]	476[2/]	1,117[1/]	379[2/]	1,104[1/]	393[2/]	1,083[1/]	387[2/]
5. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	27,511	-	29,042	-	29,372	-	30,241
รวม	**3,102**	**27,987**	**3,127**	**29,421**	**3,158**	**29,765**	**3,153**	**30,628**

หมายเหตุ:
1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ
2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2562 - 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินเดือนรวม	3,855,819,435.99	3,966,160,901.90	4,122,373,594.88	4,329,636,122.70
โบนัสรวม	1,915,330,097.81	1,628,293,859.46	2,078,579,310.45	2,163,016,469.28
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	464,877,921.50	477,524,458.33	490,980,568.77	517,863,032.09
อื่น ๆ (ถ้ามี)	3,629,328,277.20	2,077,146,865.96	2,593,728,683.64	2,982,723,913.24
รวม	**9,865,355,732.50**	**8,149,126,085.65**	**9,285,662,157.74**	**9,993,239,537.31**

ปตท. กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการวัดผลการดำเนินงานตามระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเป้าหมายผลการดำเนินงานในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจของ ปตท.

ปตท. กำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการบริหาร ประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับธุรกิจ/ ระดับปฏิบัติการ/ ระดับบุคคล (Functional KPI) ซึ่งการกำหนด KPIs รายบุคคลต้องเชื่อมโยงกับมุมมองตาม Balance Score Card ทั้ง 4 มุมมอง ได้แก่ มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายใน และมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา โดย ปตท. ได้เพิ่มเติมมุมมองที่สำคัญอีก 2 มุมมอง ได้แก่ มุมมองด้านผลิตภัณฑ์ และมุมมองด้านบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของ ปตท. ที่จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ปตท. ยังกำหนดให้มี Variable Bonus ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในตำแหน่งบังคับบัญชา เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้น ๆ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปตท. เห็นความสำคัญและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการวางแผนทางการเงิน จึงได้กำหนดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินออมที่เพียงพอใช้จ่ายภายหลังจากเกษียณอายุ โดยปัจจุบันมีพนักงาน ปตท. ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุนซึ่งจดทะเบียนแล้ว (กองทุนฯ) จำนวน 3,425 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วมทั้งหมด 3,467 ราย คิดเป็นร้อยละ 98.79 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งทั้ง 2 บริษัทจัดการ มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบายและมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก และยังมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯ ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล นอกจากนี้ คณะกรรมการกองทุนยังได้กำหนดให้ผู้จัดการกองทุนจัดแสดงรายงานหลักทรัพย์ที่ได้ลงทุนอยู่ปัจจุบัน โดยทำการเปรียบเทียบกับรายชื่อหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน SETTHSI (Thailand Sustainability Investment) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ทราบถึงสัดส่วนของหลักทรัพย์เทียบกับรายชื่อหุ้นยั่งยืนในทุกครั้งที่มีการรายงานผลการดำเนินงานกองทุนฯ

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจการดำรงชีพให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประกอบการของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคล ปตท. มีนโยบายสวัสดิการทางเลือกและสวัสดิการทดแทน (Flexible Benefit) ที่ให้สิทธิพนักงานในการเลือกรับหรือสละสิทธิไม่รับสวัสดิการทางเลือก แต่เลือกเปลี่ยนแปลงเป็นสวัสดิการทดแทน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเปลี่ยนแปลงสวัสดิการทางเลือก เป็นสวัสดิการทดแทน ได้ปีละ 1 ครั้ง ตามระยะเวลา เงื่อนไข และรายละเอียดที่ ปตท. กำหนด โดยสวัสดิการทางเลือกและสวัสดิการทดแทนจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี ศีลธรรมอันดี และ ปตท. จะไม่กำหนดสวัสดิการที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐานต่อการดำรงชีวิต และการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นสวัสดิการทางเลือก

การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูง

ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่าง ๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) อย่างเป็นระบบ โดย

- กลุ่มผู้บริหารระดับสูง (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (Group Leader Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท.
- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team: CCT) รวม 16 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงาน ให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาที่เหมาะสม ตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้วยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด
- เพื่อให้การกำหนดนโยบายและการบริหารทรัพยากรบุคคลสอดคล้องและสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC) มีหน้าที่กำหนด/ เสนอแนะนโยบาย และตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้ข้อเสนอแนะในการเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานและผู้บริหารของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต กลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับโครงสร้าง ค่างาน และอัตรากำลังของ ปตท. และอนุมัติ/ กลั่นกรอง การบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

นอกจากนี้ ปตท. ยังใส่ใจเรื่องการอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องและผู้สนใจ โดยในปี 2565 ได้มีการจัดหลักสูตรการอบรมด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

หลักสูตร	จำนวนรุ่น	จำนวนคน	รูปแบบการจัดอบรม
ESG Reporting	1	134	MS Team
Beyond COP26: Key Insights on the Paris Agreement Article 6	1	131	MS Team
Beyond COP26: Key Insights on the Paris Agreement Article 6 (e-Learning)	-	8	e-Learning
ESG Indices (ดัชนีชี้วัดความยั่งยืน)	1	97	MS Team
Net Zero Awareness	1	124	MS Team
Net Zero Awareness (e-Learning)	-	13	e-Learning
Sustainable Decoupling: Important Factor for Thailand Inclusive Growth	1	51	MS Team
Sustainable Decoupling: Important Factor for Thailand Inclusive Growth (e-Learning)	-	4	e-Learning
SOFC Technology	1	12	MS Team
SOFC Technology (e-Learning)	-	3	e-Learning
Biocellulose production process flow	1	14	MS Team
Fuel cell modeling training	1	5	MS Team
Industrial Biotechnology (White biotechnology)	1	7	MS Team
Wind Farm Development in Thailand	1	12	MS Team
Customized Training of ANSYS Fluent Combustion Modeling	1	8	MS Team
Practical Energy Efficiency and Optimization for Process Industries	1	8	Classroom
ข้อกำหนดและการตรวจประเมินภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018)	1	31	MS Team
Deep Dive of Climate-related Financial Impact: TCFD and Internal Carbon Price	1	23	Classroom
Climate Action, NOT an Option เร่งพลิกธุรกิจ ฝ่าวิกฤตโลกร้อน	1	77	MS Team

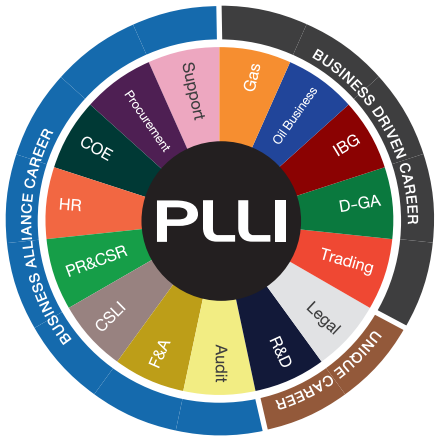
ในปี 2565 ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Globalize (YP2G) ซึ่งล่าสุดเป็นรุ่นที่ 8 (Batch 8) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานที่มีความยากและท้าทาย รวมทั้งโครงการใหม่ ๆ ที่มีความสำคัญตามกลยุทธ์ของ ปตท. โดยพนักงาน YP2G จะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานที่มีความท้าทายผ่าน 4 Functions หลัก คือ Strategy & Planning, Business Development, Commercial & Marketing และ Engineering & Operation ซึ่งจะทำให้พนักงานได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์จากการได้ไปปฏิบัติงานจริงในรูปแบบ On the Job Training (OJT)

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile รวมทั้ง Career Path ของแต่ละตำแหน่งงาน และผลักดันให้มีการประเมิน Success Profile ให้สอดรับกับ Performance Cycle ที่ผู้บังคับบัญชาต้องร่วมหารือกับพนักงาน (Two-Way) ถึงงานที่ต้องรับผิดชอบตั้งแต่ต้นปี และทำการติดตามประเมินผลในช่วงครึ่งปีและปลายปี ทั้งนี้ เพื่อติดตาม และ/หรือจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้พนักงานต่อไป

กลุ่ม ปตท. ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) โดย PLLI มีเป้าหมายในการสร้างมาตรฐานด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ผ่านการบริหารจัดการหลักสูตรหลักของพนักงานกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

PLLI ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรและผู้นำของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้เป็นทั้งคน “ดีและเก่ง” อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร โดยในปี 2565 มีการพัฒนาเนื้อหาหลักสูตรเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับสมรรถนะหลักขององค์กรที่ปรับปรุงใหม่ (New Core Competencies) พร้อมทั้งเทคโนโลยี (Technology) ที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) รวมทั้งความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenge) เพื่อให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ใหม่ของ ปตท. สำหรับปี 2565 มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง PLLI ยังคงมีการพัฒนารูปแบบและยกระดับโครงสร้างหลักสูตรการเรียนรู้และการพัฒนาโดยใช้เครื่องมือการเรียนรู้ในรูปแบบ Hybrid Learning เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานที่หลากหลาย โดยปรับเปลี่ยนการสอนรูปแบบ Classroom มาเป็นรูปแบบที่มีการผสมผสาน ทั้งการจัดการอบรมแบบ Classroom, Virtual Classroom เพื่อให้พนักงานยังคงมีส่วนร่วมในการเรียนรู้แบบ Real-Time มีโอกาสแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แนวความคิดและประสบการณ์กับผู้เข้าอบรมและวิทยากร ผ่านการใช้ VDO Conference ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น MS Teams, Webex, Zoom, โดยบริหารจัดการอบรมผ่านระบบ PTT Learning Management System (LMS) ที่ในปีนี้ระบบ LMS ได้มีการพัฒนา Feature Playlist ที่มีการจัดกลุ่มหลักสูตรให้แบ่งหมวดหมู่ ค้นหาได้ง่ายขึ้น ทำให้ผู้บังคับบัญชาหรือพนักงานสามารถเลือกกลุ่มหลักสูตรที่สนใจตาม New Core Competencies เพื่อช่วยส่งเสริมการทำ IDP ของผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาการใช้ Experiential Learning ให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านกิจกรรม Role Play แบบออนไลน์ และมีการพัฒนา Board Game เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่สนุกสนาน น่าสนใจ และมีโอกาสได้ทดลองฝึกปฏิบัติจริง ทำให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น อีกทั้งยังพัฒนาสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลในรูปแบบต่าง ๆ มากมาย เพื่อตอบสนองการเรียนรู้และความต้องการของพนักงานในกลุ่มต่าง ๆ ที่หลากหลาย ตอบสนองการเรียนรู้แบบ Anywhere Anytime และ Life Long Learning อาทิ e-Learning เกี่ยวกับความรู้องค์กร (Organizational Knowledge) กฎระเบียบข้อบังคับ แนวนโยบายต่าง ๆ ขององค์กร, Online Learning แหล่งการเรียนรู้ที่ ปตท. คัดสรรจากภายนอก ซึ่งครอบคลุมทั้งด้าน Business, Technology, Soft Skill, Life Style และอื่น ๆ มากกว่า 300 หลักสูตร, PTT E-Library (E-Book, E-Magazine, Magazine, Book) เพื่อให้พนักงานสามารถค้นหา จอง ยืม คืนหนังสือเล่ม นิตยสารเล่ม รวมทั้งอ่านหนังสือออนไลน์ได้ทุกที่ทุกเวลา และยังมี Podcast รายการเสียงออนไลน์ เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการพัฒนาตนเองให้แก่พนักงานที่มีเนื้อหาหลากหลายทั้งจากในองค์กรและภายนอกองค์กร เพื่อให้สอดรับกับทิศทางธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงเกิดประโยชน์สูงสุดในด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและการบริหารจัดการที่ทันสมัย โดยโครงสร้างหลักสูตรของ PLLI ครอบคลุมการพัฒนาพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. Leadership Development Program (หลักสูตรผู้นำ) เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพให้มีทักษะความรู้ ความสามารถทั้งในเรื่องการบริหารคนและบริหารงาน ผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำระดับโลก รวมทั้งการเรียนรู้แบ่งปันประสบการณ์การทำงานจากผู้บริหารระดับสูงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ผู้เข้าอบรมหลักสูตรนี้ได้แก่ ผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานกลุ่มศักยภาพ ตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด
2. Core Program (กลุ่มหลักสูตรภาคบังคับทุกระดับ) เป็นหลักสูตรหลักเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับ ตำแหน่งงาน หรือสายอาชีพ โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องให้การสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมในกลุ่มหลักสูตรนี้ โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักสูตรภาคบังคับ (Compulsory), กลุ่มหลักสูตร Direction/Assignment, กลุ่มหลักสูตร Essential Program และกลุ่มหลักสูตรตามสายอาชีพ (Functional Program)
3. Elective Program (กลุ่มวิชาเลือกเพิ่มเติมตามความจำเป็น) เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันทั้งผู้บังคับบัญชาและพนักงานในการเลือกหลักสูตรพัฒนาตามความจำเป็นของพนักงาน



สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
พนักงาน	73.67	78.88	30.26	37.40	42.78
ผู้บริหาร	73.91	89.15	45.93	34.25	64.93

หน่วย: บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
พนักงานและผู้บริหาร	55,274.35	53,143.21	13,471.73	13,485.45	29,502.06

การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อความระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน อีกทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรค หรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญ

ปตท. ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบระดับความพึงพอใจและระดับความผูกพันในปัจจัยต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบทานความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่ม และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้น ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในฐานะกรรมการ ปตท.) เป็นประธาน 1 คน ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง 9 คน รวมเป็นจำนวน 19 คน ทำหน้าที่ในพิจารณาประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับสภาพการจ้างและสิทธิประโยชน์ รวมไปถึงการพิจารณาประเด็นเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ของพนักงาน โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์จะมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน และจะดำเนินการติดตามความก้าวหน้าเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ด้วยความละเอียดรอบคอบ

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. ดังกล่าวแล้ว ยังมีการประชุมคณะทำงานเพื่อศึกษาและพัฒนารูปแบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ ปตท. ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยมีองค์คณะประกอบด้วยผู้แทนจากสายงานทรัพยากรบุคคลและประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันแสวงหาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของกลุ่ม ปตท. และธุรกิจชั้นนำของประเทศ เพื่อนำมาปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานและลูกจ้างทดลองงานของ ปตท. ให้มีความเหมาะสม

อีกทั้ง ปตท. ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ ในสถานประกอบการที่สำคัญของ ปตท. ตามภูมิภาคต่าง ๆ เช่น โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี จังหวัดชลบุรี โดยคณะกรรมการดังกล่าวจะประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของเขตสถานประกอบการ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธาน ร่วมกับผู้แทนฝ่ายพนักงาน โดยร่วมกันพิจารณาข้อเสนอ ข้อร้องเรียนของทั้งฝ่ายบริหารและพนักงานในทุกประเด็น เพื่อให้สถานประกอบการนั้น ๆ มีมาตรฐานการดำรงชีวิตของพนักงานที่ดี เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของ ปตท.



การกำหนดให้มีค่านิยมของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

ปตท. ได้กำหนดค่านิยม SPIRIT เพื่อสร้างพฤติกรรมและวิถีการทำงานร่วมกันของกลุ่ม ปตท. โดยค่านิยม SPIRIT ประกอบไปด้วย S: Synergy, P: Performance Excellence, I: Innovation, R: Responsibility for Society, I: Integrity & Ethics, T: Trust & Respect ซึ่งค่านิยม SPIRIT ทั้ง 6 ตัว คือ รากฐานสำคัญที่หล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. เป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก

โดยได้ดำเนินการส่งเสริมค่านิยมให้มีความสอดคล้องตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ขององค์กร และความท้าทายในอนาคต โดยมุ่งเน้นให้พนักงานกลุ่ม ปตท. ปฏิบัติตนเป็นพนักงานที่ดี สามารถสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนประเทศไทย ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปสู่อนาคต ผ่านค่านิยม SPIRIT ได้แก่

- **Synergy: ผสานพลังสร้างพันธมิตร** มุ่งเน้นให้พนักงานแบ่งปันองค์ความรู้ และผสานพลังความร่วมมือให้เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- **Performance Excellence: สร้างความเป็นเลิศ** มุ่งเน้นให้พนักงานพร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตั้งใจทำงานเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เหนือความคาดหมาย เพื่อสร้างและส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- **Innovation: สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม** มุ่งเน้นให้พนักงานมีทัศนคติเชิงบวก แสวงหาโอกาสแนวคิดใหม่ ๆ และกล้าคิดอย่างสร้างสรรค์ สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน พร้อมทั้งเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- **Responsibility for Society: สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม** มุ่งเน้นให้พนักงานทำงานบนความตระหนักรู้ โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และมีจิตอาสาในการทำเพื่อส่วนรวม ชุมชน สังคม และประเทศชาติ
- **Integrity & Ethics: สร้างพลังความดี** มุ่งเน้นให้พนักงานทำงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตนเป็นพนักงานที่ดีขององค์กร ประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตั้งอยู่ในจริยธรรมอันดีงาม
- **Trust & Respect: สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ** มุ่งเน้นให้พนักงานสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน เปิดโอกาสและเชื่อใจในศักยภาพความสามารถของผู้อื่น เปิดใจและเคารพในความหลากหลายของผู้อื่น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2551 มาเป็นลำดับ โดยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ได้แต่งตั้งนายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์อื่น ๆ ในงานเลขานุการบริษัท อีกทั้งยังเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นวิทยากรในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติมด้วย

ประวัติเลขานุการบริษัท



นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์

เลขานุการบริษัท
(ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น
ร้อยละ 0.000003

ประวัติการศึกษา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต
(เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Management Program II (รุ่นที่ 1/2561) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Leadership Development Program I (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute (PLLI)

ประสบการณ์ทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)
- 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท
และองค์กรสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 มิถุนายน - 30 กันยายน 2563
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
นวัตกรรมและความยั่งยืน
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 กุมภาพันธ์ - 31 พฤษภาคม 2563
ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563
ผู้จัดการฝ่าย
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
Managing Directors PTT Oil Myanmar Co., Ltd.
- 1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562
ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561
ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน
- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร
- -ไม่มี-

กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ
- กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี
- รองประธานกรรมการและเหรัญญิก
มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี ได้แก่ นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยนางสาวจรูญศรี วันเกิดผล เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 **“หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน”** และ**รายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3**

หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท

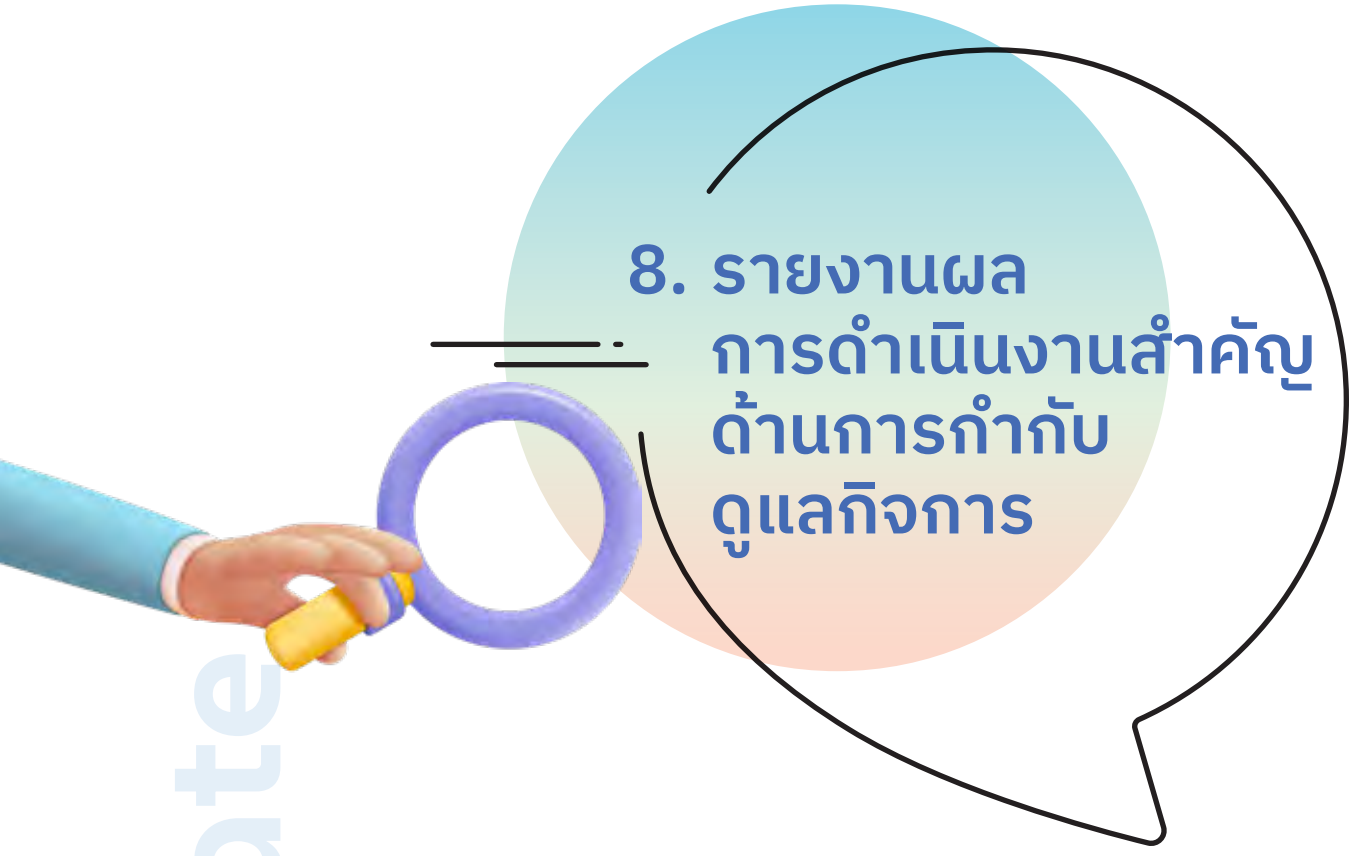
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของ ปตท. คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายชฎิล ชวนะลิขิกร เป็นหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของ ปตท. ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 **“หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน”** และ **รายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายธนพล ประภาพันธ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2564 ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 327,984,459 บาท (สามร้อยยี่สิบเจ็ดล้านเก้าแสนแปดหมื่นสี่พันสี่ร้อยห้าสิบเก้าบาท) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าที่ปรึกษาด้านบัญชีเพื่อจัดทำ Financial Due Diligence ค่าบริการด้านภาษี และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมจำนวน 47,668,234 บาท (สี่สิบเจ็ดล้านหกแสนหกหมื่นแปดพันสองร้อยสามสิบสี่บาท)



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

Good Corporate Governance

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอคือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 และในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติเรื่องการทบทวนคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ ปตท. เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นของที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/ พนักงาน/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.

(ค) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์ เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ ปตท. หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท. หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จาก ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (ก) - (ฌ) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่ ปตท. แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้ ปตท. ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อ ปตท. ได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการ ปตท. ที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของ ปตท. ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชีหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อ ในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

นอกจากนี้ คุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 One Report ด้วย

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา -ไม่มี-

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท.

(1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี

(2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

(3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

(5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.

(6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 มีมติแต่งตั้งศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ โดยมีผลวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้ให้ความเห็นชอบแล้ว ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) และทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาได้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมและแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2565 จำนวน 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ

พร้อมทั้งพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม เพื่อทดแทนตำแหน่งของนายดอน วสันตพฤกษ์ ที่ว่างลง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2565 จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **“หัวข้อการเสนอวาระประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ”** และ **“หัวข้อ 7.3 (2) คณะกรรมการสรรหา”** แล้ว

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/ การสืบทอดตำแหน่ง

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **“หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร”** แล้ว

(3) การพัฒนากรรมการ ปตท.

การอบรม/ สัมมนา/ การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละท่านตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 90) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร/ สถาบันชั้นนำอื่น ๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่าง ๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

ในปัจจุบันมีกรรมการ ปตท. ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของ IOD ได้แก่ Director Certification Program (DCP) จำนวน 14 ท่าน และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 ท่าน รวมทั้งสิ้น 14 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 93.33

นอกจากนี้ ปตท. ให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ อีกทั้ง ปตท. นำส่งข้อมูลการอบรมให้กับคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจเพิ่มเติม รวมทั้งหลักสูตรการอบรมของสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำและหน่วยงานภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้มานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ (In-house Briefing) รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม เพื่อทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 กรรมการเข้ารับการอบรม/ กิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและกิจกรรมของบริษัท ตัวอย่างเช่น

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS), ศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต และ EECi วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง ระหว่างวันที่ 14 - 16 พฤศจิกายน 2565 • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	• การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
นายดนุชา พิชยนันท์	• การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	• อบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 13/2022), Role of the Chairman Program (RCP 49/2022), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
นายจตุพร บุรุษพัฒน์	• การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	• การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
นายกฤษณะ บุญยะชัย	• อบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 47/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Super Series รุ่นที่ 3 “Leadership & Effective Corporate Culture” มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	• อบรมหลักสูตรการพัฒนาด้าน Digital Transformation สำหรับคณะกรรมการกำกับองค์กร (The Cullinan: The Making of the Digital Board) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
นายผยง ศรีวณิช	• การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
นายพงศธร ทวีสิน	• การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท.
นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	• การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง)

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	• อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 315/2022), Financial Statements for Directors (FSD 47/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร M&A in Practice การซื้อขายและควบรวมกิจการ สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	• อบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 49/2022), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่ • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท. • การรับฟังบรรยายเรื่อง Update on Risk Insider Trading
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	• เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS), ศูนย์เรียนรู้เกษตรนวัต และ EECi วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง ระหว่างวันที่ 14 - 16 พฤศจิกายน 2565 • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง เทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฮโดรเจน • Knowledge Sharing: Rejuvenating DNA by Genetic Stability Molecule (มณีแดง) • การรับฟังบรรยายความรู้ เรื่อง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติของ ปตท. • การรับฟังบรรยาย NBI Think Tank: ในหัวข้อ GEOPOLITICS: ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์การค้าการลงทุนของไทยและกลุ่ม ปตท.

นอกจากนี้ กรรมการ ปตท. ยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัท เช่น การตรวจเยี่ยมธุรกิจ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งศึกษาเยี่ยมชมธุรกิจที่เกี่ยวข้อง การตรวจเยี่ยมการดำเนินงาน ณ GSM Shipper Control Center ของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการเข้าร่วมงานวันคล้ายวันสถาปนา ปตท. เป็นต้น

(4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการทำการประเมินตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ปตท. ได้ดำเนินการร่วมกับบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PricewaterhouseCoopers: PwC) เพื่อเข้ามาช่วยพิจารณาทบทวนและจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท. ปี 2565 ให้การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต., ตลท., สคร. รวมไปถึงหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และคณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2565 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2565 ทั้ง 5 แบบ โดยได้มีการทบทวน ปรับปรุง ปรับข้อคำถามให้มีความชัดเจนและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มเติมเรื่องที่คณะกรรมการควรให้ความสำคัญ ได้แก่ เรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เรื่องไซเบอร์ (Cybersecurity) และความเป็นส่วนตัว (Privacy) และเรื่องปัญหาความสามารถและทุนมนุษย์ (Talent and Human Capital) เป็นต้น

โดยในปี 2565 จะมีแบบประเมิน 5 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (กรรมการเฉพาะเรื่องประเมินการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนเองดำรงตำแหน่ง)/ แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ (ประเมินโดยกรรมการทุกท่าน) โดยแบบประเมินผลทั้ง 5 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด โดยกำหนดหลักเกณฑ์ คือ 90 - 100 = ดีเลิศ, 80 - 89 = ดีมาก, 70 - 79 = ดี, 60 - 69 = ดีพอใช้, 50 - 59 = ผ่าน, ต่ำกว่า 50 = ไม่ผ่าน โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. **แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างคณะกรรมการและคุณสมบัติกรรมการ/ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม/ การอบรมและการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 96.58

2. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ/ การประชุมของคณะกรรมการ/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ/ การพัฒนาตนเองของกรรมการ

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 97.64

3. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) ในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 98.58

4. **แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างคณะกรรมการและคุณสมบัติกรรมการเฉพาะเรื่อง/ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง/ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม/ การอบรมและการพัฒนาตนเอง

   สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่าในภาพรวมมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ รายละเอียดดังนี้

   4.1 คณะกรรมการสรรหา
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ
   เท่ากับร้อยละ 99.72

   4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ
   เท่ากับร้อยละ 92.46

   4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ
   เท่ากับร้อยละ 100.00

   4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
   มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ
   เท่ากับร้อยละ 98.93

5. **แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ** โดยประเมินประธานกรรมการ 8 หัวข้อ และความพึงพอใจการทำงานฯ 10 ข้อ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 98.13

นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) รวมถึงระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2564 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหาอุปสรรค ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 13 กันยายน 2565 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565 โดยประกอบด้วยแบบประเมินภาพรวมทั้งคณะ แบบประเมินตนเองรายบุคคล และแบบประเมินรายบุคคลแบบไขว้ และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 11/2565 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 มีมติเห็นชอบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565 ซึ่งได้นำเรียนผลการประเมินฯ พร้อมแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ปตท. แล้ว ในการประชุมครั้งที่ 12/2565 วันที่ 15 ธันวาคม 2565 โดยสรุปผลการประเมินฯ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดี” เท่ากับร้อยละ 99

อนึ่ง ปตท. ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล เพื่อมาพัฒนา/ ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และให้คณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบด้วย ซึ่งนอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการประจำปีแล้ว ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการยังได้วัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกรรมการ โดยใช้วิธีการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นตัวชี้วัด (KPI) ไว้ตั้งแต่ต้นปีเพื่อใช้สำหรับวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทน

การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ ปตท. ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ/ ข้อมูลสำหรับกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563
5. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
6. หนังสือรับรองบริษัท
7. วัตถุประสงค์ของบริษัท
8. ข้อบังคับบริษัท
9. ระเบียบบริษัท (15 ระเบียบ)
10. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
11. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน
12. หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ (สคร.)

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อแนะนำการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
9. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานทางการเงิน
10. หนังสือธรรมาภิบาล
11. วารสารหุ้นกู้ (Happiness)
12. บทความ แฉ ความจริง...แปรรูปรัฐวิสาหกิจ
13. PTT GROUP WAY OF CONDUCT
14. PTT Technology and Innovation Management Operating System
15. PLLI Course Catalog

ในปี 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมนำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ผลประกอบการและผลการดำเนินการของธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการได้เห็นภาพรวมของธุรกิจที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น โดยในปี 2565 มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ รวม 1 ครั้ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2565 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม โดยกรรมการพิจารณาวาระผ่านระบบ Application Software ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการช่วยลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและลดการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมาก ทำให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการยังกำหนดให้จัดทำวาระสืบเนื่อง โดยเป็นการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามวาระที่มานำเสนอคณะกรรมการ และติดตามการดำเนินการตามข้อสังเกต/ ข้อคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้จัดทำเป็นวาระรายงานในที่ประชุมทุกเดือนด้วย

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. ฝ่ายเลขานุการฯ จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ โดยระบุนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ

ทั้งนี้ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง อีกทั้งยังมีการกำหนดตารางการประชุมตลอดทั้งปีล่วงหน้า และแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้กรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีก่อนหน้าหรือต้นปี

สำหรับในปี 2565 มีการประชุมรวม 21 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ 12 ครั้ง และการประชุมนัดพิเศษ 9 ครั้ง ซึ่งมีจัดการประชุมในรูปแบบ Physical จำนวน 14 ครั้ง และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 7 ครั้ง โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันความปลอดภัยและควบคุมการระบาดของโรคโควิด 19 โดยมีการประชุมนัดพิเศษเป็นวาระการกำหนด/ ทบทวน/ อนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจกลุ่ม ปตท. (5 ปี Rolling) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์และภารกิจ และอนุมัติทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางให้หน่วยธุรกิจ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ใช้ในการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณประจำปี 2566-2570 นอกจากนี้ มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน 2565 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท. เพื่อหารือในประเด็นต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อนำเสนอให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยจะมีกระบวนการจัดการภายหลังการประชุม เช่น การเปิดเผยประเด็นที่หารือต่าง ๆ ในที่ประชุม การแจ้งผลการประชุมให้คณะกรรมการ หรือ CEO รับทราบ เป็นต้น

และมีการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2565 ในหัวข้อวาระเรื่อง “Update on Risk Insider Trading” ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและมีอิสระเสรี โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

สรุปการเข้าประชุมในปี 2565 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	1/2565	นัดพิเศษ 1/2565*	2/2565	นัดพิเศษ 2/2565*	3/2565*	นัดพิเศษ 3/2565*	นัดพิเศษ 4/2565	4/2565*	5/2565	6/2565	นัดพิเศษ 5/2565*	7/2565*	นัดพิเศษ 6/2565	8/2565	นัดพิเศษ 7/2565	นัดพิเศษ 8/2565	9/2565	10/2565	11/2565	12/2565	นัดพิเศษ 9/2565	รวม (ครั้ง)	ร้อยละ
1	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	21	100
2	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	21	100
3	นายดนุชา พิชยนันท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	20	95.24
4	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	21	100
5	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	20	95.24
6	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	21	100
7	นายกฤษณะ บุญยะชัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	21	100
8	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	21	100
9	นายผยง ศรีวณิช	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	20	95.24
10	นายพงศธร ทวีสิน	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	21	100
11	นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	20	95.24
12	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	20	95.24
13	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ได้รับการแต่งตั้ง มีผลวันที่ 14 พฤษภาคม 2565								/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	13	100
	นายดอน วสันตพฤกษ์	/	/	/	/	ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565																	4	100
14	ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	ได้รับการแต่งตั้ง มีผลวันที่ 26 ธันวาคม 2565																						
	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป			18	100
15	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	21	100
รวมจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม		15	15	15	15	14	14	14	14	15	15	14	15	15	15	15	13	15	14	14	14	13		
จำนวนกรรมการทั้งคณะ		15	15	15	15	14	14	14	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	14	14	14		
ร้อยละ		**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**93.33**	**100**	**100**	**100**	**100**	**86.67**	**100**	**93.33**	**100**	**100**	**92.86**		

หมายเหตุ:

** เป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 7 ครั้ง*

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2565						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 21 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 18 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 13 ครั้ง	
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	21/21	-	-	-	-	-	-
2. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	21/21	18/18	-	-	-	-	-
3. นายดนุชา พิชยนันท์	20/21	-	1/1	11/11	-	-	-
4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	21/21	-	-	-	6/6	-	-
5. นายจตุพร บุรุษพัฒน์	20/21	-	6/6	-	-	5/5	-
6. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	21/21	-	-	-	-	13/13	-
7. นายกฤษณะ บุญยะชัย	21/21	18/18	-	-	-	-	-
8. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	21/21	18/18	-	-	-	-	-
9. นายผยง ศรีวณิช	20/21	-	5/5	15/15	2/2	-	-
10. นายพงศธร ทวีสิน	21/21	-	-	15/15	-	-	-
11. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	20/21	-	-	-	6/6	-	-
12. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	20/21	-	6/6	-	-	8/8	-
13. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	13/13	-	-	-	4/4	-	14 พฤษภาคม 2565 (แทนตำแหน่งของนายดอน วสันตพฤกษ์ ที่ว่างลง เนื่องจากถึงแก่กรรม)
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	-	-	-	-	-	-	26 ธันวาคม 2565 (แทนนางเปรมฤทัย วินัยแพทย์)
15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	21/21	-	-	-	-	-	-

สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2565 (รวม 2 ท่าน)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2565						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ ปตท. รวม 21 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 18 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา รวม 15 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 13 ครั้ง	
1. นายดอน วสันตพฤกษ์	4/4	-	-	1/1	-	-	ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565
2. นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	18/18	-	-	-	-	11/11	ลาออก มีผลวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565

หมายเหตุ:
ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 21 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 9 ครั้ง
** สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจราชการ และ/หรือเป็นการประชุมนัดพิเศษที่นัดหมายเพิ่มเติมโดยกรรมการจะแจ้งการลาและส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ*

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้แนวปฏิบัติในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปตท. ประจำปี 2565 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ เช่น แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลก แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นรัฐวิสาหกิจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. รวมทั้งข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ มาใช้ในการพิจารณาด้วย โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ

ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันศุกร์ที่ 8 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แยกเป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2565 ซึ่งจ่ายในอัตราเดิม

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นสองเท่าของกรรมการ
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายได้มากกว่า 1 ครั้ง แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

1.2 ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง**เท่ากับอัตราเดิม** ดังนี้

1.2.1 **คณะกรรมการตรวจสอบ**

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท เท่ากับอัตราเดิม โดยประธานกรรมการได้รับเท่ากับกรรมการ
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 45,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 และเลขานุการฯ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 7,500 บาท (คงเดิม)

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น คือ **คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร** และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดค่าตอบแทน **เท่ากับอัตราเดิม** ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน ไม่มี เช่นเดิม
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25

1.3 ผลประโยชน์อื่นใด ไม่มี เช่นเดิม

ทั้งนี้ ปตท. จัดหารถสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2565

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสกรรมการ ประจำปี 2565 ตามผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. เป็นอัตราเงินโบนัสเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิ ประจำปี 2565 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ภายในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท ทั้งคณะ โดยประธานคณะกรรมการ ปตท. จะได้รับโบนัสสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25 (จ่ายตามนโยบายเดิม)

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2565

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2565	โบนัส ปี 2565	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมค่าตอบแทนรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และค่าตอบแทนรายเดือน	รวมค่าตอบแทน
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	365	3,820,011.04	1,845,000.00	0.00	1,845,000.00	5,665,011.04
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	365	3,056,008.83	1,260,000.00	855,000.00	2,115,000.00	5,171,008.83
3.	นายดนุชา พิชยนันท์	365	3,056,008.83	1,260,000.00	300,000.00	1,560,000.00	4,616,008.83
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	365	3,056,008.83	1,260,000.00	225,000.00	1,485,000.00	4,541,008.83
5.	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	365	3,056,008.83	1,260,000.00	300,000.00	1,560,000.00	4,616,008.83
6.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	365	3,056,008.83	1,260,000.00	412,500.00	1,672,500.00	4,728,508.83
7.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	365	3,056,008.83	1,260,000.00	720,000.00	1,980,000.00	5,036,008.83
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	365	3,056,008.83	1,260,000.00	720,000.00	1,980,000.00	5,036,008.83
9.	นายผยง ศรีวณิช	365	3,056,008.83	1,260,000.00	480,000.00	1,740,000.00	4,796,008.83
10.	นายพงศธร ทวีสิน	365	3,056,008.83	1,260,000.00	300,000.00	1,560,000.00	4,616,008.83
11.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	365	3,056,008.83	1,260,000.00	180,000.00	1,440,000.00	4,496,008.83
12.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	365	3,056,008.83	1,200,000.00	390,000.00	1,590,000.00	4,646,008.83
13.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร[1/]	232	1,931,683.80	707,419.35	120,000.00	827,419.35	2,759,103.15
14.	ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ[2/]	6	49,139.87	5,806.45	0.00	5,806.45	54,946.32
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์[3/]	365	3,056,008.83	1,260,000.00	0.00	1,260,000.00	4,316,008.83
	รวมทั้งสิ้น		**42,472,940.67**	**17,618,225.80**	**5,002,500.00**	**22,620,725.80**	**65,093,666.47**

หมายเหตุ:

1/ บุคคลลำดับที่ 13 นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2565

2/ บุคคลลำดับที่ 14 ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565

3/ ค่าตอบแทนกรรมการทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 ของนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ นั้น นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2565	โบนัส ปี 2565	เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมค่าตอบแทนรายเดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง	รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และค่าตอบแทนรายเดือน	รวมค่าตอบแทน
1.	นายดอน วสันตพฤกษ์	72	589,677.94	312,580.65	37,500.00	350,080.65	939,758.59
2.	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	304	2,524,810.15	1,080,000.00	300,000.00	1,380,000.00	3,904,810.15
รวมทั้งสิ้น			**3,114,488.09**	**1,392,580.65**	**337,500.00**	**1,730,080.65**	**4,844,568.74**

หมายเหตุ:
บุคคลลำดับที่ 1 นายดอน วสันตพฤกษ์ ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565
บุคคลลำดับที่ 2 นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2562 - 2565

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	21,787,467.74	15	24,215,338.71	15	24,182,451.62	15	24,350,806.45
โบนัสรวม	15	46,475,302.07	15	18,882,904.18	15	54,181,705.42	15	45,587,428.76
รวม		**68,262,769.81**		**43,098,242.89**		**78,364,157.04**		**69,938,235.21**

หมายเหตุ:
ปี 2562 - 2565 ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. ที่แสดงในตาราง ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ/ กรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย* ระหว่างปี 2565 (โดย ปตท. จะแสดงค่าตอบแทนที่กรรมการ/ กรรมการอิสระ ปตท. ได้รับเฉพาะช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระของ ปตท. เท่านั้น)

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัสกรรมการ**	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน			
1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	665,000.00	-	665,000.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565
2. นายดอน วสันตพฤกษ์	3,950,311.44	202,580.65	112,500.00	4,265,392.09	ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 13 มีนาคม 2565 (ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565)
3. นายดนุชา พิชยนันท์	-	460,000.00	-	460,000.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565
4. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	-	460,000.00	-	460,000.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565
	-	699,032.26	135,000.00	834,032.26	ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 14 พฤษภาคม - 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมค่าตอบแทน	หมายเหตุ
	โบนัสกรรมการ**	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน			
5. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์***	3,934,426.00	1,380,000.00	-	5,314,426.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565
	3,166,633.82	1,122,000.00	-	4,288,633.82	ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565
	-	25,000.00	-	25,000.00	ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 15 กุมภาพันธ์ 2565

หมายเหตุ:

** อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่*

*** โบนัสกรรมการของกรรมการที่ได้รับจากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นโบนัสประจำปี 2565 สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2564 ซึ่งกรรมการจะได้รับโบนัสดังกล่าว เมื่อได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของแต่ละบริษัทเรียบร้อยแล้ว*

**** นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว*

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนมอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาลเป็นประธาน ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงาน และเป้าหมายประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยสรุปดังนี้

1. การพัฒนาแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. สำหรับบริษัทจัดตั้งใหม่ (Guideline for New Company) เพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท. ให้สามารถรองรับบริษัทจัดตั้งใหม่และมีบริบทแตกต่างกัน โดยคำนึงถึงการดำเนินงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ รวมถึงมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
2. การพัฒนาระบบ PTT Group Way of Conduct Web Portal ซึ่งเป็นฐานข้อมูลและช่องทางในการสื่อสารระหว่างเจ้าของนโยบายหน่วยงานบริหารบริษัทในเครือ และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
3. การเยี่ยมชมการดำเนินงาน (Site Visit) เพื่อขับเคลื่อนแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สื่อความ เพื่อกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินงานด้าน Governance, Risk และ Compliance (GRC) รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. กับบริษัทในกลุ่ม

4. การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (GRC) รวมไปถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ผ่านการจัด Knowledge Sharing Session ให้แก่บริษัทในกลุ่ม และ Development Program ดังนี้
   - MD on Board สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่ง MD/ CEO ในกลุ่ม ปตท.
   - Secondment Development Program สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทในเครือ ปตท.

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. จัดให้มีการแจ้งเตือน และรณรงค์ในการละเว้นการใช้ข้อมูลภายใน ผ่านช่องทางการติดต่อของ ปตท. เช่น การประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรผ่านอีเมล PR ภายใน เกี่ยวกับการงดการซื้อ/ ขาย/ โอน หลักทรัพย์ของ ปตท. ในช่วงวันปิดงบจนถึงวันที่แจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว 1 วัน เป็นประจำทุกไตรมาส การประชาสัมพันธ์เพื่อย้ำเตือนแนวปฏิบัติที่ดีในคู่มือ CG ผ่าน CG Tips เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท. จัดให้มีระบบการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้า ซึ่งหากบุคลากร ปตท. มีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทผ่านระบบดังกล่าว ล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน โดยในปี 2565 ไม่มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าของผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ระหว่างการแจ้งเตือนให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเกิดเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. รวมถึงไม่พบการกล่าวโทษการนำข้อมูลภายในไปใช้ โดยหน่วยงานกำกับดูแล

(2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนหรือกิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวดองในครอบครัว มีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. เป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่พบรายการ ซึ่งปี 2565 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ประจำปี ครบถ้วนร้อยละ 100 โดยผู้บริหารและพนักงาน จัดทำรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet ซึ่งไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่า การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษ และความร้ายแรงของการกระทำ โดยในปี 2565 ไม่พบกรณีความผิดที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าลักษณะความผิดทางวินัย

(3) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (ระดับกรรมการ) และคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร ปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. และรับผิดชอบกำกับดูแลและดำเนินการตามแผนงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท. โดยนอกจากการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวในข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ปี 2565 ปตท. มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- การประกาศใช้คู่มือ CG ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 และจัดให้มีพิธีลงนามรับทราบสำหรับคณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. เพื่อเป็นต้นแบบการยอมรับและถือปฏิบัติ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท. ได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติคู่มือ CG ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 ครบถ้วนร้อยละ 100
- สื่อความการประกาศใช้คู่มือ CG ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเนื้อหาและรายละเอียดของคู่มือ CG ฉบับใหม่ให้กับผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ผ่านที่ประชุมสายงานครบถ้วนทุกสายงานใน ปตท.
- สื่อสารเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมอบคู่มือ CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษาและลงนามรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- จัดทำหลักสูตร E-learning 3 หลักสูตร ได้แก่ (1) CG and Anti-Fraud and Corruption E-learning ให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับคู่มือ CG ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 ครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนด เช่น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น (2) หลักสูตรเรื่องการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม (Conflict of Interest) และ (3) หลักสูตรความรู้เบื้องต้นพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าเรียนรู้ด้วยตนเองในทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง โดยมีจำนวนพนักงาน ปตท. เข้าร่วมอบรมทั้งสิ้นร้อยละ 95.16, 93.93 และ 93.90 ตามลำดับ

  นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดทำหลักสูตร PTT e-learning ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ให้พนักงานเลือกอบรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงานอีกหลายหลักสูตร เช่น หลักสูตร Compliance Policy หลักสูตร Internal Control เป็นต้น
- จัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร Operational Risk and Internal Control และสื่อความด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Fraud Risk Management) ให้กับผู้แทนทุกสายงานใน ปตท. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องตามหลักสากลในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและมาตรการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง สามารถกำหนดและประยุกต์ใช้แนวทางป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในการปฏิบัติงานประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

  นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการจัดอบรมและสื่อความด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จากวิทยากรภายในและภายนอก ปตท. เช่น หลักสูตร COSO-Fraud Risk Management การสื่อความหลักเกณฑ์และการตรวจสอบคุณสมบัติผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. เป็นต้น
- สร้างบรรยากาศให้พนักงานตระหนักรู้ ผ่านการสื่อสารรูปแบบต่าง ๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดทำเว็บไซต์ GRC Intranet/ CG Intranet, การเปิดให้ผู้สนใจติดต่อสอบถามข้อมูล GRC ผ่านช่องทาง GRChelpdesk@pttplc.com, การย้ำเตือนการดำเนินงานด้าน CG, CG Tips, Do-Don't, GRC PODCAST, GRC Short VDO, GRC Lesson Learned ผ่านอีเมล PR ภายใน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG/ GRC รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ นอกจากนี้ได้กำหนด GRC Talk เป็นหนึ่งใน Agenda Based Meeting ในการประชุมของหน่วยงาน เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เพื่อเป็นช่องทางการสื่อความการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และส่งเสริมการทำงานอย่างมี GRC
- จัดกิจกรรม GRC Camp ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยในปี 2565 ได้จัดกิจกรรมในรูปแบบ Hybrid Event ประกอบไปด้วยกิจกรรมการเสวนาให้ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์การดำเนินงานด้าน GRC โดยผู้บริหารระดับสูงสายงาน GRC และสายงานธุรกิจ หัวข้อ "Trust" & "Inspired" by Digital Integrity เพื่อให้พนักงาน ปตท. นำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานและร่วมกันสร้างคุณค่าในฐานะบริษัทที่มีธรรมาภิบาล ส่งเสริม Integrity Culture ของ ปตท. ให้เข้มแข็ง พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจของ ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไปด้วยกันอย่างยั่งยืน
- ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. โดยแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท. ซึ่งมีเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงานและแนวทางการประชาสัมพันธ์เชิงรุกผ่านกิจกรรม PTT Group CG Day อย่างต่อเนื่อง เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ PTT, PTTEP, GC, TOP, IRPC, GPSC และ OR ทั้งนี้

มีผู้รับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอกให้เกียรติเข้าร่วมงาน เช่น ผู้แทนจากสำนักงาน ป.ป.ช. มูลนิธิต่อต้านการทุจริต สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น รวมทั้งคู่ค้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่ม ปตท. ปี 2565 จัดกิจกรรมภายใต้แนวคิด 2022 PTT Group CG Day: Togetherverse – CG Power for Sustainability & Beyond ในรูปแบบ Hybrid Event เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล เตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในอนาคตเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนที่สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใสเพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง ผ่านการส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตและคอร์รัปชันตลอดสายโซ่อุปทาน โดยปี 2565 มีการบรรยายให้ความรู้และเชิญชวนคู่ค้าเป็นแนวร่วม CAC ในงานสัมมนาคู่ค้าประจำปี และงานสัมมนาคู่ค้าสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และสายงานระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- ส่งเสริมและร่วมแบ่งปันความรู้ต่อหน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์และแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในโอกาสต่าง ๆ และให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.
- ในปี 2565 ปตท. ประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลมาใช้พัฒนางานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย พนักงานร้อยละ 99.7 มีความเข้าใจเป็นอย่างดี, พนักงานร้อยละ 97.1 มีความพึงพอใจต่อการสื่อความ GRC อยู่ในระดับดี-ดีมาก และพนักงานร้อยละ 96.0 มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อการรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว ร้องเรียนสินค้าและบริการทั้งภายในองค์กรผ่านระบบ PTT Intranet และจากภายนอกผ่านช่องทางเว็บไซต์/ โทรศัพท์/ หนังสือแจ้ง/ อีเมล แจ้งหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์ : 1365 Contact Center, 0-2537-2000
LINE@ : @contact1365
เว็บไซต์ : www.pttplc.com
อีเมล : ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์: 1365@pttor.com
ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร: corporate@pttplc.com
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่: corporatesecretary@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์: ptt-ir@pttplc.com
สายด่วน GRC: GRChelpdesk@pttplc.com
แจ้งเบาะแสทุจริต: pttvoice@pttplc.com

สำหรับการร้องเรียนสินค้าและบริการ ข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมลตาม Service Level Agreement (SLA) ที่กำหนด หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่ง โดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2565 (ไม่รวมข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)) มีข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวม 6,202 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องติดต่อหน่วยงานภายในองค์กรที่เกี่ยวข้อง บัตรส่วนลด NGV บัตรเติมก๊าซฯ และขอแก้ไขใบเสร็จ ใบกำกับภาษี และเอกสารอื่น ๆ

สำหรับการแจ้งเบาะแสทุจริต (Whistleblowing) ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลองค์กร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ตามที่ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ทำหน้าที่รับผิดชอบเป็นศูนย์กลางรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต ติดตามเรื่องแจ้งเหตุ ปกป้องคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการเกิดทุจริตภายในองค์กร รายงานสถานะเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของ ปตท. ต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแจ้งผลต่อผู้เกี่ยวข้อง ปี 2565 ได้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร โดยเป็นของ ปตท. รวม 27 เรื่อง ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จและพบว่าไม่มีมูลตามข้อร้องเรียน 25 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการ สืบสวนและสอบสวน 2 เรื่อง ซึ่งหากพบการกระทำผิดจะพิจารณาลงโทษทางวินัยหรือดำเนินการตามกฎหมาย รวมทั้งมีการแจ้งข้อเสนอแนะให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปพิจารณาปรับปรุงกระบวนการหรือมีมาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำ

(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

ในปี 2565 ปตท. โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้จัดทำหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหาร เรื่องการห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. โดยมีการแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 หรือจนถึงวันที่ ปตท. ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำปี 2565 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (งบปี 2564) (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2565 หรือจนถึงวันที่ ปตท. ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินไตรมาสที่ 1/2565 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (งบไตรมาสที่ 1 ปี 2565) (3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2565 หรือจนถึงวันที่ ปตท. ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินไตรมาสที่ 2/2565 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (งบไตรมาสที่ 2 ปี 2565) (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 (งบไตรมาสที่ 3 ปี 2565 หรือ 1 วัน หลังวันที่ ปตท. ทำการเปิดผยงบการเงินไตรมาสที่ 3/2565 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว) นอกจากนี้ ได้กำหนดนโยบายหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกเหนือจากช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ปี 2564 และ 2565

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	18,000	18,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
2.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายดนุชา พิชยนันท์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
4.	พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นายจตุพร บุรุษพัฒน์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายกฤษณะ บุญยะชัย	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นายผยง ศรีวณิช	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	นายพงศธร ทวีสิน	10,000	10,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,399	1,399	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
13.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2565 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
14.	ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	N/A	-	-	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
15.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	225,000	225,000	-	แสดงข้อมูลไว้ในตารางการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปตท.
	คู่สมรส	43,000	43,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ:
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น กรรมการลำดับที่ 1, 12 และ 15

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายดอน วสันตพฤกษ์	-	N/A	N/A	ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
2.	นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์	-	N/A	N/A	ลาออก มีผลวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2564 และ 2565

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	225,000	225,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรส	43,000	43,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายวุฒิกร สติฐิต	141,210	141,210	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรส	90,960	90,960	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายนพดล ปิ่นสุภา	136,000	136,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรส	298,000	298,000	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ	214,190	214,190	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	288,120	288,120	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
6.	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายชฎิล ชวนะลิขิกร	N/A	-	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
8.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
9.	นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์	N/A	-	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
10.	หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	N/A	20,750	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
12.	นายเชิดชัย บุญชูช่วย	N/A	-	-	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14.	นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	64,000	64,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15.	ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	100,000	100,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18.	นายสุชาติ ระมาศ	160,800	160,800	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19.	นางชนมาศ ศาสนนันทน์	130,000	130,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
20.	นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล	26,000	26,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2565)

หมายเหตุ:
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น ผู้บริหารลำดับที่ 1, 2 และ 3

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ ลาออก/ เกษียณอายุ ปี 2565

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายอธิคม เติบศิริ	-	N/A	N/A	เกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
2.	นายดิษทัต ปันยารชุน	-	N/A	N/A	เกษียณอายุก่อนครบ 60 ปีบริบูรณ์ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
3.	นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต	159,000	N/A	N/A	เกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2565)
	คู่สมรส	12,000	N/A	N/A	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
4.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	10,000	N/A	N/A	เกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2565)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
5.	นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์	-	N/A	N/A	เกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2565)
6.	นางสาววิไลวรรณ กาญจนกันติ	36,990	N/A	N/A	ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบริหารการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2565)

หมายเหตุ:
การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่/ โยกย้าย/ ลาออก/ เกษียณอายุ ปี 2566

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	N/A	N/A	-
2.	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	N/A	N/A	N/A	ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	N/A	N/A	-

(6) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ"**

(7) การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ"**

(8) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ"**

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ช่วยกลั่นกรองงานต่าง ๆ

ในปี 2565 คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติให้ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมเรื่องการสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) และการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กรเพิ่มเติม เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2564 และคณะกรรมการ ปตท. ได้เห็นชอบให้ปรับปรุงบทบาทหน้าที่และโครงสร้างคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปรับปรุงเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อให้บทบาทหน้าที่ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR)

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2565 มีดังต่อไปนี้

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 320 - 322

8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2565 มีดังต่อไปนี้

8.4.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 323 - 324

8.4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 325 - 326

8.4.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 327 - 330

8.4.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 331 - 333

รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ประธานกรรมการตรวจสอบ นายกฤษณะ บุญยะชัย และรองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบแทนนายชฎิล ชวนะลิขิกร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้ ปตท. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรและสำนักตรวจสอบภายในให้เป็นเป้าหมายเดียวกัน เพื่อยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในภายใต้เป้าหมายในการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Trustworthy Partner) ที่สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ ปตท. โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน ดังนี้

1. ผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการควบคุมภายในกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และกฎเกณฑ์ โดยเน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการ มุ่งเน้นการสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างระมัดระวังรอบคอบ และนำแนวทางการใช้แรงจูงใจทางบวกและทางลบ (Carrot and Stick) มาใช้ รวมถึงทบทวนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้เหมาะสมตามบริบทขององค์กร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลการดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายในให้รัดกุม ตลอดจนกำหนดมาตรการ และแนวทางการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อป้องกันโอกาสที่จะเกิดการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องตามกฎเกณฑ์ (Non-Compliance)

2. ส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยในการดำเนินงาน และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) อีกทั้งให้ข้อคิดเห็นแก่ฝ่ายจัดการในการติดตามแนวโน้มของเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด และพิจารณาการลงทุนต่าง ๆ อย่างรอบคอบ โดยนำเครื่องมือหรือตัวชี้วัดที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั้งในระยะสั้น (Short Term) และระยะยาว (Long Term) รวมถึง Early Warning Indicator ที่สำคัญต่าง ๆ มาใช้ เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีการดำเนินงานอย่างมืออาชีพ โดยมีการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที

3. มอบนโยบายการยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การตรวจสอบภายในสอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และน่าเชื่อถือ โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงเพิ่มบทบาทการให้คำแนะนำปรึกษา เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพและพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนการปรับปรุงพัฒนากระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพิ่มเติม

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 18 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมในการประชุมครบทุกครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีของ ปตท. และรายงานทางการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้รายงานทางการเงิน

2. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ร่วมกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

3. การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ซึ่งไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยผลการประเมินการควบคุมภายในตาม “แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” และ “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561” ในปี 2565 ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ากระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและเหมาะสม

4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และระบบงานที่กำหนดไว้ สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. รวมถึงรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing)

5. การสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการดำเนินงานของ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ SE-AM ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมการดำเนินงาน 8 ด้าน ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน อีกทั้งยังมีการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ SE-AM โดยมีกระบวนการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี และแผนระยะยาว รวมถึงผลการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานตามแผนของสำนักตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งมีการพิจารณาสอบทานการทบทวนกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายในเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยกำกับให้มีการปรับปรุงคุณภาพและยกระดับการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

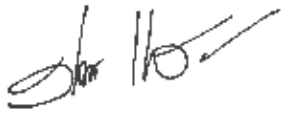
7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งในภาพรวมทั้งคณะ ตนเองรายบุคคล และรายบุคคลแบบไขว้ตาม “แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมินฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดี” โดยมีการกำหนดแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกไตรมาส

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2566 และเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทางการดำเนินงาน แผนการสอบบัญชี และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของ ปตท. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ปตท. มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของ คณะกรรมการสรรหา



คณะกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายดนุชา พิชยนันท์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหา นายผยง ศรีวณิช กรรมการอิสระ และนายพงศธร ทวีสิน กรรมการเป็นกรรมการสรรหา และมีเลขานุการบริษัทหรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบัน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2565 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 15 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2565 ถึง 13 มีนาคม 2565

- นายดอน วสันตพฤกษ์
  ประธานกรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายพงศธร ทวีสิน
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

14 มีนาคม 2565 ถึง 7 เมษายน 2565

- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายพงศธร ทวีสิน
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

8 เมษายน 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565

- นายดนุชา พิชยนันท์
  ประธานกรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 12 ครั้ง
- นายพงศธร ทวีสิน
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 12 ครั้ง

โดยคณะกรรมการสรรหาได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยใช้ข้อมูลที่มีความหลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของ ปตท. และพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด โดยการวิเคราะห์ Board Skill Matrix รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังและของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลการทำงานและบทบาทในอดีตจนถึงปัจจุบันที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติด่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. ต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ทั้งนี้ เพื่อเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 เรื่องแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาได้ใช้ความรอบคอบในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ รายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก คนร. เช่นกัน
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ รวมทั้งทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง (Skill Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้น คณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งโดยตรง รวมไปถึงพิจารณาความเหมาะสมของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร
- พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. (Board Skill Matrix) และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ โดยได้พิจารณาให้เพิ่มเติมทักษะ ความรู้ความชำนาญด้านชีววิทยาศาสตร์ (Life Science) เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของ ปตท. นอกจากนี้ยังพิจารณากำหนดเป้าหมายในการสรรหากรรมการเพศหญิงอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อให้โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลาย ตลอดจนพิจารณาการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) เพื่อวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (นอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการ) และได้นำเสนอผลการทบทวนให้กับคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นต่อไป
- พิจารณากลั่นกรองการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และให้แนวทางในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับผู้บริหารให้มีความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนได้อย่างต่อเนื่อง
- หารือการกำกับ/ ผลักดันแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่คณะกรรมการสรรหาให้มีความครบถ้วนและสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับของ ปตท.

นอกจากนี้ ปี 2565 คณะกรรมการ ปตท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2566 ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว



นายดนุชา พิชยนันท์
ประธานกรรมการสรรหา

รายงานของ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



ในปี 2565 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีพลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอีก 2 ท่าน คือ นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ กรรมการ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการอิสระ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีเลขานุการบริษัทหรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ รวมทั้งพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยในปี 2565 นี้มีการประชุม 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2565 ถึง 7 เมษายน 2565

- พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
  ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

8 เมษายน 2565 ถึง 13 พฤษภาคม 2565

- พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
  ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

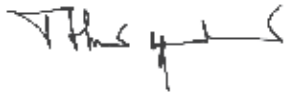
14 พฤษภาคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565

- พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
  ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ขนาดของธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลกใช้ รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
- พิจารณาแนวทางการประเมินผลเพื่อกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาปัจจัยและน้ำหนักในการประเมินผลในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ระหว่างกระทรวงเจ้าสังกัดกระทรวงการคลัง กับ ปตท. ผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ ปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่สำคัญในด้านการปรับปรุงแนวทางการประมาณการผลดำเนินการตามระบบ SE-AM ที่ ปตท. ใช้อ้างอิงในการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้มีค่าคะแนนใกล้เคียงกับการประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) รวมทั้งใช้เป็นค่ามาตรฐานอ้างอิงสำหรับการประเมินผลผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ต่อไป
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์องค์กรตามวิสัยทัศน์ใหม่ในการขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยให้คำนึงถึงหน่วยงานที่มีบทบาทในการสร้างรายได้ให้กับองค์กร และให้พิจารณาความซ้ำซ้อนของลักษณะงานประกอบ
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะ การประเมินผลผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ติดตามความคืบหน้าในการนำระบบ Variable Bonus มาใช้กับระดับพนักงานและผู้บริหาร และเน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการพิจารณาถึงกลไกการประเมินผลการปฏิบัติงานให้สะท้อนกับผลการดำเนินงานของพนักงานอย่างแท้จริง รวมถึงให้นำมารายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบผลการดำเนินงานเป็นระยะ

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ



พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
ประธานกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน

รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มุ่งมั่นและยืนหยัดในการขับเคลื่อน ปตท. เพื่อเป็นองค์กรที่มีความสามารถทางการแข่งขันทางธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีคุณธรรม บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ยอมรับต่อการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM) และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน

ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต และนายผยง ศรีวณิช กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2565 มีวาระการดำรงตำแหน่งและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1 มกราคม 2565 ถึง 7 เมษายน 2565

- นายดนุชา พิชยนันท์
  ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

8 เมษายน 2565 ถึง 20 พฤศจิกายน 2565

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
  ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

21 พฤศจิกายน 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565*

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
  ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

*หมายเหตุ: * ปรับปรุงโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน*

ปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กรเป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล
- เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environment, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบ 56-1 One Report ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการเปิดเผยข้อมูล ได้แก่ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard, GRI 11: Oil and Gas Sector 2021, Integrated Reporting (IR) ของ The International Integrated Reporting Council (IIRC), The United Nations Global Compact (UNGC) การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF) รวมถึงนำเสนอความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทวนสอบการเปิดเผยข้อมูลฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 โดย ปตท. ส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลฯ ให้สอดคล้องกับทิศทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลในระดับสากล

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยให้ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ควบคู่กับการจัดให้มีมาตรการดูแลความปลอดภัย ในการเข้าร่วมประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดย ปตท. ยังคงได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2565 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม และกำหนดให้กรรมการที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียงงดให้ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยในปี 2565 ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
- กำกับดูแลให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล งดซื้อขายหลักทรัพย์ของ ปตท. ก่อนและหลังการเปิดเผยงบการเงินตามที่กำหนด รวมถึงหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้า

เพื่อสร้างความโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบรรยายเกี่ยวกับกรณีศึกษาของ Insider Trading ให้กับกรรมการ โดยบริษัทที่ปรึกษา

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 5 แบบ คือ (1) การประเมินผลกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) (3) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) (4) การประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) (5) การประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ สำหรับผลการประเมินของปี 2565 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายในโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- ศึกษาการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัท ปตท. รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง
- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง
- จัดการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (GRC) และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 รวมถึงแผนปฏิบัติการด้าน GRC และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งระยะสั้น (แผนประจำปี) และระยะยาว ตลอดจนกำหนดเป้าหมายเพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติในทุกระดับ โดยติดตามผลและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ให้ทัดเทียมระดับสากล
- จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพประสิทธิผลของกิจกรรมควบคุม รวมถึงพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- สนับสนุนและผลักดันกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการบริหารจัดการการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการเกิดการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบซ้ำในอนาคต โดยในปี 2565 ไม่พบเหตุการณ์ปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับองค์กร
- สนับสนุนให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้นภายในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท. ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ มีกระบวนการกำกับดูแลและแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม รัดกุม รวมถึงจัดอบรมให้ความรู้เพื่อให้บุคลากรของบริษัททราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act: PDPA)
- สนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) เพื่อสร้างมาตรฐานในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ให้เป็นไปอย่างรัดกุมเหมาะสม มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- มอบนโยบายและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาแนวทางสำหรับบริษัทจัดตั้งใหม่ที่มีขนาดเล็กและมีรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน (Guideline for New Company)
- ส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management)

- กำหนดทิศทางกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืน ใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยมี 3 ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ (Enabler) ในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 ได้แก่
  - **ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)** โลกเราต้องรักษ์ (Sustainable Production and Consumption)
  - **ด้านสังคม (Social)** สังคมไทยเราต้องอุ้มชู (People Well-being)
  - **ด้านการกำกับดูแล (Governance)** Performance เราต้องเลิศ (Good Governance and Performance Excellence)

ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ (Enablers) คือ

- การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Innovation/Technology)
- การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)
- การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management)

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนประจำปี 2565 และแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 โดยติดตามผลและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 และคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ประจำปี 2565

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- สนับสนุนการดำเนินงานเพื่อสังคมของ ปตท. มุ่งพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ด้วยการนำศักยภาพความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มาประยุกต์ใช้ ควบคู่กับกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมชุมชน (Positive Contribution to Enhance Livelihood) โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายมากกว่าเท่ากับร้อยละ 10 พร้อมสร้างทักษะสำคัญให้ชุมชนพึ่งพาตัวเองได้ เพื่อให้เกิดความยั่งยืน รวมถึงการมุ่งสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) และการสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่สังคม โดยมีโครงการเพื่อสังคมสำคัญที่ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. โครงการลมหายใจเดียวกัน การช่วยเหลือสังคมในสถานการณ์โควิด 19
2. การช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากภัยพิบัติ
3. โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. ยกระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจของชุมชน พัฒนาพื้นที่เกษตรกรรม ยกระดับสินค้าชุมชน และต่อยอดพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน
4. โครงการชุมชนยิ้มได้ ส่งเสริมการขายสินค้าชุมชนผ่านช่องทางออนไลน์
5. การยกระดับการศึกษา โดยมุ่งเน้นด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สร้างนวัตกรรมให้กับประเทศ
6. การอนุรักษ์และเพิ่มพื้นที่สีเขียวทั่วประเทศ โดยส่งเสริมการปลูก ควบคู่กับการดูแลรักษาพื้นที่สีเขียว ส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้ชุมชนรอบพื้นที่ทั่วประเทศ
7. ศูนย์เรียนรู้เรื่องป่าและระบบนิเวศของ ปตท. 3 แห่ง ได้แก่ ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์ และศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการปลูกและดูแลรักษาป่า รวมถึงสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ปี 2565 ปตท. จึงได้รับรางวัลและการยอมรับทั้งในประเทศและสากล อาทิ

- การผ่านการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจาก S&P Global และการได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีโลก (World Index) รวมถึงดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 รวมถึงเป็นองค์กรชั้นนำของอุตสาหกรรมในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX)
- รางวัล ASEAN Corporate Governance Scorecard จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ รางวัล ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ได้คะแนนการประเมินตั้งแต่ร้อยละ 75 หรือคิดเป็น 97.50 คะแนนขึ้นไป รางวัล ASEAN Top 20 PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 20 อันดับแรกในระดับภูมิภาคอาเซียน และรางวัล Country Top 3 PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรกของประเทศไทย
- การจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14
- การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) จากสำนักงาน ป.ป.ช. ตามหลักเกณฑ์ในปี 2565 ได้รับผลประเมินในระดับ A
- รางวัล SET Awards ประจำปี 2022 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 รวม 2 รางวัล ประกอบด้วยรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) และรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards)
- รางวัลโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (LCSB) ในระดับยอดเยี่ยม จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



นายจตุพร บุรุษพัฒน์
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

รายงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน ได้แก่ หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และรองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต เป็นกรรมการ โดยมีนายเทอดเกียรติ พร้อมมูล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ทั้งนี้ ในปี 2565 มีวาระการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

1 มกราคม 2565 ถึง 7 เมษายน 2565

- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  ประธานกรรมการ
- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
  กรรมการ
- นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์
  กรรมการ

8 เมษายน 2565 ถึง 31 ตุลาคม 2565

- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  ประธานกรรมการ
- นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์
  กรรมการ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
  กรรมการ

1 พฤศจิกายน 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565

- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  ประธานกรรมการ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
  กรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปตท. และปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความเสี่ยงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนและปัจจัยเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) ที่มีแนวโน้มซับซ้อนและทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นกว่าในอดีต ทั้งจากปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า ปตท. มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ในทุกมิติ และสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1 มกราคม 2565 ถึง 7 เมษายน 2565

มีการประชุม 5 ครั้ง

- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
  เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
- นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์
  เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

8 เมษายน 2565 ถึง 31 ตุลาคม 2565
มีการประชุม 6 ครั้ง
- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง
- นางเปรมฤทัย วินัยแพทย์
  เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
  เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง

1 พฤศจิกายน 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565
มีการประชุม 2 ครั้ง
- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

โดยมีการติดตามสถานการณ์สำคัญต่าง ๆ ทั่วโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. มีมาตรการเชิงรุกที่เน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงทุกรายการ และมีมาตรการเชิงรับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น เพื่อลดผลกระทบไม่ให้ส่งผลต่อเป้าหมายขององค์กร โดยมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ให้ครบถ้วน โดยในปี 2565 ได้ทบทวนปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความเหมาะสมและสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิผล

2. กำกับดูแลการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

เพื่อให้กระบวนการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความครบถ้วนสมบูรณ์และครอบคลุมการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะในเรื่องต่อไปนี้

2.1 สรุปผลการบริหารความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2564 ซึ่งประกอบด้วยสรุปผลการดำเนินงานและผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2.2 รายงานความก้าวหน้าการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รายไตรมาส ปี 2565
2.3 ทิศทางกลยุทธ์และกลยุทธ์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2566 - 2570 ประกอบด้วยทิศทางกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และขอบเขตการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประเด็นองค์กร

รวมถึงผลักดันให้แผนการสร้างความสัมพันธ์ไปสู่การปฏิบัติในทุกสายงาน โดยมีการติดตามการดำเนินงานและผลประเมินการบริหารจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย

3. กำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมองค์กร

เพื่อให้กระบวนการจัดการนวัตกรรมองค์กรมีความครบถ้วนสมบูรณ์ การบริหารงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นระบบ สามารถเพิ่มประสิทธิผลด้านนวัตกรรมที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายหลักของ ปตท. รวมถึงใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้

3.1 รายงานความก้าวหน้าการบริหารจัดการนวัตกรรมองค์กร รายไตรมาส ปี 2565
3.2 นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ปตท.
3.3 แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. ปี 2566 - 2570

รวมถึงการผลักดัน ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมสามารถต่อยอดทางธุรกิจได้ตามเป้าหมาย

4. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด

เพื่อให้การดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด และสอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้

4.1 รายงานความก้าวหน้าการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด รายไตรมาส ปี 2565

4.2 แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด ปี 2566 - 2570

4.3 การสนับสนุนลูกค้าและการจัดการข้อร้องเรียน

รวมถึงการผลักดันให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาดของ ปตท. เพื่อยกระดับการบริหารจัดการลูกค้าและตลาดให้มีประสิทธิภาพ สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าทุกกลุ่มในระยะยาว อันจะก่อให้เกิดความยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

5. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและการลงทุนขนาดใหญ่

โดยมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มงวด ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อดีข้อเสียของการจัดทำสัญญาและการตัดสินใจลงทุนทางธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ รวมถึงให้ข้อคิดเห็นต่อโครงการต่าง ๆ ทั้งธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่ ปตท. ต้องการเติบโตในอนาคตตามทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท.

6. ติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2565 อย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator) ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น โดยการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ให้คณะกรรมการ ปตท. ได้รับทราบ โดยในปี 2565 คณะกรรมการฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยการใช้ตราสารอนุพันธ์ (Price Hedging) ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาวะตลาดที่มีความผันผวนสูง

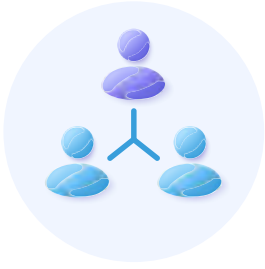
7. พิจารณากลั่นกรองรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2566 และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท.

โดยบูรณาการกระบวนการจัดทำรายการความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจนสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยได้มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผลทันท่วงที

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ปตท. จะมุ่งมั่นรักษาและทุ่มเทพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล เหมาะสมและควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาวภายใต้สภาพแวดล้อมที่ท้าทาย



หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



Internal Control

9.1 การควบคุมภายใน

ปตท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยนำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2565 วันที่ 15 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการทั้งคณะ จำนวน 14 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 11 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผ่านการกลั่นกรองและการสอบทานผลการประเมินฯ จากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และระบบการติดตามและประเมินผล มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว

ปตท. ได้พัฒนา ปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและระบบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบสามารถพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น สรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ดังนี้

(1) การควบคุมภายในองค์กร/สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับสภาพการควบคุมและวัฒนธรรมบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัทฯ การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ และประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติ รวมทั้งจัดฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ภายใน/ ภายนอกบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลเป็นประจำ รวมถึงสื่อความคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือคู่มือ CG ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 (Corporate Governance, Ethical Standards and Code of Business Ethics Handbook) ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจแนวปฏิบัติ และนำไปปรับใช้ได้ดียิ่งขึ้น
- เน้นย้ำเรื่อง Integrity and Ethics ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมบริษัทฯ SPIRIT เพื่อให้บุคลากรดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และร่วมสร้างพลังความดี โดยครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อาทิ คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ ลูกค้า และบุคคลภายนอกไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ โดยในการดำเนินงานคำนึงถึงความสมดุล 3 ด้าน (ESG) คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Governance) และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยมีกลยุทธ์เรื่อง Trusted Brand with Business Integrity เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน
- โครงสร้างของบริษัทฯ กำหนดตามแนวคิดการบริหารจัดการแบบ “Three Lines Model” ที่มุ่งเน้นให้ทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างเคร่งครัด เน้นการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่ผู้ปฏิบัติงาน การดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด ทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเป็นอิสระ โดยกำหนดให้รายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งกำหนดผังโครงสร้างบริษัทฯ ให้มีลักษณะกระจายอำนาจไปตามหน่วยธุรกิจ ทำให้การสื่อสารมีความคล่องตัว เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
- กำหนดนโยบายและวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงขั้นตอนการวางแผนและบริหารอัตรากำลังพนักงานในภาพรวมของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์ ทบทวนอัตรากำลังพนักงานรายปี รวมถึงการวิเคราะห์ วางแผน และกำหนดกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ เครื่องมือ การคัดเลือก การประเมินศักยภาพ และวางแผนการพัฒนาพนักงานที่อยู่ในกลุ่มที่มีศักยภาพ (Potential Pool) เพื่อสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับ Core Competency ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ใหม่ สำหรับใช้วางแผนพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมพนักงานทั้งด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ที่จำเป็น เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้เชื่อถือได้ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนี้

- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยความเสี่ยงในระดับองค์กรมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรในการกำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง การติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมเกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน
- นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาใช้ในการบริหารจัดการภายใต้ภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น เพื่อประเมินแนวทางการปฏิบัติงาน สื่อสารแก่พนักงาน พร้อมทั้งเตรียมทรัพยากรและระบบงานต่างๆ ให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย และไม่มีผลกระทบกับเป้าหมายที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความพร้อมในการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินอีกด้วย

(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ปตท. ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่หลากหลายรูปแบบ เพื่อจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการพัฒนากิจกรรมการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการของ ปตท. ทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ ในภาพรวมของบริษัทฯ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ยังมีการระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป เป็นต้น
- มอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงิน การบัญชี มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้ง ทุกรายการโดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้น ๆ อีกทั้งมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด
- กำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อเป็นกลไกและหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยใช้แนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance) เพื่อให้มีมาตรฐานการดำเนินงานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. โดยบริษัทในกลุ่มจัดส่งรายงานการควบคุมภายในของแต่ละบริษัทให้บริษัทฯ เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมบริษัทในกลุ่ม (Site Visit) เพื่อแลกเปลี่ยน ให้คำแนะนำ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และงานด้าน GRC รวมถึงจัดทำแนวทางการดำเนินงานที่เพียงพอและเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจให้แก่บริษัทในกลุ่มที่จัดตั้งใหม่
- ทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ของ ปตท. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) คู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อกำหนดด้านบัญชีการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ รวมไปถึงความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน
- พัฒนากระบวนการกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สามของ ปตท. (Third Party Screening) ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ลดผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ โดยออกแบบกระบวนการ วิเคราะห์ ประเมินผู้ค้า ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน ที่เป็นมาตรฐาน เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบความโปร่งใสของบุคคลที่สามเพื่อเป็นศูนย์กลาง

ในการสืบค้นข้อมูลที่จำเป็นในการประเมินความเสี่ยง และบริหารจัดการการทำธุรกรรม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และความมั่นใจในด้านการทำธุรกรรมกับคู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

- กำหนดนโยบายดิจิทัล และข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อใช้ในการควบคุมพัฒนา หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ (Change Management) โดยมีแนวทางปฏิบัติครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น การร้องขอ การทดสอบ การโอนย้ายระบบงานเพื่อใช้งานจริง ตลอดจนครอบคลุมถึงการบำรุงรักษาระบบที่สำคัญ เช่น การสำรองข้อมูล เป็นต้น รวมถึงมีนโยบาย ข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น การรักษาความปลอดภัยของระบบและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย การควบคุมการเข้าถึงระบบเครือข่ายไร้สาย เป็นต้น
- พัฒนาการควบคุมโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ผ่านระบบต่าง ๆ เช่น ระบบ ERP ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบ PTT Bid Submission ระบบการเบิกค่าใช้จ่าย เป็นต้น และได้นำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดการปฏิบัติงานแบบ Manual เช่น การตรวจสอบข้อมูลก่อนการปิดบัญชี การสอบทานข้อมูลก่อนการวางบิล เป็นต้น
- ปตท. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร ที่ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกันความเสี่ยง และลดความสูญเสียจากผลกระทบที่จะอาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนทรัพย์สิน กระบวนการทำงาน ข้อมูล และสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะส่งผลให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สามารถต่อยอดผลการดำเนินงานให้เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่กำหนดไว้ในที่สุด โดยในปี 2565 ปตท. กำหนดกลไกและกระบวนการในการบริหารจัดการความยั่งยืนสอดคล้องตาม “หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ” ในหมวดที่ 9.2 การพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ และหมวดที่ 9.3 การจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด สำหรับโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืน มีคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องประกอบไปด้วย “คณะกรรมการ ปตท.” รับผิดชอบกำกับดูแล ติดตาม ให้นโยบายและคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการความยั่งยืนและ SSHE “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC)” ทำหน้าที่พิจารณาทบทวน สั่งการ และให้ข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน และ SSHE ที่สำคัญไตรมาสละครั้ง และ “คณะกรรมการจัดการ ปตท.” ในระดับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ ทำหน้าที่กลั่นกรอง สั่งการ และให้ข้อเสนอแนะเดือนละครั้ง โดยมีคณะกรรมการชุดย่อยในระดับจัดการที่ดูแลเฉพาะเรื่อง พิจารณากลั่นกรองการบริหารจัดการในระดับกลยุทธ์และปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และ SSHE ได้แก่ “คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)” “คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)” และ “คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)” โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลางตามโครงสร้างองค์กร คือ ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ฝ่ายกลยุทธ์ความยั่งยืน และฝ่ายแผนวิสาหกิจและงบประมาณ ตามลำดับ **รายละเอียดการบริหารความยั่งยืน รวมทั้งการบริหารจัดการด้าน SSHE สามารถอ่านเพิ่มเติมได้จาก แบบ 56-1 One Report ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน**

(4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

ปตท. ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยสารสนเทศและสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับภายใน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ปตท. มีช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตคอร์รัปชันแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสาร ดังนี้

- บริหารจัดการข้อมูลโดยการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล วางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันต่อการใช้งานมีระบบการวิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีข้อมูลที่นำมาใช้เป็นข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพียงพอ สำหรับใช้ในการตัดสินใจได้อย่างทันเวลา รวมถึงบริหารจัดการการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในบริษัทฯ หลายช่องทาง ประกอบด้วยการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่านอินทราเน็ตของบริษัทฯ การสื่อสารผ่านอีเมล การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรมปฐมนิเทศ และการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ในการปฏิบัติงานผ่านระบบการจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System)
- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหลายช่องทาง ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ และสื่อสังคมออนไลน์ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มี Call Center 1365 เพื่อเป็นศูนย์การให้ข้อมูลทั้งสินค้าและบริการอย่างครบวงจรของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อเป็นการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- ปรับปรุงข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร พ.ศ. 2565 โดยข้อกำหนดนี้ครอบคลุมช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท อีเมล และจดหมาย และระบุอย่างชัดเจนในเรื่องการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแสพยานผู้ให้ข้อมูล และการรักษาความลับ เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าข้อร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับ ภายในเวลาอันเหมาะสม รวมถึงปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนฯ และแนวปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โดยในปี 2565 ปตท. ได้ดำเนินการยกระดับความปลอดภัยเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ การใช้เทคโนโลยี Multi-Factor Authentication เพื่อยืนยันตัวตนแบบสองขั้นตอน (2-Factor Authentication: 2FA) เพิ่มการตรวจสอบมาตรฐานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนตัวของพนักงานที่เชื่อมต่อ VPN เข้ามาในเครือข่ายของ ปตท. ครอบคลุมไปยังพนักงาน Contract/ Outsource, เพิ่มระบบบริหารจัดการสิทธิการเข้าถึงระบบหรือ Server สำหรับผู้ดูแลระบบ (Privileged Access Management) เพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยในการเข้าถึงระบบงานในระดับของผู้ดูแลระบบ (Admin) ให้มีมาตรฐานสูงขึ้น รวมถึงนำเทคโนโลยี AI มาช่วยในการค้นหาช่องโหว่ที่ออกสู่โลกอินเทอร์เน็ต (Exposed) เพื่อจะได้ทำการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

นอกจากนี้ ได้เพิ่มความปลอดภัยใน Account ของพนักงานมากยิ่งขึ้นผ่านการกำหนดรูปแบบ Password ใหม่ตาม Best Practice ตลอดจนเพิ่มการสร้างความตระหนักรับรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ ให้เข้มข้นมากยิ่งขึ้น โดยเพิ่มการทดสอบ Phishing Mail พร้อมกับการสร้างทักษะและความเข้าใจผ่านหลักสูตรด้านไซเบอร์ ภายใต้โครงการ Digital Literacy อย่างต่อเนื่อง

และเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. มีการดำเนินการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ได้มาตรฐานและครบถ้วน ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ปตท. จึงมีการดำเนินการตามระบบบริหารจัดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS) ตามมาตรฐาน ISO/ IEC 27001:2013 และระบบบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PIMS) ตามมาตรฐาน ISO/ IEC 27701:2019 นอกจากนี้ เพื่อให้ ปตท. มีระบบการรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System Committee: ISMSC) ขึ้น และมีการกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติที่เป็นระบบ ครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญอย่างครบถ้วน อันประกอบด้วยการประกาศมาตรฐานดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เครือข่ายสื่อสาร อุปกรณ์ ตลอดจนการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติและปัญหาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการประกาศข้อกำหนดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Practice) ที่ครอบคลุมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์และการใช้งานอินเทอร์เน็ต การรักษาความปลอดภัยในอุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงาน กำหนดขั้นตอนการดำเนินการจัดการภัยคุกคามด้านไซเบอร์ ตลอดจนการตรวจสอบหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment: VA) สำหรับระบบงานทั้งหมด ทั้งนี้ ปตท. มีการติดตาม วัดผล และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของ Cyber Security Operation Center (CSOC) โดย PTT Digital พร้อมติดตามผลทุกเดือน และมีการติดตามผลการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม ผ่านกระบวนการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management) และงบประมาณทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณาความซ้ำซ้อนของโครงการ การกำหนดหลักเกณฑ์การตัดสินใจเลือกใช้ทรัพยากรสำหรับการพัฒนาโครงการดิจิทัล และการพิจารณาถึงความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการดิจิทัล ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่จะ

ได้รับ ซึ่งมีการติดตามการรายงานผลประจำเดือนและรายไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2565 ที่ผ่านมา ปตท. มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับการดำเนินงานที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล ในวงเงินงบประมาณที่เพียงพอเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพัฒนาหรือปรับปรุงโครงการดิจิทัลเพื่อรองรับการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ การลงทุนในเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นพื้นฐาน และการพัฒนาบุคลากรของ ปตท. ให้มีทักษะความสามารถด้านดิจิทัลเพิ่มมากขึ้น ทันต่อแนวโน้มการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน

(5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

ปตท. มีระบบการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- จัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ รวมถึงวิเคราะห์รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับกระบวนการจัดซื้อ-จ่ายเงิน (Procure-to-Pay) โดยใช้ Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS) เพื่อตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
- ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเองตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายผ่านแบบประเมิน E-CSA (Control Self-Assessment) และกำหนดให้ทุกหน่วยงานระดับฝ่ายและส่วนขึ้นตรงต้องมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเองตามแนวทาง GRC (Governance Risk and Compliance) รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงการควบคุมภายในในกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และติดตามผลการปรับปรุงดังกล่าว รวมถึงรายงานคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารติดตามให้มีการรายงานผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ กฎหมาย กฎ ระเบียบทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม อย่างสม่ำเสมอ

สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม โดยมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบว่ามีข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการหารือกับฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมแผนการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบเหล่านั้นได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา อีกทั้งยังมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2565 สำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท.

ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Advice) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) ครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในเครือ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และหน่วยงานกำกับดูแล อีกทั้งยังมีการติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 ได้แต่งตั้งนายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในการปฏิบัติงานใน ปตท. หลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน



นายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์

อายุ 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013), Corporate Governance for Executives (CGE 19/2022), Subsidiary Governance Program (SGP Online 1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD))
- Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute (PLLI))
- หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ Public-Private Partnerships for Executives Program (PEP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute (PLLI))
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการทำงาน (ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง)

- ปี 2565 - ปัจจุบัน
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.
- ปี 2563 - 2565
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ปตท.
- ปี 2562 - 2563
  ผู้จัดการฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- ปี 2559 - 2562
  ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการ Myanmar-Thailand LNG Receiving Terminal ปตท.
- ปี 2559 - 2559
  ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.
- ปี 2556 - 2559
  ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัทในเครือ ปตท.
- ปี 2554 - 2556
  ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- -ไม่มี-

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท (Compliance Unit)

ปตท. ได้กำหนดให้ “ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department)” เป็นหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Charter) ปัจจุบันมีโครงสร้างสังกัดสายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ซึ่งมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล เป็นผู้กำกับดูแล (แสดงรายละเอียดในประวัติของผู้บริหาร) และกำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) ตามลำดับ

ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร มีบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลบุคลากรและหน่วยงานภายใน ปตท. ให้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเฉพาะทางภายใน ปตท. (2nd Line) ในการติดตาม รวบรวมและจัดทำฐานข้อมูลกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมถึงผลกระทบของกฎหมายที่มีต่อกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงการให้คำปรึกษา การสนับสนุน การกำกับและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน (1st Line) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. เป็นไปอย่างถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ นอกจากนี้ ยังดำเนินงานด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Culture) โดยการจัดอบรมให้ความรู้กฎหมาย การให้คำปรึกษา และการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ได้มีการสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงแนวทางการประพฤติตนและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมลภายในองค์กร การจัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบ Online Learning การจัดทำสรุปกฎหมายสำคัญในรูปแบบ Infographic การเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy) และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework) ในรูปแบบต่าง ๆ เป็นต้น และยังส่งเสริมให้บุคลากรของ ปตท. ยึดมั่นในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจผ่าน Tone from the Top เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมในการส่งเสริมและสร้างบรรยากาศวัฒนธรรมองค์กรด้าน Compliance โดยการสื่อสารข้อความสำคัญอันเป็นข้อคิดหรือแนวทางในการประพฤติตนและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบจากผู้บริหารระดับสูงผ่านสื่อวีดิทัศน์และประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในองค์กรได้รับทราบ

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการเหตุการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) โดยมีการรวบรวม วิเคราะห์สอบทานเหตุ Non-Compliance ที่เกิดขึ้น (หากมี) และติดตามการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางป้องกันและลดโอกาสการเกิดเหตุ Non-Compliance ซ้ำในอนาคต อีกทั้ง ปตท. ยังกำหนดเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่ทำธุรกิจโดยปราศจากการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ (Zero Non-Compliance) โดยทบทวนและกำหนดตัวชี้วัดในการวัดผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานต่าง ๆ ให้ต้องมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ โดยกำหนดเป็น Corporate KPI: Non-Compliance ซึ่งวัดผลจากการไม่พบข้อผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญจากข้อร้องเรียน (จากทั้งภายในและภายนอก ปตท.) ที่เข้าข่ายเป็นการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่หรือการประพฤติมิชอบ การกระทำที่เป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง และการกระทำที่ผิดกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลตามกฎหมาย (Regulator) มีคำสั่งลงโทษถึงที่สุดหรือมีหนังสือแจ้งการกระทำผิดกฎหมาย และยังวัดผลเพิ่มเติมในเรื่องของการเรียนรู้ของผู้บริหารและพนักงาน โดยต้องผ่านการอบรมหลักสูตรด้าน CG และ Compliance and Ethics จำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่ (1) CG E-Learning (2) ความรู้เบื้องต้นพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และ (3) การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนรวมและประโยชน์ส่วนบุคคล (Conflict of Interest) อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2565 ยังไม่พบเหตุ Non-Compliance ที่มีผลกระทบหรือเกิดความรับผิดตามกฎหมายต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นเป็นไปเพื่อกระตุ้นให้เกิดค่านิยมและวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เสริมสร้างให้บุคลากร ปตท. มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ รวมทั้งสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะไม่หยุดชะงักจากประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมุ่งหมายให้การดำเนินงานของ ปตท. บรรลุเป้าหมาย “Zero Non-Compliance” อย่างยั่งยืนต่อไป

9.2 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันในช่วงปี 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

READ MORE

ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report

9.2.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

9.2.2 รายการระหว่างกันกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน

รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	110,538	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	2,491	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	1,755	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	–
การท่าเรือแห่งประเทศไทย	979	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการท่าเรือแห่งประเทศไทย	–
อื่น ๆ	901		
รวม	**116,664**		

รายการซื้อสินค้า และ/หรือบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้า และ/หรือบริการจากกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	911	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	กรรมการของ ปตท. (นายดนุชา พิชยนันท์) เป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การไฟฟ้านครหลวง	306	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้านครหลวง	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	38	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	35	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	–
อื่น ๆ	125		
รวม	**1,415**		

รายการดอกเบี้ยรับ จากกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	45	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นเกินร้อยละ 10.00 ใน บมจ. ธนาคารทหารไทยธนชาต	–
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	22	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมธนาคารอาคารสงเคราะห์	–
รวม	**67**		

รายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการลูกหนี้การค้า

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	16,010	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	239	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	207	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	–
การท่าเรือแห่งประเทศไทย	104	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการท่าเรือแห่งประเทศไทย	–
อื่น ๆ	84		
รวม	**16,644**		

รายการลูกหนี้อื่น

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	133	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นเกินร้อยละ 10.00 ใน บมจ. ธนาคารทหารไทยธนชาต	–
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	–
รวม	**134**		

รายการเงินจ่ายล่วงหน้า

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	3	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	–
รวม	**3**		

รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการเจ้าหนี้การค้า

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	16	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	–
รวม	**16**		

รายการเจ้าหนี้อื่น

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	133	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นเกินร้อยละ 10.00 ใน บมจ. ธนาคารทหารไทยธนชาต	–
การรถไฟแห่งประเทศไทย	131	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการรถไฟแห่งประเทศไทย	–
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	7	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	–
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	5	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม บมจ. อสมท	–
อื่น ๆ	7		
รวม	**283**		

9.2.3 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการขายสินค้าและบริการเป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	382,479	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นายสุชาติ ระมาศ, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นกรรมการและเลขานุการและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไทยออยล์
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	376,062	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.18	- กรรมการของ ปตท. (ม.ล.ชโยทิต กฤดากร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชฎิล ชวนะลิขิกร, นายเชิดชัย บุญชูช่วย) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	240,239	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ, นายชาญศักดิ์ ชื่นชม, นายประสงค์ อินทรหนองไผ่) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี
PTT International Trading Pte. Ltd.	58,665	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	39,156	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	- กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
PTT MEA Ltd.	36,092	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
PTT International Trading USA Inc.	31,807	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
PTT International Trading London Ltd.	27,636	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	19,489	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.23	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกร สติฐิต, นายนพดล ปิ่นสุภา, นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, ม.ล.ปีกทอง ทองใหญ่, ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่
อื่น ๆ	68,770		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
การร่วมค้า			
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	7,992	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 41.44	–
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	5,337	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	4,236	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า และน้ำเย็น จำกัด	3,279	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.00	–
อื่น ๆ	162		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	5,720	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00	–
บริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน)	271	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.72	
บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)	176	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ควบรวมกิจการเป็น บมจ. เอจีซี วีนิไทย	–
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	4,671	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวม	**1,312,239**		

รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
PTT International Trading Pte. Ltd.	262,536	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	125,870	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65.29	- กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกร สติฐิต) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล) เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	30,257	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	24,895	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	22,590	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	18,789	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	- กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	12,894	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.18	- กรรมการของ ปตท. (ม.ล.ชโยทิต กฤดากร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชฎิล ชวนะลิขิกร, นายเชิดชัย บุญชูช่วย) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
PTT International Trading London Ltd.	11,722	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
PTTEP SP Ltd.	9,649	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	9,554	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
PTTEP Oman E&P Corporation	7,534	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
PTT MEA Ltd.	5,871	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
PTTEP MENA Ltd.	5,285	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
อื่น ๆ	3,943		
การดำเนินงานร่วมกัน			
Moattama Gas Transportation Co., Ltd.	21,174	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.08	–
Andaman Transportation Ltd.	14,037	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.00	–
อื่น ๆ	10,541		–

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	1,598	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	–
บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด	30	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51.00	–
รวม	**598,769**		

รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	1,829	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
อื่น ๆ	23		
รวม	**1,852**		

รายการดอกเบี้ยจ่ายแก่บริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	2,269	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
อื่น ๆ	59		
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	38	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	–
รวม	**2,366**		

รายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมระยะยาว บริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	39,282	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นายสุชาติ ระมาศ, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นกรรมการและเลขานุการ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไทยออยล์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21,030	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.18	- กรรมการของ ปตท. (ม.ล.ชโยทิต กฤดากร) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชฎิล ชวนะลิขิกร, นายเชิดชัย บุญชูช่วย) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	14,908	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ, นายชาญศักดิ์ ชื่นชม, นายประสงค์ อินทรหนองไผ่) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี
PTT International Trading Pte. Ltd.	3,888	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	2,452	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	- กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
อื่น ๆ	8,195		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
การร่วมค้า			
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	383	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	308	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า และน้ำเย็น จำกัด	257	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.00	–
อื่น ๆ	144		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	412	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00	–
บริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน)	46	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.72	–
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	719	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด	**92,024**		

รายการลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	285	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ, นายชาญศักดิ์ ชื่นชม, นายประสงค์ อินทรหนองไผ่) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นกรรมการและเลขานุการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	265	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	239	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	- กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
PTT International Trading London Ltd.	182	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	181	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นายสุชาติ ระมาศ, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นกรรมการและเลขานุการ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไทยออยล์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	135	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99	–
PTT International Trading Pte. Ltd.	123	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
อื่น ๆ	466		
การร่วมค้า			
บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด	199	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00	–
อื่น ๆ	63		–
บริษัทร่วม			
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	1	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.21	–
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	**2,139**		

รายการเงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	32	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
รวม	**32**		

รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	2,044	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นทั้งหมด	**2,044**		

รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	56,067	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	**56,067**		

รายการเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
PTT International Trading Pte. Ltd.	15,618	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล) เป็นกรรมการของ PTT International Trading Pte. Ltd.
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	12,960	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65.29	- กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกร สติฐิต) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล) เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,876	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	3,841	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	- กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก
อื่น ๆ	10,896		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
การดำเนินงานร่วมกัน			
Moattama Gas Transportation Co., Ltd.	3,380	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.08	–
Andaman Transportation Ltd.	2,736	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.00	–
บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	564	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 53.95	–
บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด	564	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00	–
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	281	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	–
รวม	**54,716**		

รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	1,581	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00	- กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก - ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	1,017	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	877	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
อื่น ๆ	1,063		
การร่วมค้า			
บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด	5	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51.00	–
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	3	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00	–
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	2	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	–
อื่น ๆ	3		
บริษัทร่วม			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	7	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00	–
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	2	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.21	–
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	32	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
รวม	**4,592**		

รายการเงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	1,969	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,962	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	1,957	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- กรรมการของ ปตท. (ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส - กรรมการของ ปตท. (นายดนุชา พิชยนันท์, ม.ล.ชโยทิต กฤดากร) เป็นกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเชิดชัย บุญชูช่วย) เป็นกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	1,425	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (ม.ล.ปีกทอง ทองใหญ่) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล
อื่น ๆ	2,134		
รวม	**9,447**		

รายการเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	50,260	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน
รวม	**50,260**		

รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	41	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด	10	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
อื่น ๆ	6		
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	451	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	–
รวม	**508**		

รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์	
		การถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	การบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
บริษัทย่อย			
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	140	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น
บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด	55	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	–
การร่วมค้า			
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	2,336	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	–
รวม	**2,531**		

9.2.4 รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่าง ๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

(1) รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

ลักษณะของรายการ

- **รายการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้รัฐวิสาหกิจ**

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจำนวน 1 ราย คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน 2 ฉบับ ดังนี้

1. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ระหว่าง กฟผ. - ปตท. ฉบับลงวันที่ 19 มิถุนายน 2563
2. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง ระหว่าง ปตท. - กฟผ. ฉบับลงวันที่ 20 กันยายน 2564

หมายเหตุ:
ทั้งนี้ ปตท. มีข้อตกลงซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ กฟผ. ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ตามมติ กกพ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 จนถึงวันที่สิ้นสุดปริมาณก๊าซธรรมชาติเหลวของ กฟผ. ที่นำเข้าภายในปี 2564

- **รายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้รัฐวิสาหกิจ**

ตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุนและกำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุโดยวิธีคัดเลือกและวิธีเฉพาะเจาะจง พ.ศ. 2560 หมวดที่ 7 กำหนดให้ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจ นอกจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จัดซื้อพัสดุส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ ตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือหากราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจไม่ประสงค์จะจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจจะใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปหรือวิธีคัดเลือกก็ได้ โดยปัจจุบัน ปตท. ยังคงขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจซึ่งมีความประสงค์ที่จะยังคงซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก ปตท. เช่น องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ การรถไฟแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้ หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าวได้ โดยอ้างอิงเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขาย

(2) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ. หรือ PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว สำหรับปี 2565 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 68 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 15 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายเชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ลักษณะรายการ	มูลค่าสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติ 682,177.59 ล้านลูกบาศก์ฟุต น้ำมันดิบ 17.86 ล้านบาร์เรล คอนเดนเสท 15.95 ล้านบาร์เรล ก๊าซปิโตรเลียมเหลว 63,357.00 เมตริกตัน	227,961 ล้านบาท	การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลกและเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท.
1.2 ก๊าซธรรมชาติที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติ 14.48 ล้านลูกบาศก์ฟุต	7.10 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ. ได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2562 - 2566) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

(3) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ คอนเดนเสท จัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตปิโตรเคมี สัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตกับบริษัทในเครือธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น นอกจากนี้ได้ทำสัญญาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว สัญญาให้บริการรับเก็บจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสัญญาให้เช่า/ ให้เช่าช่วงทรัพย์สินคลังน้ำมันสำหรับบริษัทในเครือธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดของธุรกิจ

(4) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ GPSC เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งการรับซื้อก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้า GPSC เป็นไปตามเงื่อนไขและราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด

9.2.5 ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อ/ขาย หรือบริการที่บริษัทฯ ให้/ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ

9.2.6 นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาจำหน่ายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

9.2.7 ราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

แสดงอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2565
(แบบ 56-1 One Report)
รายงานทางการเงิน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

Financial



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

Attachment

คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565


1


2


3


4


5


6

1. **ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
2. **พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. **นายดนุชา พิชยนันท์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา
4. **พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
5. **นายจตุพร บุรุษพัฒน์**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
6. **หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร/
   กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม


7


8


9


10


11


12


13


14


15

7. **นายกฤษณะ บุญยะชัย**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
8. **รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
9. **นายผยง ศรีวณิช**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
   กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
10. **นายพงศธร ทวีสิน**
    กรรมการ/ กรรมการสรรหา/
    กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
11. **นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ**
    กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
12. **รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต**
    กรรมการอิสระ/
    กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/
    กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
13. **นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร**
    กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
14. **ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ**
    กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
15. **นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**
    กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/
    กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565


1


2


3


4


5


6


7


8


9


10

1. **นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. **นายวุฒิกร สติฐิต**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. **นายนพดล ปิ่นสุภา**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. **ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
5. **นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. **นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
7. **นายชฎิล ชวนะลิขิกร**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
8. **นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
9. **หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
10. **นายประสงค์ อินทรหนองไผ่**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
    รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์
    กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย


11


12


13


14


15


16


17


18


19


20


21


22

11. **นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
    (ได้รับการแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป)
12. **นายเชิดชัย บุญชูช่วย**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
13. **นายชาญศักดิ์ ชื่นชม**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
14. **นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
    รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
15. **นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
    บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
16. **ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
17. **นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    (ได้รับการแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป)
18. **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
19. **นายวรวัฒน์ พิทยศิริ**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
20. **นายสุชาติ ระมาศ**
    ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
21. **นางชนมาศ ศาสนนันทน์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
22. **นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี
    และรักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
    นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
อายุ 62 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563,
8 เมษายน 2565 (ต่อวาระ))
- ประธานกรรมการ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000063
(ตนเอง 0;
คู่สมรส 0.000063)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University, USA • ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบายการบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 80/2006), Finance for Non-Finance Directors (FND 30/2006), Director Certification Program Update (DCPU 4/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	23 สิงหาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการและประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 กรกฎาคม 2561 - 30 กันยายน 2563	กรรมการและประธานกรรมการ	คณะกรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
	29 มิถุนายน 2561 - 30 กันยายน 2563	เลขาธิการ	สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
	ตุลาคม 2559 - 28 มิถุนายน 2561	เลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	6 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	18 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท แบงคอกจีโนมิกส์อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	
	5 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	12 มีนาคม 2562 - 29 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Corporate Governance: Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA • Chairman Forum ในหัวข้อ “The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight” • การสัมมนา Global Anti-Corruption and Integrity Forum 2018, OECD, Paris, France • การสัมมนา “How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era” คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • การสัมมนา IOD Chairman Forum “Leading Boardroom Through Disruption: What Directors Should Know?”	**กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	24 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการกฤษฎีกา	
	29 มกราคม 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	29 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)	
	17 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ	



พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 63 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ รุ่นที่ 34 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ • ปริญญาโท สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 298/2020), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 23/2021), Financial Statements for Directors (FSD 44/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ	9 เมษายน 2564 - 17 มิถุนายน 2564	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	17 ธันวาคม 2563 - 9 เมษายน 2564	กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	3 กรกฎาคม 2563 - 9 เมษายน 2564	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2562	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	17 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	10 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายดนุชา พิชยนันท์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา
อายุ 52 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561, 9 เมษายน 2564 (ต่อวาระ))
- ประธานกรรมการสรรหา
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท M.S. Engineering Management, George Washington University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 211/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 78/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.) • หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7/2559 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
	20 พฤษภาคม 2564 - 17 มิถุนายน 2564	กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	11 เมษายน 2562 - 20 พฤษภาคม 2564	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - 31 มกราคม 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการกำกับดูแลโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอู่ตะเภาและโครงการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ณ ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	25 เมษายน 2561 - 11 เมษายน 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2563	รองเลขาธิการ	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
	2559 - มิถุนายน 2562	กรรมการบริหาร	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	2559 - มิถุนายน 2562	อนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการ	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ
	2559 - มิถุนายน 2562	อนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบายและแผนยุทธศาสตร์	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	12 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	8 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	17 มิถุนายน 2564 - 8 เมษายน 2565	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย	
	28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	12 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	
	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ	



พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 62 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562, 8 เมษายน 2565 (ต่อวาระ))
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 169/2020), Director Certification Program (DCP 303/2021), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 13/2022), Role of the Chairman Program (RCP 49/2022), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 • หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 41	ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564	รองผู้บัญชาการทหารบก	กองทัพบก
	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	กรรมการ	สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563	เลขาธิการ	กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.)
	2561 - กันยายน 2563	เสนาธิการทหารบก	กองทัพบก
	2560	รองเสนาธิการทหารบก	กองทัพบก
	2555 - กันยายน 2564	ราชองครักษ์เวร	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	11 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายจตุพร บุรุษพัฒน์
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
อายุ 58 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565)
  (ปรับโครงสร้างเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  และความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีและการจัดการสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน	2562 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	2560 - 2562	อธิบดี	กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
	11 สิงหาคม 2558 - 7 มกราคม 2564	กรรมการ	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	8 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	1 พฤษภาคม 2564 - 8 เมษายน 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	9 เมษายน 2564 - 8 เมษายน 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	



หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 55 ปี

- กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563, 8 เมษายน 2565 (ต่อวาระ))
- เปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ (18 พฤศจิกายน 2565)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี BA (Hons) in South East Asian History, The School of Oriental and African Studies, University of London, UK **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 12/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	5 มกราคม 2564 - 10 สิงหาคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
	11 พฤษภาคม 2550 - 19 พฤศจิกายน 2564	กรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน	วชิราวุธวิทยาลัย
	1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท หลักทรัพย์เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด
	1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด
	1 ตุลาคม 2552 - 18 พฤศจิกายน 2563	Senior Country Officer	JPMorgan Chase Bank
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	16 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2565)	
	1 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	14 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	21 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิมบัส แคปิตอล จำกัด	
	26 กุมภาพันธ์ 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทรเชอรี่พร้อพเพอร์ตี้ดีเวลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	
	28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	1 สิงหาคม 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไหมไทย จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	6 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ทำหน้าที่ผู้แทนการค้าไทย	



นายกฤษณะ บุญยะชัย
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
อายุ 58 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)
- กรรมการตรวจสอบ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์)
  คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต
  คณะวิทยาการจัดการ
  มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 288/2020), Advanced Audit Committee Program (AACP 38/2020), Role of the Chairman Program (RCP 46/2020), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 22/2021), Ethical Leadership Program (ELP 23/2021), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 36/2021), Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11
  สถาบันวิทยาการการค้า
  มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Super Series รุ่นที่ 3: Leadership & Effective Corporate Culture,
  มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) & Judge Business School, University of Cambridge

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
2563 - 2 มีนาคม 2564	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรีโม เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
2553 - 2563	Chief Relationship Officer	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
2563 - กรกฎาคม 2563	อนุกรรมการธรรมาภิบาลและกิจการเพื่อสังคม	การประปานครหลวง
2557 - 2559	กรรมการสาขาวิศวกรรมอุตสาหการ	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
12 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ที คิว อาร์ จำกัด (มหาชน)
14 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ที.อาร์.วี. รับเบอร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
1 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
2563 - ปัจจุบัน	Chief Consulting Officer	มูลนิธิณัฐภูมิ
2563 - ปัจจุบัน	Chief Consulting Officer	บริษัท ทีเคไอ เพอร์เพชชวล จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมาธิการการพาณิชย์	คณะกรรมาธิการการพาณิชย์และการอุตสาหกรรม วุฒิสภา
2563 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมาธิการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ	คณะกรรมาธิการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจการเงินและการคลัง วุฒิสภา



รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
อายุ 58 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- กรรมการตรวจสอบ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Diploma in Economics, The London School and Political Science, University of London, UK • ปริญญาโท MSc in Economics, The London School of Economics and Political Science, University of London, UK • ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, University of Wisconsin-Madison, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 155/2018), Advanced Audit Committee Program (AACP 33/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019), Director Certification Program (DCP 271/2019), Driving Company Success with IT Governance (ITG 16/2021), Ethical Leadership Program (ELP 23/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	2537 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ คณะเศรษฐศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2555 - 2559	คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	9 เมษายน 2564 - 20 พฤษภาคม 2564	กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - 2563	กรรมการบริหารกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา	กระทรวงศึกษาธิการ
	2558 - 2563	อนุกรรมการจัดการลงทุน	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) กระทรวงการคลัง
	2561 - 2562	หัวหน้าคณะทำงานโครงการวิเคราะห์ทบทวนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนงานที่เกี่ยวกับการอนุญาต (Regulatory Guillotine Unit)	สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
	2560 - 2562	อนุกรรมการการพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษา	สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กระทรวงศึกษาธิการ
	2562 - 2563	อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 6 โดยสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ • หลักสูตร The Cullinan: The Making of the Digital Board สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	2559 - 2561	อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
	2555 - 2561	กรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	20 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	22 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
	21 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมย์เออร์ อินดัสตรีส์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการผังเมืองแห่งชาติ กระทรวงมหาดไทย	
	2563 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการดำเนินการตาม พ.ร.บ.สถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 คณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม	
	2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพและการดำเนินธุรกิจของประชาชน คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน	
	2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการกำกับดูแลความเสี่ยงนักวิชาการ คณะกรรมาธิการเศรษฐกิจการเงินการคลัง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	
	2562 - ปัจจุบัน	นักวิชาการคณะกรรมาธิการเศรษฐกิจการเงินการคลัง รัฐสภา (วุฒิสภา)	
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) กระทรวงการคลัง	
	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการประเมินผล สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)	
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	



นายผยง ศรีวณิช
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
อายุ 54 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- กรรมการสรรหา
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565)
  (ปรับโครงสร้างเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, University of Arizona, Tucson, Arizona, USA • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Pittsburgh, Pennsylvania, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Cybersecurity, Cyber Resilience & Privacy Risk in the Era of Digital Transformation ปี 2561, ACIS Professional Center • โครงการฝึกอบรมและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ • TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development: RoLD 2019 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ) • หลักสูตร Security Awareness ปี 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก • หลักสูตร Cyber Security Awareness ปี 2565 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก	8 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	8 กรกฎาคม 2563 - 9 มีนาคม 2564	เลขานุการบริษัท	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	9 เมษายน 2564 - 8 เมษายน 2565	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	8 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด
	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอรี่ จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมธนาคารไทย
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการภาคเอกชน	คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) มูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)	
	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการศึกษาและกำหนดแนวทางการพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัลระหว่างประเทศของไทย (Thailand National Digital Trade Platform) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาตลาดทุนไทย สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	
	2563 - ปัจจุบัน	ประธานร่วม คณะกรรมการระบบการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)	
	2563 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศสถาบันการเงินประชาชน	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ The ASEAN Bankers Association (ABA)	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบสถาบันการเงินประชาชน	
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการขับเคลื่อนและบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) กระทรวงการคลัง	
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (กพศ.)	
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกำกับการแก้ไขหนี้สินของประชาชนรายย่อย	
	2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย	



นายพงศธร ทวีสิน
กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 63 ปี

- กรรมการ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564)
- กรรมการสรรหา
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000035
(ตนเอง 0.000035;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี Bachelor of Science (Petroleum and Natural Gas Engineering), The Pennsylvania State University, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016), Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-19) รุ่นที่ 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิลปินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 40 ปี 2551 สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง • หลักสูตร PTT Group EVP Leadership Development บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) • PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA • Breakthrough Program for Senior Executive, IMD	1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2562 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2562 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561	กรรมการผู้จัดการใหญ่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม/ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลงธุรกิจและองค์กร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2556) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc. • งานสัมมนานานาชาติด้านพลังงาน CERAWeek 2019 เมืองฮุสตัน มลรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา	1 มกราคม 2559 - 31 ตุลาคม 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มงานโครงการผลิตและสนับสนุน ปฏิบัติการ/ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 59 ปี

- กรรมการ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564, 8 เมษายน 2565 (ต่อวาระ))
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), University of New Haven, USA	2563 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
	28 มกราคม 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2563 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 186/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2560 สำนักงาน ก.พ. • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) ปี 2553 สำนักงาน ก.พ. • Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School • ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุก แบบบูรณาการ รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม • หลักสูตร Security Awareness ปี 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก	25 มกราคม 2562 - 20 มกราคม 2564	กรรมการ/ กรรมการสรรหา	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
	22 เมษายน 2563 - 20 มกราคม 2564	กรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
	2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2563	อธิบดีกรมศุลกากร	กระทรวงการคลัง
	2560 - 2561	อธิบดีกรมสรรพสามิต	กระทรวงการคลัง
	2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2560	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กระทรวงการคลัง
	2560 - 2562	กรรมการ	ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์
	2558 - 2562	กรรมการ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
	2561	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2560	กรรมการ	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2560	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2557 - 2560	กรรมการ	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
	7 กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	



รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
อายุ 45 ปี

- กรรมการอิสระ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564)
  (ปรับโครงสร้างเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  และความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565)
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000005
(ตนเอง 0;
คู่สมรส 0.000005)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท LL.M.,
  University of Cambridge, UK
- ปริญญาเอก Ph.D. (Law),
  University of Edinburgh, UK

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 315/2022), Financial Statements for Directors (FSD 45/2022)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร M&A in Practice การซื้อขายและควบรวมกิจการ สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
2544 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ (ประธานหมวดวิชากฎหมายมหาชน)	คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
8 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ จำกัด (CCIV)
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านกฎหมายปกครอง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายพัฒนานิสิต	สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์หรืออุทธรณ์ของนิสิต	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารมหาวิทยาลัย	สภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต
2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองระเบียบและประกาศที่เกี่ยวข้องกับงานพรรคการเมือง	คณะกรรมการการเลือกตั้ง
2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองอุทธรณ์	คณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบวิชาชีพบัญชี
2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกฎหมาย คณะกรรมการ	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (ส.พ.พ.)



นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 62 ปี

- กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2565)
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 85/2007), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011), Director Accreditation Program (DAP 93/2011), Chartered Director Class (CDC 11/2015), The Role of the Board in IT Governance (2020), IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 18/2021), Role of the Chairman Program (RCP 49/2022), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8/2563 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ	2 กรกฎาคม 2563 - 1 กรกฎาคม 2564	รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	4 มิถุนายน 2563 - 15 มิถุนายน 2564	กรรมการ และกรรมการผู้ทำแผนฟื้นฟู	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	31 สิงหาคม 2561 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	2561	ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	2560 - 2561	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2561	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	2560	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที อาซาฮีเคมิคอล จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 57/2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3) รุ่นที่ 1/2557 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) • หลักสูตร Advance Senior Executive Program (ASEP-5) Class 5/2010, KELLOGG & SASIN, Chicago, USA • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP), INSEAD, Singapore and France • หลักสูตรวิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35/2549 • หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนทหารบก • หลักสูตร PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	15 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้บริหารแผน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	14 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2563 - 13 พฤษภาคม 2565	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	22 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วาย.เอส.เอส. (ประเทศไทย) จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	25 พฤษภาคม 2564 - 1 สิงหาคม 2565	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยทักษิณ
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	2562 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์	



ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
กรรมการ/ กรรมการความเสี่ยงองค์กร
อายุ 56 ปี

- กรรมการ
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565)
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Master of Science in Energy Conversion, Power and Transmission, George Washington University, USA • Doctor of Philosophy in Energy Management and Policy, University of Pennsylvania, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 229/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • Senior Executive Fellows ปี 2559, Harvard University, Boston, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”	ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	กระทรวงพลังงาน
	มิถุนายน 2563 - กันยายน 2563	รองปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
	2560 - 2563	ผู้ตรวจราชการ	กระทรวงพลังงาน
	5 เมษายน 2559 - กุมภาพันธ์ 2563	กรรมการ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2560	รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	26 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2566)	
	7 เมษายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	23 เมษายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape" โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group) • "กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน" โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) • การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture: "ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี "ใจใหม่" เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิม ๆ"	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)**		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	



นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 57 ปี

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563, 9 เมษายน 2564 (ต่อวาระ))
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000939
(ตนเอง 0.000788;
คู่สมรส 0.000151)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University, UK (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	30 มิถุนายน 2564 - 31 ธันวาคม 2564	กรรมการอำนวยการจัดงานกาชาดประจำปี 2564	สภากาชาดไทย
	29 กันยายน 2563 - 22 ธันวาคม 2563	กรรมการที่ปรึกษา	คณะกรรมการดำเนินการบัตรการกุศลสมทบทุนกาชาดประจำปี 2563

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 173/2013), Company Secretary Program (CSP 14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA • PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ	8 มิถุนายน 2563 - 20 กรกฎาคม 2564	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
	12 ธันวาคม 2561 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	1 พฤษภาคม 2561 - 16 กรกฎาคม 2563	นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
	11 เมษายน 2561 - 31 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	6 ตุลาคม 2560 - 29 กันยายน 2563	คณะกรรมการบริหารสมาคม	ราชยานยนต์สมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
	1 ตุลาคม 2560 - 12 พฤษภาคม 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง ช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2561	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	พฤศจิกายน 2558 - กันยายน 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	22 ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 มิถุนายน 2564 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	กรรมการ	บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 พฤศจิกายน 2565 - 27 ธันวาคม 2565	กรรมการที่ปรึกษาในคณะกรรมการหารายได้โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภากาชาดไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำพุทธศักราช 2565	
	25 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการดำเนินงานรางวัลวรรณกรรมสร้างสรรค์ยอดเยี่ยมแห่งอาเซียน (ซีไรต์)	
	19 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย และประธานคณะผู้บริหารกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย	
	31 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ในคณะกรรมการฝ่ายบัตรนำโชค ร้านสมาคมสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ งานกาชาด ประจำปี 2565	
	17 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) 2565”	
	10 ตุลาคม 2565 - 23 ตุลาคม 2565	ประธานคณะกรรมการดำเนินงาน “ปิยมหาราชานุสรณ์ 2565” สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	
	20 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดหาทุน เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ทรุดโทรมของมูลนิธิสวนหลวง ร.9	
	16 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิสวนประวัติศาสตร์พลเอกเปรม ติณสูลานนท์	
	30 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลอี	
	6 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการโครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	
	25 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	คณะที่ปรึกษาโครงการศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	
	19 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ	
	มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ (NIDA)	
	12 พฤศจิกายน 2564 - 27 ธันวาคม 2564	กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภากาชาดไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำพุทธศักราช 2564	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	9 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม	มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
	25 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิไทย
	9 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิสวนหลวง ร.9
	2 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาในคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม	
	24 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	31 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ	มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์
	8 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
	29 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	PTIT Council of Trustees สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	สถาบันวิทยาการพลังงาน
	พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน	
	22 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมสโมสรพนักงานกลุ่ม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ ธุรกิจก๊าซ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	
	13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันลูกโลกสีเขียว
	2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สมาคมนักศึกษาเก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (NIDA)
	27 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.)	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สภาธุรกิจไทย-ลาว
	6 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน	อุปนายก	สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย



นายวุฒิกร สติฐิต
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
อายุ 58 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
  กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000812
(ตนเอง 0.000494;
คู่สมรส 0.000318)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • ปริญญาโท Master of Science (Industrial & System Engineering), Ohio University, USA • ปริญญาโท Master of Business Administration (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 กันยายน 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2558 - 31 มกราคม 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	30 มีนาคม 2558 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • หลักสูตร Senior Executive Education Program (SIBA) ปี 2560 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล • หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	1 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	30 กันยายน 2562 - 31 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
	2562 - 31 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) ปี 2554 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 ปี 2022 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	**กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	



นายนพดล ปิ่นสุภา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
อายุ 58 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.001519
(ตนเอง 0.000476;
คู่สมรส 0.001043)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	30 กันยายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565	รักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	4 มกราคม 2564 - 18 ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Leadership Development Program III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute) • หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD), Lausanne, Switzerland • หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ • สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption…International Cases and Practices, (14 ตุลาคม 2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Mitsui-Harvard Business School Global Management Academy 2015 Japan - USA • G-20Y Summit 2015 France • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19/2557 สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย 2017 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 ปี 2019 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 21 พฤศจิกายน 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	7 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	3 มีนาคม 2564 - 17 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร	สถาบันวิทยสิริเมธี
	20 มกราคม 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	4 ธันวาคม 2563 - 18 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	2 ธันวาคม 2563 - 30 มกราคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - 19 มกราคม 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 ธันวาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	3 กรกฎาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	3 กรกฎาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	เมษายน 2562 - มกราคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 3 กรกฎาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 3 กรกฎาคม 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	พฤษภาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
	มีนาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
	มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด
	มีนาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด
	มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไอพอลีเมอร์ จำกัด
	มกราคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
	สิงหาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการบริหารสถาบัน	สถาบันวิทยาการพลังงาน
	1 พฤศจิกายน 2562 - 24 ธันวาคม 2563	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	2562 - 2564	ที่ปรึกษา (วาระปี 2562 - 2564)	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
	กุมภาพันธ์ 2562 - สิงหาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	ตุลาคม 2560 - มกราคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	2560	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
	2558 - 30 มกราคม 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2558 - 31 มกราคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	30 กันยายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2564 - 29 กันยายน 2565	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	22 พฤศจิกายน 2564 - 29 กันยายน 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565)	
	1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	28 มิถุนายน 2564 - 1 ธันวาคม 2565	กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)	
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	1 ตุลาคม2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	



ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
อายุ 55 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.00075
(ตนเอง 0.00075;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 174/2013), Company Secretary Program (CSP 40/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการ พัฒนาความสามารถทางนวัตกรรม สำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ ภาครัฐและเอกชน สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส. รุ่นที่ 10) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร PTT Leadership Development Program (IMD Business School), สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	25 สิงหาคม 2564 - 8 ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด
	23 เมษายน 2564 - 19 พฤษภาคม 2564	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	18 กันยายน 2563 - 23 เมษายน 2564	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - พฤษภาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรมและความยั่งยืน และผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถเพื่อศักยภาพในการแข่งขัน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2562 - พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ	PTT (Cambodia) Limited

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร Senior Executive Education Program on Strategy and Innovation, School of Management, MIT • หลักสูตร Leadership Succession Program (LDP8) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • หลักสูตร CMA-GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ • หลักสูตร PTT Leadership Development Program, Harvard Business School, USA • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การจัดการภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตร Executive Development Program, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	2561 - 2563	เลขาธิการ	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
	สิงหาคม 2561 - 1 มิถุนายน 2562	ประธานกรรมการ	PTTOR China (Shanghai) Company Limited
	พฤศจิกายน 2562 - ตุลาคม 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline)
	เมษายน 2560 - 1 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline)
	ตุลาคม 2558 - มีนาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลู้บเบลนดิ้ง จำกัด
	2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2561	อุปนายก	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
	2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	พฤษภาคม 2560 - พฤศจิกายน 2560	ประธานกรรมการ	PTT Oil Myanmar Company Limited
	สิงหาคม 2555 - มีนาคม 2560	กรรมการ	PTT (Lao) Company Limited
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	18 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	19 พฤษภาคม 2564 - 7 เมษายน 2565	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	23 เมษายน 2564 - 7 เมษายน 2565 และ 29 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	27 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด	
	มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ฮอริชอน พลัส จำกัด	
	มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท นูออโว พลัส จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	
	เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย	
	เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาอุตสาหกรรม	



นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
อายุ 58 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)
- เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.001009
(ตนเอง 0.001009)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 279/2019), Strategic Board Master Class (SBM 9/2020), Strategic Board Master Class (SBM 9/2020), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 28/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ • หลักสูตร CMA-Greater Mekong Subregion (CMA-GMS) (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร PTT-HBS Leadership Development Program II, Harvard Business School	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	8 พฤษภาคม 2561 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด
	1 มกราคม 2559 - 19 มีนาคม 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ พีทีวาย จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania • หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX-PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง • หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร E-learning CFO's Refresher Course 2020 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตรนานาชาติระยะสั้นสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา หรือ RoLD 2020: The Resilient Leader (TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development)	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)**		
	30 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Lotus Pharmaceutical Company Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งไต้หวัน)
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
	มกราคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธาน	ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
	1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	3 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธี
	3 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธีด้านการเงินและงบประมาณ
	27 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
อายุ 57 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), The University of Missouri, Columbia, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	3 มีนาคม 2564 - 17 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล	สถาบันวิทยสิริเมธี
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
	1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2561 - 30 กันยายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนและควบคุมความเสี่ยง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	10 สิงหาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	23 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	26 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2561- 30 กันยายน 2563 และ 1 กุมภาพันธ์ 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	3 พฤศจิกายน 2564 - 31 กรกฎาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก	สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
	10 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย



นายชฎิล ชวนะลิขิกร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)
- เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท (Compliance Unit)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • Certified Internal Auditor (CIA): The Institute of Internal Auditors **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 17/2013), Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 2/2013), Company Secretary Program (CSP 65/2015), Independent Observer Program (IOP 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD)) • นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน • การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) • Senior Executive Program (SEP): SASIN Graduate Institute of Business Administration • Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School: PLLI • Leadership Development Program III, PTT-IMD: PLLI • Leadership Succession Program (LSP): IRDP	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล (รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน อีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 - 31 ตุลาคม 2565)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	19 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	13 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	4 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559) (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักที่ปรึกษากฎหมาย เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Laws (LL.M.), Columbia University School of Law, New York, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 7/2001), Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 38/2017), Ethical Leadership Program (ELP 15/2019), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 18/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP3) รุ่นที่ 4 ปี 2019 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.	1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	20 มกราคม 2564 - 31 มีนาคม 2564	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	14 พฤษภาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	24 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	9 มีนาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2563	ผู้บรรยาย หัวข้อการมีส่วนร่วมขององค์กรรัฐวิสาหกิจและเอกชนในการลดการทุจริต หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 11	สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
	2563	ที่ปรึกษาคณะทำงานปฏิรูปกฎเกณฑ์ด้านตลาดทุน (Regulatory Guillotine) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันให้แก่ภาคธุรกิจและลดภาระของประชาชน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (TIJ RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • หลักสูตร TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) • หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9 ปี 2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 ปี 2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2562	ผู้บรรยาย หัวข้อ บทบาทในการส่งเสริม ป้องกัน และคุ้มครองสิทธิมนุษยชน หลักสูตรประกาศนียบัตรสิทธิมนุษยชนสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1	สถาบันพระปกเกล้า
	4 ธันวาคม 2562 - 23 พฤศจิกายน 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	18 มิถุนายน 2562 - 18 สิงหาคม 2564	กรรมการอำนวยการ/ อุปนายก	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประจำปี 2562 - 2564)
	27 เมษายน 2562 - 31 ธันวาคม 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	3 เมษายน 2560 - 31 ธันวาคม 2562	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	30 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561	กรรมการ	East Mediterranean Gas Company S.A.E.
	กุมภาพันธ์ 2560 - มกราคม 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการนโยบายการเงิน และทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร
	2556 - 15 มีนาคม 2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	ชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
	1 กรกฎาคม 2560 - 30 กันยายน 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กฎหมายองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	3 กุมภาพันธ์ - 31 สิงหาคม 2560	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	มีนาคม 2559 - มิถุนายน 2560	ที่ปรึกษากฎหมาย อาวุโส	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	20 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	4 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	21 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
	8 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซียู เอ็นจิเนียริ่ง เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด*
	8 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรเมท เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด**
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	27 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	สภานิติศึกษาแห่งชาติ
	28 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด
	19 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	นิสิตเก่าหอพักนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	31 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการและประธานฝ่ายกฎหมาย	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประจำปี 2564 - 2566)

หมายเหตุ:

** ถือหุ้นโดยบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 99.97 และบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99*

*** ถือหุ้นโดยบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99*



หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
อายุ 55 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี Bachelor of Science (Petroleum Engineering), The University of Texas at Austin, USA • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร APAC Energy Transition Leadership Program (A-ETLP/2022), GE Crotonville, USA • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
	1 พฤศจิกายน 2559 - 30 กันยายน 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	28 มกราคม 2559 - 26 เมษายน 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2564 - 31 ตุลาคม 2565	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 พฤศจิกายน 2559 - 31 ธันวาคม 2565	กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	
	17 กันยายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายประสงค์ อินทรหนองไผ่
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
อายุ 54 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์
  กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000073
(ตนเอง 0.000073;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (ช่วยปฏิบัติงานบริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 287/2019), Financial Statement for Directors (FSD 38/2562) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM) - Advanced SMCP รุ่นที่ 2561/1 ปตท. • หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 ประจำปี 2561 ปตท. • หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 ปี 2562 ปตท. • หลักสูตร Director Development Program (DDP) ประจำปี 2564 ปตท.	2564 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจใหม่ และช่วยปฏิบัติงานบริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	12 ตุลาคม 2563 - 1 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
	พฤษภาคม 2563 - ตุลาคม 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	27 กันยายน 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	1 เมษายน 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	26 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	22 กรกฎาคม 2564 – 30 พฤศจิกายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด
	21 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการ	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
	6 มกราคม 2565 - 13 ธันวาคม 2565	กรรมการ	บริษัท นูออโว พลัส จำกัด
	25 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เรส จำกัด
	21 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
อายุ 51 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000028
(ตนเอง 0.000028;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Civil Engineering) Carnegie Mellon University, USA • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Civil and Environmental Engineering), Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA • ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 225/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง (กพร.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) • หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน	1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2564 - 31 ธันวาคม 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การค้าระหว่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	28 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
	2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
	2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
	2562 - 2564	กรรมการ	TOP Ventures Hong Kong Limited
	2562 - 2564	กรรมการ	TOP Ventures America Limited
	2561 - 2563	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	2560 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	2560 - 2564	กรรมการ	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
	2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด
	2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
	2560 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
	2560	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ด้านพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2563	กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
	2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
	2558 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ด้านพัฒนาโครงการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2554 - 2563	กรรมการ	Thaioil Marine International Pte. Ltd.
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd.	
	1 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTT International Trading London Ltd.	
	1 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายเชิดชัย บุญชูช่วย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
อายุ 55 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 320/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 สิงหาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2562 - 31 กรกฎาคม 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	12 กันยายน 2562 - 27 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
	12 กันยายน 2562 - 27 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด
	13 สิงหาคม 2562 - 27 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท TTM Sukuk Berhad
	29 เมษายน 2562 - 1 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
	1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤษภาคม 2560 - 30 กันยายน 2561	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	19 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	11 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	21 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
	8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
	1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท Sakari Resources Ltd.
	2 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	22 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายชาญศักดิ์ ชื่นชม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
อายุ 55 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 211/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกับ Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT)	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน (จัดตั้งสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	21 ธันวาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2564	กรรมการ	บริษัท วีโอเลีย ซัสเทนเอเบิล โซลูชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สุเอซ เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสเซส จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565)
	23 เมษายน 2561 - 14 ตุลาคม 2564	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
	14 มีนาคม 2559 - 25 กุมภาพันธ์ 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564)
	1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและบริหารโครงการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) • หลักสูตร Leadership Development Program, MDP III Business Management, MDP III People Management, Advanced Management Program (AMP) 3 - Business and People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) ประเทศจีน	**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)**		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	5 เมษายน 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 5 เมษายน 2565	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	29 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี



นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
อายุ 55 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล • ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขานิเทศศาสตร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รัฐกิจสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 316/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ • หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า และแพทยสภา • หลักสูตร PTT Leadership Development Program 1 for EVP Pool by Development Dimensions International (DDI)	1 มิถุนายน 2564 - 31 ตุลาคม 2564	ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจบริการ	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	1 กรกฎาคม 2561 - 31 พฤษภาคม 2564	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2561	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	
	25 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด	
	25 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
อายุ 58 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000224
(ตนเอง 0.000224;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) University of New South Wales, Australia **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • EP LEAD III Leadership Development Program IMD • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 กุมภาพันธ์ 2564 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	8 มกราคม 2563 - 1 มีนาคม 2564	กรรมการ	PTTEP HK Offshore Limited
	1 มกราคม 2563 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	13 กันยายน 2562 - 8 มกราคม 2563	กรรมการ	PTTEP HK Holding Limited
	1 ตุลาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจและรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานธุรกิจใหม่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	22 มิถุนายน 2560 - 30 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
	16 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน	



ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
อายุ 55 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) University of Houston, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009), Role of the Chairman Program (RCP 21/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.)	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป)	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	24 สิงหาคม 2563 - 25 มีนาคม 2564	กรรมการ	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	พฤศจิกายน 2562 - กันยายน 2563	กรรมการ	มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
	ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563	กรรมการ	มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
	6 พฤศจิกายน 2562 - 20 ตุลาคม 2563	กรรมการ	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	31 ตุลาคม 2562 - 31 สิงหาคม 2563	กรรมการ	GC International Corporation
	9 กันยายน 2551 - 31 สิงหาคม 2563	กรรมการ	PTTGC International Private Limited
	พฤษภาคม 2560 - มกราคม 2563	กรรมการ	บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด
	เมษายน 2560 - 30 กันยายน 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ/ President & CEO	PTTGC America Corporation
	เมษายน 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	PTTGC Innovation America Corporation
	กุมภาพันธ์ 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	PTTGC International (Netherlands) B.V.
	มกราคม 2558 - กันยายน 2562	กรรมการ	Vencorex Holding
	พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562	กรรมการ	Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd.
	พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562	กรรมการ	Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
	ตุลาคม 2557 - มีนาคม 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน International Business Operations	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561	กรรมการ	NatureWorks LLC
	กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561	กรรมการ/ Vice President	GC International Corporation (เดิมบริษัท PTTGC International (USA) Inc.)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	21 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	1 ตุลาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2564	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
	15 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด	

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	8 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	PTTGC International (Netherlands) B.V
	1 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	PTTGC International Private Limited
	1 กันยายน 2563 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	ประธานกรรมการ	GC International Corporation
	1 กรกฎาคม 2558 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	ประธานกรรมการ	PTTGC America LLC
	1 กรกฎาคม 2558 - 15 กุมภาพันธ์ 2565	ประธานกรรมการ	PTTGC America Corporation
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	25 กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม อุตสาหกรรมการผลิต (SMI) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
	29 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะที่ปรึกษา	PTTGC International (Netherlands) B.V สำหรับเรื่องธุรกิจและการลงทุนในบริษัท Allnex
	14 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	22 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
	1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2565	ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิกสัมพันธ์	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	30 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	11 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก (ด้านสนับสนุน)	สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
	30 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	30 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	3 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยาการพลังงาน
	15 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
	กรกฎาคม 2560 - ปัจจุบัน	ประธานร่วม	France-Thailand Business Forum



นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
อายุ 52 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000424
(ตนเอง 0;
คู่สมรส 0.000424)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering (Distinction), Imperial College, University of London, UK • ปริญญาโท Master of Business Administration (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2014), Ethical Leadership Program (ELP 27/2022), Role of the Chairman Program (RCP 52/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.	1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการผลิต	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการอำนวยการ	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
	มกราคม 2564 - ธันวาคม 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านไฮโดรคาร์บอน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการผลิต	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
	กุมภาพันธ์ 2563 - ธันวาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านการกลั่นและปิโตรเคมี	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) (with INSEAD) Thailand & Singapore, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Executive Development Program มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง	ตุลาคม 2561 - มกราคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านประสิทธิภาพการผลิต	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	เมษายน 2561 - เมษายน 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	มกราคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2560 - กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
	พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
	มกราคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
	ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	มีนาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการประเมินผลกระทบด้านน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซเรือนกระจกจากการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ภายใต้คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ	
	กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการคลัสเตอร์ปิโตรเคมี	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสายงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
อายุ 57 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000350
(ตนเอง 0.000350;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563, Director Certification Program (DCP 139/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สำหรับผู้บริหารระดับสูง ปตท. • หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 พฤศจิกายน 2562 - 31 พฤษภาคม 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการบริหาร	สถาบันลูกโลกสีเขียว
	9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะกรรมการ	สถาบันลูกโลกสีเขียว
	18 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะทำงานดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน (ด้านการพัฒนาพื้นที่สีเขียว)	OUR Khung BangKachao
	3 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน	OUR Khung BangKachao

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	2 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562	กรรมการ	คณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย ประจำปี 2562 - 2563
	มีนาคม 2562 - 18 มกราคม 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 13 กรกฎาคม 2563	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยสิริเมธี
	23 มกราคม 2562 - 5 กุมภาพันธ์ 2563	รองประธานกรรมการ คนที่ 1	มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
	ธันวาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	กรรมการ	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
	8 พฤศจิกายน 2561 - 31 ตุลาคม 2563	ประธานชมรม	ชมรมรัฐวิสาหกิจเพื่อชุมชน
	1 ตุลาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 มีนาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	กลุ่มโครงการพิเศษ Water Resource Management องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
	1 มกราคม 2561 - 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	8 กันยายน 2560 - 31 ตุลาคม 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
	2560 - 2562	กรรมการกลาง	สมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2560 - 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	30 มีนาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2562	กรรมการบริหาร	โรงเรียนกำเนิดวิทย์
	1 กุมภาพันธ์ 2559 - 31 ธันวาคม 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	23 กุมภาพันธ์ 2558 - 30 พฤศจิกายน 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	2558 - 2560	รองเลขาธิการ (วาระปี 2558 - 2560)	สมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	2 ธันวาคม 2560 - 8 กันยายน 2565 และ 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	19 มกราคม 2564 - 5 เมษายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	5 เมษายน 2565 - 8 กันยายน 2565	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	21 มกราคม 2564 - 29 กันยายน 2565	กรรมการ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	27 มกราคม 2564 - 29 กันยายน 2565	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2565 - 29 ธันวาคม 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
	15 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
	4 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด
	11 กันยายน 2563 - 29 กันยายน 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	16 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	22 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	กุมภาพันธ์ 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ	สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
	20 สิงหาคม 2563 - 22 เมษายน 2565	รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย งานคณะกรรมการ FTI Academy (วาระปี 2563 - 2565)	
	1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
	22 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม (สวส.)	



นายวรวัฒน์ พิทยศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
อายุ 56 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรมประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2 ปี 2560 Japan Petrochemicals Industry Association • หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program ปตท. • หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (Class 2009), The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA • หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 ปี 2555 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	3 มีนาคม 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	27 กุมภาพันธ์ 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที เรส จำกัด
	11 พฤศจิกายน 2562 - 29 พฤศจิกายน 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	พฤศจิกายน 2562 - 17 กุมภาพันธ์ 2563	กรรมการ	บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
	3 กันยายน 2562 - 29 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
	มิถุนายน 2562 - 16 สิงหาคม 2562	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการบริหาร	สถาบันวิทยสิริเมธี
	16 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	19 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
	พฤษภาคม 2561 - 23 พฤศจิกายน 2561	กรรมการ	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	27 พฤศจิกายน 2560 - 4 พฤศจิกายน 2562	กรรมการ	สมาคมเพื่อนชุมชน
	1 ตุลาคม 2559 - 15 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	6 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นูออโว พลัส จำกัด
	13 กรกฎาคม 2564 - 7 ตุลาคม 2565	กรรมการ	Avaada Energy Private Limited
	4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	22 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สอท.) (วาระ 2565 - 2567)
	13 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	รองประธาน	คณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม (วาระ 2565 - 2567)
	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
	1 ธันวาคม 2563 - 4 ตุลาคม 2564	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด



นายสุชาติ ระมาศ
ผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
อายุ 54 ปี

- ผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000563
(ตนเอง 0.000563;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล • ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการพัฒนาสังคม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 22/2563 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28/2562 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Leadership Development Program III (2562) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13/2557 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตร Management Development Program III (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	29 มีนาคม 2564 - 29 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ปลูกผักเพราะรักแม่ จำกัด
	20 พฤศจิกายน 2563 - 29 กันยายน 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเบอร์รี่ไทย จำกัด
	29 ตุลาคม 2563 - 5 เมษายน 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	30 กันยายน 2563 - 29 กันยายน 2564	ประธานกรรมการ	PTTOR China (Shanghai) Company Limited

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
• หลักสูตร Advance Management Program II (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Executive Development Program (2554) สถาบันตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	2562 - 30 กันยายน 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจค้าปลีก	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	2559 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
	2554 - 2560	กรรมการ	PTT (Lao) Company Limited
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	4 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	
	4 กุมภาพันธ์ 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	
	25 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	
	26 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565	ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด	
	25 เมษายน 2562 - 31 ตุลาคม 2565	กรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565	กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี	



นางชนมาศ ศาสนนันทน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
อายุ 53 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000455
(ตนเอง 0.000455;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Master of Business Administration, University of South Carolina, USA **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร EP LEAD III Leadership Development Program, IMD • หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Audit Report Process สภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์ • หลักสูตร Audit Process สภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์ • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง • หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)	1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 สิงหาคม 2563 - 1 มกราคม 2564	กรรมการ	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด
	1 มกราคม 2562 - 1 มกราคม 2564	กรรมการ	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
	มกราคม 2562 - ธันวาคม 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	เมษายน - ธันวาคม 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	มกราคม - เมษายน 2561	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2557 - ธันวาคม 2560	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	20 มีนาคม 2558 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Holding Company Limited
	20 มีนาคม 2558 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Offshore Investment Company Limited
	10 กันยายน 2556 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP HK Holding Limited
	22 เมษายน 2554 - 1 มกราคม 2561	กรรมการ	PTTEP Romana Company Limited
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	20 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที-อีโคซิส จำกัด
	24 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที-อีโคซิส จำกัด
	5 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Alvogen Emerging Markets Holdings Limited
	11 มกราคม 2564 - 1 มิถุนายน 2565	กรรมการ	PTT International Trading Pte. Ltd.
	4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
	4 มกราคม 2564 - 15 มีนาคม 2565	กรรมการ	บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
	17 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด
	1 มกราคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี
รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชี
และภาษีองค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง
อายุ 57 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)
- รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)
- เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
0.000091
(ตนเอง 0.000091)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 220/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง • หลักสูตร EP LEAD III Leadership Development Program IMD **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2563** • TFRSs กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน: มุมมองการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลผ่านงบการเงินของกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน-ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง	1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	20 มีนาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP HK Holding Limited

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2564 • หลักสูตร Shared Service Centre Evolution - Key to Agility after the Pandemic • หลักสูตรการรับรู้และการวัดมูลค่าลูกหนี้การค้าบนหลักคิดของ Looking forward Concept และการนำไปสู่การปฏิบัติ ความแตกต่างในทางปฏิบัติระหว่าง PAEs และ NPAEs • หลักสูตรการเสวนาประมาณการกระแสเงินสดคิดลดเพื่อพิจารณาการด้อยค่าตาม TAS36 หลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนฯ • หลักสูตร TFRS9 IBOR Reformation Phase 2 and Related Disclosure • หลักสูตร RPA หุ่นยนต์นักบัญชีย่างก้าวสำคัญ ยกระดับงานบัญชียุค Digital Accounting • หลักสูตร F&A Knowledge Sharing หัวข้อ “M&A: Purchase Price Allocation (PPA) in Practices” • หลักสูตร PTT New Core Competencies ติดอาวุธเตรียมพร้อมเดินหน้าไปกับ PTT New Vision • หลักสูตร Mentoring Guidelines & Process “เป็น Mentor อย่างไรให้ปัง” **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2565** • Strategic Management Accounting รุ่นที่ 2/65 • การควบคุมภายในของการปฏิบัติตามกฎหมายที่สำคัญเพื่อความยั่งยืนของกิจการ • การบัญชีสำหรับอนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยงเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	1 มกราคม 2561 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP Holding Company Limited
	22 เมษายน 2554 - 1 ตุลาคม 2563	กรรมการ	PTTEP Sadang Limited
	28 กุมภาพันธ์ 2562 - 23 กันยายน 2563	กรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
	มกราคม 2562 - กันยายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	ตุลาคม - ธันวาคม 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และรักษาการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	กรกฎาคม 2559 - กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	1 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน	PTT International Trading Private Limited Company	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	



นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์
เลขานุการบริษัท
อายุ 52 ปี

- เลขานุการบริษัท
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์
  (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

0.000003
(ตนเอง 0.000003;
คู่สมรส 0)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advanced Management Program II (รุ่นที่ 1/2561) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Leadership Development Program I (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. • หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore • หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute (PLLI))	1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรม และความยั่งยืน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	5 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	บริษัท มอดูลัส จำกัด
	22 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	PTT (Cambodia) Limited
	29 พฤศจิกายน 2562 - 30 กันยายน 2563	กรรมการ	Brighter Energy Company Limited (JV Terminal)
	30 สิงหาคม 2562 - 31 พฤษภาคม 2563	กรรมการ	Brighter PTT Oil and Retail Business Company Limited
	29 สิงหาคม 2561 - 31 มกราคม 2563	กรรมการ	PTT Oil Myanmar Company Limited
	1 กุมภาพันธ์ 2563 - 31 พฤษภาคม 2563	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	**ตำแหน่ง**	**หน่วยงาน/ บริษัท**
	1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563	ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Managing Director	PTT Oil Myanmar Company Limited
	1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562	ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	17 พฤษภาคม 2560 - 30 เมษายน 2562	กรรมการ	PTT Philippines Corporation
	2555 - 30 เมษายน 2562	กรรมการ	PTT (Lao) Company Limited
	1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561	ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2535 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	หจก. ภูหลวงเกษตรรุ่งเรือง (1992)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี	
	17 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม	
	1 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย	

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2565

รายชื่อบริษัท* (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)			รายชื่อผู้บริหารฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34
				ศุภฤทัย ตรศก. ตรศก.พ.	ชัยพัฒน์ ศิริสัมพันธ์	ภัทรชัย บุญเจริญ	ชาญชัย ชัยรัตนาวงศ์	ปิยะพงษ์ ไกรโรจน์	ธนา ชีรวินิจ	ชาญศิลป์ ตรีวิศาล	ชัยวัฒน์ ชัยวัฒนโชติ	ณัฐพล ทีปสุวรรณ	ประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ดนุชา พิชยนันท์	ชาญวิทย์ ปัณฑวังกูร	ชาญศิลป์ ตรีวิศาล	ชัยวัฒน์ ชัยวัฒนโชติ	ศุภฤทัย ตรศก. ตรศก.พ.	ชัยพัฒน์ ศิริสัมพันธ์	ภัทรชัย บุญเจริญ	ชาญชัย ชัยรัตนาวงศ์	ปิยะพงษ์ ไกรโรจน์	ธนา ชีรวินิจ	ชาญศิลป์ ตรีวิศาล	ชัยวัฒน์ ชัยวัฒนโชติ	ณัฐพล ทีปสุวรรณ	ประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ดนุชา พิชยนันท์	ชาญวิทย์ ปัณฑวังกูร	ศุภฤทัย ตรศก. ตรศก.พ.	ชัยพัฒน์ ศิริสัมพันธ์	ภัทรชัย บุญเจริญ	ชาญชัย ชัยรัตนาวงศ์	ปิยะพงษ์ ไกรโรจน์	ธนา ชีรวินิจ	ชาญศิลป์ ตรีวิศาล	ชัยวัฒน์ ชัยวัฒนโชติ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)			PTT	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	*0/	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
บริษัทย่อย	ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP														/												*/					
	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	2	บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD															x																	
		3	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG																																
	ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ	4	PTT Green Energy Pte. Ltd.	PTTGE																																
		5	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด	PTTER																								x								
		6	บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	PTTGM																								x								
	ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก	7	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	OR														x			/		/											//		
	ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	8	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	PTT TANK																						/										
		9	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	GC						/													/					/			*0/					
		10	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP															*0/	/	/	/												/		
		11	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC																				/			/		/			*0/				
	ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	12	PTT International Trading Pte. Ltd.	PTTT																																/
		13	PTT International Trading London Ltd.	PTTT LDN																																
		14	PTT International Trading USA Inc.	PTTT USA																																
	ธุรกิจอื่น ๆ	15	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	BSA																				/		/								x		
		16	บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	PTT TCC																															x	
	ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	17	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	GPSC															/	/		/					/				/		*0/			
		18	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	PTT DIGITAL																			X													
		19	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo																					/				x							
		20	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTES																																

รายชื่อบริษัท* (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)				รายชื่อผู้บริหารฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34
					ศ. พิเศษ ดร. ณรงค์ศักดิ์ เสนีวงศ์ ณ อยุธยา	นายวุฒิกร สติฐิต	นายพลดล ปิ่นสุภา	นายบุรณิน รัตนสมบัติ	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	รองศาสตราจารย์ ดร. ชาญชัย ชัยสุขโกศล	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ดร. พิสิฐ ลีวีระกุล	นายอนุชา ตันติมานนท์	นายณัฐชาติ จารุจินดา	นายวิรัช นิมานันทกุล	ดร. วิศาล รัตนเพียร	นายวิฑูรย์ สินธุสกุล	นายวิทัย รัตนากร	นายสุพจน์ มหาดำรงพงศ์	นายอรรถพล ตรีรัตนวานิช	นายอรรถพล สิงหเสนี	นายอลงกต ศรีสัมพันธ์	นายอิสระ ชูโชติ	นายอุตตม สาวนายน	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	นายเอกนิติ นิติสิริ	นายเอกราช อัครวิบูลย์	นายเอื้อชาติ หิรัญโชติ	นางสาวกรรณิการ์ ธรรมวัฒนะกุล	นางสาวกฤษณา ไสยวรรณ	นางสาวกาญจนา ลิมปิชาติ	นางสาวกุลวดี มหากายี	นางสาวจันทนา ตั้งวงษ์คงคา	นางสาวจิราพร ลิมปิชาติ	นางสาวชนิดา จิตต์เกษม	นางสาวชุลีกร สว่างวงศ์	นางสาวดวงกมล ไตรลักษณ์	นางสาวดารินทร์ เฉลิมลาภ	นางสาวธิดารัตน์ สิตกานนท์	นางสาวนลินี ทวีลาภยิ่งเจริญ
ธุรกิจต่างประเทศที่มีสัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่ม ปตท. และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการค้าระหว่างประเทศ	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	21	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM(T)																																
		22	Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.	TTM(M)																																
		23	บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด	MAP																																
	ธุรกิจอื่น ๆ	24	บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	TIPH																																
		25	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	SPSE																																
		26	บริษัท วีโอเลีย ซัสเทนเอเบิล โซลูชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	VSS																																
	ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน	27	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																																
		28	บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด	InnoSpace																																
		29	บริษัท บาเนีย (ประเทศไทย) จำกัด	Baania																																
		30	บริษัท เอชจี โรโบติกส์ จำกัด	HG ROBOTICS																																
		31	Sunfolding, Inc.	Sunfolding																																
		32	Luminar Technologies, Inc.	Luminar																																
		33	Ample, Inc.	Ample																																
		34	Shenzhen Immotor Technology Co., Ltd.	Immotor																																
		35	NTG Holdings Pte. Ltd.	NT																																

หมายเหตุ:

- *สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ - = รองประธาน * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร*
- *รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้แก่ นายวุฒิกร สติฐิต, นายพลดล ปิ่นสุภา, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ และนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล*

* *บริษัทมีการจัดประเภทบริษัทในเครือใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558*

** *นายพลดล ปิ่นสุภา ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อีกหน้าที่หนึ่ง ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565*

*** *นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่ง จาก รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกฎหมาย เป็น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป*

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน



นายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 10 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)		
	เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
คุณวุฒิการศึกษา • วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013), Corporate Governance for Executives (CGE 19/2022), Subsidiary Governance Program (SGP Online 1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD)) • หลักสูตร Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute (PLLI)) • หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ Public-Private Partnerships for Executives Program (PEP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) • หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute (PLLI)) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2563 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2562 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการ Myanmar-Thailand LNG Receiving Terminal	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2559	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2556 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัทในเครือ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2554 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	
	กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
	-	-	

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มีเอกสารแนบ-

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม**หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปตท. ได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนรับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมให้ ปตท. เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยนโยบายและคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สามารถศึกษาได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

https://www.pttplc.com เมนู รู้จักกับ ปตท. หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือตาม Link ด้านล่าง
https://www.pttplc.com/th/About/Corporate-Governance.aspx และ
https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_Revision5.1.1_TH.pdf

READ MORE

READ MORE

READ MORE

2. กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2.1 กฎบัตรของคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ"**)

2.2 กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการสรรหา/ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย"**)

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 320 - 322

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้



หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ปตท. มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และในปี 2565 ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)” โดยรวมแบบ 56-1 รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืนเข้าไว้ด้วยกัน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนั้น ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน โดยครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานทั้ง 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล และยังคงเปิดเผยข้อมูลฯ ดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืนดังเช่นทุกปี

ขอบเขตการรายงาน

ข้อมูลที่นำเสนอในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ใน “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)” ฉบับนี้ ครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของ ปตท. ในทุกกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และสายงานสนับสนุน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เป็นต้น โดยมีขอบเขตตามที่ระบุไว้ในเนื้อหาแต่ละหัวข้อ ทั้งนี้ ขอบเขตการดำเนินงานตามแนวทาง 3P Decarbnization Pathway นั้น ประกอบด้วย ปตท. และบริษัท Flagship ได้แก่ PTTEP GC TOP IRPC GPSC และ OR และขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม กลุ่ม ปตท. ครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากัน ตลอดจนบริษัทที่บริษัทเหล่านั้นถือหุ้นในขอบเขตเดียวกัน โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเพื่อนำเสนอสาระสำคัญและผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

56-1 ONE REPORT	คู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต.
GRI	การรายงานด้านความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards โดยมีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน (GRI Standards 2021: Universal Standards and Topic Standards) และ Sector Standard Project for Oil and Gas (GRI 11: Oil and Gas Sector 2021) โดยมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ “Reporting in accordance with the GRI Standard”
IIRC	การรายงานการสร้างคุณค่าขององค์กรตามกรอบการรายงานแบบบูรณาการของ International Integrated Reporting Council (IIRC)
UNGC	การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ในระดับ Advanced
TCFD	การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
SDGs	การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)
WEF	การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF)
CHRB	การจัดอันดับผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของ Corporate Human Rights Benchmark (CHRB)

การรับรองรายงาน

ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) ที่เปิดเผยในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ของ “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)” ฉบับนี้ ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และได้รับการทวนสอบตัวชี้วัดที่สำคัญด้านความยั่งยืนโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวมีความแม่นยำ ครบถ้วน ถูกต้อง น่าเชื่อถือ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และทวนสอบกลับไปยังข้อมูลต้นทางได้

ผู้อ่านสามารถคลิก หรือสแกนคิวอาร์โค้ด (QR Code) ที่แสดงในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) เพื่ออ่านรายละเอียดเพิ่มเติมของเนื้อหาแต่ละหัวข้อและสามารถติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ ปตท. ได้ที่

เว็บไซต์ www.pttplc.com
หัวข้อความยั่งยืน

ASSURANCE STATEMENT

SGS (THAILAND) LIMITED'S REPORT ON SUSTAINABILITY ACTIVITIES IN THE PTT PUBLIC COMPANY LIMITED'S 56-1 ONE REPORT FOR 2022

NATURE OF THE ASSURANCE/VERIFICATION

SGS (THAILAND) LTD. (hereinafter referred to as SGS) was commissioned by PTT Public Company Limited (hereinafter referred to as PTT) to conduct an independent assurance of the 56-1 One Report 2022 (hereinafter referred to as the Report) or referred to in the Report by way of hyperlinks to PTT's corporate website (hereinafter referred to as the Website) for the year ended December 31, 2022 in accordance with the reporting criteria.

INTENDED USERS OF THIS ASSURANCE STATEMENT

This Assurance Statement is provided with the intention of informing all PTT's Stakeholders.

RESPONSIBILITIES

The information in the Report and its presentation are the responsibility of the directors or governing body (as applicable) and the management of PTT. SGS has not been involved in the preparation of any of the material included in the Report.

Our responsibility is to express an opinion on the text, data, graphs and statements within the scope of verification with the intention to inform all PTT's stakeholders.

ASSURANCE STANDARDS, TYPE AND LEVEL OF ASSURANCE

The SGS Sustainability Report Assurance protocols used to conduct assurance are based upon internationally recognised assurance guidance and standards including the principles of reporting process contained within the Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) GRI 1: Foundation 2021 for report quality, GRI 2: General Disclosure 2021 for organisation's reporting practices and other organizational detail, GRI 3: Material Topics 2021 for organisation's process of determining material topics, its list of material topics and how to manages each topic and the guidance on levels of assurance contained within the AA1000 series of standards and ISAE3000.

The assurance of this report has been conducted according to the following Assurance Standards:

- AA1000ASv3 Type 2 (AA1000AP Evaluation plus evaluation of Specified Performance Information) at **Moderate Level**
- ISAE 3000, Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information at **Limited Level**
- ISAE 3410, Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements at **Limited Level**
- ISO 14064-3:2019 Greenhouse gases — Part 3: Specification with guidance for the verification and validation of greenhouse gas statements at **Limited Level**

SCOPE OF ASSURANCE AND REPORTING CRITERIA

The scope of the assurance included evaluation of quality, accuracy and reliability of specified performance information as detailed below and evaluation of adherence to the following reporting criteria:

- GRI Standards 2021 (In Accordance with)
- AA1000 Accountability Principles (2018)
- ISO 14064-1:2018 Greenhouse gases — Part 1: Specification with guidance at the organization level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals

SPECIFIED PERFORMANCE INFORMATION AND DISCLOSURES INCLUDED IN SCOPE

PTT's the Report and the Website are adequately in line with the Sustainability Reporting Standard and fulfills all the required content and quality criteria for the identified aspects of the following data expressed numerically or in descriptive text for the year ended 31 December 2022 listed as below;

a) Environmental dimension performance indicators
   - GRI 302-1 Energy consumption within organization
   - GRI 302-3 Energy intensity
   - GRI 303-3 Water withdrawal (2018)
   - GRI 303-4 Water discharge (2018)
   - GRI 305-1 Direct (Scope 1) greenhouse gas emissions
   - GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) greenhouse gas emissions
   - GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) greenhouse gas emissions
   - GRI 305-4 Greenhouse gas emissions intensity
   - GRI 305-7 Nitrogen oxides (NOx), Sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions (Volatile Organic Compounds : VOC)
   - GRI 306-3 Waste generated (2020)
   - GRI 306-4 Waste diverted from disposal (2020)
   - GRI 306-5 Waste directed to disposal (2020)
   - GRI 306-3 Significant spills

b) Social dimension performance indicators
   - GRI 403-9 Work-related injuries (2018)
   - GRI 403-10 Work-related ill health (2018)
   - GRI 404-1 Average hours of training per year per employee
   - GRI 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men

c) Economic dimension performance indicators
   - GRI 201-1 Direct economic value generated and distributed – Community Investment

ASSURANCE METHODOLOGY

SGS's assurance engagements are carried out in accordance with assurance procedure.
The assurance comprised a combination of

- PTT's Management interviews, including the Sustainable Management team with responsibility for performance in the areas within scope
- Interview with data owners and managers responsible for internal data collection and reporting databases
- Document review of relevant systems, policies, and procedures where available
- Understanding, analysing and sample testing the key data collection, aggregation, validation and reporting systems, processes, procedures, and controls
- Sampling evidence to confirm the reliability of the selected reporting standards, selected 3 sites for onsite visit and remote audit as below:
  - Rayong Gas Separation Plant
  - Ban Rong Po LPG Terminal
  - Region 12 Pipeline Operations Center.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

LIMITATIONS AND MITIGATION

Financial data drawn directly from independently audited financial accounts has not been checked back to source as part of this assurance process.

STATEMENT OF INDEPENDENCE AND COMPETENCE

The SGS Group of companies is the world leader in inspection, testing and verification, operating in more than 140 countries and providing services including management systems and service certification; quality, environmental, social and ethical auditing and training; environmental, social and sustainability report assurance. SGS affirm our independence from PTT, being free from bias and conflicts of interest with the organisation, its subsidiaries and stakeholders.

The assurance team was assembled based on their knowledge, experience and qualifications for this assignment, and comprised auditors experienced in one or more of the following standards; AA1000, GRI, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 14064-1, ISO 14067, ISO 26000, SA 8000, GHG Verification/ Validation and experience on the SRA Assurance service provisions.

FINDINGS AND CONCLUSIONS

ASSURANCE/ VERIFICATION OPINION

On the basis of the methodology described and the verification work performed, nothing has come to our attention that causes us to believe that the specified performance information included in the scope of assurance is not fairly stated and has not been prepared, in all material respects, in accordance with the reporting criteria.

We believe that the organisation has chosen an appropriate level of assurance for the selected indicators for the year ended December 31, 2022 included in their reporting.

ADHERENCE TO AA1000 ACCOUNTABILITY PRINCIPLES STANDARD (2018)

INCLUSIVITY

PTT has considered sustainability's issues related to stakeholders from viewpoints of various sources. The survey and direct two-ways communication with investors, employee, customers, suppliers and other stakeholders were implemented to receive the concerning issues and organization's understanding of stakeholders.

MATERIALITY

Material topics have been identified in consideration of the requirements of international guidelines and stakeholder engagement. The material identified topics are deliberated on by external experts and the Corporate Governance and Sustainability Committee under Board of Directors level also reviewed the process of materiality assessment and confirmed the validity. The topics that are material to each stakeholder group are reported in appropriateness, and reflected their important and priority.

RESPONSIVENESS

Initiatives that address material topics are reported to stakeholders by disclosure in the report. The report also shows the relationship between these topics and the SDGs. The targets and the results for identified topics are also disclosed in the Report and the Website.

IMPACT

Risk evaluation has been demonstrated to identify environmental, social and governance impacts. Performance results related to key issued are reported in the Report and the Website. Sustainability performances identified have been disclosed changes in data over time. Target setting and performance status in qualitative and quantitative have been measured and reported for material topics.

Signed:
For and on behalf of SGS (Thailand) Limited



Montree Tangtermsirikul
General Manager
100 Nanglinchee Road Chongnonsee Yannawa, Bangkok 10120 Thailand
7 March 2023

WWW.SGS.COM

AA1000
Licensed Report
000-8/V3-KMKGG

ผู้อ่านสามารถคลิก หรือสแกน คิวอาร์โค้ด (QR Code) เพื่อแสดงความคิดเห็นที่มีต่อภาพรวม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) และหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ สามารถ อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมของเนื้อหา ได้ที่ www.pttplc.com

แบบสำรวจ
ความคิดเห็น
ของผู้อ่าน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
555 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2537-2000
www.pttplc.com

PTT NEWS
WE LOVE PTT
PTT Group
@pttplc_official

รายงานฉบับนี้ใช้กระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและพิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลือง (Soy-based Ink)