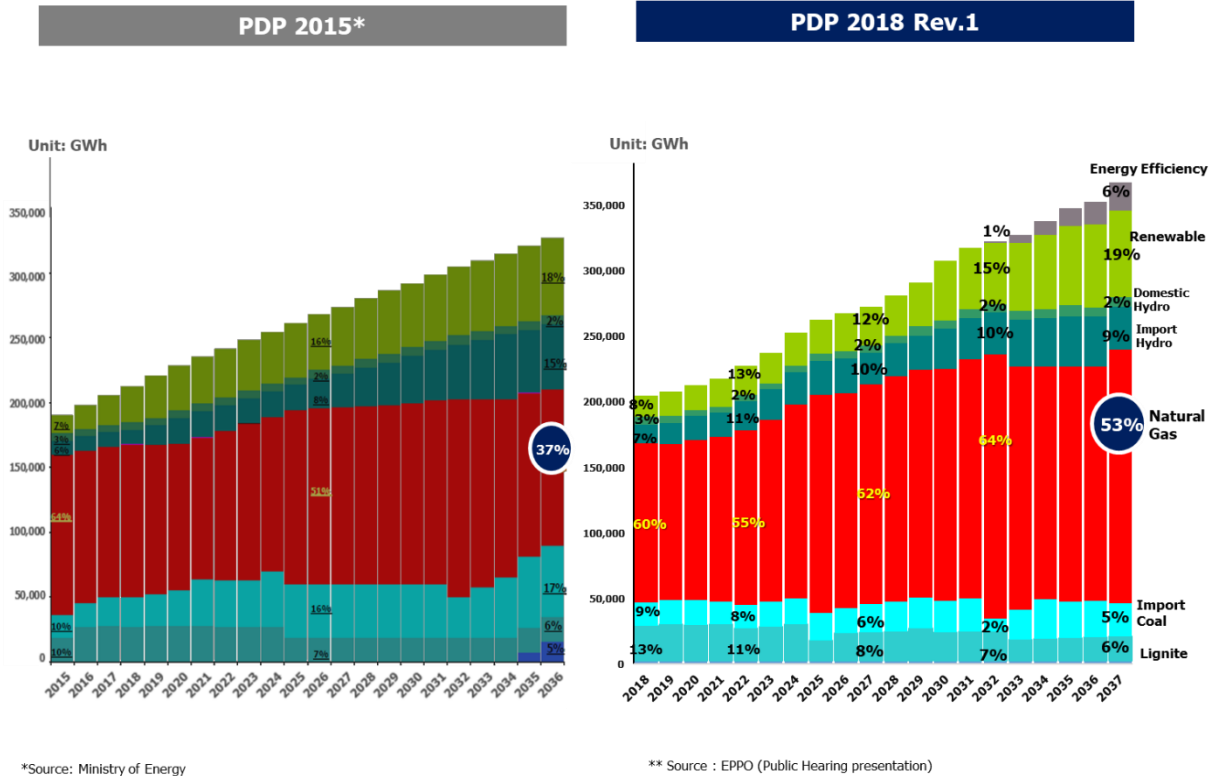


แผนงานและโครงการที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ ฉบับใหม่



สมมติฐานความต้องการใช้ก๊าซฯ ของประเทศ ปี 2020-2024 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 4.9 ตามความต้องการใช้ก๊าซในภาคไฟฟ้าที่ปรับสูงขึ้นตามแผน PDP 2018 Rev.1 จากร้อยละ 37 ในปี 2036 ตามแผน PDP 2015 เป็นร้อยละ 53 ในปี 2037 ตามแผน PDP 2018 Rev.1 ซึ่งจะมีโรงไฟฟ้าใหม่ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เริ่มทยอยเข้ามาในระบบตั้งแต่ปี 2024 เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าถ่านหินไม่สามารถเข้ามาในระบบได้ตามแผน PDP 2015 ทำให้ภาพรวมความต้องการใช้ก๊าซในภาคไฟฟ้าปรับสูงขึ้น

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้พิจารณาเห็นชอบแผน PDP 2018 Rev.1 ซึ่งใช้หลักการและสมมติฐานตาม PDP 2018 โดยคงเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ไว้ตลอดช่วงแผนถึงปี 2580 ที่ 56,431 เมกะวัตต์ ทำให้การกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นที่ปลายแผน PDP คงเดิมที่ 77,211 เมกะวัตต์ แต่จะปรับเปลี่ยนแผนการจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และโรงไฟฟ้าหลักที่ใช้ฟอสซิล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ (1) ปรับเป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ใหม่) ในบางประเภทเชื้อเพลิง โดยมีเป้าหมายรวมคงเดิมที่ 18,696 เมกะวัตต์ ลดเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ลง และเพิ่มเป้าหมายโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กของ กฟผ. 69 เมกะวัตต์ ปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) (2) เพิ่มนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก (ชีวมวล), ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย), ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) และ Solar hybrid เข้าระบบตั้งแต่ปี 2563-2567 มีกำลังผลิตรวม 1,933 เมกะวัตต์ (3) ชะลอโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐภาคใต้ปีละ 60 เมกะวัตต์ จากปี 2564-2565 ไปเป็นปี 2565-2566 ปีละ 60 เมกะวัตต์ (4) เองรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานลมจากเดิมปี 2577 มาเป็นปี 2565 (5) ใช้ตามสมมติฐานเดิม PDP 2018 ในการรับซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ที่ไม่ใช่โรงไฟฟ้าชุมชน)

ภายหลังปี 2567 โดยมีสัดส่วนเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าใกล้เคียงแผนเดิม คือ ก๊าซธรรมชาติ 53% พลังงานหมุนเวียน 21% (เดิม 20%) ถ่านหินและลิกไนต์ 11% (เดิม 12%) พลังน้ำต่างประเทศ 9% และจากการอนุรักษ์พลังงาน 6%

ความคืบหน้าโครงการที่สำคัญ

โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

- ระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 จากระยองไปไทรน้อย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือใต้
 - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนมีนาคม 2563 : ร้อยละ 85.62
 - กำหนดแล้วเสร็จ ปี 2564
- ระบบท่อส่งก๊าซฯ จากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี – วังน้อยที่ 6 ไปยัง จ.ราชบุรี
 - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนมีนาคม 2563 : ร้อยละ 95.06
 - กำหนดแล้วเสร็จ ปี 2564

โครงการ LNG:

ปัจจุบัน มีสัญญาซื้อ LNG ระยะยาวกับ Qatargas, Shell, BP และ Petronas จำนวนทั้งสิ้น 5.2 ล้านตันต่อปี และมีความพร้อมในการจัดหา LNG เพื่อรองรับปริมาณการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- **โครงการ LNG Receiving Terminal 2:**
ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนมีนาคม 2563 : ร้อยละ 41.72
 - ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 มีมติให้ ปตท. ดำเนินการขยายกำลังการแปรสภาพ LNG ที่ 7.5 ล้านตันต่อปี
 - มีกำหนดส่งก๊าซธรรมชาติได้ภายในปี 2565
- **โครงการ LNG Receiving Terminal อื่น ๆ:**
 - ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 มีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจา และร่างสัญญาร่วมทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership : PPP) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเสนอมา โดยให้ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดบริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด) เป็นผู้ดำเนินการถมทะเล มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566 และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Terminal ช่วงที่ 1 ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการประมาณปี 2568

แผนงาน NGV

ปัจจุบัน ปตท. อยู่ระหว่างประสานงานกระทรวงพลังงาน เพื่อให้มีการทบทวนโครงสร้างราคาขายปลีก NGV ให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ตามผลการศึกษาของมหาวิทยาลัยขอนแก่น อีกทั้งมีการศึกษาแนวทางการลดอัตราราคาขายปลีก NGV โดยอ้างอิงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซล

ในส่วนของราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 มีมติเห็นชอบให้ขอความร่วมมือ ปตท. อุดหนุนราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ 3.00 บาทต่อกิโลกรัม จากราคาขายปลีกที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม เป็นระยะเวลา 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563

สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซฯ ในปี 2563

Plant	1Q2563	2Q2563	3Q2563	4Q2563
GSP #1	T/A (1-2 ม.ค. : 2 วัน)	Major T/A (6-30 มิ.ย. : 25 วัน)		
GSP #2				
GSP #3				
GSP #4				
GSP #5	Major T/A (20 ม.ค. - 8 ก.พ. : 20 วัน) TD 50% (9 ม.ค. - 17 ก.พ. : 27 วัน)		TD 12% (ส.ค. - ก.ย. : 28 วัน)	TD 12% (ต.ค. - พ.ย. : 28 วัน)
GSP #6				TD 12.5% (ธ.ค. : 28 วัน)
ESP				

*TD : Turn down (ลดกำลังการผลิต)

**SD : Shut down (หยุดการผลิต)

แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจในช่วงที่เหลือของปี 2563

เศรษฐกิจโลกใน 2Q2563 มีแนวโน้มหดตัวต่อเนื่องจาก 1Q2563 โดยเศรษฐกิจสหรัฐฯ คาดว่าจะหดตัวจากแนวโน้มการจ้างงานและการลงทุนที่หดตัวอย่างรุนแรงจากผลกระทบของ COVID-19 แต่ยังมีปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการการคลัง เช่น การกระตุ้นเศรษฐกิจที่วงเงินสูงสุดเป็นประวัติการณ์กว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐฯ ที่บังคับใช้เป็นกฎหมายในวันที่ 27 มีนาคม 2563 เช่นเดียวกับเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโร ที่คาดว่าจะยังคงหดตัวจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงักอย่างรุนแรงและกระทบต่อตลาดแรงงานเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ คาดว่าสถานการณ์ COVID-19 ในสหรัฐฯ และกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรจะเริ่มคลี่คลายในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ปี 2563 ในขณะที่เศรษฐกิจจีน เริ่มฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการ Lockdown ภายหลังจากที่ทางการจีนสามารถควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในประเทศได้อย่างไร้ก็ตามเศรษฐกิจจีนยังถูกกดดันจากเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว

เศรษฐกิจโลกในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 (2H2563) มีแนวโน้มฟื้นตัวจากการทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายหลังจากที่สามารถควบคุมสถานการณ์ได้ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายนโยบายการเงินและการคลังเพิ่มเติมเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เมษายน 2563 ปรับลดประมาณการแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2563 มาเป็นแนวโน้มหดตัวอยู่ที่ระดับร้อยละ -3.0 จากที่ประมาณการแนวโน้มเศรษฐกิจขยายตัวไว้เดิม ณ มกราคม 2563 ที่ระดับร้อยละ 3.3 โดยเศรษฐกิจโลกยังคงมีความเสี่ยงจากทั้งสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจรุนแรงและยืดเยื้อกว่าที่คาด ประสิทธิภาพของมาตรการทางการคลังและการเงินในการพยุงเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพระบบการเงินในหลายประเทศที่อาจเพิ่มขึ้น และปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมือง/ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ตามรายงานของ IEA ณ เดือนเมษายน 2563 ความต้องการใช้น้ำมันของโลกใน 2Q2563 คาดว่าจะลดลงประมาณ 17.2 ล้านบาร์เรลต่อวันจาก 1Q2563 ไปอยู่ที่ประมาณ 76.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน สาเหตุจากความต้องการที่ลดลงของผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั้งนี้ความต้องการการใช้น้ำมันโลกในปี 2563 คาดว่าจะลดลงประมาณ 9.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2562 ไปอยู่ที่ระดับ 90.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยความต้องการใช้น้ำมันคาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้น ภายหลังจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลงในช่วงครึ่งปีหลัง ประกอบกับในเดือนเมษายน ผู้ผลิตกลุ่มโอเปกและพันธมิตร (OPEC+) บรรลุข้อตกลงในการลดกำลังการผลิตลง 9.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน และ 7.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน จนถึงสิ้นปี 2563 และกำลังการผลิตที่จะลดลงของผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่ม OPEC+ จากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำ ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบค่อยๆ ปรับตัวสูงขึ้น คาดว่าราคาน้ำมันดิบในปี 2563 จะเฉลี่ยอยู่ที่ 30-40 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และ ค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2563 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ที่ 2.0-3.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลงจากปี 2562 จากผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์และกลุ่มอะโรเมติกส์ใน 2Q2563 มีแนวโน้มลดลงเทียบกับ 1Q2563 จากความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ในขณะที่อุปทานยังคงล้นตลาด และหลายผลิตภัณฑ์ยังคงมีปริมาณสินค้าคงคลังอยู่ในระดับสูง โดยราคา HDPE คาดว่าจะเฉลี่ยที่ระดับ 710-730 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ส่วนราคา PP เฉลี่ยคาดว่าจะอยู่ที่ 790-810 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ในส่วนของราคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ราคา BZ เฉลี่ยคาดว่าจะลดลงอยู่ที่ 320-340 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และราคา PX คาดว่าจะเฉลี่ยลดลงที่ระดับ 480-500 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน

ในปี 2563 ราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์และกลุ่มอะโรเมติกส์ มีแนวโน้มปรับลดลงจากปี 2562 เนื่องจากผลกระทบ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือยของผู้บริโภค อาทิ รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า สิ่งทอ เป็นต้น นอกจากนี้

ปริมาณสินค้าคงคลังที่สูงมีแนวโน้มจะกดดันราคาต่อไปอีกระยะหนึ่ง อุปทานยังคงล้นตลาดจากกำลังการผลิตใหม่ โดยราคา HDPE คาดว่าจะเฉลี่ยที่ระดับ 770-790 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน โดยมีแรงกดดันจากการเปิดโรงงานปิโตรเคมีใหม่หลายแห่งในจีน ส่วนราคา PP เฉลี่ยคาดว่าจะอยู่ที่ 860-880 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน โดยมีอุปทานใหม่จากจีนและมาเลเซียกดดันราคา ในส่วนของราคามลทินที่อะโรเมติกส์ มีแรงกดดันจากกำลังการผลิตขนาดใหญ่ที่จะขึ้นใหม่หลายแห่งทั้งในจีนและบรูไน โดยราคา PX คาดว่าจะเฉลี่ยที่ระดับ 590-610 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ส่วนราคา BZ เฉลี่ยคาดว่าจะอยู่ที่ระดับ 450-470 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน

เศรษฐกิจไทยใน 2Q2563 มีแนวโน้มหดตัวเมื่อเทียบกับ 1Q2563 ตามการส่งออกสินค้าที่มีแนวโน้มหดตัวตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอลงมากและผลกระทบจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่การผลิตท่ามกลางการระบาดของ COVID-19 ตลอดจนการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มหดตัวในเกือบทุกสัญชาติจากผลของการระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้มีมาตรการจำกัดการเดินทางสำหรับการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มหดตัวจากการงดกิจกรรมทางเศรษฐกิจตาม พ.ร.ก. การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563 และรายได้ครัวเรือนที่ปรับตัวลดลงท่ามกลางปัญหาภัยแล้งและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนหดตัวตามการนำเข้าสินค้าทุนที่ลดลง อย่างไรก็ตามการใช้จ่ายภาครัฐยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญโดยเฉพาะจากความคืบหน้าของโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งนี้ เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความเสี่ยงจากการระบาดของ COVID-19 ที่อาจรุนแรงและยืดเยื้อมากกว่าที่คาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจคู่ค้า การท่องเที่ยวที่อาจฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดและความไม่แน่นอนของการใช้จ่ายภาครัฐโดยเฉพาะมาตรการเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ

ในปี 2563 คาดว่า**เศรษฐกิจไทย**จะหดตัวตามการส่งออกสินค้าที่หดตัวตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มหดตัวจากการระบาดของ COVID-19 ในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มปรับตัวลดลงตามรายได้ครัวเรือนที่ปรับตัวลดลงท่ามกลางความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจที่ปรับตัวลดลง สำหรับการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มหดตัวสอดคล้องกับอัตราการใช้กำลังการผลิตของภาคอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามการใช้จ่ายภาครัฐคาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าของการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่และมาตรการเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐ โดยธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อ มีนาคม 2563 ปรับลดประมาณการแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 เป็นแนวโน้มหดตัวที่ระดับร้อยละ -5.3 จากที่ประมาณการแนวโน้มเศรษฐกิจขยายตัวไว้เดิม ณ เดือนธันวาคม 2562 ที่ระดับร้อยละ 2.8

ผลกระทบและมาตรการรองรับจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และสงครามราคาน้ำมัน

การดำเนินธุรกิจของ กลุ่ม ปตท. ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ขยายวงกว้างไปในหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในด้านความต้องการใช้พลังงานที่ชะลอลงอย่างมีนัยสำคัญ ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของผู้บริโภคลดลง และผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม ประกอบกับสงครามราคาน้ำมันที่ยังคงมีความไม่แน่นอน ทำให้ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี มีความผันผวนสูง สถานการณ์ดังกล่าวเป็นปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ และจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในปี 2563 ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท. ตั้งสมมติฐานราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2563 อยู่ในช่วง 30-40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และคาดการณ์ผลกระทบในปี 2563 จากสถานการณ์และสมมติฐานดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

ธุรกิจสำรวจและผลิตฯ : ปริมาณขายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจสำรวจและผลิตฯ ทั้งก๊าซธรรมชาติ และน้ำมันดิบ ขึ้นอยู่กับความต้องการในภาคไฟฟ้าและภาคปิโตรเคมีที่มีความสัมพันธ์กับอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจ จึงคาดการณ์ว่าปริมาณขายเฉลี่ยในปี 2563 จะต่ำกว่าแผนที่ตั้งไว้ประมาณร้อยละ 7

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ : ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติโดยรวมในปี 2563 คาดว่าจะลดลงจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 5-10 ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซ ธุรกิจโรงแยกก๊าซ และธุรกิจ NGV โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่ง ในขณะที่ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) ผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG) จะไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว เนื่องจากปริมาณขายและอัตราค่าบริการถูกกำหนดไว้ ตามประกาศที่อนุมัติโดยภาครัฐ

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ : มาตรการ Lock down ของหลายประเทศส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงัก รวมถึงการลดกำลังการผลิตของโรงงานในประเทศ และปริมาณความต้องการของตลาดโลกที่ลดลง ส่งผลให้ปริมาณขายของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปรับตัวลดลง โดยเฉพาะปริมาณการนำเข้า (Out-In) และปริมาณการค้ำออกประเทศ (Out – Out) ซึ่งจากการประมาณการคาดว่าปริมาณขายในปี 2563 จะลดลงจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 3-5 ทั้งนี้ส่วนของกำไรขั้นต้น อาจจะปรับลดลงตามปริมาณขายที่ลดลง เนื่องจากตลาดอยู่ในสภาวะอุปทานล้นตลาด

ธุรกิจน้ำมัน : ผลกระทบจากอุปสงค์ของประเทศที่ลดลงส่งผลต่อปริมาณการจำหน่ายของทั้งธุรกิจน้ำมัน และ ธุรกิจค้าปลีก ซึ่งจะแปรผันตามผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (gross domestic product: GDP) ซึ่ง GDP ของไทยได้รับผลกระทบจากการท่องเที่ยวและการส่งออกเป็นหลัก ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปทั้ง น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน

ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี : ผลิตภัณฑ์ของโรงกลั่นที่ได้รับผลกระทบอย่างมากคือน้ำมันอากาศยาน จากมาตรการ Lock down ของหลายประเทศรวมทั้งประเทศไทย ให้หยุดการดำเนินงานของสายการบินต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. ได้มีแผนการรองรับจากสถานการณ์ดังกล่าว โดยการปรับเปลี่ยนแผนการผลิต โดยลดปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานลง และหันไปผลิตน้ำมันดีเซลแทน เนื่องจากปริมาณความต้องการในตลาดยังไม่ลดลงมากนัก ทำให้กลุ่ม ปตท. คาดการณ์อัตรากำลังการผลิต (Utilization Rate) ของโรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. ในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 90 - 100

ธุรกิจไฟฟ้า : กระทรวงพลังงานคาดการณ์การใช้ไฟฟ้าของประเทศในปี 2563 จะลดลงร้อยละ 0.7 จากเดิมคาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 2-3 ทั้งนี้ ธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ที่จำหน่ายให้ EGAT ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก ในขณะที่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม (IUs) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีจะได้รับผลกระทบตามภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

การบริหารจัดการ มาตรการและแผนการบรรเทาผลกระทบ (Mitigation Plan)

กลุ่ม ปตท. ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และได้ดำเนินการในการบริหารจัดการและออกมาตรการต่างๆ โดยการจัดตั้ง PTT Group Vital Center เพื่อวางแผนและบริหารจัดการภาพรวมการรับมือช่วงสถานการณ์วิกฤตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดำเนินการตามแนวทาง 4R's : Resilience, Restart, Re-imagination และ Reform



ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินการอย่างเร่งด่วนตามแนวทาง 2R's Resilience และ Restart เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและความแข็งแกร่งของกลุ่ม ปตท. และมีความพร้อมเมื่อสถานการณ์กลับเข้าสู่สภาวะปกติ โดยมีโครงการที่เร่งดำเนินการที่สำคัญได้แก่

Spend Smarter & Prioritize CAPEX บริหารจัดการค่าใช้จ่ายผ่านมาตรการ “ลด-ละ-เลิก” : “ลด” ค่าใช้จ่ายและการจ้างงานบุคคลภายนอกโดยเน้นดำเนินงานด้วยตนเองให้มากที่สุด “ละ” การเดินทางและกิจกรรมที่ไม่จำเป็น “เลิก” การลงทุนที่ไม่เร่งรัด โดยการจัดลำดับความสำคัญของโครงการลงทุน โดยคาดว่าทั้งกลุ่มปตท. จะสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OPEX) และทบทวนปรับลดแผนการลงทุน (CAPEX) ในปี 2563 ได้ประมาณร้อยละ 10-15 อย่างไรก็ตามโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เช่น โครงการท่อก๊าซฯ เส้นที่ 5 ของ ปตท. และโครงการพลังงานสะอาด ของบมจ. ไทยออยล์ ยังคงดำเนินการตามแผนลงทุนเดิม ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท. ยังเน้นย้ำการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มี การใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง (Cost Conscious)

Cash Flow Preservation บริหารสภาพคล่องและรักษาความแข็งแกร่งด้านการเงิน ของกลุ่มปตท. โดยมีการจัดหาสภาพคล่องจากวงเงินกู้ธนาคาร หรือการกู้ยืมระหว่างกันในกลุ่ม ปตท. การจัดเตรียมหาแหล่งเงิน (Prefunding) ตามสภาพตลาดที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนการนำเงินไปลงทุนระยะสั้น โดยเน้นการลงทุนในเครื่องมือที่มีความเสี่ยงต่ำ และมีสภาพคล่องสูง บริหารความเสี่ยงลูกหนี้ และเจ้าหน้าที่การค้าเพื่อรักษาสภาพคล่อง และมีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่เหมาะสม รวมถึงบริหารภาษีจากมาตรการช่วยเหลือทางภาษีต่างๆ ตามประกาศของภาครัฐ

Maintain continuity of business operations โดยกลุ่มปตท. มีความร่วมมือในการทำ PTT group value chain optimization เพื่อการบริหาร อุปสงค์ อุปทาน ปริมาณสินค้าคงคลังให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยแต่ละกลุ่มธุรกิจมีมาตรการและแผนการบรรเทาผลกระทบ (mitigation plan) เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและความแข็งแกร่งของกลุ่ม ปตท. ท่ามกลางความไม่แน่นอนต่างๆ ดังนี้

- **ธุรกิจสำรวจและผลิตฯ** : บริษัทได้ทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันไว้ส่วนหนึ่ง เพื่อบริหารความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและปัจจัยที่มีผลต่อราคาผลิตภัณฑ์ โดย ณ สิ้น 1Q2563 มีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาความเสี่ยงที่ยังไม่ครบกำหนดประมาณ 10 ล้านบาร์เรล ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวสามารถปรับแผนการประกันความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสม
- **ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ** : การบริหารจัดการการเรียกเก็บก๊าซฯ ตามสถานการณ์และความต้องการใช้ก๊าซฯในประเทศตามความเหมาะสม โดยการจัดหาก๊าซฯจะดำเนินการภายใต้สัญญาและเงื่อนไขการซื้อตามปริมาณขั้นต่ำที่มีอยู่เดิมให้มีต้นทุนที่ต่ำที่สุด วางแผนการจัดหา spot LNG ที่มีคุณภาพเหมาะสมและราคาอยู่ในระดับต่ำเพื่อลดต้นทุนก๊าซฯ และเพื่อช่วยลดค่าครองชีพในช่วงสถานการณ์ COVID-19 รวมทั้งวางแผนการเดินเครื่องโรงแยกก๊าซฯ แบบ Optimum mode กล่าวคือผลิตในปริมาณตามความต้องการเชื้อเพลิงของลูกค้าในประเทศและลูกค้าปิโตรเคมี เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดของ ปตท. และเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศสูงสุด
- **ธุรกิจน้ำมัน** : มาตรการบริหารสินค้าคงเหลือ โดยลดสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม การบริหารจัดการ Demand Accuracy และการบริหารจัดการขนส่งน้ำมันจากคลังต้นทางไปยังคลังภูมิภาคเพื่อควบคุมต้นทุนให้เหมาะสม
- **ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น** : กลุ่ม ปตท. คำนึงถึงผลการดำเนินงานของธุรกิจในภาพรวม (Group optimization) โดยมุ่งเน้นความร่วมมือในการดำเนินงานในองค์กรรวมของกลุ่ม. ปตท. เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่กระทบต่อการดำเนินงานในธุรกิจปกติ
 - มาตรการด้านการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง โดยทุกบริษัทพยายามปรับลดปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความต้องการของตลาด รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยง เช่นการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) และ บริหารจัดซื้อน้ำมันดิบ Crude management เพื่อลดความผันผวนของตลาด อีกทั้งเพิ่มช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์และสร้างความร่วมมือ(Synergy) ภายในกลุ่ม ปตท. ซึ่งบริษัทในกลุ่มธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี มีแผนที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซึ่งเดิมซื้อจากหรือส่งไปยัง ประเทศที่ประกาศมาตรการ Lock down ไปยังประเทศอื่น รวมทั้งรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม จะต้องพิจารณาและติดตามสถานะทางการเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด
 - มาตรการด้านแผนกำลังการผลิต: ติดตามและปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่มีความผันผวนสูง เพื่อไม่ทำให้ส่งผลกระทบต่อกำลังการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนของการบริหารจัดการในระยะยาว กลุ่ม ปตท. จะดำเนินการควบคู่กันไปกับ 2R's (ระยะสั้น) โดยใช้โอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่และปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อความยั่งยืน ใช้โอกาสในการพัฒนาเปลี่ยนรูปแบบโมเดลการดำเนินการและจัดโครงสร้างในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รองรับทุกสภาวะวิกฤตในอนาคต ด้วยการออกแบบธุรกิจ (Re-imagination) เพื่อรองรับการ

เปลี่ยนแปลงเป็น 'Next normal' และ ปฏิรูปปรับเปลี่ยนองค์กร (Reform) ทั้งในด้านธุรกิจ โครงสร้าง และรูปแบบการดำเนินงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์

บุคคลากร

กลุ่มปตท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานและครอบครัว มีมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังที่สอดคล้องกับมาตรการของภาครัฐ เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของ COVID-19 อาทิเช่นกลุ่มปตท. กำหนดให้พนักงานปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) ในช่วงสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้ออุบัติใหม่จากไวรัส COVID-19 เพื่อลดจำนวนพนักงานที่เข้าปฏิบัติงานในพื้นที่สำนักงาน การปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนอยู่บนพื้นฐานค่านิยมองค์กร (SPIRIT+D) : ค่านิยม "ร่วมสร้างความเชื่อมั่น" TRUST (T) & Respect โดยให้ผู้บังคับบัญชาพิจารณาวางแผนการเข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่สำนักงานในแต่ละวัน ตามความเหมาะสมและตามความจำเป็น หรือหากพนักงานเป็นกลุ่มเสี่ยงจากการติดเชื้อ COVID-19 จะต้องปฏิบัติงานจากบ้านพักตามมาตรการป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อโดยกำหนดระยะเวลาในการเฝ้าระวังเป็นเวลา 14 วัน นับถัดจากวันที่เดินทางกลับจากประเทศหรือพื้นที่ที่มีการระบาด และต้องรายงานความคืบหน้าต่อศูนย์พลังใจ ปตท.

นอกจากนี้หน่วยปฏิบัติการของแต่ละธุรกิจ มีมาตรการป้องกันเพื่อความปลอดภัยของพนักงานปฏิบัติการ และเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ อาทิเช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มีมาตรการเกี่ยวกับ Critical person และ Social Distancing ดังนี้ :

- วางแผนและกำหนดทีมปฏิบัติการที่จำเป็น Critical person โดยปรับตารางการทำงานใหม่ และกำหนดทีมสำรองเพิ่มเติม (พนักงานเข้าปฏิบัติงานจะถูกแบ่งเป็น 3 ทีม เข้าปฏิบัติงานทีมละ 7 วัน หยุด 14 วัน) และจัดเตรียมสถานที่ทำงานสำรอง (2nd site) ของห้องควบคุมหลักในกระบวนการผลิต
- ตรวจสอบคัดกรองพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอก อย่างเข้มงวดก่อนการเข้าพื้นที่ปฏิบัติการ และกักตัวพนักงานหรือผู้รับเหมาที่เป็นกลุ่มเสี่ยงอย่างน้อย 14 วัน กำหนดมาตรการ Social Distancing และลดความแออัดในพื้นที่ เช่น จำกัดการเข้าพื้นที่ปฏิบัติการ อนุญาตให้เฉพาะบุคลากรที่สำคัญเข้าพื้นที่เท่านั้น กำหนดมาตรการไม่ให้พนักงานออกนอกจังหวัดที่ปฏิบัติงาน

กลุ่ม ปตท. เชื่อมั่นว่าจะสามารถนำธุรกิจกลับสู่ภาวะปกติให้เร็วที่สุด และสามารถปรับรูปแบบการดำเนินงานเพื่อรองรับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน รวมทั้งวางแผนปรับรูปแบบธุรกิจใหม่ เพื่อให้ กลุ่ม ปตท. มีความพร้อมรับทุกสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจากการประเมินฐานะการเงิน แม้เป็นกรณี Stress case ปตท. และกลุ่ม ปตท. ยังคงสามารถลงทุนตามแผนการลงทุน (committed capital expenditure) 5 ปีข้างหน้าตามมาตรการ ลด ละ เลื่อนสามารถรักษาอันดับความน่าเชื่อถือ (ในระดับ นำลงทุน (investment grade) และหรือสูงกว่า ทั้งนี้ ปตท. สามารถรักษา อันดับความน่าเชื่อถือ ในระดับ BBB+ ซึ่งเป็นระดับเดียวกับประเทศ โดยยังมีสภาพคล่องที่สูงและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

เศรษฐกิจโลกในปี 2563 มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นจากปี 2562 (อ้างอิง IMF ณ มกราคม 2563) โดยเศรษฐกิจกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และกำลังพัฒนาขยายตัวเร็วขึ้น โดยเฉพาะประเทศที่การเติบโตทางเศรษฐกิจขยายตัวชะลอลงมากในปี 2562 จากปัญหาภายในประเทศ เช่น บราซิล อินเดีย อาเจนตินา และอิหร่าน เป็นต้น มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ชดเชยเศรษฐกิจจีนที่คาดว่าจะขยายตัวชะลอลงเล็กน้อยจากการปฏิรูปเศรษฐกิจในประเทศ ท่ามกลางความกังวลจากหนี้ภาคเอกชนที่อยู่ในระดับสูงและแนวโน้มการดำเนินนโยบายการเงินการคลังแบบผ่อนคลายเป็นระยะมีแนวโน้มมากขึ้น ในขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงเล็กน้อย จากเศรษฐกิจสหรัฐฯ ที่คาดว่าจะขยายตัวชะลอลงจากแรงกดดันจากความไม่แน่นอนของนโยบายทางการค้ากับประเทศคู่ค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตอุตสาหกรรมส่งออกและการลงทุน แม้ว่าสหรัฐฯ และจีนบรรลุข้อตกลงทางการค้าระยะที่หนึ่ง รวมทั้งปัจจัยหนุนจากตลาดแรงงานที่แข็งแกร่งและการดำเนินนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย ส่วนเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโรมีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากตลาดแรงงานที่เข้มแข็ง การดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายเป็นมากและนโยบายการคลังเชิงป้องกัน รวมทั้งภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะการผลิตรถยนต์ในประเทศเยอรมันเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานใหม่สำหรับรถยนต์ในเรื่องการปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยเศรษฐกิจโลกยังคงมีความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลกที่อาจตึงตัวขึ้นอย่างรวดเร็วจากความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น ชัดความสามารถในการดำเนินนโยบายการเงินที่จำกัด ความไม่แน่นอนของมาตรการกีดกันทางการค้า ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และผลกระทบจากภัยธรรมชาติและโรคระบาดร้ายแรง

ตามรายงานของ IEA เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2563 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 0.83 ล้านบาร์เรลต่อวันจากปี 2562 (ลดลงจากรายงานเดิมในเดือนมกราคม 2563 ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.2 ล้านบาร์เรลต่อปีจากปี 2562) เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และการหยุดชะงักของเศรษฐกิจของจีน ทั้งนี้ คาดว่าราคาน้ำมันดิบในปี 2563 จะเฉลี่ยอยู่ที่ 54-64 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2563 คาดว่าจะเฉลี่ยอยู่ที่ 2.5-3.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

เศรษฐกิจไทยในปี 2563 มีแนวโน้มขยายตัวชะลอลง ตามการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงท่ามกลางปัญหาภัยแล้งและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง อีกทั้งรายได้จากการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะลดลงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จากจีน ในขณะที่การลงทุนภาครัฐคาดว่าจะเร่งตัวขึ้นตามการเบิกจ่ายสำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่มีการก่อสร้างและคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดให้บริการในปี 2563-2564 ซึ่งจะเป็ปัจจัยช่วยกระตุ้นการลงทุนของภาคเอกชน สำหรับการส่งออกสินค้าคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามการค้าโลก ทั้งนี้ เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความเสี่ยงจากเศรษฐกิจคู่ค้าที่อาจขยายตัวชะลอลงกว่าที่คาด การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่อาจรุนแรงและยืดเยื้อ และความล่าช้าของโครงการลงทุนและการเบิกจ่ายของภาครัฐ โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 ที่ระดับร้อยละ 1.5-2.5

14.3 แผนการลงทุนในอนาคต

ปตท. และ บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนภายใน 5 ปีข้างหน้า (ปี 2563-2567) เป็นเงินรวมประมาณ 180,814 ล้านบาท โดยมีสรุปรายละเอียดประมาณการใช้จ่ายรายปี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ธุรกิจ	2563	2564	2565	2566	2567	รวม
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	5,799	4,774	1,019	40	40	11,672
ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	9,579	3,396	5,624	6,461	6,665	31,725
ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	44	3	183	402	242	874
ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	5,836	2,850	1,924	1,444	1,167	13,221
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	848	78	56	53	52	1,087
การลงทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	47,204	30,314	21,678	12,145	10,894	122,235
รวม	69,310	41,415	30,484	20,545	19,060	180,814

ทั้งนี้ ปตท. ยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ทั้งในส่วนที่ ปตท. ดำเนินงานเอง (ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ) และลงทุนผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ การขยายขีดความสามารถของสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (แอลเอ็นจี) รวมทั้งมีการร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อื่นๆ เช่น การขยายงานของธุรกิจน้ำมันและธุรกิจค้าปลีกทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าจำนวน 203,583 ล้านบาท เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่ม และเสริมความร่วมมือของกลุ่มปตท. จากความชำนาญของธุรกิจเดิม อาทิ LNG Value Chain โครงการ Gas-to-Power รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ รวมถึงตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค และแนวโน้มการใช้พลังงานสะอาด

แหล่งเงินหลักที่ ปตท. คาดว่าจะนำมาใช้ในการลงทุนตามแผนดังกล่าวข้างต้น จะมาจากเงินสดรับสุทธิจากดำเนินงาน รวมถึงเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้หรือเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้แผนการลงทุนข้างต้นเป็นแผนการลงทุนของ ปตท. รวมถึง การร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อนึ่ง แผนการลงทุนในอนาคตของบริษัท Flagship ได้นำเสนอใน ส่วนที่ 1 (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

14.4 โครงการหลักในอนาคตของ ปตท.

14.4.1 โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

- ระบบท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 จากระยองไปไทรน้อย – โรงไฟฟ้าพระนครเหนือใต้
ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2562 : ร้อยละ 80.24
- ระบบท่อส่งก๊าซฯ จากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี – วังน้อยที่ 6 ไปยัง จ.ราชบุรี
ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2562 : ร้อยละ 91.97

14.4.2 โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Facilities)

ปัจจุบัน มีสัญญาซื้อ LNG ระยะยาวกับ Qatargas, Shell, BP และ Petronas จำนวนทั้งสิ้น 5.2 ล้านตันต่อปี และมีความพร้อมในการจัดหา LNG เพื่อรองรับปริมาณการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- โครงการ LNG Receiving Terminal 2:

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2562 : ร้อยละ 35.05

- ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 มีมติให้ ปตท. ดำเนินการขยายกำลังการแปรสภาพ LNG ที่ 7.5 ล้านตันต่อปี
- มีกำหนดส่งก๊าซธรรมชาติได้ภายในปี 2565

- โครงการ LNG Receiving Terminal อื่นๆ:

- ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 มีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจา และร่างสัญญาร่วมทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership : PPP) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเสนอมา โดยให้ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัดซึ่งปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด) เป็นผู้ดำเนินการถมทะเล มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของโครงการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566 และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Terminal ช่วงที่ 1 ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการประมาณปี 2568 รวมมูลค่าการลงทุนทั้งหมดประมาณ 40,900 ล้านบาท

14.4.3 แผนงาน NGV

ปตท. มีนโยบายให้เอกชนที่สนใจลงทุนสถานีบริการ NGV ยังคงสามารถที่จะดำเนินการได้ โดยขอซื้อก๊าซจาก ปตท. และ เอกชนเป็นผู้ลงทุนสถานีบริการเอง อีกทั้ง ปตท. มีแผนการบริหารจัดการสถานีบริการที่มีต้นทุนสูง เพื่อให้ต้นทุน ปตท. เทียบเคียงกับต้นทุนที่ภาครัฐกำหนด

ในส่วนของราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติเห็นชอบปรับราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะจากเดิมที่ 10.62 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.62 บาทต่อกิโลกรัม โดยให้ทยอยปรับขึ้นครั้งละ 1.00 บาท ทุก 4 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป โดยปัจจุบันราคาขายปลีก NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะ เท่ากับ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งได้มีการปรับราคาครบ 3 ครั้งแล้ว ในวันที่ 16 มกราคม 2563

14.4.4 แผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซฯ ในปี 2563

Plant	1Q2563	2Q2563	3Q2563	4Q2563
GSP #1		Major T/A (6 – 30 มิ.ย. : 25 วัน)		
GSP #2				
GSP #3				
GSP #4				
GSP #5	Major T/A (20 ม.ค. – 8 ก.พ. : 20 วัน) TD 50% (9 – 17 ก.พ. : 27 วัน)		TD 12% (ส.ค. – ก.ย. : 28 วัน)	TD 12% (ต.ค. – พ.ย. : 28 วัน)
GSP #6				TD 12.5% (ธ.ค. : 28 วัน)
ESP				

*TD : Turn down (ลดกำลังการผลิต)

14.4.5 โครงการเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก Eastern Economic Corridor of Innovation (EECi)

จากมติคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบหลักการโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ให้เป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน เพื่อส่งเสริม 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายให้เป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่ออนาคต (New Engine of Growth) โดยดำเนินการใน 3 จังหวัดภาคตะวันออก ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา นั้น กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเห็นว่า การส่งเสริมให้เกิดการวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก จะเป็นกลไกสำคัญประการหนึ่งที่จะส่งเสริมให้ระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกของไทยเป็นศูนย์กลางการค้า การลงทุน และกำลังคนของประเทศและภูมิภาค เนื่องจากการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมายนั้น จำเป็นต้องอาศัยองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมขั้นสูง เพื่อปรับเปลี่ยนภาคอุตสาหกรรมไปสู่ประเทศไทย 4.0 และเพื่อเชื่อมโยงระบบการค้าและการขนส่งสมัยใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม จึงเสนอแนวทางการยกระดับและพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (EECi) เพื่อสร้างพื้นที่นวัตกรรมใหม่ในเขตระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ที่มีระบบนิเวศนวัตกรรมที่เหมาะสม ช่วยส่งเสริมให้เกิดการทำวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมร่วมกันระหว่างภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย รวมถึงชุมชนในพื้นที่ เพื่อช่วยยกระดับและพัฒนาอุตสาหกรรมเดิม รวมถึงสร้างให้เกิดอุตสาหกรรมใหม่ ทั้งในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกและในพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศ อันจะนำไปสู่การเป็นประเทศแห่งนวัตกรรม ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลอดจนนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มอบหมายให้ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ได้จัดทำ "กรอบแนวคิดการยกระดับและพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Conceptual Framework of Eastern Economic Corridor of Innovation: EECi)" ซึ่ง สวทช. มีการดำเนินงานด้านอุทยานวิทยาศาสตร์มาหลายปี และประสบความสำเร็จมีสถาบันวิจัย บริษัทเอกชน มาตั้งหน่วยวิจัยมากกว่า 80 หน่วยงาน/บริษัท จากความสำเร็จนี้ เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการผลักดันให้ EECi ประสบความสำเร็จขับเคลื่อนประเทศไปสู่ไทยแลนด์ 4.0 โดยวัตถุประสงค์หลักของ EECi ได้แก่

- การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นการวิจัยเพื่อต่อยอดไปสู่การใช้งานจริง (Translation Research)



- ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับภาคอุตสาหกรรม เพื่อพัฒนา 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ ด้วยการยกระดับอุตสาหกรรมเดิมและสร้างอุตสาหกรรมใหม่ สร้างความเข้มแข็งให้อุตสาหกรรมในพื้นที่ควบคู่ไปกับการสร้างอุตสาหกรรมใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) ทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับเป็นพื้นฐานรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมใหม่ ทั้งอุตสาหกรรมในระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกและอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั่วประเทศ
- เชื่อมโยงเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างสังคมนวัตกรรมของประเทศ รองรับความต้องการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ในลักษณะบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาคเอกชน สถาบันการศึกษา/สถาบันวิจัย และหน่วยงานภาครัฐ ในลักษณะการทำงานร่วมแบบ Triple Helix และขยายผลต่อยอดไปสู่การมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน ในลักษณะการทำงานร่วมแบบ Quadruple Helix

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 ได้มีการประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนการจัดตั้งเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation, EECi) ครั้งที่ 1/2560 โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นประธาน และผู้บริหารของกระทรวงวิทย์ฯ เป็นคณะทำงานฯ ได้พิจารณาจัดหาพื้นที่และความเหมาะสมในการจัดตั้งพื้นที่นวัตกรรมใหม่ในเขตระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก โดยที่ประชุมมีมติให้ที่ตั้ง EECi ณ วังจันทร์วัลเลย์ ซึ่งเป็นที่ดินของ ปตท. ตั้งอยู่ที่ตำบลป่าขุบใน อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง อยู่ติดถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 344 (ชลบุรี – แกลง) มีระยะทางห่างจากกรุงเทพมหานครประมาณ 160 กิโลเมตร จากท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิประมาณ 130 กิโลเมตร จากท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาประมาณ 90 กิโลเมตร และห่างจากตัวเมืองพัทยาประมาณ 90 กิโลเมตร และระยะของประมาณ 70 กิโลเมตร

เขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ณ วังจันทร์วัลเลย์ มีเนื้อที่โดยรวมประมาณ 3,000 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ของโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) และโครงการปลูกป่าวังจันทร์รวมกันประมาณ 1,000 ไร่ และพื้นที่รอการพัฒนาาร่วมกันระหว่างกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและ ปตท. ประมาณ 2,000 ไร่ ซึ่งในพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์นี้ จะถูกออกแบบให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของประเทศ ที่พร้อมรองรับกิจกรรมวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมของทุกภาคส่วนในพื้นที่ EECi ได้แก่ พื้นที่รองรับการดำเนินกิจกรรมวิจัยพัฒนาของภาคเอกชน ศูนย์พัฒนาวิสาหกิจเริ่มต้น (Startups and Innovation Center) แหล่งรวมศูนย์วิเคราะห์ทดสอบและโครงสร้างพื้นฐานคุณภาพของประเทศ (National Quality Infrastructure) รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อขยายผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ (Translational Research Infrastructure) เช่น โรงงานต้นแบบ (Pilot Plant) โรงงานสาธิต (Demonstration Plant) และพื้นที่ทดลองผลิตและพื้นที่ทดสอบตลาด (Living Lab) เป็นต้น นอกจากนี้ ในบริเวณพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ยังมีพื้นที่พักอาศัย สถานที่พบปะสังสรรค์ สถานที่ออกกำลังกาย พื้นที่สีเขียวยั่งยืน โรงแรม และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมถึงโรงเรียนนานาชาติ/โรงเรียนสองภาษา เพื่อรองรับนักวิจัยผู้เชี่ยวชาญไทยและต่างประเทศ เอกชน ตลอดจนกลุ่มเป้าหมายอื่นๆ เพื่อให้เป็นพื้นที่เพื่อการพัฒนา นวัตกรรมของประเทศไทย

อนึ่ง คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 เพื่อรองรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ในอนาคต โดยมีความคืบหน้าภาพรวมโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2562 อยู่ที่ร้อยละ 59.14 และคาดว่าจะพร้อมให้บริการในปี 2564