

รายงานการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 อนุมัติหลักเกณฑ์ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ โดยเปลี่ยนแนวคิดในการกำกับรัฐวิสาหกิจจากการควบคุมขั้นตอนในการทำงาน มาเป็นการควบคุมผลการดำเนินงาน เพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้สูงขึ้น และให้อำนาจแก่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในการบริหารจัดการภายในองค์กรได้เอง โดยให้เริ่มนำระบบประเมินผลฯ มาใช้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตั้งแต่ปีบัญชี 2539 และในปี 2557 ได้มีการพัฒนาเกณฑ์การประเมินผลฯ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลด้านการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย ด้านบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมภายใน ด้านการตรวจสอบภายใน ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ และด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อผลักดันให้รัฐวิสาหกิจสร้างระบบการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ และพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่มาตรฐานในระดับสากลมากยิ่งขึ้น

คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินการตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ได้พัฒนาเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือในการผลักดันผลสัมฤทธิ์การดำเนินการของรัฐวิสาหกิจให้ได้มาตรฐานที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2561 คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 เห็นชอบในหลักการของกรอบแนวทางการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำระบบประเมินผลของ สคร. ที่ใช้อยู่เดิม 2 ระบบ คือ ระบบการบริหารจัดการองค์กร และระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (ระบบ SEPA) มาบูรณาการร่วมกันให้เหลือเป็น 1 ระบบ เรียกว่า State Enterprise Assessment Model (ระบบ SE-AM) เพื่อนำมาใช้ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจในปี 2563 เป็นต้นไป โดยกำหนดกรอบแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ส่วนผลลัพธ์ ประกอบด้วย การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และ
2. ส่วน Core Business Enablers ประกอบด้วย 8 ด้าน ดังนี้
 - 2.1 ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
 - 2.2 ด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์
 - 2.3 ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
 - 2.4 ด้านการมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - 2.5 ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
 - 2.6 ด้านการบริหารทุนมนุษย์
 - 2.7 ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม
 - 2.8 ด้านการตรวจสอบภายใน

บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ผลการประเมิน และข้อเสนอแนะปี 2563

บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน

จากกรอบแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่กำหนดข้างต้น ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ในปี 2563 ซึ่งมีตัวชี้วัดประกอบด้วย

เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์
1.1 ผลสำเร็จของโครงการก่อสร้างโครงการพื้นฐานด้านพลังงาน
- โครงการระบบท่อส่งก๊าซฯ บนบก เส้นที่ 5
- โครงการ Nong Fab LNG Receiving Terminal
1.2 ความสำเร็จในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท.
1.3 Digital Transformation

เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
2.1 PTT Economic Profit
2.2 PTT Group Economic Profit
2.3 ประสิทธิภาพของการลงทุน
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ปตท. (ท่อเส้นที่ 4, ท่อนครสวรรค์, ท่อนครราชสีมา)
- โครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 1 และ 2
2.4 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง (Yearly)
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (Quarterly)
2.5 Customer Engagement
2.6 Human Capital Index
2.7 Social Impact Collaboration
2.8 New Business from Innovation
2.9 ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ (Eco-Efficiency)
3. Core Business Enablers

ผลการประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2563 ของ ปตท.อยู่ที่ระดับคะแนน 4.6148 คะแนน