



## ประกาศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### เรื่อง นโยบาย และระเบียบปฏิบัติการจัดการข้อร้องเรียน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปตท. มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการ ข้อร้องเรียน ข้อร้องขอ และข้อเสนอแนะ จากลูกค้า ผ่านช่องทางที่หลากหลายของ ปตท. โดยยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัตินพื้นฐานของความรับผิดชอบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และตอบสนองความต้องการความคาดหวัง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความผูกพัน และความก้าวหน้าในระยะยาว ที่จะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนของ ปตท. โดยมีนโยบายการจัดการข้อร้องเรียนดังนี้

#### 1. นโยบายในการจัดการข้อร้องเรียน

##### ข้อ 1. นโยบายความเป็นส่วนตัวของผู้ร้องเรียน

การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และการไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียนแก่ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้อง และเป็นไปตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

##### ข้อ 2. การปฏิบัติต่อลูกค้าโดยเสมอภาค

ปตท. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค โดยไม่เลือกปฏิบัติ

##### ข้อ 3. ช่องทางการรับข้อร้องเรียน

ปตท. พัฒนาช่องทางการรับข้อร้องเรียนที่หลากหลายและทันสมัย เพื่อให้ผู้ใช้บริการและลูกค้าสามารถเข้าถึงช่องทางต่าง ๆ ได้โดยสะดวก

##### ข้อ 4. การสอบถามข้อเท็จจริงของข้อร้องเรียน

ปตท. มีกระบวนการในการสอบถามข้อเท็จจริงของข้อร้องเรียน เพื่อพิจารณาข้อร้องเรียนดังกล่าวด้วยความละเอียดรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

##### ข้อ 5. การตอบกลับและแก้ไขข้อร้องเรียน

ปตท. พัฒนาระบบในการรับข้อร้องเรียน และกำหนดมาตรฐานในการตอบกลับและแก้ไขข้อร้องเรียน ในแต่ละระดับเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ข้อร้องเรียนดังกล่าวจะได้รับการตอบสนองอย่างทันท่วงที และเป็นไปตามมาตรฐานการจัดการ

##### ข้อ 6. การวิเคราะห์และประเมินผลข้อร้องเรียน

ปตท. มุ่งมั่นในการพัฒนาระบบคิดตาม จัดเก็บ จัดประเกทข้อร้องเรียน และนำข้อมูลมาวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหาอันจะนำไปสู่การแก้ไขที่รากของปัญหา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ

ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน บูรณาการทั่วทั้งองค์กรและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายฯ ที่กำหนด รวมทั้ง สื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มเพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจของ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดระเบียบปฏิบัติการจัดการข้อร้องเรียน หลักเกณฑ์ในการจำแนกข้อร้องเรียน ข้อร้องขอและข้อเสนอแนะ รวมถึงช่องทางรับข้อร้องเรียนและ Service Level Agreement (SLA) ในการดำเนินการข้อร้องเรียน ตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(ม.ล. ปีกทอง ทองใหญ่)

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก้าชาธรรมชาติ

ประธานคณะกรรมการด้านการมุ่งเน้นลูกค้าบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

## ระเบียบปฏิบัติการจัดการข้อร้องเรียน

### 1.1 วัตถุประสงค์

เพื่อให้การบริหารจัดการ ข้อร้องเรียน ข้อร้องขอ และข้อเสนอแนะ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้บริโภคผ่านช่องทางที่หลากหลายของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของคู่ค้า/ลูกค้าทุกกลุ่มและเสริมสร้างความผูกพันและความไว้วางใจของผู้บริโภค ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้า และบริการ ที่จะนำไปสู่ความยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

### 1.2 คำนิยาม หรืออภิธานศัพท์

คำศัพท์	คำอธิบาย
ลูกค้า	บุคคล หรือ องค์กรผู้ซื้อผลิตภัณฑ์ และบริการจาก ปตท.
ปตท.	พนักงาน ปตท. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์ การให้บริการ หรือการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนของลูกค้า
ผู้ร้องเรียน	บุคคล หรือ องค์กรที่เป็นผู้ร้องเรียนต่อผลิตภัณฑ์ และการบริการ
ข้อร้องเรียน	ความไม่พึงพอใจที่เกิดขึ้นต่อ ปตท. อันเกี่ยวเนื่องกับ ผลิตภัณฑ์ และบริการ หรือต่อกระบวนการทำงาน
ข้อร้องขอ/ ข้อเสนอแนะ	ความต้องการความคาดหวังของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. อันเกี่ยวเนื่องกับ ผลิตภัณฑ์ และบริการหรือต่อกระบวนการการทำงาน

### 1.3 กระบวนการที่สำคัญในการจัดการข้อร้องเรียน ข้อร้องขอ ข้อเสนอแนะ

#### 1.3.1 การรับ ข้อร้องเรียน ข้อร้องขอ ข้อเสนอแนะ และการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ร้องเรียน (Facilitate)

ต้องเป็นโดยสะดวกต่อผู้แจ้ง มีการจัดเก็บข้อมูลที่จำเป็น และการให้ข้อมูลที่สำคัญกับผู้ร้องเรียน เช่น

- เรื่องหรือปัญหาที่ร้องเรียน ร้องขอ หรือเสนอแนะ และข้อมูลประกอบที่จำเป็น
- ผลิตภัณฑ์ และบริการที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนดังกล่าว
- ระบุสถานที่ บุคคล กลุ่มตลาด สินค้า ที่ได้รับการร้องเรียน
- ระบุหรือแจ้งระยะเวลาในการตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาและสถานะของการแก้ไขที่ชัดเจน ให้ผู้ร้องเรียนรับทราบ

#### 1.3.2 การตอบรับ และการติดตามข้อร้องเรียน (Respond and Tracking of Complaints)

- ข้อร้องเรียนควรได้รับการตอบสนองโดยผู้รับผิดชอบและแจ้งกลับต่อผู้ร้องเรียนอย่างทันท่วงที หรือตาม Service Level Agreement (SLA) ที่ได้กำหนดไว้

- มีการติดตามการแก้ไขข้อร้องเรียนตั้งแต่การรับเรื่อง การดำเนินการแก้ปัญหา จนกระทั่งมีการแก้ไขแล้วเสร็จ

### 1.3.3 การแก้ไขข้อร้องเรียน (Investigation and Management of Complaints)

- เมื่อได้รับข้อร้องเรียนแล้วมีการประเมินระดับของข้อร้องเรียนเพื่อจัดลำดับความสำคัญของการแก้ไขปัญหา เช่น ข้อร้องเรียนเร่งด่วน ข้อร้องเรียนทั่วไป หรือมีการจัดแยกประเภทของข้อร้องเรียนตามหมวดหมู่ที่เหมาะสม
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการข้อร้องเรียนควรพิจารณาแนวทางการตอบสนองทั้งในมุมมองของการแก้ไขปัญหา เช่น การชดเชยลูกค้า การพิจารณาเปลี่ยนผลิตภัณฑ์และบริการ การซ่อมแซม การขอโทษ การให้บริการอื่นทดแทน ฯลฯ และในมุมมองของการป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ
- แจ้งแนวทางการแก้ไขปัญหาให้กับผู้ร้องเรียนเพื่อรับทราบในทันที หรือตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน SLA เมื่อปัญหาได้รับการวินิจฉัย และแก้ไข
- เมื่อข้อร้องเรียนได้รับการแก้ไข ควรมีการบันทึก จัดเก็บ แยกหมวดหมู่อย่างเป็นระบบเพื่อเป็นประโยชน์ในการวิเคราะห์
- กรณีที่การแก้ไขข้อร้องเรียนไม่ได้รับการยอมรับจากผู้ร้องเรียน หรือการแก้ไขไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ควรมีการทบทวนการแก้ไข หรือมีการยกระดับการแก้ไขปัญหา เช่น นำข้อร้องเรียนดังกล่าวนำเสนอต่อผู้บริหารในลำดับชั้นถัดไปพิจารณา โดยการตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาควรทำอย่างเป็นระบบ และมีการติดตามเพื่อให้ข้อร้องเรียนได้รับการตอบสนองและได้รับการแก้ไขอย่างพึงพอใจทั้งผู้ร้องเรียน และผู้แก้ไขข้อร้องเรียน ทั้งนี้การดำเนินการแก้ไขให้อ้างอิงตามสัญญา หรือมาตราฐานที่ได้ตกลงกับ ปคท. ไว้ และตามทรัพยากร ตัวเดือกที่เอื้ออำนวยขององค์กร ทั้งนี้หากไม่สามารถแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวอาจถูกยกระดับเป็น “ข้อพิพาท” ได้ซึ่งหน่วยงานควรพิจารณาดำเนินการเพื่อระงับข้อพิพาทดังกล่าวโดยอาศัยหน่วยงานภายในหรือองค์กรภายนอกที่เป็นกลางเพื่อช่วยในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทดังกล่าว

### 1.3.4 การวิเคราะห์ และประเมินผล (Analysis and Evaluation)

- ข้อร้องเรียนควรได้รับการจัดเก็บ แยกหมวดหมู่อย่างเป็นระบบ และได้รับการวิเคราะห์เพื่อให้เห็นถึงสาเหตุและแนวโน้มของปัญหาเพื่อเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการทำงาน หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และบริการต่อไป
- ควรมีการประเมินผลกระทบจากการแก้ไขข้อร้องเรียนเพื่อให้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการได้อย่างต่อเนื่อง

## 2. หลักเกณฑ์ในการจำแนกข้อร้องเรียน ข้อร้องขอ หรือข้อเสนอแนะ

ข้อร้องเรียน	ความไม่พึงพอใจที่เกิดขึ้นต่อ ปตท. อันเกี่ยวนেื่องกับ ผลิตภัณฑ์ และบริการ หรือต่อกระบวนการการทำงาน มี 2 ประเภท คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ข้อร้องเรียนปกติ: ข้อร้องเรียนที่เกิดจากการดำเนินงานที่ทำให้ลูกค้า ไม่พึงพอใจต่อ ปตท. เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการ ทำงาน แต่ยังคงเป็นไปตามสัญญา/มาตรฐานการทำงาน</li> <li>2) ข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ: ข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานที่ไม่ เป็นไปตามสัญญา ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมาย หรือมีผลต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียงองค์กร และความปลอดภัย</li> </ol>
ข้อร้องขอ / ข้อเสนอแนะ	ความต้องการความคาดหวังของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. อันเกี่ยวนেื่องกับ ผลิตภัณฑ์ และบริการหรือต่อกระบวนการการทำงาน

## 3. ข่องทางการรับข้อร้องเรียน และ Service Level Agreement (SLA) ในการดำเนินการ

ปตท. มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน ข้อร้องขอ ข้อเสนอแนะ ที่หลากหลายตามกลุ่มของลูกค้า และมี ระบบในการจัดเก็บข้อมูลตามกลุ่มของลูกค้า เช่น Uvoice Application, Salesforce, CSC Website, Contact center เป็นต้น โดยให้แต่ละกลุ่มธุรกิจกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมในการจัดการข้อร้องเรียนที่เหมาะสม กับบริบทของกลุ่มธุรกิจตนเอง